

# Dentsu Aegis Network A/S

Overgaden Neden Vandet 7, 1414 København K

CVR-nr./CVR no. 58 22 78 11

## Årsrapport 2017

Annual report 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. maj 2018  
Approved at the Company's annual general meeting on 4 May 2018

Dirigent:  
Chairman.



Dan Krause Thomsen

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

**Indhold**

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b> Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b> Independent auditor's report	3
<b>Ledelsesberetning</b> Management's review	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> Financial statements 1 January - 31 December	12
<b>Resultatopgørelse</b> Income statement	12
<b>Balance</b> Balance sheet	13
<b>Egenkapitalopgørelse</b> Statement of changes in equity	15
<b>Noter</b> Notes to the financial statements	16

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Dentsu Aegis Network A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. maj 2018  
Copenhagen, 4 May 2018  
Direktion:/Executive Board:



Mads Bredal Hedegaard

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Dentsu Aegis Network A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017.

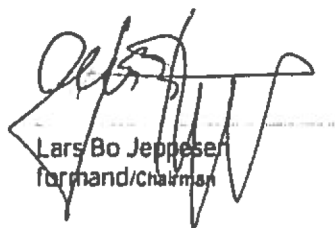
The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors



Lars Bo Jeppesen  
formand/Chairman



Dan Krause Thomsen



Mads Bredal Hedegaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitlejeren i Dentsu Aegis Network A/S

To the shareholder of Dentsu Aegis Network A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dentsu Aegis Network A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Opinion

We have audited the financial statements of Dentsu Aegis Network A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 4. maj 2018

Copenhagen, 4 May 2018

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



Kenn W. Hansen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr./MNE no: 30154



Henrik Kyhnaav

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr./MNE no: 40028

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Dentsu Aegis Network A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Overgaden Neden Vandet 7, 1414 København K
CVR-nr./CVR no.	58 22 78 11
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.dentsuaegisnetwork.dk">www.dentsuaegisnetwork.dk</a>
Telefon/Telephone	+45 77 30 09 80
Bestyrelse/Board of Directors	Lars Bo Jeppesen, formand/Chairman Dan Krause Thomsen Mads Bredal Hedegaard
Direktion/Executive Board	Mads Bredal Hedegaard
Revision/Auditors	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Ledelsesberetning

Management's review

## Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	1.598.977	1.603.725	1.571.703	1.516.513	1.476.211
Resultat af ordinær primær drift Operating profit/loss	10.031	20.306	20.555	31.307	34.187
Resultat af finansielle poster Net financials	-556	-993	861	-13	850
Årets resultat Profit/loss for the year	15.046	14.281	15.736	23.395	26.066
<b>Balancesum</b>					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	1.610	1.672	2.183	2.447	1.285
Egenkapital Equity	85.959	47.518	33.237	40.897	43.568
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	0,6 %	1,3 %	1,3 %	2,1 %	2,3 %
Bruttomargin Gross margin	8,8 %	9,5 %	9,1 %	9,1 %	8,7 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	15,8 %	8,7 %	10,1 %	12,4 %	13,9 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	22,5 %	35,4 %	42,5 %	55,4 %	60,5 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftede</b>					
Average number of employees	243	227	218	184	168

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations on the calculation of financial ratios. For terms and definitions, please see the accounting policies.



## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktiviteter omfatter media- og kommunikationsvirksomhed med specialistkompetencer inden for media, research, internet, sponsorering og event-marketing.

Virksomhedens mål er at hjælpe sine kunder til succes gennem effektiv og innovativ brug af media og andre marketingaktiviteter.

Virksomheden arbejder med en række internationale og danske virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2017 udgør 1.598.977 t.DKK mod 1.603.725 t.DKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2017 udviser et overskud på 15.046 t.DKK mod et overskud på 14.281 t.DKK sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 85.959 t.DKK

### Videnressourcer

Virksomheden arbejder meget bevidst med at skabe motivation og tilfredshed blandt medarbejderne, idet der er en fast tro på, at energiske og ansvarsbevidste medarbejdere, der ønsker at gøre en forskel, i meget høj grad opfattes positivt af kunderne og dermed påvirker årets resultat positivt. Der arbejdes meget med værdibaseret ledelse, hvor åben, ærlig og direkte kommunikation, ansvars- og omkostningsbevidsthed, samt viljen til at vinde, er nogle af nøgleordene.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Virksomheden søger i udøvelsen af sin virksomhed at vurdere og begrænse de miljømæssige påvirkninger, og det ligger virksomheden meget på sinde, både direkte og indirekte, at bidrage til et bæredygtigt miljø. De væsentligste miljøpåvirkninger i relation til virksomhedens aktiviteter forekommer i forbindelse med bortskaffelse af affald, forbrug af elektricitet, papir m.v. Den direkte miljøpåvirkning fra virksomheden er begrænset. Ukurant it-udstyr og tomme tonere forsøges i videst muligt omfang afsat til genanvendelse eller til autoriserede affaldsbehandlere.

### Business review

The Company's primary activities are media and communication activities, with special competences within media, research, internet, sponsoring and event marketing.

The objective of the Company is to assist its customers in achieving success through effective and innovative use of media and other marketing activities.

The Company is working with a number of international and Danish entities.

### Financial review

In 2017, the Company's revenue amounted to DKK 1,598,977 thousand against DKK 1,603,725 thousand last year. The income statement for 2017 shows a profit of DKK 15,046 thousand against a profit of DKK 14,281 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2017 shows equity of DKK 85,959 thousand.

### Knowledge resources

The Company makes a great effort to motivate and satisfy its staff, believing that committed and responsible staff who wants to make a difference is perceived positively by the customers, which has a positive influence on the financial results. The Company emphasises value-based management, the key elements of which include open, honest and direct communication, a sense of responsibility, cost awareness and the will to win.

### Impact on the external environment

In carrying on trade, the Company considers and seeks to reduce the environmental impact of its operations, and it is very concerned with making direct and indirect efforts to protect the environment. The main environmental impact of its business relates to waste disposal, electricity consumption, paper etc. The Company's direct environmental impact is limited. Efforts are made to sell obsolete IT equipment and empty toner cartridges to authorised waste processors or sell such equipment for reuse.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har ikke politikker for samfundsansvar, herunder politikker for menneskerettigheder, miljø og klima, men jævnfør §99a i årsregnskabsloven bakker vi op om moderselskabets politikker, som man kan læse mere om på [www.dentsu.com](http://www.dentsu.com).

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 40 %, svarende til 2 ud af 5 medlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2018.

På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 3 bestyrelsesmedlemmer (2016: 4 bestyrelsesmedlemmer), da der ikke har været kvalificerede kandidater.

Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af kvindelige ledere. I politikken er endvidere fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af kvindelige ledere i virksomheden.

Konkret har virksomheden igangsat følgende tiltag for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- Mentorordninger
- Personalepolitik, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn

Andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer er uændret i det seneste år, i alt 39 %, da der ikke har været udskiftning på de øvrige ledelsesniveauer. Virksomheden forventer som følge af de igangsatte tiltag, at andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer vil være svagt stigende de kommende år.

### Statutory CSR report

The Company has not drawn up any CSR policy, including policies regarding human rights, environment and climate, but according to §99a of the Danish Financial Statement Act we supports the Parent Company's policies, which are available on [www.dentsu.com](http://www.dentsu.com).

### Account of the gender composition of Management

The Board of Directors has set a target of 40%, corresponding to 2 out of 5 board members, for the underrepresented gender. The Board of Directors has set the target to be achieved by the end of 2018.

At present, the Company has no elected female members of the Board of Directors out of a total of 3 members (2016: 4 Board of Directors) since there have been no qualified candidates.

Management has adopted a policy to increase the share of the underrepresented gender to the other levels of management, including the Company's managers and team leaders. The policy sets out a framework for the individual manager's career development and opportunities for mentoring and provides simultaneous internal targets for the proportion of female managers. The policy also provides guidelines for the recruitment and retention of women leaders in the business.

Specifically, the Company has initiated several actions to increase the proportion of female managers:

- Support for the preparation of individual career plans
- Mentoring
- Personnel policy that promotes career opportunities for both genders
- Recruitment procedures, which help to ensure same recruitment opportunities for both genders

The proportion of female managers at other management levels is unchanged over the past year, totalling 39%, as there has been no change at other management levels. The Company expects that the proportion of female managers at other management levels will rise slightly in the coming years.



## Ledelsesberetning

Management's review

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Virksomheden forventer, at det samlede mediamarked i 2018 vil være på niveau med 2017.

### Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

### Outlook

The Company estimates the media market in 2018 to stay on par with 2017.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK'000	2017	2016
2	Nettoomsætning Revenue	1.598.977	1.603.725
	Vareforbrug Cost of sales	-1.427.745	-1.418.545
	Andre driftsindtægter Other operating income	0	123
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-30.111	-33.642
	Bruttoresultat Gross margin	141.121	151.661
3	Personaleomkostninger Staff costs	-127.493	-127.248
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-3.597	-3.962
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	0	-145
	Resultat før finansielle poster Profit before net financials	10.031	20.306
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group entities	7.948	0
4	Finansielle indtægter Financial income	3.556	2.093
5	Finansielle omkostninger Financial expenses	-4.112	-3.086
	Resultat før skat Profit before tax	17.423	19.313
6	Skat af årets resultat Tax for the year	-2.377	-5.032
	Årets resultat Profit for the year	15.046	14.281

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2017	2016
	<b>AKTIVER</b>		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	765	4.121
	Acquired intangible assets		
		<u>765</u>	<u>4.121</u>
8	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.827	3.084
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	535	823
	Leasehold improvements		
		<u>3.362</u>	<u>3.907</u>
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	153.800	153.800
	Investments in group entities		
	Andre tilgodehavender	3.317	3.289
	Other receivables		
		<u>157.117</u>	<u>157.089</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>161.244</b>	<b>165.117</b>
	Total fixed assets		
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Non-fixed assets		
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	279.956	229.685
	Trade receivables		
	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	1.919
	Work in progress for third parties		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.279	7.726
	Receivables from group entities		
12	Udskudte skatteaktiver	515	479
	Deferred tax assets		
	Tilgodehavende selskabsskat	13.629	2.640
	Income taxes receivable		
	Andre tilgodehavender	5.922	8.638
	Other receivables		
10	Periodeafgrænsningsposter	2.969	743
	Deferred income		
		<u>307.270</u>	<u>251.830</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>76.266</b>	<b>127.902</b>
	Cash		
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>383.536</b>	<b>379.732</b>
	Total non-fixed assets		
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>544.780</b>	<b>544.849</b>
	TOTAL ASSETS		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2017	2016
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Equity		
11	Selskabskapital	500	500
	Share capital		
	Overført resultat	85.459	47.018
	Retained earnings		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>85.959</b>	<b>47.518</b>
	Total equity		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Provisions		
	Andre hensatte forpligtelser	645	3.346
	Other provisions		
13	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>645</b>	<b>3.346</b>
	Total provisions		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Liabilities other than provisions		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Current liabilities other than provisions		
	Gæld til banker	56.838	0
	Bank debt		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	48.790	28.039
	Prepayments received from customers		
	Igangværende arbejder for fremmed regning	8.456	6.262
	Work in progress for third parties		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	200.099	196.792
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	96.216	211.068
	Payables to group entities		
	Anden gæld	47.777	51.824
	Other payables		
		<b>458.176</b>	<b>493.985</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>458.176</b>	<b>493.985</b>
	Total liabilities other than provisions		
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>544.780</b>	<b>544.849</b>
	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

15 Nærtstående parter

Related parties

16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note		Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Note	DKK'000	Share capital	Retained earnings	Total
	Egenkapital 1. januar 2017	500	47.018	47.518
	Equity at 1 January 2017			
	Koncerntilskud	0	23.395	23.395
	Group contribution			
17	Overført via resultatdisponering	0	15.046	15.046
	Transfer, see "Appropriation of profit"			
	Egenkapital 31. december 2017	500	85.459	85.959
	Equity at 31 December 2017			

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis**  
Accounting policies

Årsrapporten for Dentsu Aegis Network A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Dentsu Aegis Network A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Dentsu Aegis Network Ltd.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**Undladelse af pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

**Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

**Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs.

**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Nettoomsætning fra media og salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsdato, som svarer til tidspunktet for levering og risikoovergang til køber.

The annual report of Dentsu Aegis Network A/S for 2017 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements. The financial statements of Dentsu Aegis Network A/S and its group entities are included in the consolidated financial statements of Dentsu Aegis Network Ltd.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

**Omission of a cash flow statement**

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

**Reporting currency**

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

**Foreign currency translation**

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date.

**Income statement****Revenue**

Revenue from media and sale of services is recognised in the income statement at the invoice date which corresponds to the time when delivery is made and risk has passed to the buyer.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
Accounting policies (continued)

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter kostprisen på de ydelser, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Afskrivninger**

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver  
Acquired intangible assets

Contract work in progress is included in revenue based on the stage of completion so that revenue corresponds to the selling price of the work performed in the financial year (the percentage-of-completion method).

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

**Other operating income and operating expenses**

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities.

**Cost of sales**

Cost of sales includes the cost of services used in generating the year's revenue.

**Other external expenses**

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, etc.

**Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

**Amortisation/depreciation**

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3-5 år/years



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment  
Indretning af lejede lokaler  
Leasehold improvements

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de øvrige koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3-5 år/years

5 år/years

The residual value is determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Income from investments in subsidiaries

The item includes dividend received from subsidiaries in so far as the dividend does not exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The Company and other Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

#### Balancen

#### Balance sheet

##### Immaterielle anlægsaktiver

##### Intangible assets

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Acquired intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Regulering til kostprisen af erhvervede immaterielle anlægsaktiver foretages som tilgang på anlægsaktivet i overensstemmelse med lovgivningen, der var gældende ved erhvervelsen af det erhvervede immaterielle anlægsaktiv.

Adjustments of cost of acquired intangible assets are recognised as additions to fixed assets in accordance with the Danish legislation applicable at the time of acquisition of the intangible asset.

##### Materielle anlægsaktiver

##### Property, plant and equipment

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and expenses directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

##### Investments in subsidiaries

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Investments in subsidiaries are measured at cost. Dividends received which exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership are treated as a cost reduction.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Impairment of fixed assets

Every year, intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries are reviewed for impairment. Where there is indication of impairment, an impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively, generating independent cash flows. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount. Where an impairment loss is recognised on a group of assets, a loss must first be allocated to goodwill and then to the other assets on a pro rata basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists.

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.



**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
Accounting policies (continued)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings­sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende servicekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancen dagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

**Work in progress for third parties**

Service supplies and service contract work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Prepayments**

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Cash**

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Egenkapital

*Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Equity

*Proposed dividends*

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

## Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

As management company for all the entities in the joint taxation arrangement, the parent company is liable for payment of the subsidiaries' income taxes vis à vis the tax authorities as the subsidiaries pay their joint taxation contributions. Joint taxation contributions payable or receivable are recognised in the balance sheet as income tax receivables or payables.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter drag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

#### Segment information

Information is disclosed by activity and geographical market. Segment information is based on the Company's accounting policies, risks and internal financial management.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

##### Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios.

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
Sollicitetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

DKK'000

#### 2 Segmentoplysninger Segment information

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:  
 Breakdown of revenue by geographical segment:

	2017	2016
Norden	1.514.777	1.534.325
Europa	81.800	62.700
Udenfor Europa	2.400	6.700
	<u>1.598.977</u>	<u>1.603.725</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2017	2016
<b>3 Personalemkostninger</b>		
Staff costs		
Lønninger	108.773	105.291
Wages/salaries		
Pensioner	4.448	4.883
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	1.468	3.258
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	12.804	13.816
Other staff costs		
	<u>127.493</u>	<u>127.248</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	243	227
Average number of full-time employees		

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

En del af vederlaget til selskabets direktion er afholdt af de øvrige nordiske tilknyttede virksomheder.

In accordance with section 98b(3)(ii) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Part of the remuneration to the Company's Executive Board is paid by the nordic group entities.

DKK'000	2017	2016
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	28
Interest receivable, group entities		
Valutakursreguleringer	3.298	1.985
Exchange adjustments		
Andre finansielle indtægter	258	80
Other financial income		
	<u>3.556</u>	<u>2.093</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	45	1.539
Interest expenses, group entities		
Valutakursreguleringer	1.808	1.443
Exchange adjustments		
Andre finansielle omkostninger	2.259	104
Other financial expenses		
	<u>4.112</u>	<u>3.086</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2017	2016
<b>6 Skat af årets resultat</b> Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	2.371	5.360
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	-36	-224
Regulering af skat vedrørende tidligere år Tax adjustments, prior years	42	-104
	<u>2.377</u>	<u>5.032</u>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b> Intangible assets		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets
DKK'000		<u>                    </u>
Kostpris 1. januar 2017 Cost at 1 January 2017		10.048
Tilgang i årets løb Additions in the year		731
Afgang i årets løb Disposals in the year		<u>-6.044</u>
Kostpris 31. december 2017 Cost at 31 December 2017		<u>4.735</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017 Impairment losses and amortisation at 1 January 2017		5.927
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year		1.464
Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændede aktiver Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals		<u>-3.421</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017 Impairment losses and amortisation at 31 December 2017		<u>3.970</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 Carrying amount at 31 December 2017		<u>765</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

8 Materielle anlægsaktiver  
 Property, plant and equipment

DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2017 Cost at 1 January 2017	24.991	2.662	27.653
Tilgang i årets løb Additions in the year	1.548	62	1.610
Afgang i årets løb Disposals in the year	-7.624	0	-7.624
Kostpris 31. december 2017 Cost at 31 December 2017	18.915	2.724	21.639
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017 Impairment losses and depreciation at 1 January 2017	21.907	1.839	23.746
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	1.783	350	2.133
Tilbageførelse af af- og nedskrivninger på afhæ Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals	-7.602	0	-7.602
Af- og nedskrivninger 31. december 2017 Impairment losses and depreciation at 31 December 2017	16.088	2.189	18.277
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 Carrying amount at 31 December 2017	2.827	535	3.362

9 Finansielle anlægsaktiver  
 Investments

DKK'000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities	Andre tilgodehavender Other receivables	I alt Total
Kostpris 1. januar 2017 Cost at 1 January 2017	153.800	3.289	157.089
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	28	28
Kostpris 31. december 2017 Cost at 31 December 2017	153.800	3.317	157.117
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 Carrying amount at 31 December 2017	153.800	3.317	157.117

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest	Egenkapital Equity DKK'000	Resultat Profit/loss DKK'000
Dattervirk- sømheder Subsidiaries					
Isobar Nordics					
A/S	A/S	København	57,11 %	261.703	28.188

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

10 Periodeafgrænsningsposter  
 Deferred income

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, husleje og andre lokalerelaterede omkostninger.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, rent and other rent related expenses.

DKK'000	2017	2016
11 Selskabskapital Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
A-aktier, 500 stk. a nom. 1.000,00 kr. 500 A shares of DKK 1,000,00 nominal value each	500	500
	500	500

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.DKK de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500 thousand over the past 5 years.

DKK'000	2017	2016
12 Udskudt skat Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar Deferred tax at 1 January	-479	-255
Årets regulering til udskudt skat Adjustment to deferred tax for the year	-36	-224
Udskudt skat 31. december Deferred tax at 31 December	-515	-479
Udskudt skat vedrører: Deferred tax relates to:		
Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets	-280	317
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	-532	-344
Hensatte forpligtelser Provisions	297	-452
	-515	-479

13 Hensatte forpligtelser  
 Provisions

Andre hensatte forpligtelser vedrører earn out for køb af aktiviteter med 645 t.DKK. Forpligtelsen forventes afviklet over to år.

Other provisions comprise provisions regarding earn out for the purchase of activities, totalling DKK 645 thousand. The obligation is expected to be settled within two years.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

##### Andre eventualforpligtelser Other contingent liabilities

DKK'000

##### Kautions- og garantiforpligtelser Guarantee commitments

	2017	2016
	<u>42.900</u>	<u>15.000</u>
	<u>42.900</u>	<u>15.000</u>

Selskabet er som administrationselskab sam-beskattet med øvrige koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskat-ter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettogæld ved-rørende skyldige selskabsskatter og kildeskat-ter udgør 1.089 t.DKK pr. 31. december 2017. Eventuelle senere korrektioner af sambeskat-ningsindkomsten og kildeskatte m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

As management company, the Company is jointly taxed with other group entities. As a group entity, the Company has joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends. The jointly taxed companies' total known net payables in respect of corporation taxes and withholding taxes amounted to DKK 1,089 thousand at 31 December 2017. Any subsequent adjustments to the joint taxation income and withholding taxes, etc., may entail that the Company's liability will increase.

##### Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

##### Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt: Other rent and lease liabilities:

DKK'000

##### Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities

	2017	2016
	<u>13.201</u>	<u>7.447</u>

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelse med i alt 10.885 t.DKK i uopsige-lige huslejekontrakter med en resterende kon-traktperiode på op til 3 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og diverse operationelle leasingaftaler på i alt 2.316 kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 10,885 thousand in interminable rent agreements with remaining contract terms of up to 3 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and various leasing agreements, totalling DKK 2,316 thousand, with remaining contract terms of up to 5 years.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 15 Nærtstående parter

Related parties

Dentsu Aegis Network A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Dentsu Aegis Network A/S' related parties comprise the following:

## Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Dentsu Aegis Nordic AB	Åsögatan 108, 118 29 Stockholm, Sverige	Kapitalbesiddelse Participating interest

## Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Dentsu Aegis Network Ltd.	London, UK	www.cvr.dk. Koncernregnskabet for Dentsu UK kan rekvireres sammen med årsrapport for Dentsu Aegis Network A/S.
Dentsu Inc.	Tokyo, Japan	www.cvr.dk. The consolidated financial statements for Dentsu UK are available along with the annual report of Dentsu Aegis Network A/S. www.dentsu.com

## Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Dentsu Aegis Network A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Dentsu Aegis Network A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK'000	2017	2016
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder Acquired services from group entities	57.628	264.466
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder Sale of services to group entities	40.649	54.708
Salg af aktiver til tilknyttede virksomheder Sale of assets to group entities	0	3.172
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest income from group entities	0	28
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses to group entities	45	1.539
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	4.279	7.726
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	153.053	211.068

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Dentsu Aegis Network Nordic AB	Åsögatan 108, 118 29 Stockholm, Sverige

DKK'000	2017	2016
16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting		
Lovpligtig revision Statutory audit	215	214
Erklæringsopgaver med sikkerhed Assurance engagements	16	155
Skatterådgivning Tax assistance	0	80
Andre ydelser Other assistance	25	71
	<u>256</u>	<u>520</u>
17 Resultatdisponering Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering Recommended appropriation of profit		
Overført resultat Retained earnings	<u>15.046</u>	<u>14.281</u>
	<u>15.046</u>	<u>14.281</u>