

# Dentsu Aegis Network A/S

Overgaden Neden Vandet 7, 1414 København K

CVR-nr./CVR no. 58 22 78 11

## Årsrapport 2019

Annual report 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. august 2020  
Approved at the Company's annual general meeting on 20 August 2020

Dirigent:  
Chairman:



.....  
Casper Haagen Loch Henriksen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

## Indhold

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b> Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b> Independent auditor's report	3
<b>Ledelsesberetning</b> Management's review	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> Financial statements 1 January - 31 December	12
<b>Resultatopgørelse</b> Income statement	12
<b>Balance</b> Balance sheet	13
<b>Egenkapitalopgørelse</b> Statement of changes in equity	15
<b>Noter</b> Notes to the financial statements	16

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Dentsu Aegis Network A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

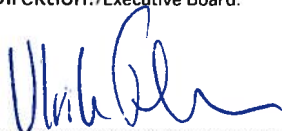
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. august 2020

Copenhagen, 20 August 2020

Direktion:/Executive Board:



Ulrik Petersen

Bestyrelse/Board of Directors:

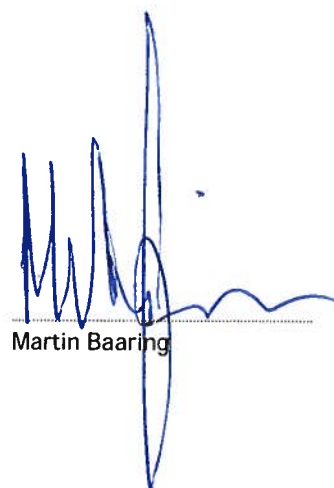


Casper Haagen Loch

Henriksen  
formand/Chairman



Ulrik Petersen



Martin Baaring



Lars Bo Jeppesen

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Dentsu Aegis Network A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Dentsu Aegis Network A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dentsu Aegis Network A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Dentsu Aegis Network A/S

### Opinion

We have audited the financial statements of Dentsu Aegis Network A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### *Independence*

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

### Statement on the Management's review

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 20. august 2020

Copenhagen, 20 August 2020

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



Kenn W. Hansen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne30154

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Dentsu Aegis Network A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Overgaden Neden Vandet 7, 1414 København K
CVR-nr./CVR no.	58 22 78 11
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.dentsuaegisnetwork.com/dk/en">www.dentsuaegisnetwork.com/dk/en</a>
Telefon/Telephone	+45 77 30 09 80
Bestyrelse/Board of Directors	Casper Haagen Loch Henriksen, formand/Chairman Ulrik Petersen Martin Baaring Lars Bo Jeppesen
Direktion/Executive Board	Ulrik Petersen
Revision/Auditors	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28, 2100 København



## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Nettoomsætning Turnover	1.560.249	1.627.604	1.598.977	1.603.725	1.571.703
Resultat af primær drift Operating profit/loss	13.233	30.621	10.031	20.306	20.555
Resultat af finansielle poster Net financials	717	295	-556	-993	861
Årets resultat Profit for the year	34.830	42.210	15.046	14.281	15.736
<b>Balancesum</b>					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	871	3.197	1.610	1.672	2.183
Egenkapital Equity	293.899	259.069	85.959	47.518	33.237
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	0,8 %	1,9 %	0,6 %	1,3 %	1,3 %
Bruttomargin Gross margin	9,5 %	9,9 %	8,8 %	9,5 %	9,1 %
Soliditetsgrad Equity ratio	29,6 %	37,5 %	15,8 %	8,7 %	10,1 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	12,6 %	24,5 %	22,5 %	35,4 %	42,5 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftede</b>					
Average number of employees	249	247	243	227	218

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations. For terms and definitions, please see the accounting policies.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktiviteter omfatter media- og kommunikationsvirksomhed med specialistkompetencer inden for media, research, internet, sponsorering og event-marketing.

Virksomhedens mål er at hjælpe sine kunder til succes gennem effektiv og innovativ brug af media og andre marketingaktiviteter.

Virksomheden arbejder med en række internationale og danske virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på 34.830 t.DKK mod et overskud på 42.210 t.DKK sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 293.899 t.DKK. Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

### Videnressourcer

Virksomheden arbejder meget bevidst med at skabe motivation og tilfredshed blandt medarbejderne, idet der er en fast tro på, at energiske og ansvarsbevidste medarbejdere, der ønsker at gøre en forskel, i meget høj grad opfattes positivt af kunderne og dermed påvirker årets resultat positivt. Der arbejdes meget med værdibaseret ledelse, hvor åben, ærlig og direkte kommunikation, ansvars- og omkostningsbevidsthed, samt viljen til at vinde, er nogle af nøgleordene.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Virksomheden søger i udøvelsen af sin virksomhed at vurdere og begrænse de miljømæssige påvirkninger, og det ligger virksomheden meget på sinde, både direkte og indirekte, at bidrage til et bæredygtigt miljø. De væsentligste miljøpåvirkninger i relation til virksomhedens aktiviteter forekommer i forbindelse med bortskaffelse af affald, forbrug af elektricitet, papir m.v. Den direkte miljøpåvirkning fra virksomheden er begrænset. Ukurant it-udstyr og tomme tonere forsøges i videst muligt omfang afsat til genanvendelse eller til autoriserede affaldsbehandlere.

### Business review

The Company's primary activities are media and communication activities, with special competences within media, research, internet, sponsoring and event marketing.

The objective of the Company is to assist its customers in achieving success through effective and innovative use of media and other marketing activities.

The Company is working with a number of international and Danish entities.

### Financial review

The income statement for 2019 shows a profit of DKK 34,830 thousand against a profit of DKK 42,210 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2019 shows equity of DKK 293,899 thousand. Management considers the Company's financial performance in the year satisfactory.

### Knowledge resources

The Company makes a great effort to motivate and satisfy its staff, believing that committed and responsible staff who wants to make a difference is perceived positively by the customers, which has a positive influence on the financial results. The Company emphasises value-based management, the key elements of which include open, honest and direct communication, a sense of responsibility, cost awareness and the will to win.

### Impact on the external environment

In carrying on trade, the Company considers and seeks to reduce the environmental impact of its operations, and it is very concerned with making direct and indirect efforts to protect the environment. The main environmental impact of its business relates to waste disposal, electricity consumption, paper etc. The Company's direct environmental impact is limited. Efforts are made to sell obsolete IT equipment and empty toner cartridges to authorised waste processors or sell such equipment for reuse.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har ikke politikker for samfundsansvar, herunder politikker for menneskerettigheder, miljø og klima, fordi moderselskabets politikker inkorporerer politikker for samfundsansvar jævnfør §99a i årsregnskabsloven. Man kan læse mere om Dentsu koncernens samfundsansvars politikker på linket [https://www.group.dentsu.com/en/sustainability/common/pdf/integrated-report2020\\_all.pdf](https://www.group.dentsu.com/en/sustainability/common/pdf/integrated-report2020_all.pdf)

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 40 %, svarende til 2 ud af 5 medlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2020.

På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 4 bestyrelsesmedlemmer, da der ikke har været kvalificerede kandidater.

Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af kvindelige ledere. I politikken er endvidere fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af kvindelige ledere i virksomheden.

Konkret har virksomheden igangsat følgende tiltag for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- Mentorordninger
- Personalepolitik, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn

Andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer er på samme niveau som sidste år, i alt 45 %. Virksomheden forventer som følge af de igangsatte tiltag, at andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer vil være svagt stigende de kommende år.

### Statutory CSR report

The Company has not drawn up any CSR policy, including policies regarding human rights, environment and climate, but according to §99a of the Danish Financial Statement Act we are covered by Parent Company's policies as these

describe our policies within the required areas and are available at linket [https://www.group.dentsu.com/en/sustainability/common/pdf/integrated-report2020\\_all.pdf](https://www.group.dentsu.com/en/sustainability/common/pdf/integrated-report2020_all.pdf)

### Account of the gender composition of Management

The Board of Directors has set a target of 40%, corresponding to 2 out of 5 board members, for the underrepresented gender. The Board of Directors has set the target to be achieved by the end of 2020.

At present, the Company has no elected female members of the Board of Directors out of a total of 4 members since there have been no qualified candidates.

Management has adopted a policy to increase the share of the underrepresented gender to the other levels of management, including the Company's managers and team leaders. The policy sets out a framework for the individual manager's career development and opportunities for mentoring and provides simultaneous internal targets for the proportion of female managers. The policy also provides guidelines for the recruitment and retention of women leaders in the business.

Specifically, the Company has initiated several actions to increase the proportion of female managers:

- Support for the preparation of individual career plans
- Mentoring
- Personnel policy that promotes career opportunities for both genders
- Recruitment procedures, which help to ensure same recruitment opportunities for both genders

The proportion of female managers at other management levels is at the same level as last year, totalling 45 %. The Company expects that the proportion of female managers at other management levels will rise slightly in the coming years.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Forventet udvikling

Virksomheden forventer, at det samlede mediamarked i 2020 vil være på niveau med 2019.

### Outlook

The Company estimates the media market in 2020 to stay on par with 2019.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Resultatopgørelse

Income statement

Note		2019	2018
Note	DKK'000		
2	Nettoomsætning Turnover	1.560.249	1.627.604
	Vareforbrug Cost of sales	-1.376.990	-1.440.616
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-35.476	-26.124
	Bruttoresultat Gross profit	147.783	160.864
3	Personaleomkostninger Staff costs	-132.110	-127.684
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-2.440	-2.559
	Resultat før finansielle poster Profit before net financials	13.233	30.621
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group entities	23.867	18.208
4	Finansielle indtægter Financial income	2.504	2.290
5	Finansielle omkostninger Financial expenses	-1.787	-1.995
	Resultat før skat Profit before tax	37.817	49.124
6	Skat af årets resultat Tax for the year	-2.987	-6.914
	Årets resultat Profit for the year	<u>34.830</u>	<u>42.210</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	81	366
	Acquired intangible assets		
		<u>81</u>	<u>366</u>
8	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.810	3.906
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	295	484
	Leasehold improvements		
		<u>2.810</u>	<u>3.906</u>
		<u>3.105</u>	<u>4.390</u>
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	404.176	162.066
	Investments in group entities		
	Andre tilgodehavender	3.470	3.406
	Other receivables		
		<u>404.176</u>	<u>162.066</u>
		<u>407.646</u>	<u>165.472</u>
	Anlægsaktiver i alt		
	Total fixed assets	<u>410.832</u>	<u>170.228</u>
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	255.058	240.640
	Trade receivables		
	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.437	1.195
	Work in progress for third parties		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.877	66.762
	Receivables from group entities		
10	Udsudte skatteaktiver	748	942
	Deferred tax assets		
	Tilgodehavende selskabsskat	18.212	10.670
	Income taxes receivable		
	Andre tilgodehavender	95	27
	Other receivables		
11	Periodeafgrænsningsposter	849	2.871
	Deferred income		
		<u>849</u>	<u>2.871</u>
		<u>289.276</u>	<u>323.107</u>
	Likvide beholdninger		
	Cash	<u>291.274</u>	<u>198.297</u>
	Omsætningsaktiver i alt		
	Total non-fixed assets	<u>580.550</u>	<u>521.404</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>991.382</u>	<u>691.632</u>
	<b>TOTAL ASSETS</b>	<u>991.382</u>	<u>691.632</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2019	2018
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Equity		
12	Selskabskapital	500	500
	Share capital		
	Overført resultat	293.399	258.569
	Retained earnings		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>293.899</b>	<b>259.069</b>
	Total equity		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Provisions		
	Andre hensatte forpligtelser	168.734	0
	Other provisions		
13	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>168.734</b>	<b>0</b>
	Total provisions		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Liabilities other than provisions		
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Anden gæld	5.125	0
	Other payables		
		<b>5.125</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Current liabilities other than provisions		
	Gæld til banker	116.431	3.700
	Bank debt		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	47.369	53.081
	Prepayments received from customers		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	185.066	200.396
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	129.273	123.648
	Payables to group entities		
	Skyldig selskabsskat	0	10
	Income taxes payable		
	Anden gæld	45.485	51.728
	Other payables		
		<b>523.624</b>	<b>432.563</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>528.749</b>	<b>432.563</b>
	Total liabilities other than provisions		
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>991.382</b>	<b>691.632</b>
	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 16 Nærtstående parter  
Related parties
- 17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor  
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting
- 18 Resultatdisponering  
Appropriation of profit

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

Note		Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Note	DKK'000	Share capital	Retained earnings	Total
	Egenkapital 1. januar 2018	500	85.459	85.959
	Equity at 1 January 2018			
	Koncertilskud	0	130.900	130.900
	Group contribution			
18	Overført via resultatdisponering	0	42.210	42.210
	Transfer, see "Appropriation of profit"			
	Egenkapital 1. januar 2019	500	258.569	259.069
	Equity at 1 January 2019			
18	Overført via resultatdisponering	0	34.830	34.830
	Transfer, see "Appropriation of profit"			
	Egenkapital 31. december 2019	500	293.399	293.899
	Equity at 31 December 2019			



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Dentsu Aegis Network A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Dentsu Aegis Network A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Dentsu Aegis Network Ltd.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

##### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

##### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs.

The annual report of Dentsu Aegis Network A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements. The financial statements of Dentsu Aegis Network A/S and its group entities are included in the consolidated financial statements of Dentsu Aegis Network Ltd.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

##### Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

##### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

##### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Resultatopgørelsen

## Nettoomsætning

Virksomheden anvender IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning fra media og salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen på fakturerings tidspunktet, som svarer til tidspunktet for levering og risikoovergang til køber.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

## Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de ydelser, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Income statement

## Turnover

The Company uses IAS 11/IAS 18 as interpretation for the recognition of turnover.

Turnover from media and sale of services is recognised in the income statement at the invoice date which corresponds to the time when delivery is made and risk has passed to the buyer.

Contract work in progress is included in turnover based on the stage of completion so that turnover corresponds to the selling price of the work performed in the financial year (the percentage-of-completion method).

Turnover is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in turnover.

## Other operating income and operating expenses

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities.

## Cost of sales

Cost of sales includes the cost of services used in generating the year's turnover.

## Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, etc.

## Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver  
Acquired intangible assets

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment  
Indretning af lejede lokaler  
Leasehold improvements

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3-5 år/years

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3-5 år/years

5 år/years

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

## Profit from investments in subsidiaries

The item includes dividend received from subsidiaries in so far as the dividend does not exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership.

## Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de øvrige koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Balancen

## Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Regulering til kostprisen af erhvervede immaterielle anlægsaktiver foretages som tilgang på anlægsaktivet i overensstemmelse med lovgivningen, der var gældende ved erhvervelsen af det erhvervede immaterielle anlægsaktiv.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The Company and other Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

## Balance sheet

## Intangible assets

Acquired intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Adjustments of cost of acquired intangible assets are recognised as additions to fixed assets in accordance with the Danish legislation applicable at the time of acquisition of the intangible asset.

## Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and expenses directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftskostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

## Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at cost. Dividends received which exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership are treated as a cost reduction.

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

## Impairment of fixed assets

Every year, intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries are reviewed for impairment. Where there is indication of impairment, an impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively, generating independent cash flows. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount. Where an impairment loss is recognised on a group of assets, a loss must first be allocated to goodwill and then to the other assets on a pro rata basis.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden anvender IAS 39 som fortolkningsbidrag for indregning af tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende servicekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acountofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balance-dagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acountofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acountofaktureringer og som forpligtelser, når acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

The Company uses IAS 39 as interpretation for the recognition of write-down of receivables.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

## Work in progress for third parties

Service supplies and service contract work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

## Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Cash

Cash comprises cash.

##### Egenkapital

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Equity

###### *Proposed dividends*

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

###### *Tilskud uden modydelse i koncernforhold*

Tilskud givet til en modervirksomhed uden modydelse indregnes som en udbytteudlodning på egenkapitalen, mens tilskud modtaget fra modervirksomheden indregnes som en kapitaltilførsel på overført resultat.

###### *Grants without consideration within a group*

Grants to a parent company without consideration are taken to equity as a dividend distribution, whereas grants received from the parent company are recognised under "Retained earnings in equity" in the balance sheet as a capital injection.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Tilgodehavende eller skyldig sambeskatningsbidrag indregnes som tilgodehavende selskabsskat eller skyldig selskabsskat.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

##### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account. Receivable or payable joint taxation contribution are recognised as income tax receivables or income tax payables.

As management company for all the entities in the joint taxation arrangement, the parent company is liable for payment of the subsidiaries' income taxes vis à vis the tax authorities as the subsidiaries pay their joint taxation contributions. Joint taxation contributions payable or receivable are recognised in the balance sheet as income tax receivables or payables.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatte-regler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

#### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationstværdien.

#### Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

#### Segment information

Information is disclosed by activity and geographical market. Segment information is based on the Company's accounting policies, risks and internal financial management.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

#### Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Turnover}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Turnover}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2019	2018
<b>2 Segmentoplysninger</b>		
Segment information		
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>		
Breakdown of turnover by geographical segment:		
<b>Norden</b>	1.453.101	1.536.190
The Nordic countries		
<b>Europa</b>	107.078	91.414
Europe		
<b>Uden for Europa</b>	70	0
Outside of Europe		
	<u>1.560.249</u>	<u>1.627.604</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Staff costs		
<b>Lønninger</b>	111.537	106.947
Wages/salaries		
<b>Pensioner</b>	7.624	5.957
Pensions		
<b>Andre omkostninger til social sikring</b>	1.749	1.643
Other social security costs		
<b>Andre personaleomkostninger</b>	11.200	13.137
Other staff costs		
	<u>132.110</u>	<u>127.684</u>
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	249	247
Average number of full-time employees		

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

En del af vederlaget til selskabets direktion er afholdt af de øvrige nordiske tilknyttede virksomheder.

In accordance with section 98b(3)(ii) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Part of the remuneration to the Company's Executive Board is paid by the nordic group entities.

DKK'000	2019	2018
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Financial income		
<b>Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder</b>	1	0
Interest receivable, group entities		
<b>Valutakursreguleringer</b>	1.684	1.823
Exchange adjustments		
<b>Andre finansielle indtægter</b>	819	467
Other financial income		
	<u>2.504</u>	<u>2.290</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2019	2018
5		
Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	147	6
Interest expenses, group entities		
Valutakursreguleringer	1.340	1.345
Exchange adjustments		
Andre finansielle omkostninger	300	644
Other financial expenses		
	<u>1.787</u>	<u>1.995</u>
6		
Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	3.158	7.341
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	194	-427
Deferred tax adjustments in the year		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-365	0
Tax adjustments, prior years		
	<u>2.987</u>	<u>6.914</u>
7		
Immaterielle anlægsaktiver		
Intangible assets		
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets
DKK'000		<u>4.800</u>
Kostpris 1. januar 2019		4.800
Cost at 1 January 2019		
Kostpris 31. december 2019		4.800
Cost at 31 December 2019		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019		4.434
Impairment losses and amortisation at 1 January 2019		
Årets afskrivninger		285
Amortisation/depreciation in the year		
Af- og nedskrivninger 31. december 2019		4.719
Impairment losses and amortisation at 31 December 2019		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019		81
Carrying amount at 31 December 2019		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

8 Materielle anlægsaktiver  
Property, plant and equipment

DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	21.143	2.918	24.061
Tilgang i årets løb Additions in the year	820	51	871
Afgang i årets løb Disposals in the year	-38	0	-38
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	21.925	2.969	24.894
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and depreciation at 1 January 2019	17.237	2.434	19.671
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	1.915	240	2.155
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv Amortisation/depreciation and impairment of disposals in the year	-37	0	-37
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and depreciation at 31 December 2019	19.115	2.674	21.789
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	2.810	295	3.105

9 Finansielle anlægsaktiver  
Investments

DKK'000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities	Andre tilgodehavender Other receivables	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	162.066	3.406	165.472
Tilgang i årets løb Additions in the year	242.110	64	242.174
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	404.176	3.470	407.646
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	404.176	3.470	407.646

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest	Egenkapital Equity DKK'000	Resultat Profit/loss DKK'000
Dattervirk- somheder Subsidiaries					
Isobar Nordics A/S	A/S	København	95,00 %	261.125	38.206

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2019	2018
<b>10 Udskudt skat</b> Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar Deferred tax at 1 January	-942	-515
Årets regulering til udskudt skat Adjustment to deferred tax for the year	194	-215
Anden udskudt skat Other deferred tax	0	-212
<b>Udskudt skat 31. december</b> Deferred tax at 31 December	<b>-748</b>	<b>-942</b>
 Udskudt skat vedrører: Deferred tax relates to:		
Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets	-207	-256
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	-541	-496
Tilgodehavender Receivables	0	-190
	<b>-748</b>	<b>-942</b>

**11 Periodeafgrænsningsposter**  
Deferred income

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, husleje og andre lokalerelaterede omkostninger.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, rent and other rent related expenses.

DKK'000	2019	2018
<b>12 Selskabskapital</b> Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
A-aktier, 500 stk. a nom. 1.000,00 kr. 500 A shares of DKK 1,000,00 nominal value each	500	500
	<b>500</b>	<b>500</b>

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 500 t.DKK de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500 thousand over the past 5 years.

**13 Hensatte forpligtelser**  
Provisions

Andre hensatte forpligtelser vedrører earn-out ved køb af aktier i datterselskabet Isobar Nordic A/S. Den forventede langfristede del af hensættelsen udgør 149.691 t.kr.

Other provisions comprise provisions regarding earn-out payments for purchase the of shares in the subsidiary Isobar Nordic A/S. The expected non-current part of the provision is DKK 149,691 thousand.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

14 Langfristede gældsforpligtelser  
Non-current liabilities other than provisions

DKK'000	Gæld i alt 31/12 2019 Total debt at 31/12 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Anden gæld Other payables	5.125	0	5.125	0
	5.125	0	5.125	0

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.Andre eventualforpligtelser  
Other contingent liabilities

DKK'000	2019	2018
Kautions- og garantiforpligtelser Guarantee commitments	15.000	15.000
	15.000	15.000

Selskabet er som administrationselskab sam-beskattet med øvrige koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettogæld vedrørende skyldige selskabsskatter og kildeskatter udgør 377 t.DKK pr. 31. december 2019. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Dentsu Aegis Network A/S er momsmæssigt fællesregistreret med søsterselskaberne Posterscope Danmark A/S, CVR-nr. 29 53 91 89 og Amnet A/S, CVR-nr. 35 84 73 67.

As management company, the Company is jointly taxed with other group entities. As a group entity, the Company has joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends within the joint taxation unit. The jointly taxed companies' total known net payables in respect of corporation taxes and withholding taxes amounted to DKK 377 thousand at 31 December 2019. Any subsequent adjustments to the joint taxation income and withholding taxes, etc., may entail that the Company's liability will increase.

Dentsu Aegis Network A/S is jointly VAT-registered with the affiliates Posterscope Denmark A/S, CVR no. 29 53 91 89 and Amnet A/S, CVR no. 35 84 73 67.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

## Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK'000	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser	10.480	24.488
Rent and lease liabilities		

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelse med i alt 8.938 t.DKK i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 3 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og diverse operationelle leasingaftaler på i alt 1.542 t.DKK med en resterende kontraktperiode på op til 3 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 8,938 thousand in interminable rent agreements with remaining contract terms of up to 3 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and various leasing agreements, totalling DKK 1,542 thousand, with remaining contract terms of up to 3 years.

## 16 Nærtstående parter

Related parties

Dentsu Aegis Network A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Dentsu Aegis Network A/S' related parties comprise the following:

## Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Dentsu Aegis Network Nordic AB	Åsögatan 108, 118 29 Stockholm, Sverige	Kapitalbesiddelse Participating interest

## Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Dentsu Aegis Network Ltd.	London, UK London, UK	www.cvr.dk Koncernregnskabet for Dentsu UK kan rekvireres sammen med årsrapport for Dentsu Aegis Network A/S. www.cvr.dk The consolidated financial statements for Dentsu UK are available along with the annual report of Dentsu Aegis Network A/S.
Dentsu Group Inc	Tokyo, Japan Tokyo, Japan	www.dentsuaegisnetwork.com

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Dentsu Aegis Network A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Dentsu Aegis Network A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK'000	2019	2018
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder Acquired services from group entities	444.020	433.227
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder Sale of services to group entities	72.938	56.568
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest income from group entities	1	0
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses to group entities	147	6
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	9.877	66.762
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	129.273	123.648

## Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Dentsu Aegis Network Nordic AB	Åsögatan 108, 118 29 Stockholm, Sverige/Sweden

	2019	2018
17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting		
Lovpligtig revision Statutory audit	213	195
Erklæringsopgaver med sikkerhed Assurance engagements	32	31
Andre ydelser Other assistance	0	75
	<u>245</u>	<u>301</u>
18 Resultatdisponering Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering Recommended appropriation of profit		
Overført resultat Retained earnings	34.830	42.210
	<u>34.830</u>	<u>42.210</u>