

Dentsu Aegis Network A/S

Overgaden neden Vandet 7, 1414 København K

CVR-nr. 58 22 78 11



Årsrapport 2015

Annual report 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 23. maj 2016

Approved at the annual general meeting of shareholders on 23 May 2016

Som dirigent:

Chairman:

Karoly Laszlo Nemeth

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



**Building a better
working world**

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditors' report	3
Ledelsesberetning Management's review	5
Oplysninger om selskabet Company details	5
Hoved- og nøgletal Financial highlights	6
Beretning Operating review	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december Financial statements for the period 1 January - 31 December	10
Resultatopgørelse Income statement	10
Balance Balance sheet	11
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	13
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	14
Noter Notes to the financial statements	15

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Dentsu Aegis Network A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. maj 2016

Copenhagen, 23 May 2016

Direktion:/Executive Board:



Mads Bredal Hedegaard

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Dentsu Aegis Network A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:



Karoly Laszlo Nemeth
formand/chairman



Dan Krause Thomsen



Mads Bredal Hedegaard



Paal Ingvar Fure

Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditors' report

Til kapitalejerne i Dentsu Aegis Network A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Dentsu Aegis Network A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the shareholders of Dentsu Aegis Network A/S

Independent auditors' report on the financial statements

We have audited the financial statements of Dentsu Aegis Network A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent auditors' report

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

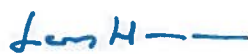
København, den 23. maj 2016

Copenhagen, 23 May 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Lars Hansen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on the Management's review

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.



Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Dentsu Aegis Network A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Overgaden neden Vandet 7, 1414 København K
CVR-nr./CVR No.	58 22 78 11
Hjemmeside/Website	www.dentsuaegisnetwork.dk
Telefon/Telephone	+45 77 30 09 80
Bestyrelse/Board of Directors	Károly László Nemeth, formand/Chairman Dan Krause Thomsen Mads Bredal Hedegaard Paal Ingvar Fure
Direktion/Executive Board	Mads Bredal Hedegaard
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvold Helmuhs Vej 4, P O Box 250, 2000 Frederiksberg, Denmark

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2015	2014	2013	2012	2011
---------	------	------	------	------	------

Hovedtal

Key figures

Nettoomsætning Revenue	1.571.703	1.516.513	1.476.211	1.451.386	1.419.425
Resultat af primær drift Operating profit	20.555	31.307	34.187	33.249	32.864
Resultat af finansielle poster Net financials	861	-13	850	779	1.656
Årets resultat Profit/loss for the year	15.736	23.395	26.066	25.146	25.172

Balancesum Total assets	329.360	330.690	312.977	302.443	329.312
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	2.183	2.447	1.285	4.864	2.847
Egenkapital Equity	33.238	40.897	43.568	42.647	42.673

Nøgletal

Financial ratios

Overskudsgrad Operating margin	1,3 %	2,1 %	2,3 %	2,3 %	2,3 %
Bruttomargin Gross margin	9,0 %	9,1 %	8,7 %	8,5 %	93,4 %
Solidentetsgrad Solvency ratio	10,1 %	12,4 %	13,9 %	14,1 %	13,0 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	42,5 %	55,4 %	60,5 %	58,9 %	62,8 %

Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede Average number of employees	218	184	168	154	142
---	-----	-----	-----	-----	-----

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter omfatter media- og kommunikationsvirksomhed, med specialkompetencer inden for media, research, internet, sponsorering og event-marketing.

Selskabets mål er at hjælpe sine kunder til succes gennem effektiv og innovativ brug af media og andre marketingaktiviteter.

Selskabet arbejder med en række internationale og danske virksomheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2015 udgør 1.571.703 t.DKK mod 1.516.513 t.DKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2015 udviser et overskud på 15.736 t.DKK mod 23.395 t.DKK sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på 33.238 t.DKK

The Company's business review

The company's primary activities are media and communication activities, with special competences within media, research, internet, sponsoring and event marketing.

The objective is to assist its customers in achieving success through effective and innovative use of media and other marketing activities.

The company is working with a number of international and Danish companies.

Financial review

In 2015, the company's revenue came in at DKK 1,571,703 thousand against DKK 1,516,513 thousand last year. The income statement for 2015 shows a profit of DKK 15,736 thousand against a profit of DKK 23,395 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2015 shows equity of DKK 33,238 thousand.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Videnressourcer

Selskabet arbejder meget bevidst med at skabe motivation og tilfredshed blandt medarbejderne, idet der er en fast tro på, at energiske og ansvarsbevidste medarbejdere, der ønsker at gøre en forskel, i meget høj grad opfattes positivt af kunderne, og dermed påvirker årets resultat positivt. Der arbejdes meget med værdibaseret ledelse, hvor åben, ærlig og direkte kommunikation, ansvars- og omkostningsbevidsthed, samt viljen til at vinde, er nogle af nøgleordene.

Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabet søger i udøvelsen af sin virksomhed at vurdere og begrænse de miljømæssige påvirkninger, og det ligger selskabet meget på sinde, både direkte og indirekte, at bidrage til et bæredygtigt miljø. De væsentligste miljøpåvirkninger i relation til selskabets aktiviteter forekommer i forbindelse med bortskaffelse af affald, forbrug af elektricitet, papir mv. Den direkte miljøpåvirkning fra selskabet er begrænset. Ukurant it-udstyr og tomme tonere forsøges i videst muligt omfang afsat til genanvendelse eller til autoriserede affaldsbehandlere.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har ikke politikker for samfundsansvar, men bakker op om moderselskabets politikker, som man kan læse mere om på dentsu.com.

Knowledge resources

The company makes a great effort to motivate and satisfy its staff, believing that committed and responsible staff who wants to make a difference are perceived positively by the customers, which has a positive influence on the financial results. The company emphasises value-based management, the key elements of which include open, honest and direct communication, a sense of responsibility, cost awareness and the will to win.

Impact on the external environment

In carrying on trade, the company considers and seeks to reduce the environmental impact of its operations, and it is very concerned with making direct and indirect efforts to protect the environment. The main environmental impact of its business relates to waste disposal, electricity consumption, paper etc. The company's direct environmental impact is limited. Efforts are made to sell obsolete IT equipment and empty toner cartridges to authorised waste processors or sell such equipment for reuse.

Statutory CSR report

The Company has not drawn up any CSR policy, but supports the parent company's policies, which are available on dentsu.com.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 40%, svarende til 2 ud af 5 medlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2017.

På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 4 bestyrelsesmedlemmer, hvilket er uændret i forhold til sidste år da der ikke har været kvalificerede kandidater.

Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af kvindelige ledere. I politikken er endvidere fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af kvindelige ledere i virksomheden.

Konkret har virksomheden igangsat følgende tiltag for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- Mentorordninger
- Personalepolitik der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn

Andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer er uændret i det seneste år, i alt 28 %, da der ikke har været udskiftning på de øvrige ledelsesniveauer. Virksomheden forventer som følge af de igangsatte tiltag, at andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer vil være svagt stigende de kommende år.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Forventet udvikling

Selskabet forventer, at det samlede mediamarked i 2016 vil være på niveau med 2015.

Account of the gender composition of management

The supervisory board has set a target of 40 %, or 2 out of 5, for the underrepresented gender of the supervisory board of 40%. The target is set to be achieved by the end of 2017.

At present the company has no elected female members of the supervisory board out of a total of 4 members, which is unchanged from last year since there has been no qualified candidates.

Management has adopted a policy to increase the share of the under-represented gender to the other levels of management, including the company's managers and team leaders. The policy sets out a framework for the individual manager's career development and opportunities for mentoring and provides simultaneous internal targets for the proportion of female managers. The policy also provides guidelines for the recruitment and retention of women leaders in business.

Specifically, the company has initiated several actions to increase the proportion of female managers:

- Support for the preparation of individual career plans
- Mentoring
- Personnel policy that promotes career opportunities for both genders
- Recruitment procedures, which help to ensure same recruitment opportunities for both genders

The proportion of female managers at other management levels is unchanged over the past year, totalling 28 %, as there has been no change at other management levels. The company expects that the proportion of female managers at other management levels will rise slightly in the coming years.

Post balance sheet events

No significant events have occurred subsequent to the financial year.

Outlook

The company estimates the media market in 2016 to stay on par with 2015.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse
 Income statement

Note	DKK'000	2015	2014
	Nettoomsætning	1.571.703	1.516.513
	Revenue		
	Vareforbrug	-1.377.412	-1.337.318
	Cost of sales		
	Andre eksterne omkostninger	-52.722	-40.797
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	141.569	138.398
	Gross profit		
2	Personaleomkostninger	-117.987	-104.659
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.027	-2.432
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
	Resultat af primær drift	20.555	31.307
	Operating profit		
3	Finansielle indtægter	2.263	1.086
	Financial income		
4	Finansielle omkostninger	-1.402	-1.099
	Financial expenses		
	Resultat før skat	21.416	31.294
	Profit before tax		
5	Skat af årets resultat	-5.680	-7.899
	Tax for the year		
	Årets resultat	15.736	23.395
	Profit for the year		
	Forslag til resultatdisponering		
	Proposed profit appropriation		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	23.395
	Proposed dividend recognised under equity		
	Overført resultat	15.736	0
	Retained earnings		
		15.736	23.395

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2015	2014
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Non-current assets		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3.393	82
	Acquired intangible assets		
	Goodwill	0	0
	Goodwill		
		<u>3.393</u>	<u>82</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.675	3.816
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	1.037	1.155
	Leasehold improvements		
		<u>4.712</u>	<u>4.971</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	500	500
	Investments in group entities		
	Andre tilgodehavender	3.286	3.149
	Other receivables		
		<u>3.786</u>	<u>3.649</u>
	Anlægsaktiver i alt	11.891	8.702
	Total non-current assets		
	Omsætningsaktiver		
	Current assets		
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	224.490	243.815
	Trade receivables		
	Igangværende arbejder for fremmed regning	5.264	1.083
	Work in progress for third parties		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.011	6.336
	Receivables from group entities		
	Udsudte skatteaktiver	255	247
	Deferred tax assets		
	Tilgodehavende selskabsskat	1.729	126
	Income taxes receivable		
	Andre tilgodehavender	2.001	3.722
	Other receivables		
9	Periodeafgrænsningsposter	2.967	3.174
	Deferred income		
		<u>238.717</u>	<u>258.503</u>
	Likvide beholdninger	78.752	63.485
	Cash		
	Omsætningsaktiver i alt	317.469	321.988
	Total current assets		
	AKTIVER I ALT	329.360	330.690
	TOTAL ASSETS		



Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Note	DKK'000	2015	2014
Note			
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
10	Selskabskapital	500	500
	Share capital		
	Overført resultat	32.738	17.002
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	23.395
	Dividend proposed for the year		
	Egenkapital i alt	33.238	40.897
	Total equity		
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
	Andre hensatte forpligtelser	2.065	0
	Other provisions		
	Hensatte forpligtelser i alt	2.065	0
	Total provisions		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.082	20.465
	Prepayments received from customers		
	Igangværende arbejder for fremmed regning	12.452	7.892
	Work in progress for third parties		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	171.368	211.356
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	62.480	19.051
	Payables to group entities		
	Anden gæld	45.675	31.029
	Other payables		
		294.057	289.793
	Gældsforpligtelser i alt	294.057	289.793
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	329.360	330.690
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 12 Nærtstående parter
Related parties
- 13 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse
 Statement of changes in equity

DKK'000	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2015 Equity at 1 January 2015	500	17.002	23.395	40.897
Årets resultat Profit/loss for the year	0	15.736	0	15.736
Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-23.395	-23.395
Egenkapital 31. december 2015 Equity at 31 December 2015	500	32.738	0	33.238

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Notes	DKK'000	2015	2014
	Årets resultat	15.736	23.395
	Profit for the year		
14	Reguleringer	7.846	10.344
	Adjustments		
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	23.582	33.739
	Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		
15	Ændring i driftskapital	2.976	-22.771
	Changes in working capital		
	Pengestrømme fra primær drift	26.558	10.968
	Cash generated from operations (operating activities)		
	Renteindbetalinger mv.	2.263	1.086
	Interest received, etc.		
	Renteudbetalinger mv.	-1.402	-1.099
	Interest paid, etc.		
	Betalt selskabsskat	-8.000	-9.221
	Corporation taxes paid		
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	19.419	1.734
	Cash flows from operating activities		
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.894	0
	Additions of intangible assets		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.183	-2.447
	Additions of property, plant and equipment		
	Salg af materielle anlægsaktiver	62	2
	Disposals of property, plant and equipment		
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-137	-799
	Purchase of financial assets		
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.152	-3.244
	Cash flows from investing activities		
	Udbetalt udbytte	0	-26.066
	Dividends distributed		
	Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	0	-26.066
	Cash flows from financing activities		
	Årets pengestrøm	15.267	-27.576
	Net cash flow		
	Likvider 1. januar	63.485	91.061
	Cash and cash equivalents at 1 January		
16	Likvider 31. december	78.752	63.485
	Cash and cash equivalents at 31 December		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Dentsu Aegis Network A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Dentsu Aegis Network A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Dentsu Aegis Network Ltd.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapportens aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

The annual report of Dentsu Aegis Network A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions applying to large reporting class C enterprises under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Consolidated financial statements

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements. The financial statements of Dentsu Aegis Network A/S and its group entities are included in the consolidated financial statements of Dentsu Aegis Network Ltd.

Recognition and measurement in general

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company has a legal and constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the company, and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas cost are recognised by the amount attributable to this financial year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner.

Årsregnskab 1. januar - 31. december Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning fra media og salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, som svarer til tidspunktet for levering og risikoovergang til køber.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i tankt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date.

Income statement

Revenue

Revenue from media and sale of services is recognised in the income statement at the invoice date which corresponds to the time when delivery is made and risk has passed to the buyer.

Contract work in progress is included in revenue based on the stage of completion so that revenue corresponds to the selling price of the work performed in the financial year (the percentage-of-completion method).

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle rettigheder

Acquired IP rights

Goodwill

Goodwill

Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre for at afspejle værdien af de pågældende ressourcer.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Goodwill is amortised over the expected economic life, measured by reference to an assessment of, among other factors, the nature, earnings and market position of the acquired entity as well as the stability of the industry and the dependence on key staff.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight-line basis over the expected useful life. The expected useful lives are as follows:

3-5 år/years

5 - 20 år/years

The amortisation period is usually five years, however, in certain cases it may be up to 20 years for strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile, if the longer amortisation period is considered to give a better reflection of the benefit from the relevant resources.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler
Leasehold improvements

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight-line basis over the expected useful life. The expected useful lives are as follows:

5 år/years

3-5 år/years

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are made up as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs.

Investments in group entities

Investments in subsidiaries are measured at cost. Dividends received which exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership are treated as a cost reduction.

Impairment of non-current assets

Every year, intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries are reviewed for impairment. Where there is indication of impairment, an impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively, generating independent cash flows. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount. Where an impairment loss is recognised on a group of assets, a loss must first be allocated to goodwill and then to the other assets on a pro rata basis.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancen dagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective indication that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Receivables with no objective indication of individual impairment are tested for objective indication of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily composed on the basis of debtors' domicile and credit ratings in accordance with the Company's risk management policy. The objective indicators used for portfolios are determined based on historical loss experience.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Work in progress for third parties

Ongoing service supplies and work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less advances received. The market value is calculated on the basis of the percentage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The percentage of completion is made up based on costs incurred relative to the expected, total expenses on each individual work in progress.

Where the outcome of contract work in progress cannot be made up reliably, the market value is measured at the costs incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under 'Provisions' and is expensed in the income statement.

The value of each contract in progress less prepayments is classified as assets when the market value exceeds prepayments and as liabilities when prepayments exceeds the market value.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash at hand and in bank

Cash at hand and in bank comprise cash and short-term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Equity

Proposed dividends

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

Corporation tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Selskabets eneste segment er salg af mediarelaterede ydelser til det nordeuropæiske marked. Der afgives derfor ikke segmentoplysninger.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Cash flow statement

The cash flow statement shows the entity's net cash flows, broken down by operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the entity's cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt, and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short-term bank loans and short-term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Segment information

The company's only business segment is the sale of media-related services to the North European markets. As a result of this the company does not report segments.

Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross profit x 100}}{\text{Revenue}}$
Soliditetsgrad Solvency ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year end x 100}}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2015	2014
2 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	98.481	89.750
Wages/salaries		
Pensioner	4.371	3.500
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	2.694	1.922
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	12.441	9.487
Other staff costs		
	<u>117.987</u>	<u>104.659</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	218	184
Average number of full-time employees		
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.		By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to management is not disclosed.
En del af vederlaget til selskabets direktion er afholdt af de øvrige nordiske tilknyttede virksomheder.		Part of the remuneration to the company's executive board is paid by the nordic group companies.
3 Finansielle indtægter		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	225	778
Interest receivable, group entities		
Valutakursgevinst	1.871	221
Exchange gain		
Andre finansielle indtægter	167	87
Other financial income		
	<u>2.263</u>	<u>1.086</u>
4 Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	320	392
Interest expenses, group entities		
Valutakurstab	1.048	652
Exchange losses		
Andre finansielle omkostninger	34	55
Other financial expenses		
	<u>1.402</u>	<u>1.099</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2015	2014
5 Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.299	7.874
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	-8	-21
Deferred tax adjustments in the year		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	389	46
Tax adjustments, prior years		
	<u>5.680</u>	<u>7.899</u>

6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

DKK'000	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2015	5.565	28.508	34.073
Cost at 1 January 2015			
Tilgang i årets løb	3.959	0	3.959
Additions in the year			
Kostpris 31. december 2015	9.524	28.508	38.032
Cost at 31 December 2015			
Af- og nedskrivninger			
1. januar 2015			
Impairment losses and amortisation at	5.483	28.508	33.991
1 January 2015			
Årets afskrivninger	648	0	648
Amortisation/depreciation in the year			
Af- og nedskrivninger			
31. december 2015			
Impairment losses and amortisation at	6.131	28.508	34.639
31 December 2015			
Regnskabsmæssig værdi			
31. december 2015	3.393	0	3.393
Carrying amount at 31 December 2015			

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

 7 Materielle anlægsaktiver
 Property, plant and equipment

DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	22.821	2.145	24.966
Tilgang i årets løb Additions in the year	1.898	285	2.183
Afgang i årets løb Disposals in the year	-62	0	-62
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	24.657	2.430	27.087
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 Impairment losses and depreciation at 1 January 2015	19.005	990	19.995
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	2.020	403	2.423
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals	-43	0	-43
Af- og nedskrivninger 31. december 2015 Impairment losses and depreciation at 31 December 2015	20.982	1.393	22.375
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	3.675	1.037	4.712

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

8 Finansielle anlægsaktiver
 Investments

DKK'000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities	Andre tilgodehavender Other receivables	I alt Total
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	500	3.149	3.649
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	137	137
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	500	3.286	3.786
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	500	3.286	3.786

DKK'000	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest	Egenkapital Equity	Resultat Profit/loss
Dattervirksomheder Subsidiaries					
Amnet A/S	A/S	København	100,00 %	4.123	2.873

9 Periodeafgrænsningsposter
 Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, husleje og andre lokalerelaterede omkostninger.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, rent and other rent related expenses.



Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2015	2014
10 Selskabskapital Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: The share capital consists of the following:		
A-aktier, 500 stk. a nom. 1.000,00 kr. 500 A shares of DKK 1,000,00 each	500	500
	<u>500</u>	<u>500</u>

Selskabets aktiekapital har uændret været 500 t.DKK de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500 thousand over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med Posterscope Danmark A/S og Amnet A/S. Selskabet hæfter solidarisk for betaling af selskabs- og kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

As management company, the company is jointly taxed with Posterscope Danmark A/S and Amnet A/S. The company is jointly and severally liable for payment of income taxes as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends falling due for payment on or after 1 July 2012.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK'000

Leje- og leasingforpligtelser

Rent and lease liabilities

	2015	2014
	7.724	13.826

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Nærtstående parter

Related parties

Dentsu Aegis Network A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Dentsu Aegis Network A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Dentsu Aegis Nordic AB	Åsögatan 108, 118 29 Stockholm, Sverige	Kapitalbesiddelse Participating interest

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirk- somhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent's consolidated financial statements
Dentsu Aegis Network Ltd.	London, UK	<p>www.cvr.dk. Koncernregnskabet kan rekvireres sammen med årsrapport for Dentsu Aegis Network A/S.</p> <p>www.cvr.dk. The consolidated financial statements are available along with the annual report for Dentsu Aegis Network A/S.</p>
Dentsu Inc.	Tokyo, Japan	www.dentsu.com

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Dentsu Aegis Network Nordic AB	Åsögatan 108, 118 29 Stockholm, Sverige

	DKK'000	2015	2014
13 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor			
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting			
Honorar vedrørende lovpligtig revision		229	229
Fee regarding statutory audit			
Erklæringsopgaver med sikkerhed		51	44
Assurance engagements			
Skatterådgivning		78	76
Tax assistance			
Andre ydelser		51	53
Other assistance			
		<u>409</u>	<u>402</u>
14 Reguleringer			
Adjustments			
Af- og nedskrivninger		3.027	2.432
Amortisation/depreciation and impairment losses			
Finansielle indtægter		-2.263	-1.086
Financial income			
Finansielle omkostninger		1.402	1.099
Financial expenses			
Skat af årets resultat		5.680	7.899
Tax for the year			
		<u>7.846</u>	<u>10.344</u>
15 Ændring i arbejdskapital			
Changes in working capital			
Ændring i tilgodehavender		21.397	-44.377
Change in receivables			
Ændring i leverandørgæld mv.		-39.989	17.890
Change in prepayments and trade and other payables			
Andre ændringer i driftskapital		21.568	3.716
Other adjustments in working capital			
		<u>2.976</u>	<u>-22.771</u>
		DKK'000	2015
			2014
16 Likvider, ultimo			
Cash and cash equivalents at year end			
Likvide beholdninger ifølge balancen		78.752	63.485
Cash and cash equivalents according to the balance sheet			
		<u>78.752</u>	<u>63.485</u>