



Ri  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: [www.ri.dk](http://www.ri.dk)

# AI A/S

---

## Årsrapport for 2023

Refshalevej 147  
1432 København K  
CVR-nr. 58 68 49 10

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. marts 2024

Søren Hansen  
dirigent



## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter	19



## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for AI A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. marts 2024

### Direktion

Tomas Rudolf Snog  
adm. direktør

### Bestyrelse

Carsten Sindahl  
formand

Søren Hansen

Tomas Rudolf Snog

Peder Louis Jappe

Niels Henrik von Buchwald



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejerne i AI A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for AI A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. marts 2024

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Martin Pedersen  
statsautoriseret revisor  
mne34149



## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	AI A/S Refshalevej 147 1432 København K  Telefon: 32680800 Telefax: 32680808  Hjemmeside: <a href="http://www.ai.dk">www.ai.dk</a> CVR-nr.: 58 68 49 10 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023 Hjemsted: København
<b>Bestyrelse</b>	Carsten Sindahl, formand Søren Hansen Tomas Rudolf Snog Peder Louis Jappe Niels Henrik von Buchwald
<b>Direktion</b>	Tomas Rudolf Snog, adm. direktør
<b>Revision</b>	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	110.208	103.038	99.305	85.990	80.359
Bruttoresultat	53.138	48.027	40.804	35.307	37.705
Resultat før finansielle poster	14.069	8.021	3.625	4.296	5.204
Årets resultat	10.873	6.216	2.412	2.932	4.250
<b>Balance</b>					
Balancesum	65.210	57.062	49.986	61.510	41.534
Egenkapital	16.344	9.829	7.228	8.869	8.936
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	17.238	5.922	-3.669	4.162	-1.632
- investeringsaktivitet	-71	-2.812	-422	-82	61
- finansieringsaktivitet	-4.359	-1.900	-4.053	-3.000	-3.600
Årets forskydning i likvider	12.809	1.210	-8.144	1.080	-5.171
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	48,2%	46,6%	41,1%	41,1%	46,9%
Overskudsgrad	12,8%	7,8%	3,7%	5,0%	6,5%
Afkastningsgrad	23,0%	15,0%	6,5%	8,3%	13,3%
Soliditetsgrad	25,1%	17,2%	14,5%	14,4%	21,5%
Omsætning pr. medarbejder	1.136	1.010	1.045	1.049	913
Kurs indre værdi	1.090	655	482	591	595
Antal medarbejdere	97	102	95	82	88
EBITDA	14.069	8.218	3.838	3.367	5.019

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ai A/S er i 2023 fusioneret med datterselskabet Skanding ApS. Sammenligningstal er tilpasset, så disse før fusionen er fra koncernregnskabet, som alene omfattede de 2 selskaber.





## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Ai A/S udfører arkitekt- og ingeniørmæssige rådgivningsopgaver for en varierende kreds af bygherrer. Selskabets kundegruppe er bredt sammensat af såvel offentlige, halvoffentlige som private virksomheder. Ai A/S hovedsæde er beliggende i København og afdelingen på Fyn er placeret i Odense. Det geografiske arbejdsområde er fortrinsvis Sjælland og Fyn.

Selskabet ejes og ledes i dag af 10 partnere. Partnerkredsen er udvidet med tilgang af 6 nye partnere i løbet af 2023.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 10.873.293, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 16.343.744.

Årets resultat må betragtes som værende tilfredsstillende. Opskrivning på enkelte større sager har påvirket resultatet positivt. Det generelle aktivitetsniveau har været højt hele året igennem.

Fusionen med datterselskabet, Skanding A/S, er gennemført primo 2023 og det har været medvirkende til at løfte omsætningen og resultatet for 2023.

Afdelingen i Odense har haft stor tilgang af medarbejdere, som ligeledes har påvirket regnskabet i positiv retning.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Ledelsen har en tro på at omsætningen for 2024 vil være på samme niveau som i 2023. Ledelsen forventer at resultatet for året 2024 ligeledes vil være på niveau med 2023.

### Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Selskabets aktiviteter er primært indenfor rådgivning, hvorfor vi arbejder målrettet med udvikling af vores faglige kompetencer. Det er vores målsætning til enhver tid at kunne levere ydelser på et højt fagligt niveau samt at kunne rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. Til sikring heraf anvender virksomheden betydelige ressourcer på at støtte vores medarbejdere i såvel deres uddannelse som efteruddannelse ved interne og eksterne kursusprogrammer.



## Ledelsesberetning

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Som rådgivningsfirma er vores påvirkning på miljøet begrænset, men vi tilstræber os på løbende at begrænse vores energiforbrug samt at reducere papirforbruget m.v. gennem stigende anvendelse af digitale hjælpemidler.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden**

For at støtte den gode udvikling arbejdes der systematisk med at udvikle medarbejdernes kompetencer. Derved sikres, at selskabet til stadighed kan imødekomme forventningerne, der stilles fra vores kunder og samarbejdspartnere.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AI A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Ai A/S er fusioneret med dattervirksomheden Skanding ApS. Sammenligningstal er tilpasset, så 2022 omfatter både Ai A/S og Skanding ApS.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen er indregnet efter produktionskriteriet, hvorved nettoomsætningen er udtryk for den aktivitet, der har fundet sted i det forløbne regnskabsår.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter egne direkte lønomkostninger og direkte omkostninger til fremmede teknikere samt årets forskydning i de hensatte garantiforpligtelser.



## Anvendt regnskabspraksis

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontorumkostninger samt afskrivninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år
Automobiler	7 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 32.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Garantiforpligtelser

Garantiforpligtelser omfatter omkostninger på kendte sager samt ikke kendte forpligtelser beregnet ud fra en gennemsnitsbetragtning. Hensatte forpligtelser måles til dagsværdi.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>110.207.966</b>	<b>103.038.102</b>
Produktionsomkostninger		-57.069.650	-55.010.642
<b>Bruttoresultat</b>		<b>53.138.316</b>	<b>48.027.460</b>
Administrationsomkostninger		-38.469.398	-40.006.590
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>14.668.918</b>	<b>8.020.870</b>
Andre driftsomkostninger		-600.055	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>14.068.863</b>	<b>8.020.870</b>
Finansielle indtægter		99.200	71.690
Finansielle omkostninger		-2.770	-82.198
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.165.293</b>	<b>8.010.362</b>
Skat af årets resultat	4	-3.292.000	-1.794.000
<b>Årets resultat</b>		<b>10.873.293</b>	<b>6.216.362</b>
Foreslået udbytte		5.000.000	5.000.000
Minoriteter før fusion		0	547.922
Overført resultat		5.873.293	668.440
		<b>10.873.293</b>	<b>6.216.362</b>





## Balance 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1	312.538	423.083
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>312.538</b>	<b>423.083</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		9.990	9.990
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>9.990</b>	<b>9.990</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>322.528</b>	<b>433.073</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.400.691	20.015.463
Igangværende arbejder for fremmed regning	2	10.865.127	14.149.007
Andre tilgodehavender		1.926.272	1.769.668
Periodeafgrænsningsposter	3	2.412.400	3.220.758
<b>Tilgodehavender</b>		<b>34.604.490</b>	<b>39.154.896</b>
Værdipapirer		277.160	276.640
<b>Værdipapirer</b>		<b>277.160</b>	<b>276.640</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>30.005.696</b>	<b>17.197.213</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>64.887.346</b>	<b>56.628.749</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>65.209.874</b>	<b>57.061.822</b>



## Balance 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		1.500.000	1.500.000
Overført resultat		9.843.744	3.329.001
Foreslået udbytte for regnskabsåret		5.000.000	5.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>16.343.744</b>	<b>9.829.001</b>
Hensættelse til udskudt skat	4	18.227.000	14.935.000
Hensættelse til garantiforpligtelser	5	972.500	1.380.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>19.199.500</b>	<b>16.315.000</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.167.488	4.215.134
Forudfakturering igangværende arbejder	2	14.895.904	17.712.350
Anden gæld		11.603.238	8.990.337
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.666.630</b>	<b>30.917.821</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>29.666.630</b>	<b>30.917.821</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>65.209.874</b>	<b>57.061.822</b>
Medarbejderforhold	6		
Eventualforpligtelser	7		

## Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	1.500.000	3.329.001	5.000.000	9.829.001
Betalt ordinært udbytte	0	0	-4.750.000	-4.750.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	250.000	-250.000	0
Salg af egne kapitalandele	0	391.450	0	391.450
Årets resultat	0	5.873.293	5.000.000	10.873.293
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.500.000</b>	<b>9.843.744</b>	<b>5.000.000</b>	<b>16.343.744</b>

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	1.500.000	3.727.561	2.000.000	7.227.561
Betalt ordinært udbytte	0	0	-1.900.000	-1.900.000
Ordinært udbytte på egne aktier	0	100.000	-100.000	0
Køb af minoritetsandele	0	-1.167.000	0	-1.167.000
Årets resultat	0	668.440	5.000.000	5.668.440
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>1.500.000</b>	<b>3.329.001</b>	<b>5.000.000</b>	<b>9.829.001</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Årets resultat		10.873.293	6.216.362
Reguleringer	8	2.969.465	2.161.803
Ændring i driftskapital	9	3.299.215	-2.385.172
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>17.141.973</b>	<b>5.992.993</b>
Renteindbetalinger		99.200	11.570
Renteudbetalinger		-2.770	-82.197
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>17.238.403</b>	<b>5.922.366</b>
Køb af mat. anlægsaktiver		-70.850	-211.876
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-2.433.373
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	-167.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-70.850</b>	<b>-2.812.249</b>
Salg af egne kapitalandele		391.450	0
Betalt udbytte		-4.750.000	-1.900.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-4.358.550</b>	<b>-1.900.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>12.809.003</b>	<b>1.210.117</b>
Likvide beholdninger		17.197.213	16.046.376
Værdipapirer		276.640	217.360
Likvider 1. januar 2023		17.473.853	16.263.736
<b>Likvider 31. december 2023</b>		<b>30.282.856</b>	<b>17.473.853</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		30.005.696	17.197.213
Værdipapirer		277.160	276.640
<b>Likvider 31. december 2023</b>		<b>30.282.856</b>	<b>17.473.853</b>





## Noter

### 3 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og IT-software.

	2023 DKK	2022 DKK
<b>4 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2023	14.935.000	14.423.000
Hensat i året	3.292.000	512.000
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2023</b>	<b>18.227.000</b>	<b>14.935.000</b>

### 5 Hensættelse til garantiforpligtelser

Saldo primo 1. januar 2023	1.380.000	1.280.000
Hensat i året	-407.500	100.000
<b>Saldo ultimo 31. december 2023</b>	<b>972.500</b>	<b>1.380.000</b>



## Noter

	2023 DKK	2022 DKK
<b>6 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	61.241.785	62.988.005
Pensioner	3.163.222	3.159.540
Andre omkostninger til social sikring	475.897	795.819
	<u><b>64.880.904</b></u>	<u><b>66.943.364</b></u>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	45.499.344	46.045.207
Administrationsomkostninger	19.381.560	20.898.157
	<u><b>64.880.904</b></u>	<u><b>66.943.364</b></u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>97</u>	<u>102</u>

## 7 Eventualforpligtelser

### Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har indregnet forpligtelser til tvister under ”hensættelser til garantiforpligtelser”. Indregning er foretaget efter ledelsens bedste skøn, men der kan være sager, som får et andet udfald end forventet eller søgsmål, som selskabet ikke har kendskab til på underskriftstidspunktet.

### Andre økonomiske forpligtelser

Ai A/S har huslejeforpligtelse i henhold til lejekontrakt udgør t.kr. 3.301.

Ai A/S har investeret kr. 9.000 i Hvidovre Vindmøllelaug I/S. Interessenterne i vindmøllelauget indestår overfor Energistyrelsen for deres forpligtelser til at nedtage vindmøllen samt reetablering af søbunden efter endt drift.

Selskabet er grundet sin aktivitet fra tid til anden involveret i tvister omkring byggerådgivning mv. Selskabet er forsikret imod sådanne sager, og der afsættes selvrisiko, hvis det vurderes, at tvisterne kan påføre selskabet et tab



## Noter













	2023 DKK	2022 DKK
<b>8 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-99.200	-70.850
Finansielle omkostninger	2.770	82.198
Af- og nedskrivninger	181.395	197.175
Urealiseret reg. værdipapirer	0	59.280
Skat af årets resultat	3.292.000	1.794.000
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-407.500	100.000
	<b>2.969.465</b>	<b>2.161.803</b>
<b>9 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	4.550.406	-6.444.125
Ændring i leverandører m.v.	-1.251.191	4.058.953
	<b>3.299.215</b>	<b>-2.385.172</b>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

<p><b>Carsten Sindahl</b> Bestyrelsesformand Serienummer: 193576ad-fa4f-4e0f-ac44-4d3fb4853a5d IP: 188.182.xxx.xxx 2024-03-29 07:26:33 UTC</p> <p>Mit  </p>	<p><b>Søren Hansen</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: c1ebfb49-fc5e-484b-90af-8c55fd44037f IP: 93.163.xxx.xxx 2024-03-29 09:26:25 UTC</p> <p>Mit  </p>
<p><b>Niels Henrik Detlev von Buchwald</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: f99d3fa2-d6a3-4c19-9e3f-925927b9baca IP: 80.197.xxx.xxx 2024-03-31 15:34:00 UTC</p> <p>Mit  </p>	<p><b>Tomas Rudolf Snog</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: 2dcaec9f-107d-4fb6-b749-8d7b0c33be39 IP: 2.107.xxx.xxx 2024-04-01 18:08:22 UTC</p> <p>Mit  </p>
<p><b>Tomas Rudolf Snog</b> Administrerende direktør Serienummer: 2dcaec9f-107d-4fb6-b749-8d7b0c33be39 IP: 2.107.xxx.xxx 2024-04-01 18:08:22 UTC</p> <p>Mit  </p>	<p><b>Peder Louis Jappe</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: 8b635ec0-d3aa-4e27-92eb-82e80a4c0ea9 IP: 178.249.xxx.xxx 2024-04-02 06:42:11 UTC</p> <p>Mit  </p>

Penneo dokumentnøgle: PNQWX-ZD3QT-QXUVZ-ZMHTX-3HEVC-B7E0X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Jon Albæk Pedersen

RI Statsautoriseret Revisionsaktieselskab CVR: 53371914

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 09574d22-77bb-4965-a9dd-f38dd78b3081

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-04-02 15:24:21 UTC



## Søren Hansen

Dirigent

Serienummer: c1ebfb49-fc5e-484b-90af-8c55fd44037f

IP: 93.163.xxx.xxx

2024-04-02 16:49:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**