

# Ejner Hessel A/S

Jyllandsvej 4, 7330 Brande

CVR-nr. 58 81 12 11

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2017



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. april 2018.

---

Janus Skak Olufsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Ejner Hessel A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 6. april 2018

### Direktion

Bjarne Hessel

### Bestyrelse

Janus Skak Olufsen

Arne Løvbjerg

Adam Troels Bjerg

Steen Sandgaard

Bjarne Hessel

Steen Hessel

Bent Hessel

Hans Peder Hessel

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til aktionærerne i Ejner Hessel A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ejner Hessel A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 6. april 2018

### **Ullits & Winther**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 09 32 72

**Henrik Lundsgaard**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 27708

**Alex Kirkegaard**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 32066

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Ejner Hessel A/S Jyllandsvej 4 7330 Brande
	CVR-nr.: 58 81 12 11
	Stiftet: 15. april 1982
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Janus Skak Olufsen Arne Løvbjerg Adam Troels Bjerg Steen Sandgaard Bjarne Hessel Steen Hessel Bent Hessel Hans Peder Hessel
<b>Direktion</b>	Bjarne Hessel
<b>Revision</b>	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg
<b>Modervirksomhed</b>	Ejner Hessel Holding A/S Jyllandsvej 4, 7330 Brande
<b>Dattervirksomheder</b>	Ejner Hessel Carranty A/S, Ikast-Brande Kommune E. Hessel, Brande ApS, Ikast-Brande Kommune Hessel Finans A/S, Ikast-Brande Kommune ALH Trade Ltd. SIA, Letland

## Hovedtal og nøgletal

---

	2017	2016	2015	2014	2013
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	4.805.815	4.463.198	3.640.846	3.036.591	2.713.546
Bruttoresultat	634.457	562.567	483.538	398.169	377.167
Resultat af ordinær primær drift	116.841	108.300	89.921	50.863	49.993
Finansielle poster, netto	-13.553	-11.298	-7.585	-5.821	-7.730
Årets resultat	78.140	74.147	62.291	33.402	30.776
<b>Balance:</b>					
Balancesum	890.941	923.302	714.009	646.628	564.525
Egenkapital	352.520	297.231	246.805	199.965	179.543
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	179.579	-276	83.734	43.294	113.079
Investeringsaktivitet	-42.219	-44.346	-34.751	-25.185	-63.426
Finansieringsaktivitet	-37.083	-41.667	-33.667	-29.667	-23.667
Pengestrømme i alt	100.276	-86.289	15.316	-11.558	25.987
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	916	823	752	685	641
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	13,2	12,6	13,3	13,1	13,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,4	2,4	2,5	1,7	1,8
Likviditetsgrad	132,5	121,8	125,5	124,9	132,4
Soliditetsgrad	39,6	32,2	34,6	30,9	31,8
Egenkapitalforrentning	24,1	27,3	27,9	17,6	18,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Ejner Hessel A/S er autoriseret forhandler og serviceværksted for mærkerne Mercedes-Benz, Renault, Dacia og Smart. Selskabet er desuden forhandler af en række produkter med tilknytning til transportbranchen.

Virksomheden udøves fra 22 forretningssteder, 14 i Jylland og 8 på Sjælland.

Gennem datterselskaberne Ejner Hessel Carranty A/S og E. Hessel, Brande ApS er selskabet 100% ejer af Starmark I/S, der sælger brugte personbiler.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 4,8 mia. kr., hvilket svarer til en stigning på 0,3 mia. kr. i forhold til sidste år.

Årets resultat efter skat udgør 78 mio. kr. mod 74 mio. kr. sidste år. Balancen udviser en egenkapital på 353 mio. kr.

Ledelsen anser aktivitets- og indtjeningsniveauet for meget tilfredsstillende.

### Særlige risici

Der påhviler ikke selskabet særlige risici udover sædvanlige branchemæssige risici samt påvirkning fra de generelle konjunkturer i samfundet.

### Videnressourcer

Virksomheden har til stadighed fokus på medarbejdernes uddannelsesniveau, og der investeres løbende i at holde dette niveau højt. Det er virksomhedens mission at tilbyde kunder den bedste service gennem engagerede og kvalificerede medarbejdere.

### Den forventede udvikling

For regnskabsåret 2018 forventer ledelsen et uændret aktivitetsniveau, men en reduktion af indtjeningsniveauet set i forhold til regnskabsåret 2017 på grund af væsentlige investeringer.

### Redegørelse for samfundsansvar

Det er ledelsens opfattelse, at virksomhedens aktiviteter drives under fuld hensyn til et samfundsansvar, både for så vidt angår det eksterne miljø og det interne miljø. Som følge heraf er der ikke fastlagt særlige politikker for virksomhedens samfundsansvar, herunder klimaforhold, sociale forhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption.

Virksomheden søger kontinuert at minimere påvirkningen af det eksterne miljø gennem miljøforebyggende tiltag. I den forbindelse er virksomheden ISO-certificeret. Som led i ISO-certificeringen er der udarbejdet miljørapportering for virksomhedens driftssteder.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Ledelsen har en målsætning om forøgelse af andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Forøgelse vil ske i forbindelse med ordinær genbesættelse af ledige bestyrelsesposter, idet køn vil indgå som et element ved udvælgelsen af kvalificerede kandidater.

Der er ikke sket ændringer i bestyrelsen siden seneste aflæggelse af årsrapport, men der vil løbende blive fulgt op på målsætningen.

Virksomhedens politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer er oplyst på [www.hessel.dk/erhverv/job-og-karriere](http://www.hessel.dk/erhverv/job-og-karriere).

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Ejner Hessel A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Ejner Hessel A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Ejner Hessel Holding A/S, Ikast-Brande Kommune, CVR nr. 19225097.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

### Resultatopgørelsen

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning vedrørende salg af enheder og reservedele indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning vedrørende værkstedsydelser indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på arbejdet og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### **Forbrug af handelsvarer**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2-6 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

De indgåede leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 7-10 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen samt unoterede aktier, der måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles således:

Nye enheder	Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
Brugte enheder	Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
Reservedele og tilbehør	Gennemsnitlig indkøbspris eller gældende dagspris.

Der foretages systematisk nedskrivning af lagerværdien af reservedele og tilbehør som følge af aldersbetinget ukurans.

Brugte enheder nedskrives individuelt i de tilfælde, hvor den opgjorte kostpris skønnes at overstige netto-realisationsevnen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til netto-realisationsevnen med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Ejner Hessel A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er udeladt på grund af konkurrencemæssighensyn i henhold til årsregnskabsloven § 96, stk. 1.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

Note	2017	2016
1 Nettoomsætning	4.805.814.956	4.463.197.508
Forbrug af handelsvarer	-3.934.365.682	-3.677.434.235
Andre eksterne omkostninger	-236.992.456	-223.196.071
<b>Bruttoresultat</b>	<b>634.456.818</b>	<b>562.567.202</b>
2 Personaleomkostninger	-413.542.366	-375.078.332
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-104.073.118	-79.188.769
<b>Driftsresultat</b>	<b>116.841.334</b>	<b>108.300.101</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-3.823.517	-1.115.139
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.948.799	1.738.733
Andre finansielle indtægter	1.483.311	787.795
3 Øvrige finansielle omkostninger	-13.161.469	-12.708.993
<b>Resultat før skat</b>	<b>103.288.458</b>	<b>97.002.497</b>
Skat af årets resultat	-25.148.322	-22.855.218
<b>4 Årets resultat</b>	<b>78.140.136</b>	<b>74.147.279</b>

## Balance 31. december

Aktiver		
Note	2017	2016
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Goodwill	39.090.579	43.010.967
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>39.090.579</u>	<u>43.010.967</u>
6 Indretning lejede lokaler	2.007.877	2.967.033
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	110.377.971	102.100.303
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>112.385.848</u>	<u>105.067.336</u>
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	14.886.868	16.437.557
8 Andre værdipapirer og kapitalandele	4.730.157	3.672.972
9 Andre tilgodehavender	23.303.812	23.218.150
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>42.920.837</u>	<u>43.328.679</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>194.397.264</u></b>	<b><u>191.406.982</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Handelsvarer	298.876.665	360.898.063
Varebeholdninger i alt	<u>298.876.665</u>	<u>360.898.063</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	246.424.928	216.415.812
10 Igangværende arbejder for fremmed regning	8.833.991	9.077.307
11 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	132.830.842	68.559.712
12 Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	53.338.571
13 Udskudte skatteaktiver	2.877.000	1.441.000
Andre tilgodehavender	4.408.041	7.671.870
14 Periodeafgrænsningsposter	1.378.694	1.110.326
Tilgodehavender i alt	<u>396.753.496</u>	<u>357.614.598</u>
Likvide beholdninger	913.350	13.382.557
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>696.543.511</u></b>	<b><u>731.895.218</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>890.940.775</u></b>	<b><u>923.302.200</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		
Note	2017	2016
<b>Egenkapital</b>		
15 Virksomhedskapital	5.000.000	5.000.000
16 Overført resultat	307.520.424	268.231.266
Foreslået udbytte for regnskabsåret	40.000.000	24.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>352.520.424</b>	<b>297.231.266</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til pengeinstitutter	12.662.930	25.316.257
Langfristede gældsforpligtelser i alt	12.662.930	25.316.257
17 Gældsforpligtelser	12.670.000	13.100.000
Gæld til pengeinstitutter	38.843.325	151.588.968
Modtagne forudbetalinger fra kunder	42.981.482	31.969.503
Leverandører af varer og tjenesteydelser	171.726.389	174.426.053
18 Gæld til tilknyttede virksomheder	7.415.664	9.825.425
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	26.584.322	21.826.218
Anden gæld	203.261.383	184.583.793
19 Periodeafgrænsningsposter	22.274.856	13.434.717
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	525.757.421	600.754.677
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>538.420.351</b>	<b>626.070.934</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>890.940.775</b>	<b>923.302.200</b>
<b>20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>21 Eventualposter</b>		
<b>22 Nærtstående parter</b>		

## Egenkapitalopgørelse

---

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital primo	5.000.000	217.804.829	24.000.000	246.804.829
Udloddet udbytte	0	0	-24.000.000	-24.000.000
Årets overførte overskud	0	50.147.279	24.000.000	74.147.279
Kapitalregulering, tilknyttet virksomhed	0	279.158	0	279.158
Egenkapital primo	5.000.000	268.231.266	24.000.000	297.231.266
Udloddet udbytte	0	0	-24.000.000	-24.000.000
Årets overførte overskud	0	38.140.136	40.000.000	78.140.136
Kapitalregulering, tilknyttet virksomhed	0	1.149.022	0	1.149.022
	<b>5.000.000</b>	<b>307.520.424</b>	<b>40.000.000</b>	<b>352.520.424</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2017	2016
Årets resultat	78.140.136	74.147.279
23 Reguleringer	75.964.862	63.053.574
24 Ændring i driftskapital	57.028.520	-108.479.620
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	211.133.518	28.721.233
Renteindbetalinger og lignende	3.432.908	2.526.528
Renteudbetalinger og lignende	-13.161.469	-12.708.993
Pengestrøm fra ordinær drift	201.404.957	18.538.768
Betalt selskabsskat	-21.826.218	-18.814.824
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>179.578.739</b>	<b>-276.056</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-63.295.728	-62.573.109
Salg af materielle anlægsaktiver	22.632.320	18.964.676
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.800.000	-737.909
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.244.432	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-42.218.976</b>	<b>-44.346.342</b>
Afdrag på langfristet gæld	-13.083.327	-17.666.593
Betalt udbytte	-24.000.000	-24.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-37.083.327</b>	<b>-41.666.593</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>100.276.436</b>	<b>-86.288.991</b>
Likvider primo	-138.206.411	-51.917.420
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-37.929.975</b>	<b>-138.206.411</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	913.350	13.382.557
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-38.843.325	-151.588.968
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-37.929.975</b>	<b>-138.206.411</b>

## Noter

---

### 1. Nettoomsætning

Segmentoplysninger er udeladt på grund af konkurrencemæssigehensyn i henhold til årsregnskabsloven § 96, stk. 1.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	378.803.904	345.080.202
Pensioner	21.475.460	19.767.633
Andre omkostninger til social sikring	<u>13.263.002</u>	<u>10.230.497</u>
	<b><u>413.542.366</u></b>	<b><u>375.078.332</u></b>
Direktion og bestyrelse	<u>2.488.628</u>	<u>2.452.576</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>916</u>	<u>823</u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	309.380	344.027
Andre finansielle omkostninger	<u>12.852.089</u>	<u>12.364.966</u>
	<b><u>13.161.469</u></b>	<b><u>12.708.993</u></b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	40.000.000	24.000.000
Overføres til overført resultat	<u>38.140.136</u>	<u>50.147.279</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>78.140.136</u></b>	<b><u>74.147.279</u></b>

## Noter

	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris primo	89.792.376	89.792.376
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>89.792.376</b>	<b>89.792.376</b>
Af- og nedskrivninger primo	-46.781.409	-42.861.021
Årets af-/nedskrivninger	-3.920.388	-3.920.388
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-50.701.797</b>	<b>-46.781.409</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>39.090.579</b>	<b>43.010.967</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Indretning lejede lokaler</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris primo	12.125.451	247.102.586
Tilgang	123.823	63.171.905
Afgang	0	-32.974.771
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.249.274</b>	<b>277.299.720</b>
Af- og nedskrivninger primo	9.158.418	145.002.283
Årets afskrivninger	1.082.979	32.261.914
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-10.342.448
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>10.241.397</b>	<b>166.921.749</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.007.877</b>	<b>110.377.971</b>



## Noter

	31/12 2017	31/12 2016	
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>			
Anskaffelsessum primo	26.017.392	25.279.483	
Tilgang i årets løb	500.000	737.909	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>26.517.392</b>	<b>26.017.392</b>	
Nedskrivninger primo	-15.979.254	-15.143.273	
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-3.823.517	-1.115.139	
Andre kapitalbevægelser	1.149.022	279.158	
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-18.653.749</b>	<b>-15.979.254</b>	
Modregnet i tilgodehavender	7.023.225	6.399.419	
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>7.023.225</b>	<b>6.399.419</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.886.868</b>	<b>16.437.557</b>	
<b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b>			
	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>
Ejner Hessel Carranty A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	14.462.075	-1.972.374
E. Hessel, Brande ApS, Ikast-Brande Kommune	100 %	-623.855	-1.775.936
Hessel Finans A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	424.793	-75.207
ALH Trade Ltd. SIA, Letland	100 %	-1.010.202	-9.270
		<b>13.252.811</b>	<b>-3.832.787</b>
<b>8. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>			
Kostpris primo		4.019.737	4.019.737
Tilgang i årets løb		2.300.000	0
Afgang i årets løb		-1.244.432	0
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>5.075.305</b>	<b>4.019.737</b>
Nedskrivninger primo		-346.765	-345.148
Årets op-/nedskrivninger		1.617	-1.617
<b>Nedskrivninger ultimo</b>		<b>-345.148</b>	<b>-346.765</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>4.730.157</b>	<b>3.672.972</b>

## Noter

---

	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
<b>9. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris primo	23.218.150	21.672.905
Tilgang i årets løb	85.662	1.656.636
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-111.391</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>23.303.812</u></b>	<b><u>23.218.150</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>23.303.812</u></b>	<b><u>23.218.150</u></b>
<b>10. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	<u>8.833.991</u>	<u>9.077.307</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>8.833.991</u></b>	<b><u>9.077.307</u></b>
<b>11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Ejner Hessel Carranty A/S	6.541.180	5.773.341
ALH Trade Ltd. SIA	6.399.419	6.399.419
E. Hessel, Brande ApS	20.566.859	0
Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S	90.443.050	62.786.371
Starmark I/S	15.903.559	0
Nedskrivning på tilgodeh. tilknyttede virksomheder	<u>-7.023.225</u>	<u>-6.399.419</u>
	<b><u>132.830.842</u></b>	<b><u>68.559.712</u></b>
<b>12. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>		
Starmark I/S	<u>0</u>	<u>53.338.571</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>53.338.571</u></b>

## Noter

---

	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
<b>13. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver primo	1.441.000	2.470.000
Udskudt skat af årets resultat	<u>1.436.000</u>	<u>-1.029.000</u>
	<b><u>2.877.000</u></b>	<b><u>1.441.000</u></b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	-8.000	-7.000
Materielle anlægsaktiver	-1.901.000	-1.626.000
Omsætningsaktiver	-1.595.000	-1.552.000
Gældsforpligtelser	<u>6.381.000</u>	<u>4.626.000</u>
	<b><u>2.877.000</u></b>	<b><u>1.441.000</u></b>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt salgskostninger	450.000	375.000
Andre periodeafgrænsningsposter	<u>928.694</u>	<u>735.326</u>
	<b><u>1.378.694</u></b>	<b><u>1.110.326</u></b>
<b>15. Virksomhedskapital</b>		
Aktiekapitalen består af 10.000 aktier a 500 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<b>16. Overført resultat</b>		
Overført resultat primo	268.231.266	217.804.829
Årets overførte overskud	38.140.136	50.147.279
Kapitalregulering, tilknyttet virksomhed	<u>1.149.022</u>	<u>279.158</u>
	<b><u>307.520.424</u></b>	<b><u>268.231.266</u></b>

## Noter

---

### 17. Gældsforpligtelser

	<u>Afdrag første år</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>	<u>Gæld i alt 31/12 2017</u>	<u>Gæld i alt 31/12 2016</u>
Gæld til pengeinstitutter	12.670.000	0	25.332.930	38.416.257
	<b>12.670.000</b>	<b>0</b>	<b>25.332.930</b>	<b>38.416.257</b>

31/12 2017      31/12 2016

### 18. Gæld til tilknyttede virksomheder

Hessel Finans A/S			406.330	0
Ejner Hessel Holding A/S			7.009.334	9.825.425
			<b>7.415.664</b>	<b>9.825.425</b>

### 19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 22.275 tkr. (2016: 13.435 tkr.), består primært af indtægter vedrørende servicekontrakter, 11.300 tkr. (2016: 8.640 tkr.) der først indtægtsføres på tidspunktet for servicekontrakternes udløb. Andre periodeafgrænsningsposter udgør 10.975 tkr. (2016: 4.795 tkr.).

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har selskabet stillet sikkerhed i form af løsøreejerpantebreve på i alt 16,3 mio. kr. med pant i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på 18,0 mio. kr.

### 21. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S' mellemværende med kreditinstitutter på i alt 318,6 mio. kr. (2016: 291,2 mio. kr.).

Der er afgivet selvskyldnerkaution for Starmark I/S' forpligtelser overfor kreditinstitutter.

Regresforpligtelser vedrørende købekontrakter og kautioner udgør 1,5 mio. kr. (2016: 3,0 mio. kr.).

Latent forpligtelse vedrørende tilbagekøbsgarantier beløber sig netto til 329 mio. kr. (2016: 282 mio. kr.). Forpligtelsen skal dog reduceres med værdien af de enkelte enheder på tilbagekøbs-

## Noter

---

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

tidspunktet. Det er ledelsens opfattelse, at nettoforpligtelsen vedrørende tilbagekøbsgarantier udgør 0 kr.

Kreditinstitut har afgivet øvrige garantier på 2,2 mio. kr. (2016: 2,4 mio. kr.) til sikkerhed for mellemværender med samhandelspartnere.

Der påhviler selskabet de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

#### Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 588 mio. kr. (2016: 423 mio. kr.).

#### Kontraktlige forpligtelser

Der er indgået lejeaftaler, der er uopsigelige i op til 5 år. Den årlige forpligtelse udgør i alt 54,7 mio. kr.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Ejner Hessel Holding A/S, CVR-nr. 19225097 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Ejner Hessel Holding A/S  
Jyllandsvej 4  
7330 Brande

Hovedaktionær

## Noter

---

### Øvrige nærtstående parter

Bjarne Hessel, Ved Bølgen, 7100 Vejle	Ultimativ hovedaktionær
Steen Hessel, Frydendalsvej, 1809 Frederiksberg C	Ultimativ hovedaktionær
Bent Hessel, Fynsgade, 7400 Herning	Ultimativ hovedaktionær
Hans Peder Hessel, Hyvildvej, 7330 Brande	Ultimativ hovedaktionær

### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret i henhold til årsregnskabsloven § 98C, stk. 7.

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Ejner Hessel Holding A/S, Jyllandsvej 4, 7330 Brande.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	37.265.281	28.899.135
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.823.517	1.115.139
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	-1.948.799	-1.738.733
Andre finansielle indtægter	-1.483.311	-787.795
Øvrige finansielle omkostninger	13.161.469	12.708.993
Skat af årets resultat	25.148.322	22.855.218
Øvrige reguleringer	-1.617	1.617
	<u><b>75.964.862</b></u>	<u><b>63.053.574</b></u>
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	62.021.398	-124.900.037
Ændring i tilgodehavender	-38.326.702	-57.928.977
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	33.419.486	75.894.639
Andre ændringer i driftskapital	-85.662	-1.545.245
	<u><b>57.028.520</b></u>	<u><b>-108.479.620</b></u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Steen Sandgaard (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-155485117110

IP: 87.55.166.26

2018-04-12 14:25:47Z

NEM ID 

## Adam Troels Bjerg (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-466543139249

IP: 37.205.122.84

2018-04-12 15:23:48Z

NEM ID 

## Bent Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-064313624146

IP: 83.94.114.92

2018-04-13 07:09:30Z

NEM ID 

## Bjarne Hedelund Hessel (CPR valideret)

Direktions-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-414176039458

IP: 83.94.114.92

2018-04-13 09:27:40Z

NEM ID 

## Bjarne Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-414176039458

IP: 83.94.114.92

2018-04-13 09:27:40Z

NEM ID 

## Janus Skak Olufsen (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-633588326572

IP: 193.106.121.132

2018-04-13 10:06:15Z

NEM ID 

## Arne Løvbjerg (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-005235565851

IP: 176.23.176.27

2018-04-14 07:09:19Z

NEM ID 

## Sten Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-704482220675

IP: 86.52.102.200

2018-04-14 22:30:30Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z20U5-Z6JAA-PYQNG-W1BDK-NWJCD-33TEF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans-Peder Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-137437062168

IP: 80.162.195.78

2018-04-15 18:13:42Z

NEM ID 

## Alex Kirkegaard (CVR valideret)

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:32093272-RID:1250685018921

IP: 89.249.1.78

2018-04-16 05:53:57Z

NEM ID 

## Henrik Lundsgaard (CVR valideret)

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:32093272-RID:18146935

IP: 89.249.1.78

2018-04-16 07:28:32Z

NEM ID 

## Janus Skak Olufsen (CPR valideret)

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-633588326572

IP: 193.106.121.132

2018-04-16 07:50:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z20US-Z6JAA-PYQNG6-W1BDK-NWJCD-33TEF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>