


ÅRSRAPPORT



Årsrapport 2019 • 1. januar til 31. december 2019

Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise
CVR-nr.: 59 78 93 17

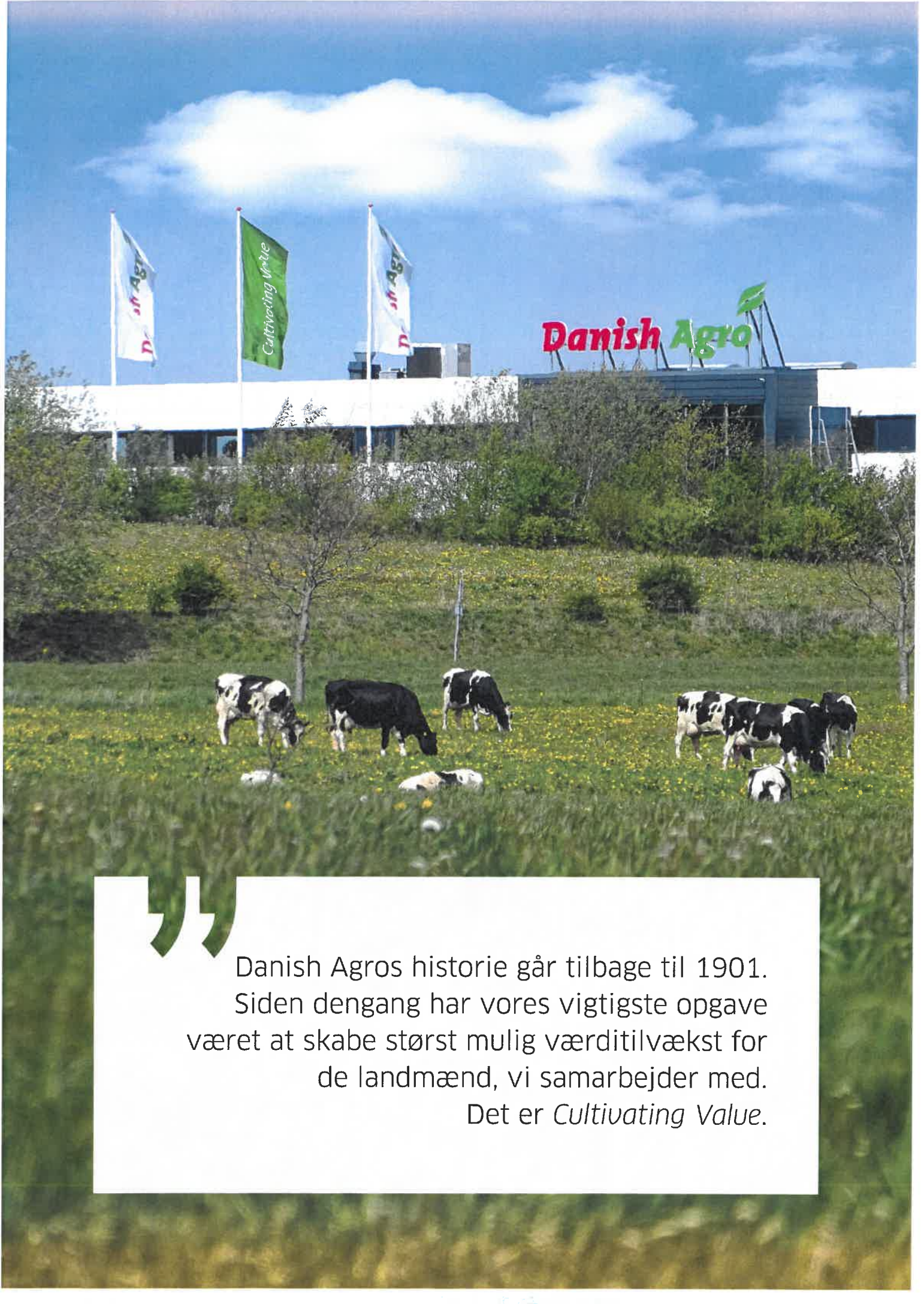
Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. marts 2020.


Dirigent: Jørgen Petersen

Danish Agro 



Danish Agros



Danish Agros historie går tilbage til 1901. Siden dengang har vores vigtigste opgave været at skabe størst mulig værditilvækst for de landmænd, vi samarbejder med. Det er *Cultivating Value*.



INDHOLD

LEDELSESBERETNING 6

Rekordomsætning i udfordrende år	7
Hoved- og nøgletal	11
Finansielle resultater	12
Hovedmål 2020	14
Risikostyring	16
Direktion og koncernledelse	17
Danish Agros bestyrelse	18
Delegeret forsamling	19
Digitalisering	20
Klimaneutrale fødevarer i 2050	22
Det skete i 2019	24

FORRETNINGSDIVISIONER 30

Agribusiness Denmark	32
Agribusiness International	38
Agribusiness Support	44
Agribusiness Machinery	50
Special Feed	60
Food Activities	66

REGNSKAB 74

Ledelsepåtegning	76
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	77
Resultatopgørelse	79
Balance	80
Egenkapitalforklaring	82
Pengestrømsopgørelse	83
Anvendt regnskabspraksis	84
Noter	88
Selskabsoplysninger	98
Selskabsoversigt	99



GRUNDLAGT
I 1901



AKTIV I
16 LANDE



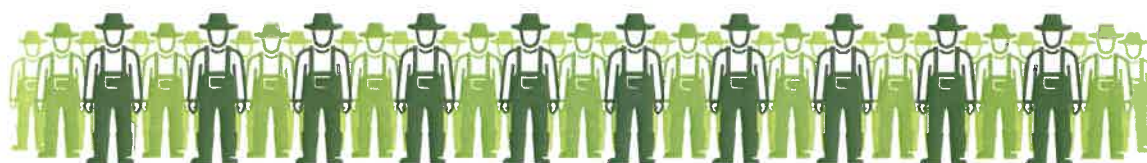
EKSPORT TIL MERE
END 40 LANDE



43 MEDLEMMER AF
DELEGERET FORSAMLING



10 BESTYRELSES-
MEDLEMMER



VI ER EJET AF
9.000 DANSKE LANDMÆND



2,8 MIO.
TON FODER



220.000 TON
SÅSÆD



500.000
TON RAPSFRØ



6,7 MIO. TON
AFGRØDER



1,4 MIO. TON
GØDNING



270 MIO.
LITER OLIE



VI SAMARBEJDER
MED MERE END
50.000
LANDMÆND



VI ER EN AF DE
STØRSTE OG MEST
BETYDENDE PARTNERE
FOR LANDBRUGET I
ØSTERSØREGIONEN



19 FODER-
FABRIKKER



25 HAVNE-
FACILITETER



96 BUTIKKER
TIL PRIVATE



VI ER DEN STØRSTE
SAMARBEJDS-
PARTNER HOS CLAAS



5.000 MEDARBEJDERE
I MERE END 100 DATTERSELSKABER



VI SÆLGER ÅRLIGT
1,6 MIA. ÆG

LAGT PÅ EN RÆKKE VILLE
DE NÅ MERE END TO GANGE
RUNDT OM JORDEN



4,16 MIO. DOSER
ORNESÆD



454 MIO. DAGGAMLE
KYLlinger



2.050 SOLGTE
TRAKTORER



450 SOLGTE
MEJETÆRSKERE




Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen
Bestyrelsesformand


Henning Haahr
Group CEO



REKORDOMSÆTNING I UDFORDRENDE ÅR

2019 var på mange måder et rigtig godt år for Danish Agro koncernen. I lyset af sidste års udfordrende høst var det meget positivt, at høsten 2019 generelt var god i vores kernemarkeder.

Landmændene har kunnet levere afgrøder, der havde et gennemsnitligt udbytte på lidt over middel, og det har været i fine kvaliteter. Det giver nye kommercielle muligheder for koncernen. Det var også positivt, at flere og flere landmænd ønsker at handle med Danish Agro, hvilket har resulteret i den hidtil største omsætning i koncernens historie på godt 35 mia. kr., svarende til en vækst på 7 % i forhold til 2018.

Samtidig var 2019 også et meget udfordrende år. Tørken, der ramte hårdt på tværs af vores kernemarkeder i 2018, har haft en større effekt i 2019 end forventet. Derudover er koncernens resultat negativt påvirket fra engangsomkostninger i et associeret selskab. Det afspejler sig naturligvis i vores nøgletal, hvor vi realiserer et resultat før skat på 402 mio. kr.

Rent strukturelt har Danish Agro koncernen styrket sin position i det forgangne år.

I Danmark har vi haft fokus på at styrke kompetencer og viden i organisationen. Der er gennemført yderligere uddannelse af specialister på de forskellige produktområder, og medarbejdernes kompetencer er styrket via samarbejds- og udviklingsprojekter inden for landbruget.

LEDELSESBERETNING

Derudover har danske landmænd haft gavn af stærke, nye ydelser såsom bestilling og levering af planteværn samme dag.

Herudover styrkede Vilomix koncernen sin produktion i Danmark, da vitamin- og mineralfabrikken i Lime på Djursland blev udvidet med en ny produktionslinje med yderligere 40.000 tons i kapacitet.

På de internationale markeder har vi konsolideret vores position i de otte lande, hvor vi har grovvareselskaber. Det er blandt andet sket gennem opkøb af grovvareaktiviteter fra UAB Robusta i Litauen, som giver os bedre faciliteter i det nordlige Litauen. Fælles for de otte markeder er, at 2019 overordnet var et godt år med gunstige vejrforhold og en heraf følgende god og stor høst af høj kvalitet.

I Tyskland er vi kommet langt med Ceravis AGs turn-around-plan, og vi ser store fremskridt. Årets resultat er bedre end sidste år, men er naturligvis påvirket af tørkeudfordringerne fra høst 2018.

I Finland indgik DAVA Foods Finland aftale om overtagelse af hovedparten af aktierne i ægpakkeriet Närpes Äggpackeri.

Også i 2019 har Danish Agro koncernen rykket sig på sin position inden for maskinhandel. For at skabe det stærkeste salgs- og service-setup for de finske landmænd blev det i 2019 besluttet at integrere det nyopstartede Finnish Agro Machinery Oy i Hankkija Oy.

Således vil Hankkija fra 2020 begynde at markedsføre, sælge og servicere CLAAS i Finland og opnår hermed et nyt, stærkt maskinsetup med CLAAS som primært brand.

I Danmark er der sikret et generationsskifte i Mørkøv Maskinforretning A/S, da Røstoft Maskiner A/S, som er ejet af Danish Agro, overtog forretningen. Forhandlerstrukturen blev yderligere styrket i starten af 2020, da Almas Agro A/S blev integreret i Traktor og Høst-specialisten A/S.

I Baltikum har vi i 2019 afventet konkurrencemyndighedernes godkendelse af opkøbene af de tre baltiske maskinselskaber AS Konekesko Eesti, SIA Konekesko Latvija og UAB Konekesko Lietuva. Den endelige godkendelse forventes i starten af 2020. Med repræsentation i syv lande er Danish Agro den største samarbejdspartner til CLAAS på verdensplan.

OVERSKUDSDELING

Bestyrelsen i Danish Agro er tilfredse med at kunne indstille til, at der overføres 35 mio. kr. i overskudsudlodning til medlemmerne, svarende til 25 % af moderselskabets resultat efter skat. Udlodningen fordeles på basis af årets samhandel.



DELEGERET FORSAMLING

2019 blev også året, hvor Danish Agros medlemmer vedtog at indføre en delegeret forsamling som nyt styreorgan i selskabet. Processen omkring valg af delegerede i efteråret har været konstruktiv, og 43 engagerede medlemmer er klar til at træde sammen i den nye delegeret forsamling i 2020. Vi er sikre på, at delegeret forsamlingen vil være en stor styrke for koncernen samt sikre en bredere repræsentation i koncernens styrende myndighed. Vi ser frem til samarbejdet.

DIGITAL SAMARBEJDSPARTNER

Danish Agro koncernen har en strategi om at blive en stærkere digital samarbejdspartner for landmændene, og vi ønsker at være bindeled mellem landmanden og udbyderne af de digitale værktøjer.

Det er blandt andet baggrunden for, at vi i efteråret 2019 investerede i det danske selskab Grainit, der har udviklet en nem og intuitiv app til styring af landmandens lagre. I starten af 2020 indgik vi derudover en eksklusiv aftale med det canadiske firma SoilOptix om at tilbyde et digitalt fingeraftryk af de danske landmænds marker, der er langt mere præcist end eksisterende jordprøveanalyser.

Vi ser store perspektiver i disse samarbejder og ser gode synergier med koncernens øvrige digitale tilbud.

KLIMANEUTRAL FØDEVAREPRODUKTION I 2050

I 2019 offentliggjorde Landbrug & Fødevarer deres klimastrategi. I Danish Agro tror vi på, at vi som selskab kun kan gøre en reel forskel, hvis det sker i samarbejde med alle øvrige aktører i værdikæden. Og hvis samarbejdet er baseret i fælles, forpligtende mål.

Det er derfor en selvstændig pointe, at vi bakker aktivt op om Landbrug & Fødevarers vision om et klimaneutralt fødevarerhverv i 2050. Hvis vi skal lykkes med dette mål, så skal det efter vores opfattelse ske gennem forpligtende samarbejder i fødevarerhvervet, som batter noget – og ikke via isolerede enkelttiltag blandt de enkelte aktører.

Vi er helt på linje med Landbrug & Fødevarer, når de skriver, at det vigtigste er, at der skabes et samarbejde om at finde en økonomisk bæredygtig vej til en klimaneutral fødevarerproduktion.

KØREPLANEN FOR 2020

Rent kommercielt står vi foran et spændende 2020, hvor vi har flere kommercielle muligheder grundet den fornuftige høst i 2019. Vi står med et rigtig godt udgangspunkt for at blive en endnu stærkere samarbejdspartner for vores kunder og ejere. Vi har et meget kompetent hold, der hver dag bliver bedre til at skabe værdi for den enkelte landmand.





HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL (mio. kr.)	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
RESULTATOPGØRELSE										
Nettoomsætning	35.313	32.997	31.440	31.548	28.476	24.136	25.128	17.600	15.833	13.347
Bruttofortjeneste	4.964	4.730	4.522	4.374	4.065	3.587	3.280	2.411	2.297	2.178
Omkostninger	-3.912	-3.729	-3.388	-3.241	-3.001	-2.668	-2.444	-1.675	-1.617	-1.611
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	1.052	1.001	1.134	1.133	1.064	920	835	736	681	567
Afskrivninger	-496	-476	-478	-470	-389	-326	-297	-201	-185	-155
Resultat af primær drift (EBIT)	556	525	656	663	676	594	538	535	496	412
Resultat af kapitalandele	-65	26	30	62	61	58	95	24	-7	8
Finansielle poster, netto	-89	-104	-73	-99	-133	-101	-130	-116	-126	-166
Resultat før skat (EBT)	402	447	613	626	603	550	503	444	363	255
Skat	-94	-96	-116	-88	-117	-101	-90	-51	-38	71
Koncernens resultat	308	351	497	538	486	449	412	392	325	326
Minoritetsinteresser	-168	-170	-183	-182	-184	-178	-171	-145	-88	-76
Årets resultat	140	181	314	356	302	271	241	247	237	250
BALANCE										
Immaterielle anlægsaktiver	738	816	862	906	854	756	727	508	484	448
Materielle anlægsaktiver	5.522	5.554	5.320	5.410	4.929	3.683	3.546	2.794	2.649	2.631
Finansielle anlægsaktiver	1.645	1.617	1.373	970	890	591	513	491	403	212
Anlægsaktiver	7.906	7.987	7.555	7.286	6.673	5.030	4.786	3.793	3.537	3.290
Varebeholdninger	5.279	5.615	4.582	4.003	4.369	3.147	2.791	2.614	1.969	1.802
Tilgodehavender fra salg	3.203	3.171	2.833	2.738	2.306	1.781	1.727	1.366	898	942
Øvrige omsætningsaktiver	711	604	672	623	438	545	496	409	388	413
Omsætningsaktiver	9.194	9.390	8.087	7.364	7.113	5.473	5.013	4.389	3.255	3.157
Aktiver	17.099	17.377	15.642	14.651	13.786	10.503	9.800	8.182	6.792	6.447
Egenkapital	2.994	2.907	2.753	2.422	2.102	1.779	1.625	1.329	1.123	934
Minoritetsinteresser	2.285	2.250	2.142	1.994	2.036	1.389	1.178	745	418	327
Koncernens egenkapital	5.279	5.158	4.895	4.416	4.138	3.169	2.804	2.073	1.541	1.261
Hensatte forpligtelser	173	139	94	75	84	48	30	120	35	89
Langfristede gældsforpligtelser	4.659	6.011	3.508	4.156	4.499	2.583	2.412	3.202	2.742	2.066
Kortfristede gældsforpligtelser	6.989	6.070	7.146	6.004	5.065	4.704	4.553	2.787	2.474	3.031
Passiver	17.099	17.377	15.642	14.651	13.786	10.503	9.800	8.182	6.792	6.447
PENGESTRØMSOPGØRELSE										
Likviditetsvirkning fra driften	1.030	50	1.042	1.336	472	451	1.595	-15	462	481
Likviditetsvirkning fra investeringer	-398	-946	-778	-793	-2.030	-438	-856	-158	-392	23
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-453	-456	-343	-445	-1.083	-254	-564	-280	-198	-180
Likviditetsvirkning fra finansiering	-1.037	2.124	-724	-683	2.623	43	-1.059	511	415	-194
Årets likviditetsvirkning	-405	1.227	-460	-140	1.065	56	-320	338	485	310
NØGLETAL										
Bruttomargin	14,1 %	14,3 %	14,4 %	13,9 %	14,3 %	14,9 %	13,1 %	13,7 %	14,5 %	16,3 %
EBITDA-margin	3,0 %	3,0 %	3,6 %	3,6 %	3,7 %	3,8 %	3,3 %	4,2 %	4,3 %	4,2 %
EBIT-margin	1,6 %	1,6 %	2,1 %	2,1 %	2,4 %	2,5 %	2,1 %	3,0 %	3,1 %	3,1 %
Rentedækning	11,8	9,6	15,5	11,5	8,0	9,1	6,4	6,3	5,4	3,4
EBT-margin	1,1 %	1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,3 %	2,0 %	2,5 %	2,3 %	1,9 %
Egenkapitalforrentning før skat	7,8 %	9,1 %	13,9 %	15,1 %	19,0 %	19,6 %	24,2 %	28,8 %	28,8 %	46,0 %
Soliditet	30,9 %	29,7 %	31,3 %	30,1 %	30,0 %	30,2 %	28,6 %	25,3 %	22,7 %	19,6 %
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	4.818	4.768	4.363	4.346	3.928	3.264	3.134	1.695	1.586	1.436

FINANSIELLE RESULTATER

Danish Agro leverede på en række finansielle mål i et ellers udfordrende år, som var præget af effekter fra tørken i 2018, stort konkurrencepres og engangsomkostninger.

OMSÆTNING

I 2019 realiserede Danish Agro koncernen sin hidtil største omsætning på 35,3 mia. kr., hvilket er 7 % højere end i 2018. Det sker på trods af generelt faldende varepriser og manglende omsætning fra tilkøbte baltiske maskinaktiviteter, der, mod forventning, ikke opnåede godkendelse fra konkurrencemyndighederne i 2019.

DRIFTSINDTJENING

Også koncernens driftsindtjening (EBITDA) nåede et tilfredsstillende niveau på 1.052 mio. kr., hvilket er 51 mio. kr. bedre end i 2018.

RESULTAT FØR SKAT

Resultatet før skat (EBT) bliver realiseret med 402 mio. kr., hvilket er 45 mio. kr. lavere end sidste år. Det er ikke fuldt ud tilfredsstillende og relaterer

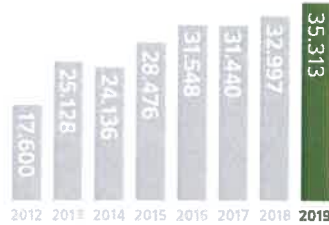
sig til en række engangspåvirkninger, der har ramt i 2019. Udover et generelt højt konkurrencepres i det forgangne år har effekterne af tørken fra 2018 påvirket resultatskabelsen højere end forventet. Endelig er koncernens resultat influeret af et meget lavt afkast fra koncernens aktier i den tyske grovarekoncern Agravis. Det tyske selskab blev i forbindelse med afslutningen af en årelang tysk kartelsag ramt af ekstraordinære omkostninger, som påvirker deres resultat i 2019.

BALANCE

Via stærkt fokus på styring af pengebindinger er den samlede balance reduceret fra 17,4 mia. kr. til 17,1 mia. kr., hvilket er opnået på trods af stigningen i aktiviteten med 7 %. Samtidig er det lykkedes at sænke den nettorentebærende gæld med godt 500 mio. kr. på baggrund af positive pengestrømme fra driften samt tilbageholdenhed med investeringer.

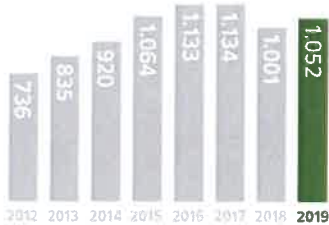
EGENKAPITAL OG SOLIDITET

Koncernegenkapitalen er steget med godt 120 mio. kr. og udgør kr. 5.3 mia. kr. ved årets udgang. Dette sammenholdt med den lavere balance gør, at soliditeten er øget til 30,9 % i forhold til 29,7 % i 2018.



KR 35,3 MIA.
KONCERNOMSÆTNING

Den samlede omsætning af alle koncernens selskaber



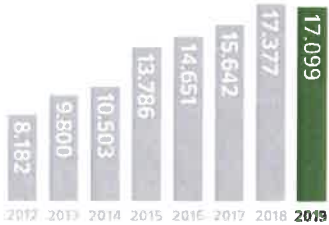
KR 1,1 MIA.
EBITDA

Koncernens resultat før afskrivninger



KR 402 MIO.
EBT

Koncernens resultat før skat



KR 17,1 MIA.
BALANCE

Koncernens samlede balance



KR 5,3 MIA.
EGENKAPITAL

Koncernegenkapital inklusiv minoritetsinteresser



30,9%
SOLIDITET

Soliditet beskriver hvor stor en andel af virksomhedens aktiver, der er finansieret af egenkapitalen

HOVEDMÅL 2020

Med en solid høst i 2019 står Danish Agro koncernen med et godt udgangspunkt ved indgangen til 2020. Vi sætter os igen høje strukturelle og finansielle mål.

Det er vores ambition at sikre finansiell robusthed samt fastholde nuværende markedsstyrke. Det skal ske samtidig med at få udnyttet synergier og trukket maksimal lønsomhed ud af vores bestående aktiviteter i ind- og udland. Vi vil have konstant fokus på at balancere mellem løbende udvikling af forretningen, så vi møder krav og behov fra det moderne landbrug, samtidig med at vi konstant har fokus på omkostninger og effektivisering.

I 2020 forventer vi en moderat vækst på maksimalt 5 % – der er ikke planer om større akkvisitioner. Væksten vil primært komme fra allerede tilkøbte virksomheder i maskindivisionen, der bliver indregnet fuldt ud i 2020. Vi har på få år opbygget en stærk position inden for maskiner og er i dag aktive i ni lande omkring Østersøen og i Tjekkiet. Geografisk ønsker Danish Agro på sigt at styrke grovvareaktiviteterne særligt i Sverige, Letland og Litauen, hvor vi ser det største potentiale.

I Special Feed divisionen er vi klar til organisk vækst og akkvisitioner i både Europa og Asien, hvis de rigtige muligheder opstår. Vi vil afsøge muligheder og potentielle nye markeder i løbet af 2020.

I vores fødevaredivision vil DAVA Foods have fokus på at fortsætte den igangværende driftsmæssige udvikling samt forfølge muligheder inden for convenience- og proteinprodukter. DanHatch vil have særligt fokus på at styrke deres aktiviteter i Frankrig samt Polen i 2020.

Det tætte strategiske samarbejde og de tætte bånd, vi har med Vestjyllands Andel og tyske Agravis omkring udvikling af vores fælles selskaber, vil fortsat blive vedligeholdt og udbygget.

35-36 MIA.
KONCERNOMSÆTNING
 Koncernomsætningen vil afhænge af varepriser og høstudbytter

500 MIO.
EBT
 Koncernresultat før minoritetsinteresser og skat

500 MIO.
AFSKRIVNINGER
 Afskrivninger på anlægsaktiver

300 MIO.
INVESTERINGER
 Ordinære investeringer i materielle anlægsaktiver

17 MIA.
BALANCE
 Koncernbalance pr. 31.12.2020

5,5 MIA.
EGENKAPITAL
 Koncernegenkapital pr. 31.12.2020 inklusive minoritetsinteresser

32 %
SOLIDITET
 Soliditet pr. 31.12.2020



RISIKOSTYRING

I kraft af Danish Agro koncernens produktion og handel på mange markeder er koncernen eksponeret for en række forretningsmæssige risici, og risikostyring er derfor et naturligt fokusområde.

De forretningsmæssige risici udgøres primært af volatile markedspriser samt finansielle risici inden for valuta og renter. Effektiv risikostyring sikrer, at koncernen vurderer og håndterer de risici, den påtager sig.

Arbejdet med at optimere koncernens systemer og processer til risikostyring fortsættes i 2020.

SÆRLIGE RISICI

I dag består Danish Agro koncernen af cirka 100 selskaber og har grovareaktiviteter på stort set alle markeder i Skandinavien og Østersøregionen. Vi handler dagligt mange ton afgrøder og råvarer og er derfor vores ansvar bevidst i forhold til eksponering af risici.

Vores konsekvente holdning til styring af prismæssige risici udspringer af de i perioder store, hyppige og svært forudsigelige prisudsving, der forekommer på afgrøder, råvarer til foder, gødning samt valuta.

En ensartet og konsekvent tilgang til risiko er med til at sikre, at vi forvalter vores ejeres aktiver på den bedst mulige måde. Vi har derfor en koncernpolitik omhandlende styring af risici på afgrøder og råvarer til foder, der sikrer den rigtige balance.

I Danish Agro koncernen er risikostyring centraliseret med faste procedurer for definitioner og processer i forbindelse hermed. På ugentlig basis rapporteres fra koncernens datterselskaber data, som indgår i en overordnet rapport, der viser koncernens samlede risiko på afgrøder og råvarer. Dette giver et overblik over den samlede risikoprofil og sikrer, at der kan tages de nødvendige forholdsregler.

Disse procedurer er blevet yderligere styrket over de seneste år, og de af bestyrelsen fastlagte rammer for risikostyring definerer de maksimale mængder, som ledelsen skal forholde sig til i dagligdagen. Det er med udgangspunkt i disse rammer, når positionerne gennemgås og præsenteres på bestyrelsesmøderne.

Vores strukturerede og centraliserede tilgang til risikostyring er koordineret på tværs af koncernen.

VALUTARISICI

Koncernens valutapolitik er defineret ved ikke at have væsentlige åbne valutapositioner fra varekøb og varesalg i andre valutaer end danske kroner og euro. I det omfang koncernens valutarisiko ikke kan afdækkes ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta, hedges valutarisikoen via valutaterminsforretninger og optioner.

RENTERISICI

Sikring af en fornuftig sammenhæng mellem varigheden af selskabets aktiver samt finansieringen heraf i henholdsvis fast eller variabel rente definerer koncernens rentepolitik. En acceptabel fordeling mellem fast og variabel rente sikres løbende af koncernen, hvilket sker ved at optage lån med fast rente eller ved at benytte renteafdækningsprodukter.

KAPITALBEREDSKAB

Over året forekommer store likviditetsudsving som en konsekvens af strukturen i branchen. I perioder har koncernen derfor et stort kapitalberedskab i form af uudnyttede kreditfaciliteter med en række store danske og internationale finansielle institutter. Monitorering af modpartsrisikoen for de finansielle modparter samt vurdering af varigheden på de samlede kreditfaciliteter foretages løbende af koncernen.

DIREKTION OG KONCERNLEDELSE

Koncernledelsen består ud over Danish Agros direktion af direktører fra koncernens divisioner. Koncernledelsen fungerer som det overordnede styreorgan for den samlede koncern.



HENNING HAAHR
01.10.1970
Group CEO



HENNING FOGH
25.04.1959
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS DENMARK



SØREN RATHCKE
18.02.1963
Koncerndirektør, CEO
AGRIBUSINESS INTERNATIONAL
AGRIBUSINESS SUPPORT



HENRIK STILUND
29.10.1970
Koncerndirektør, COO
AGRIBUSINESS INTERNATIONAL
AGRIBUSINESS SUPPORT



BRIAN HAUGE SØE
07.09.1975
Group CFO



JENS SKIFTER
06.11.1969
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS MACHINERY



PETER TORSSELL IVERSEN
31.07.1966
Koncerndirektør
SPECIAL FEED



SØREN MØGELVANG NIELSEN
27.04.1980
Koncerndirektør
COMMUNICATION & MARKETING

DANISH AGROS BESTYRELSE



JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN

17.07.1954

Formand

Medlem af nomineringsudvalget

SJÆLLAND MIDT OG NORD

BEDRIFT: Bakkegården ved Herfølge. Planteavler. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1986.

Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S, Dan Agro Holding A/S, DV International Holding A/S, Danish Agro Machinery Holding A/S, DAVA Foods Holding A/S, DanHatch Holding A/S og Sjællandske Medier A/S. Medlem af Formandskabet/Virksomhedsbestyrelsen/Pri-mærbestyrelsen - Landbrug & Fødevarer samt bestyrelsesformand i Alm. Brand koncernen. Viceformand for COPA-COCEGA.



HANS BONDE HANSEN

10.12.1965

Næstformand

Medlem af nomineringsudvalget

SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER

BEDRIFT: Holgershaab ved Nørre Alslev. Planteavler. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1999.

Bestyrelsesmedlem i DV International Holding A/S og i Danish Agro Machinery Holding A/S, delegeret i DLF A/S samt repræsentantskabs-medlem i Jyske Bank A/S.



HEINO MØLHOLM HANSEN

28.11.1966

Næstformand

Medlem af nomineringsudvalget

SYDJYLLAND

BEDRIFT: Mariesminde ved Varde. Økologisk mælkeproducent. Medlem af KOFs bestyrelse siden 1999 og Danish Agros bestyrelse siden 2007.

Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S, DAVA Foods Holding A/S og Dan Agro Holding A/S. Næstformand i det økologiske mejeri Naturmælk.



SØREN DYSSEMARK KNUDSEN

02.04.1979

FYN

BEDRIFT: Dyssemarksgård ved Otterup. Planteavler og kvægproducent. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2019.



MICHAEL LUNDGAARD NIELSEN

11.06.1966

SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER

BEDRIFT: Bakkegård ved Korsør. Svineproducent. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2001.



JØRGEN DAMGAARD

06.07.1952

SYDJYLLAND

BEDRIFT: Overgaard ved Hejls. Svineproducent. Medlem af KOFs bestyrelse siden 1984 og Danish Agros bestyrelse siden 2007.



KARSTEN MADSEN

17.09.1957

Medarbejderrepræsentant

CHAUFFØR I DANISH AGRO

BOPÆL: Kolding. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2011

**NIELS JØRGEN BØNLØKKE**

10.07.1953
MIDTJYLLAND

BEDRIFT: Lyngbygård Gods ved Brabrand samt Boelsgård A/S. Planteavlser. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2012.

Næstformand i bestyrelsen i Nordic Seed A/S samt bestyrelsesformand i Pajbjergfonden.

**LARS SVENNING BACH**

29.04.1957
NORDJYLLAND

BEDRIFT: Kollerup Præstegaard ved Fjerritslev. Svine- og mælkeproducent. Medlem af Nordjysk Andels bestyrelse siden 2006 og Danish Agros bestyrelse siden 2014.

Bestyrelsesmedlem i Dangris a.m.b.a. og LVK A/S.

**SØREN STEEN SMALBRO**

22.01.1965
NORDJYLLAND

BEDRIFT: Tangsgård ved Hjørring. Svine- og kødkvægsproducent. Medlem af Nordjysk Andels bestyrelse siden 2000 og Danish Agros bestyrelse siden 2011.

Bestyrelsesmedlem i Landbrugets Kulturfond og Andelsfonden, byrådsmedlem Hjørring Kommune (Venstre), Formand for Teknik- og Miljøudvalget. Repræsentantskabsmedlem Nord Energi A.m.b.a. Formand for Hjørring Liberale Erhvervsforening.

DELEGERET FORSAMLING

På Danish Agros generalforsamling i marts 2019 blev det besluttet at oprette en delegeret forsamling for at sikre en optimal, demokratisk opbygning.

På seks ekstraordinære regionsmøder i november valgte Danish Agros medlemmer 42 medlemmer til den nye delegeret forsamling. På møderne blev der valgt syv delegerede i hver valgregion:

- 1 Nordjylland
- 2 Midtjylland
- 3 Syddjylland
- 4 Fyn
- 5 Sjælland Syd og Lolland/Falster
- 6 Sjælland Midt og Nord

Sammen med medarbejderrepræsentanten fra Danish Agro vil de i alt 43 delegerede fremover udgøre generalforsamlingen og her vælge Danish Agros nye bestyrelse. De delegerede kan ses på side 98 eller regioner.danishagro.dk.



DIGITALISERING

Digitalisering fylder mere og mere for landmanden i nutidens landbrug. I Danish Agro mener vi, at vi kan være bindeledet mellem landmanden og udbyderne af de digitale værktøjer, og at vi besidder de kompetencer, der skal til, for at de digitale værktøjer skaber værdi hos landmanden.

Vi har i Danish Agro koncernen arbejdet intensivt med digitalisering igennem mange år. Som andelselskab ser vi det som vores forpligtelse at hjælpe den enkelte landmand inden for digitalisering. Vi kender landbruget, og vi kender landmandens behov. Vi har kompetencer, der er i stand til at gennemskue, hvilke typer af digitale værktøjer, der giver værdi for de forskellige typer af landbrug.

STYREGRUPPE FOR DIGITALISERING

Koncernens digitaliseringstiltag inden for Smart Farming er koordineret via en styregruppe med repræsentanter fra koncernledelsen og en række af koncernens datterselskaber. Her prioriteres Smart Farming pilotprojekter, som efterfølgende initieres i et eller flere af koncernens selskaber, før de udbredes til de selskaber, hvor de har relevans.

Via styregruppen for digitalisering sikres således, at koncernens ressourcer anvendes bedst muligt, og at vi på effektiv vis lancerer de digitaliseringstiltag, der kan skabe størst mulig værdi for landmanden.

DIGITALE PARTNERSKABER

Som en del af Danish Agros digitaliseringsstrategi baserer vi vores aktiviteter inden for Smart Farming på partnerskaber med virksomheder, der har udviklet digitale løsninger. Via disse samarbejder er vi med til at udvikle de digitale værktøjer, så de i endnu højere grad opfylder landmandens behov.

Det digitale lagerstyringssystem Grainit, som Danish Agro i 2019 investerede i, er et godt eksempel på et sådan partnerskab. Grainit har udviklet et værktøj til optimering af landmandens lagre af korn, hvor afgrøderne via en brovægt vejes ind og dermed giver et præcist overblik over lagerbeholdningen. Dette kan sammenkobles med data fra landmandens foderblanderanlæg, hvormed foderforbrug og opbevaring af de forskellige typer foder optimeres.

Et andet eksempel er virksomheden FieldSense, som Danish Agro blev medejer af tilbage i 2018. FieldSense udvikler digitale værktøjer, hvor blandt andet vejrdata, markkort og satellitbilleder kombineret med data over jordbundsprøver er med til at optimere afgrøderne på markerne. På basis af de data, vejrstationer opsamler, tilbydes landmanden fremover mere forædlede informationer, eksempelvis om hvornår det anbefales at tilså marken, alarmer på om der er risiko for sygdom, og indikationer på hvor langt afgrøderne er i vækstfasen.

Dette er gode eksempler på digitale værktøjer, som hele tiden videreudvikles, og som således giver yderligere værdi for landmanden.

DIGITALISERINGSSTRATEGI

Danish Agro koncernens digitaliseringsstrategi indeholder tre fokusområder:



Effektivisering og automatisering af vores interne processer via implementering af harmoniserede og standardiserede ERP-systemer på tværs af koncernen. Det er med til at sikre, at vi IT-mæssigt er effektive og fremtidssikrede.



Implementering af IT-værktøjer der understøtter arbejdet på tværs i koncernen og gør det let for alle medarbejdere at samarbejde, hvilket styrker kommunikationen på tværs og sikrer, at vi får mest mulig synergi mellem de mange kompetencer, koncernens medarbejdere besidder.



Fortsat udvikling af vores kundeportaler og webshops samt intensivering af tiltagene omkring Smart Farming-løsninger, herunder investering i virksomheder som eksempelvis FieldSense og Grainit.

Vi har i Danish Agro fortsat fokus på en pipeline af forskellige partnere, og der vil derfor løbende komme nye til. Vi har eksempelvis indgået aftale om eksklusivitet med virksomheden SoilOptix i Canada.

SoilOptix videreudvikler traditionelle jordbundsprøver til detaljerede jordbundskort, så landmanden får et 100 % fingeraftryk af jordbundsforholdene på marken og dermed kan optimere afgrødesæsonen med basis heri. SoilOptix tilbyder et produkt, som vi ser store perspektiver i, specielt i kombination med de muligheder som forefindes hos FieldSense i forhold til generering af tildelingskort.

NYT PILOTPROJEKT - DATAFARMING

I 2019 igangsatte Danish Agro i samarbejde med FieldSense og fem landmænd pilotprojektet DataFarming. DataFarming har som primært formål, at Danish Agros planteavlser rådgivere gennem dataindsamling på den enkelte bedrift kan give en endnu bedre rådgivning og gennem data sikre et optimeret høstudbytte, afgrødeværdi og afgrødekvalitet hos den enkelte landmand.

Samtidig er DataFarming med til at udvide vores viden om præcisionsjordbrug, og det er planen i 2020 at udvide pilotprojektet til 20-25 bedrifter for hermed at samle endnu mere viden og data, og hvor de positive effekter heraf kan tilbydes til endnu flere landmænd.

DataFarming er et godt eksempel på, at de digitale værktøjer, vi er med til at udvikle, og som tilbydes til vores kunder, altid leveres som en service, der inkluderer den dybe og brede viden, vi har i Danish Agro, og som gør, at der følger rådgivning og vejledning med ethvert digitalt værktøj. Dette er afgørende for, at værktøjerne kommer godt i brug for den enkelte landmand og dermed er med til at skabe værdi på bedriften.

VÆRDIFULDT SAMARBEJDE OM DATAFARMING

DataFarming er et pilotprojekt målrettet optimering af planteavl via et databaseret samarbejde. Danish Agro har en række digitale værktøjer, som vores specialister hjælper landmanden med at implementere og tilrette optimalt. Det er blandt andet høstudbyttedata fra CLAAS, temperaturspyd fra care4farm samt vejrstationer og tildelingskort fra FieldSense, som indtil nu har leveret over 1.000 vejrstationer til de danske landmænd. Et resultat af samarbejdet kan eksempelvis være mere optimal gødning og plantebeskyttelse igennem vækstsæsonen.

KLIMANEUTRALE FØDEVARER I 2050

I 2019 har Danish Agro arbejdet aktivt med det danske fødevarerhvervs ambition om at opnå en samlet klimaneutral fødevarerproduktion i 2050. Visionen blev defineret og lanceret af Landbrug & Fødevarer i foråret 2019.

For Danish Agro er det en selvstændig pointe, at den samlede branches mål også er Danish Agro koncernens mål. Vi kan kun gøre en reel forskel, hvis det sker i samarbejde med alle øvrige aktører i værdikæden. Og hvis samarbejdet er baseret på fælles, forpligtende mål.

Danish Agro er helt på linje med Landbrug & Fødevarer, når de skriver, at det vigtigste er, at der skabes et samarbejde om at finde en økonomisk bæredygtig vej til en klimaneutral fødevarerproduktion.

Som landbrugsvirksomhed er Danish Agro meget bevidst om at mindske den påvirkning, som koncernen har på miljø og klima. Det er et fælles ansvar at sikre bæredygtighed, og vi tager naturligvis vores del af ansvaret.

Vores arbejde med klima og bæredygtighed følger to spor:

- Klimaneutral fødevarerproduktion i 2050 – fælles mål for erhvervet
- Energieffektiv fødevarerproduktion – egne indsatser

Danish Agro bakker aktivt op om Landbrug & Fødevarers klimamål gennem en række initiativer.

FÆLLES KLIMAVÆRKTØJ

Danish Agro deltager i en arbejdsgruppe sammen med Arla, Danish Crown, DLG og Seges, der skal kortlægge muligheder for at udvikle et standardiseret og internationalt anerkendt klimaværktøj, som skal bruges til at måle dansk landbrugs klimaaftryk. Dette er et vigtigt instrument, der skaber de rigtige forudsætninger for at kunne prioritere og identificere indsatsområder.

Det er Danish Agros vision, at dette klimaværktøj bliver en standardiseret, forpligtende løsning, der gælder for alle aktører i værdikæden. Det skal være en løsning, der kan måle på hele landmandens bedrift – i mark og i stald – så han ikke skal forholde sig til flere værktøjer og certificeringer.

Med andre ord er vores vision, at vi ender med et fælles værktøj, som ikke bliver en bureaukratisk klods om benet på den enkelte landmand. Det skal snarere være en løftestang til at skabe mere værdi på bedriften.

RAMMERNE FOR DANISH AGROS KLIMASAMARBEJDE

I Danish Agro koncernen forholder vi os aktivt til vores sociale og miljømæssige ansvar på tværs af værdikæden, hvilket gøres med udgangspunkt i koncernens medlemskab af FN's frivillige Global Compact-program og dets ti principper.

Dette danner rammen om Danish Agro koncernens CSR-rapportering, der samles i en årlig Communication Progress-rapport, som sendes til FN. Rapporten kan læses på danishagro.dk/csr og indeholder koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar samt redegørelse om kønssammensætning i bestyrelsen og den øvrige ledelse.

Danish Agro er desuden inspireret af FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, hvilket kommer til udtryk inden for en række områder af forretningen og i forbindelse med konkrete aktiviteter og initiativer.



United Nations
Global Compact



VERDENSMÅL
for bæredygtig udvikling

BÆREDYGTIG SOJA

Danish Agro arbejder med flere spor for at sikre et mere bæredygtigt proteintilskud til foder til de animalske husdyrproducenter.

Via Landbrug & Fødevarer samt DAKOFO er Danish Agro blandt andet repræsenteret i Dansk Alliance for Ansvarlig Soja (faciliteret af Dansk Initiativ for Etisk Handel – DIEH), der har samlet en række aktører på tværs af værdikæden for at diskutere bæredygtig sojaimport.

Danish Agro arbejder aktivt med at se på tiltag, der mindsker miljøpåvirkningen fra den protein, som bruges i vores foderproduktion. Det er dog et krav fra vores side, at regningen for eventuelle tiltag, der medfører øgede omkostninger, skal betales ligeligt på tværs af værdikæden, så alle aktører bærer en del af denne omkostning.

Alternativt skal omkostningen betales via en merpris for varen. Det vigtige er, at det ikke er enkeltaktører – såsom landmanden – der står tilbage med regningen.

ALTERNATIVE PROTEINKILDER

Danish Agro arbejder også aktivt for at mindske afhængigheden af import af protein til foderproduktionen. Det sker blandt andet gennem forædling af forskellige proteinafgrøder, herunder hestebønner, i koncernens såsædsforædlingselskab Nordic Seed.

Derudover har koncernen startet et samarbejde med selskabet Unibio, der udvikler et nyt, klimavenligt protein, som er baseret på opformerede bakterier fra havbunden. Produktet hedder Uniprotein, og Danish Agro er med i et større forsøg sammen med Unibio, AU Foulum, der er en del af Aarhus Universitet, samt Danmarks Tekniske Universitet, som skal afdække mulighederne for brugen af produktet. Håbet er, at det kan erstatte andre og mere klimabelastende proteinkilder i foderproduktionen.

Endelig afsøger Danish Agro også mulighederne indenfor andre proteinkilder, hvor græsprotein kunne være et interessant område for koncernen.

INVESTERING I BÆREDYGTIGHEDSLØSNINGER

Danish Agro er også åben over for forpligtende investeringer i bæredygtigheds løsninger, så længe det er afstemt i forhold til den overordnede vision. Danish Agro arbejder selv med en digital strategi, hvor der investeres i virksomheder, der arbejder med digitale løsninger til landbruget, som netop kan være med til at mindske klimabelastningen.

ENERGIEFFEKTIV FØDEVAREVIRKSOMHED

Udover samarbejdsprojekter, der skal sikre klimaneutral fødevarerproduktion, arbejder Danish Agro løbende på at optimere og effektivisere virksomheden for at spare omkostninger samt mindske påvirkningen på miljøet. Det er især indenfor logistik samt produktion og drift, der løbende bliver arbejdet med tiltag.

LOGISTIK

Indenfor logistik arbejdes der løbende på en mere effektiv og miljørigtig transport. Tilbage i 2018 deltog samtlige af Danish Agros danske chauffører på kørekursus hos Scania Danmarks Driver Academy. Et væsentligt aspekt er den

efterfølgende coaching, som alle chauffører har modtaget igennem 2019, hvilket har bidraget til, at chaufførerne er i stand til at fastholde deres forbedrede, energibesparende kørestil over tid. Dette gør, at vi fortsat kan reducere brændstofforbruget og dermed opnå en reduktion af CO₂-udledningen fra vores lastbiler. I 2019 har vi således nedbragt vores CO₂-udledning med 310 tons.

I 2020 er målet at sænke det samlede forbrug af diesel i Danmark med 5 %. Det skal ske gennem flere tiltag, herunder optimeret planlægning, miljørigtig kørsel, en ny dækstrategi samt nye og mere miljørigtige lastbiler.

PRODUKTION OG DRIFT

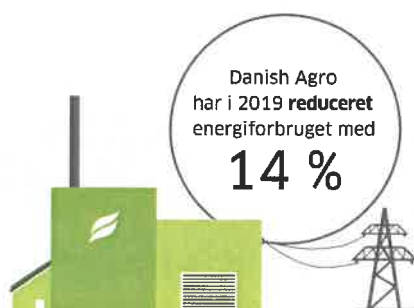
I 2019 er der i Danish Agro blevet implementeret flere tiltag, som har haft positiv effekt på energiforbruget og dermed nedbringelse af CO₂-udledningen. Et af tiltagene er et nyt biobrændselsanlæg beliggende i Skamby på Nordfyn, som blev taget i drift i foråret, og hvor blandt andet restprodukter fra Danish Agros kornproduktion bliver genanvendt.

Samtidig bliver dampen fra afbrændingen på anlægget via et rørsystem ført over til Danish Agros foderfabrik, der er beliggende ved siden af biobrændselsanlægget. Dampen er med til at drive foderproduktionen på fabrikken med en besparelse i forbruget af naturgas til følge. I 2019 har biobrændselsanlægget bidraget til, at Danish Agro i Danmark har nedbragt den samlede CO₂-udledning med 8,4 %.

Af yderligere tiltag er der i 2019 i Danmark sammenlagt produktionsenheder, hvilket betyder en nedbringelse af CO₂-udledningen. Der er desuden investeret yderligere i genanvendelsen af fabrikernes dampanlæg, således at energieffektiviteten bliver højere.

Samlet set har disse tiltag betydet, at Danish Agro i Danmark har reduceret energiforbruget med 14 % i 2019.

På koncernens produktionsanlæg i Danmark er det målet at nedbringe energiforbruget med yderligere 5 % i 2020, hvilket vil blive opnået via gennemførelse af flere energieffektiviseringsprojekter, eksempelvis generel procesoptimering af blæsere og kølere på en række af fabrikkerne.





Danish Agro

Danish Agro deltager på SEGES Plante-kongres, som er Nordens største kongres om planteproduktion, natur, miljø og planlægning, i Herning, Danmark.



Vilomix, Vilovet og Hatting deltager med en fælles stand på NutriFair, fagmessen for husdyrproducenter, i Fredericia, Danmark.

Swedish Agro

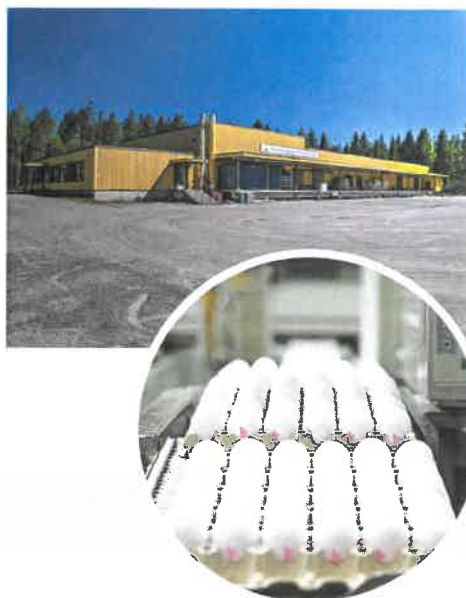
Swedish Agro afholder deres årlige maskinudstilling, som er en vigtig begivenhed for agroindustrien i Syd-sverige, og som besøges af 3.500 gæster over to dage i Kalmar, Sverige.



Polish Agro fejrer selskabets fem års jubilæum.

DAVA Foods

DAVA Foods Finland indgår aftale om overtagelse af hovedparten af aktierne i ægpackeriet Närpes Äggpackeri i Finland.





Danish Agro

Danish Agro indgår aftale med Spearhead Machinery Ltd om salg af maskinproducentens produkter via Danish Agros stærke forhandlernetværk i Danmark samt i Norge, Sverige og Finland.



Baltic Agro

Baltic Agro overtager grovareaktiviteterne ved byen Pakruojis i Šiauliai-området fra UAB Robusta, Litauen - et landbrugsområde der årligt producerer 40-50 % af Litauens samlede kornproduktion.



Danish Agro deltager på Agro Nord, dyrskuet som er Danmarks største kvægfaglige udstilling, i Aars, Danmark.



Polish Agro opstarter dets nye aktivitet e-Connect i Golub Dobrzyn, Polen, hvorfra Polish Agros digitale udvikling vil udspringe.



Bogen 'Altid på vej - Historien om Danish Agro' udkommer. Bogen tager læseren med på rejsen, fra Stevns Andel grundlægges i 1901 til i dag, hvor Danish Agro er en stor, international grovvarekoncern med 5.000 medarbejdere i 16 lande og en årlig omsætning på 35 mia. kr.

Swedish Agro

Swedish Agro Dagen, som er blevet en årligt tilbagevendende begivenhed, afholdes i Skåne, Sverige. Her fremvises blandt andet såteknikker, gødningsstrategier og planteværn sammen med et udvalg af landbrugsmaskiner fra CLAAS, Lemken, Horsch og Samson.



Hankkija

Hankkija etablerer i samarbejde med Yara Suomi, Syngenta og Corteva demoparceller inden for præcisionslandbrug i Salo, Finland. Formålet med demoparcellerne er at tilskynde til præcisionslandbrug i Finland.

Baltic Agro

Baltic Agro i Litauen deltager på landbrugsmessen Agrovision, der løber over tre dage, og hvor Baltic Agros stand besøges af cirka 3.000 gæster.



Swedish Agro

Swedish Agro og Swedish Agro Machinery deltager med en fælles stand på landbrugsmessen Borgeby Fältdagar i Borgeby, Sverige, hvor også samarbejdet med FieldSense, der udvikler digitale løsninger til landbruget, præsenteres.

Ceravis AG

Ceravis afholder sin traditionsrige markdag ved Ceravis' egne forsøgsmarker i Ivenack, Tyskland, med oplæg og fremvisning af nye sorter.



Finnish Agro

Danish Agro koncernens nye finske datterselskab Finnish Agro Machinery Oy starter salg af en række stærke maskinbrands, herunder CLAAS, Horsch, Rauch og Samson, på det finske marked.



DAVA Foods

DAVA Foods deltager på Roskilde Festival i Roskilde, Danmark, med en bod, hvorfra der blandt andet sælges sidste års produktnyhed, SCRÆGG - verdens hurtigste scrambled eggs.



Baltic Agro

Baltic Agro tager aktiv del i kampen mod brystkræft ved at støtte Nedelsk-projektet, hvor luftballoner er med til at skabe opmærksomhed om sygdommen, og hvor ti busser med sundhedspersonale kører rundt i Litauen og tilbyder kvinder et gratis helbredstjek.



Hankkija

Hankkija lancerer en ny app, som er målrettet de af Hankkijas kunder, der køber foder på kontrakt.

Ceravis AG

Ceravis deltager på landbrugsmessen MeLa i Mühlenteez, Tyskland.



Polish Agro indvier selskabets nye lager til oplagring af blandt andet gødning i Slupsk, Polen.

Swedish Agro

MACHINERY

Swedish Agro Machinerys nybyggede hovedkvarter i Skurup, Sverige, indvies, hvor Cathrina Claas-Mühlhäuser klippede snoren i samarbejde med Danish Agros bestyrelsesformand Jørgen H. Mikkelsen samt en række Swedish Agro Machinery-medarbejdere.



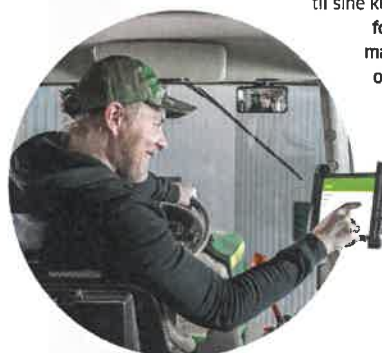
Røstofte Maskiner

Røstofte Maskiner A/S, som Danish Agro ejer 75 % af, overtager Mørkøv Maskinforretning A/S



Hankkija

Hankkija åbner en ny webshop med reservedele til sine kunder inden for landbrug, maskinhandel og skovbrug.



Baltic Agro

Baltic Agro i Letland støtter i samarbejde med Trioplast og landmænd i Letland Children's Hospital Foundation med en donation på 2.156 Euro.





Vilomix fejrer 40 års jubilæum og fabriksindvielse i Lime, Danmark. Fabrikken er Vilomix' største vitamin- og mineralfabrik og er blevet udvidet med en ny produktionslinje med yderligere 40.000 tons i kapacitet.



Baltic Agro

Baltic Agro i Estland deltager i samarbejde med Trioplast i en kampagne, der skal skabe øget opmærksomhed på behandling og forebyggelse af prostatakræft. Kampagnen er en del af Movember, som er en global organisation dedikeret til at sætte fokus på og forbedre mænds helbred.



Baltic Agro deltager i netværksarrangementet EPA i Tartu, Estland, hvor professionelle inden for landbruget mødes og udveksler erfaringer og styrker det indbyrdes samarbejde.



Danish Agro

Danish Agro investerer i det digitale lagerstyringssystem Grainit ved opkøb af 15 % af aktierne i selskabet.



Hankkija

Det beslutes, at Hankkija fra 2020 får et nyt stærkt maskin-setup med CLAAS som primært brand. Dette sker ved, at Finnish Agro Machinery integreres i Hankkija.

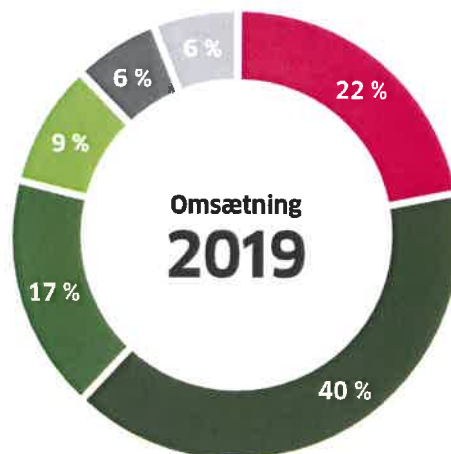


Vinderup Maskiner

Vinderup Maskinforretning A/S, der er ejet 75 % af Danish Agro, afholder rejsegilde for deres nye afdeling på Mors i marts. Afdelingen holder åbent hus i november og vil bidrage til at servicere landbruget på Mors, Salling og Thy i det nordlige Danmark.

FORRETNINGSDIVISIONER





- AGRIBUSINESS DENMARK
- AGRIBUSINESS INTERNATIONAL
- AGRIBUSINESS SUPPORT
- AGRIBUSINESS MACHINERY
- SPECIAL FEED
- FOOD ACTIVITIES

SAMLET OMSÆTNING

 **35,3** MIA.

KONCERNEN ER AKTIV I

 **16** LANDE

MEDARBEJDERE

 **4.818**

AGRIBUSINESS DENMARK

Koncernens forretningsdivision Agribusiness Denmark dækker over koncernens grovvareaktiviteter i Danmark. Den omfatter de to brands Danish Agro, der er landsdækkende, og Hedegaard, der har aktiviteter i Jylland.

Grovvarebranchen i Danmark opnåede overordnet set et godt høstudbytte i 2019. Det foregående års tørke og heraf lille høst havde en kommerciel effekt i specielt første halvdel af 2019 for både Danish Agro og Hedegaard. Det har afspejlet sig i begge selskabers regnskaber for året. For begge selskaber har fokus i 2019 primært været på strukturtilpasning, øget udvikling af specialisterkompetencer og en fortsat styrkelse af det gode samarbejde med landmændene.

Den store høst i 2019 samt den efterfølgende afgrødeprofil giver positive forventninger til 2020, og både Danish Agro og Hedegaard står godt frem mod det kommende år.



Danish Agro

KR 6,4 MIA.
OMSÆTNING

KR 127 MIO.
EBITDA

KR 10,5 MIA.
BALANCE

KR 3,0 MIA.
EGENKAPITAL

28,4 %
SOLIDITET

562
MEDARBEJDERE



HENNING FOGH
Koncerndirektør

HEDEGAARD

KR 2,7 MIA.
OMSÆTNING

KR 29 MIO.
EBITDA

KR 714 MIO.
BALANCE

KR 212 MIO.
EGENKAPITAL

29,7 %
SOLIDITET

184
MEDARBEJDERE



SØREN RATHCKE
Koncerndirektør, CEO

“

Vi vil være den bedst mulige samarbejdspartner for landmænd, der kræver produkter og serviceydelser af høj kvalitet. Vores specialister er med i stalden for at samarbejde om optimal udnyttelse af vores foder og dermed sikre størst mulig værdi på bedriften.



DYGTIGE SPECIALISTER SIKRER VÆRDITILVÆKST HOS LANDMANDEN

2019 var et år, hvor landbrugsbranchen oplevede mere stabile vejrforhold i forhold til, hvad der har været tilfældet de foregående år. Resultatet var en god høst, både hvad angår kvalitet og mængde.

Overordnet set var 2019 et godt år for de danske landmænd. Foråret var forholdsvist tørt, og en jævn mængde nedbør i løbet af vækstsæsonen sikrede en god høst. Der var dog regionale forskelle i særligt den sidste del af høsten, hvor dele af landet blev udfordret af store mængder regn.

Kendetegnende var også, at resultatet for 2019 er påvirket af tørken i 2018. Som konsekvens heraf har det været vanskeligt at opfylde indgåede kontrakter på leverancer af korn og foderblandinger på basis af den lille mængde korn, der blev høstet i 2018. Dette har haft en betydelig påvirkning på regnskabet og kornhandlen, som også rakte ind i 2019.

STIGENDE BEHOV FOR SPECIALISERING

Den strukturelle udvikling i dansk landbrug, hvor bedrifterne i stigende grad bliver større og mere specialiserede, fortsatte i 2019.

Et eksempel på denne udvikling er, at antallet af danske bedrifter med både kvæg og grise har været faldende den seneste årrække. Således havde op til 75 % af de danske landbrugsbedrifter for år tilbage både kvæg og grise, men i 2019 var dette tal faldet til blot 1,8 %.

Denne udvikling skyldes ikke mindst, at danske landmænd har været dygtige til at optimere deres bedrifter og udnytte fordelene ved at specialisere sig inden for et bestemt fagområde.

På samme måde tilpasser vi os i både Danish Agro og Hedegaard løbende denne udvikling og fokuserer i stigende grad på at udvikle dygtige medarbejdere, der er specialister inden for de landbrugsfaglige discipliner. Vores medarbejdere skal samarbejde med landmænd og forstå deres behov for rådgivning, produkter og ydelser.

TÆT SAMARBEJDE OM KOMPETENCEUDVIKLING

I 2019 har både Danish Agro og Hedegaard gennemført yderligere uddannelse af specialister på de forskellige produktområder og styrket medarbejdernes kompetencer via samarbejds- og udviklingsprojekter inden for landbruget.

Et eksempel på dette er udvikling af og forsøg med zinkfri svinefoder, hvor lovgivningen foreskriver, at brug af medicinsk zink i svinefoder skal være udfaset senest i juni 2022. Danish Agro lancerede som de første i Danmark en foderblanding uden zink, som allerede har vist dokumenterede positive resultater i en række kunders E-rapporter.

Denne udvikling er sket i tæt samarbejde med en række landmænd, hvilket er kendetegnende for både Danish Agros og Hedegaards måde at arbejde på. Vi er ude på bedriften, med i stalden og udvikler besætningen i samarbejde med landmanden og medarbejderne på bedriften.

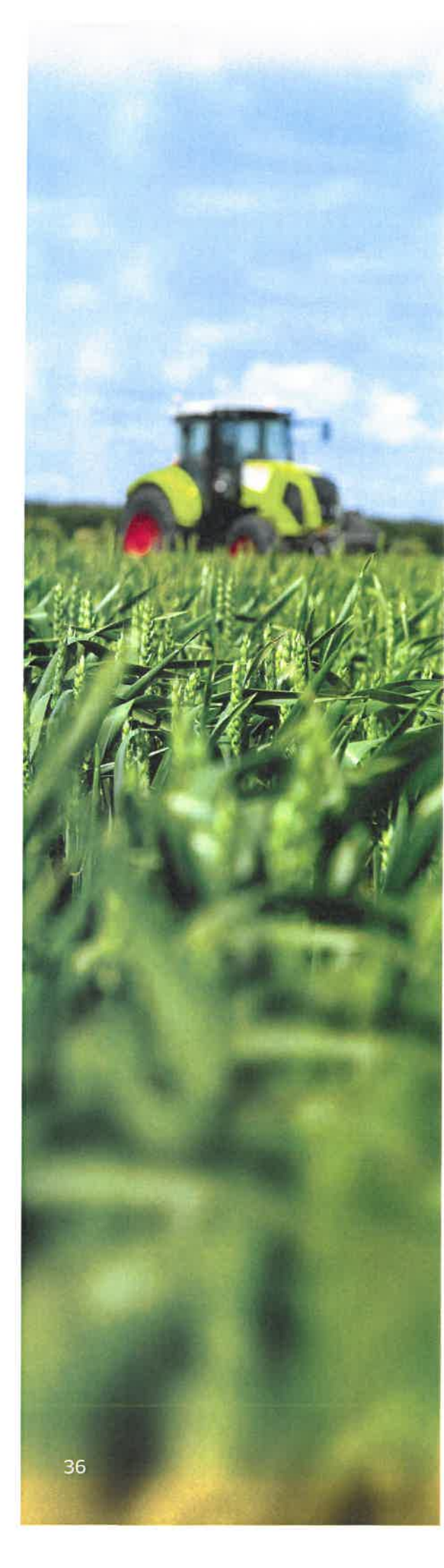
FORTSAT FOKUS PÅ FREMTIDENS KOMPETENCER

Både Danish Agro og Hedegaard fokuserer fortsat på at have de rette kompetencer til rådighed for landmanden. Hedegaard er således i 2019 blevet styrket i forhold til kompetencer inden for kvægområdet og viden om mineraltilførsel til kvæglandbrug, og hvordan mineraler kan anvendes optimalt i forhold til at give en positiv effekt på mælkeproduktionen.

DANISH AGRO INVESTERER I PRISVINDENDE VIRKSOMHED

Danish Agro investerede i 2019 i Grainit, der vandt Landbrugsmediernes Innovationspris i 2017 og er en app, der gør lagerstyring nemt og intuitivt for landmanden. I høsten 2019 blev cirka 600.000 tons afgrøder lagerstyret via Grainit.





Det tilstræbes derudover at udvikle og uddanne kompetencer internt. Et eksempel på dette er Danish Agros Trainee-uddannelse, som er et to-årigt uddannelsesforløb for unge med en landbrugsfaglig baggrund, hvor den enkelte trainee specialiseres inden for sit felt og dermed er med til at sikre, at vi også i fremtiden kan yde optimal rådgivning for vores kunder.

Et andet eksempel er uddannelsen af egne chauffører, hvor den første af Danish Agros chaufførlærlinge i 2019 fik sit svendebrev og efterfølgende fortsætter som fastansat chauffør.

LØBENDE TILPASNING TIL DET ØKOLOGISKE MARKED

Arbejdet med det økologiske område er fortsat i 2019 for både Danish Agro og Hedegaard. Danish Agros salgsgruppe på økologi, der blev etableret i 2018, er velfungerende og yder værdifuld sparring til både nuværende og nye kunder, der vælger den økologiske produktion.

Ydermere er der i 2019 udviklet nye økologiske foderblandinger. Dog har det økologiske marked været udfordret i 2019, idet den store høst af økologiske afgrøder ikke står mål med den produktion af økologisk foder, som der er i Danmark. Samtidig har de lande, vi normalt handler økologisk korn med, også opnået en stor høst, så dette har sat sine spor på det økologiske marked. Både Danish Agro og Hedegaard har således fokus på løbende at tilpasse sig markedet for økologi.

SERVICES DER SKABER VÆRDI

I 2019 fortsatte vi vores fokus på at levere services, som skaber overblik og værdi hos landmanden. En af disse services er levering af planteværn, hvor Danish Agro i 2019 lancerede et nyt tiltag, hvor landmanden kan få leveret planteværn samme dag, det bestilles.

Herudover har Danish Agro i 2019 øget fokus på Farm In Time, hvor der laves rammeaftaler med kunderne, så de ikke selv behøver at bestille deres mindre varegrupper. Med Farm In Time sættes landmandens indkøb og levering af pakkevarer og forbrugsvarer i system, hvilket sparer landmanden både tid og lagerplads.

FORTSAT DIGITAL UDVIKLING

Landbrugssektoren befinder sig i en teknologisk udvikling, der går stærkt, og som skaber nye, spændende muligheder for den enkelte landmand. Gennem digitale værktøjer ønsker både Danish Agro og Hedegaard at være med til at sikre, at digitaliseringens mange muligheder kan gøre en positiv forskel for landmanden.

Således investerede Danish Agro i 2019 i det digitale lagerstyringssystem Grainit, der vandt Landbrugsmediernes Innovationspris i 2017. Grainit er en app, der gør lagerstyring af blandt andet afgrøder, gødning, planteværn og foder nemt og intuitivt for landmanden. Som ny medejer

ser Danish Agro store muligheder i at være med til at videreudvikle Grainit samt at tilbyde den til endnu flere landmænd i fremtiden.

Samarbejdet med FieldSense, der udvikler digitale løsninger til landbruget, og som Danish Agro er medejer af, blev yderligere udviklet og styrket i 2019. FieldSense-vejrstationerne er efter opstarten i 2018 nu bredt funderet, og i samarbejde med en række kunder har Danish Agro i 2019 testet brug af markkort til blandt andet at kunne sprøjte og gøde mere præcist. Som supplement til landmandens egen vejrstation udvidede Danish Agro og FieldSense herudover i 2019 servicen til landbruget med muligheden for at tilkøbe Netværkspakken, der samler data fra områdets vejrstationer i klynger, og som gør, at man som landmand får adgang til vejrdata uden for ens egen vejrstations rækkevidde.

VÆRDIFULDE UDVIKLINGSPROJEKTER

Hedegaard igangsatte i 2019 i samarbejde med blandt andre Vilomix og fire smågriseproducenter et pilotprojekt, hvor montering af en række kameraer giver mulighed for online at følge grisenes vækstudvikling og samtidig bidrage til udvikling af de mest optimale foderstrategier, idet grisenes størrelse giver indikationer på, hvornår det er mest fordelagtigt at skifte foder.

Projektet giver en værdifuld indsigt og styrket viden om, hvad der sker ved skift af foder, samtidig med at det bidrager til at sikre en bedre fravæning i fremtiden, hvor medicinsk zink omkring fravæning skal udfases senest i juni 2022. Dette er både til gavn for kunderne, der i høj grad lærer af hinanden og udvikler deres viden om besætningen, samtidig med at det gavner Hedegaard i den videre produktudvikling af smågriseføder.

Danish Agro har i 2019 igangsat et digitalt testforsøg af silovejninger i forbindelse med foderforbrug. Projektet handler overordnet om at måle, hvor meget foder der går fra siloen og ud til fodringsanlægget i stalden. Hermed måles, hvor meget dyrene spiser, og disse data kan sættes op imod vægtforøgelsen og dermed vise, hvor god tilvæksten har været.

Danish Agros specialister kan efterfølgende hjælpe med at analysere forbruget og vurdere, hvor det kan reguleres til gavn for landmandens driftsøkonomi.

I forbindelse med produktudvikling såvel som i alle vores øvrige aktiviteter er både Danish Agro og Hedegaards fokus fortsat at skabe værdi for de danske landmænd, både nu og i fremtiden.



AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

Danish Agro koncernens forretningsdivision Agribusiness International dækker over vores internationale grovvareaktiviteter, hvor vi er til stede i otte lande.

Den samlede omsætning er øget med 1,6 mia. kr. i forhold til 2018 svarende til en stigning på 10 %, hvilket er meget tilfredsstillende.

Efter en udfordrende høst i 2018 var høsten i 2019 generelt god og af en fin kvalitet. Det stiller koncernen i en stærkere kommerciel position i det kommende år. Indenfor grovvarer står vi fortsat i en stærk position omkring Østersøen, hvor samarbejdet med landmændene i de otte lande blev yderligere styrket i 2019.





KR 17,2 MIA.
OMSÆTNING

KR 3,8 MIA.
EGENKAPITAL

KR 203 MIO.
EBITDA

43,4 %
SOLIDITET

KR 8,8 MIA.
BALANCE

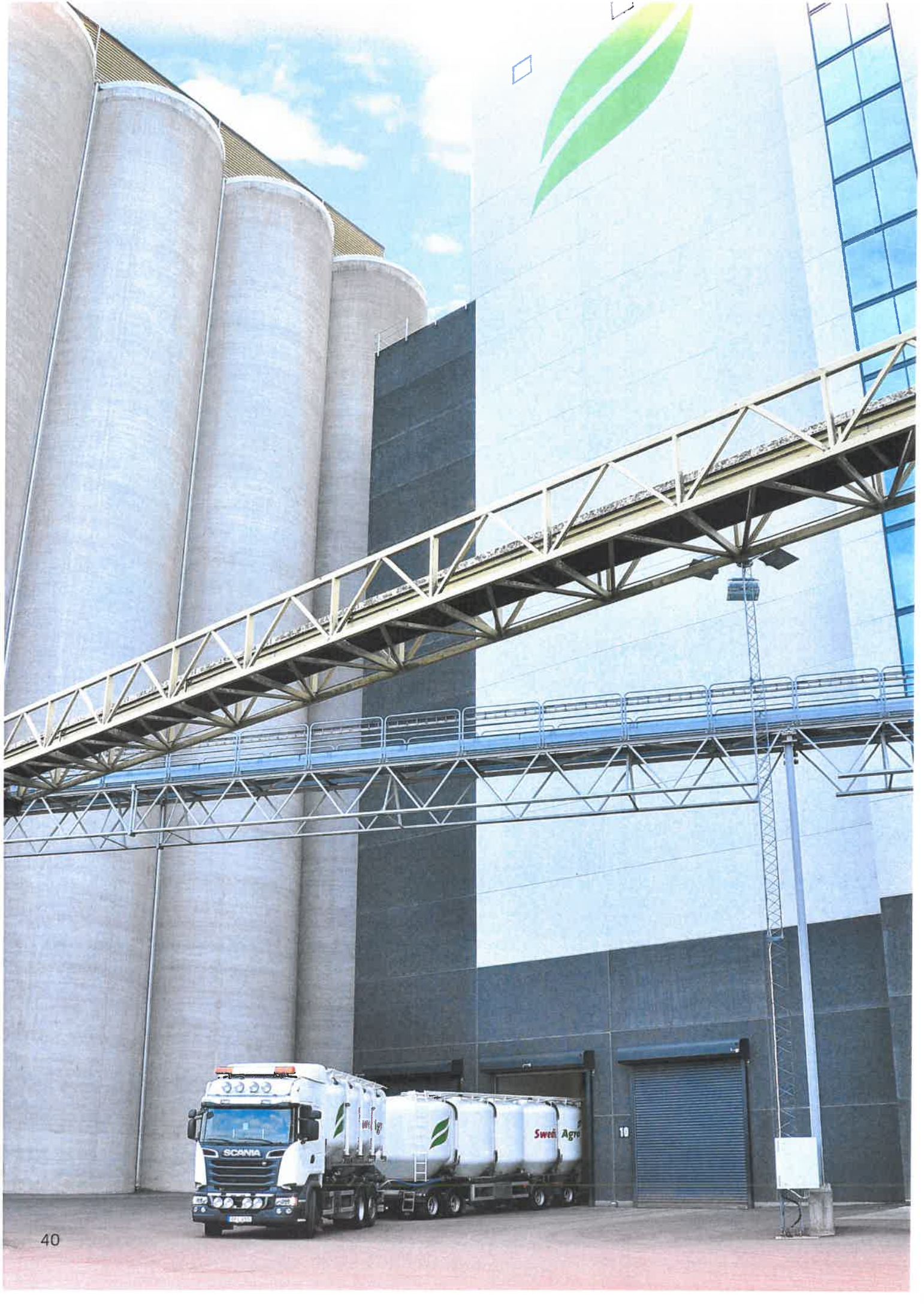
2.102
MEDARBEJDERE



SØREN RATHCKE
Koncerndirektør, CEO



HENRIK STILUND
Koncerndirektør, COO



STÆRKT INTERNATIONALT SAMARBEJDE

Danish Agro koncernen er en af de største grovvareaktører rundt om Østersøen. Vores størrelse sikrer en række fordele for de landmænd, vi handler med, både hvad angår konkurrencedygtige priser, viden og specialisering samt en bred produktportefølje.

Med sine otte datterselskaber inden for grovvarer i Sverige, Finland, Estland, Letland, Litauen, Polen, Tyskland og Ungarn står Danish Agro koncernen i en stærk position. Vores markedsstørrelse og samlede styrke omkring Østersøen gør, at vi kan sikre gode aftaler og værdi for de landmænd, vi handler med. Dette gælder både i forhold til effektivitet, leveringer og hele porteføljen omkring alle de produkter, som landbruget har behov for og efterspørger hos os.

Fælles for de otte markeder er, at 2019 overordnet var et godt år med gunstige vejrforhold og en heraf følgende god og stor høst af høj kvalitet.

HØJ AKTIVITET I SVERIGE

Danish Agros svenske grovvareselskab Swedish Agro har i 2019 blandt andet fokuseret på at styrke og koordinere den samlede forretning.

Sommerens vejr var generelt fordelagtigt for afgrøderne, og årets høst i Sverige blev på cirka 6,3 millioner tons. I regionen Värmland, hvor Danish Agro i 2018 overtog grovvareselskabet Värmlant AB, har der på grund af den store

høst sjældent før været så høj aktivitet som i 2019. Høsten igennem var der således stor travlhed i forhold til at købe og håndtere korn på vores tre afdelinger i regionen.

Swedish Agro opnåede desuden i 2019 øget succes med tilskudsfoeder og lancerede flere nye mineral- og foderblandinger til både kvæg, kyllinger og æglæggere. Produkterne er udviklet i nært samarbejde med koncernens internationale produktudviklere og afprøvet på selskabets lokale testfaciliteter.

Konkurrencen er fortsat hård, og det er derfor særligt positivt, at Swedish Agros foderproduktion på fabrikken i Kalmar øges, ligesom foderkapaciteten på fabrikken i lange perioder har været udnyttet til fulde.

STÆRK POSITION I BALTIKUM

Danish Agro koncernens baltiske grovvareselskaber har i 2019 konsolideret deres position som markedsleder i Baltikum. For at styrke Baltic Agros position i Litauen overtog selskabet i 2019 grovvareaktiviteterne ved byen Pakruojis i Siauliai-området fra UAB Robusta i det nordlige Litauen. Siauliai er et betydeligt landbrugsområde, der årligt producerer 40-50 % af Litauens samlede kornproduktion.

Den nye afdeling indeholder blandt andet lagerplads med korntørringsanlæg, kornmodtagelse og lagerbygninger til blandt andet gødning, plantebeskyttelse og såsæd.

Afdelingen har en strategisk god beliggenhed for Baltic Agro, da faciliteternes størrelse samt adgangen til jernbanenettet giver en mere fleksibel logistik, når der skal afskibes i store skibe i Klaipeda og Riga.

STÆRK SVENSK FODERPRODUKTION

Danish Agro koncernens svenske datterselskab, Swedish Agro, overtog fabrikken og anlægget i Kalmar den 26. februar 2016. Virksomheden er i dag knudepunkt for koncernens grovvareaktiviteter i Sverige, hvorfra produktion af foder, import af råvarer, gødning og eksport af korn finder sted. Fabrikken er en af Europas mest moderne og kan med en kapacitet på 400.000 ton producere op til fem forskellige fodertyper på én gang.





I Estland er lagerfaciliteterne blevet udbygget i 2019 med opførelsen af to nye teltlagre til opbevaring af afgrøder. De eksisterende lagre er sammen med de to nye teltlagre fuldt udnyttet, og der foreligger derfor planer om at bygge et yderligere antal teltlagre.

Behovet for øget lagerplads skyldes blandt andet, at Estland i 2019 opnåede en rekordstor høst med den største mængde høstede afgrøder i landet til dato. Dette skyldes både gunstige vejrforhold samt en stigning i de dyrkede landbrugsarealer.

I Letland er Baltic Agros nye afdeling Daugavpils i det sydøstlige Letland med til at styrke vores markedsposition i landet og var således i 2019 tæt på at udnytte kapaciteten fuldt ud med hensyn til indgangen i høsten. Generelt var høsten i Letland af en meget høj kvalitet med et højt proteinindhold.

Derimod var olieindholdet i rapsen ikke så højt for høsten i 2019, hvilket begge er faktorer, som afspejles på årets resultat. Til årets resultat hører også det faktum, at der, som det er gældende generelt i grovvarebranchen, var mindre korn at handle med i 2019 på grund af tørken og den lille høst i 2018.

ØGET OMSÆTNING OG HØJERE MARKEDSANDELE

Danish Agro koncernens polske datterselskab Polish Agro har i 2019 øget medarbejderstaben og dermed styrket kompetencerne inden for kornhandel direkte med landbruget, hvilket har betydet, at Polish Agro har øget deres afgrødeomsætning gennem hele 2019.

Herudover overgik selskabet sit eget flotte resultat af såsædsalg af hybridrug på det polske marked i 2018 ved igen at præstere et rekordstort salg i 2019.

Polish Agro importerer gødning til det polske marked og er stærk på salg og handel med gødning, på trods af at gødningsomsætningen i 2019 har været udfordret af ændrede handelskrav fra gødningsproducenterne. Alligevel formår Polish Agro at realisere en betydelig stigning i omsætningen for 2019, primært grundet den øgede afgrødehandel.

Polish Agro overgik i 2019 sit eget flotte resultat fra 2018 og solgte 29 % mere hybridrug-såsæd. Selskabet opnåede herved en markedsandel på 18 % inden for hybridrug og en samlet omsætningsfremgang på 50 %.

+29 %



KONSOLIDERET POSITION I FINLAND

Danish Agros finske grovvareselskab Hankkija Oy har haft en god udvikling inden for selskabets forskellige produktgrupper og har i 2019 konsolideret sin stærke position som markedsleder i den finske grovvareindustri.

Høsten i Finland var generelt på et godt, gennemsnitligt niveau med gode udbytter af høj kvalitet.

For at skabe det stærkeste salgs- og service-setup for de finske landmænd blev det i 2019 besluttet at integrere det nyopstartede Finnish Agro Machinery Oy i Hankkija Oy. Således vil Hankkija fra 2020 begynde at markedsføre, sælge og servicere CLAAS i Finland og opnår hermed et nyt, stærkt maskin-setup med CLAAS som primært brand.

Danish Agro koncernens ungarske datterselskab Hungaria Agro Kft. har i 2019 opnået et godt resultat, og selskabets aktivitet i havnebyen Baja har fungeret godt.

I Ungarn gav 2019 generelt en god høst med gode udbytter, og Hungaria Agro Kft. havde således et højt aktivitetsniveau og udskibede omkring 200.000 tons i 2019.

Samtidig har selskabet øget sine markedsandele i kraft af et øget antal ordrer på lagring og lastning af afgrøder og opnår i 2019 en markedsandel i havnen på cirka 40 %.

STYRKET ORGANISATION I TYSKLAND

Effekterne fra tørken i 2018 har også kunnet mærkes i Danish Agro koncernens tyske datterselskab Ceravis AG i 2019, hvilket afspejles på årets resultat. Det primære fokus for Ceravis AG har i 2019 været på en yderligere styrkelse af strukturen i selskabet og arbejdet med den turn-around-proces, der blev opstartet i 2017, og som fortsætter i 2020.

I 2019 er der gennemført yderligere organisatoriske tiltag, som er begyndt at give positive resultater. Ydermere er de planlagte omkostningsbesparelser blevet opnået i 2019, og samlet set står Ceravis AG stærkere såvel organisatorisk som forretningsmæssigt.

På trods af den hårde konkurrence, der eksisterer på det tyske grovvaremarked, har Ceravis AG i 2019 formået at fastholde sine markedsandele.



AGRIBUSINESS SUPPORT

Agribusiness Support-divisionen realiserede samlet set et godt resultat for 2019. Divisionens selskaber har i 2019 konsolideret sine markedsandele og opnået fremgang i både indtjenings- og omsætningstal.

I 2019 har Agribusiness Support-divisionen forstærket det internationale samarbejde mellem de forskellige lande og derigennem styrket samarbejdet med divisionens leverandører.

Således står Agribusiness Support-divisionen i kraft af sin internationale styrke og betydelige markedsandele i en stærk position til de kommende år.





KR 7,3 MIA.
OMSÆTNING

KR 1,0 MIA.
EGENKAPITAL

KR 371 MIO.
EBITDA

62,5%
SOLIDITET

KR 1,6 MIA.
BALANCE

102
MEDARBEJDERE



SØREN RATHCKE
Koncerndirektør, CEO



HENRIK STILUND
Koncerndirektør, COO



SAMARBEJDE SIKRER STORE FORDELE

I Danish Agro koncernen tilstræber vi, i så høj grad det er muligt, selv at forarbejde og udvikle de produkter, vi forhandler. Hermed skaber vi merværdi for vores ejere og sikrer kvalitet for kunderne.

Produktudvikling, forarbejdning og indkøb i fællesskab giver store fordele i en branche med store volumener og lave avancer. Dette samarbejde sker gennem en række selskaber, som er aktive i forskellige brancher.

EN BETYDNINGSFULD SAMHANDELSPARTNER

DLA Agro er koncernens indkøbsselskab, som gennem koordineret indkøb servicerer dets medlemmer i Skandinavien og Østersøregionen.

DLA Agros indkøbsvolumen sikrer indkøb af råvarer og produkter af høj kvalitet til konkurrencedygtige priser. Vores samlede indkøbsvolumen er med til at gøre Danish Agro koncernen til en attraktiv samarbejdspartner for leverandører.

De produkter, DLA Agro indkøber til medlemmerne, er inden for områderne foderråvarer, gødning, planteværn, plastik, net og bindegarn. Dermed sikrer DLA Agro, at medlemmerne kan tilbyde landbruget et alsidigt kvalitets-sortiment.

Selskabet giver sine medlemmer et højt niveau af forsyningssikkerhed tillige med, at der kan trækkes på en stor ekspertise inden for de enkelte produktområder.

Samarbejdet med medlemmerne i DLA Agro fungerer godt, og fokus har i 2019 været på en fortsat konsolidering af positionen som en stærk og betydningsfuld samhandels-partner for indkøbsselskabets internationale leverandører.

GØDNING

Samarbejdet om indkøb af gødning på tværs af landegrænser er velfungerende, og vi har i 2019 bibeholdt vores høje markedsandel. DLA Agro ser desuden fortsat de positive effekter af, at de leverandører, som DLA Agro benytter, de seneste år har investeret i deres produktionsfaciliteter og hermed producerer varer af højere kvalitet.

DanGødning er Nordeuropas største producent af flydende gødning til landbruget, og selskabets produkt-sortiment spænder over samtlige gødningstyper med alle mikro- og makronæringsstoffer til alle typer afgrøder.

I 2020 vil DanGødning opføre et nyt, moderne tank-anlæg på Fredericia Havn, idet Fredericia Havn med dens centrale placering og store vanddybde er ideel for Dan Gødnings aktiviteter. Tankanlægget opfylder gældende, skarpe miljøkrav og er specielt designet til oplag af gødningsstoffer.

PLANTEVÆRN

Tilbage i 2017 blev en række fusioner gennemført blandt betydelige aktører inden for plantebeskyttelsesbranchen. Fusionerne fortsatte i 2019 og betyder, at der i dag er færre udbydere af plantebeskyttelse, hvilket giver et andet samspil blandt de fortsættende virksomheder omkring blandt andet produkter og eksklusivitet.

Det er til fordel for DLA Agro, idet vi i 2019 har fortsat vores gode partnerskaber med de plantebeskyttelsesfirmaer, vi samarbejder med, og vores stærke relationer til dem er blevet udbygget i det nye setup.

Indkøb bliver koordineret via indkøbsgrupper med personer fra de forskellige lande og selskaber. I 2019 steg vores indkøb af planteværn, hvilket er et tegn på den positive effekt, et effektivt indkøbssamarbejde giver.

RAPSFORARBEJDNING

Rapsmøllen Scanola modtager store mængder raps, som bliver forarbejdet på egne rapsmøller. 2019 var et godt år for Scanola, blandt andet på grund af at der i 2019 var god efterspørgsel på rapsolie, specielt til energiformål.

Det er grundet den mindre mængde palmeolie, der er kommet ind i EU i 2019. På afsætningssiden har 2019 derfor været et godt år for Scanola.

Høsten af rapsfrø i 2019 fordelte sig således, at der i EU generelt var en lille høst, hvorimod høsten i Danmark og resten af Skandinavien var god. Det betød, at Scanola oplevede en god forsyning af danske og skandinaviske rapsfrø for dette høstår, og produktionen har i 2019 kørt på maksimum.

AGRIBUSINESS SUPPORT

Der arbejdes på forskellige initiativer til forædling af olie-delen i Scanola i Danmark, og dette arbejde vil fortsætte ind i 2020.

Scanola Baltic i Estland, der raffinerer rapsolie til human ernæring, har ligeledes haft et godt 2019. På grund af den lille høst i 2018 har Scanola Baltic i 2019 haft en mindre produktion, men en god høst i 2019 sikrer en stigning i produktionen i 2020.

SÅSÆD

Foråret 2019 bød på rigtig fine vintersædsmarker, som sammenholdt med en god start for vårsæden varslede en god høst. Dette blev indfriet med pæne udbytter, hvor dele af høsten i Danmark dog var drilsk med regn og byger, hvilket også påvirkede Nordic Seed i forbindelse med høst af særligt de sidste forsøgsparceller.

Nordic Seeds sorter klarede sig godt i det omskiftelige vejr, hvilket ligeledes var tilfældet for topsorterne i flere af vores nabolande. Således sluttede Nordic Seed sæsonen af med flotte markedsandele i vinterbyg, hvede og hybridrug i Danmark. Samtidig har Nordic Seed nye og virkelig sunde sorter på vej, som forventes at tage over efter den største hvedesort i Danmark, Informer, som markedsføres af Nordic Seed.

Nordic Seeds satsning på hybridrug på forædlingsstationen i Nienstädt i Tyskland bærer nu frugt. Udover at der er nye, stærke hybridrugsorter på vej, realiseres for 2019 også et pænt økonomisk resultat, hvilket er med til at styrke den positive udvikling og sætte nye mål for de kommende år. Samtidig med hybridforædlingen fungerer stationen i Nienstädt som afprøvningsstation for Nordic Seeds øvrige forædlingsprogram og giver dermed sorterne en direkte adgang til det store tyske marked.

2019 har også været året, hvor Nordic Seed har sendt flest nye sorter ud i opformering i hele Europa. Det betyder, at Nordic Seed nu har et større udlægsareal af hvede, vårbyg, vinterbyg, hybridrug samt ærtesorter.

Nordic Seed har dermed taget et væsentligt skridt i retning af at blive forædler af flere arter og har samtidig udviklet sig fra at være primært en lokal forædlingsvirksomhed til nu også at være en international forædlingsvirksomhed.

Nordic Seed er involveret i mange udviklingsprojekter sammen med en række universiteter og andre forædlere, hvilket er med til at udvikle nye forædlingsmetoder, som vil være klar, når disse metoder bliver frigivet i fremtiden. Derudover bringer dette samarbejde og involvering fra Nordic Seed betydelig ny viden og fremskridt ind i forædlingen, som gør, at Nordic Seeds position er styrket i fremtiden.

Nordic Seed står godt frem mod de kommende år, blandt andet på baggrund af at mange rigtig gode sorter er på vej i mange lande, og hvor sorter som Momentum, Skyway, Greenway og flere andre sorter lanceres i Europa i 2020.

Nordic Seed er Danish Agro koncernens såsædsforædlingselskab og har i dag aktiviteter i 22 lande. Nordic Seed lancerede 12 nye sorter i 2019 og tilbyder i alt 40 forskellige sorter inden for vinterhvede, vinterbyg, vårhvede, vårbyg, hybridrug og ærter.



ENERGI

Indkøb af Danish Agro koncernens energiprodukter bliver varetaget af DV Energy A/S, som har et omfattende netværk af samarbejdspartnere samt stor erfaring og ekspertise inden for energiområdet.

Agrodiesel til danske landbrug og maskinstationer samt øvrige dieselolier samt fyringsolier indkøbes hos Circle K, der er Danmarks største olieselskab. DV Energy og Circle K har et godt og mangeårigt samarbejde, som sikrer adgang til markedets bedste brændstoffer med de nyeste additivpakker.

Via DV Energys samarbejde med tyske Fuchs Lubricants sikres adgangen til smørelolier fra produktserien Agrifarm, som er dedikeret til landbrugets maskiner. På samme vis sikrer DV Energys samarbejde med Yara Chemicals leverance af Adblue til rensning og efterbehandling af de nyeste landbrugsmaskiners udstødningsgasser. Ydermere indkøber DV Energy store mængder træpiller fra udvalgte samarbejdspartnere, hvilket sikrer træpiller af højeste kvalitet og med en høj grad af forsyningssikkerhed.

Den strukturelle udvikling i landbruget mod færre og større bedrifter stiller i stigende grad krav til større olietanke, kraftigere dieselpumper og mere moderne udstyr. DV Energy samarbejder med Cogetil Scandinavia A/S, hvilket sikrer landbruget kvalitetsprodukter og en høj servicegrad med hurtig levering, når landmanden har brug for det.

VEGETABILSK FEDT OG OLIE

Scanfedt leverer vegetabilsk fedt og olie til DLA Agros medlemsvirksomheder og Danish Agros datterselskaber i både ind- og udland. Med udgangspunkt i Scanfedts tankterminal på havnen i Aarhus indkøber, blander og handler selskabet vegetabiliske olier og fedt til anvendelse i foder.

Den mængdemæssige omsætning på terminalen i Aarhus slog ligesom i 2018 rekord igen i 2019, og som det var tilfældet i 2018, er dette på grund af en øget omsætning og levering af flydende varer til biogassegmentet, hvilket er medvirkende til, at Scanfedt har haft et godt 2019.

Vi forventer i 2020 at investere yderligere i Scanfedts tankkapacitet på Aarhus havn og påtænker at opstarte byggeriet i foråret 2020.

PLAST OG BINDEGARN

I det 2019 afgrødemæssigt udviklede sig langt mere normalt end i 2018, hvor tørken gav store udfordringer, opnåedes i 2019 et tilfredsstillende salg af plast og bindegarn.

Danish Agro koncernens langsigtede strategi om at samle koncernens plast- og bindegarnsvolumen på relativt få leverandører er nu fuldført, hvilket har medført, at vi i dag står med en meget stærk produktportefølje samt partnerskaber med udvalgte producenter til gavn for landbruget.

I Danish Agro koncernen vægter vi bæredygtighed højt. Selvom landbrugets andel af Europas samlede plastforbrug kun er af mindre mængde, er målet fortsat at reducere vores plastforbrug. Dette gælder både, hvad angår plasttyper til emballage, men også på de produkter som anvendes direkte i landbruget. Vi vil således i 2020 fortsat teste produkter med højere andel af genanvendt materiale samt produkter med reduceret tykkelse.



AGRIBUSINESS MACHINERY

Danish Agro koncernens maskindivision har i 2019 styrket sin position inden for maskinhandel. Det er blandt andet sket gennem intensiveret samarbejde med færre leverandører.

Overordnet set har tørken i 2018 haft betydning for maskinsalget i 2019, idet landbrugets købekraft og købelyst blev negativt påvirket af tørken, og investeringerne blev holdt på et lavt niveau. Landbrugets samlede situation i kraft af blandt andet gode nedbørsmængder og afregningspriser i 2019 førte dog til en positiv trend. Fokus for Danish Agro koncernens maskindivision har derfor været på at fastholde positionen som markedsleder på høstmaskiner i de nordiske lande og i Baltikum og på at udvikle salget af traktorer og redskaber samt alle tilhørende services.

Gennem de seneste blot tre år har Danish Agro etableret sig som en af de tre største distributører af landbrugsmaskiner i Europa. Dette styrker mulighederne for yderligere samarbejde med professionelle producenter og leverandører og stiller Danish Agros maskindivision i en stærk position fremadrettet.





KR 3,9 MIA.
OMSÆTNING

KR 441 MIO.
EGENKAPITAL

KR 73 MIO.
EBITDA

17,0%
SOLIDITET

KR 2,6 MIA.
BALANCE

944
MEDARBEJDERE



JENS SKIFTER
Koncerndirektør



OPTIMERET SAMARBEJDE I STÆRKT MASKIN-SETUP

Den betydelige størrelse og markedsposition, som Danish Agro koncernens maskindivision har opnået, er til stor gavn for kunderne. De sikres konkurrencedygtige priser samt viden og ekspertise, samtidig med at den enkelte kunde tilbydes en lokal og regionalkendt servicepartner.

Danish Agro koncernen har en strategi om at indgå færre og bredere aftaler med udvalgte redskabsproducenter. Denne strategi har maskindivisionen yderligere realiseret i 2019 med indgåelse af en række nye aftaler. Samtidig har strategien en positiv effekt på dygtiggørelse og specialisering af såvel salgstaben som servicemedarbejdere og reservedelsspecialister.

Danish Agro kunne i 2019 annoncere et nyt samarbejde med Spearhead Machinery Ltd., der producerer og tilbyder Europas største og mest professionelle portefølje af roterende klippeudstyr.

De er derudover en betydningsfuld pioner inden for bearbejdning af stubbe og er markedets førende distributør af maskiner til blandt andet afpudsning af græsfrømarker og pleje af grønne områder. Dette samarbejde omfatter Skandinavien og Finland samt i fremtiden også de Baltiske lande.

Gennem de senere år har koncernen opbygget et stærkt samarbejde med tyske CLAAS, og i 2019 blev dette samarbejde yderligere styrket. Danish Agro har siden 2016 haft CLAAS som det primære brand i Danmark, Sverige og Norge, og siden 2017 ligeledes Estland, Letland og Litauen. CLAAS har nu fået den samme position i Finland.



ANTAL SOLGTE MASKINER I DANISH AGRO KONCERNEN I 2019

2.050

NYE OG BRUGTE
TRAKTORER



450

NYE OG BRUGTE
MEJETÆRSKERE



NYT STÆRKT MASKIN-SETUP I FINLAND

Samarbejdsaftalen mellem Danish Agro koncernen og John Deere omkring distribution og salg af landbrugsmaskiner i Finland udløber i foråret 2020. Danish Agros finske datterselskab Hankkija, der har repræsenteret John Deere i Finland i en årrække, vil fortsat støtte de finske landmænd med service og reservedele.

Maskinhandel, reservedele og service vil fortsat være et kerneforretningsområde for Danish Agro koncernen i Finland, hvor der fremover vil være et nyt stærkt maskin-setup med CLAAS som primært brand.

Fra starten af 2020 er Hankkija begyndt at markedsføre, sælge og servicere CLAAS i Finland. For at skabe det stærkeste salgs- og service-setup for de finske landmænd er det blevet besluttet at integrere det nyopstartede Finnish Agro Machinery Oy i Hankkija.

Finnish Agro Machinery Oy blev etableret, efter at EU's konkurrencemyndigheder i 2019 godkendte Danish Agros overtagelse af CLAAS' aktiviteter i Finland.

Transaktionen indebar overtagelse af ledelse og medarbejdere i KONEKESKO Oy, der frem til juli 2019 varetog salg af CLAAS i Finland. Finnish Agro Machinery Oy startede således i august salg af en række stærke maskinbrands – herunder CLAAS, HORSCH, RAUCH og SAMSON – på det finske marked.

Strukturudviklingen mod færre og større landbrug i Finland påvirker også maskinområdet, idet landmændene i stigende grad har behov for professionel rådgivning, når de handler maskiner. Danish Agro koncernens nye struktur i Finland, hvor der tilbydes høj ekspertise og en bred portefølje af kvalitetsmaskiner i Hankkija, tilgodeser netop dette behov og vil gøre en positiv forskel for den finske landmand.

Det nye maskin-setup i Finland indebærer således mange fordele. Hankkija vil øge sin position inden for høstmaskiner, idet CLAAS er markedsleder i Europa inden for finsnitte såvel som mejetærskere. I forhold til salg af traktorer opleves en positiv vækst på alle Danish Agro koncernens markeder, og ydermere er CLAAS traktorer markedsleder i de Baltiske lande.

CLAAS I BALTIKUM

I december 2019 indgik Danish Agro aftale om frasalg af koncernens maskinselskab Baltic Agro Machinery, der forhandler John Deere i Estland. Frasalget har været de europæiske konkurrencemyndigheders betingelse for Danish Agros overtagelse af de resterende 55 % aktier i de tre baltiske CLAAS maskinselskaber AS Konekesko Eesti, SIA Konekesko Latvija og UAB Konekesko Lietuva, som Danish Agro købte 45 % af tilbage i 2017.

Idet de tre baltiske selskaber således i 2019 indgår med en ejerandel på blot 45 %, er de ikke konsolideret ind i Danish Agros regnskaber for 2019, og den planlagte vækst i omsætningen fra 2018 ind i 2019 vil først få effekt i 2020, når selskaberne integreres 100 % i Danish Agro.

Med overtagelsen af de tre selskaber, som forventes at blive endeligt gennemført i foråret 2020, bliver Danish Agro den største samarbejdspartner til CLAAS på verdensplan og bliver fuldt repræsenteret med CLAAS maskinsalg i Skandinavien, Finland og Baltikum. Med stærke grovareselskaber og maskinaktiviteter i disse syv lande får vi nu en meget stærk markedsposition som partner til den enkelte landmand.



Danish Agro er den største samarbejdspartner til CLAAS på verdensplan og er fuldt repræsenteret med CLAAS maskinsalg i Skandinavien, Finland og Baltikum. Med stærke grovareselskaber og maskinaktiviteter i disse syv lande har vi en meget stærk markedsposition som partner til den enkelte landmand.





CLAAS I SKANDINAVIEN

Strukturudviklingen i dansk landbrug betyder, at der er behov for en strukturel tilpasning, også hos maskinforhandlerne. I 2016 indgik Danish Agro en eksklusiv aftale med CLAAS om salg af maskiner i Danmark, Norge og Sverige, og lige siden har fokus været på at sikre en stærk CLAAS forhandlerstruktur til fremtidens udfordringer.

Dette arbejde er fortsat i 2019, hvor koncernens maskinsalg er blevet yderligere udbygget og styrket.

I Danmark overtog Røstoft Maskiner A/S, som Danish Agro ejer 75 % af, i starten af november 2019 alle medarbejdere, aktiver og forretningsområder fra Mørkøv Maskinforretning A/S.

Mørkøv Maskinforretning A/S er med sine meget kompetente medarbejdere en veldrevet og effektiv forretning med lang erfaring i CLAAS' produkter, idet man har forhandlet dette mærke siden 1957, hvor den første CLAAS mejetærsker blev solgt.

Aktiviteterne fortsættes som hidtil i Mørkøv under det nye navn Røstoft Maskiner A/S, Afd. Mørkøv.

Vinderup Maskiner, som Danish Agro ejer 75 % af, blev ligeledes styrket i 2019, idet de nybyggede lokaler på Mors blev taget i brug, samtidig med at afdelingen navneskiftede til Vinderup Maskiner. Ydermere blev flere selskaber, der er koblet sammen med samme ejer, hvor de største selskaber er Vinderup Maskinforretning og Vinderup Skov og Have, i 2019 samlet under navnet Vinderup Maskiner. Hermed skabes et stærkere brand og mere overskuelighed for både kunder og samarbejdspartnere.

I 2019 blev salget af læssemaskinerne VM Loader, som Vinderup Maskiner sælger gennem de øvrige maskinforretninger i Danmark, og som er veletableret i det danske marked, desuden udbygget, idet VM Loader blev lanceret til det norske marked.

Den nye LEXION generation fra CLAAS blev offentliggjort i august, og der var efterfølgende stor opmærksomhed omkring de nye LEXION mejetærskere. Der blev derfor etableret en turné rundt i alle landene, herunder Danmark, hvor mejetærskerne til særlige LEXION arrangementer blev fremvist, blandt andet hos alle de Danish Agro-ejede CLAAS forhandlere til stor gavn for alle interesserede inden for landbruget.



I 2019 blev det nye kampagnetiltag "Styrken i det lokale" lanceret for at skabe opmærksomhed om Danish Agros lokale, danske CLAAS forhandlere og fremhæve det, de er bedst til, nemlig at betjene kunderne med salg, service, reservedele og tilbehør, nye og brugte maskiner samt rådgivning.

I Norge har Danish Agros maskindivision via datterselskabet Norwegian Agro Machinery AS overtaget 40 % af aktierne i Bergan Maskinsalg AS og dermed både udbygget forhandlernetværket og opnået et øget salg af traktorer.

Samtidig er der i 2019 opstartet nye samarbejder med en række private forhandlere, herunder Møre og Romsdal, Agder samt Lærdal, hvormed en endnu bedre geografisk dækning er sikret.

Lena Maskin AS, som er et datterselskab under Norwegian Agro, har under 2019 haft fokus på udviklingen i den nye organisation, hvor en mere direkte styring og ledelse er implementeret.

Sammen med danske SAMSON lancerede Norwegian Agro Machinery på det norske marked i 2019 produkterne fra

PICHON, der producerer et bredt udvalg af gyllevogne, redskaber og møgspredere og er et selskab, som SAMSON overtog i januar 2019.

Den positive udvikling i Norge understreges yderligere ved, at vi i 2019 har solgt rekordmange Bogballe-gødningspredere, har fordoblet salget af HORSCH-redskaber og er markedsleder med CLAAS mejetærskere.

På det svenske marked har Danish Agros datterselskab Swedish Agro Machinery AB fortsat sin positive udvikling, hvor omsætningen er øget med 30 %.

Swedish Agro Machinery har i 2019 haft særligt fokus på at udvikle salgsorganisationen. Samtidig er en ny afdeling åbnet i Alvesta, hvilket styrker Swedish Agro Machinerys geografiske dækning.

I 2019 blev Swedish Agro Machinerys nye faciliteter i Skurup indviet og taget i brug. Ved indvielsen var CLAAS repræsenteret, idet bestyrelsesformand og indehaver af det familieejede CLAAS, Cathrina Claas-Mühlhäuser, var med til at klippe snoren.

AGRIBUSINESS MACHINERY

Afdelingen i Skurup er næsten 7.000 kvadratmeter stor og rummer værkstedslokaler, hovedkontor, showroom og internationalt reservedelslager. Dette har stor betydning for den videre udvikling i Sverige og den service, vi kan tilbyde de svenske og nordiske landmænd, idet begge dele forbedres med de nye faciliteter.

Implementeringen af et nyt it-system i Danish Agro koncernen betyder samtidig, at vi fremover vil være i stand til at trække data fra varelageret for reservedele i Skurup i også Danmark, Norge, Finland, Estland, Letland og Litauen.

Ligeledes vil medarbejderne i Skurup kunne se, hvilke reservedele der befinder sig hos selskaberne i de andre lande. Hermed opnås en transparens i koncernens varelagre, hvor Skurup vil være primus motor for reservedelslageret på tværs af landene. På sigt vil det skabe store fordele for landmændene, idet de vil kunne bestille reservedele online, hvor Skurup vil være det logistikcenter, der kommer til at håndtere dette.

Såvel det norske som det svenske marked har i 2019 været udfordret af, at den norske og svenske krone er svækket i forhold til Euro, og da hovedparten af de maskiner, som sælges, importeres fra Eurolande, betyder dette højere

priser for landmændene i disse to lande. Resultatskabelsen har herudover været påvirket af tørken i 2018 og har derfor ikke været tilfredsstillende i 2019, hvorfor dette bliver et hovedfokusområde i 2020.

NEW HOLLAND I POLEN

Danish Agros datterselskab Raitech har ligesom det øvrige polske marked været påvirket af, at Polen også i 2019 blev ramt af tørke og som følge heraf havde højere varelagre af særligt mejetærskere, som ikke blev omsat i markedet.

På trods af dette har Raitech i 2019 formået at konsolidere sin position som den førende maskinforhandler og distributør i det nordvestlige Polen, hvor underforhandleren Rolnik er blevet fuldt integreret og overtaget af Raitech. Samtidig investerer Raitech fortsat i at modernisere og professionalisere sine afdelinger, hvor blandt andet renoveringen af afdelingen i Tragamin nærmer sig sin afslutning med forventet fuld drift i starten af 2020.

Raitech er den største New Holland-forhandler i Polen, hvor New Holland producerer maskiner til det polske marked, hvilket giver en god forståelse for kundernes ønsker. Der er fortsat gode udviklingsmuligheder for Raitech i Polen, hvor muligheder for vækst løbende undersøges og forfølges.



FENDT I TJEKKIET

Danish Agros tjekkiske selskab Agromex fortsætter sin positive udvikling fra de foregående år og har i 2019 løftet omsætningen og indtjeningen betydeligt, hvilket er grundet en bedre strukturering og et godt samarbejde med leverandørerne. Herudover er ledelsen lykkedes med at styrke organisationen for at kunne håndtere stadig flere produkter fra leverandørerne.

Agromex har en stærk produktportefølje med Fendt Full Line som hovedmærke samt Lemken, Weidemann og Pellenc som øvrige redskaber.

Forventningerne til 2020 er positive, ikke mindst grundet den fortsatte udvidelse af produktporteføljen, hvor specielt de store traktorer og høstmaskiner finder stadig flere kunder i Tjekkiet.

BEHOV FOR INTERNATIONAL AFSÆTNINGSKANAL

Effektiv afsætning af brugte maskiner er en nøglefunktion i Danish Agro koncernens maskinstrategi. Danmarks førende auktionsvirksomhed inden for landbrugsmaskiner, Dansk Maskinbørs, blev overtaget af Danish Agro koncernen i 2018, og det videre arbejde med strategien er fortsat i 2019.

De vejrmæssige forhold i 2018 betød, at landbrugsmaskinerne generelt ikke blev så belastede, hvorfor mange valgte at køre videre med deres eksisterende maskiner, og der var derfor i 2019 ikke så mange købere til hverken nye eller brugte maskiner.

Samtidig er der i særligt lande med en meget lav rente, stadig større landbrugsenheder samt efterspørgsel på operationel leasing behov for at udvikle en international afsætningskanal for brugte maskiner, idet køberne til disse bliver stadig færre. Med en international afsætningskanal vil det være muligt at kunne komme i kontakt med flere kunder internationalt. Arbejdet pågår og vil fortsætte i 2020.

FORTSAT IT-UDVIKLING

På tværs af maskindivisionen arbejdes der på integrationen af en ny it-struktur til optimering af processer og effektivitet, herunder arbejdet med at øge samhandlen med brugte maskiner på tværs af landegrænser. Et yderligere formål med den nye it-struktur er optimering af varelagre på tværs af maskindivisionens selskaber, hvilket vil sikre både synlighed og tilgængelighed af blandt andet reservedele, hvormed den samlede lagerbeholdning og dermed kapitalbinding kan reduceres.

En række øvrige it-projekter er igangsat og fortsat i 2019 og vidner om, at det bliver en større og større del af Danish Agro koncernens forretning, at it-systemer og processer moderniseres, optimeres og tilpasses til fremtidens kunder og markeder.



SPECIAL FEED

Special Feed divisionen omfatter aktiviteter inden for vitamin- og mineralproduktion, farm supply-produkter, veterinærmedicin og genetik. Omsætningen blev på 2,7 mia. kr. i 2019, hvilket er et fald på 4,6 % i forhold til 2018. Dette skyldes et fald i råvarepriserne, da man i 2019 samtidig oplevede en vækst i tonnagen.

Divisionens forretningsenheder opnåede i 2019 et driftsresultat på et flot niveau på 201 mio. kr. Vilomix koncernens selskaber både i og udenfor Danmark har i 2019 opnået en fin indtjening.

I det kommende år vil fokus være på en fortsat vedligeholdelse og udbygning af en stærk markedsposition som producent af vitamin- og mineralblandinger samt kompetent kundefrådgivning.

Overordnet set leverer Special Feed divisionen solide resultater og har en stærk finansiel position.





KR **2,7** MIA.
OMSÆTNING

KR **1,5** MIA.
EGENKAPITAL

KR **201** MIO.
EBITDA

 **77,9**%
SOLIDITET

KR **1,9** MIA.
BALANCE

 **537**
MEDARBEJDERE



PETER TORSSELL IVERSEN
Koncerndirektør

“

Vi har specialiseret viden om næringsstoffer og lever af at formidle, hvordan de skal kombineres for at udgøre et næringsrigt foder, der giver optimal produktion for husdyrsproducenten – med mindst mulig miljøbelastning.



KAPACITETSUDVIDELSE OG FOKUS PÅ UDFORDRENDE MARKEDER

Danish Agro koncernen har haft egne aktiviteter inden for produktion af kundetilpassede vitamin- og mineralblandinger til husdyrproducenter og foderstofindustrien siden 2001, hvor Vilomix blev en del af koncernen. Kravene til foderløsninger og høj faglig rådgivning omkring foderet stiger i takt med, at bedrifterne bliver større og mere specialiserede.

Aktiviteter til at imødekomme de kundetilpassede løsninger af høj kvalitet er samlet i Special Feed divisionen og varetages af Vilomix koncernen, der også dækker forretningsområderne farm supply, veterinærmedicin og genetik. Vilomix koncernen har aktiviteter i mere end 20 lande og har produktion på ni premix fabrikker; to i Danmark, to i Polen, to i Sverige samt i Norge, Finland og Letland. Derudover er der salgskontorer i Kina, Vietnam, Ukraine, Rumænien, Bulgarien og Serbien.

FEJRING AF 40 ÅRS JUBILÆUM

2019 var et tilfredsstillende år på trods af udfordringer på såvel det traditionelt stærke danske hjemmemarked som på eksportmarkederne. Året bød på 40-års jubilæum for Vilomix, hvilket blev fejret med åbent hus og besøg af 450 kunder og samarbejdspartnere. Dagen markerede samtidig indvielsen af ekstra kapacitet på fabrikken i Lime i Danmark.

HJEMMEMARKEDET OG KAPACITETSUDVIDELSE

Efter en årrække med en stadigt stigende vækst i salget af premix på såvel eksport- som på hjemmemarkedet nåede Vilomix et punkt, hvor den maksimale produktionskapacitet var nået. For at være bedre rustet – og samtidig kunne honorere stadig kortere leveringstider – færdiggjorde Vilomix i 2019 et byggeri af en ny råvarelagerhal og en ny produktionslinje i Lime. Kapaciteten i Lime er udvidet til 150.000 årstons. Samtidig er en ny lagerhal opført med 7000 pallepladser og et silotårn med 44 nye råvaresiloer. Produktionslinjen omfatter et nyt fuldautomatisk sækkeanlæg og er specialindrettet til at kunne producere specielt fjerkræpremix og svinemineraler.

I Vilomix er der i 2019 desuden implementeret et stort IT-projekt med nyt virksomheds-ERP- og lagerlokationsstyringsystem, hvor truckterminaler holder styr på de mere end 380 forskellige råvarer, lot-numre og udløbsdatoer, samt hvilke lokationer de befinder sig på. Produktionsstyringsystemet er blevet udskiftet til nyeste software, ligesom hardware og infrastruktur er blevet opdateret til de nyeste standarder.

Den simultane udskiftning af såvel ERP- som produktions-IT gav i en kort periode udfordringer i forhold til leveringsevnen, og det afstedkom forsinkelser og udskudte leverancer for få kunder.

Den lille og tørre høst i 2018 gjorde, at mange hjemmelandere løb tør for hvede i foråret 2019. Det blev erstattet med primært majs og gav travlhed i optimeringsafdelingen for at få tilpasset foderblandingerne. I sidste halvår

INNOVATION I VILOMIX

I Vilomix arbejdes der med innovation i et Innovation Board, hvor man på et strategisk niveau igangsætter og koordinerer innovative løsninger, der støtter op om landmandens bedrift. Der arbejdes med strategiske projekter, som fortsætter ind i 2020, inden for:

Bæredygtighed

- Projekter inden for miljø og bæredygtighed: I 2022 skal medicinsk zink udfasés inden for svineproduktionen, og ved kvæg er især metanudledning i fokus. Begge områder relaterer sig til foder og foderstrategi.
- Strategiske samarbejder med innovative organisationer og leverandører.

Digitale løsninger

- Projekter med opsamling af data ved hjælp af ny teknologi der giver landmændene nye muligheder for at optimere produktionen.





oplevede svineproducenterne stærkt stigende afregningspriser på svinekød, hvilket resulterede i, at fokus blev flyttet fra billigst muligt foder til fodring med størst muligt dækningsbidrag.

På kvægmineralområdet er Vilomix inde i en positiv salgsudvikling og oplever en stigende interesse for rådgivning.

RÅVARER

Vilomix koncernen anvender alene stabile og velkendte FAMI-QS-godkendte producenter for at sikre kunderne produkter af en høj kvalitet, der er dokumenteret.

Mange foderadditiver var i 2019 historisk billige og tabsgivende for producenterne på grund af overkapacitet, blandt andet grundet afrikansk svinepest i Kina. Først sent i 2019 igangsattes en neddrøsling af kapaciteten hos producenterne i et forsøg på igen at få balance i udbud og efterspørgsel. Samlet set har råvaremarkedet været turbulent i 2019.

VILOMIX INTERNATIONALT

For første gang i 15 år oplevede Vilomix en omsætnings-tilbagegang på det russiske marked, men i 2020 forventes et væsentligt bedre resultat. Der lanceres nye produkter og digitale løsninger – ligesom det forventes, at et udbygget strategisk samarbejde med nuværende kunder i Rusland vil give øget vækst.

Eksporten til Hviderusland har siden 2017 været stigende. Vilomix har et stærkt team og et godt samarbejde med distributører og kunder. Der forventes også i 2020 en stigende markedsandel primært indenfor premix til grise – men også kvæg og fjerkræ ser lovende ud.

Vilomix Ukraine opnåede igen i 2019 et godt resultat. Det ukrainske team tilbyder udover premix og koncenterer også farm supply-produkter fra Vilofarm, sopolte og orner fra Danbred samt såsæd fra Nordic Seed. I 2020 sættes fokus på mineraler og rådgivning til kvægsektoren samt lancering af nye produkter og digitale løsninger.

Vilomix påbegyndte lønproduktion og salg af premix i Vietnam i 2018. I løbet af 2019 har Vilomix via lokale distributører introduceret høj kvalitetsprodukter på flere markeder. Til trods for hård konkurrence og generelt faldende efterspørgsel på grund af afrikansk svinepest er det lykkedes at firedoble de afsatte mængder i Asien i forhold til året før. Vilomix overvåger løbende situationen omkring afrikansk svinepest, og opfattelsen er, at der fortsat vil være god efterspørgsel på produkter med garanteret høj kvalitet samt dansk know-how omkring foderoptimeringer.

Vilomix har et ønske om fortsat vækst uden for det europæiske marked, hvorfor der i øjeblikket pågår undersøgelser omkring etablering af flere produktions- og salgsheder på det asiatiske marked. Da stort set hele Asien i

øjeblikket er ramt af afrikansk svinepest, forventes der en tidshorison på to til tre år, før Vilomix vil have egne fabrikker på det asiatiske kontinent. Fokus det kommende år er derfor at finde passende partnere og klargøre organisationen til fremtidig vækst i Asien. 2019 har generelt i flere europæiske lande været præget af en endnu større udbredelse af afrikansk svinepest. Flere kunder i specielt Rumænien er hårdt ramt. Trods situationen er det lykkedes at opnå nye kunder på eksisterende eksportmarkeder og opstarte nye markeder.

FARM SUPPLY

Vilomix koncernens salg af farm supply, som koordineres af Vilofarm A/S, er i en fortsat positiv udvikling. Det er fortsat eksportmarkederne i Sverige og Finland, der udvikler sig positivt, men også Ukraine er kommet godt i gang. I 2020 vil der fortsat være fokus på at udvikle salget i de nævnte lande samt åbne nye eksportmarkeder.

VETERINÆRMEDICIN

Vilovet A/S har igen i år haft et fint resultat – specielt sidst på året er salget af lægemidler øget. Vilovet yder en stor indsats for at være forsyningsdygtige på medicin og vacciner til produktionsdyr. Er det ikke muligt, gøres en stor indsats for at få andre firmaer til at øge produktionen i

tide, så der altid er alternative lægemidler til stede. Vilovet tilstræber fortsat at have konkurrencedygtige priser, udstrakt service og en meget sikker levering via Hattings biler i ubrudt kølekæde.

GENETIK

Hatting er en del af DanBred-samarbejdet i Danmark, hvor avlsarbejdet har resulteret i endnu en stor fremgang i produktionsresultaterne hos Hattings kunder. 2019 var dog et udfordrende år. Væsentligt var de usædvanligt lave priser på svineproducenternes produkter i begyndelsen af året, som påvirkede det totale salg i Hatting i negativ retning. Ligeledes havde en række af kunderne store problemer med at klare deres betalinger – men afregningspriserne på grisene steg i løbet af sommeren.

Imidlertid blev en af Hattings 10 KS-stationer ramt af sygdommen PRRS i juli. Det er 17 år siden, det sidst er sket. Smitten resulterede i, at 40 af Hattings cirka 1.000 kunder fik overført smitten til deres besætninger med tab til følge. Hatting har levet op til alle forpligtelser i henhold til SEGES' overvågningsprogram og sundhedssystem. Herudover er yderligere tiltag implementeret, ligesom udmeldingerne ved salgsstop sker tidligere, og ydermere er smittebeskyttelsen forøget. Alt i alt resulterer disse tiltag i, at risikoen for, at det sker igen, er væsentligt reduceret.



Hatting er Danish Agro koncernens genetikvirksomhed, som er førende i Europa indenfor produktion, salg og distribution af sæd til søer. Hatting producerer årligt ca. 4,16 mio. doser ornesæd og har en markedsandel i Danmark på 72 %.

FOOD ACTIVITIES

Forretningsdivisionen Food Activities omfatter Danish Agro koncernens aktiviteter inden for primært æg og kyllingeproduktion og består af de to selskaber DAVA Foods og DanHatch.

DAVA Foods koncernen har oplevet fremgang i driftsresultatet i 2019 og fastholder sin stærke markedsposition i Skandinavien. Den positive udvikling skyldes et fortsat fokus på markedets behov, koncept- og produktudvikling samt en stigende vækst i forbruget af æg og æggeprodukter.

DanHatch koncernen nåede i 2019 et afsætningsmæssigt højdepunkt på 454 mio. daggamle kyllinger. Fremgangen skyldes vækst på det europæiske marked, og sammen med en forestående udvidelse af koncernens samlede udrugningskapacitet oplever DanHatch gode muligheder for fortsat vækst de kommende år.



DAVA Foods

KR **1,4** MIA.
OMSÆTNING

KR **64** MIO.
EBITDA

KR **623** MIO.
BALANCE

KR **204** MIO.
EGENKAPITAL

 **32,7** %
SOLIDITET

 **310**
MEDARBEJDERE



IVAN NOES JØRGENSEN
CEO

DanHatch
GROUP

KR **1,2** MIA.
OMSÆTNING

KR **144** MIO.
EBITDA

KR **983** MIO.
BALANCE

KR **582** MIO.
EGENKAPITAL

 **59,2** %
SOLIDITET

 **333**
MEDARBEJDERE



KRISTIAN KRISTENSEN
CEO



FREMGANG FOR FØDEVARE-VIRKSOMHEDERNE

Danish Agro koncernens fødevarer virksomheder formår at tilpasse sig forbrugernes behov og opnår sammen med en tæt forbindelse til grovvarebranchen som følge heraf fortsat fremgang og succes.

En stor del af omkostningerne ved produktion af dag-gamle kyllinger og æg kommer fra foder. Danish Agro koncernens fødevarer virksomheders primære fokus er på kyllinger og æg, og foderet leveres fra koncernens grovvareselskaber, hvorved der opnås store synergier for virksomhederne. Samtidig sikrer innovation, produktudvikling og et fortsat fokus på forbrugernes behov stigende vækst for fødevarer virksomhederne.

SKALÆG OG ÆGGEPRODUKTER

DAVA Foods koncernen er markedsleder inden for friske skalæg og pasteuriserede æggeprodukter i Skandinavien. Koncernen består af datterselskaber på hjemmemarkederne i Danmark, Sverige, Norge, Finland og Estland samt et salgsselskab i Tyskland.

Koncernens vigtigste forretningsområder er opdræt, produktion af skalæg og kogte og pasteuriserede æggeprodukter samt handel med æggebaserede bekvemlighedsprodukter. Tyskland, Storbritannien, Færøerne og Mellemøsten er blandt de vigtigste eksportmarkeder. DAVA Foods håndterer årligt mere end 1,6 milliarder æg.

Koncernen har haft fremgang i driftsresultatet i 2019, selvom datterselskaberne i henholdsvis Finland og Estland ikke lever op til budgetforventningerne. Der har været stigende organisk vækst, som blandt andet skyldes stigende salg af æg til detail i Danmark samt øget eksport af økologiske produkter og æggehvideproduktet whitePRO™.

Koncernens finske selskab, DAVA Foods Finland Oy, erhvervede i 2019 aktiemajoriteten i æggepakkeriet Närpes Äggpackeri Ab. DAVA Foods Finland har i årevis arbejdet tæt sammen med Närpes Äggpackeri Ab og haft aktiemajoriteten i dette. Det var en strategisk erhvervelse af aktiemajoriteten, da DAVA Foods i forvejen aftog 75 % af æggepakkeriets producerede mængde.

EN INNOVATIV VERDEN AF ÆG

Innovation, konceptudvikling og produktudvikling er nøgleord for DAVA Foods og er en medvirkende årsag til, at DAVA Foods fastholder en stærk markedsposition i Skandinavien.

DAVA Foods følger globale og lokale fødevareretrends og imødekommer kundernes og forbrugernes behov gennem udvikling af nye produkter. Dette er med til at skabe værdi for kunderne, både i detail og foodservice såvel som for forbrugerne. Tidens store trends er sundhed, bekvemmelighed og bæredygtighed.

Skalæggets ernæringsmæssige og funktionelle sammensætning gør det til et relevant alternativ til andre proteinkilder. Ægget er også en af de animalske fødevarer, der udleder mindst CO₂ i produktionen. DAVA Foods arbejder løbende for at målrette og udvide æggesortimentet til forskellige forbrugersegmenter.

I 2019 har der været stor vækst i salget af whitePRO™, som er smags- og duftneutrale æggehvider, der kan opbevares ved stuetemperatur. Produktet bidrager til den voksende efterspørgsel fra forbrugere, som ønsker fødevarer med højt proteinindhold uden fedt og tilsætningsstoffer. whitePRO™ er egnet til forskellige kundesegmenter, men har i høj grad været rettet mod markedet af professionelle sportsudøvere. Et af målene for 2020 er at udbrede produktet til nye distributionskanaler. whitePRO™ sælges i detailhandlen samt på nettet i Europa og Mellemøsten. Totalmarkedet er voksende, og der er et stigende salg via den digitale platform Amazon. DAVA Foods har i 2019 udvidet sortimentet med en 500 gram-flaske og er i gang med at udvikle flere produkter i white™-familien.

Trenden i den globale fødevarerbranche til detail og foodservice går mod bekvemlighedsprodukter og 'ready to go'-løsninger. DAVA Foods har i 2019 fået flere æggeprodukter i sortiment fra leverandøren Ovofit, der blandt andet sælges som æggeburger på tankstationer.

For DAVA Foods er det gode samarbejde med landmanden om at skabe bæredygtige æg til gavn for både dyrene og miljøet af stor betydning.





BÆREDYGTIGHED OG DE 17 VERDENSMÅL

DAVA Foods udarbejdede i 2019 koncernens bæredygtighedsstrategi med udgangspunkt i FN's 17 verdensmål. Strategien indeholder mange ambitiøse mål. Koncernen skal blandt andet reducere sit madspild med 50 % før 2024 gennem nedbringelse af svind i produktion og pakkeri.

I 2030 skal al emballage være genanvendelig, og i 2040 skal alt procesudstyr være drevet af alternative energikilder. Det vigtigste mål er, at DAVA Foods skal være klimaneutral senest i 2050 sammen med det øvrige danske fødevarerhverv.

Som et led i koncernens voksende fokus på bæredygtighed fik koncernens estiske selskab i 2019 solceller på et af husene i produktionsanlægget. I solrige måneder dækkede solcellerne 25 % af produktionsanlæggets anvendte energi.

Endvidere blev koncernens danske selskab i november ISO 14001-certificeret – i stil med det svenske selskab – og arbejder aktivt med miljøstyring.

Det danske selskab er desuden til pakning af skalæggen begyndt at anvende græskasser, som under produktionen udleder 26 % mindre CO₂ end en traditionel papkasse. Græskassen er produceret med græspapir, som er 30 % græsfibre og 70 % genbrugspapir.

EKSPORT: FØDEVARESikkerhed OG ØKOLOGI

Fødevarerikkerhed er en grundværdi for DAVA Foods og et vigtigt parameter for den stigende eksport til De Forenede Arabiske Emirater. Forbrugerne i Emiraterne sætter lighedstegn mellem varer produceret i Danmark og fødevarerikkerhed.

Danske æg er blandt verdens sikreste, hvilket er grundet deres salmonellafri særstatus, og de produceres uden brug af antibiotika.

Et andet centralt konkurrenceparameter i Emiraterne er økologi. Her fremhæves de økologiske produkter fra Danmark i køledisken. Produkterne er målrettet et kvalitetsbevidst forbrugersegment, der værdsætter rene, naturlige produkter med høj fødevarerikkerhed.



FOKUSOMRÅDER 2020

Der vil fortsat være fokus på optimering af de eksisterende virksomheder inden for koncernen.

Der vil i 2020 blive lanceret nye produkter inden for forskellige produktkategorier til både detail og food service.

DAVA Foods Sweden AB indgik i sommeren 2019 et langsigtet samarbejde med AB CA Cedergren, som er Sveriges største producent af skrabeæg.

Fra 1. januar 2020 skal DAVA Foods sælge og markedsføre alle de æg, som Cedergren producerer og pakker. Der forventes hermed et øget salg og en højere markedsandel af skrabeæg i 2020 i Sverige samt større eksport af skrabeæg fra Sverige.

DAVA Foods forventer fortsat organisk vækst i 2020. Fokusområderne vil være forædling af produkterne gennem innovation og fokus på globale fødevareretrends som sundhed, bekvemmelighed og bæredygtighed.

HØJERE EFTERSPØRGSEL PÅ ØKOLOGI

DAVA Foods har gennem det seneste årti oplevet mere end en fordobling af omsætningen i salget af økologiske skalæg og æggeprodukter. Det skyldes især den høje efterspørgsel på økologi i Danmark, som er det land i verden, hvor forbruget af økologiske varer er højest per indbygger.



FJERKRÆ- OG SVINEPRODUKTION

DanHatch Group er en international koncern med forretningsaktiviteter i fjerkræ- og svineproduktion. Hovedaktiviteten er produktion og salg af daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion, hvor koncernen er en af Europas største og mest effektive rugeriaktører med faciliteter beliggende i Danmark, Finland, Polen og Frankrig.

Det globale forbrug af fjerkrækød er steget betydeligt i de senere år. Denne tendens har også kendetegnet udviklingen i Europa og er primært foranlediget af ændrede forbrugerpræferencer rettet mod fjerkrækød. Samtidig har den øgede forekomst af afrikansk svinepest i Fjernøsten gennem det seneste år ændret de normale handelsmønstre og medført betydelige prisstigninger på svinekød. Begge forhold har i 2019 haft positiv indflydelse på DanHatch Group, der har oplevet en pæn vækst og et tilfredsstillende økonomisk resultat på hovedparten af de markeder, hvor koncernen er aktiv.

FORTSAT VÆKST I FJERKRÆDELEN

DanHatch Group nåede i 2019 et nyt afsætningsmæssigt højdepunkt på 454 mio. daggamle kyllinger mod 419 mio. stk. året før. Fremgangen skyldes vækst på markederne i Finland, Baltikum, Polen og Frankrig, mens afsætningen i Danmark var nogenlunde stabil. Som konsekvens heraf er der i 2. halvår af 2019 igangsat flere renoverings- og udvidelsesprojekter med henblik på at øge udrukningskapaciteten i specielt Polen og Frankrig.

Koncernens samlede udrukningskapacitet udgør ved udgangen af det afsluttede regnskabsår godt 485 mio. daggamle kyllinger. Denne vil dog blive udvidet til 525 mio. stk. i løbet af 2020, hvorved der skabes mulighed for en fortsat vækst i de kommende år.

FREMGANG I SVINEAKTIVITETERNE

Efter et udfordrende 2018 med høje foderpriser og en lav afregningspris på smågrise har produktionsøkonomien i 2019 været langt mere rentabel for DanHatch Groups svineaktiviteter i datterselskabet DanPiglet. Afsætningspriserne på smågrise er steget gradvist gennem 2019, primært som følge af svinepest-situationen i Kina, og har ved årets afslutning ramt et rekordhøjt niveau. Dette har resulteret i, at DanPiglet præsterer et tilfredsstillende økonomisk resultat. Højkonjunktoren på svine-

kød vurderes at fortsætte i en længere periode, hvorfor DanPiglets aktiviteter også forventes at ville give et pænt afkast i 2020.

På trods af den positive økonomiske udvikling i koncernens svineproduktion fastholdes imidlertid den tidligere fastlagte strategi om et løbende frasalg af denne aktivitet. Det forventes derfor, at der vil ske yderligere afhændelse af produktionsanlæg i løbet af 2020.

NY KONCERNSTRATEGI MED FOKUS PÅ UDVIKLING

I 2019 har DanHatch Group udarbejdet en ny koncernstrategi for perioden frem til 2025 under titlen 'Moving Forward'. Strategien indeholder en række strategiske mål, der blandt andet omhandler vækst på både nye og eksisterende markeder i Europa samt deltagelse i den konsolidering af rugeriledet, som i disse år foregår inden for slagtekyllingesektoren. På kort sigt betyder dette, at konsolideringen på det polske og franske marked for daggamle kyllinger vil have særlig opmærksomhed.

Desuden har strategien fokus på den stigende globale efterspørgsel på fjerkrækød, der fremadrettet forventes at føre til en løbende organisk vækst i koncernens produktionsvolumener. Denne forbrugsudvikling hænger fortrinsvis sammen med, at fjerkrækød er sundt, billigt, nemt og hurtigt at tilberede samt uafhængigt af religion. Dertil kommer det klimavenlige og bæredygtige perspektiv, der får stadig stigende bevågenhed, idet produktionen af fjerkrækød udgør en mindre klimabelastning end mange andre animalske produktioner som følge af et lavere foderforbrug. Strategien er ligeledes koncentreret omkring etablering af nye partnerskaber og samarbejder på koncernens hjemmemarkeder, udarbejdelse og implementering af fælles koncernstandarder på tværs af datterselskaber, udvikling af leder- og medarbejderkompetencer samt udviklingsprojekter med fokus på produktkvalitet og proceseffektivitet.

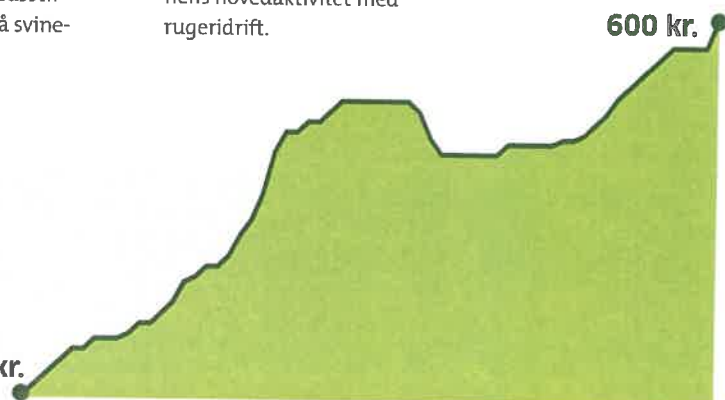
I forbindelse med gennemførelsen af DanHatch Groups strategiske målsætninger over de kommende fem år er det væsentligste succeskriterie, at de enkelte tiltag skaber en både positiv og profitabel udvikling. Samtidig skal det tilstræbes, at der opnås løbende synergier mellem selskaberne indenfor koncernens hovedaktivitet med rugeridrift.

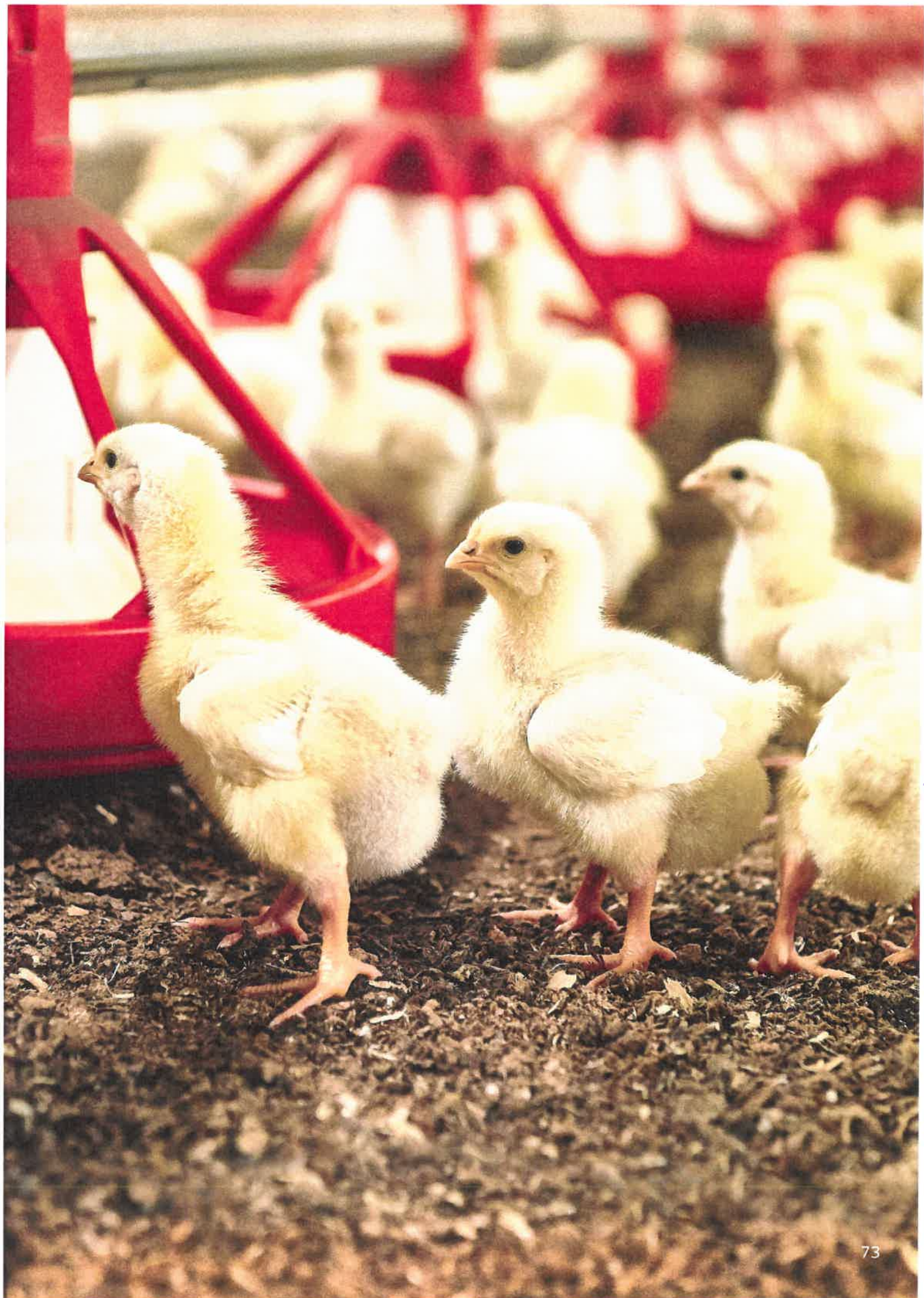
REKORDPRISER PÅ SMÅGRISE

Priserne på smågrise var presset i bund i efteråret 2018, men steg gradvist i 2019 fra 235 kr. og ramte et rekordniveau i starten af 2020 på 600 kr. per 30 kg smågris.

235 kr.

600 kr.







I 2019 formåede Danish Agro koncernen at levere en rekordomsætning samt solide nøgletal på trods af en række udfordrende markedsvilkår. Flere og flere landmænd samarbejder med Danish Agro, og det giver et godt afsæt for det kommende år.



REGNSKAB

I 2019 realiserede Danish Agro koncernen sin hidtil største omsætning og står på en stærk finansiell platform frem mod 2020.

På de følgende sider gennemgås koncernens resultatopgørelse, balance, egenkapital og pengestrømsopgørelse. Årsrapporten for Danish Agro a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse c-virksomheder. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Danish Agro a.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling

pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Karise, den 25. februar 2020.

DIREKTION:



HENNING HAAHR
Group CEO



BRIAN HAUGE SØE
Group CFO



HENRIK PETER STILUND
Direktør



HENNING FOGH
Direktør

BESTYRELSE:



JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN
Formand



HANS BONDE HANSEN
Næstformand



HEINO MØLHOLM HANSEN
Næstformand



LARS SVENNING BACH



NIELS JØRGEN BØNLØKKE



JØRGEN DAMGAARD



MICHAEL LUNDGAARD NIELSEN



SØREN DYSSEMARK KNUDSEN



SØREN STEEN SMALBRO



KARSTEN MADSEN
Medarbejderrepræsentant

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I DANISH AGRO A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danish Agro a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 25. februar 2020.

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



HENRIK VEDEL

Statsautoriseret revisor
MNE10052



RASMUS BRODD JOHNSEN

Statsautoriseret revisor
MNE33217

RESULTATOPGØRELSE

Pr. 1 januar - 31. december

		KONCERN		MODERSELSKAB	
note		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1	Nettoomsætning	35.313.102	32.996.697	6.396.173	6.315.638
	Produktionsomkostninger	-32.086.370	-29.871.612	-5.803.110	-5.724.307
	Bruttoresultat	3.226.732	3.125.085	593.063	591.331
2,3	Distributionsomkostninger	-2.054.037	-1.986.519	-605.598	-584.306
2,3,4	Administrationsomkostninger	-805.723	-738.737	-104.893	-112.354
5	Andre driftsindtægter	198.963	129.870	159.183	116.433
6	Andre driftsomkostninger	-9.929	-4.792	0	0
	Resultat af primær drift	556.006	524.907	41.755	11.104
7	Indtægter af kapitalandele og værdipapirer	-65.287	26.191	224.725	281.094
8	Andre finansielle indtægter	186.516	185.526	13.907	13.212
9	Andre finansielle omkostninger	-275.692	-289.624	-147.624	-132.712
	Resultat før skat	401.543	447.000	132.763	172.698
10	Skat af årets resultat	-93.748	-96.288	7.432	7.840
11	Årets resultat	307.795	350.712	140.195	180.538

BALANCE

Pr. 31. december

note	KONCERN		MODERSELSKAB		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
AKTIVER					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.080	1.660	0	0
	Erhvervede rettigheder	74.596	82.663	0	0
	Goodwill	657.802	724.995	10.486	12.816
	Udviklingsprojekter under udførelse	5.005	6.267	0	0
12	Immaterielle anlægsaktiver	738.483	815.585	10.486	12.816
	Grunde og bygninger	4.247.758	4.283.217	1.643.774	1.670.345
	Produktionsanlæg og maskiner	946.952	959.147	139.783	154.535
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	251.785	229.720	17.654	21.014
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	75.379	81.682	33.513	13.653
13	Materielle anlægsaktiver	5.521.874	5.553.766	1.834.724	1.859.547
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.841.127	6.736.360
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.595.909	1.577.501	549.859	502.227
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9.482	0	0	0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	21.292	21.711	8.958	10.353
	Andre tilgodehavender	18.654	18.252	0	0
14	Finansielle anlægsaktiver	1.645.337	1.617.464	7.399.944	7.248.940
	ANLÆGSAKTIVER	7.905.694	7.986.815	9.245.154	9.121.303
	Varebeholdninger	5.279.328	5.614.617	231.146	368.794
15	Varebeholdninger	5.279.328	5.614.617	231.146	368.794
16	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.202.964	3.171.249	453.176	443.442
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	478.165	262.202
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.576	11.935	7.576	11.437
	Andre tilgodehavender	233.480	228.554	99	116
17	Udskudt skatteaktiv	72.684	63.721	0	0
	Selskabsskat	2.283	4.169	63.788	44.290
	Periodeafgrænsningsposter	95.773	76.809	43.825	21.972
	Tilgodehavender	3.614.760	3.556.437	1.046.629	783.459
	Andre værdipapirer	90.213	89.522	0	0
	Værdipapirer og kapitalandele	90.213	89.522	0	0
	Likvide beholdninger	209.313	129.687	9.385	3.797
	OMSÆTNINGSAKTIVER	9.193.614	9.390.263	1.287.160	1.156.050
	AKTIVER	17.099.308	17.377.078	10.532.314	10.277.353

note	KONCERN		MODERSELSKAB		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
PASSIVER					
18	Andelskapital	331.504	297.478	331.504	297.478
	Forrentning af andelskapital III og IV	13	13	13	13
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	209.956	194.752	2.021.026	1.869.085
	Dispositionsfond	2.416.000	2.397.000	605.000	722.000
	Overført til næste år	1.049	200	979	867
	Forslag til udbytte og overskudsandele	35.000	18.000	35.000	18.000
19	Minoritetsinteresser	2.285.203	2.250.426	0	0
	EGENKAPITAL	5.278.725	5.157.869	2.993.522	2.907.443
20	Hensættelse til udskudt skat	115.561	88.409	75.554	54.739
21	Andre hensatte forpligtelser	57.078	50.360	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSE	172.639	138.769	75.554	54.739
	Gæld til realkreditinstitutter	938.687	872.560	652.267	580.430
	Kreditinstitutter	3.404.420	4.886.448	0	0
	Anden gæld	315.429	251.522	290.738	230.386
22	Langfristede gældsforpligtelser	4.658.536	6.010.530	943.005	810.816
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	639.931	120.194	90.938	93.509
	Kreditinstitutter	1.310.063	825.353	58	5.442
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.874.432	1.893.418	1.366.906	1.376.870
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.137.728	2.206.727	159.610	151.937
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.777.050	4.740.779
	Gæld til associerede virksomheder	1.774	1.753	912	1.753
	Selskabsskat	30.146	52.307	0	0
	Anden gæld	891.443	880.423	124.759	134.065
	Periodeafgrænsningsposter	103.891	89.735	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser	6.989.408	6.069.910	6.520.233	6.504.355
	GÆLDSFORPLIGTELSE	11.647.944	12.080.440	7.463.238	7.315.171
	PASSIVER	17.099.308	17.377.078	10.532.314	10.277.353
23	Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser				
24	Leje- og leasingforpligtelser				
25	Nærtstående parter				
26	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				

EGENKAPITALFORKLARING

KONCERN								
2019	Andels- kapital t.kr.	Forrentning af andels- kapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode t.kr.	Disposi- tionsfond t.kr.	Overført til næste år t.kr.	Forslag til udbytte og overskuds- andele t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	Ialt t.kr.
Egenkapital pr. 1. januar	297.478	13	194.752	2.397.000	200	18.000	2.250.426	5.157.869
Overskudsandele	42.264			-24.264		-18.000		0
Udbetalt i årets løb	-8.251						-130.715	-138.966
Forrentning af andelskapital	13	-13						0
Regulering af sikrings- instrumenter				-48.360				-48.360
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber			-4.878	7.373			1.810	4.305
Afgang minoritetsinteresser							-3.918	-3.918
Årets resultat		13	20.082	84.251	849	35.000	167.600	307.795
Egenkapital pr. 31. december	331.504	13	209.956	2.416.000	1.049	35.000	2.285.203	5.278.725

MODERSELSKAB								
2019	Andels- kapital t.kr.	Forrentning af andels- kapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode t.kr.	Disposi- tionsfond t.kr.	Overført til næste år t.kr.	Forslag til udbytte og overskuds- andele t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	Ialt t.kr.
Egenkapital pr. 1. januar	297.478	13	1.869.085	722.000	867	18.000	0	2.907.443
Overskudsandele	42.264			-24.264		-18.000		0
Udbetalt i årets løb	-8.251							-8.251
Forrentning af andelskapital	13	-13						0
Regulering af sikrings- instrumenter				-43.731				-43.731
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber			-2.134					-2.134
Årets resultat		13	154.075	-49.005	112	35.000		140.195
Egenkapital pr. 31. december	331.504	13	2.021.026	605.000	979	35.000	0	2.993.522

PENGESTRØMSOPGØRELSE

KONCERN		
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
Resultat før skat	401.543	447.000
Reguleringer af afskrivninger	495.780	476.159
Reguleringer af avance og tab ved salg af anlægsaktiver	-9.327	-7.859
Reguleringer af resultat af kapitalandele	-2.766	-68.772
Reguleringer af hensatte forpligtelser	6.723	13.429
Betalt selskabsskat	-82.194	-104.967
Driftens likviditetsbidrag	809.759	754.990
Ændring i varebeholdninger	335.289	-624.392
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-31.715	-221.219
Ændring i øvrige omsætningsaktiver	-20.222	43.114
Ændring i modtagne forudbetaling fra kunder	-18.986	-9.258
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	-68.999	107.202
Ændring i øvrige kortfristede gældsforpligtelser	25.197	-883
Ændring i arbejdskapital	220.564	-705.436
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	1.030.323	49.554
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-20.121	-36.322
Køb af materielle anlægsaktiver	-452.687	-455.874
Salg af materielle anlægsaktiver	96.512	92.685
Køb af finansielle anlægsaktiver	-60.364	-566.720
Salg af finansielle anlægsaktiver	15.383	2.358
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	23.011	17.819
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-398.266	-946.054
Udbetalt andelskapital	-8.251	-7.911
Udbytte minoritetsaktionærer	-130.715	-113.733
Afgang minoritetsaktionærer	-3.918	-2.243
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-894.257	2.247.657
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.037.141	2.123.770
Ændring i likvider	-405.084	1.227.270
Likvide beholdninger, primo	-695.666	-1.855.012
Likvide beholdninger fra køb og salg af virksomheder	0	-67.924
Likvide beholdninger, ultimo	-1.100.750	-695.666
Specificeres således:		
Likvide beholdninger	209.313	129.687
Kreditinstitutter	-1.310.063	-825.353
Likvide beholdninger, ultimo	-1.100.750	-695.666

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Danish Agro a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Danish Agro a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori selskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af aktiekapitalen eller på anden måde kan udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Regnskabstal for dattervirksomhederne, som indgår i koncernregnskabet, er opgjort i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 % i koncernregnskabet. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og egenkapitalen præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatdisponeringen og koncernens egenkapital.

Den forholdsmæssige andel af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder indgår i resultatopgørelsen.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter fortjeneste og tab ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt reguleringer som følge af udlodninger, der sker på baggrund af samhandel og ikke ejerandel.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet.

Koncerninterne virksomhedssammenlutninger behandles efter sammenlægningsmetoden, og de omfattende selskabers aktiver og forpligtelser opgjort til regnskabsmæssig værdi pr. sammenlægningstidspunktet sammenlægges, og der foretages tilpasning af sammenligningstallene.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Fusioner samt kontrolskifte i nye dattervirksomheder er alle behandlet efter overtagelsesmetoden. Sammenligningstal fra tidligere år korrigeres ikke.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis "andre tilgodehavender" og "langfristet gæld".

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld direkte på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og produktionspersonale samt udviklingsomkostninger og afskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder resultat af kapitalandele i visse associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteomkostninger og øvrige finansielle omkostninger vedrørende fremstilling af aktiver indregnes ikke i kostprisen for aktiver, men indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN**Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 – 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år. Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	4 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 12 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode i moderselskabets regnskab til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder inden for koncernens primære forretningsområder, hvor der deltages i den daglige drift, indregnes som andre driftsindtægter.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres i moderselskabets regnskab under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvorved der opnås betydelig indflydelse, anses tidligere erhvervede kapitalandele for afhændet til dagsværdi, som herefter indgår som nyt købsvederlag for den associerede virksomhed. Eventuel dagsværdiregulering af de tidligere erhvervede kapitalandele indregnes i resultatopgørelsen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris af handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger

som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skatteaktiv, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil det forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter besluttede omstruktureringer, garantiforpligtelser mv. Disse indregnes og måles som den på balancetidspunktet bedste vurdering af de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Ved erhvervelse af virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet på overtagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Andelskapital samt udbetalinger til andelshavere

Personlige medlemmer samt foreninger, selskaber og institutioner, der ønsker at være medlemmer, forpligter sig, i henhold til selskabets vedtægter § 5, til at tegne et andelskapitalbeløb svarende til 6 % af gennemsnittet af de sidste 3 års omsætning med foreningen, dog minimum kr. 10.000 og maksimum kr. 100.000.

I det omfang der udloddes overskud, hensættes beløbet til andelskapital.

Når et medlem fylder 65 år, kan udbetaling finde sted over en 5 årig periode med lige store beløb.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld med videre.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet gæld til kreditinstitutter, der indgår i det daglige likviditetsberedskab.

DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL

Følgende nøgletal er anvendt:

Bruttomargin

Bruttofortjeneste i forhold til nettoomsætning.

EBITDA-margin

Resultat før afskrivninger i forhold til nettoomsætning.

EBIT-margin

Resultat af primær drift i forhold til nettoomsætning.

Rentedækning

Resultat før afskrivninger i forhold til finansielle poster, netto.

EBT-margin

Resultat før skat i forhold til nettoomsætning.

Egenkapitalforrentning før skat

Resultat før skat i forhold til egenkapital primo.

Soliditet

Koncernens egenkapital i forhold til samlede aktiver.

NOTER

note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. NETTOOMSÆTNING				
Varesalg	34.894.033	32.773.219	6.281.481	6.254.154
Produktionsindtægter m.m.	419.069	223.478	114.692	61.484
	35.313.102	32.996.697	6.396.173	6.315.638
Nettoomsætningen er fordelt således:				
Agribusiness Danmark	7.802.867	7.673.322	6.396.173	6.315.638
Agribusiness International	16.946.636	15.278.634	0	0
Agribusiness Support	3.358.504	3.170.570	0	0
Agribusiness Machinery	3.890.688	3.512.083	0	0
Special Feed	1.953.187	2.038.471	0	0
Food Activities	1.361.220	1.323.617	0	0
	35.313.102	32.996.697	6.396.173	6.315.638
Danmark	13.589.731	13.129.569	6.396.173	6.315.638
Sverige	2.320.698	2.147.635	0	0
Norge	625.653	640.463	0	0
Finland	6.348.020	6.149.247	0	0
Estland	2.318.336	1.864.217	0	0
Letland	1.112.763	834.087	0	0
Litauen	1.604.674	1.185.961	0	0
Polen	1.138.318	969.176	0	0
Tyskland	5.736.212	5.583.105	0	0
Øvrige	518.697	493.237	0	0
	35.313.102	32.996.697	6.396.173	6.315.638
2. PERSONALEOMKOSTNINGER				
Lønninger og gager	1.677.676	1.550.448	309.496	296.368
Pensionsbidrag	170.168	158.439	27.627	26.749
Andre omkostninger til social sikring	129.256	151.343	3.617	3.283
	1.977.100	1.860.230	340.740	326.400
Personaleomkostningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	631.011	584.364	27.827	27.742
Distributionsomkostninger	895.011	860.225	252.978	241.290
Administrationsomkostninger	451.078	415.641	59.935	57.368
	1.977.100	1.860.230	340.740	326.400
Løn og vederlag til bestyrelse og direktion:				
Bestyrelse	5.431	5.177	4.142	3.850
Direktion	14.484	14.063	12.171	12.256
	19.915	19.240	16.313	16.106
Gennemsnitlig antal ansatte	4.818	4.768	562	560

note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. AFSKRIVNINGER				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	547	494	0	0
Erhvervede rettigheder	28.434	27.961	0	0
Goodwill	67.779	56.143	2.330	2.330
Bygninger	171.223	161.545	39.267	34.550
Produktionsanlæg og maskiner	161.340	166.404	35.154	40.969
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	66.457	63.612	8.593	12.391
	495.780	476.159	85.344	90.240
Afskrivningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	351.439	332.494	37.211	37.760
Distributionsomkostninger	68.459	66.199	37.210	37.759
Administrationsomkostninger	75.882	77.466	10.923	14.721
	495.780	476.159	85.344	90.240
4. REVISIONSHONORAR				
Honorar for revision	8.708	8.604	1.315	1.321
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	282	163	138	27
Honorar for skatterådgivning	558	347	55	56
Honorar for andre ydelser	594	510	92	47
	10.142	9.624	1.600	1.451
5. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	12.141	8.019	4.489	2.195
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	68.053	42.130	47.597	20.257
Andre driftsindtægter	118.769	79.721	107.097	93.981
	198.963	129.870	159.183	116.433
6. ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER				
Tab ved salg af anlægsaktiver	2.814	160	0	0
Andre driftsomkostninger	7.115	4.632	0	0
	9.929	4.792	0	0
7. INDTÆGTER AF KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-40.797	-35.304	224.725	281.094
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-24.960	30.931	0	0
Indtægter af andre værdipapirer og kapitalandele	470	30.564	0	0
	-65.287	26.191	224.725	281.094

note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
8. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	0	17
Renteindtægter og lignende indtægter	84.512	90.397	13.907	13.195
Valutakursregulering og -gevinst	102.004	95.129	0	0
	186.516	185.526	13.907	13.212
9. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	0	102.814	76.813
Renteudgifter og lignende udgifter	170.261	188.799	44.810	55.899
Valutakursregulering og -tab	105.431	100.825	0	0
	275.692	289.624	147.624	132.712
10. SELSKABSSKAT				
Beregnet selskabsskat	79.271	77.300	-26.273	-31.648
Regulering af skat tidligere år	855	-3.912	664	-3.207
Regulering af udskudt skat	13.622	22.900	18.177	27.015
	93.748	96.288	-7.432	-7.840
11. RESULTATDISPONERING				
Årets resultat	307.795	350.712	140.195	180.538
Overført fra tidligere år	200	779	867	783
	307.995	351.491	141.062	181.321
Som foreslås fordelt således:				
Forrentning af andelskapital III og IV	13	13	13	13
Overskudsandele til medlemmer	35.000	18.000	35.000	18.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	20.082	52.911	154.075	205.570
Overført til dispositionsfond	84.251	110.193	-49.005	-43.129
Overført til næste år	1.049	200	979	867
Overført til minoritetsinteresser	167.600	170.174	0	0
	307.995	351.491	141.062	181.321

KONCERN				
note	Færdiggjorte udviklingsprojekter t.kr.	Erhvervede rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklingsprojekter under udførelse t.kr.
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	2.818	226.962	1.500.464	6.267
Regulering vedrørende tidligere år	0	1.703	-1.063	0
Valutakursregulering	-44	397	-349	2
Tilgang i året	0	19.426	3.987	4.631
Afgang i året	0	-314	-2.028	-5.895
Kostpris pr. 31. december	2.774	248.174	1.501.011	5.005
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	1.158	144.299	775.469	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	1.100	-104	0
Valutakursregulering	-11	59	65	0
Årets af- og nedskrivninger	547	28.434	67.779	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	0	-314	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	1.694	173.578	843.209	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.080	74.596	657.802	5.005

MODERSELSKAB				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter t.kr.	Erhvervede rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklingsprojekter under udførelse t.kr.
Kostpris pr. 1. januar	0	0	39.088	0
Kostpris pr. 31. december	0	0	39.088	0
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	0	0	26.272	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	2.330	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	0	0	28.602	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	0	0	10.486	0

KONCERN				
note	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Materielle anlægsakti- ver under udførelse t.kr.
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	5.887.094	2.738.543	623.137	81.682
Regulering vedrørende tidligere år	722	2.791	-1.110	-150
Tilgang ved virksomhedskøb	1.553	463	0	0
Valutakursregulering	-1.582	-3.495	1.241	27
Tilgang i året	143.843	158.825	156.199	115.886
Afgang i året	-12.830	-30.514	-137.932	-122.066
Kostpris pr. 31. december	6.018.800	2.866.613	641.535	75.379
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	1.603.877	1.779.396	393.417	0
Regulering vedrørende tidligere år	-2.848	609	-497	0
Valutakursregulering	839	-63	794	0
Årets af- og nedskrivninger	171.223	161.340	66.457	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-2.049	-21.621	-70.421	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	1.771.042	1.919.661	389.750	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	4.247.758	946.952	251.785	75.379
MODERSELSKAB				
	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Materielle anlægsakti- ver under udførelse t.kr.
Kostpris pr. 1. januar	2.080.123	541.150	91.330	13.653
Tilgang i året	12.696	24.257	5.236	58.227
Afgang i året	0	-8.171	-44.315	-38.367
Kostpris pr. 31. december	2.092.819	557.236	52.251	33.513
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	409.778	386.615	70.316	0
Årets af- og nedskrivninger	39.267	35.154	8.593	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	0	-4.316	-44.312	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	449.045	417.453	34.597	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.643.774	139.783	17.654	33.513

KONCERN				
note	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havende hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	1.382.749	0	36.792	18.252
Regulering vedrørende tidligere år	0	0	1.006	1.500
Valutakursregulering	-28	0	-18	8
Tilgang i året	6.168	9.482	9.579	327
Afgang i året	-2.936	0	-11.014	-1.433
Kostpris pr. 31. december	1.385.953	9.482	36.345	18.654
Værdireguleringer pr. 1. januar	194.752	0	-15.081	0
Regulering vedrørende tidligere år	2.991	0	0	0
Valutakursregulering	307	0	0	0
Udloddet udbytte	-23.011	0	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	-5.185	0	0	0
Andel af årets resultat	47.362	0	28	0
Afskrivning goodwill	-7.260	0	0	0
Værdireguleringer pr. 31. december	209.956	0	-15.053	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.595.909	9.482	21.292	18.654
MODERSELSKAB				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	
Kostpris pr. 1. januar	5.019.302	350.200	26.485	
Tilgang i året	0	458	9.514	
Afgang i året	0	0	-10.909	
Kostpris pr. 31. december	5.019.302	350.658	25.090	
Værdireguleringer pr. 1. januar	1.717.058	152.027	-16.132	
Udloddet udbytte	-117.633	-1.392	0	
Andel af egenkapitalbevægelser	-2.325	969	0	
Regulering til ændret ejerandel	144	0	0	
Andel af årets resultat	224.581	48.201	0	
Afskrivning på goodwill	0	-604	0	
Værdireguleringer pr. 31. december	1.821.825	199.201	-16.132	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	6.841.127	549.859	8.958	

		MODERSELSKAB	
	note	Hjemsted	Ejerandel

14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:

Danish Agro Shoppen A/S	Karise	100,00 %
Danish Agro Finance A/S	Karise	100,00 %
Danish Agro Byggecenter A/S	Karise	100,00 %
Danish Agro Machinery Holding A/S	Galten	100,00 %
Vilomix International Holding A/S	Galten	75,11 %
DV International Holding A/S	Galten	83,79 %
Danish Agro Trading A/S	Galten	100,00 %
Dan Agro Holding A/S	Galten	77,70 %
DAVA Foods Holding A/S	Galten	77,70 %
DLA Agro a.m.b.a.	Galten	69,18 %
Scanola A/S	Galten	75,07 %
Scanfedt A/S	Galten	81,56 %
Nordic Seed A/S	Galten	84,21 %
Nordic Seed International A/S	Galten	75,00 %
DV Energy A/S	Galten	81,03 %
DGF Sikring a.m.b.a.	Galten	71,94 %

Kapitalandele i associerede virksomheder:

DanHatch Holding A/S *)	Vrå	50,00 %
Danish Grain Terminals Holding A/S *)	Karise	50,00 %
Aller Ejendomsselskab A/S *)	Christiansfeld	50,00 %
Dan Fertilizer A/S *)	Fredericia	44,11 %
DanGødning A/S *)	Fredericia	44,11 %
DanBred P/S *)	København	24,50 %
Nagro A/S *)	Fredericia	9,95 %

*) Andel af årets resultat indregnes i andre driftsindtægter.

Der henvises i øvrigt til koncernoversigt på side 99-100.

15. VAREBEHOLDNINGER

Alle varer betragtes som færdigvarer og handelsvarer, idet de kan videresælges i den foreliggende form.

note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
16. TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER				
Tilgodehavender, detail	2.540.959	2.622.376	355.074	395.060
Tilgodehavender, engros	774.612	651.740	103.556	54.665
Tilgodehavender i alt	3.315.571	3.274.116	458.630	449.725
Hensat til imødegåelse af tab	-112.607	-102.867	-5.454	-6.283
Tilgodehavender pr. 31. december	3.202.964	3.171.249	453.176	443.442
17. UDSKUDT SKATTEAKTIV				
Udskudt skatteaktiv pr. 1. januar	63.721	71.057	0	0
Regulering tidligere år	1.986	1.743	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	-11.838	0	0
Valutakursregulering	87	-814	0	0
Årets regulering	6.819	3.573	0	0
Regulering via egenkapitalen	71	0	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31. december	72.684	63.721	0	0

Udskudt skatteaktiv vedrører primært skattemæssige underskud i tilknyttede virksomheder i Sverige, Norge, Finland og Tyskland. Værdiansættelsen sker på baggrund af budgetter og forecast for de kommende 4 år.

	MODERSELSKAB			
	I t.kr.	II t.kr.	III t.kr.	IV t.kr.
18. ANDELSKAPITAL				
Andelskapital pr. 1. januar	196.861	99.310	682	625
Overført fra resultatdisponering og ekstra udlodning	42.264	0	0	0
Overførsel mellem andelskapital I og II	-26.894	26.894	0	0
Forrentning af andelskapital III og IV	0	0	13	0
Udbetalt/afskrevet i regnskabsåret	-5.607	-2.587	-26	-31
Andelskapital pr. 31. december	206.624	123.617	669	594

Den tegnede andelskapital I udgør i alt t.kr. 293.640.

note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
19. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	2.250.426	2.142.256	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	2.062	59.301	0	0
Afgang i året	-5.980	-2.243	0	0
Andel udloddet udbytte	-130.715	-113.733	0	0
Valutakursregulering	1.810	-5.329	0	0
Andel af årets resultat	167.600	170.174	0	0
Minoritetsinteresser pr. 31. december	2.285.203	2.250.426	0	0
20. HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT				
Hensættelse til udskudt skat pr. 1. januar	88.409	54.028	54.739	27.724
Regulering vedrørende tidligere år	6.757	1.064	2.638	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	7.460	0	0
Valutakursregulering	-46	-327	0	0
Årets regulering	20.441	26.473	18.177	27.015
Regulering via egenkapitalen	0	-289	0	0
Hensættelse til udskudt skat pr. 31. december	115.561	88.409	75.554	54.739
21. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE				
Andre hensatte forpligtelser pr. 1. januar	50.360	39.622	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-168	-3.147	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	597	0	0
Valutakursregulering	163	-141	0	0
Tilgang i årets løb	26.923	23.463	0	0
Anvendt i årets løb	-20.200	-10.034	0	0
Andre hensatte forpligtelser pr. 31. december	57.078	50.360	0	0
Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser på maskiner samt pensionsforpligtelser.				
22. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE				
Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	1.045.639	977.545	740.139	666.587
Afdrag i 2020	-106.952	-104.985	-87.872	-86.157
	938.687	872.560	652.267	580.430
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	549.850	525.734	372.866	309.476
Kreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	3.933.498	4.893.495	0	0
Afdrag i 2020	-529.078	-7.047	0	0
	3.404.420	4.886.448	0	0
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	226.687	233.350	0	0
Anden gæld				
Gæld pr. 31. december	319.330	259.684	293.804	237.738
Afdrag i 2020	-3.901	-8.162	-3.066	-7.352
	315.429	251.522	290.738	230.386
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	294.876	232.943	288.830	232.943

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af sikringsinstrumenter på t.kr. 301.249, der er indgået til sikring af fast rente på koncernens gæld til realkreditinstitutter.

note

23. SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSER M.V.**Moderselskabet**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 740 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør kr. 1.644 mio.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i kreditinstitutter har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution for i alt kr. 9.832 mio. Pr. 31 december 2019 udgør gæld til kreditinstitutter kr. 5.292 mio.

Selskabet har pr. 31. december 2019 afgivet garantier på kr. 403 mio. for tilknyttede virksomheder.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer.

Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 1.046 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør kr. 2.213 mio.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
24. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER				
Inden for 1 år	198.459	168.603	58.002	53.953
Mellem 2-5 år	333.508	283.832	160.534	153.157
Efter 5 år	198.688	217.017	87.671	85.705
	730.655	669.452	306.207	292.815

25. NÆRTSTÅENDE PARTER

Danish Agro a.m.b.a. har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse.

Kun transaktioner med nærtstående parter, der ikke udføres på markedsvilkår, fremgår af årsrapporten. Der er ikke foretaget sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt væsentlige begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABET

Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise

Telefon: 7215 8000
Website: danishagro.dk
E-mail: mail@danishagro.dk
CVR-nr.: 5978 9317
Hjemsted: Karise
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

BESTYRELSE

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen (formand)
Hans Bonde Hansen (næstformand)
Heino Mølholm Hansen (næstformand)
Lars Svenning Bach
Niels Jørgen Bønløkke
Jørgen Damgaard
Michael Lundgaard Nielsen
Søren Dyssemark Knudsen
Søren Steen Smalbro
Karsten Madsen (medarbejderrepræsentant)

REVISION

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2
8000 Aarhus

DIREKTION

Henning Haahr, Group CEO
Brian Hauge Søe, Group CFO
Henning Fogh, direktør
Henrik Peter Stilund, direktør

MEDLEMMER AF DANISH AGROS DELEGERET FORSAMLING

MEMLEMMER	PÅ VALG	MEMLEMMER	PÅ VALG
NORDJYLLAND		FYN	
Larsbjørn Olsen	2021	Erik Lundgren	2021
Søren Steen Smalbro	2021	Lars Langskov Nielsen	2021
Erik Pedersen	2021	Søren Dyssemark Knudsen	2021
Christina Elgaard	2021	Inga Rasmussen	2022
Lars Bach	2022	Claus de Place Bjørn	2022
Kasper Thing Andreassen	2022	Hans Boesen	2022
Frank Johansen	2022	Søren Lyhr Jakobsen	2022
MIDTJYLLAND		SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER	
Einer Svane	2021	Nicolai Oxholm	2021
Christian Pries Andersen	2021	Michael Lundgaard	2021
Niels Jørgen Bønløkke	2021	Frederik Lüttichau	2021
Anna Marie Bach Dinesen	2021	Johan Olsen	2021
Jens Erik Østergaard	2022	Hans Bonde Hansen	2022
Carl Johan Schultz	2022	Lars Kronshage	2022
Erik Poulsen	2022	Søren Larsen	2022
SYDJYLLAND		SJÆLLAND MIDT OG NORD	
Niels Ladegaard	2021	Christian Clausen	2021
Inga Erichsen	2021	Dan Rasmussen	2021
Jørn Kjær Madsen	2021	Lars Korsholm	2021
Heino Mølholm	2022	Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	2022
Hans Damgaard	2022	Lars Jonsson	2022
Christian Lund	2022	Lars Jeppesen	2022
Lars Jeppe Banke Sørensen	2022	Ditlev Hasselbalch	2022
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT			
Karsten Madsen	2021		

GEOGRAFISK OVERSIGT

DANMARK

3A Kemi A/S
Aller Ejendomsselskab A/S
Almas Agro A/S
A.P. Jorgensen A/S
DA Agravis Machinery Holding A/S
Dan Agro Holding A/S
DanBred P/S
DanBroiler A/S
DanFertilizer A/S
DanGodning A/S
DanHatch Denmark A/S
DanHatch Holding A/S
DanHatch Special A/S
Danish Agro a.m.b.a.
Danish Agro Byggecenter A/S
Danish Agro Finance A/S
Danish Agro Machinery A/S
Danish Agro Machinery Holding A/S
Danish Agro Machinery Trading A/S
Danish Agro Shoppen A/S
Danish Agro Trading A/S
Danish Grain Terminals A/S
Danish Grain Terminals Holding A/S
DanPiglet A/S
Dansk Biofiber og Godning A/S
Dansk Maskinbørs A/S
DAVA Foods Denmark A/S
DAVA Foods Holding A/S
DAVA Foods Starup K/S
DGF Sikring a.m.b.a.
DLA Agro a.m.b.a.
DV Agravis International Holding A/S
DV Energy A/S
DV International Holding A/S
Ejendomsselskabet Vindmask ApS
Farmæg Starup ApS
FieldSense A/S
Grainit ApS
Hatting A/S
Hedegaard A/S
Nagro A/S
Nomus A/S
Nordic Seed A/S
Nordic Seed International A/S
Ringe Maskinforretning A/S
Rumænien Invest A/S
Rostofte Maskiner A/S
Scanfedt A/S
Scanola A/S
Traktor- & Høstspecialisten A/S
Trinol A/S
Vilofarm A/S
Vilomix Denmark A/S
Vilomix Holding A/S
Vilomix International Holding A/S
Vilomix Russia Holding A/S
Vilovet A/S
Vinderup Maskiner A/S
Vindmask 2017 Holding A/S
VM Loaders A/S

SVERIGE

DAVA Foods Sweden AB
DLA Agro Sverige AB
Grain Terminal Sweden AB
Swedish Agro AB
Swedish Agro Holding AB
Swedish Agro Machinery AB
Swedish Agro Machinery Property AB
Vilomix Sweden AB
Östra Sönnarslöv Traktorservice AB

NORGE

Bergan Maskinsalg AS
DAVA Foods Norway AS
DAVA Foods Property Norway AS
Lena Maskin AS
Lena Maskin Elendom AS
Norwegian Agro Machinery AS
Vilomix Norway AS

FINLAND

DanHatch Finland Oy
DAVA Foods Finland Oy
Finnish Agro Machinery Oy
Hankkija Oy
Movere Oy
Närpes Äggpackeri Oy
Vilomix Finland Oy

ESTLAND

AS Baltic Agro
AS Konekesko Eesti
AS Scanola Baltic
Baltic Agro Machinery OÜ
DAVA Foods Estonia AS

LETLAND

SIA Baltic Agro
SIA Konekesko Latvija
Tukuma Straume AS
Vilomix Baltic SIA

LITAUEN

UAB Baltic Agro
UAB Konekesko Lietuva

TJEKKIET

Agromex s.r.o.

POLEN

Blattin Polska Sp. z o.o.
DanHatch Poland S.A.
Polish Agro Sp. z o.o.
Raitech Sp. z o.o.

TYSKLAND

Agravis Raiffeisen AG
Agravis Saatucht Futtermittel GmbH & Co. KG
CeraGreen GmbH
Ceravis AG
Ceravis Futtermittel GmbH
Ceravis Produktion und Transport GmbH
Ceravis Real Estate GmbH
Förderband GmbH
Hatting Germany GmbH
Mecklenburger Agrarhandel GmbH
Nordic Seed Germany GmbH
Raiffeisen Energie Nord GmbH
Schweinebesamungsstation Nort-Ost GmbH
Verwaltung HL Hamburger Leistungsfutter GmbH & Co. KG

LUXEMBOURG

DGF Reinsurance S.A.

RUSLAND

Vilomix Rus OOO

UKRAINE

Vilomix Ukraine Ltd.

UNGARN

Hungaria Agro Kft.

BULGARIEN

Vilomix Bulgaria EOOD

VIETNAM

Vilomix Vietnam Co. Ltd.

KINA

Vilomix Shanghai Trading Co. Ltd.



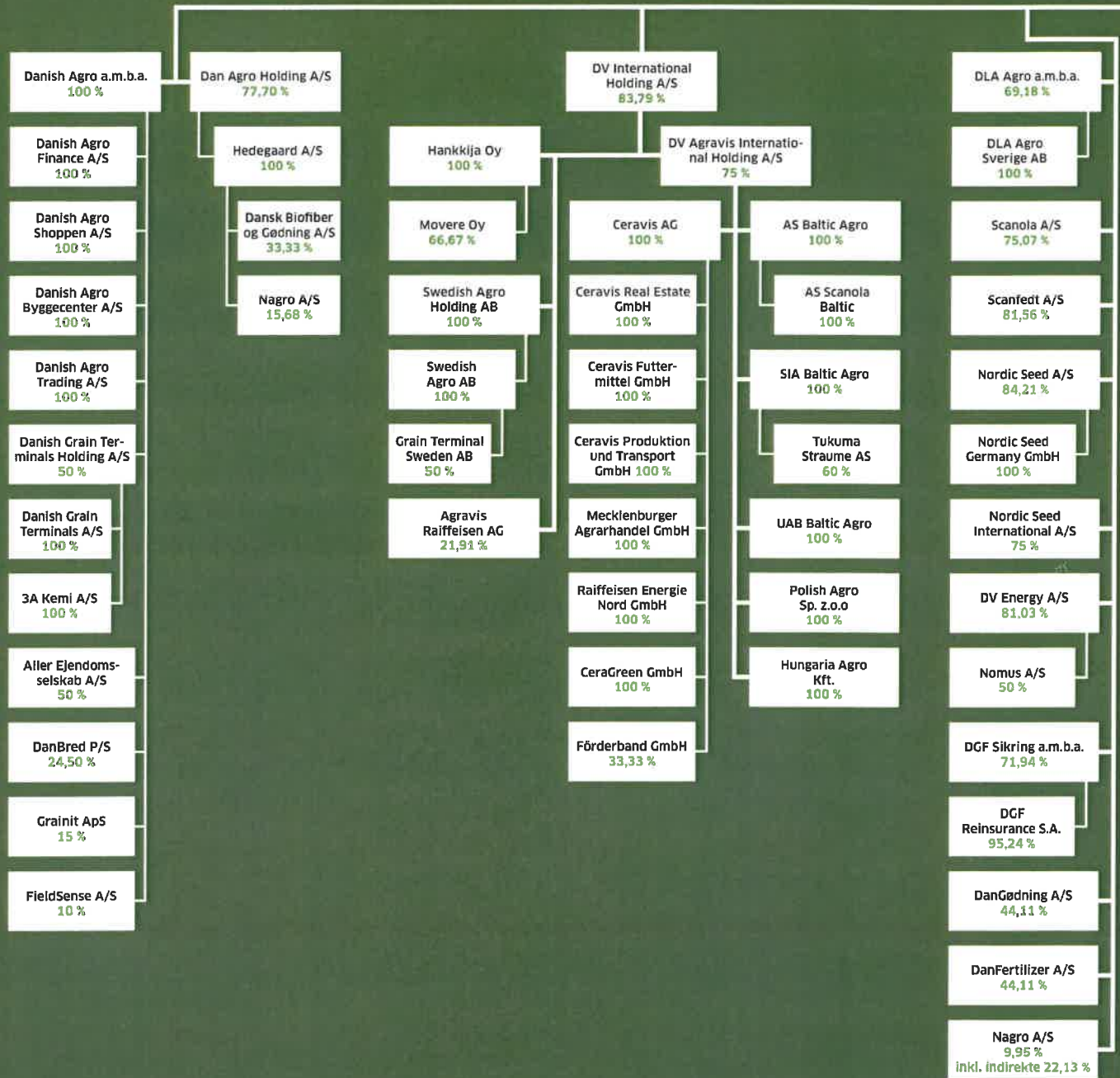
SELSKABSOV

Danish Agro a.m.b.

AGRIBUSINESS DENMARK

AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

AGRIBUSINESS SUPPORT



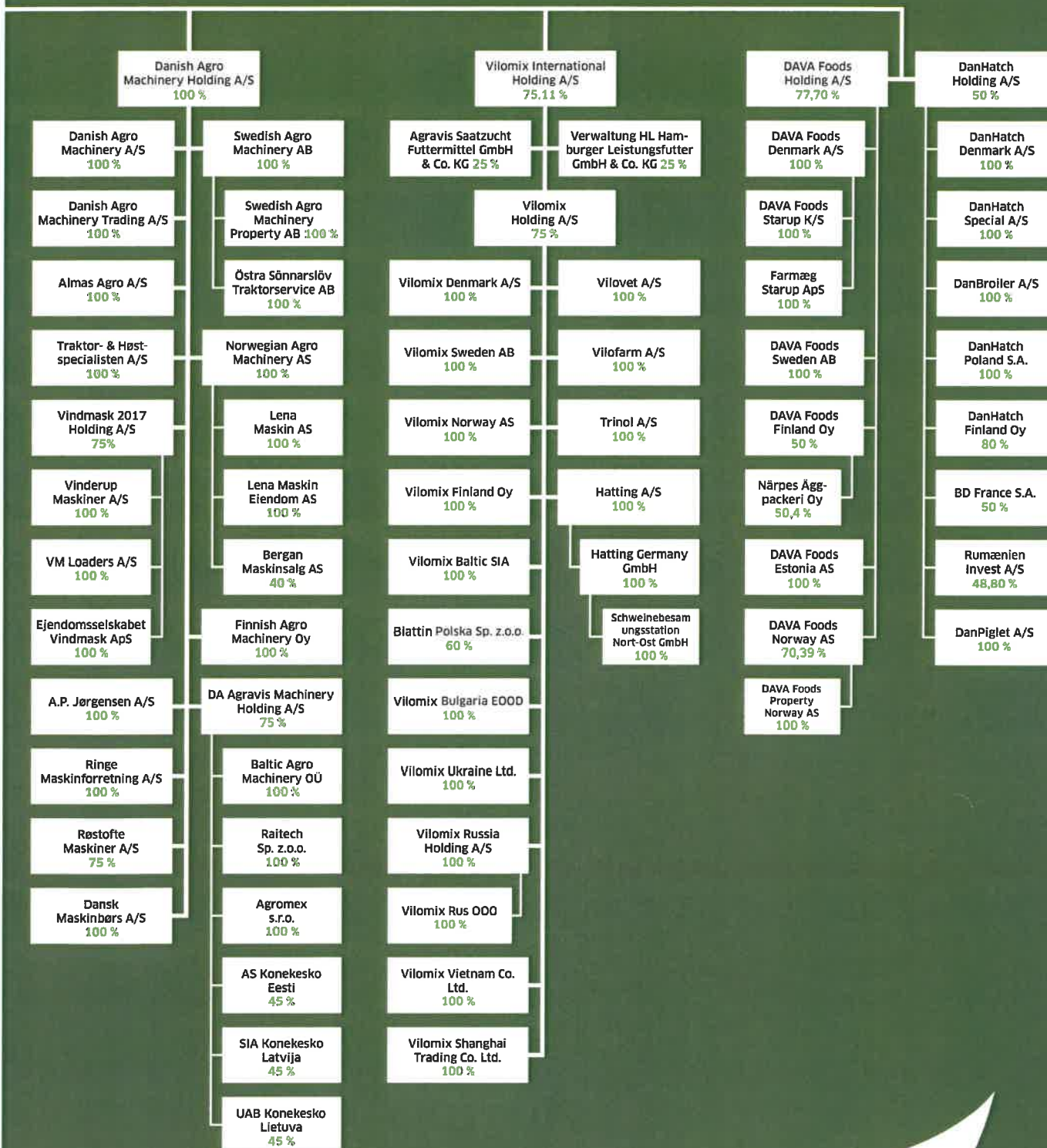
ERSIGT 2019

a. CVR 5978 9317

AGRIBUSINESS MACHINERY

SPECIAL FEED

FOOD ACTIVITIES





Danish Agro 

Køgevej 55
4653 Karise
Tlf. 7215 8000
danishagro.dk