

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 24. januar 2019

Som dirigent:



**Anker Laden-Andersen**



# Indholdsfortegnelse

## 03

---

### Roblon på fem minutter

- 03 Hoved- og nøgletal
- 04 Strategiske beslutninger og målrettet arbejde
- 06 Fakta om Roblon
- 07 Resultater i 2017/18 og forventninger til 2018/19

## 21

---

### Selskabsledelse og investorinformation

- 21 Risikostyring
- 24 Corporate Governance
- 29 Investorinformation
- 32 Bestyrelse
- 33 Direktion

## 08

---

### Strategi og økonomiske målsætninger

- 08 Forretningsgrundlag
- 10 Industri og markedspotentialer
- 12 Strategi 2021
- 13 Produktudvikling, forretningsudvikling og innovation

## 34

---

### Påtegninger

- 34 Ledelsespåtegning
- 36 Den uafhængige revisors erklæring

## 14

---

### Finansielle resultater

- 14 Regnskab 2017/18
- 14 Koncernens resultatopgørelse
- 19 Koncernens balance
- 19 Moderselskab
- 20 Forventninger til 2018/19

## 40

---

### Årsregnskab

- 40 Resultatopgørelse
- 40 Totalindkomstopgørelse
- 41 Balance
- 42 Egenkapital og udbytte
- 43 Pengestrømsopgørelse
- 44 Noteoversigt
- 45 Noter

# Hoved- og nøgletal

	Enhed	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
<b>Ordre</b>						
Ordretilgang fortsættende aktiviteter	DKK mio.	226,9	220,4	173,8	116,7	145,8
Ordrebeholdning fortsættende aktiviteter	DKK mio.	54,7	48,9	28,8	16,5	33,6
<b>Resultatopgørelse</b>						
Nettoomsætning fortsættende aktiviteter	DKK mio.	221,8	198,6	161,3	134,6	152,5
Nettoomsætning ophørende aktiviteter	DKK mio.	27,2	98,4	90,3	93,1	107,3
Nettoomsætning samlet	DKK mio.	249,0	297,0	251,6	227,7	259,8
Bruttoresultat fortsættende aktiviteter	DKK mio.	97,5	104,6	87,9	81,2	92,4
Resultat af primær drift (EBIT) fortsættende aktiviteter	DKK mio.	5,8	19,6	26,0	19,8	37,9
Finansielle poster netto fortsættende aktiviteter	DKK mio.	3,8	2,0	0,7	1,9	2,0
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	DKK mio.	9,6	21,6	26,7	21,7	39,9
Resultat før skat af ophørende aktiviteter	DKK mio.	8,8	5,9	-1,3	2,3	13,4
Resultat før skat samlet	DKK mio.	18,4	27,5	25,4	24,0	53,3
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	DKK mio.	7,7	15,6	20,9	16,7	30,2
Årets resultat af ophørende aktiviteter	DKK mio.	6,9	4,6	-0,9	1,7	10,2
Årets resultat samlet	DKK mio.	14,5	20,2	20,0	18,4	40,4
<b>Balance</b>						
Aktiver	DKK mio.	290,8	306,4	300,6	287,4	300,6
Arbejdskapital	DKK mio.	55,9	50,9	31,8	33,1	50,5
Aktiekapital	DKK mio.	35,8	35,8	35,8	35,8	35,8
Investeret kapital	DKK mio.	131,1	111,3	73,3	69,4	74,9
Egenkapital	DKK mio.	248,3	252,3	251,8	249,7	252,8
<b>Pengestrømme</b>						
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	DKK mio.	37,1	33,0	28,1	23,2	59,8
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	DKK mio.	-22,2	-27,5	-38,7	-67,0	-7,7
Heraf investering i kortfristede værdipapirer	DKK mio.	-26,5	7,1	-31,8	-49,3	-
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	DKK mio.	6,0	-9,3	-4,0	-15,4	-5,4
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	DKK mio.	-17,9	-17,9	-17,9	-21,5	-17,9
Af- og nedskrivninger samlet	DKK mio.	-10,4	-10,1	-9,6	-8,4	-9,0
Årets pengestrøm	DKK mio.	-3,0	-12,4	-28,4	-65,3	34,3

	Enhed	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
<b>Nøgletal</b>						
Book-to bill ratio	%	102,3	111,0	107,7	86,7	95,6
Vækst i nettoomsætning fortsættende aktiviteter	%	11,7	23,1	19,8	-11,7	-9,6
Bruttomargin	%	43,9	52,7	54,5	60,3	60,6
EBIT-margin	%	2,6	9,9	16,1	14,7	24,9
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	%	4,7	21,2	36,4	27,5	45,2
Soliditetsgrad	%	85,4	82,4	83,8	86,9	84,1
Egenkapitalens forrentning	%	5,8	8,0	8,0	7,3	16,7
Arbejdskapital, % af omsætning fortsættende aktiviteter	%	25,2	25,6	19,7	24,6	33,1
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	Antal	96,0	87,0	80,0	81,0	82,0
Bruttoresultat pr. fuldtidsansatte medarbejder	DKK mio.	1,0	1,2	1,1	1,0	1,1
<b>Aktie-relaterede nøgletal</b>						
Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS)	DKK	8,1	11,3	11,2	10,3	22,6
Pris pr. overskudskrone (PE)	DKK	32,1	36,2	21,1	23,6	12,6
Udbytteandel	%	123,1	88,5	89,4	97,2	44,3
Pengestrømme fra driften pr. DKK 20 aktie	DKK	20,7	18,5	15,8	13,0	33,5
Foreslået udbytte (% af pålydende værdi)	%	50,0	50,0	50,0	50,0	60,0
Aktiernes indre værdi	DKK	139,0	141,0	141,0	140,0	141,0
Børskurs noteret ultimo	DKK	261,0	408,5	236,0	243,0	286,0
Børskurs/indre værdi		1,9	2,9	1,7	1,7	2,0

De oplyste aktiebaserede nøgletal er relateret til B-aktierne.

Der henvises til nøgletaldefinitioner og beregningsformler i Note 37

# Strategiske beslutninger og målrettet arbejde

Finansåret 2017/18 er det andet af fem år, hvor Roblon har arbejdet ud fra Strategi 2021, der blev offentliggjort i efteråret 2016. Som en konsekvens af opkøb og frasalg af virksomhedsaktiviteter er der efterfølgende sket tilpasninger af strategien i efteråret 2018.

Der blev i årets løb truffet væsentlige beslutninger, der støtter op om koncernens visioner og målsætninger samt igangsat en række initiativer og strategiske projekter, der forventes at understøtte koncernens vækst i de kommende år.

## Opkøb og etablering i USA

I april 2017 overtog Roblon virksomhedsaktiviteter fra Chase-koncernen relateret til den fiberoptiske kabelindustri. Til gennemførelse af dette opkøb etablerede Roblon A/S et amerikansk datterselskab, Roblon US Inc. Datterselskabet investerede i april 2018 yderligere i produktionsanlæg, licens og varebeholdninger til produktion af fiberbaserede produkter til vindmølleindustrien. Samtidig indgik koncernen en 3-årig projektkontrakt med Ria Blades, der er ejet af den tyske vindmølleproducent Senvion. Kontrakten omhandler levering af produkter, der indgår i Senvion koncernens produktion af møllevinger, og der vil over kontraktperioden på 3 år være et salgsmæssigt potentiale på op til 15-20 mUSD. I kontrakten er der indbygget mulighed for forlængelse af leverancer efter de 3 år.

## Skærpet fokus på kerneforretning

Roblon indgik med virkning fra den 23. februar 2018 en aftale om et salg af størstedelen af Roblon Engineering forretningssegmentet, omfattende salg af forretningsaktiviteter vedrørende tovværksmaskiner, twistere og windere. Frasalget blev gennemført for at styrke fokus på ekspansion i koncernens tilbageværende forretning indenfor Industrial Fiber og desuden for at frigøre ledelsesressourcer og kapital.

Koncernen ejer fortsat alle rettigheder og knowhow vedrørende porteføljen af maskiner til den fiberoptiske kabelindustri. Roblon differentierer sig fra sine konkurrenter og tilbyder som den eneste i verden således både produktionsudstyr og kabelmaterialer til producenter af fiberoptiske kabler.

## Initiativer og strategiske projekter

Der er i 2017/18 arbejdet med at udvikle og implementere koncernens tilkøbte forretningsaktiviteter i USA. Der er igangsat gradvis rekruttering til egen organisation som følge af planlagt udfasning af etablerede serviceaftaler med oprindelig ejer indgået i april 2017.

Koncernen eksekverer sin strategi gennem operationelle markedsplaner med underliggende indsatser, der er målrettet mod Roblons strategiske kunder. Sidstnævnte opererer globalt og skal derfor også kunne serviceres globalt.

Der pågår arbejde med etablering i Asien inden for strategiperioden for derved at komme tættere på både strategiske kunder og leverandører inden for den fiberoptiske kabelindustri, som er tilstede i denne region af verden.

Koncernen har i 2017/18 arbejdet på et større projekt med henblik på at styrke IT-understøttede forretningsprocesser. Projektet indebærer blandt andet udskiftning af nuværende ERP-plattform, der gradvist vil blive implementeret i moderselskabet i starten af 2019 og efterfølgende i dattervirksomheden i USA.

Roblon er kommet godt i gang med eksekvering af Strategi 2021, og de første vigtige skridt, i retning af at indfri koncernens vision, er taget i løbet af 2016-18. De første 2 år af strategiperioden har været brugt på at genskabe den operationelle platform for udvikling og vækst i koncernens kerneforretning.

Koncernen vil i den resterende del af strategiperioden frem mod 2021 investere yderligere i vækst gennem mere effektive salgs- og logistikprocesser. Desuden øges indsatsen på udvikling af nye innovative løsninger sammen med strategiske kunder, som kan danne grundlag for koncernens vækst i de kommende år.



# Fakta om Roblon

Roblon har over seks årtier opbygget et stort kendskab til og viden omkring behandling af high performance fiberløsninger og teknologier.

Koncernen har over årene etableret sig med et stærkt og anerkendt brand og har udviklet sig fra at være producent af tovværk og tovværksmaskiner til i dag at udnytte denne viden i en række fiberbaserede styrkeelementløsninger, som indgår i slutprodukter inden for telekommunikation, olie & gas offshore, vind og andre industrier.

Siden 1986 har selskabets B-aktier været noteret på Fondsbørsen Nasdaq Copenhagen.

Roblon har hovedkontor i Frederikshavn og produktionsenheder i Gærum (Danmark) og Hickory, North Carolina (USA).

Frederikshavn,  
Gærum

Hickory

# Resultater i 2017/18 og forventninger til 2018/19

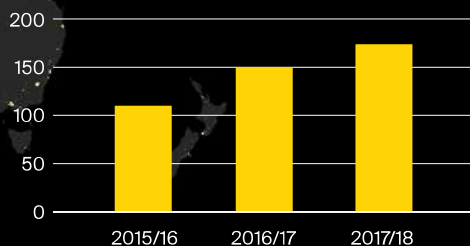
## 2017/18

- Koncernens samlede omsætning steg med 11,7% til 221,8 mDKK (2016/17: 198,6 mDKK), og resultat af primær drift (EBIT) af fortsættende aktiviteter udgjorde 5,8 mDKK (2016/17: 19,6 mDKK) svarende til en EBIT-margin på 2,6% mod 9,9% sidste år.
- Resultat før skat af fortsættende aktiviteter blev 9,6 mDKK (2016/17: 21,6 mDKK) og årets resultat blev 14,5 mDKK mod 20,2 mDKK sidste år.
- Bestyrelsen indstiller, at der udbetales et udbytte på DKK 10 pr. B-aktie, hvilket er på samme niveau som sidste år.
- Investeret kapital er steget fra 111,3 mDKK ultimo oktober 2017 til 131,1 mDKK pr. 31. oktober 2018. Afkast af den investerede kapital (ROIC) i 2017/18 blev 4,7% mod 21,2% sidste år.

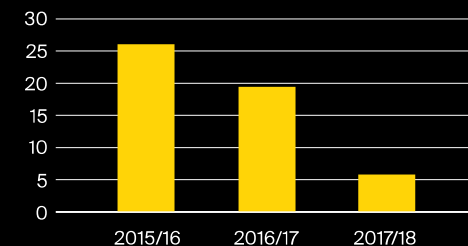
## Forventninger til 2018/19

- Roblon forventer en omsætning på 350-380 mDKK og et resultat før skat på 24-30 mDKK for 2018/19.
- Den betydelige forventede vækst i omsætning på ca. 128-158 mDKK sammenholdt med 2017/18 skal ses på baggrund af følgende forventninger:
  - Øget produktion og salg til vindmølleindustrien efter en 6 måneders indkøringsperiode i USA i 2017/18.
  - Forventning om øget ordreoptag fra kunder i Composite produktgruppen, som i 2017/18 udskød betydelige forventede ordrer til det efterfølgende regnskabsår.
  - Yderligere produktionskapacitet i USA til FOC-marked med stigende efterspørgsel.
  - USD/DKK er indregnet til kurs 625 i forventningerne.

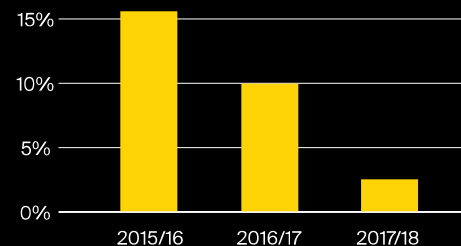
Nettoomsætning (mDKK)



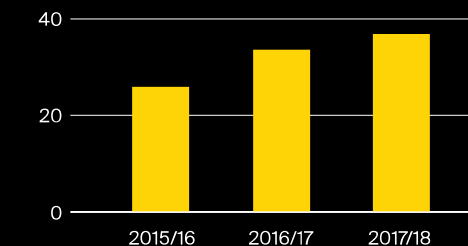
EBIT (mDKK)



EBIT-margin



Pengestrømme fra driftsaktiviteter (mDKK)



# Forretningsgrundlag

Fibre indgår som et centralt element i Roblons DNA og kan betragtes som grundstenen i koncernens mangeårige succes.

Med nylonfibre til fremstilling af tovværk var koncernens fundament skabt i de tidlige år, efterfulgt af mere sofistikerede fibre til talrige anvendelser. Samtidigt fik Roblon succes med maskiner til forarbejdning af fibre, som efterspørges af kunder verden over.

Roblon behersker en specialiseret viden omkring fibrenes egenskaber – herunder form, farve, fysiske, kemiske og optiske egenskaber – samt den måde hvorpå fibre forarbejdes og gør koncernens produkter unikke.

Roblons forretningsaktiviteter omfatter udvikling, produktion og salg af coatede og ekstruderede fiberløsninger til primær anvendelse som forstærkningselementer i energisektoren og anden industri samt den fiberoptiske kabelindustri. Desuden udvikles og sælges maskiner til produktion af fiberoptiske kabler.

## Fiberoptisk kabelindustri

Roblon henvender sig til den fiberoptiske kabelindustri, hvor efterspørgslen efter fiberoptiske kabler blandt andet drives af brugernes konstante behov for hurtigere dataoverførsel, mobilitet og adgang til datanetværk m.v.

Roblon forarbejder forstærkningsfibre til fiberoptiske kabler, som forbinder netværk verden over. Disse forstærkningsfibre består oftest af glasfibre, aramid eller polyester som grundmateriale, men Roblon tilføjer fibre værdi ved at påføre en funktionel belægning. Dette gør fibre mere robuste i kundernes produktionsanlæg og kan gøre de fiberoptiske kabler vandtætte eller eksempelvis forhindre skadedyr i at beskadige kablerne. Koncernen leverer et bredt sortiment af de komponenter, som afhængigt af kravene til kablets slidstyrke og funktion, indgår i kablets design.

## Energisektor og anden industri

Roblon beskæftiger sig ligeledes med kompositmaterialer, hvor Roblon bearbejder fibre, som derved omdannes til kompositmaterialer som tape, liner og spændebånd med høj styrke, lav vægt og lang levetid.

Koncernen har i mange år leveret forskellige typer af tape og bånd, som anvendes i forbindelse med boring og søgning efter olie & gas offshore. Produkterne bruges primært til fastspænding, stabilisering og forstærkning, når der bores fra platforme eller skibe. Derudover leveres forskellige sikkerhedsnet til bl.a. havnesikring og boreplatforme, f.eks. til at forhindre objekter i at falde ned og beskadige mennesker og materiel.



Produktion af Roblon Polyester Bindegarn



Produkterne består af kunstfibre, som er belagt med forskellige typer kappemateriale. I forhold til f.eks. stålspændebånd er fordelene ved Roblons kompositbaserede løsninger, at de har længere levetid, fordi de ikke korroderer, og samtidig har de en høj brudstyrke. Roblon leverer spændebånd fra 3 tons brudstyrke til over 400 tons brudstyrke.

Produkterne bliver specialfremstillet i henhold til kundens detaljerede og specifikke krav. Kunderne kan i forbindelse med vedligeholdelse og reparation af moduler m.v. først se, om der er behov for udskiftning, når de har fået modulerne op af vandet. Således stilles der store krav til fleksibilitet og omstilling hos Roblon produktion for at kunne levere reservedele med kort varsel.

Inden for kompositmateriale stilles der høje krav til fiberprodukternes fysiske og kemiske egenskaber. Inden for dette område har Roblon udviklet sig til at være en af de mest anerkendte og specialiserede producenter af fiberbaserede forstærkningsbånd til fastgørelse af undervandsinstallationer på rør og kabler. I disse anvendelsesmiljøer er produkternes langtidsholdbarhed et afgørende konkurrenceparameter.

Koncernen tilkøbte i april 2018 rettigheder og produktionsudstyr rettet mod vindmølleindustrien, hvor Roblon producerer og leverer kompositbaseret forstærkningsmateriale, som indgår i fremstilling af vindmøller med et vingspænd på 50-70 meter.

Roblon leverer til industrier, som stiller store krav til kvalitet og dokumentation, hvilket understøttes af koncernens certificering i henhold til ISO 9001 og 14001.



Opspoling af coatede glasgarner

# Industri og markedspotentialer

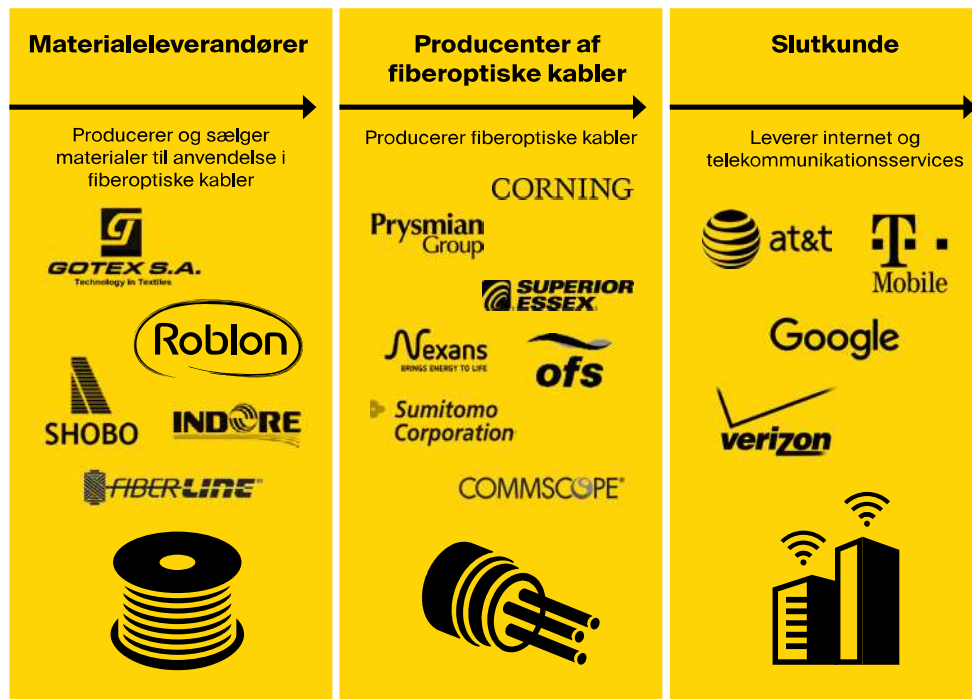
Ved udgangen af regnskabsåret 2017/18 udgør Roblons identificerede markedspotentiale i størrelsesordenen 3.000 mDKK, som fordeles med 2.200 mDKK på FOC produktgruppen og 800 mDKK på Composite produktgruppen. Tilsvarende beløb sidste år var 2.500 mDKK, og fremgangen på 500 mDKK skyldes dels væksten i FOC-markedet og effekt af tilkøbte aktiviteter i vindmølleindustrien.

## Fiberoptisk kabelindustri (FOC) produktgruppen

Indenfor fremstilling af fiberoptiske kabler er der markant vækst, og især på det nordamerikanske og asiatiske marked forventes i de kommende år markant vækst blandt andet på grund af udrulning af infrastruktur til at understøtte 5G telekommunikation. Der er tale om en transparent industri, hvor der er et godt kendskab til konkurrenter og kunder. Flere af de store globale producenter af fiberoptiske kabler har i løbet af 2017/18 igangsat yderligere investeringer i nye fabrikker og produktionsudstyr.

Industrien for fremstilling af fiberoptiske kabler sammensættes af op til 20 store globale producenter med fremstilling på flere kontinenter samt en lang række regionale og mindre kabelproducenter. Store globale producenter omfatter eksempelvis virksomheder som Corning, Prysmian, Commscope, Nexans og Huber+Suhner.

Fiberline (US) og Gotex (E) vurderes sammen med Roblon at være blandt de førende udby-



Udsnit af værdikæde - Fiberoptisk kabelindustri

dere af kabelfibermaterialer til den fiberoptiske kabelindustri. Der eksisterer endvidere enkelte producenter af udvalgte kabelfibermaterialer, som afsætter disse produkter i meget store mængder. Dette sker dels til deres respektive hjemmemarkeder i Kina hhv. Indien og dels til især det nordamerikanske marked og i mindre omfang til det europæiske marked.

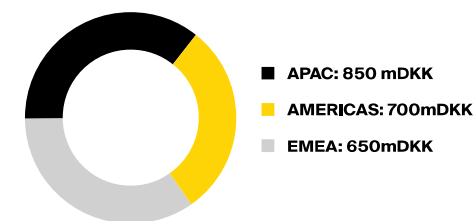
Det samlede årlige markedspotentiale er ved udgangen af 2017/18 opgjort til 2.200 mDKK og

fordelingen på markeder henholdsvis produktkategorier fremgår af oversigten overfor.

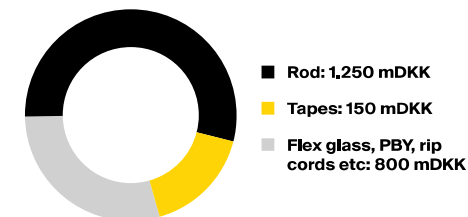
Den væsentligste vækst er i APAC og Americas og i mindre grad EMEA og væksten i ROD produktkategorien overgår den forventede vækst i de øvrige kategorier.

Produktion og afsætning af kabelmaskiner er i langt højere grad nicheorienteret for Roblon, hvor koncernen har et udvalgt antal maskiner,

## Fordelt på markeder



## Fordelt på produktkategorier



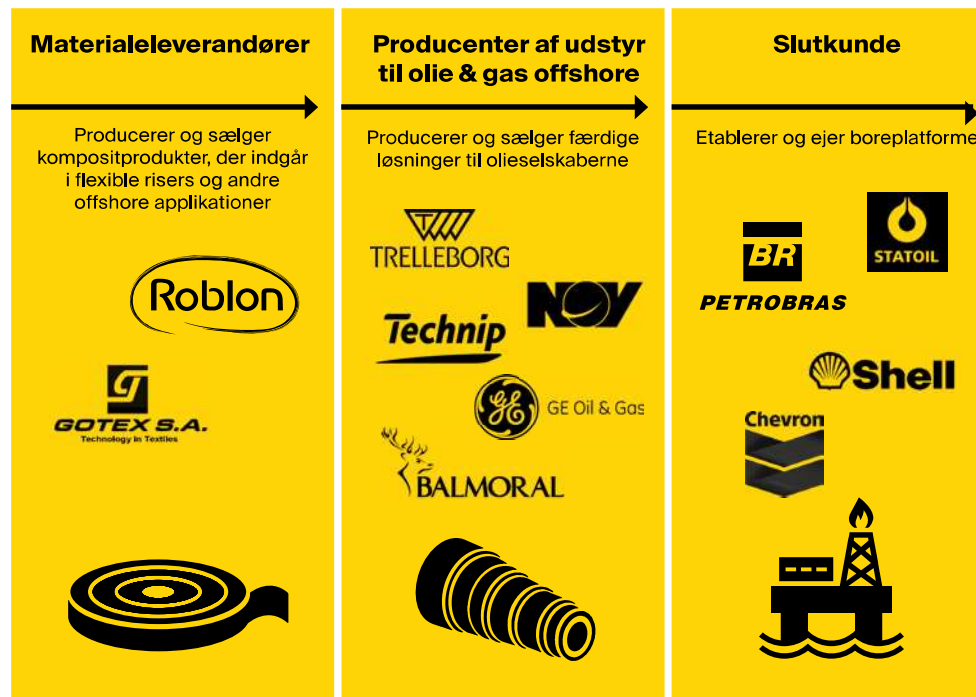
der indgår i en komplet produktionslinje for en kabelproducent. Roblon sælger dels direkte til de udvalgte kunder, der også aftager kabelfibermaterialer fra koncernen, ligesom der sælges via OEM partnerskaber.

## Composite produktgruppen

Indenfor Composite produktgruppen indgår olie & gas offshore og vind. I olie & gas offshore er koncernen påvirket af de samlede vilkår for denne industri, herunder olieprisen og attraktiviteten ved at igangsætte nye projekter.

Roblons offshore relaterede forretninger er nicheorienterede og koncernen har samarbejde med nogle meget store og succesfulde aktører i industrien.

Markedsstørrelsen, som Roblon adresserer ligger i niveauet 800 mDKK. Som et led i realiseringen af Strategi 2021 afdækkes muligheden for nye forretningsmuligheder inden for Composite produktgruppen. Dette med afsæt i de bestående høje teknologi- og kompetence-niveauer i koncernen.



Udsnit af værdikæde - Energisektoren olie & gas offshore

# Strategi 2021

Siden Roblon i efteråret 2016 offentliggjorde selskabets femårs strategi for perioden 2016-2021, er der sket væsentlige ændringer i den forretningsmæssige portefølje. Roblons kerneforretning er nu fokuseret på Industrial Fiber. I de første to år af femårs strategien er der sket frasalg af to forretningsenheder – Roblon Lighting i april 2017 og størstedelen af Roblon Engineering (tovværksdivision) i februar 2018. Der er foretaget opkøb og etablering i USA vedrørende kabelfibermateriale forretningen (FOC) i april 2017, og foretaget yderligere opkøb i USA samt indgået projektkontrakt indenfor vindmølleindustrien (Composite) i april 2018.

Som en konsekvens af frasalg af tovværksdivisionen og opkøb af yderligere forretning i USA i løbet af 2018 er der sket en tilpasning af Roblons mission, vision samt revurdering af de økonomiske mål for de sidste 3 år af strategiperioden.

**Koncernens mission:** Roblon er en global og innovativ virksomhed, der udvikler og leverer konkurrencedygtige high performance fiberløsninger og teknologier til strategiske kunder, der stiller ufravigelige krav til kvalitet, levetid og sikkerhed.

**Koncernens vision:** Roblon vil være den foretrukne leverandør af high performance fiberløsninger og teknologier til strategiske kunder.

**Koncernens strategi** er uændret og koncentreret om konstant at øge salgsindsats og at

styrke produkt- og sortimentsudvikling i tæt samarbejde med strategiske kunder. Roblon tilstræber gennem strategien at opnå en position som totalleverandør af styrkeelementløsninger til udvalgte strategiske kunder i den fiberoptiske kabelindustri. Desuden tilstræbes en position som markedsledende udbyder af styrkeelementløsninger til olie & gas offshore og øvrige industrier.

## Strategiske projekter i resterende strategiperiode (2018/19 – 2020/21)

Koncernen har implementeret en række aktiviteter, der støtter op om realiseringen af Strategi 2021 og koncernens mål. I regnskabsåret 2018/19 og i den resterende del af strategiperioden arbejdes der med:

- Forberedende aktiviteter for etablering af produktions-/logistik-plattform i Asien for levering til og servicering af udvalgte strategiske kunder
- Identifikation og udvikling af forretning til nye industrisegmenter i Composite, hvor Roblons fiberløsninger kan dække kunde- og markedsbehov
- Udvidelse af produktsortiment der udbydes i den fiberoptiske kabelindustri med henblik på at blive totalleverandør
- Løbende vurdering af potentielle opkøbs-emner til kerneforretningen

## Roblons økonomiske mål

Koncernen tilstræber fortsat, at der inden for de sidste 3 år af strategiperioden opnås grundlag for at kunne nå følgende årlige nøgletal under normale konjunkturf forhold:

En gennemsnitlig årlig omsætningsvækst på min. **15%**

En gennemsnitlig årlig EBIT-margin på min. **10%**

En årlig vækst i resultat pr. aktie på min. **15%**

Et afkast af den investerede kapital (ROIC) før skat på min. **20%**

Koncernens vækstsmål forventes nået gennem både organisk vækst og tilkøb. Roblon besidder det finansielle beredskab hertil.

# Produktudvikling, forretningsudvikling og innovation

Roblon er en global og innovativ virksomhed, der udvikler og frembringer konkurrencedygtige high performance fiberløsninger og teknologier til kunder, der stiller ufravigelige krav til kvalitet, levetid og sikkerhed.

Der stilles store krav til Roblon's samarbejde med og nærhed til udvalgte strategiske kunder, således at deres behov løbende adresseres. Derfor investeres der konstant i styrkelse af produkt- og sortimentsudvikling i tæt samarbejde med strategiske kunder.

I 2018 har Roblon investeret yderligere i nye produkter, i forbindelse med erhvervelse af IP-rettigheder og produktionsteknologi til produktion af tilpassede fiberbaserede løsninger, målrettet vindmølleindustrien, herunder forstærkningselementer til vindmøllevinger.

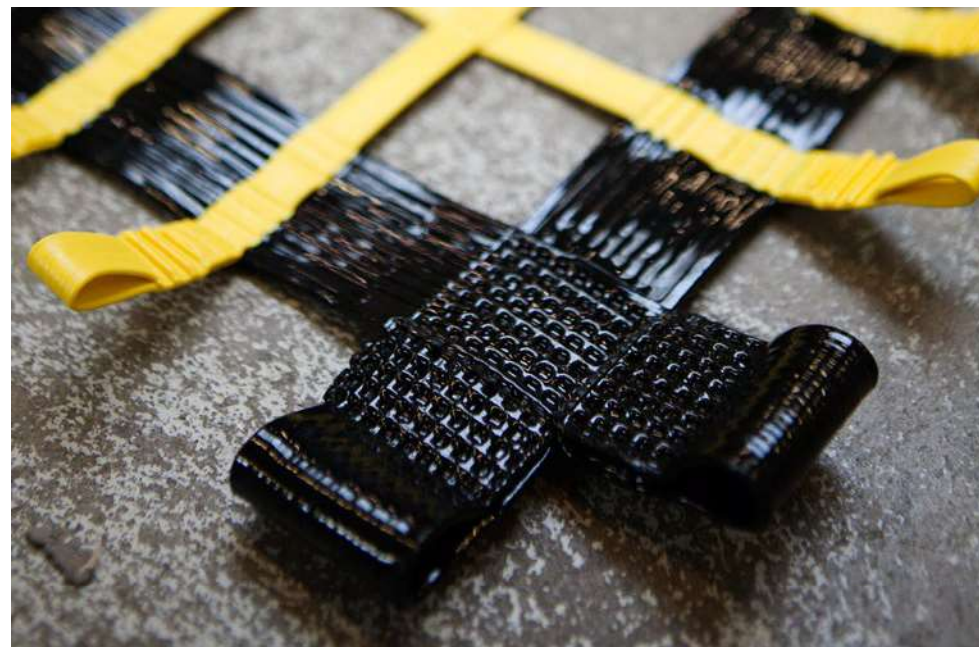
Roblon arbejder konstant med udvikling af nye innovative og attraktive produkter i samarbejde med udvalgte strategiske kunder og ser dette som en af Roblons kerneprocesser. I 2017/18 investerede Roblon 7,6 mDKK (2016/17: 4,4 mDKK) hvilket svarer til 3,4% (2016/17: 2,2%) af den samlede omsætning.

Der er i årets løb udarbejdet konkrete markedsplaner for USA, EMEA og Asien for så vidt angår FOC produktgruppen. I disse planer ligger der en række forudsætninger, som rækker ind over udvikling af nye produkter i takt med udviklingen indenfor fiberoptiske kabler. Netop dette markedssegment er i disse år i markant vækst,

blandt andet drevet af forberedelserne til introduktion af 5G telekommunikation, hvilket stiller ufravigelige krav til kabeldesigns og beskyttelse af den optiske fiber, som er et af Roblon's kerneområder.

Indenfor Composite produktgruppen fortsætter Roblon det mangeårige tætte samarbejde med koncernens strategiske kunder om de næste generationer af fiberløsninger til beskyttelse af kundernes slutprodukter, der som oftest anvendes i krævende driftsmiljøer med høje krav til levetid og styrke.

Vidensdeling, læring og best practice er Roblons byggesten i de løbende forbedringer af anvendte metoder og processer i udviklingsarbejdet. Roblon arbejder målrettet med procesoptimering og produkttilpasninger som en del af koncernens udvikling, både kommercielt og teknologisk. Dette arbejde bidrager til at sikre koncernens kunder det rigtige produkt til den rigtige pris og i den ønskede kvalitet.



Roblon composite net der anvendes som sikkerhedsspærring på boreplatforme

# Regnskab 2017/18

Roblon indgik med virkning fra den 23. februar 2018 en aftale om et salg af størstedelen af Roblon Engineering forretningssegmentet, omfattende salg af forretningsaktiviteter vedrørende tovværksmaskiner, twistere og windere. Omtale heraf fremgår af selskabsmeddelelse nr. 2/2018 "Roblon skærper fokus på forretningssegmentet Industrial Fiber".

Ledelsens beslutning om igangsætning af ovenstående frasalg blev besluttet på et bestyrelsesmøde i Roblon den 19. december 2017.

Koncernens resultat fra den frasolgte virksomhed er frem til salgsdatoen rapporteret som ophørende aktiviteter, og der er sket tilpasning af sammenligningstal for 2016/17.

Roblon har efter frasalget af størstedelen af Roblon Engineering forretningssegmentet rapporteret på et segment med oplysning om fordeling af omsætning på følgende to produktgrupper:

- **FOC** (kabelfibermaterialer og kabelmaskiner til "Fiber Optic Cable" industri)
- **Composite** (kompositmaterialer til on- og offshore industrisegmenter)

Som tidligere nævnt foretog koncernen i april 2018 yderligere investeringer i rettigheder og produktionsudstyr i USA i forlængelse af tilsvarende investeringer i april 2017. Koncernen har således investeret i yderligere komplementær produktionskapacitet og produktionsteknologi til fremstilling af specielle fiberbaserede løsninger samt kundeforhold inden for vindmølleindustrien. Med investeringen på 13,7 mDKK følger en 3 års projektkontrakt med et salgsmæssigt potentiale på op til 15-20 mUSD og med mulighed for forlængelse af leverancer efter de 3 år.

Regnskabsomtalen er i det efterfølgende, med mindre andet er anført, baseret på koncerntallene i årsrapporten for 2017/18 og sammenlignet med koncerntallene for 2016/17. Moderselskabet udgør en væsentlig del af koncernen, hvorfor den økonomiske udvikling i moderselskabet ikke er beskrevet særskilt, men beskrevet der, hvor udviklingen afviger fra koncernen.

# Koncernens resultatopgørelse

## 4. kvartal 2017/18

Koncernens ordretilgang blev på 48,7 mDKK i 4. kvartal 2017/18 mod 49,1 mDKK i samme kvartal sidste år og er således på samme niveau.

Den samlede omsætning blev 64,9 mDKK i 4. kvartal 2017/18 (2016/17: 52,1 mDKK) og fremgangen skyldes hovedsageligt den nye aktivitet inden for vindmølleindustrien.

Resultat af primær drift (EBIT) blev -0,1 mDKK i 4. kvartal 2017/18 (2016/17: 0,9 mDKK) svarende til en EBIT-margin på -0,2% mod 1,7% sidste år. For kommentarer til udviklingen i indtjeningen henvises til efterfølgende omtalte af indtjeningen for helåret 2017/18.

I 4. kvartal af 2017/18 udgjorde pengestrømme fra driftsaktiviteter 6,8 mDKK (2016/17: 17,3 mDKK). Pengestrømme fra investeringsaktiviteter var -5,5 mDKK (2016/17: -18,1 mDKK), mens der ikke har været pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i 4. kvartal i 2017/18 eller sidste år.

## Udvalgte hoved- og nøgletal, fortsættende aktiviteter

mDKK	4. kv. 2016/17	1. kv. 2017/18	2. kv. 2017/18	3. kv. 2017/18	4. kv. 2017/18
Ordretilgang	49,1	48,7	33,3	96,2	48,7
Ordrebeholdning	48,9	34,4	23,1	71,4	54,7
Nettoomsætning	52,1	63,9	44,6	48,4	64,9
Resultat af primært drift (EBIT)	0,9	10,5	0,3	-4,9	-0,1
Resultat før skat	1,2	11,5	0,9	-4,2	1,4
EBIT-margin	1,7%	16,4%	0,7%	-10,1%	-0,2%

## 2017/18

## Salgsaktiviteter og omsætningsudvikling

## Omsætningsudvikling

Roblons omsætning fra fortsættende aktiviteter steg i regnskabsåret med 11,7% til 221,8 mDKK (2016/17: 198,6 mDKK).

I årsrapporten for 2016/17 forventede ledelsen for regnskabsåret 2017/18 en omsætning i niveauet 330 mDKK, hvilket indikerede en 16% vækst fra 2016/17.

Som oplyst i selskabsmeddelelse nr. 2/2018 indgik Roblon i februar 2018 en aftale om salg af størstedelen af Roblon Engineering forretningssegmentet. Som konsekvens af frasalget nedjusterede ledelsen omsætningsforventningerne til 235 mDKK for de fortsættende aktiviteter.

I april 2018 indgik Roblon en 3-årig projektkontrakt med en kunde i vindmølleindustrien. Som følge af denne aktivitetsudvidelse opjusterede ledelsen forventningerne til årets omsætning i niveauet 255 mDKK.

Henover foråret og efteråret 2018 har koncernen konstateret betydelige udskydelser af forventede ordrer fra nogle af kunderne i Composite produktgruppen.

Dette medførte en nedjustering af forventningerne til den samlede omsætning til niveauet 222 mDKK. Den realiserede omsætning for 2017/18 på 221,8 mDKK er som forventet.

## Salgs- og markedsudvikling

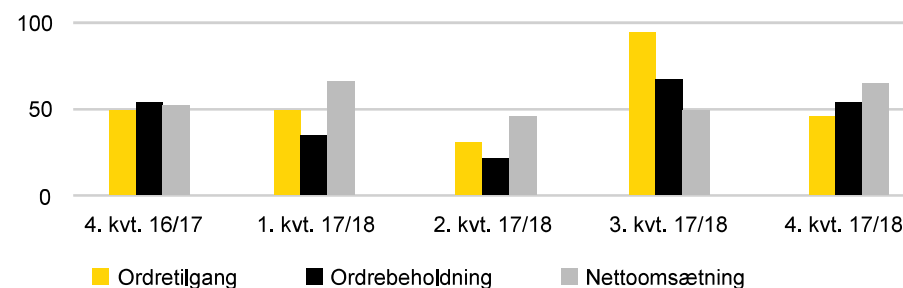
Roblon har i løbet af regnskabsåret oplevet en markant øget efterspørgsel efter koncernens produkter på det nordamerikanske marked. Det sker som en konsekvens af eksekvering af Roblon's strategi, hvor fokus på udvalgte strategiske kunder er et af de centrale elementer i et marked i vækst.

For at adressere Roblon's strategiske kunder på det amerikanske marked inden for FOC produktgruppen opkøbte koncernen i april 2017 et salgs- og produktionsselskab i North Carolina, USA. Med dette opkøb er Roblon kommet helt tæt på de væsentligste aktører i den fiber-optiske kabelindustri og har samtidig udvidet sit produktudbud, da den opkøbte virksomhed igennem en årrække har udviklet og udbudt et fiberbaseret forstærkningselement, som i stigende grad indtager en central placering i nyere kabeldesigns.

Den markant stigende efterspørgsel i USA er drevet af et stigende behov for data-transmission, nye udbydere af teleservices på markedet og igangværende forberedelse af 5G introduktion.

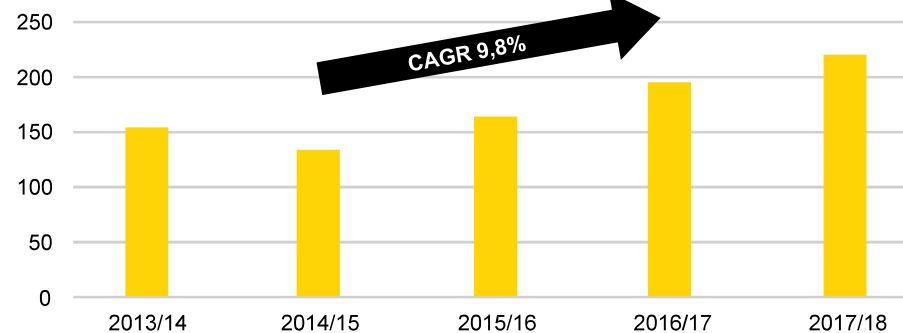
Nedenstående oversigt viser udviklingen i ordretilgang, ordrebeholdning og nettoomsætning over de seneste 5 regnskabskvartaler frem til og med 4. kvartal 2017/18.

## mDKK



Nedenstående oversigt viser udviklingen i nettoomsætning for fortsættende aktiviteter over de seneste 5 regnskabsår.

## mDKK



Den gennemsnitlige årlige vækst (CAGR) i omsætningen over perioden 2013/14 til 2017/18 er 9,8%.

Dette har fået de fleste af Roblon's strategiske kunder til at igangsætte store investeringer i udvidelse af deres produktionskapacitet, hvilket over de kommende 2-3 år forventes at øge efterspørgslen yderligere. I tillæg til markedsudviklingen har Roblon igangsat en mere fokuseret salgsstrategi rettet mod udvalgte strategiske kunder. Dette har fået Roblon positioneret på det amerikanske marked som en lokal udbyder. En lokal udbyder med den nødvendige nærhed til at kunne servicere udvalgte kunder med den nødvendige fleksibilitet, med produkter af høj kvalitet og med et relevant udbud af de produkter, der indgår i produktionen af fiberoptiske kabler.

I Europa undergår den fiberoptiske kabelindustri en fortsat forandring som følge af producenterne konsolidering primært i Syd- og Østeuropa og med et øget fokus på koordineret indkøb på tværs af produktionenheder. Her udnytter Roblon sine mangeårige relationer til udvalgte kunder, og vil i den kommende periode sikre den nødvendige nærhed til disse kunder og et produktprogram, der adresserer kundernes behov.

I Composite produktgruppen har Roblon gennem mange år arbejdet målrettet med blandt andet olie & gas offshore. Her har det været Roblon's kendetegn, at produktudvikling af nye og funktionsdygtige nicheprodukter sker i et tæt samarbejde med kunderne. Dette har givet

Roblon en speciel position indenfor dette forretningssegment. På trods af lavere aktivitetsniveau i hele olie & gas industrien over de senere år som følge af lave oliepriser, har Roblon fastholdt en stærk position her. Koncernens strategi på dette område er en fortsættelse af det nære samarbejde med udvalgte strategiske kunder.

#### Salgsstrategi og forretningsudvikling

De to hovedelementer i Roblon's Strategi 2021 er:

- Konstant øget salgsindsats overfor strategiske kunder
- Konstant styrket produkt- og sortimentsudvikling gennemført i tæt samarbejde med strategiske kunder

Strategien udtrykker en ambition om at ekspandere via øgede kundeandele hos koncernens strategisk udvalgte kunder. De strategisk udvalgte kunder udvælges ud fra potentiale for Roblon samt deres bidrag til at understøtte koncernens fremtidige virke i form af input omkring markedsinformation og trends, produktudvikling mv.

I løbet af regnskabsåret har salgsledelsen udarbejdet markeds- og kundeplaner for USA og EMEA, som angiver de indsats, der skal gennemføres for at indfri det vækstpotentiale,

der ligger i Strategi 2021. Tilsvarende arbejdes der med planer for etablering af FOC aktiviteter på det asiatiske marked, som indeholder et markant vækstpotentiale for Roblon. Roblon har langvarige kunderelationer i Asien, og disse forventes at kunne styrkes ved etablering af lokale produktions- og salgsaktiviteter. Endvidere er der planer om at introducere yderligere FOC produkter til det europæiske marked.

Roblon deltager løbende i relevante messeaktiviteter. I løbet af regnskabsåret har Roblon i FOC produktgruppen udstillet på WIRE Düsseldorf, WIRE China og IWCS Cable & Connectivity Symposium i Providence, RI, USA. Composite produktgruppen har udstillet på Offshore Technology Conference (OTC) messen i Houston, USA og ELMEA messen i Sverige.

#### Indtjening

I årsrapporten for 2016/17 forventede ledelsen for regnskabsåret 2017/18 et resultat før skat på 33 mDKK. Resultat før skat af de fortsættende aktiviteter for 2017/18 blev 9,6 mDKK (2016/17: 21,6 mDKK), og er på forventet niveau som fremgik af selskabsmeddelelse nr. 11/2018 af 6. november 2018. Tilbagegangen i resultatet sammenholdt med realiseret resultat før skat for 2016/17 skyldes væsentligst de forhold, som blev omtalt i selskabsmeddelelse nr. 11/2018, omhandlende følgende:

- Udskydelse af forventet ordretilgang og omsætning fra kunder i Composite produktgruppe fra 2017/18 til 2018/19.
- Markante udfordringer med råvareforsyning, rekruttering og indkøring af et betydeligt antal nye produktionsansatte, samt forsinkelse af opsætning af nye produktionslinjer i koncernens amerikanske dattervirksomhed.
- Ændret produktmix og højere produktionsomkostninger vedrørende indkøring af den nyligt tilkøbte forretning inden for vindmølleindustrien.

EBIT-margin for 2017/18 blev 2,6% mod 9,9% sidste år og er direkte påvirket af det afvigende resultat som omtalt ovenfor.

Resultat før skat af ophørende aktiviteter for 2017/18 blev 8,8 mDKK mod 5,9 mDKK sidste år.

Årets resultat for 2017/18 blev 14,5 mDKK mod 20,2 mDKK sidste år.

Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende aktiviteter blev på DKK 4,3 sammenlignet med DKK 8,7 året før.

#### Bruttoresultat og -margin

Roblons bruttoresultat udgjorde 97,5 mDKK, hvilket er et fald på 7,1 mDKK i forhold til sidste års bruttoresultat på 104,6 mDKK. Bruttomargin



blev 43,9% i regnskabsåret 2017/18 og væsentligt under sidste års niveau på 52,7%.

Tilbagegangen i bruttoreultat og -margin skyldes de omtalte forhold ovenfor vedrørende ændret produktmix, udskydelse af forventet omsætning til regnskabsåret 2018/19 samt udviklingen i koncernens amerikanske dattervirksomhed.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger blev 35,2 mDKK, hvilket er en stigning på 4,2 mDKK i forhold til sidste år. De væsentligste årsager til stigningen er øgede omkostninger i forbindelse med de nye aktiviteter i dattervirksomheden i USA samt øgede salgs- og marketingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostningerne udgjorde 51,6 mDKK, hvilket er en stigning på 4,6 mDKK sammenlignet med regnskabsåret 2016/17, hvor personaleomkostningerne udgjorde 47,0 mDKK. De stigende personaleomkostninger skyldes yderligere planlagte rekrutteringer for at styrke salgs- og produktudviklingsfunktionerne.

Koncernen beskæftigede den 31. oktober 2018 96 medarbejdere mod 87 på samme tidspunkt sidste år. Medarbejderne er fordelt på koncernens to lokationer i Danmark og forretningslokationen i USA og består ultimo regnskabs-

året af 40 timelønnede og 56 funktionærer. Tilsvarende for sidste år var fordelingen 36 timelønnede og 51 funktionærer.

I forbindelse med koncernens salg af størstedelen af Roblon Engineering i 2017/18 overgik der 57 medarbejdere fra Roblon til køber.

#### **Af- og nedskrivninger**

Koncernens af- og nedskrivninger blev 10,1 mDKK, hvilket er en stigning på 2,1 mDKK i forhold til sidste år og stigningen er en konsekvens af de gennemførte investeringer i USA i 2017 og 2018.

#### **Finansielle poster, netto**

De finansielle poster netto resulterede i en indtægt på 3,8 mDKK sammenlignet med 2,0 mDKK året før.

#### **Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter**

Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter er indregnet med en samlet omkostning på 1,9 mDKK sammenlignet med en omkostning på 6,1 mDKK året før og den samlede skatteprocent blev 20,2% mod 28,1% sidste år. Den faldende skatteprocent i forhold til sidste år skyldes dels regulering af aktuel skat for 2016/17 samt størrelsen af ikke fradragsberettigede omkostninger i forbindelse med køb af virksomhed i 2016/17.



# Koncernens balance

Koncernens balancesum udgjorde 290,8 mDKK pr. 31. oktober 2018, svarende til et fald på 5,1% i forhold til sidste år. Arbejdskapitalen udgjorde 55,9 mDKK (2016/17: 50,9 mDKK) svarende til 25,2% (25,6%) af årets omsætning. Investeret kapital ultimo oktober 2018 udgjorde 131,1 mDKK mod 111,3 mDKK sidste år.

## Immaterielle aktiver

Koncernen har i alt optaget værdi af immaterielle aktiver med 27,8 mDKK ultimo oktober 2018 mod 17,8 mDKK sidste år. Stigningen på 10 mDKK skyldes hovedsagelig opførelse af licenser og rettigheder mv. vedrørende yderligere investering i USA i regnskabsåret 2017/18.

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse blev 6,1 mDKK mod 8,9 mDKK sidste år.

## Materielle aktiver

Materielle langfristede aktiver er optaget i koncernens balance pr. 31. oktober 2018 med 47,4 mDKK mod 61,1 mDKK ultimo oktober 2017. Tilbagegangen skyldes hovedsagelig gennemførte investeringer i regnskabsåret 2017/18 samt konsekvenserne af frasolgt tovværksdivision.

## Varebeholdninger

Koncernens varebeholdninger blev 41,5 mDKK ultimo oktober 2018 mod 74,1 mDKK sidste år og de samlede tilbagegange på 32,6 mDKK kan hovedsageligt henføres til konsekvenserne af den frasolgte tovværksdivision.

## Tilgodehavender

De samlede tilgodehavender udgjorde 51,8 mDKK pr. 31. oktober 2018 mod 51,2 mDKK sidste år.

## Kortfristede værdipapirer

Kursværdien af koncernens beholdning af værdipapirer udgjorde 110,8 mDKK ved udgangen af oktober 2018 mod 86,2 mDKK sidste år. Beholdningen af kortfristede værdipapirer består af en portefølje af børsnoterede obligationer og aktier. Værdipapirerne er disponible for salg, og der er indgået aftaler med Danske Capital og Nykredit Asset Management om en aktiv forvaltningsstrategi med lav risikotagning.

## Finansiering og kapitalberedskab

Koncernens likviditetsbidrag fra driften i 2017/18 blev 37,1 mDKK mod 33,0 mDKK sidste år. Roblons samlede investeringer i materielle anlægsaktiver udgjorde 6,0 mDKK mod kr. 9,3 mDKK sidste år. Investering i immaterielle aktiver har andraget 11,4 mDKK mod 1,9 mDKK sidste år.

Likviditetstræk fra finansieringsaktiviteter blev 17,9 mDKK og er på samme niveau som sidste regnskabsår.

Ultimo regnskabsåret udgjorde kortfristede værdipapirer og nettoindestående af likvide beholdninger 122,3 mDKK mod 100,8 mDKK sidste år.

Desuden har Roblon en uudnyttet kreditfacilitet på 10,0 mDKK gennem koncernens bankforbindelse.

## Egenkapital

Koncernens egenkapital udgjorde 248,3 mDKK pr. 31. oktober 2018 mod 252,3 mDKK på samme tidspunkt sidste år. Egenkapitalen er således reduceret med 4,0 mDKK, der sammensættes af årets resultat på 14,5 mDKK, reguleringer direkte på egenkapitalen med -0,6 mDKK og udloddet udbyttet -17,9 mDKK.

Koncernen er meget velkonsolideret og egenkapitalen udgør 85,4% af de samlede aktiver (2016/17: 82,4%).

## Udbytte

Med baggrund i Roblons stærke kapitalstruktur i Roblon samt ledelsens forventninger til fremtiden, indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, som afvikles i januar 2019, at der udbetales en dividende på DKK 10 pr. B-aktie. Dette modsvarer en udbytteprocent på 50%, som er på samme niveau som udbytteprocenten for 2016/17.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen 31. oktober 2018 indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

## Moderselskab

I 2017/18 blev moderselskabets omsætning 147,6 mDKK (2016/17: 172,6 mDKK) og resultat af primær drift (EBIT) blev 5,3 mDKK (2016/17: 18,7 mDKK). Årets resultat af fortsættende aktiviteter blev 7,7 mDKK mod 14,9 mDKK sidste år. Moderselskabets soliditetsgrad ultimo oktober 2018 var 90,9% (2016/17: 83,5%).

# Forventninger til 2018/19

## Resultat forventninger

Forventninger til resultat opgjort for 2018/19:

- Omsætning i intervallet 350–380 mDKK (2017/18: 221,8 mDKK)
- Resultat før skat i intervallet 24–30 mDKK (2017/18: 9,6 mDKK)

Roblon forventer i 2018/19 en omsætningsvækst i intervallet 58% – 71% det skal ses på baggrund af følgende væsentlige forhold:

- Øget fremgang i Composite produktgruppen vedrørende produktion og salg til vindmølleindustrien, efter en indkøringsperiode på 6 måneder i 2017/18 forventes der en betydelig stigning i omsætningen indenfor dette område.
- Kunder i den øvrige del af Composite produktgruppen har positive forventninger til 2018/19, og kunderne udtrykker forventninger om en normalisering af deres ordreoptag. Det vil for Roblon bidrage positivt til omsætningen i 2018/19 efter der i 2017/18 var betydelige langvarige udskydelser af ordretilgange herfra.
- Yderligere kapacitetsudvidelser blandt andet til det stærkt stigende FOC-marked i Roblon US Inc. som har været under forberedelse i efteråret 2018.

## Valutaforventninger

Koncernen opererer primært i to fremmed valutaer; USD og EUR.

Forventninger til 2018/19 er baseret på følgende valutaforudsætninger:

Forventet valutakurs for 2018/19:

USD/DKK	625
EUR/DKK	Fastholdelse til nuværende kursspænd overfor EUR

## Fremtidige forhold

Roblons afsætning er kendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur. Det gør det til enhver tid vanskeligt på forhånd at give forecast for fremtidig omsætning inden for givne terminer – henholdsvis kvartaler, halvår og helår.

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især forventningerne til omsætning og indtjening, er i sagens natur usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Roblons kontrol og kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet – men ikke kun – ændringer i markeds- og konkurrenceforhold, ændringer i efterspørgsel og købemønstre, valutakurs- og renteudsving samt generelle økonomiske, politiske og forretningsmæssige forhold.

Se endvidere afsnittet vedrørende risikostyring på side 21.

# Risikostyring

Roblon er underlagt en række risici som følge af de aktiviteter, koncernen beskæftiger sig med. I Roblon bestræber ledelsen sig på, at risikoforholdene er tilfredsstillende belyst og håndteret. I det følgende er skitseret et antal risikofaktorer, som kan have indflydelse på koncernens fremtidige vækst, drift, finansielle stilling og resultat.

Ledelsen betragter effektiv risikostyring som en integreret del af koncernens aktiviteter og arbejder løbende på at identificere, analysere og styre væsentlige risici for at optimere koncernens værdiskabelse. Der gennemføres årligt en revurdering af, hvorvidt koncernens risikobillede har ændret sig, og hvorvidt de risikoreducerende tiltag er tilstrækkelige. Bestyrelsen fastlægger retningslinjer for de vigtigste risikoområder, følger udviklingen og sikrer, at der foreligger planer til styring af de enkelte risici, herunder strategiske, operationelle, finansielle og compliance risici.

Koncernen tilgår risikostyring ud fra en foruddefineret og struktureret ramme, som tager afsæt i en vurdering af den enkelte risiko's forretningsmæssige påvirkning efter korrektion for risikoreducerende tiltag og en vurdering af sandsynligheden for at den pågældende risiko indtræffer.

Roblon koncernens governance struktur for risikostyring fremgår af figuren til højre.

## Strategiske risici

### Markeds- og konkurrenceforhold:

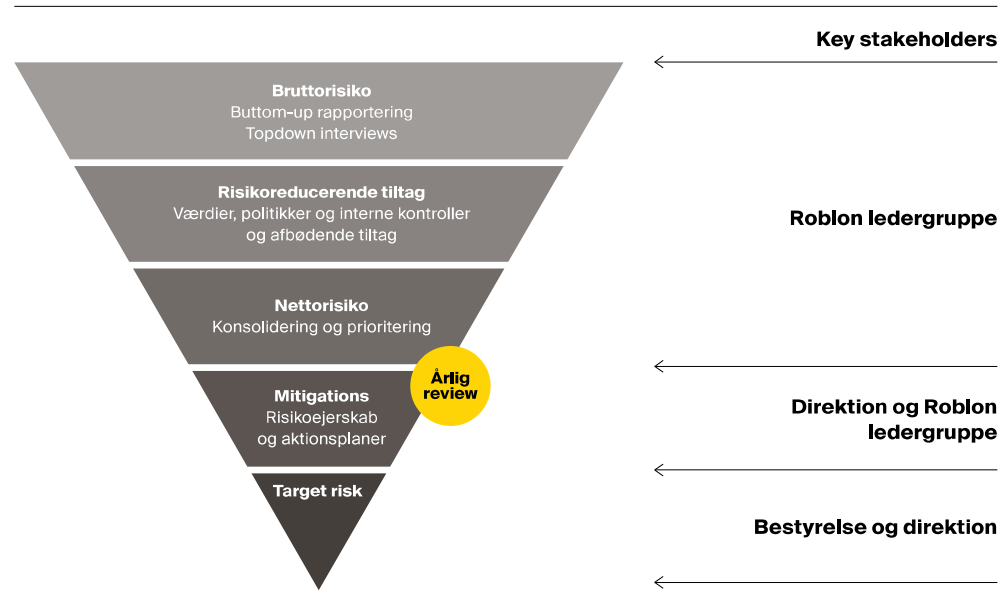
Roblons produkter afsættes globalt, men med hovedvægten af omsætningen i Europa og Nordamerika. Koncernen er grundlæggende en nicheaktør, hvor Roblon differentierer sig på know-how, kvalitet og fleksibilitet. Generelt indgår Roblon i lange kunderelationer og dette forventes styrket yderligere i de kommende år, hvor der som led i Strategi 2021 fokuseres på strategisk udvalgte kunder.

Koncernen kan blive påvirket af konjunkturudviklingen i de lande, hvor Roblons produkter afsættes, dog vurderes der at være en tilpas spredning udover et antal lande og kontinenter, som reducerer den samlede risiko.

Der er ingen væsentlige sæsonafhængighed på de markeder koncernen opererer, men afsætningen er i mere end halvdelen af forretningskendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur.

**Kundeforhold:** Koncernens produkter afsættes direkte til Roblons kunder, og indirekte via agenter og et distributørnet i Europa. Endvidere er der etableret OEM aftaler som supplement til direkte afsætning af maskiner til den fiberoptiske kabelindustri. Koncernen afsætter fortrinsvist til store internationale og globale koncerner og i mindre grad til mindre og mellemstore virksomheder.

Governance struktur - risikostyring



somheder. Kundeporteføljen udvikler sig mod færre og større kunder, og Roblon forventes i fremtiden at blive mere afhængige af denne kundegruppe.

**IT-forretningsunderstøttelse:** Koncernen har i regnskabsåret 2017/18 igangsat projekt vedrørende indførelse af en ny ERP platform, der skal understøtte koncernens vækststrategi. Projektet, der udvikler sig som forventet, implementeres gradvist i koncernen. Moder-

selskabet forventes at overgå til ny ERP platform i 1. halvår af 2018/19 mens udrulning i dattervirksomhed i USA forventes at ske i regnskabsåret 2019/20.

## Operationelle risici

**Leverandørforhold:** Roblon er afhængig af en række leverandører fra Europa, USA og Asien og tilstræber langvarige relationer til udvalgte leverandører. Koncernen tilstræber, at forsyninger af kritiske råvarer sikres gennem kontrakter og aftaler, og hvor muligt i samarbejde med flere leverandører.

**Medarbejdere:** Koncernen arbejder løbende og struktureret med trivsel, som et væsentligt element i at hele organisationen får lejlighed til at drøfte forhold i dagligdagen som har indflydelse på den enkeltes trivsel. Arbejdet skal blandt andet tilsikre en højere grad af trivsel og derigennem motivation i det daglige arbejde til glæde for den enkelte medarbejder såvel som for Roblon.

**IT-risici:** Koncernen arbejder løbende med at reducere disse risici via retningslinjer og politikker for IT-sikkerhed samt tekniske sikkerhedskontroller. I tillæg hertil afholdes der løbende interne informationsmøder, hvor alles opmærksomhed henledes på emnet "cybercrime", og hvad den enkelte medarbejder kan gøre for at reducere risikoen for at udløse negative events. I 2017/18 har der været gennemført internt IT-sikkerheds event med efterfølgende information, træning og uddannelsesaktiviteter.

**Forsikringsforhold:** Roblon har etableret et forsikringsprogram der sikrer, at forsikringerne er tegnet i et sådan omfang og på en sådan måde, at opståede skader på Roblons aktiver samt erstatningskrav, som koncernen måtte ifalde, ikke påvirker den finansielle stilling og de fremtidige driftsmuligheder i væsentligt omfang.

I henhold til ovenstående er der etableret et forsikringsprogram for koncernen blandt andet omhandlende all-risk driftstab, erhvervs- og produktansvar og cybercrime.

Koncernens forsikringsprogram gennemgås årligt med forsikringsmægler og der foretages løbende tilpasninger, som understøtter Roblons udvikling.

### Finansielle risici

Roblons forretningsmæssige aktiviteter betyder, at koncernens resultatopgørelse, balance og egenkapital er eksponeret over for en række finansielle risici, som: valuta-, rente-, kredit- og likviditetsrisiko.

Koncernen forholder sig løbende til disse risici, og der er etableret en række relevante politikker, som sikrer at der arbejdes med disse risici løbende på en reguleret og transparent måde. Der foretages ikke spekulation i finansielle instrumenter.

For yderligere information vedrørende koncernens finansielle risici henvises der til note 27 koncernregnskabet.

### Compliance risici

Roblon er underlagt lovgivningen og retningslinjerne i de lande, hvor koncernen opererer. På centralt hold arbejdes der med compliance i forhold til produkter, økonomi, administration, kvalitet og CSR for at hjælpe organisationen bedst muligt med konsekvent at overholde alle relevante love, regler, politikker og standarder.

### Kvalitetsstyring

Roblon fremstår som en velanskreven, udviklingsorienteret og pålidelig leverandør, hvis ydelser til stadighed lever op til kundernes forventninger. Koncernen forpligter sig til altid at overholde relevante krav fra vore partnere, herunder kunder og myndigheder.

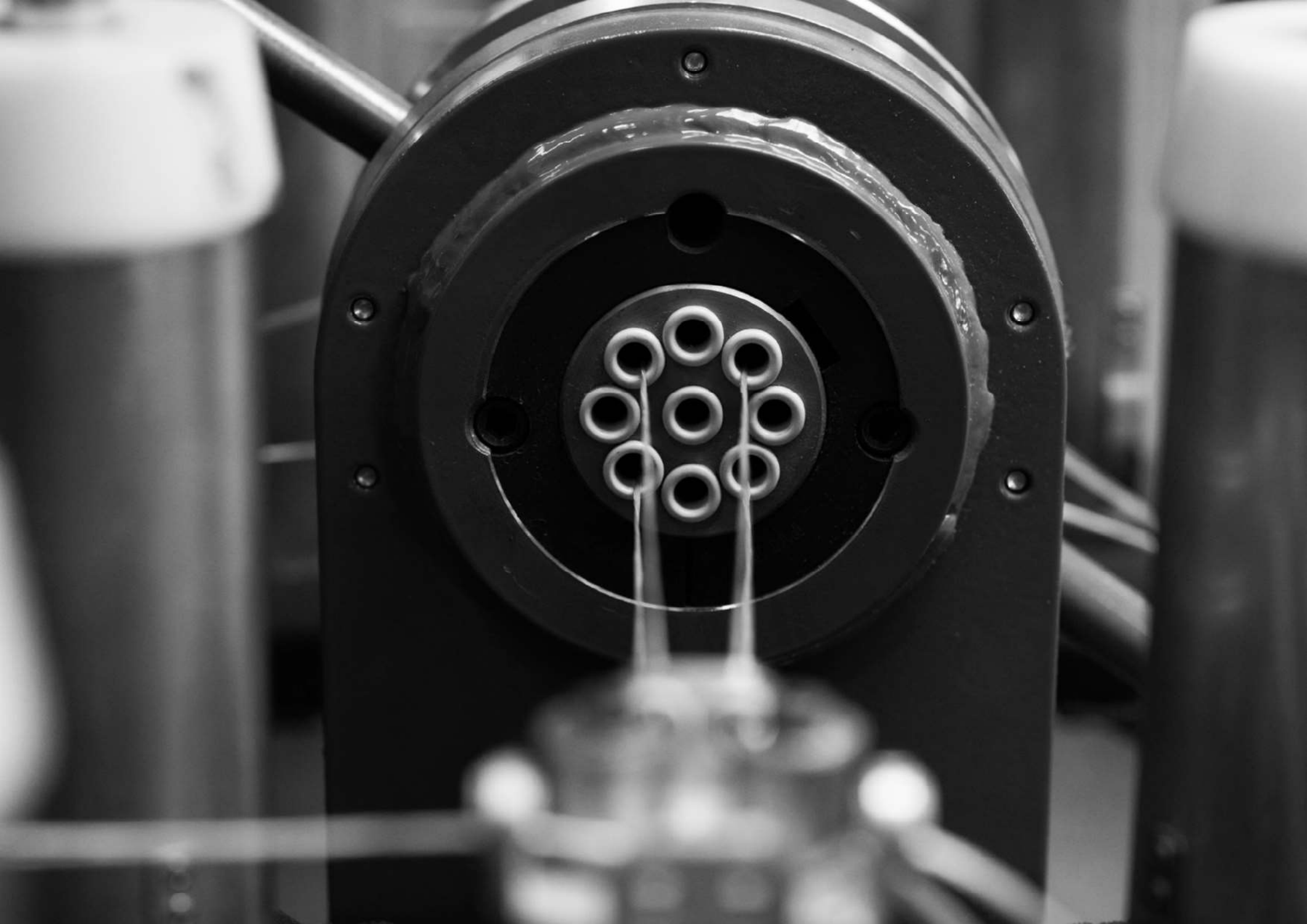
Koncernen er ISO 9001:2015 og ISO 14001 certificeret, og der gennemføres løbende blandt andet følgende aktiviteter som led i kvalitetsstyringen:

- målinger af overholdelse af leveringstider til kunderne
- effektiv reklamationsbehandling med løbende registrering

- registrering og systematisk opfølgning på igangværende kvalitetsforbedringsforslag
- kundetilfredshedsanalyser
- systematisk og fokuseret indgangs-, proces- og udgangskontrol
- der foretages løbende leverandøraudits og -evalueringer for at sikre, at leverandører lever op til den ønskede kvalitet

Roblons kvalitetsafdeling fokuserer løbende på tiltag til at øge kvalitetsforståelsen i selskabet, samt at nedbringe antallet af reklamationer. Der udføres løbende interne proces- og produktaudits for at foretage risikovurderinger og identificere handlingsplaner, der kan optimere produktionsprocesserne og kundens oplevelse af nye som gamle produkter.

Kvalitetsafdelingen og den tekniske afdeling anvender FMEA (Failure mode and effects analysis) til at kortlægge forebyggende handlinger for at minimere spild og risikoen for reklamationer i forbindelse med maskin-, proces- og råmaterialeændringer.



# Corporate Governance

## Redegørelse for virksomhedsledelse

### Ledelsesorganer

Den nuværende ledelsesstruktur i Roblon består af en bestyrelse og en direktion.

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6 medlemmer. Fire medlemmer vælges på generalforsamlingen for et år ad gangen og kan genvælges. De to medarbejdervalgte medlemmer er valgt for en 4-årig periode.

Der afholdes minimum 4 ordinære bestyrelsesmøder årligt.

Bestyrelsens samlede profil kan karakteriseres som en bred og international forretningserfaring med faglige kompetencer, blandt andet inden for ledelse af børsnoteret virksomhed, udvikling og innovation, produktion, salg og marketing samt økonomi. Bestyrelsens samlede profil vurderes at svare til koncernens behov, og bestyrelsen vurderer løbende behovet for eventuelle ændringer i bestyrelsens kompetencer. Bestyrelsesmedlemmerne holder sig aktivt orienteret om Roblon og andre generelle forhold af betydning for koncernen.

Der foreligger en forretningsorden for bestyrelsen i Roblon. Den gennemgås en gang årligt af den samlede bestyrelse med henblik på opdatering. Forretningsordenen fastlægger blandt

andet et årshjul med fastlagte emner, retningslinjer for bestyrelsen i forhold til direktionen, samt bestyrelsesformandens, næstformandens og udvalgsformændenes opgaver og pligter.

### Udvalg

Bestyrelsen har udpeget to formænd for 2 udvalg under bestyrelsen.

### Revisionsudvalg

**Formand:** Randi Toftlund Pedersen

**Deltagere:** Samlet bestyrelse og direktion

**Antal ordinære møder:** 4

Formålet med revisionsudvalget er at analysere og fremkomme med anbefalinger på emner, der skal tages stilling til i bestyrelsen. Udvalgets primære opgaver består i at:

- underrette bestyrelsen om resultatet af udført revision og regnskabsaflæggelse
- overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen samt compliance forhold
- overvåge om virksomhedens interne kontrolsystem fungerer effektivt
- overvåge den lovpligtige revision af årsrapporten og kvalitetskontrol af selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

- overvåge revisors uafhængighed, herunder at godkende leverancer af ikke-revisionsydelse fra revisor

- indstille til bestyrelsen om bestyrelsens forslag om valg af revisor til generalforsamlingen

Der har i 2017/18 været fokus på frasalg og opkøb af virksomhed, IT sikkerhed og igangsat ERP projekt samt koncernens generelle risikostyring.

### Innovations- og produktudviklingsudvalg

**Formand:** Peter Sloth Vagner Karlsen

**Deltagere:** Samlet bestyrelse og direktion

**Antal ordinære møder:** 4

Formålet med innovations- og produktudviklingsudvalget er at analysere og fremkomme med anbefalinger på emner, der skal tages stilling til i bestyrelsen. Udvalgets primære opgaver består i at:

- sætte strategisk retning på den langsigtede produkt- og teknologiudvikling
- overvåge ledelsens og udviklingsfunktionens gennemgang af ide og udviklingsporteføljen i forhold til innovationsniveau, kundeværdi og forretningsmæssigt potentiale

Der har i 2017/18 været fokus på vurderinger af projektudviklingsporteføljen og igangsatte strategiske projekter.

### Direktion

Direktionen rapporterer til bestyrelsen og har sammen med koncernens ledergruppe ansvar for koncernens drift herunder alle operationelle forhold, organisation, ressourcefordeling, etablering og gennemførelse af strategier og politikker, fastsættelse af mål og retning og sikring af rettidig rapportering og information til bestyrelsen.

En forretningsorden for direktionen i Roblon gennemgås en gang årligt af den samlede bestyrelse med henblik på opdatering.

### Anbefalinger om god selskabsledelse

I 2013 udsendte Komitéen for god Selskabsledelse reviderede anbefalinger for god selskabsledelse, som senest er opdateret i november 2017. Anbefalingerne er offentligt tilgængelige på Komitéen for god selskabsledelses hjemmeside [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk).

Roblon forventer at overholde de nye anbefalinger som senest opdateret i november 2017, som træder i kraft med virkning for regnskabsåret 2018/19.



Gældende anbefalinger, senest opdateret i november 2014, omhandler bl.a. aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter, politik for information og kommunikation, bestyrelsens opgaver og ansvar, bestyrelsens sammensætning, bestyrelsens og direktionens vederlag, regnskabsaflæggelse, risikostyring og intern kontrol samt revision.

Som børsnoteret selskab skal Roblon A/S enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalingerne helt eller delvist ikke følges. Ledelsen er generelt enig i og følger i al væsentlighed Komitéens anbefalinger. På følgende områder har bestyrelsen og direktionen valgt en anden praksis:

#### **Bestyrelsens sammensætning og organisering**

Grundet selskabets størrelse og kompleksitet har bestyrelsen alene besluttet at etablere et revisions- samt innovations- og produktudviklingsudvalg. Herudover nedsættes der ad-hoc udvalg efter behov.

Der er ikke fastsat en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, da bestyrelsen prioriterer det enkelte medlems kapacitet, kompetencer og bidrag til virksomhedens ledelse.

#### **Ledelsesudvalg**

Med baggrund i Roblons kompleksitet, størrelse og enkle ledelsesstruktur har bestyrelsen ikke fundet anledning til at nedsætte et nominerings- eller vederlagsudvalg.

#### **Oplysning om vederlagspolitikken**

Selskabet giver i årsrapporten oplysninger om det samlede bestyrelshonorar.

For direktionen afgives oplysningerne om det samlede vederlag. Oplysningerne afgives således ikke på individuelt plan ud fra den betragtning, at der er tale om information af personlig karakter, som tillige vil have begrænset relevans for aktionærerne.

Vederlag til bestyrelse og direktion sker på markedsbaserede vilkår for et børsnoteret selskab af denne størrelse. Under hensyntagen til selskabets størrelse finder bestyrelsen det ikke relevant at udarbejde en vederlagspolitik for bestyrelse og direktion.

#### **Regnskabsaflæggelse, risikostyring og revision**

Som anbefalet har selskabet taget stilling til etablering af en whistleblower-ordning og har med henvisning til selskabets størrelse og kompleksitet ikke fundet det relevant for nuværende.

Selskabets redegørelse for god selskabsledelse findes detailbeskrevet i fuld længde på Roblons hjemmeside: [https://www.roblon.com/download/CorporateGovernance2018/corporate\\_governance\\_rev11\\_sep2018.pdf](https://www.roblon.com/download/CorporateGovernance2018/corporate_governance_rev11_sep2018.pdf)

#### **Interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen**

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelse. Bestyrelsen har således ansvaret for, at årsrapporten og anden finansiell rapportering udarbejdes i overensstemmelse med lovgivning, gældende standarder mv. Bestyrelsen sikrer sig forud for offentliggørelsen af finansielle rapporter, at disse er forståelige og afbalancerede og giver et retvisende billede af aktiver, passiver, den finansielle stilling og pengestrømme. Desuden sikres det, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, herunder fremtidsudsigterne.

Roblons risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen er designet med henblik på effektivt at styre snarere end at eliminere risikoen for fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæg-

gelsen. Der kan alene skabes rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt Roblons organisationsstruktur, risikoen for besvigelser og tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker og procedurer inden for væsentlige områder vedrørende regnskabsaflæggelsen, og de vedtagne politikker og procedurer er tilgængelige på Roblons intranet. Direktionen kontrollerer jævnligt overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer herom til bestyrelsen.

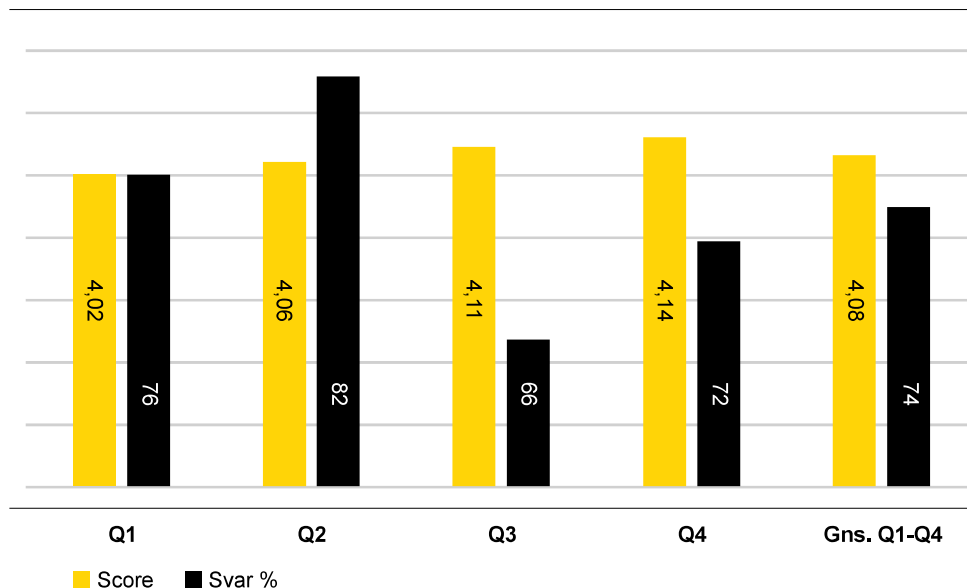
## Redegørelse for samfundsansvar

Roblon betragter samfundsansvar (CSR) som en naturlig del af koncernens forretningsprincipper og anerkender et ansvar for vores medarbejdere og det samfund, vi alle er en del af. Roblon vil være den fortrukne leverandør til udvalgte strategiske kunder. Roblon har integreret CSR som en naturlig del af koncernens bestræbelser på at eksekvere Strategi 2021. Roblon samarbejder med kunder og andre interessenter om at opretholde en CSR-politik og lave tiltag, der bidrager til en bæredygtig værdiskabelse.

Koncernen har i dette regnskabsår etableret en formaliseret CSR-organisation bestående af en styregruppe, arbejdsgrupper og referencegrupper. For at styrke Roblons arbejde med CSR fremadrettet er selskabets QA manager i regnskabsårets løb blev opkvalificeret med en certificeret CSR uddannelse. Gennem intern uddannelse og kommunikation vil der i kommende tid være fokus på vidensdeling og samarbejde mellem de forskellige grupper.

Sidste regnskabsår blev der igangsat et strategisk projekt, der understøtter udviklingen af en kultur, hvor hver enkelt medarbejder i endnu højere grad tænker i forbedringer. Det har i 2017/18 medført, at der er gennemført mere end 500 forbedringsforslag, der har styrket arbejdsmiljøet, sikkerheden, produktkvaliteten, optimeringen af processer og minimeringen af spild.

Udvikling i trivselsundersøgelse, hvor spørgeramme tildeles en score på 1-5 (jo højere score jo bedre trivsel)



### Menneske- og arbejdstagerrettigheder

Engagerende og kompetente medarbejdere er afgørende for, at en højteknologisk industri-virksomhed som Roblon kan vedligeholde og udbygge koncernens konkurrenceevne. Derfor vægtes værdien af et godt psykisk og fysisk arbejdsmiljø højt, hvilket blandt andet fører til tiltag vedrørende løbende arbejde med forbedringer i hele organisationen bidrager til.

Koncernens strategi har medført mange nye forandringer og der vil fortsat ske forandringer, hvor der ændres på mange medarbejders daglig rutiner. Der har i regnskabsåret været igangsat et 2 dages kursus for samtlige medarbejdere med titlen "Medarbejdere som deltager i forandringsprocesser". Kurset havde til formål at støtte medarbejdere og ledelse i at håndtere de udfordringer og muligheder, som opstår når ledelse og medarbejdere i fællesskab tager ansvar for at udvikle Roblon.

Selskabet arbejder struktureret og løbende med medarbejdertrivsel. Dette giver mulighed for at opsamle informationer, følge og rapportere på udviklingen i medarbejdertrivsel, samt igangsætte handlingsplaner der forbedrer den enkelte medarbejders trivsel. Der har henover regnskabsåret været løbende pulsmålinger på 3 tilbagevendende temaer: "trivsel og motivation", "samarbejde og motivation" samt "mening i hverdagen".

Der lægges stor vægt på at udvikle Roblon, så virksomheden er en attraktiv arbejdsplads, der også i fremtiden kan bibeholde og tiltrække kvalificeret arbejdskraft. Roblon vil fortsætte med trivselsundersøgelserne og dialog herom løbende henover regnskabsåret 2018/19.

Som arbejdsgiver har Roblon et ansvar for behandling og beskyttelse af personoplysninger. I maj 2018 er der kommet nye regler for behandling af persondata. Der har været nedsat en arbejdsgruppe, der har haft til formål at gennemgå de nye regler samt igangsætte handlingsplaner, der sikrer at koncernen lever op til de nye regler. Arbejdsgruppen har udarbejdet en ny persondatapolitik for behandling og beskyttelse af personoplysninger om medarbejdere, kunder samt leverandører. Denne politik er blevet kommunikeret og der er igangsat handlingsplaner, der sikrer at politiken efterleves.

Virksomheden indhenter tilsagn fra leverandørerne om at disse anerkender menneske- og arbejdstagerrettigheder, ikke anvender børnearbejde mv., giver medarbejdere mulighed for foreningsfrihed, mulighed for kollektive forhandlinger, samt at der tages klart afstand fra at anvende korruption og bestikkelse. På nuværende tidspunkt har 81% af de adspurgte tiltrådt den tilsendte erklæring. Der følges op på manglende besvarelser. Målsætningen er at samtlige adspurgte leverandører tiltræder den tilsendte erklæring, eller på anden måde kan bevidne at de anerkender menneske- og arbejdstagerrettigheder. I tilfælde af manglende tiltrædelse af erklæringen vil samarbejdet med disse leverandører blive stoppet.

### Arbejds miljø

Et godt arbejdsmiljø hos Roblon anses af både ledelse og medarbejdere for at være en vigtig forudsætning for, at selskabet over for vore kunder og andre samarbejdspartnere kan optræde på en professionel og ordentlig måde. Der er for Roblon en fælles arbejdsmiljøorganisation sammensat efter gældende regler i Arbejds miljøloven. Medarbejdere og ledelse skal til enhver tid arbejde på at opretholde og videreudvikle et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Dette sker igennem en forebyggende indsats og til stadighed at forholde sig til gældende og nye regler inden for arbejdsmiljø området.

Arbejds miljøorganisationen og andre systemer tilsikrer dokumentation, implementering og vedligeholdelse af arbejdsmiljøsystemet. Der afholdes minimum 4 årlige møder i arbejdsmiljøudvalget, samt den årlige arbejdsmiljødrøftelse.

### Roblon omsætter sin politik ved, at:

- der er etableret en arbejdsmiljøorganisation og systemer, som tilsikrer dokumentation, implementering og vedligeholdelse af arbejdsmiljøsystem
- selskabet informerer medarbejdere om resultater på området

Roblon har stort fokus på medarbejderinvolvement og kommunikation. Hvert kvartal gennemfører ledelsen fælles informationsmøder for alle medarbejdere. Desuden afholdes der ugentlige tavlemøder og løbende forbedringsmøder. Der er gennemført et stort antal forbedringsfor-slag i løbet af regnskabsåret, der har styrket arbejdsmiljøet og sikkerheden for den enkelte medarbejder i Roblon.

Koncernen har også i dette regnskabsår haft stor fokus på ergonomi og på at reducere den fysiske belastning, som den enkelte medarbejder bliver udsat for i sit daglige arbejde.

Blandt andet er der afholdt en række interne kurser til forebyggelse af rygsmerter og rygs-kader, der er investeret i nyt løfteudstyr for at minimere ergonomiske belastninger i udvalgte arbejdsprocesser og forbedringer af kontorarbejdspladser mv. er gennemført. Der er planlagt flere initiativer, der vil have indflydelse på at forbedre medarbejderens hverdag.

I dette regnskabsår er der blevet introduceret en digital platform til styring af arbejdspladsbrugsanvisninger, der nu er let tilgængelige for samtlige medarbejdere. Reduktion og erstatning af kemikalier, har også i dette år været et fokusområde for virksomheden og har medført et forbedret arbejdsmiljø og øget sikkerheden omkring brug af kemikalier i produktionen.

Trivslen i selskabet styrkes af et meget aktivt fest- og aktivitetsudvalg, der laver arrangementer på tværs af afdelingerne.

Roblon arbejder struktureret med registrering af nærvæd ulykker, som er defineret som ulykker, hvor der er ikke er sket væsentlig skade, men den egentlige årsag kunne have givet personskade. Der har i regnskabsåret 2017/18 været et mål om registrering af minimum 100 forslag til at forebygge arbejdsulykker. Det realiserede antal forslag for 2017/18 blev 102 mod 85 i 2016/17.

Selskabet har nedbragt registrerede anmeldelsespligtige ulykker fra 4 i 2016/17 til 2 i 2017/18.

### Miljø og Klima

Roblon vil være et miljøbevidst selskab, som forpligter sig til gennem sine aktiviteter løbende at skabe en miljørigtig udvikling under hensyn-tagen til naturens ressourcer, lovkrav og øvrige relevante bestemmelser.

Roblon A/S er ISO 14001:2015 certificeret.

### Selskabet omsætter sin politik ved, at

- kortlægge sine miljøforhold og lave risiko-vurderinger og handlingsplaner, der mindsker risikoen for miljøbelastning
- medarbejdere eller andre, der arbejder på vegne af Roblon, løbende informeres om selskabets miljøpolitik og miljøledelsessystem
- registrere energiforbrug af el og gas for at sikre en effektiv kontrol af forbruget i produktionen
- vurdere de miljømæssige konsekvenser for selskabet og kunderne ved anvendelse af nye materialer
- der fokuseres på bæredygtighed og grøn omstilling ved genanvendelse af affald
- der ved anskaffelse af udstyr til fremstillingsprocesser tænkes i bæredygtighed

Roblon har i løbet af regnskabsåret arbejdet på at forebygge og reducere selskabets miljøbelastning. Disse initiativer har igen i dette regnskabsår medført, at der ikke har været registreret kritiske miljøtilfælde fra koncernen.

Der fokuseres på bæredygtighed og grøn omstilling ved at øge genanvendelsen af affald. Der har i årets løb været igangsat flere arbejdsgrupper, der havde til formål at reducere spildet fra produktionsprocesserne. Fokus har været på enkelte spildgrupper, som udgør den største andel af det samlede spild. Målsætningen har været at reducere de enkelte grupper med 10%. Denne målsætning er blevet nået. Disse initiativer har medført at virksomhedens andele af affaldsfraktioner til genbrug er steget fra 73% i 2016/17 til 79% i 2017/18. Der er igangsat yderligere arbejdsgrupper og initiativer.

Der har også i dette regnskabsår været fokus på at reducere energiforbruget i Roblons produktionsprocesser. Dette er gjort ved diverse optimeringer og investeringer i nyt og mere energivenligt produktionsudstyr, hvilket samlet set har medført besparelse for selskabet.

Der vil i næste regnskabsår blive nedsat en arbejdsgruppe, der har til formål at tydeliggøre miljøbelastning fra selskabets energiforbrug og sætte målsætninger for reduktionen af denne belastning.

#### **Anti-korruption og bestikkelse**

Der vil i næste regnskabsår blive nedsat en arbejdsgruppe, der får til opgave at tydeliggøre Roblons politik omkring anti-korruption og

bestikkelse og som en del af den nye politik, vil der blive etableret en whistleblower ordning.

#### **Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen**

Roblon tror på, at en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, heriblandt den kønsmæssige fordeling, bidrager til en innovativ organisation og et positivt arbejdsmiljø, der medfører en øget konkurrenceevne og profitabilitet.

Selskabet har opsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25%. På nuværende tidspunkt består bestyrelsen af 1 kvinde og 3 mænd, hvilket betyder, at målet er indfriet.

For at sikre mangfoldigheden blandt de øvrige ledelsesniveauer har Roblon opsat en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Øvrige lederstillinger omfatter direktion, Roblons ledergruppe og øvrige ledere i selskabet. Roblon revurderede måltallet i 2017 til 40% for andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse inden udgangen af regnskabsåret 2020/21.

Roblon vil søge at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse gennem følgende initiativer:

- det tilstræbes, at der som minimum er en af hvert køn, blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen



- i forbindelse med interne forfremmelser til lederstillinger tilstræbes det, at minimum én kvindelig kandidat bringes i forslag.

I øvrige lederstillinger er andelen af det underrepræsenterede køn steget fra 10% i 2016/17 til 15% i 2017/18.

# Investorinformation

## Aktie- og kapitalstruktur

Roblon A/S har en todelt aktieklasser struktur bestående af A- og B-aktieklasser. Selskabets aktiekapital udgør nom. 35.763 mDKK, og aktiekapitalen består af 27.775 A-aktier á DKK 200 og 1.510.400 B-aktier á DKK 20.

Roblons B-aktier er noteret på Nasdaq Copenhagen under koden RBLN B, med ISIN kode DK0060485019, og med LEI kode 2138000W-IZN2WOQM2C29. Roblon B-aktien indgår i Small Cap indekset.

Alle B-aktierne er omsætningspapirer og frit omsættelige. Hvert A-aktiebeløb på DKK 200 giver 100 stemmer. Hvert B-aktiebeløb på DKK 20 giver 1 stemme.

Stemmeretten ifølge aktier, der er erhvervet ved overdragelse, kan kun udøves, hvis vedkommende aktionær er noteret i selskabets ejerbog eller har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse inden tidspunktet for indkaldelse til generalforsamlingen.

Selskabets bestyrelse forholder sig mindst en gang om året til selskabets kapital- og aktiestruktur og lægger ved vurderingen vægt på at opretholde en god soliditet, som sikrer den nødvendige økonomiske handlefrihed. Selskabets bestyrelse har senest forholdt sig til selskabets kapital- og aktiestruktur i december 2018, hvor strukturen blev fundet hensigtsmæssig og forsvarlig i forhold til selskabets planer og forventninger.

## Ejerbog

Selskabets ejerbog føres af Computershare A/S, Kongevejen 418, DK-2840 Holte.

## Aktionærsammensætning

Roblons antal af navnenoterede aktionærer er på niveau med sidste år ca. 1.700, som tilsammen repræsenterede ca. 85% (2016/17: 83%) af selskabets aktiekapital.

Heraf er følgende aktionærer optaget i selskabets fortegnelse i henhold til selskabslovens §56:

	Ejerandel%	Stemmeandel %
ES Holding Frederikshavn ApS CVR-nr. 29325731	25,1	68,8
Investeringsforeningen Fundamental Invest CVR-nr. 25709675	6,1	2,7

Samtlige A-aktier er ejet af ES Holding Frederikshavn ApS. Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS, hvilket er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen.

Bestyrelsen og direktionen i Roblon inklusive disses nærtstående havde 28.925 stk. B-aktier i selskabet ved udgangen af oktober 2018 svarende til 1,6% (2016/17: 1,5%) af aktiekapitalen og 1,9% (2016/17: 1,8%) af den noterede kapital.

## Egne aktier

Udstedelse af aktier eller erhvervelse af egne aktier sker alene efter beslutning på generalforsamlingen.

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10% af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil 30/6 2019 for selskabet til køb af egne aktier op til 10% af aktiekapitalen og til en pris, der højst må afvige 10% fra den senest beregnede kurs for alle handler forud for erhvervelsen.

Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen den 24. januar 2019.

## Insider regler

Direktion, bestyrelse og ledende medarbejdere samt disses nærtstående er forpligtet til at oplyse selskabet om deres transaktioner med selskabets aktier med henblik på efterfølgende indberetning til Nasdaq Copenhagen. Selskabet har i sine interne regler valgt at operere med en insiderliste bestående af enkeltpersoner, der gennem deres forhold til selskabet kan have intern og aktiekursfølsom indsigt i koncernens situation. Personer på insiderlisten må sædvanligvis kun handle i selskabets aktier i en periode på fire uger efter offentliggørelsen af selskabets delårsrapporter og årsrapport.

## IR-politik

Koncernen tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som mål at have en åben og aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed for at sikre, at de har den nødvendige indsigt og dermed bedste grundlag for at vurdere selskabet.

Roblon deltager løbende i Small & Mid Cap seminarer og andre investor præsentationer for mindre grupper af investorer, eller individuelle investorer. Disse investorpræsentationer offentliggøres på selskabets hjemmeside hurtigst muligt efter afholdelse.

Det er selskabets politik, at ledelsen ikke deltager i møder med investorer og analytikere eller udtaler sig til dagspressen i en periode på 3 uger før udsendelse af delårsrapporter og årsrapporter. Koncernen anvender tillige hjemmesiden [www.roblon.com](http://www.roblon.com) som et redskab i kommunikationen med aktiemarkedet. På hjemmesiden kan der søges yderligere informationer om koncernen og Roblons forretning.

Spørgsmål vedrørende IR kan sendes på e-mail til Investor Relations på [ir@roblon.com](mailto:ir@roblon.com).

## roblon.com

Selskabets hjemmeside rummer presse- og selskabsmeddelelser og yderligere informationer om koncernen. Selskabets årsrapporter for de seneste ti år samt delårsrapporter og selskabsmeddelelser for de seneste fem år findes på selskabets hjemmeside, hvor man også kan tilmelde sig selskabets nyhedsservice.

## Prisstilleraftale

Roblon har indgået en market maker aftale med Danske Bank, der agerer som prisstiller i Roblon's B-aktie på Nasdaq Copenhagen.

**Betingelserne i markedet maker aftalen er:**

- Danske Bank stiller pris i 90% af Nasdaq Copenhagens åbningstid
- Købs- og salgspris stilles med et maksimalt spread på 2%
- Prisen stilles for minimum 100 stk. aktier
- Danske Bank kan fravige ovenstående, såfremt der indtræffer ændringer i økonomiske, finansielle eller politiske vilkår, som i væsentlig grad vanskeliggør opfyldelse af forpligtelserne

Danske Bank vil kontinuerligt stille såvel en købspris som en salgspris i Roblon's B-aktie. Formålet med aftalen er at forbedre likviditeten i selskabets aktie på Nasdaq Copenhagen for at facilitere en transparent pris.

**Finanskalender**

20. december 2018	Årsregnskabsmeddelelse
24. januar 2019	Generalforsamling
12. marts 2019	Delårsrapport for 1. kvartal 2018/19
27. juni 2019	Delårsrapport for 2. kvartal 2018/19
11. september 2019	Delårsrapport for 3. kvartal 2018/19
20. december 2019	Årsregnskabsmeddelelse
23. januar 2020	Generalforsamling

**Selskabsmeddelelser**

Selskabsmeddelelser til Finanstilsynet og Nasdaq Copenhagen fra Roblon A/S i 2017/18.

17	2017	Årsregnskabsmeddelelse
18	2017	Indkaldelse til generalforsamling
1	2018	Ordinær generalforsamling i Robon A/S
2	2018	Roblon skærper fokus på forretningssegmentet Industrial Fiber
3	2018	Delårsrapport for 1. kvartal 2017/18
4	2018	Roblon udvider forretningen i USA
5	2018	Delårsrapport for 2. kvartal 2017/18
6	2018	Indberetning af transaktioner
7	2018	Forventninger til regnskabsåret 2017/18 nedjusteres
8	2018	Delårsrapport for 3. kvartal 2017/18
9	2018	Strategi 2021 - revurderede økonomiske mål
10	2018	Finanskalender 2018/19
11	2018	Forventninger til regnskabsåret 2017/18 og 2018/19

Meddelelserne er tilgængelige på selskabets hjemmeside [www.roblon.com](http://www.roblon.com).

**Udbyttepolitik**

Roblons mål er at sikre et attraktivt langsigtet afkast for sine aktionærer gennem en kombination af udbyttebetaling og positiv kursudvikling for aktien.

Selskabet har til hensigt at der hvert år udbetales udbytte på 50% af pålydende værdi af en B-aktie, svarende til DKK 10 pr. B-aktie. Derudover kan bestyrelsen indstille til generalforsamlingen, at der udbetales ekstraordinært udbytte for et specifikt regnskabsår.

Det er afgørende, at Roblon opretholder tilstrækkelige økonomiske ressourcer til gennemførelse af koncernens vækststrategi. Det kan således forekomme, at bestyrelsen beslutter at afvige fra den udmeldte udbyttepolitik og indstille til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, eller udbetales et lavere udbytte end det som fremgår af udbyttepolitikken for et specifikt regnskabsår.

Ifølge selskabets vedtægter tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8 % af deres aktiers pålydende, såfremt der deklarerer udbytte. Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8 % af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

Med baggrund i Roblons stærke kapitalstruktur samt ledelsens forventninger til fremtiden, indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, som

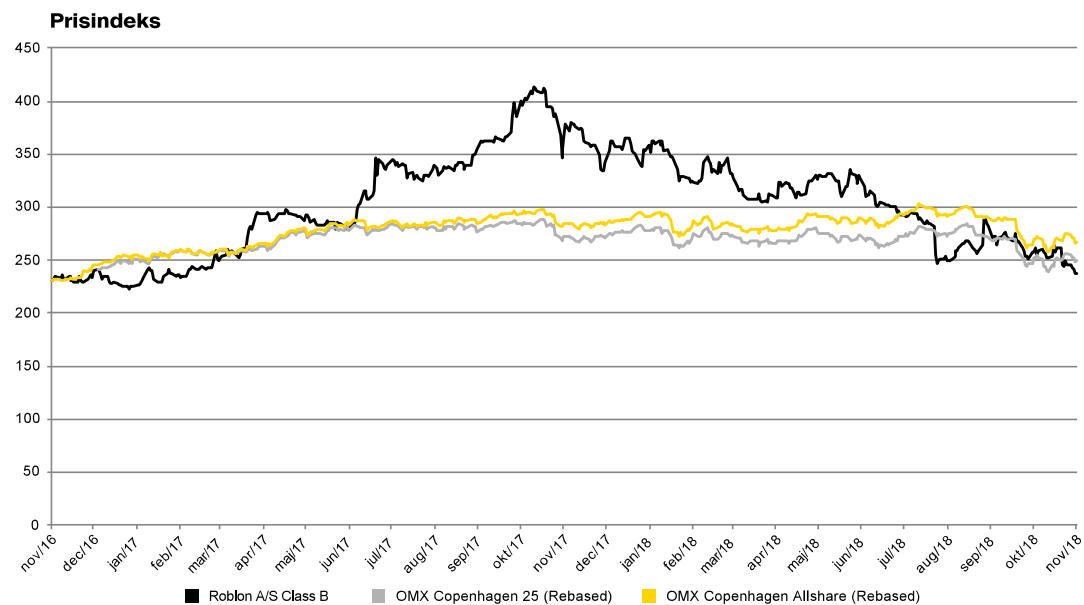
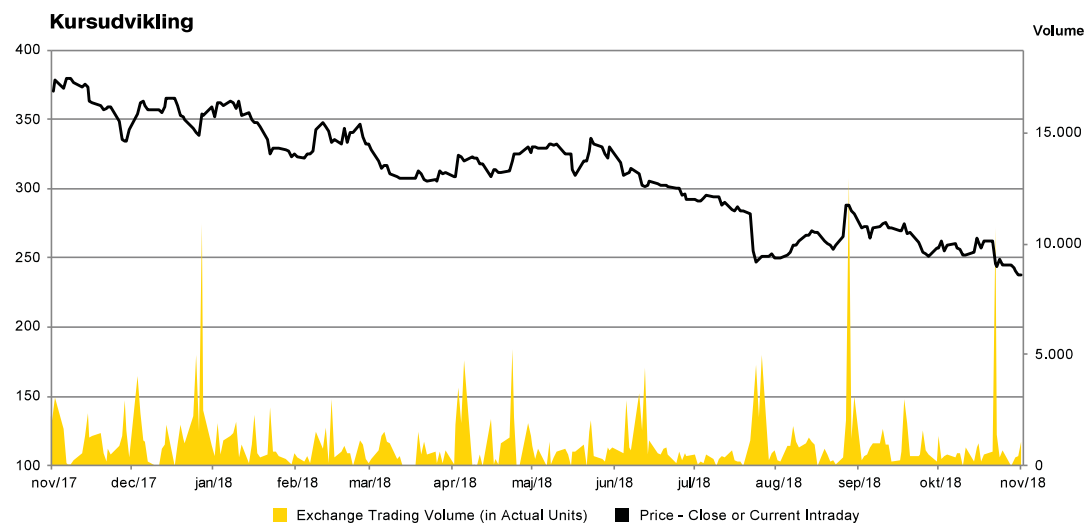
afvikles i januar 2019, at der udbetales en dividende på DKK 10 pr. B-aktie. Dette modsvarer en udbytteprocent på 50%, som er på samme niveau som udbytteprocenten for 2016/17.

### Kursudvikling

Roblon B-aktien begyndte regnskabsåret i kurs 408,5 og sluttede ultimo oktober 2018 i kurs 261 svarende til et fald på 36,1% (2016/17: stigning på 73,1%). Medregnes det betalte udbytte på DKK 10 pr. aktie, blev afkastet på Roblon B-aktien negativt med 33,5% i 2017/18.

Den samlede markedsværdi af selskabets noterede aktiekapital udgjorde ved regnskabsårets udløb ca. 394 mDKK mod ca. 619 mDKK ved udgangen af oktober 2017.

Free float i Roblon er ca. 85% ved udgangen af oktober 2018 (2016/17: 87%).



# Bestyrelse



**Jørgen Kjær Jacobsen**  
Formand



**Ole Lønsmann Andersen**  
Næstformand



**Peter Sloth Vagner Karlsen**



**Randi Toftlund Pedersen**

Født	1952	1959	1963	1963
Valgt til bestyrelsen	2014	2018	2011	2016
Uddannelse	HD (A), 1979 HA, 1975	Uddannet i den finansielle sektor - 1981	Master of Science in Engineering (Civilingeniør), 1987	INSEAD og IMD ledelsesmoduler i perioden 2004-2013, Statsau- toriseret revisor, 1993, Cand.Merc. Aud, 1990
Andre ledelseserhverv	Gabriel Holding A/S (F), Nordjyske Holding A/S (F), MEDF Holding A/S (F), Egebjerggaard A/S (B), BKI foods A/S (B), EM Fiberglas A/S (B), Raskier A/S - (D) og (B), Mads Eg Damgaards Familiefond (F), Aalborg Stiftstidendes Fond (F)	Erhvervsrådgiver, Vestjysk Bank	Group Senior Vice President (D) Grundfos Holding A/S, Global Product and Offering Develop- ment	Group Senior Vice Presiden Cor- porate Finance, Salling Group A/S Salling Group Ejendomme A/S (B) Salling Group Forsikring A/S (B) Færchfonden (B)
Roblon aktier ultimo oktober 2018	14.290 (2016/17: 14.290)	1.325 (2016/17: ikke aktuelt), nærtstående Nina Schou 1.990 (2016/17: ikke aktuelt)	395 (2016/17: 395)	1.000 (2016/17: 1.000)
Særlige kvalifikationer	Erhvervsøkonomisk uddan- nelse og erfaring fra topledelse af børsnoteret virksomhed samt bestyrelseserfaring fra børsnoterede virksomheder og erhvervsdrivende fonde.	Erfaring fra den finansielle sektor, herunder rådgivning og formid- ling af finansielle løsninger til erhvervsvirksomheder.	Ledelseskompetencer fra global koncern inden for områderne; koncernproduktudvikling, -pro- duktion, -kvalitet	Ledelseskompetencer fra global koncern inden for økonomi. Ledelse af børsnoteret virksomhed.
Uafhængighed	Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed	Opfylder ikke Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed, grundet ægte- skab med A-aktionær	Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed	Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed
Øvrigt			Formand for Roblons Innovations- og produktudviklingsudvalg	Formand for Roblons Revisions- udvalg



# Bestyrelse

# Direktion



**Nita Svendsen \*)**  
HR-assistent



**Flemming Nielsen \*)**  
Maskinoperatør



**Lars Østergaard**  
Adm. direktør (CEO)



**Carsten Michno**  
Økonomidirektør (CFO)



**Kim Müller**  
Teknisk direktør (CTO)

Født	1972	1963	1965	1970	1969
Valgt til bestyrelsen	2015	2015 (suppleant), indtrådt i bestyrelsen i 2018			
Uddannelse			Cand. Merc. IVØ, 1991	MBA Strategic Management, 2007 Cand. Merc.Aud., 1995	Erhvervs diplomleder (m-MBA) 2007 EI teknisk baggrund - TDB, 1989
Andre ledelseshverv					Erhvervs service Nord ApS (B)
Roblon aktier ultimo oktober 2018	65 (2016/17: 65)	0 (2016/17: ikke aktuelt)	4.259 (2016/17: 3.459)	4.500 (2016/17: 4.500)	3.091 (2016/17: 3.091)
Øvrigt			Tiltrådt i Roblon i 2016	Tiltrådt i Roblon i 2015	Tiltrådt i Roblon i 1992

F = Formand for bestyrelsen;  
B = Bestyrelsesmedlem;  
D = Direktør  
\*) valgt af medarbejderne

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017/18 for Roblon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2017 - 31. oktober 2018.

Det er endvidere vores opfattelse at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme, finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 20. december 2018

## Direktion



Lars Østergaard  
Adm. direktør



Carsten Michno  
Økonomidirektør



Kim Müller  
Teknisk direktør

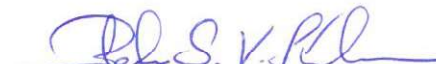
## Bestyrelse



Jørgen Kjær Jacobsen  
Formand



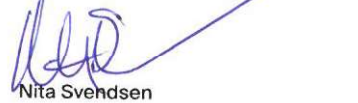
Ole Lønsmann Andersen  
Næstformand



Peter Sloth Vagner Karlsen



Randi Toftlund Pedersen



Nita Svendsen  
Medarbejdervalgt



Flemming Nielsen  
Medarbejdervalgt



# Den uafhængige revisors erklæring

Til kapitalejerne i Roblon A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2017 - 31. oktober 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

## Hvad har vi revideret

Roblon A/S's koncernregnskab og årsregnskab for regnskabsåret 1. november 2017 - 31. oktober 2018 omfatter resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med IESBA's Etiske regler.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelse som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

## Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Roblon A/S den 25. januar 2018 for regnskabsåret 2017/18.

## Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2017/18. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

## Centralt forhold ved revisionen

### Måling af varebeholdninger

Koncernen måler varebeholdninger til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer omfatter udover direkte omkostninger desuden indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien af koncernens varelagre vurderes løbende baseret på en vurdering af omsætningshastighed, og mulige tab som følge af ukurans, kvalitetsproblemer og økonomiske konjunkturer.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes på baggrund af faktiske omkostninger og en skønsmæssig vurdering af produktionskapaciteten.

Vi fokuserede på måling af varebeholdningerne, fordi opgørelsen er baseret på væsentlige skøn.

Vi henviser til note 2 og note 19 i koncernregnskabet og årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi opnåede forståelse af koncernens regnskabspraksis og forretningsgange for måling af varebeholdninger. Vi testede stikprøvevis koncernens beregnede kostpriser for varer under fremstilling og færdigvarer, herunder beregning af indirekte produktionsomkostninger.

Vi udfordrede ledelsens vurdering af skønsmæssige poster i beregningen af indirekte produktionsomkostninger og foretog en analytisk vurdering af de indirekte produktionsomkostninger samt evaluerede følsomhedsanalyser på kapacitetsudnyttelsen.

Vi testede stikprøvevist beregningsgrundlaget for nedskrivningen til nettorealiseringsværdi samt test af avance på de seneste salg i regnskabsåret.

Vi testede beregningerne for matematisk nøjagtighed.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

### Måling af udviklingsprojekter under udførelse i Roblon A/S og varemærker, licenser og kunderelationer i Roblon US Inc.

Koncernen måler udviklingsprojekter under udførelse til kostpris eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Varemærker, licenser og kunderelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Koncernens udviklingsprojekter under udførelse vurderes minimum en gang årligt for værdiforringelse og der udføres nedskrivningstest på projekterne. Ved indikationer på værdiforringelse på varemærker, licenser og kunderelationer i Roblon US Inc. udføres nedskrivningstest.

Nedskrivningstest er baseret på en tilbagediskonteret kapitalværdi af aktivernes forventede pengestrømme over aktivernes forventede levetid. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendte budgetter og strategiplaner.

Vi fokuserede på måling af udviklingsprojekter under udførelse og varemærker, licenser og kunderelationer i Roblon US Inc., fordi måling af aktiverne er baseret på væsentlige skøn, herunder ledelsens forventninger til fremtidige pengestrømme.

Vi henviser til note 2 og note 15 i koncernregnskabet og årsregnskabet.

### Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi opnåede forståelse af koncernens regnskabspraksis og forretningsgange for måling af udviklingsprojekter under udførelse og varemærker, licenser og kunderelationer i Roblon US Inc.

Vi vurderede og udfordrede ledelsens vurdering af indikationer på værdiforringelse af varemærker, licenser og kunderelationer gennem drøftelser med ledelsen og via gennemgang af Roblon US Inc.'s realiserede økonomiske performance samt forventninger hertil.

Vi evaluerede ledelsens vurderinger for nedskrivning af udviklingsprojekter under udførelse samt varemærker, licenser og kunderelationer ved sammenholdelse til ledelsesgodkendte budgetter og strategiplaner, evaluering af anvendte dækningsgrader blandt andet ved anvendelse af historiske data samt evaluering af projektstatus med såvel ledelse som projektsansvarlige.

Vi udfordrede ledelsen på deres vurdering af fremtidige pengestrømme samt evaluerede de foretagne følsomhedsanalyser.

Vi testede beregningerne for matematisk nøjagtighed.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation

forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige,

modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om


alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, 20. december 2018

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 3377 1231

  
Henrik Kragh

  
Marianne Føg  
Jørgensen

Statsautoriseret  
revisor  
mne26783

Statsautoriseret  
revisor  
mne21405

# Årsregnskab

2017/2018

# Resultatopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Nettoomsætning	3	221.841	198.686	147.644	172.589
Vareforbrug	4	-124.386	-93.984	-72.562	-77.040
<b>Bruttoresultat</b>		<b>97.455</b>	<b>104.702</b>	<b>75.082</b>	<b>95.549</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5	3.070	794	3.070	794
Andre driftsindtægter	6	2.215	225	4.408	1.655
Andre eksterne omkostninger	7	-35.229	-31.071	-20.314	-26.021
Personaleomkostninger	8	-51.618	-47.040	-50.298	-46.878
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	10	-10.141	-7.965	-6.673	-6.415
<b>Resultat af primær drift (EBIT) af fortsættende aktiviteter</b>		<b>5.752</b>	<b>19.645</b>	<b>5.275</b>	<b>18.684</b>
Finansielle indtægter	11	4.184	2.604	4.621	2.612
Finansielle omkostninger	12	-343	-586	-343	-605
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>9.593</b>	<b>21.663</b>	<b>9.553</b>	<b>20.691</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	13	-1.938	-6.083	-1.854	-5.757
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter efter skat</b>		<b>7.655</b>	<b>15.580</b>	<b>7.699</b>	<b>14.934</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	32	6.875	4.581	6.875	4.581
<b>Årets resultat</b>		<b>14.530</b>	<b>20.161</b>	<b>14.574</b>	<b>19.515</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Overført resultat				-3.308	1.633
Foreslået udbytte				17.882	17.882
				14.574	19.515
<b>Resultat pr. aktie (DKK)</b>	14				
Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende aktiviteter		4,3	8,7		
Resultat pr. aktie, udvandet (EPS-D) fortsættende aktiviteter		4,3	8,7		
<b>Fordeling af årets resultat</b>					
Moderseelskabets aktionærer		14.530	20.161		
		14.530	20.161		

# Totalindkomstopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>Årets resultat</b>		<b>14.530</b>	<b>20.161</b>	<b>14.574</b>	<b>19.515</b>
<b>Anden totalindkomst</b>					
<i>Poster, som vil blive omklassificeret til resultatopgørelsen</i>					
Dagværdiregulering i årets løb		-1.238	1.248	-1.238	1.248
Dagværdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter/omkostninger		-477	-592	-477	-592
Dagværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg		-1.715	656	-1.715	656
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		698	-2.283	-	-
Skat af anden totalindkomst	13	378	-144	378	-144
<b>Anden totalindkomst</b>		<b>-639</b>	<b>-1.771</b>	<b>-1.337</b>	<b>512</b>
<b>Årets totalindkomst</b>		<b>13.891</b>	<b>18.390</b>	<b>13.237</b>	<b>20.027</b>
<b>Fordeling af årets totalindkomst</b>					
Moderseelskabets aktionærer		13.891	18.390		
		13.891	18.390		



# Balance

Pr. 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>AKTIVER</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.040	5.641	1.040	5.641
Udviklingsprojekter under udførelse		5.047	3.288	5.047	3.288
Varemærker, licenser og kunderelationer		17.120	8.914	-	-
Andre immaterielle aktiver		4.600	-	4.600	-
<b>Immaterielle aktiver</b>	15	<b>27.807</b>	<b>17.843</b>	<b>10.687</b>	<b>8.929</b>
Grunde og bygninger		22.693	37.824	22.693	37.824
Produktionsanlæg og maskiner		21.658	21.129	12.221	13.801
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		922	1.245	922	1.245
Materielle aktiver under udførelse		2.088	885	1.368	885
<b>Materielle aktiver</b>	16	<b>47.361</b>	<b>61.083</b>	<b>37.204</b>	<b>53.755</b>
Kapitalandel i dattervirksomhed	17	-	-	27.796	27.796
Langfristet tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	18	-	1.340	-	1.340
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>-</b>	<b>1.340</b>	<b>27.796</b>	<b>29.136</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>75.168</b>	<b>80.266</b>	<b>75.687</b>	<b>91.820</b>
<b>Varebeholdninger</b>	19	<b>41.459</b>	<b>74.119</b>	<b>24.285</b>	<b>66.949</b>
Tilgodehavender fra salg	20	47.769	46.848	30.423	42.070
Kortfristet tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	18	2.718	1.300	2.718	1.300
Tilgodehavende hos dattervirksomhed		-	-	23.188	-
Andre tilgodehavender		1.073	2.460	1.022	2.460
Periodeafgrænsningsposter		237	568	237	568
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.797</b>	<b>51.176</b>	<b>57.588</b>	<b>46.398</b>
<b>Kortfristede værdipapirer</b>	22	<b>110.836</b>	<b>86.167</b>	<b>110.836</b>	<b>86.167</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	23	<b>11.501</b>	<b>14.648</b>	<b>5.831</b>	<b>12.948</b>
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>215.593</b>	<b>226.110</b>	<b>198.540</b>	<b>212.462</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>290.761</b>	<b>306.376</b>	<b>274.227</b>	<b>304.282</b>

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>PASSIVER</b>					
Aktiekapital		35.763	35.763	35.763	35.763
Andre reserver		-1.712	-1.073	2.368	2.727
Overført resultat		196.411	199.763	193.314	197.600
Foreslået udbytte		17.882	17.882	17.882	17.882
<b>Egenkapital i alt</b>	24	<b>248.344</b>	<b>252.335</b>	<b>249.327</b>	<b>253.972</b>
Udskudt skat	25	4.648	4,941	4,344	4,941
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>4,648</b>	<b>4,941</b>	<b>4,344</b>	<b>4,941</b>
Andre hensatte forpligtelser	26	440	725	440	725
Modtagne forudbetalinger		2,262	7,951	2,262	7,951
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27,106	22,688	9,991	18,584
Gæld til dattervirksomhed		-	-	-	661
Selskabsskat	21	420	3,876	322	3,588
Anden gæld		7,541	13,860	7,541	13,860
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>37,769</b>	<b>49,100</b>	<b>20,556</b>	<b>45,369</b>
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>37,769</b>	<b>49,100</b>	<b>20,556</b>	<b>45,369</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>42,417</b>	<b>54,041</b>	<b>24,900</b>	<b>50,310</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>290,761</b>	<b>306,376</b>	<b>274,227</b>	<b>304,282</b>

# Egenkapital og udbytte

## KONCERN

Beløb i DKK 1.000	Aktie-kapital	Reserve for valuta-kurs regulering	Reserve for finansielle aktiver disponible for salg	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen-kapital i alt
<b>Egenkapital 31.10 2016</b>	<b>35.763</b>	<b>-</b>	<b>698</b>	<b>197.484</b>	<b>17.882</b>	<b>251.827</b>
Årets resultat				2.279	17.882	20.161
Anden totalindkomst			512			512
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		-2.283				-2.283
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>-2.283</b>	<b>512</b>	<b>2.279</b>	<b>17.882</b>	<b>18.390</b>	
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2017</b>	<b>35.763</b>	<b>-2.283</b>	<b>1.210</b>	<b>199.763</b>	<b>17.882</b>	<b>252.335</b>
Årets resultat				-3.352	17.882	14.530
Anden totalindkomst			-1.337			-1.337
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		698				698
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>698</b>	<b>-1.337</b>	<b>-3.352</b>	<b>17.882</b>	<b>13.891</b>	
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2018</b>	<b>35.763</b>	<b>-1.585</b>	<b>-127</b>	<b>196.411</b>	<b>17.882</b>	<b>248.344</b>

## MODERSELSKAB

Beløb i DKK 1.000	Aktie-kapital	Reserve for finansielle aktiver disponible for salg	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen-kapital i alt
<b>Egenkapital 31.10 2016</b>	<b>35.763</b>	<b>698</b>	<b>-</b>	<b>197.484</b>	<b>17.882</b>	<b>251.827</b>
Årets resultat				1.633	17.882	19.515
Anden totalindkomst		512				512
Årets indregnede udviklingsomkostninger efter skat			1.517	-1.517		-
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>512</b>	<b>1.517</b>	<b>116</b>	<b>17.882</b>	<b>20.027</b>	
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2017</b>	<b>35.763</b>	<b>1.210</b>	<b>1.517</b>	<b>197.600</b>	<b>17.882</b>	<b>253.972</b>
Årets resultat				-3.308	17.882	14.574
Anden totalindkomst		-1.337				-1.337
Årets indregnede udviklingsomkostninger efter skat			978	-978		-
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>0</b>	<b>-1.337</b>	<b>978</b>	<b>-4.286</b>	<b>17.882</b>	<b>13.237</b>
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2018</b>	<b>35.763</b>	<b>-127</b>	<b>2.495</b>	<b>193.314</b>	<b>17.882</b>	<b>249.327</b>

# Pengestrømsopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Resultat af primær drift (EBIT) fra fortsættende aktiviteter	5.752	19.644	5.275	18.683
Resultat før skat fra ophørende aktiviteter	32	-808	-808	1.958
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>4.944</b>	<b>21.602</b>	<b>4.467</b>	<b>20.641</b>
Regulering for poster uden likviditets effekt	30	10.062	6.943	9.402
Ændring i arbejdskapital	31	25.789	25.220	-4.589
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>40.795</b>	<b>26.635</b>	<b>36.630</b>	<b>25.454</b>
Modtagne finansielle indbetalinger	3.578	1.479	4.236	1.465
Betalte finansielle omkostninger	-	-107	-	-107
Betalt/returneret selskabsskat	-7.279	5.015	-7.279	5.015
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>37.094</b>	<b>33.022</b>	<b>33.587</b>	<b>31.827</b>
Køb af immaterielle aktiver	-16.568	-1.944	-7.834	-1.944
Salg af immaterielle aktiver	5.176	-	5.176	-
Køb af værdipapirer	-59.951	-54.065	-59.951	-54.065
Salg af værdipapirer	33.464	61.198	33.464	61.173
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-	-27.289	-	-27.769
Provenue ved salg af ophørende aktiviteter	9.622	3.914	9.622	3.914
Køb af materielle aktiver	-9.296	-9.330	-4.825	-9.330
Salg af materielle aktiver	15.315	-	15.315	-
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-22.238</b>	<b>-27.516</b>	<b>-9.033</b>	<b>-28.021</b>
Mellemværender med datterselskab	-	-	-13.668	-
Betalt udbytte	-17.882	-17.882	-17.882	-17.882
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-17.882</b>	<b>-17.882</b>	<b>-31.550</b>	<b>-17.882</b>
Ændring i likvider	-3.026	-12.376	-6.996	-14.076
Likvider ved årets begyndelse	14.648	27.207	12.948	27.207
Kursregulering af likvider	-121	-183	-121	-183
<b>Likvider ved årets slutning</b>	<b>11.501</b>	<b>14.648</b>	<b>5.831</b>	<b>12.948</b>

# Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis	45
2	Usikkerheder og skøn	46
3	Segmentoplysninger	47
4	Vareforbrug	48
5	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	48
6	Andre driftsindtægter	48
7	Andre eksterne omkostninger	48
8	Personaleomkostninger	49
9	Produktudviklingsomkostninger	50
10	Af- og nedskrivninger	50
11	Finansielle indtægter	50
12	Finansielle omkostninger	50
13	Skat af årets resultat	51
14	Resultat pr. aktie	52
15	Immaterielle aktiver	53
16	Materielle aktiver	55
17	Kapitalandel i dattervirksomhed	56
18	Tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	56
19	Varebeholdninger	57
20	Tilgodehavender fra salg	58
21	Selskabsskat	58
22	Kortfristede værdipapirer	59
23	Likvide beholdninger	60
24	Egenkapital	60
25	Hensættelse til udskudt skat	62
26	Andre hensatte forpligtelser	62
27	Finansielle risici	63
28	Leje og leasingforpligtelser, samt forpligtelser vedr. serviceaftaler indgået ved opkøb af virksomhed	67
29	Eventualforpligtelser	67
30	Regulering for poster uden likviditetseffekt	68
31	Ændring i arbejdskapital	68
32	Ophørende aktiviteter	69
33	Nærtstående parter	71
34	Aktionærforhold	72
35	Begivenheder efter balancedagen	72
36	Anvendt regnskabspraksis	73
37	Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler	77

# Noter

## 1. Anvendt regnskabspraksis

Roblon A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. november 2017 – 31. oktober 2018 omfatter koncernregnskab for Roblon A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet.

Koncern- og årsregnskabet for Roblon A/S for 2017/18 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder.

Bestyrelse og direktion har den 20. december 2018 behandlet og godkendt årsrapporten for 2017/18 for Roblon A/S. Årsrapporten forelægges til Roblon A/S's aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 24. januar 2019.

### Grundlag for udarbejdelse

Koncern- og årsregnskabet præsenteres i DKK, som er den funktionelle valuta for modervirksomhed, afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor og i note 36 er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Den anvendte regnskabspraksis fremgår i sin helhed af note 36.

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Der er ikke foretaget ændringer i anvendt regnskabspraksis i forhold til anvendt regnskabspraksis i årsrapporten for 2016/17.

### Tilpasning vedrørende ophørende aktiviteter

Koncernen frasolgte størstedelen af Roblon Engineering forretningssegmentet med virkning fra 23. februar 2018. Koncernens resultat frem til salgsdatoen fra de frasolgte aktiviteter rapporteres som ophørende aktiviteter, og der er sket tilpasning af sammenligningstal for 2016/17.

### Implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag

Roblon A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for 2017/18. Ingen af disse har påvirket indregning og måling eller præsentation, eller forventes væsentligt at påvirke koncernen. Nye og ændrede standarder implementeres på ikrafttrædelsesdatoen.

IASB har udsendt en række nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, men som vil træde i kraft 2018/19 eller senere, og omfatter bl.a.:

- IASB har udsendt IFRS 9 vedrørende "Financial instruments". Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2018 eller senere. Det er ledelsens vurdering, at anvendelse af den ændrede standard og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for Roblon.
- IASB har udsendt IFRS 15 vedrørende "Revenue from Contract with Customers". Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2018 eller senere. Det er ledelsens vurdering, at anvendelse af den ændrede standard og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for Roblon.

- IASB har udsendt IFRS 16 vedrørende "Leases". Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2019 eller senere. Standarden vil ændre den regnskabsmæssige behandling for de leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Standarden kræver således, at alle leasingkontrakter uanset type - med få undtagelser - skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med en tilhørende leasingforpligtelse. Samtidig vil leasingtagers resultatopgørelse blive påvirket, idet den årlige leasingomkostning fremover vil bestå af 2 elementer - dels en afskrivning og dels en renteomkostning - i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leasingaftaler rapporteres under andre eksterne omkostninger. Roblon har endnu ikke foretaget en tilbunds gående analyse af den nye standards betydning. Det vurderes dog, at den vil få nogen betydning, da Roblon ved udgangen af regnskabsåret 2017/18 har operationelle leasingaftaler eller tilsvarende med en leasingforpligtelser (minimum) i størrelsesordenen 2,8 mDKK, svarende til ca. 0,1 % af balancesummen, der potentielt skal indregnes i balancen.

### Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger

Ved udarbejdelse af årsrapporten foretager ledelsen en række regnskabsmæssige vurderinger, der danner grundlag for præsentation, indregning og måling af koncernens og moderselskabets aktiver og forpligtelser. De væsentligste regnskabsmæssige vurderinger fremgår af note 2.

# Noter

## 2. Usikkerheder og skøn

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis som beskrevet i note 36 er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn, samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn. De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringer finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder.

### Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger, skøn, forudsætninger og usikkerheder

#### Virksomhedsovertagelser

Ved overtagelse af virksomheder indregnes den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentligste aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ud fra for eksempel royaltysatser eller andre forventede nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden, der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med

opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I koncernregnskabet for 2017/18 er navnlig følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke:

#### Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter under udførelse testes minimum årligt for nedskrivningsbehov.

Udviklingsomkostninger aktiveres først når den tekniske og kommercielle gennemførlighed af projekterne er etableret. Udviklingsprojekter er baseret på fremtidige forventninger til kunde- og markedsefterspørgsel.

Den forventede levetid på færdiggjorte udviklingsprojekter fastlægges i forbindelse med aktivering af udviklingsomkostninger. Det er ledelsens vurdering, at afskrivningsperioden sædvanligvis vil være 5 år. Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over udviklingsprojekternes genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme.

Samtidig har ledelsen vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over 5 år, ikke er indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Der er således ikke gennemført nedskrivningstest vedrørende de færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekternes værdi i balance udgør 6,1 mDKK pr. 31. oktober 2018 (2016/17: 8,9 mDKK).

#### Varemærker, licenser og kunderelationer og andre immaterielle aktiver

Hvis der er indikationer på værdiforringelse udføres der en nedskrivningstest. Koncernens varemærker, licenser og kunderelationeraktiver er tilknyttet produkter, som afsættes i industrier med stor efterspørgsel og vækst.

Ledelsen har vurderet, at der for de balanceførte varemærker, licenser og kunderelationer, som afskrives over 10 år, kan være indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Der er således gennemført nedskrivningstest for denne aktivgruppe. Der er ikke indikationer på værdiforringelse på andre immaterielle aktiver og der er ikke gennemført nedskrivningstest.

Værdi af varemærker, licenser og kunderelationer i balancen udgør 17,4 mDKK pr. 31. oktober 2018 (2016/17: 4,6 DKK).

#### Varebeholdninger

Den skønsmæssige usikkerhed ved varebeholdninger relaterer sig til nedskrivning til nettorealiseringsværdi. Lagerbeholdninger nedskrives efter koncernens nedskrivningspraksis, der omfatter en vurdering af lagerbeholdningernes omsætnings-hastighed, og mulige tab som følge af ukurans, kvalitetsproblemer og økonomiske konjunkturer.

Varebeholdningens værdi i balance udgør 41,5 mDKK pr. 31. oktober 2018 (2016/17: 74,1 mDKK). Samlet lagernedskrivning pr. 31. oktober 2018 blev 3,3 mDKK (2016/17: 10,4 mDKK). Nedgangen i lagernedskrivninger i forhold til sidste år skyldes frasalg af størstedelen af Roblon Engineering, herunder varebeholdninger fra denne virksomhedsaktivitet.

# Noter

## 3. Segmentoplysninger

I 2015/16 ændrede Roblon den regnskabsmæssige rapportering således at der blev rapporteret på 3 segmenter: Industrial Fiber, Lighting og Engineering. I regnskabsåret 2016/17 blev Roblon Lighting frasolgt og som annonceret i selskabsmeddelelse nr. 2/2018 er størstedelen af Roblon Engineering segmentet frasolgt den 23. februar 2018 med afslutning af transaktionen den 14. marts 2018.

Som konsekvens af de to gennemførte frasalg er den interne rapportering i koncernen med virkning fra 1. november 2017 baseret på ét segment.

### Roblon koncernen har med virkning pr. 1. november 2017 følgende produktgruppe:

- FOC (omfatter kabelmaterialer og kabelmaskiner til "Fiber Optic Cable" industri)
- Composite (omfatter kompositmaterialer til on- og offshore industrisegmenter)

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>Nettoomsætning fra eksterne kunder:</b>				
<b>Fordelt på produktgrupper</b>				
FOC	125.520	101.774	80.013	75.677
Composite	96.321	96.912	67.631	96.912
<b>I alt</b>	<b>221.841</b>	<b>198.686</b>	<b>147.644</b>	<b>172.589</b>
<b>Fordelt på geografiske områder</b>				
Danmark	12.346	8.063	12.346	8.063
Storbritannien	36.976	35.507	33.358	34.511
Øvrige Europa	72.249	50.035	54.595	49.953
Asien	15.558	13.636	14.811	13.296
Brasilien	27.802	59.908	27.776	59.894
Syd- og Mellemamerika	17.007	17.837	1.553	6.153
USA	39.903	13.700	3.205	719
<b>I alt</b>	<b>221.841</b>	<b>198.686</b>	<b>147.644</b>	<b>172.589</b>

Af koncernens langfristede aktiver er 47,9 mDKK placeret i Danmark (2016/17: 64,0 mDKK) og 27,3 mDKK placeret i USA (2016/17: 16,3 mDKK). Koncernens nettoomsætning består i al væsentlighed af varesalg.

I 2017/18 tegner ingen enkeltkunder sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning. I 2016/17 udgjorde salget til to kunder hhv. 42,6 mDKK og 28,9mDKK mere end 10% af koncernenes samlede nettoomsætning. De pågældende kunder er begge placeret i produktgruppen composite.

Udviklingen i USD/DKK har påvirket koncernens rapporterede nettoomsætning positiv med mDKK 0,8 for 2017/18 i forhold til en forventet USD/DKK valutakurs på 625.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>4. Vareforbrug</b>				
Vareforbrug	125.100	94.173	73.170	77.945
Nedskrivning af varebeholdninger	-714	-189	-608	-905
<b>I alt</b>	<b>124.386</b>	<b>93.984</b>	<b>72.562</b>	<b>77.040</b>
<b>5. Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver</b>				
Arbejde udført for egen regning opført under immaterielle aktiver, jf. note 15	3.036	729	3.036	729
Arbejde udført for egen regning opført under materielle aktiver, jf. note 16	34	65	34	65
<b>I alt</b>	<b>3.070</b>	<b>794</b>	<b>3.070</b>	<b>794</b>
<b>6. Andre driftsindtægter</b>				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	30	-	30	-
Administrationsbidrag datterselskab	-	-	2.193	1.430
Administrative serviceydelser til køber af frasolgte aktiviteter	1.655	-	1.655	-
Husleje indtægt	530	225	530	225
<b>I alt</b>	<b>2.215</b>	<b>225</b>	<b>4.408</b>	<b>1.655</b>
<b>7. Andre eksterne omkostninger</b>				
Afholdte eksterne omkostninger	35.229	31.071	20.314	26.021
<b>I alt</b>	<b>35.229</b>	<b>31.071</b>	<b>20.314</b>	<b>26.021</b>
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PwC</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	234	-	234	-
Skatterådgivning	5	-	5	-
Honorar for anden generel regnskabs- og skatterådgivning	175	-	175	-
<b>I alt</b>	<b>414</b>	<b>-</b>	<b>414</b>	<b>-</b>
<b>Deloitte</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	78	221	78	221
Skatterådgivning	-	12	-	12
Honorar for anden generel regnskabs- og skatterådgivning	-	40	-	40
Honorar for ydelser vedrørende køb af aktiviteter i Roblon US	-	587	-	587
<b>I alt</b>	<b>78</b>	<b>860</b>	<b>78</b>	<b>860</b>

Honorarer for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til koncernen udgør tDKK 180 og består af review af skattebilag, skattemæssig rådgivning mv. ved ansættelser i udlandet samt anden generel regnskabsmæssig rådgivning.



# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>8. Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	58.193	77.790	56.956	77.628
Bidragbaserede pensioner øvrige	4.529	4.664	4.529	4.664
Andre omkostninger til social sikring	1.054	1.365	971	1.365
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-706	-725	-706	-725
<b>I alt</b>	<b>63.070</b>	<b>83.094</b>	<b>61.750</b>	<b>82.932</b>
Personaleomkostninger ophørende aktiviteter	-11.452	-36.054	-11.452	-36.054
<b>Personaleomkostninger fortsættende aktiviteter</b>	<b>51.618</b>	<b>47.040</b>	<b>50.298</b>	<b>46.878</b>
Gager til moderselskabets bestyrelse	770	770	770	770
Gager til moderselskabets direktion	6.232	5.660	6.232	5.660
Pensionsbidrag til moderselskabets direktion	521	403	521	403
Total gager og pension til moderselskabets direktion	6.753	6.063	6.753	6.063
Total gager og pension moderselskabets bestyrelse og direktion	7.523	6.833	7.523	6.833
Gager til øvrige ledende medarbejdere	5.692	3.553	4.706	3.553
Pensionsbidrag til øvrige ledende medarbejdere	375	279	375	279
Total gager og pension til øvrige ledende medarbejdere	6.067	3.832	5.081	3.832
Total gager og pension for ledende medarbejdere	13.590	10.665	12.604	10.665
Koncernen har alene bidragbaserede pensionsordninger og indbetaler løbende bidrag til et uafhængigt pensionsselskab og har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.				
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede incl. ophørende aktiviteter	124	146	122	146
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede excl. ophørende aktiviteter	96	87	94	87

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>9. Produktudviklingsomkostninger (supplerende oplysninger)</b>				
Afholdte produktudviklingsomkostninger for egen regning før aktivering	7.575	4.446	7.575	4.446
Heraf værdi af eget arbejde opført under aktiverne	-1.725	-729	-1.725	-729
Heraf aktiveret vedrørende afholdte eksterne omkostninger	-769	-306	-769	-306
<b>Indregnet i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger</b>	<b>5.081</b>	<b>3.411</b>	<b>5.081</b>	<b>3.411</b>
<b>10. Af- og nedskrivninger</b>				
Afskrivninger, immaterielle aktiver	2.324	2.255	899	1.692
Afskrivninger, materielle aktiver	8.125	7.797	6.082	6.810
<b>I alt</b>	<b>10.449</b>	<b>10.052</b>	<b>6.981</b>	<b>8.502</b>
Fordeles således:				
Vedrørende fortsættende aktiviteter	10.141	7.965	6.673	6.415
Vedrørende ophørende aktiviteter	308	2.087	308	2.087
<b>I alt</b>	<b>10.449</b>	<b>10.052</b>	<b>6.981</b>	<b>8.502</b>
<b>11. Finansielle indtægter</b>				
Afkast fra værdipapirer disponibel for salg	1.751	1.241	1.751	1.241
Andre renteindtægter	105	84	105	73
Renteindtægter fra dattervirksomhed	-	-	214	19
Kursgevinst værdipapirer – reklassificeret fra anden totalindkomst	770	1.279	770	1.279
Valutakursgevinst og -regulering (netto)	1.558	-	1.781	-
<b>I alt</b>	<b>4.184</b>	<b>2.604</b>	<b>4.621</b>	<b>2.612</b>
<b>12. Finansielle omkostninger</b>				
Andre renteudgifter	50	88	50	107
Kurstab værdipapirer – reklassificeret fra anden totalindkomst	293	448	293	448
Valutakurstab og -regulering (netto)	-	50	-	50
<b>I alt</b>	<b>343</b>	<b>586</b>	<b>343</b>	<b>605</b>

# Noter

Beløb i DKK 1,000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>13. Skat af årets resultat</b>				
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.938	6.083	1.854	5.757
Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter	1.939	1.292	1.939	1.292
Skat af anden totalindkomst	-378	144	-378	144
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>3.499</b>	<b>7.519</b>	<b>3.415</b>	<b>7.193</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter fremkommer således:				
Aktuel skat	2.778	5.486	2.694	5.160
Udskudt skat	-293	734	-597	734
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-547	-137	-243	-137
	<b>1.938</b>	<b>6.083</b>	<b>1.854</b>	<b>5.757</b>
Beregnet skat af resultat før skat af fortsættende aktiviteter, 22%	2.110	4.766	2.102	4.552
Skatteeffekt af:				
Regulering af beregnet skat i udenlandsk tilknyttet virksomhed i forhold til 22%	-	115	-	-
Ikke fradragsberettigede poster	-20	1.230	-20	1.230
Forhøjet skattemæssigt afskrivningsgrundlag (115%)	-	-11	-	-11
Øvrige reguleringer	395	120	15	123
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-547	-137	-243	-137
<b>I alt</b>	<b>1.938</b>	<b>6.083</b>	<b>1.854</b>	<b>5.757</b>
Effektiv skatteprocent (%)	20,2	28,1	19,4	27,8

Skat af anden totalindkomst, -378 t.kr. (2016/17: 144 t.kr.) vedrører skat af finansielle aktiver disponible for salg.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN	
	2017/18	2016/17
<b>14. Resultat pr. aktie</b>		
Årets resultat efter skat fortsættende aktiviteter	7.655	15.580
Årets resultat efter skat ophørende aktiviteter	6.875	4.581
<b>Årets resultat efter skat fortsættende og ophørende aktiviteter</b>	<b>14.530</b>	<b>20.161</b>
Antal A-aktier á DKK 200	27.775	27.775
Antal B-aktier á DKK 20	1.510.400	1.510.400
Beregnet antal totale aktier (A-aktier omregnet med faktor 10 til 277.750 stk.)	1.788.150	1.788.150
A aktiers forholdsmæssige andel af beregnet antal totale aktier	15,5%	15,5%
Resultat pr. A-aktie fortsættende aktiviteter	42,8	87,1
Resultat pr. A-aktie ophørende aktiviteter	38,4	25,6
Resultat pr. A-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	81,3	112,7
B aktiers forholdsmæssige andel af beregnet antal totale aktier	84,5%	84,5%
Resultat pr. B-aktie fortsættende aktiviteter	4,3	8,7
Resultat pr. B-aktie ophørende aktiviteter	3,8	2,6
Resultat pr. B-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter (EPS)	8,1	11,3
Antal aktier påvirkes ikke af aktieoptioner eller andet, der påvirker det udvandede resultat pr. aktie.		

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN				MODERSELSKAB		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	Varemærker, licenser og kunderelationer	Andre immaterielle aktiver	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	Andre immaterielle aktiver
<b>15. Immaterielle aktiver</b>							
Kostpris 01.11.2017	8.608	3.288	9.477	-	8.608	3.288	-
Tilgang af egenudviklede aktiver 2017/18	-	1.725	-	1.311	-	1.725	1.311
Tilgang i øvrigt	-	1.509	8.716	3.289	-	1.509	3.289
Kursregulering	-	-	915	-	-	-	-
Afgang	-4.740	-1.475	-	-	-4.740	-1.475	-
<b>Kostpris 31.10.2018</b>	<b>3.868</b>	<b>5.047</b>	<b>19.108</b>	<b>4.600</b>	<b>3.868</b>	<b>5.047</b>	<b>4.600</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2017	2.967	-	563	-	2.967	-	-
Årets afskrivninger	900	-	1.425	-	900	-	-
Tilbageførsel ved afgang	-1.039	-	-	-	-1.039	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2018</b>	<b>2.828</b>	<b>-</b>	<b>1.988</b>	<b>-</b>	<b>2.828</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2018</b>	<b>1.040</b>	<b>5.047</b>	<b>17.120</b>	<b>4.600</b>	<b>1.040</b>	<b>5.047</b>	<b>4.600</b>
Kostpris 01.11.2016	10.543	1.848	-	-	10.543	1.848	-
Tilgang af egenudviklede aktiver 2016/17	-	1.040	-	-	-	1.040	-
Tilgang i øvrigt	-	905	-	-	-	905	-
Tilgang ved køb af virksomhed	-	-	10.288	-	-	-	-
Kursregulering	-	-	-811	-	-	-	-
Afgang	-2.440	-	-	-	-2.440	-	-
Overførsler	505	-505	-	-	505	-505	-
<b>Kostpris 31.10.2017</b>	<b>8.608</b>	<b>3.288</b>	<b>9.477</b>	<b>-</b>	<b>8.608</b>	<b>3.288</b>	<b>-</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2016	3.715	-	-	-	3.715	-	-
Årets afskrivninger	1.692	-	563	-	1.692	-	-
Tilbageførsel ved afgang	-2.440	-	-	-	-2.440	-	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2017</b>	<b>2.967</b>	<b>-</b>	<b>563</b>	<b>-</b>	<b>2.967</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2017</b>	<b>5.641</b>	<b>3.288</b>	<b>8.914</b>	<b>-</b>	<b>5.641</b>	<b>3.288</b>	<b>-</b>

# Noter

---

## 15. Immaterielle aktiver

Bortset fra udviklingsprojekter under udførelse anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 36.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse. Testen baseres på en tilbagediskonteret kapitalværdi af aktivernes forventede pengestrømme over aktivernes forventede levetid. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendt budget og strategiplaner samt en diskonteringsfaktor på 10% (2016/17: 10%). Der er i indeværende og sidste regnskabsår ikke opgjort et nedskrivningsbehov.

Færdiggjorte udviklingsprojekter testes, på samme måde som udviklingsprojekter under udførelse, for værdiforringelse, såfremt der er indikationer på dette. Der er ikke indikationer på værdiforringelse af færdiggjorte udviklingsprojekter, hvorfor der ikke er testet for nedskrivningsbehov.

Varemærker, licenser og kunderelationer er testet for værdiforringelse, testen baseres på en tilbagediskonteret kapitalværdi af aktivernes forventede pengestrømme over aktivernes forventede levetid. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendt budget og strategiplaner samt en diskonteringsfaktor på 13,6%. Der er ikke opgjort et nedskrivningsbehov.

Der er ikke indikationer på værdiforringelse på andre immaterielle aktiver.

Der er i 2017/18 ikke opgjort et nedskrivningsbehov (2016/17: 0 mDKK).

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN				MODERSELSKAB			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse
<b>16. Materielle aktiver</b>								
Kostpris 01.11.2017	95.854	98.182	8.613	885	95.854	89.867	8.613	885
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	34	-	-		34	-	-
Tilgang i øvrigt	356	6.564	254	2.088	356	2.812	254	1.368
Kursregulering	-	400	-	-	-	-	-	-
Overførsler	265	527	93	-885	265	527	93	-885
Afgang	-32.634	-11.296	-2.642	-	-32.634	-11.296	-2.642	-
<b>Kostpris 31.10.2018</b>	<b>63.841</b>	<b>94.411</b>	<b>6.318</b>	<b>2.088</b>	<b>63.841</b>	<b>81.944</b>	<b>6.318</b>	<b>1.368</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2017	58.030	77.053	7.368	-	58.030	76.066	7.368	-
Tilbageførsel ved afgang	-19.324	-9.505	-2.458	-	-19.324	-9.505	-2.458	-
Årets afskrivninger	2.442	5.205	486	-	2.442	3.162	486	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2018</b>	<b>41.148</b>	<b>72.753</b>	<b>5.396</b>	<b>-</b>	<b>41.148</b>	<b>69.723</b>	<b>5.396</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2018</b>	<b>22.693</b>	<b>21.658</b>	<b>922</b>	<b>2.088</b>	<b>22.693</b>	<b>12.221</b>	<b>922</b>	<b>1.368</b>
Kostpris 01.11.2016	89.459	86.430	8.063	1.177	89.459	86.430	8.063	1.177
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	131	-	-	-	131	-	-
Tilgang i øvrigt	5.897	2.285	132	885	5.897	2.285	132	885
Tilgang ved køb af virksomhedaktiviteter	-	9.014	-	-	-	-	-	-
Kursregulering	-	-699	-	-	-	-	-	-
Overførsler	498	679	-	-1.177	498	679	-	-1.177
Afgang	-	-1.127	-307	-	-	-1.127	-307	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	1.469	725	-	-	1.469	725	-
<b>Kostpris 31.10.2017</b>	<b>95.854</b>	<b>98.182</b>	<b>8.613</b>	<b>885</b>	<b>95.854</b>	<b>89.867</b>	<b>8.613</b>	<b>885</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2016	55.117	72.290	6.487	-	55.117	72.290	6.487	-
Tilbageførsel ved afgang	-	-1.127	-307	-	-	-1.127	-307	-
Årets afskrivninger	2.913	4.421	463	-	2.913	3.434	463	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	1.469	725	-	-	1.469	725	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2017</b>	<b>58.030</b>	<b>77.053</b>	<b>7.368</b>	<b>-</b>	<b>58.030</b>	<b>76.066</b>	<b>7.368</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2017</b>	<b>37.824</b>	<b>21.129</b>	<b>1.245</b>	<b>885</b>	<b>37.824</b>	<b>13.801</b>	<b>1.245</b>	<b>885</b>

Nettoavancen ved salg af materielle aktiver på 30 t.DKK er indregnet under andre driftsindtægter. Der er i 2016/17 ikke solgt materielle aktiver.

Salget af materielle aktiver på ophørende aktivitet er specificeret i note 32. Materielle anlægsaktiver som er fuldt afskrevne men som fortsat benyttes udgør 73,5 mDKK (2016/17: 93,1 mDKK) opgjort til oprindelig kostpris.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17
<b>17. Kapitalandel i dattervirksomhed</b>		
Kostpris 01.11	27.796	-
Stiftelse og kapitalindskud i dattervirksomhed i året	-	27.796
<b>Kostpris 31.10</b>	<b>27.796</b>	<b>27.796</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Gæld til moderselskab DKK 1.000	Egenkapital DKK 1.000	Årets resultat DKK. 1000
Roblon US inc.	North Carolina	100%	USD 0,1	23.188	27.156	226

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>18. Tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet</b>				
Tilgodehavende hos køber af frasolgt virksomhed	2.718	2.640	2.718	2.640
<b>I alt</b>	<b>2.718</b>	<b>2.640</b>	<b>2.718</b>	<b>2.640</b>
Tilgodehavendet forfalder indenfor følgende perioder fra balancedagen:				
Mindre end et år	2.718	1.300	2.718	1.300
Mellem et og to år	-	1.340	-	1.340
<b>I alt</b>	<b>2.718</b>	<b>2.640</b>	<b>2.718</b>	<b>2.640</b>



# Noter

Beløb i DKK 1,000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>19. Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	17.423	33.672	11.172	31.312
Varer under fremstilling	10.269	13.762	5.440	13.143
Fremstillede færdigvarer	13.767	26.685	7.673	22.494
<b>I alt</b>	<b>41.459</b>	<b>74.119</b>	<b>24.285</b>	<b>66.949</b>
<b>Lagernedskrivninger:</b>				
Nedskrivninger 01.11.	10.353	10.480	9.637	10.480
Regulering/Nedskrivning frasolgt lager	-6.372	-	-5.223	-
Ændring nedskrivninger	-714	-127	-608	-843
<b>Nedskrivninger 31.10.</b>	<b>3.267</b>	<b>10.353</b>	<b>3.806</b>	<b>9.637</b>

Koncernen har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans med 3,3 mDKK (2016/17: 10,4 mDKK), hvilket modsvarer en nedskrivningsprocent på 7,3% (2016/17: 12,3%) af opgjort bruttoværdi af varebeholdningerne.

Moderselskabet har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans med 3,8 mDKK (2016/17: 9,6 mDKK), hvilket modsvarer en nedskrivningsprocent på 13,5% (2016/17: 12,7%) af opgjort bruttoværdi af varebeholdningerne.

Nedgangen i lagernedskrivninger i forhold til sidste år skyldes frasalg af størstedelen af Roblon Engineering, herunder varebeholdninger fra denne virksomhedsaktivitet.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>20. Tilgodehavender fra salg</b>				
Tilgodehavender fra salg	47.769	46.848	30.423	42.070
<b>Tilgodehavender fra salg</b>	<b>47.769</b>	<b>46.848</b>	<b>30.423</b>	<b>42.070</b>
<p>Af de samlede tilgodehavender fra salg er 18,3 mDKK sikret ved reburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret (2016/17: 23,3 mDKK).</p> <p>Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende.</p> <p>Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.</p> <p>Tilgodehavender nedskrives via konto for hensættelse til tab, og anses for realiserede, når det ikke længere anses for sandsynligt, at der vil komme yderligere indbetalinger på fordringen.</p>				
Hensættelser 01.11.	415	343	415	343
Tilbageførte hensættelser	-138	-18	-138	-18
Årets konstaterede tab	-277	-246	-277	-246
Årets hensættelser til dækning af tab	50	336	50	336
<b>Hensættelseskonto 31.10.</b>	<b>50</b>	<b>415</b>	<b>50</b>	<b>415</b>
<b>21. Selskabsskat</b>				
Tilgodehavende/skyldig 01.11.	-3.876	7.886	-3.588	7.886
Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år	5.090	-7.605	5.172	-8.023
	<b>1.214</b>	<b>281</b>	<b>1.584</b>	<b>-137</b>
Regulering af skat vedrørende tidligere år	569	137	243	137
Aktuel skat	-4.131	-6.884	-4.077	-6.596
Betalt acontoskat vedrørende aktuelt år	1.928	2.590	1.928	3.008
<b>Tilgodehavende/skyldig 31.10.</b>	<b>-420</b>	<b>-3.876</b>	<b>-322</b>	<b>-3.588</b>

# Noter

Beløb i DKK 1,000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>22. Kortfristede værdipapirer</b>				
Kortfristede værdipapirer vedrører finansielle aktiver disponibel for salg. Regnskabsposten består af børsnoterede obligationer og aktieporteføljer, der måles til dagsværdi i form af børskurs på balancedagen, svarende til niveau 1 i dagsværdihierakiet				
Kostpris 01.11.	84.585	90.887	84.585	90.887
Tilgang i året	59.951	54.064	59.951	54.064
Afgang i året	-33.464	-60.366	-33.464	-60.366
<b>Kostpris 31.10.</b>	<b>111.072</b>	<b>84.585</b>	<b>111.072</b>	<b>84.585</b>
Værdiregulering 01.11.	1.582	926	1.582	926
Dagsværdiregulering i årets løb	-1.341	1.248	-1.341	1.248
Dagsværdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	-477	-592	-477	-592
<b>Værdiregulering 31.10.</b>	<b>-236</b>	<b>1.582</b>	<b>-236</b>	<b>1.582</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.</b>	<b>110.836</b>	<b>86.167</b>	<b>110.836</b>	<b>86.167</b>
Vedrørende obligationerne er der følgende supplerende oplysninger:				
Gennemsnitlig varighed på (år)	2,7	2,6	2,7	2,6
Gennemsnitlig effektiv rente på	1,6	1,4	1,6	1,4
Obligationerne har udløb indenfor følgende perioder fra balancedagen:				
Mindre end et år	-	-	-	-
Mellem et og to år	69.357	29.298	69.357	29.298
Mellem to og tre år	6.911	31.641	6.911	31.641
Mellem tre og fire år	2.685	-	2.685	-
Mellem fire og fem år	1.787	-	1.787	-
Efter fem år	12.499	10.520	12.499	10.520
<b>I alt</b>	<b>93.239</b>	<b>71.459</b>	<b>93.239</b>	<b>71.459</b>
<b>Aktier i alt</b>	<b>17.597</b>	<b>14.708</b>	<b>17.597</b>	<b>14.708</b>
<b>Kortfristede værdipapirer i alt</b>	<b>110.836</b>	<b>86.167</b>	<b>110.836</b>	<b>86.167</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>23. Likvide beholdninger</b>				
Kontanter og bankindeståender	11.501	14.648	5.831	12.948

	ANTAL STK.		NOMINEL VÆRDI, DKK '000	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>24. Egenkapital</b>				
<b>Aktiekapital</b>				
A-aktier, nom. stk. værdi DKK 200	27.775	27.775	5.555	5.555
B-aktier, nom. stk. værdi DKK 20	1.510.400	1.510.400	30.208	30.208
<b>I alt</b>			<b>35.763</b>	<b>35.763</b>

# Noter

---

## 24. Egenkapital

Hvert A-aktiebeløb på DKK 200 giver 100 stemmer

Hvert B-aktiebeløb på DKK 20 giver 1 stemme

B-aktien er ved aktiesplit den 25.03.2013 ændret fra en aktiestørrelse på DKK 100 til DKK 20 pr. stk for at forøge aktiens likviditet.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne er børsnoterede. Såfremt der deklarerer udbytte tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8% af deres aktiers pålydende.

Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8% af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

### Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursreguleringer omfatter koncernens andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af aktiver og forpligtelser for dattervirksomhed med en anden funktionel valuta end DKK og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvesteringer i dattervirksomhed.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

### Reserve for finansielle aktiver disponibel for salg

Reserve for finansielle aktiver disponibel for salg indeholder akkumulerede ændring i dagsværdien for finansielle aktiver disponibel for salg.

Reserven overføres til resultatopgørelsen, hvis aktiver disponibel for salg afhændes, eller hvis aktiverne ikke længere klassificeres som aktiver disponible for salg.

### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger i moderselskabet indeholder aktiverede udviklingsomkostninger korrigeret for skatteeffekt og af- og nedskrivninger.

Reserve for udviklingsomkostninger er indført med virkning for 2016/17 årsrapporten uden tilpasning af sammenligningstal.

Reserven opløses, hvis de aktiverede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af selskabets drift. Reserven reduceres med løbende afskrivninger og ved nedskrivninger. Hvis en nedskrivning efterfølgende tilbageføres, reetableres reserven.

Reserve for udviklingsomkostninger kan ikke anvendes til udlodning af udbytte.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse. For regnskabsåret 2017/18 foreslås udbytte på DKK 10 pr. B-aktie og DKK 100 pr. A-aktie.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>25. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Udskudt skat 01.11.	4.941	4.207	4.941	4.207
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-293	734	-597	734
<b>Udskudt skat 31.10.</b>	<b>4.648</b>	<b>4.941</b>	<b>4.344</b>	<b>4.941</b>
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:				
Kortfristede aktiver	530	963	530	963
Immaterielle aktiver	2.351	1.964	2.351	1.964
Materielle aktiver	1.864	2.174	1.560	2.174
Langfristede forpligtelser	-97	-160	-97	-160
<b>I alt</b>	<b>4.648</b>	<b>4.941</b>	<b>4.344</b>	<b>4.941</b>
<b>26. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 01.11.	725	575	725	575
Tilgang i perioden	460	725	460	725
Forbrugt i perioden	-745	-575	-745	-575
<b>Andre hensatte forpligtelser 31.10.</b>	<b>440</b>	<b>725</b>	<b>440</b>	<b>725</b>

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt inden for 1 år.

Garantiforpligtelser vedrører solgte varer, der leveres med garanti. De hensatte beløb er baseret på konkrete vurderinger af afhjælpningsomkostningerne.

# Noter

	<b>KONCERN</b>	
<b>Beløb i DKK 1,000</b>	<b>31.10.2018</b>	<b>31.10.2017</b>
<b>27. Finansielle risici</b>		
<b>Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser</b>		
Langfristet tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	-	1.340
Kortfristet tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	2.718	1.300
Tilgodehavender fra salg	47.769	46.848
Andre tilgodehavender	1.073	2.460
Likvide beholdninger	11.501	14.648
<b>I alt udlån og tilgodehavender</b>	<b>63.061</b>	<b>66.596</b>
Kortfristede værdipapirer	110.836	86.167
<b>Finansielle aktiver disponible for salg</b>	<b>110.836</b>	<b>86.167</b>
Modtagne forudbetalinger	2.262	7.951
Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.106	22.688
Anden gæld	7.541	13.860
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>36.909</b>	<b>44.499</b>

Koncernen er som følge af sin drift og investeringer eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici) og kreditrisici.

Koncernens likviditetsreserve består af likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter.

Finansielle forpligtelser forfalder alle indenfor 1 år.

Det er Roblons politik at operere med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår i forbindelse med kommercielle forhold. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Relevante forhold vedrørende koncernens risikostyring er beskrevet i efterfølgende afsnit. Der er ingen væsentlige ændringer i koncernens risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2016/17.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	Tilgodehavender/likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
-------------------	--------------------------	--------------------	---------------

## 27. Finansielle risici

### Valutarisici

Koncernens valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Afpasningen foretages på baggrund af opsyn med valutabeholdninger sammenholdt med kendskab til ordrebeholdninger og køb.

Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2018 opgjort i danske kroner:

### Valuta

EUR	24.583	-5.193	19.390
USD	27.823	-17.201	10.622
GBP	260	-3	257
Øvrige	0	-35	-35
<b>I alt</b>	<b>52.666</b>	<b>-22.432</b>	<b>30.234</b>

Et fald på 10% i USD valutakursen pr. balancedagen vil påvirke resultat og egenkapital negativt med ca. 1,1 mDKK (2016/17 : 0,8 mDKK)

En tilsvarende stigning vil påvirke resultat og egenkapital positivt med kr. 0,6 mDKK (2016/17: 0,8 mDKK).

Et fald på 10% af GBP vil påvirke resultat og egenkapital negativt med under 0,1 mDKK

Et fald på 10% af øvrige valutaer vil påvirke resultat og egenkapital positiv med under 0,1 mDKK

Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2017 opgjort i danske kroner:

### Valuta

EUR	41.704	-15.045	26.659
USD	10.041	-5.287	4.754
GBP	2.511	-	2.511
<b>I alt</b>	<b>54.256</b>	<b>-20.332</b>	<b>33.924</b>

Koncernens tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt senest 3 måneder efter levering.

Koncernen har gennem årene opbygget et likviditetsoverskud og har ikke været afhængig af fremmedfinansiering. Overskudslikviditeten er placeret kontant i banker, børsnoterede obligationer og aktier.



# Noter

## 27. Finansielle risici

### Risici på værdipapirer

Koncernen har investeret 110,8 mDKK via etablerede kapitalforvaltningsaftaler. Value at Risk (VaR) på 12 mdr. er 3,63%, og det betyder at koncernen med 95% sandsynlighed har en tabsrisiko på maximal op til 4,0 mDKK af den samlede værdi af værdipapirer pr. 31. oktober 2018 (2016/17: 3,6 mDKK).

Der er indgået aftaler med Danske Capital og Nykredit Asset Management om en aktiv forvaltningsstrategi, med lav risikotagning.

Kortfristede værdipapirer vedrører finansielle aktiver disponibel for salg. Regnskabsposten består af børsnoterede obligationer og aktieporteføljer, der måles til dagsværdi i form af børskurs på balancedagen, svarende til niveau 1 i dagsværdihierakiet

### Renterisici:

Obligationerne har en gennemsnitlig varighed på 2,7 (2016/17: 2,6) der er anvendt som grundlag for nedenstående beregning af rentens indvirkning på egenkapitalen.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en negativ indvirkning på 2,5 mDKK før skat på koncernens egenkapital relateret til kurstab på obligationsbeholdningen (2016/17: 1,9 mDKK). Et tilsvarende fald i markedsrenten vil have en tilsvarende positiv indvirkning på 2,5 mDKK (2016/17: 1,9 mDKK).

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en positiv indvirkning på 0,1 mDKK (2016/17: 0,1 mDKK) før skat på koncernens resultat og egenkapital relateret til rentegevinst på likvide beholdninger. Et tilsvarende fald i markedsrenten vil have en tilsvarende negativ indvirkning på kr. 0,1 mDKK (2016/17: 0,1 mDKK).

Renterisici styres via indgåede aftaler med Danske Capital og Nykredit Asset Management, som beskrevet overfor.

### Likviditetsrisici:

Koncernen sikrer et tilstrækkeligt likviditetsberedskab ved en kombination af likviditetsstyring, investering i kortfristede værdipapirer og gennem etablering af kreditfaciliteter.

Med henblik på at begrænse koncernens modpartsrisici foretages der alene indskud i systemiske banker og investeres i en portefølje af kortfristede værdipapirer med en høj sikkerhed og likviditet.

Likviditetsreserven i koncernen er sammensat således:

Beløb i DKK 1.000	2017/18	2016/17
Kortfristede værdipapirer disponible for salg	110.836	86.167
Likvide beholdninger	11.501	14.648
Uudnyttede kreditfaciliteter	10.000	10.000
<b>I alt</b>	<b>132.337</b>	<b>110.815</b>

# Noter

## 27. Finansielle risici

### Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere kredittvurderes. Tilgodehavender er delvis kreditforsikret, og en betydelig del af koncernens tilgodehavender er sikret ved alternativ sikkerhedsstillelse. Kreditkvaliteten af ikke nedskrevne tilgodehavender vurderes at være af høj kvalitet med lav risiko for tab, baseret på kendskab til pågældende kunder og koncernens interne kreditvurderingsprocedurer.

Historisk set har koncernen haft relativt små tab på debitorer, og risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til note 20 Tilgodehavender fra salg.

Af de samlede tilgodehavender fra salg er 18,3 mDKK sikret ved remburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret (2016/17: 23,3 mDKK).

Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således:

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	31.10.2018	31.10.2017	31.10.2018	31.10.2017
Overforfaldne med op til en måned	5.159	2.819	1.236	2.765
Overforfaldne mellem en og tre måneder	2.475	3.407	801	2.305
Overforfaldne mellem tre og seks måneder	332	556	217	483
Overforfaldne over 6 måneder	2.481	1.230	2.319	1.230
<b>I alt</b>	<b>10.447</b>	<b>8.012</b>	<b>4.573</b>	<b>6.783</b>

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

Specifikt for overforfaldne tilgodehavender over 6 måneder er der pr. 31. oktober 2018 hensat 50 tDKK til imødegåelse af tab (2016/17: 415 tDKK).

### Optimering af kapitalstruktur:

Ledelsen vurderer løbende, om Roblons kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til Roblons interessenter. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af finansielle aktiver disponible for salg, likvide midler og egenkapital, herunder aktiekapital, andre reserver samt overført resultat.

Koncernen har en stor egenkapital og et godt kapitalberedskab, som anses for at være en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser. Med den nuværende ejerstruktur har koncernen ingen umiddelbare planer om at foreslå sammenlægning af de to aktieklasser, hvilket må anses for at være en hindring for at hente kapital på børsen. Dette forhold bevirker, at der er behov for et større kapitalberedskab end normalt.

Selskabet har til hensigt at der hvert år udbetales udbytte på 50% af pålydende værdi af en B-aktie, svarende til DKK 10 pr. B-aktie. Derudover kan bestyrelsen indstille til generalforsamlingen, at der udbetales ekstraordinært udbytte for et specifikt regnskabsår.

# Noter

Beløb i DKK 1,000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>28. Leje og leasingforpligtelser, samt forpligtelser vedr. serviceaftaler indgået ved opkøb af virksomhed</b>				
Ved køb af virksomhed i USA i april 2017 indgik koncernen en række serviceaftaler med sælger for at sikre en smidig overgang ved opkøbet. Der blev etableret serviceaftaler vedrørende salg, finance og IT, produktion samt leje af produktions- og administrative lokaler.				
Aftalerne løber mellem 1-4 år fra indgåelse i april 2017, og med mulighed for yderligere forlængelse med op til 2 år på enkelte af aftalerne.				
Herudover er der indgået operationel leasing kontrakter vedrørende firmabiler.				
Den samlede minimumsydelse i henhold til uopsigelig leasingkontrakt og lejekontrakt, samt serviceaftaler fordeles således:				
Inden for et år af balancedagen	4.996	4.343	186	216
Mellem et og fem år fra balancedagen	6.342	7.528	366	84
<b>I alt</b>	<b>11.338</b>	<b>11.871</b>	<b>552</b>	<b>300</b>
Leje og leasing omkostninger indregnet i årets resultat	5.381	2.794	238	251

Moderelskabet udlejer produktionslokaler ved indgået lejekontrakt, som er uopsigelig for begge parter i 3 år fra indgåelsen i april 2017. Huslejen for de 3 år er 1,8 mDKK.

## 29. Eventualforpligtelser:

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger er der afgivet bankgarantier for 1,5 mDKK (2016/17: 0,9 mDKK).

Roblon A/S indgår i en dansk sambeskatning med ES Holding Frederikshavn ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>30. Regulering for poster uden likviditetseffekt</b>				
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	30	-	30	-
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	10.449	10.053	6.981	8.502
Hensættelser	-285	-400	-285	-400
Regulering kortfristet del af sælgerfinansiering ved salg af ophørende aktivitet	-	1.300	-	1.300
Valutakursregulering	-132	-813	217	-
<b>I alt</b>	<b>10.062</b>	<b>10.140</b>	<b>6.943</b>	<b>9.402</b>
<b>31. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	32.660	7.341	42.664	6.525
Ændring i tilgodehavender	719	-13.477	3.818	-8.700
Ændring i kortfristede forpligtelser	-7.590	1.029	-21.262	-2.414
<b>I alt</b>	<b>25.789</b>	<b>-5.107</b>	<b>25.220</b>	<b>-4.589</b>

# Noter

Beløb i DKK 1,000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>32. Ophørende aktiviteter</b>				
Roblon har med virkning fra den 23. februar 2018 indgået aftale om et salg af størstedelen af Roblon Engineering forretningssegmentet, omfattende salg af forretningsaktiviteter vedrørende tovværksmaskiner, twistere og windere. Omtale heraf er meddelt i selskabsmeddelelse nr. 2/2018 "Roblon skærper fokus på forretningssegmentet industrial Fiber". Resultatet dels fra driften til 23. februar 2018 og dels fra afståelse af forretningsaktiviteterne rapporteres som ophørende aktiviteter, og der er sket tilpasning i sammenligningstal. I de tilpassede sammenligningstal for 2016/17 indgår endvidere resultat fra Roblon Lighting, der blev frasolgt i 2017, og ligeledes blev rapporteret som ophørende aktivitet i denne periode.				
Som led i aftalen om salg af Roblon Lighting har koncernen ydet et 2,6 mDKK lån, som forrentes med 3% p.a. og forfalder til betaling over 2 år fra indgåelsen 30. april 2017.				
<b>Resultatopgørelse ophørende aktiviteter</b>				
Nettoomsætning	27.183	98.244	27.183	98.244
Vareforbrug	-11.121	-44.252	-11.121	-44.252
<b>Bruttoresultat</b>	<b>16.062</b>	<b>53.992</b>	<b>16.062</b>	<b>53.992</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	-	377	-	377
Andre driftsindtægter	-	-	-	-
Andre eksterne omkostninger	-5.100	-14.269	-5.100	-14.269
Personaleomkostninger	-11.452	-36.054	-11.452	-36.054
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	-318	-2.087	-318	-2.087
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-808</b>	<b>1.959</b>	<b>-808</b>	<b>1.959</b>
Skat af årets resultat	178	-431	178	-431
<b>Resultat af primær drift efter skat</b>	<b>-630</b>	<b>1.528</b>	<b>-630</b>	<b>1.528</b>
Nettoprovenue ved afståelse af virksomhed	9.622	3.914	9.622	3.914
Skat heraf	-2.117	-861	-2.117	-861
<b>Provenue ved afståelse af virksomhed</b>	<b>7.505</b>	<b>3.053</b>	<b>7.505</b>	<b>3.053</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>6.875</b>	<b>4.581</b>	<b>6.875</b>	<b>4.581</b>

# Noter

Beløb i DKK 1,000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>32. Ophørende aktiviteter</b>				
Ophørende aktiviteter har påvirket pengestrømsopgørelsen således:				
Pengestrømme vedrørende drift	38.236	10.845	38.236	10.845
Pengestrømme vedr. investeringer	-706	-8.108	-706	-8.108
<b>I alt</b>	<b>37.530</b>	<b>2.737</b>	<b>37.530</b>	<b>2.737</b>

Resultat før skat ved salg af ophørende aktiviteter andrager 8,8 mDKK og sammensættes af et driftsresultat i koncernens ejerperiode frem til 23. februar 2018 med -0,8 mDKK og en nettofortjeneste ved salg af virksomhed med 9,6 mDKK. Nettofortjenesten er fremkommet ved modregning af værdien af overdragede aktiver pr. 23. februar 2018, overdragne gældsforpligtelser og garantihensættelser samt afholdelse af transaktionsomkostninger til finansielle og juridiske rådgivere m.v. i den endelige salgssum på 64,0 mDKK.

Hele årets resultat fra ophørte aktiviteter kan henføres til aktionærerne i Roblon A/S.

Der er ingen akkumulerede indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst, der vedrører aktiver bestemt for salg.

# Noter

Beløb i DKK 1,000	MODERSELSKAB	
	2017/18	2016/17
<b>33. Nærtstående parter</b>		
Roblons nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nærmeste familiemedlemmer. Endvidere omfatter nærtstående parter betydende aktionærer, som har bestemmende indflydelse i koncernen og datterselskabet Roblon US Inc.		
<b>Bestyrelse og direktion</b>		
Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.		
<b>Aktionærer med bestemmende indflydelse i koncernen</b>		
ES Holding Frederikshavn ApS, Marmorvej 23, 3. tv., 2100 København Ø, ejer A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i koncernen.		
Der har ikke været transaktioner med ES Holding Frederikshavn ApS udover sambeskatningsbidrag og udbytte til moderselskabet ES Holding Frederikshavn ApS.		
<b>Transaktioner med datterselskabet Roblon US Inc.</b>		
Salg af varer til datterselskab	247	-
Køb af varer fra datterselskab	1.200	-1.237
Administrationsbidrag fra datterselskab	2.193	1.430
Viderefakturerede rejseomkostninger og lignende	2.591	-
Renteindtægter fra datterselskab	214	19
Tilgodehavende hos datterselskab	23.188	-
Gæld til datterselskab	-	661

Transaktionerne med datterselskabet er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis. Alle transaktioner med datterselskabet er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Udover ovenstående oplyste har der i årets løb ikke været gennemført transaktioner mellem Roblon og bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, betydelige aktionærer, datterselskab eller andre nærtstående parter.

# Noter

	EJERANDEL %		STEMMEANDEL %	
	2018	2017	2018	2017
<b>34. Aktionærforhold</b>				
Koncernen har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:				
ES Holding Frederikshavn ApS, CVR nr. 29325731, Marmorvej 23, 3. tv., 2100 København Ø	25,1	25,1	68,8	68,8
Investeringsforeningen Fundamental Invest, CVR nr. 25709675	6,1	6,1	2,7	2,7

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS. Regnskabet er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen. ([www.cvr.dk](http://www.cvr.dk)).

## 35. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen 31. oktober 2018 indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.



# Noter

## 36. Anvendt regnskabspraksis

Foruden beskrivelsen i note 1, er anvendt regnskabspraksis som beskrevet nedenfor.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen/moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen/moderselskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Segmentoplysninger

Baseret på den interne rapportering til moderselskabets bestyrelse i Roblon, rapporteres der på et

segment. Der gives supplerende oplysninger om den eksterne omsætning fordelt på produktgrupper:

- FOC (omfatter kabelmaterialer og kabelmaskiner til "Fiber Optic Cables" industri)
- Composite (omfatter kompositmaterialer til on- og offshore industrisegmenter)

### Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver.

Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Roblon A/S og dattervirksomheder, hvori Roblon A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Ved vurdering af om Roblon A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages hensyn til de de-facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes i andre eksterne omkostninger i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft indtil 12 mdr. måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs.

# Noter

Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder i det omfang, dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

## Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når risikoovertagelse til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og lignende, der opkræves på vegne af tredjemand. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen når de afholdes.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedformål.

### Vareforbrug

Omkostningerne består af råvarer og hjælpe-materialer, der er benyttet i produktionsprocessen til fremstilling for at opnå omsætningen. Råvarer og hjælpematerialer anvendt i udviklingsprojekter indregnet som aktiver er modregnet i regnskabsposten.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter hovedsagelig salgs- og distributions-, vedligeholdelses-, lokale- samt administrationsomkostninger. Andre eksterne omkostninger indeholder tillige eksterne omkostninger vedrørende udviklingsprojekter for egen regning, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

### Udviklingsprojekter for egen regning

Udviklingsomkostninger for egen regning afholdes i de tilfælde, hvor et projekt startes op, uden der er indgået aftale med en tredjepart om eventuel medfinansiering af udviklingsprojektet. Udviklingsomkostninger indregnes som hovedregel som omkostninger i resultatopgørelsen, når de afholdes. For udviklingsprojekter som markedsføres i form af nye produkter på et potentielt marked, og hvor udviklingsprojekterne er klart definerede, indregnes udviklingsomkostningerne som et aktiv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger består af omkostninger til produktionspersonale samt salg, indkøb, udvikling og administration.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende gæld og transaktioner i fremmed

valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Udlodning af optjent overskud i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens totalindkomst i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer i anden totalindkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Roblon A/S er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). Der er på nuværende tidspunkt ikke taget stilling til om Roblon US Inc. skal indgå i sambeskatningen med moderselskabet.

## BALANCEN

### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter. Eventuelle rentekomkostninger på lån til finansiering af udviklingsprojekter indregnes i kostprisen, hvis de vedrører udviklingsperioden.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Den del af koncernens udviklingsomkostninger, der ikke opfylder ovenfor nævnte kriterier for aktivering indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden for de aktiverede projekter er fastsat til 5 år.

Værdi af igangværende udviklingsprojekter testet årligt for værdiforringelse.

Varemærker og andre immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Varemærker afskrives lineært over 10 år og andre immaterielle aktiver afskrives lineært over 3-10 år. Der foretages nedskrivningstest for færdiggjorte udviklingsprojekter, varemærker og andre immaterielle aktiver, hvis der er indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Brugstider og restværdier på materielt anlæg på revurderes årligt.

# Noter

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

## Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende, mindst en gang årligt, for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdien. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller de

pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsrapport

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Kortfristede værdipapirer

Kortfristede værdipapirer vedrører finansielle aktiver disponible for salg og omfatter børsnoterede obligationer og aktier.

Regnskabsposten måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen (svarende til børskursen), og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst. Når aktiverne sælges eller afvikles, tilbageføres tidligere års reguleringer via resultatopgørelsen.

## Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordel-

agtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseres efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

## Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

## Gældsforpligtelser

Kortfristede forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominal værdi.

## Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

# Noter

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -sats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til resultatet, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens resultat af primær drift (EBIT). Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter EBIT reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter blandt andet pengestrømme fra udbytte til aktionærerne samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.

# Noter

## 37. Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten er beregnet således:

Ordrebeholdning	Værdien af indgåede ordre som bliver til omsætning i senere regnskabsår
Ordre tilgang	Ordrebeholdning ultimo + omsætning - ordrebeholdning primo
Book-to bill ratio	Ordretilgang / nettoomsætning
Vækst i nettoomsætning	(Nettoomsætning i år n - nettoomsætning i år n-1) * 100 / Nettoomsætning i år n-1
Bruttoresultat	Nettoomsætning minus vareforbrug
Bruttomargin	Bruttoresultat * 100 / nettoomsætning
EBIT-margin	Resultat af primær drift * 100 / nettoomsætning
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	Resultat af primær drift (EBIT) * 100 / gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvider og værdipapirer
Soliditetsgrad	Egenkapital * 100 / samlede aktiver, ultimo
Egenkapitalens forrentning	Resultat efter skat * 100 / gennemsnitlig egenkapital
Arbejdskapital	Varebeholdninger + tilgodehavender - kortfristede forpligtelser (korrigeret for skat)
Arbejdskapital, % af omsætning	Arbejdskapital * 100 / nettomsætning
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	Samlede indbetaling til ATP / ATP-satsen for en fuldtidsmedarbejder
Bruttoavance per fuldtidsansatte medarbejdere	Bruttoresultat / gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere
Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS)	Resultat efter skat / gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier), opgjort i overensstemmelse med IAS 33
Pris pr. overskudskrone (PE)	Børskursen / resultat pr. DKK 20 aktie
Udbytteandel	Samlet udbytteudbetaling * 100 / resultat efter skat
Pengestrømme fra driften pr. DKK 20 aktie	Pengestrømme fra driftsaktivitet / gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier)
Aktiernes indre værdi	Egenkapitalen / antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier)
Børskurs/Indre værdi	Børskurs noteret ultimo / aktiernes indre værdi





**Roblon A/S**

Nordhavnsvej 1  
9900 Frederikshavn  
Denmark

Telephone: + 45 9620 3300  
Email: [info@roblon.com](mailto:info@roblon.com)

[roblon.com](http://roblon.com)

**Roblon**  
WITH EVERY FIBER