

# Roblon

## Årsrapport 2016/17

Generalforsamling: 25.01.2018  
Dirigent: Anker Laden-Andersen

Roblon A/S  
Nordhavnsvej 1  
9900 Frederikshavn  
CVR-nr. 57 06 85 15





## Roblon



## Industrial Fiber



## Engineering

# Indholdsfortegnelse

<b>Roblon på fem minutter</b>	<b>03</b>
Strategiske beslutninger og målrettet arbejde	03
Hoved- og nøgletal	04
Fakta om Roblon	06
Resultat i 2016/17 og forventninger til 2017/18	07
<b>Strategi og økonomiske målsætninger</b>	<b>08</b>
Industri og markedspotentialer	08
Forretningsgrundlag	09
Strategi 2021	10
Innovation og produktudvikling	11
<b>Finansielle resultater</b>	<b>12</b>
Koncernen	12
Roblon Industrial Fiber	15
Roblon Engineering	19
<b>Selskabsledelse og investorinformation</b>	<b>23</b>
Risikostyring	23
Kvalitetsstyring	25
Redegørelse for virksomhedsledelse	26
Investorinformation	30
Bestyrelse og direktion	33
<b>Påtegninger</b>	<b>35</b>
Ledelsespåtegning	35
Den uafhængige revisors erklæring	36
<b>Årsregnskab</b>	<b>39</b>
Resultatopgørelse	40
Totalindkomstopgørelse	41
Balance	42
Egenkapital og udbytte	44
Pengestrømsopgørelse	46
Noteoversigt	47
Noter	48

# Strategiske beslutninger og målrettet arbejde

Finansåret 2016/17 er det første af fem år, hvor Roblon har arbejdet ud fra Strategi 2021, der blev offentliggjort i efteråret 2016. Der blev i årets løb truffet og gennemført væsentlige beslutninger, der støtter op om koncernens visioner og målsætninger samt igangsat en række initiativer og strategiske projekter, der vil understøtte koncernens vækst i de kommende år.

## Opkøb og etablering i USA

Som led i Strategi 2021 indgik Roblon i starten af april 2017 aftale om overtagelse af aktiviteter og aktiver fra Neptco, Hickory, North Carolina, der indgår i den amerikanske børsnoterede koncern Chase Corporation. Roblon overtog produktionsanlæg, varebeholdninger, produktrettigheder, brands og kunderelationer relateret til den fiberoptiske kabelindustri.

Opkøbet tilføjer yderligere produkter til koncernens portefølje og er dermed et væsentligt skridt på vejen til at blive totalleverandør af styrkeelementløsninger til udvalgte strategiske kunder i den fiberoptiske kabelindustri. Udover denne vigtige udvidelse af koncernens produktprogram har Roblon med etableringen i USA styrket koncernens muligheder for at være helt tæt på udvalgte strategiske kunder på det Nordamerikanske marked.

I North og South Carolina området er der en stor koncentration af virksomheder indenfor den fiberoptiske kabelindustri, som spænder over flere led i værdikæden. Der forefindes således leverandører af kemi og glasgarner til brug for fremstilling af kabelfibermaterialer, ligesom der findes et større antal slutproducenter af fiberoptiske kabler, der hører til Roblons strategiske kunder. Med denne etablerede klynge af virksomheder er der ligeledes et stort rekrutteringsgrundlag for personer med relevante kompetencer, som vil kunne understøtte koncernens vækststrategi.

## Fokus på kerneforretning

Koncernen frasolgte med virkning pr. 30. april 2017 forretningssegmentet Roblon Lighting. Dette var en konsekvens af, at det som led i udviklingen af Strategi 2021, blev vurderet, at Roblon Lighting var udenfor kerneforretningen. Endvidere var vurderingen, at der skulle ske ikke uvæsentlige investeringer og en dedikeret indsats for at indfri de identificerede potentialer fuldt ud.

Frasalget af Roblon Lighting skete til lokale investorer. Som led i handlen fik alle Roblon Lighting medarbejdere ansættelse hos køber. Koncernen har i forbindelse med frasalget indgået aftale med køber om leje af udskilt produktionsareal samt kontorer i Roblons domicilbygning i Frederikshavn.

## Initiativer og strategiske projekter

Der er i 2016/17 indført ny organisationsstruktur, der i højere grad understøtter koncernens forretningssegmenter. I årets løb er der tillige påbegyndt et strategisk projekt, der understøtter udviklingen af en kultur, hvor der kontinuerligt arbejdes med forbedringer. Dette sker i en fast struktur, og forbedringerne er i første omgang målrettet mod sikkerhed, kvalitet og leveringsevne.

Koncernen har påbegyndt et projekt med henblik på at styrke IT forretningsunderstøttelsen og derigennem udbrede og øge IT-understøttede forretningsprocesser. Projektet indebærer udskiftning af nuværende ERP platform, og vil blive implementeret gradvist, først i Roblon A/S og efterfølgende i dattervirksomhed i USA. Dette strategiske projekt forventes at strække sig over de kommende 12-24 måneder.

Der er henover 2016/17 rekrutteret 4 nye medarbejdere og ledere til salgsfremmende funktioner samt igangsat tilpasning af selskabets agentnet. Dette for at understøtte koncernens langsigtede ekspansionsmuligheder.

I 2016/17 har Roblon opdelt produktudviklingsorganisationen, således at der nu er indlejret dedikerede udviklingsfunktioner i de to forretningssegmenter. Disse er orga-

nisatorisk forbundet med det etablerede innovations- og produktudviklingsudvalg i bestyrelsen. Der er i regnskabsårets løb tilført 5 personer til udviklingsfunktionerne for at understøtte koncernens vækststrategi.

Roblon er kommet godt i gang med eksekvering af Strategi 2021. De første vigtige skridt i retning af at indfri koncernens vision er taget i løbet af 2016/17, hvor der de første 2 år arbejdes på at genskabe den operationelle platform for udvikling og vækst i koncernen.

Koncernen vil frem mod 2021 investere yderligere i vækst igennem mere effektive salgs- og distributionskanaler og øget fokus på værdiskabende partnerskaber med udvalgte kunder. Endvidere vil indsatsen skærpes inden for udvikling af nye innovative løsninger til vores kunder, som kan danne grundlag for koncernens vækst i de kommende år.



# Hovedtal for Roblon koncernen

	Enhed	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<b>Ordre</b>						
Ordretilgang	DKK mio.	304,7	253,8	210,8	-	-
Ordrebeholdning	DKK mio.	69,2	50,9	29,0	-	-
<b>Resultatopgørelse</b>						
Nettoomsætning fortsættende aktiviteter	DKK mio.	284,5	229,6	202,8	-	-
Nettoomsætning ophørende aktiviteter	DKK mio.	12,5	22,0	24,9	-	-
Nettoomsætning samlet	DKK mio.	297,0	251,6	227,7	259,8	267,0
Heraf eksport	DKK mio.	276,3	200,0	198,7	239,7	227,6
Eksportandel	%	97,1	87,1	98,0	92,3	85,2
Bruttoresultat	DKK mio.	150,9	122,1	113,9	151,2	149,6
Resultat af primær drift (EBIT)	DKK mio.	21,4	28,1	24,2	51,3	53,4
Finansielle poster netto	DKK mio.	2,0	0,7	1,9	2,0	0,7
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	DKK mio.	23,4	28,8	26,1	-	-
Resultat før skat af ophørende aktiviteter	DKK mio.	4,1	-3,4	-2,1	-	-
Resultat før skat samlet	DKK mio.	27,5	25,4	24,0	53,3	54,1
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	DKK mio.	17,0	22,6	20,0	-	-
Årets resultat af ophørende aktiviteter	DKK mio.	3,2	-2,6	-1,6	-	-
Årets resultat samlet	DKK mio.	20,2	20,0	18,4	40,4	41,0
<b>Balance</b>						
Aktiver	DKK mio.	306,4	300,6	287,4	300,6	274,5
Arbejdskapital	DKK mio.	80,4	63,8	71,0	82,5	93,7
Aktiekapital	DKK mio.	35,8	35,8	35,8	35,8	35,8
Investeret kapital	DKK mio.	160,3	129,1	129,7	135,2	147,9
Egenkapital	DKK mio.	252,3	251,8	249,7	252,8	230,3
<b>Pengestrømme</b>						
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	DKK mio.	36,9	28,1	23,2	59,8	31,4
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	DKK mio.	-31,4	-38,7	-67,0	-7,7	-8,7
Heraf investering i kortfristede værdipapirer	DKK mio.	7,1	-31,8	-49,3	-	-
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	DKK mio.	-17,9	-17,9	-21,5	-17,9	-17,9
Investeringer i materielle anlægsaktiver	DKK mio.	-9,3	-4,0	-15,4	-5,4	-5,0
Af- og nedskrivninger	DKK mio.	10,1	-9,6	-8,4	-9,0	-8,0
Årets pengestrøm	DKK mio.	-12,3	-28,4	-65,3	34,3	4,8

# Nøgletal for Roblon koncernen

	Enhed	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<b>Nøgletal</b>						
Book-to bill ratio	%	107,1	110,5	103,9		
Bruttomargin <sup>1)</sup>	%	53,0	53,2	56,2	58,2	56,0
Overskudsgrad (EBIT-margin) <sup>1)</sup>	%	7,5	12,2	11,9	19,8	20,0
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital <sup>1)</sup>	%	14,8	21,7	18,3	36,2	39,0
Soliditetsgrad	%	82,4	83,8	86,9	84,1	83,9
Egenkapitalens forrentning	%	8,0	8,0	7,3	16,7	18,7
Arbejdskapital, % af omsætning <sup>1)</sup>	%	28,3	27,8	35,0	31,8	35,1
Gns.antal fuldtidsansatte medarbejdere <sup>1)</sup>	Antal	136	130	120	138	138
Bruttoresultat pr. fuldtidsansatte medarbejder <sup>1)</sup>	DKK mio.	1,1	0,9	0,9	1,1	1,1
<b>Aktie-relaterede nøgletal</b>						
Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS) <sup>2)</sup>	DKK	11,3	11,2	10,3	22,6	22,9
Pris pr. overskudskrone (PE)	DKK	33,1	21,1	23,6	12,6	10,4
Udbytteandel	%	89	90	97	53	44
Pengestrømme pr. DKK 20 aktie fra driften <sup>2)</sup>	DKK	20,7	15,8	13,0	33,5	17,6
Foreslået udbytte (% af pålydende værdi)	%	50	50	50	60	50
Aktiernes indre værdi <sup>2)</sup>	DKK	141	141	140	141	129
Børskurs noteret ultimo <sup>2)</sup>	DKK	408,5	236	243	286	238
Børskurs/indre værdi		2,9	1,7	1,7	2,0	1,8

<sup>1)</sup> Nøgletal baseret på fortsættende aktiviteter (2014/15, 2015/16 og indeværende år)

<sup>2)</sup> omregnet for at afspejle 1:5 aktiesplit den 25.03.2013 af selskabets A- og B-aktier. Sammenligningstal er ændret for alle de medtagne år.

De oplyste aktiebaserede nøgletal er relateret til B-aktierne.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis i note 36.

# Fakta om Roblon

Roblon har over seks årtier opbygget et stort kendskab og viden omkring behandling af fibre og fremstilling af maskiner, der forarbejder fibre. Koncernen har tidligere været producent af tovværk og det er bl.a. denne viden som selskabet har videreført sin udvikling fra.

Siden 1986 har selskabets B-aktier været noteret på Fondsbørsen Nasdaq Copenhagen.

Roblon har hovedkontor i Frederikshavn og produktionsenheder i Gærum og Sæby (Danmark) og Hickory, North Carolina (USA).



Grundlagt i 1957



Leverer fiberbaserede styrkeelements-løsninger og maskiner til tovværks- og kabelindustri



Salg verden over, direkte og via agenter og distributører



Produktion i Danmark og USA



157 medarbejdere

# Resultat i 2016/17 og forventninger til 2017/18

## Resultat i 2016/17

Koncernen opnåede i 2016/17 et resultat før skat på 23,4 mDKK mod 28,8 mDKK sidste år. Koncernresultatet er på niveau med det i delårsrapporten for 3. kvartal 2016/17 forventede resultat for regnskabsåret.

## Forventninger til 2017/18

### Resultat forventninger

Forventninger til resultatet opgjort for 2017/18:

- Omsætning i niveauet 330 mDKK (2016/17: 284,5 mDKK)
- Resultat før skat i niveauet 33 mDKK (2016/17: 23,4 mDKK)

Roblon forventer i 2017/18 en organisk omsætningsvækst i niveauet 7%.

- Der forventes beskedent organisk omsætningsvækst i Roblon Industrial Fiber totalt med 1-2%. Der forventes fremgang i salget og omsætningen af kabelfiber-materialer, hvor der er positive vækstrater i markedet. Salg og omsætning af kompositbaserede løsninger forventes at være negativt påvirket af en forventet lavere efterspørgsel end i 2016/17.

- I Roblon Engineering forventes der en organisk omsætningsvækst i niveauet 10-15% hvilket kan henføres til den øgede og mere fokuserede salgsindsats på udvalgte strategiske kunder.

### Valutaforventninger

Koncernen opererer primært i to fremmedvalutaer; USD og EUR.

Forventninger til 2017/18 er baseret på følgende valutaforudsætninger:

Forventet valutakurs for 2017/18	
USD/DKK	625
EUR/DKK	Fastholdelse til nuværende kursspænd overfor EUR

### Fremtidige forhold

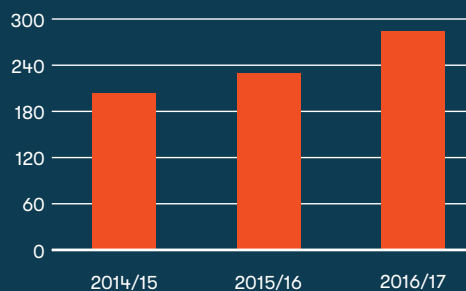
Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især forventningerne til omsætning og indtjening, er i sagens natur usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Roblons kontrol

og kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet – men ikke kun – ændringer i markeds- og konkurrenceforhold, ændringer i efterspørgsel og købemønstre, valutakurs- og renteudsving samt generelle økonomiske, politiske og forretningsmæssige forhold.

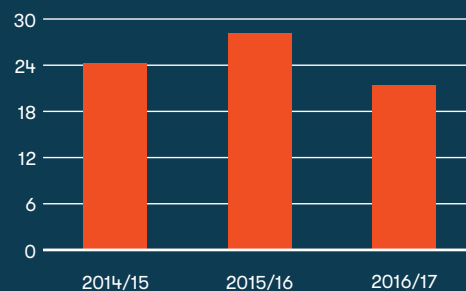
Roblons afsætning er kendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur. Det gør det til enhver tid vanskeligt på forhånd at give forecast for fremtidig omsætning inden for givne terminer – hhv. kvartaler, halvår og helår.

Se endvidere afsnittet vedrørende risikostyring på side 23.

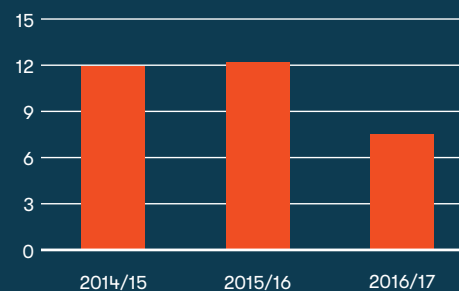
### Nettoomsætning



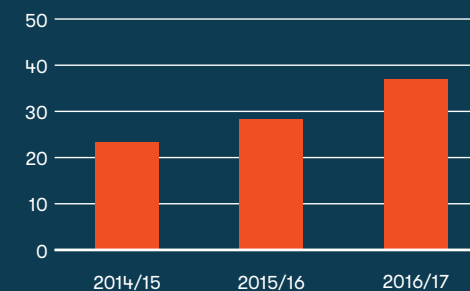
### EBIT



### EBIT-margin



### Pengestrømme fra driftsaktiviteter



# Industri og markedspotentialer

Ved udgangen af regnskabsåret 2016/17 udgør Roblons identificerede markedspotentialer i størrelsesordenen 3.500 mDKK, hvilket er en stigning på 1.000 mDKK i forhold til det senest oplyste i årsrapporten for 2015/16. Stigningen skyldes et forbedret data- og informationsgrundlag.

## Roblon Industrial Fiber

henvender sig til producenter af fiberoptiske kabler samt kompositløsninger til blandt andet offshore industrien.

Indenfor fremstilling af fiberoptiske kabler er der markant vækst, og især på det nordamerikanske og asiatiske marked forventes der i de kommende år stærk vækst blandt andet på grund af udrulning af infrastruktur til at understøtte 5G telekommunikation. Der er tale om en transparent industri, hvor der er et godt kendskab til konkurrenter og kunder.

Indenfor offshore er koncernen påvirket af de samlede vilkår for denne industri, herunder olieprisen og attraktiviteten ved at igangsætte nye projekter. Roblons offshore relaterede forretninger er nicheorienteret og koncernen har samarbejde med nogle meget store og succesfulde aktører i industrien.

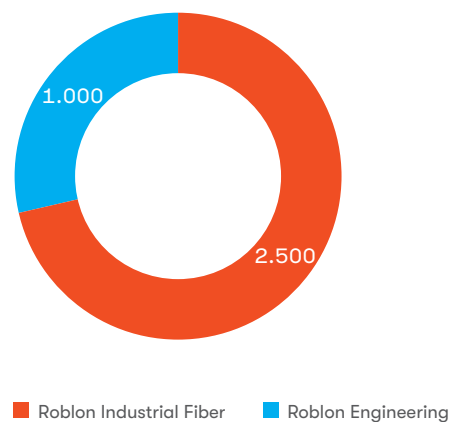
Markedsstørrelsen, som Roblon Industrial Fiber kan adressere ligger i niveauet 2.500 mDKK. Der er yderligere omtale af industrien i efterfølgende afsnit hvor segmentet gennemgås.

## Roblon Engineering

henvender sig til producenter af tovværk og industrigarner samt fiberoptiske kabler. Tovværksindustrien er fragmenteret og indenfor den del af markedet som Roblon adresserer er der én betydende konkurrent og et antal lavpris producenter fra Indien og Kina. Markedsvæksten i den fiberoptiske kabelindustri har en positiv afsmittende indvirkning på efterspørgslen af kabelmaskiner.

Markedsstørrelsen, som Roblon Engineering kan adressere ligger i niveauet 1.000 mDKK. Der er yderligere omtale af industrien i efterfølgende afsnit hvor segmentet gennemgås.

Markedspotentiale, mDKK





# Forretningsgrundlag

Fibre indgår som et centralt element i Roblons DNA og kan betragtes som grundstenen i selskabets mangeårige succes.

Med nylonfibre til fremstilling af tovværk var selskabets fundament skabt i de tidlige år, efterfulgt af mere sofistikerede fibre til talrige anvendelser. Samtidigt fik Roblon succes med maskiner til forarbejdning af fibre, som efterspørges af kunder verden over.

Roblon behersker en specialiseret viden omkring fibrenes egenskaber – herunder form, farve, fysiske, kemiske og optiske egenskaber – samt den måde hvorpå fibre forarbejdes og gør selskabets produkter unikke.

Roblon tilfører, som verdens førende producent af tovværksmaskiner, fibre egenskaber og værdi til forbrugere af tovværk verden over. Maskinerne er udviklet til at håndtere forskellige typer fibre, fra naturligt forekommende fibre, kendt fra traditionelt tovværk, til fibre med meget høj styrke og stivhed. Selskabet leverer endvidere maskiner til forarbejdning af højstyrkefibre som Kevlar og kulfibre.

Roblon forarbejder forstærkningsfibre til fiberoptiske kabler, som forbinder netværk verden over. Disse forstærkningsfibre består oftest af glasfibre eller Kevlar som grundmateriale, men Roblon tilfører fibre værdi ved at påføre funktionel belægning. Dette gør fibre mere robuste i kunders produktionsanlæg og kan gøre de fiberoptiske kabler vandtætte eller eksempelvis forhindre skadedyr i at beskadige kablerne.

Inden for kompositmateriale stilles der høje krav til fiberprodukternes fysiske og kemiske egenskaber. Roblon har her udviklet sig til at blive en af de mest anerkendte og specialiserede producenter af fiberbaserede forstærkningsbånd til rør og produkter til fastgørelse af undervandsinstallationer på rør og kabler. I disse anvendelsesmiljøer er produkternes langtidsholdbarhed en afgørende konkurrenceparameter.

Organisatorisk er Roblon opbygget med 2 forretningssegmenter; Roblon Industrial Fiber og Roblon Engineering.



# Strategi 2021

Roblon introducerede i efteråret 2016 en ny fem års strategi, som dækker årene frem til og med regnskabsåret 2020/21.

Koncernens vision for 2021 er defineret af og tilstræbes at blive nået gennem koncernens to forretningssegmenter.

- **Roblon Industrial Fiber** tilstræber en position som totalleverandør af styrkeelementløsninger til udvalgte strategiske kunder i den fiber-optiske kabelindustri. Desuden tilstræbes en position som markedsledende udbyder af styrkeelementer til offshore industrien.
- **Roblon Engineering** tilstræber en position som global markedsledende udbyder af produktionsudstyr og services til udvalgte strategiske kunder i tovværksindustrien. Desuden tilstræbes en position som nicheudbyder af udstyr til fremstilling og opvikling af kabler til den fiberoptiske kabelindustri samt øvrige udvalgte industrier.

Roblons vision for 2021 forventes nået gennem både organisk vækst og tilkøb.

Koncernens strategiske initiativer, der understøtter vækststrategien og de økonomiske mål er fokuseret mod kerneforretningen og koncentreret om en forøget salgsindsats over for bestående strategiske nøglekunder og emner på nye geografiske markeder.

Ressourcerne til produktudvikling, der sker i nært samarbejde med strategiske kunder, øges tilsvarende.

#### Roblons økonomiske mål

Roblon tilstræber, at der inden for strategiperioden 2016 - 2021 opnås grundlag for at kunne nå koncernens økonomiske mål under normale konjunkturforskel.

## Roblons økonomiske mål

Årlig omsætningsvækst (organisk) på min.

# 7%

EBIT-margin på min.

# 10%

Årlig vækst i resultat pr. aktie på min.

# 7%

Afkast af den investerede kapital (ROIC) før skat på min.

# 15%

# Innovation og produktudvikling

## Fundament/struktur

I starten af regnskabsåret 2016/17 reorganiserede Roblon strukturen for innovation og produktudvikling. Dette har medført en mere enkel og fokuseret struktur, som nu er forankret fra bestyrelsen og ned i den operationelle del af organisationen, ligesom den har bibragt en større markedsæssig forankring. Desuden er der i løbet af året rekrutteret yderligere udviklingsingeniører. Samtidig er der foretaget en væsentlig sanering i antallet af igangværende udviklingsprojekter ligesom koncernens procesmodel for produktudvikling er tilpasset.

## Produktudvikling

Der arbejdes målrettet på en fokuseret og overskuelig udviklingsportefølje med det formål at koncernen løbende bringer nye produkter på markedet.

Der er i årets løb frigivet 2 nye produkter:

### Roblon Industrial Fiber

- Et nyt vandblokerende Light-Flex produkt er frigivet efter de nødvendige kundetest. Produktet anvendes som delkomponent i et lyslederkabel.

### Roblon Engineering

- Roblon har udviklet og lanceret en ny Low tension Binder, som anvendes i processen ved fremstilling af meget tynde lyslederkabler. Roblons nyudviklede maskine kan kontrollere garnspænding ned til 300 gram ved 4.000 omdrejninger per minut. Denne performance opretholdes med præcis og konstant garnspænding ved varierende omdrejninger og driftstemperaturer

Foruden disse produktlanceringer, har Roblon i 2016/17 foretaget en række tilpasninger og justeringer af eksisterende produkter. Som eksempel har Roblon Engineering gennemført og afsluttet en gennemgribende optimering af størstedelen af maskinprogrammet med ny software og elektronik til følge.



Kabelfibermateriale, Light-Flex, vandblokerende.

# Koncernen

## Regnskab 2016/17

Som annonceret i selskabsmeddelelse nr. 5, 3 april 2017, etablerede Roblon i april 2017 datterselskab i USA (Roblon US Inc.), med det formål at gennemføre opkøb af virksomhed inden for den fiberoptiske kabelindustri.

Med opkøbet blev der etableret et koncernforhold, og derfor er årsrapporten for 2016/17 udarbejdet på koncernbasis.

Regnskabsomtalen er, med mindre andet er anført, baseret på koncerntallene i årsrapporten for 2016/17 og sammenlignet med koncerntallene for 2015/16, der

udelukkende udgør moderselskabets tal. Moderselskabet udgør en meget væsentlig del af koncernen, hvorfor den økonomiske udvikling i moderselskabet ikke er beskrevet særskilt, men beskrevet der, hvor udviklingen afviger fra koncernen.

## Koncernens resultatopgørelse

### 4. kvartal 2016/17

Koncernens ordretilgang blev 64,0 mDKK i 4. kvartal 2016/17 mod 53,9 mDKK i samme kvartal sidste år og den samlede stigning på 10,1 mDKK skyldes primært den tilkøbte virksomhed i USA. Ordrebeholdningen ultimo oktober 2017 andrager

69,2 mDKK mod 50,9 mDKK sidste år. Af fremgangen på 18,3 mDKK kan 4,1 mDKK henføres til Roblon US Inc., og der er stigende ordrebeholdninger i såvel Roblon Industriel Fiber som Roblon Engineering.

Den samlede omsætning blev 76,0 mDKK i 4. kvartal 2016/17 (2015/16: 74,9 mDKK).

Resultat af primær drift (EBIT) blev 1,0 mDKK (2015/16: 10,6 mDKK) svarende til en EBIT-margin på 1,3% mod 14,2% sidste år. Udviklingen skyldes et ugunstigt produktmix i kvartalet og ekstraordinær bonus til alle medarbejdere, som er udgiftsført med 1,5 mDKK. Det realiserede kvartalsresultat var som forventet.

I 4. kvartal af 2016/17 udgjorde pengestrømme fra driftsaktiviteter 17,3 mDKK (2015/16: 25,7 mDKK). Pengestrømme fra investeringsaktiviteter var -18,1 mDKK (2015/16: -2,4 mDKK), mens der ikke har været pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i 4. kvartal i 2016/17 eller sidste år.

### 2016/17

#### Ordretilgang

Koncernens ordretilgang blev 304,7 mDKK i 2016/17, hvilket er en fremgang på 20% sammenholdt med sidste år (2015/16: 253,8 mDKK). Af fremgangen på 50,9 mDKK vedrører 29,5 mDKK tilkøbt virksomhed i USA, mens den resterende fremgang kommer fra begge koncernens forretningssegmenter.

Book-to bill ratio blev 107,1% for 2016/17 (2015/16: 110,5%).

#### Nettoomsætning

Koncernen opnåede i regnskabsåret 2016/17 en nettoomsætning på 284,5 mDKK, svarende til en omsætningsfremgang på 23,9% i forhold til sidste års nettoomsætning på 229,6 mDKK. Af stigningen på 54,9 mDKK kommer 26,1 mDKK fra tilkøbt virksomhed, mens den organiske stigning i omsætningen blev 28,8 mDKK (12,5%). Fremgangen kommer fra begge koncernens forretningssegmenter, men især inden for Industrial Fiber har koncernen haft en øget omsætning fra strategiske kunder i regnskabsåret.

Omsætningen blev realiseret i det niveau, som ledelsen annoncerede i september 2017, hvor forventningerne til omsætningen var i niveauet 290 mDKK.

Eksportandelen udgjorde 97,1 % mod 87,1 % sidste år.

Omsætningen er fordelt med 43% (2015/16: 58%) i Europa, 18% (2015/16: 8%) i Amerika og 39% (2015/16: 34%) i resten af verden.

#### Bruttoresultat og bruttomargin

Roblons bruttoresultat udgjorde 150,9 mDKK, hvilket er en stigning på 28,8 mDKK, i forhold til sidste års bruttoresultat på 122,1 mDKK, hvoraf 9,1 mDKK kommer

## Udvalgte hoved- og nøgletal\*

mDKK	4. kvrt. 2016/17	3. kvrt. 2016/17	2. kvrt. 2016/17	1. kvrt. 2016/17	4. kvrt. 2015/16
Ordretilgang	64,0	105,1	74,4	61,2	53,9
Ordrebeholdning	69,2	82,0	60,5	54,2	50,9
Nettoomsætning	76,0	82,5	68,1	57,9	74,9
Resultat af primær drift (EBIT)	1,0	8,0	7,4	5,0	10,6
Engangsposter	-1,6	-0,1	-5,4	0,0	0,0
Resultat før skat	1,4	8,0	8,1	5,9	10,7
EBIT-margin	1,3%	9,7%	10,9%	8,6%	14,2%

\* De udvalgte hoved- og nøgletal er ikke reviderede.

fra tilkøbt virksomhed. Bruttomargin blev i regnskabsåret 53,0%, som er på niveau med sidste års bruttomargin på 53,2%.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger blev 43,3 mDKK, hvilket er en stigning på 16,3 mDKK i forhold til sidste år. De væsentligste årsager til stigningen er, at koncernen i regnskabsåret har afholdt transaktionsomkostninger i forbindelse med opkøbet i USA med 4,7 mDKK, øgede omkostninger i forbindelse med de nye aktiviteter i datterselskabet i USA som i alt blev 6,7 mDKK, samt øgede omkostninger, der kan henføres til stigende rejseaktiviteter og salgsfremmende initiativer.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne udgjorde 77,5 mDKK, hvilket er en stigning på 16,2 mDKK sammenlignet med regnskabsåret 2015/16, hvor personaleomkostningerne udgjorde 61,3 mDKK. De stigende personaleomkostninger skyldes at der er foretaget en række rekrutteringer for at styrke salgs- og produktudviklingsfunktionerne samt en række nøglepositioner i supportfunktionerne. Rekrutteringer var planlagt i Strategi 2021. Endvidere er der i 2016/17 udgiftsført en ekstraordinær bonus til alle medarbejdere med i alt 1,5 mDKK grundet en stor og dedikeret indsats i et regnskabsår med ny strategi og eksekvering heraf.

#### Af- og nedskrivninger

Koncernens af- og nedskrivninger blev 10,1 mDKK, hvilket er en stigning på 2,0 mDKK i forhold til sidste år. Ud af den samlede stigning kan 1,5 mDKK henføres til af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er tilført koncernen i forbindelse med opkøbet og etableringen i USA.

#### Resultat af primær drift (EBIT)

Årets resultat af primær drift (EBIT) blev et overskud på 21,4 mDKK sammenlignet med 28,1 mDKK i regnskabsåret 2015/16. Tilbagegangen i årets resultat af primær drift (EBIT) blev således på 6,7 mDKK svarende til 23,8%. Denne udvikling er afledt af den igangsatte Strategiplan 2021. Resultatudviklingen er således påvirket af planlagte ansættelser i salg og produktudvikling, samt omkostninger i forbindelse med tilførte ressourcer til supportfunktionerne økonomi, HR, IT og kvalitet.

Endvidere er årets resultat af primær drift (EBIT) i 2016/17 negativt påvirket af afholdte transaktionsomkostninger i forbindelse med opkøb i USA med 4,7 mDKK. Det relativt høje beløb i forhold til den foretagne investering skyldes, at der har været tale om et kompliceret opkøb, hvor der har været brug for øget juridisk bistand. Transaktionsomkostningerne er yderligere omtalt under note 32, hvortil der henvises. Endelig var EBIT for 2016/17 negativt påvirket af indgået forlig med

tidligere agent i UK, som er udgiftsført med 0,9 mDKK, ligesom ekstraordinær bonus til alle medarbejdere med 1,5 mDKK. Disse engangsposter har i alt andraget 7,1 mDKK, og er udgiftsført i 2016/17.

#### Finansielle poster, netto

De finansielle poster netto resulterede i en indtægt på 2,0 mDKK sammenlignet med en nettoindtægt på 0,7 mDKK året før.

#### Årets resultat før skat

Årets resultat før skat for 2016/17 blev på 23,4 mDKK (2015/16: 28,8 mDKK), hvilket svarer til det niveau, som ledelsen annoncerede i september 2017 (22,5 mDKK).

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat er indregnet med en samlet omkostning på 6,5 mDKK sammenlignet med en omkostning på 6,2 mDKK året før og den samlede skatteprocent blev 27,6% mod 21,5% sidste år. Den stigende skatteprocent i forhold til sidste år skyldes hovedsagligt ikke fradragsberettigede omkostninger vedrørende køb af virksomhed.

#### Ophørende aktivitet

Årets resultat før skat 2016/17 blev 4,1 mDKK og sammensættes af resultat af driften frem til overdragelse af virksomheden ultimo april 2017 med 0,2 mDKK samt nettoprovenue ved salg af virksomheden med 3,9 mDKK. Årets resultat af ophørende aktivitet efter skat blev 3,2 mDKK.

Årets resultat af ophørende aktiviteter før skat i 2016/17 svarer til ledelsens forventninger i delårsrapporten for 3. kvartal 2016/17.

#### Årets resultat

Årets resultat for 2016/17 blev samlet set et overskud på 20,2 mDKK (2015/16: 20 mDKK). I årets resultat for 2016/17 indgår 0,7 mDKK fra den tilkøbte virksomhed.

#### Resultat pr. aktie (EPS)

Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende aktiviteter blev på DKK 9,5 (2015/16: DKK 12,7).

#### Koncernens balance

Koncernens balancesum udgjorde 306,4 mDKK pr. 31. oktober 2017, svarende til en stigning på 1,9% mDKK i forhold til sidste år. Arbejdskapitalen udgjorde 80,4 mDKK (2015/16: 63,8 mDKK) svarende til 28,3% (2015/16: 27,8%) af årets omsætning. Af stigningen i arbejdskapitalen på 16,6 mDKK kan 8,5 mDKK henføres til opkøbt virksomhed i USA og den resterende del er en kombination af øgede pengebindinger i tilgodehavender fra salg og nedgang i kortfristede forpligtelser.

#### Immaterielle langfristede aktiver

Koncernens immaterielle aktiver udgør 17,8 mDKK ultimo oktober 2017 mod 8,7 mDKK sidste år. Stigningen på 9,1 mDKK skyldes hovedsagelig værdi af varemærker



i tilkøbt virksomhed. Værdi af varemærker blev opgjort til 10,3 mDKK ved opgørelsen af overtagelsesbalancen i forbindelse med selskabets køb af virksomhed i USA. Værdi af varemærker afskrives lineært over en 10-årig periode og indgår i balance pr. 31. oktober 2017 med 8,9 mDKK.

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse blev 8,9 mDKK mod 8,7 mDKK sidste år.

#### Materielle langfristede aktiver

Materielle langfristede aktiver er optaget i koncernens balance pr. 31. oktober 2017 med 61,1 mDKK mod 51,2 mDKK ultimo oktober 2016. Stigningen på 9,9 mDKK kan henføres til værdi af produktionsudstyr og tekniske anlæg i tilkøbt virksomhed, på 9,0 mDKK.

#### Varebeholdninger

Koncernens varebeholdninger blev 74,1 mDKK ultimo oktober 2017 mod 66,9 mDKK sidste år og den samlede stigning på 7,2 mDKK kan henføres til opgjorte varebeholdninger i koncernens datterselskab i USA.

Koncernen har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans med 10,4 mDKK mod 10,5 mDKK sidste år, hvilket svarer til en nedskrivningsprocent på 12,3% henholdsvis 13,6% af opgjort bruttoværdi af varebeholdningerne.

#### Tilgodehavender

De samlede tilgodehavender udgjorde 51,2 mDKK pr. 31. oktober 2017 mod 45,8 mDKK sidste år. Koncernens tilgodehavender fra salg steg til 46,8 mDKK fra 36,0 mDKK pr. 31. oktober 2016. Af stigningen på 10,8 mDKK kan 4,8 mDKK henføres til koncernens datterselskab i USA, mens den resterende del skyldes en øget omsætning i moderselskabets 4. kvartal 2017 sammenlignet med sidste år.

#### Kortfristede værdipapirer

Kursværdien af koncernens beholdning af værdipapirer udgjorde 86,2 mDKK ved udgangen af oktober 2017 mod 91,8 mDKK sidste år. Beholdningen af kortfristede værdipapirer består af en portefølje af børsnoterede obligationer og aktier. Værdipapirerne er disponible for salg, og der er indgået aftaler med Danske Capital og Nykredit Asset Management om en aktiv forvaltningsstrategi med lav risikotagning.

I forbindelse med finansieringen af købet af virksomheden i USA, blev der solgt værdipapirer.

#### Finansiering og kapitalberedskab

Koncernens likviditetsbidrag fra driften i 2016/17 blev 36,9 mDKK mod 28,1 mDKK sidste år.

Roblons samlede investeringer i anlægsaktiver udgjorde 38,6 mDKK mod kr. 7,0 mDKK sidste år. Investering i opkøb af virk-

somhed har andraget 27,3 mDKK (2015/16: 0,0 mDKK) og investering i nye produkter har andraget 2,0 mDKK mod 3,0 mDKK sidste år.

Likviditetsbidrag fra finansieringsaktiviteter, der vedrører betalt udbytte, blev -17,9 mDKK i 2016/17 og var på samme niveau som sidste år.

Ultimo regnskabsåret udgjorde kortfristede værdipapirer og nettoindestående af likvide beholdninger 100,8 mDKK mod 119,0 mDKK sidste år. Desuden har Roblon en uudnyttet kreditfacilitet på 10,0 mDKK gennem koncernens bankforbindelse.

#### Egenkapital

Koncernens egenkapital udgjorde 252,3 mDKK pr. 31. oktober 2017 mod 251,8 mDKK på samme tidspunkt sidste år. Egenkapitalen er således vokset med 0,5 mDKK, der sammensættes af årets resultat på 20,2 mDKK, reguleringer direkte på egenkapitalen med 1,8 mDKK, mens der er udbetalt 17,9 mDKK i udbytte.

#### Udbytte

På baggrund af det positive resultat i 2016/17, den stærke kapitalstruktur i Roblon samt ledelsens forventninger til fremtiden, vil ledelsen indstille til generalforsamlingen den 25. januar 2018, at der udbetales et uændret udbytte på 50% pålydende værdi af aktie.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen 31. oktober 2017 indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

#### Ledelse og medarbejdere

Koncernen beskæftigede 157 medarbejdere den 31. oktober 2017 mod 129 på samme tidspunkt sidste år. Medarbejderne er fordelt på selskabets tre lokationer i Danmark og en forretningslokation i USA og sammensættes ultimo regnskabsåret af 80 timelønnede og 77 funktionærer. Tilsvarende for sidste år var fordelingen 70 timelønnede og 59 funktionærer. I forbindelse med koncernens salg af Roblon Lighting overgik der 17 medarbejdere fra Roblon til køber, mens der ikke var medarbejdere involveret i forbindelse af opkøb af virksomheden i USA.

#### Moderselskab

I 2016/17 blev moderselskabets omsætning 258,4 mDKK (2015/16: 229,6 mDKK) og resultat af primær drift (EBIT) blev 20,4 mDKK (2015/16: 28,1 mDKK). Årets resultat af fortsættende aktiviteter blev 16,3 mDKK mod 22,6 mDKK sidste år. Moderselskabets soliditetsgrad var 83,5% pr. 31. oktober 2017 (2015/16: 83,8%).



## Roblon Industrial Fiber

Roblon Industrial Fiber omfatter udvikling, produktion og salg af kabelfibermaterialer til den fiberoptiske kabelindustri og kompositmaterialer til offshore og øvrig industri.

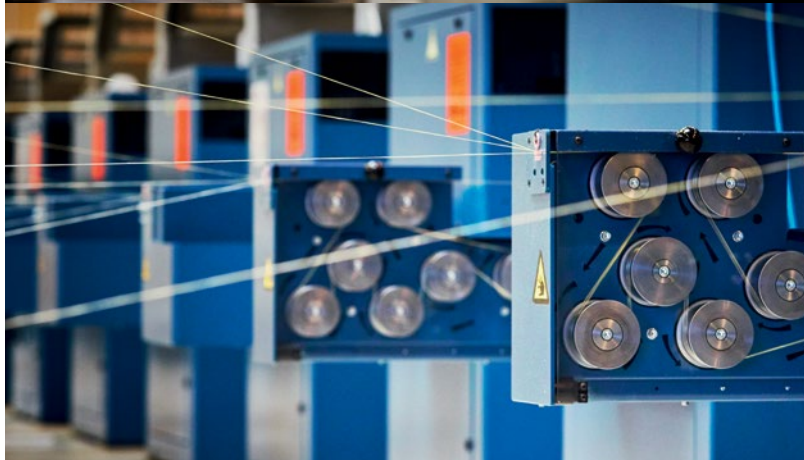
Omsætning

**184,3**  
mDKK

EBIT

**24,0**  
mDKK





### Kort om Roblon Industrial Fiber

Roblon Industrial Fiber omfatter udvikling, produktion og salg af kabelfibermaterialer til den fiberoptiske kabelindustri og kompositmaterialer til offshore og øvrig industri.

Roblon Industrial Fiber henvender sig til den fiberoptiske kabelindustri, hvor efterspørgslen efter fiberoptiske kabler drives af en stadigt stigende interesse for hurtigere dataoverførsel, serverløsninger ”i skyen”, streaming tjenester, online-gaming og lign. Den efterspørgsel medfører behov for udvidelse og opgradering af infrastruktur, hvilket udrulning af 5G telekommunikation i USA og Kina er et eksempel på.

Roblon Industrial Fiber leverer et bredt sortiment af de komponenter, som afhængig af kravene til kablets slidstyrke og funktion, bruges til at opbygge og designe kablet.

Forretningssegmentet beskæftiger sig ligeledes med kompositmaterialer, hvor Roblons coatingteknologi på fibre omdannes til kompositmaterialer som tape, liner og spændebånd med høj styrke, lav vægt og lang levetid. Roblon Industrial Fiber har i mange år leveret forskellige typer af tape og bånd, som anvendes i forbindelse med boring og søgning efter olie. Produkterne bruges primært til fastspænding, stabilisering og forstærkning, når der bores efter olie fra platforme eller skibe.

Produkterne består af kunstfibre, som er belagt med forskellige typer kappematerialer, og der leveres løsninger fra 3 tons brudstyrke til over 400 tons.

Produkterne bliver specialfremstillet i henhold til kundens detaljerede og specifikke krav. Kunderne stiller store krav til fleksibilitet og omstilling hos Roblon Industrial Fibers for at kunne levere med kort varsel.

Roblon Industrial Fiber leverer til industrier, som stiller store krav til kvalitet og dokumentation, hvilket understøttes af Roblon Industrial Fibers certificering i henhold til ISO 9001 og 14001.

### Industri og markedspotentialer

Industrien for fremstilling af fiberoptiske kabler sammensættes af op til 20 store globale producenter med fremstilling på flere kontinenter samt en lang række regionale og mindre kabelproducenter. Store globale producenter omfatter eksempelvis virksomheder som Corning, Prysmian, Commscope, Nexans og Huber+Suhner.

Fiberline (US) og Gotex (E) vurderes sammen med Roblon at være blandt de førende udbydere af kabelfibermaterialer til den fiberoptiske kabelindustri. Der eksisterer endvidere enkelte volumen-producenter af udvalgte kabelfibermaterialer, som udover et stærkt fokus på hjemmemarkederne i Kina hhv. Indien også eksporterer til især det nordamerikanske marked og delvist til det europæiske marked.

Der forventes stor vækst på det nordamerikanske og asiatiske marked i de kommende år blandt andet pga. udrulning af infrastruktur til at understøtte 5G telekommunikation.

Markedet for kompositmaterialer til offshore og øvrig industri er langt mere nicheorienteret for Roblon med få markedsledende kunder og få konkurrenter.

Markedsstørrelsen, som Roblon Industrial Fiber kan adressere ligger i niveauet 2.500 mDKK.

### Strategi 2021

Roblon Industrial Fiber tilstræber en position som totalleverandør af styrkeelement-

løsninger til udvalgte strategiske kunder i den fiberoptiske kabelindustri. Desuden tilstræbes en position som markedsledende udbyder af styrkeelementer til offshore industrien.

Selskabets strategiske initiativer, der understøtter de økonomiske mål, koncentrerer om en forøget salgsindsats over for bestående strategiske nøglekunder og emner på nye geografiske markeder.

Ressourcerne til produktudvikling, der sker i nært samarbejde med strategiske kunder, øges tilsvarende.

### Hoved- og nøgletal

mDKK	2016/17	2015/16	2014/15
<b>Hovedtal</b>			
Ordretilgang	195,7	159,3	106,8
Ordrebeholdning	35,7	26,2	13,9
Omsætning	184,3	147,0	126,5
Af- og nedskrivninger	6,9	6,1	5,0
Resultat af primær drift (EBIT)	24,0	25,5	23,2
Segmentaktiver	111,9	94,3	82,6
<b>Nøgletal</b>			
Book-to bill ratio	106,2%	108,4%	84,4%
Vækst i omsætning	20,2%	13,9%	-3,4%
EBIT-margin	13,0%	17,3%	18,3%

### Business review

Resultat fra Roblon US Inc. indgår i dette forretningssegment.

### 4. kvartal 2016/17

I 4. kvartal 2016/17 blev ordretilgangen 41,3 mDKK mod 29,4 mDKK sidste år, og fremgangen blev 11,9 mDKK, og kan alene henføres til tilkøbt virksomhed i USA.

Book-to bill ratio blev 135,3% for 4. kvartal 2016/17 (2015/16:113,2%).

Omsætningen blev 47,3 mDKK, som er på niveau med sidste års realiserede omsætning for 4. kvartal.

EBIT blev 2,4 mDKK (2015/16: 9,7 mDKK) og har som forventet været negativt påvirket af et ugunstigt produktmix samt øgede omkostninger forbundet med salg og markedsføring samt produktudvikling.

### 2016/17

I 2016/17 blev ordretilgangen 195,7 mDKK mod 159,3 mDKK sidste år, og fremgangen blev 36,4 mDKK, hvoraf 29,5 mDKK kan henføres til tilkøbt virksomhed i USA.

Book-to bill ratio blev 106,2% mod 108,4% i 2015/16.

Omsætningen i 2016/17 blev 184,3 mDKK mod 147,0 mDKK sidste år. Af fremgangen kan 26,1 mDKK af stigningen på 37,3 mDKK henføres til tilkøbt virksomhed. Den resterende stigning på 11,2 mDKK skyldes dels en bedre ordrebeholdning ved indgangen af regnskabsåret 2016/17 i forhold til sidste år og dels det øgede ordreindtag i regnskabsåret.

EBIT blev 24,0 mDKK (2015/16: 25,5 mDKK) og har været negativt påvirket med 5,6 mDKK af førromtalte transaktionsomkostninger i forbindelse med opkøb i USA samt forlig med tidligere agent i UK.

Bruttomarginen har udviklet sig positivt i 2016/17 sammenholdt med sidste år. Dette skyldes primært udviklingen i produktmix.

Resultatet blev positivt påvirket af indtjening i Roblon US Inc. med 1,0 mDKK.

Ledelsen vurderer resultatudviklingen i Roblon Industrial Fiber for tilfredsstillende.



# Roblon etablerer virksomhed i USA via opkøb af amerikansk konkurrent.

Som led i Roblon's vækststrategi og forøget fokus på kerneforretningen, overtog selskabet i april 2017 aktiviteter og aktiver fra Neptco Inc., Hickory, North Carolina, der indgår i den amerikanske børsnoterede koncern Chase Corporation.

Købet af Neptco's aktiviteter understøtter strategien for Roblon Industrial Fiber, hvor der bl.a. tilstræbes en position som totalleverandør af styrkeelementløsninger til udvalgte strategiske kunder i den fiberoptiske kabelindustri.

Roblon har i mange år leveret styrkeelementløsninger til den fiberoptiske kabelindustri primært i Europa. Roblon og Neptco komplementerer hinanden på produktudbud og geografisk tilstedeværelse, hvilket i stigende grad vurderes at være afgørende for at servicere udvalgte strategiske kunder med global tilstedeværelse og produktionsfaciliteter flere steder i verden.

Med dette opkøb vil Roblon således være i stand til at servicere nøglekunder med en større palette af produkter og tilmed tæt på kundens egen produktion.

Som led i aftalen er der indgået en 4 årig lejekontrakt vedrørende bestående produktionsarealer og kontorer i Hickory, USA. Der er endvidere mellem Neptco og Roblon

indgået aftale om en række services indenfor produktion, indkøb, IT og administration, som sælger skal udføre for køber i en nærmere bestemt tidsperiode.

Formålet med denne struktur er, at Roblon umiddelbart efter overtagelsen, har kunnet koncentrere sig om salg og markedsføring af de 2 selskabers produkter.

Roblon US har per 1. september 2017 ansat Scott Radley som salgsdirektør for det amerikanske marked. Scott har mange års erfaring fra det fiberoptiske marked. Desuden arbejdes der pt. på ansættelse af en teknisk kapacitet med fokus på proces- og produktudvikling for denne industri.

Roblon US indgår med sin nye geografiske placering i et cluster indenfor den fiberoptiske kabelindustri, hvor mere end en tredjedel af verdens produktion af fiberoptiske kabler finder sted.

Det amerikanske marked for fiberoptiske produkter er i kraftig vækst og forventes at være det i en 3-5 års periode fra nu.

Hickory ●





## Roblon Engineering

Roblon Engineering omfatter udvikling, produktion og salg af tovværksmaskiner, twistere og windere samt kabelmaskiner og udspringer fra selskabets start for mere end 60 år siden som leverandør af tovværk til den lokale fiskeindustri.

### Omsætning

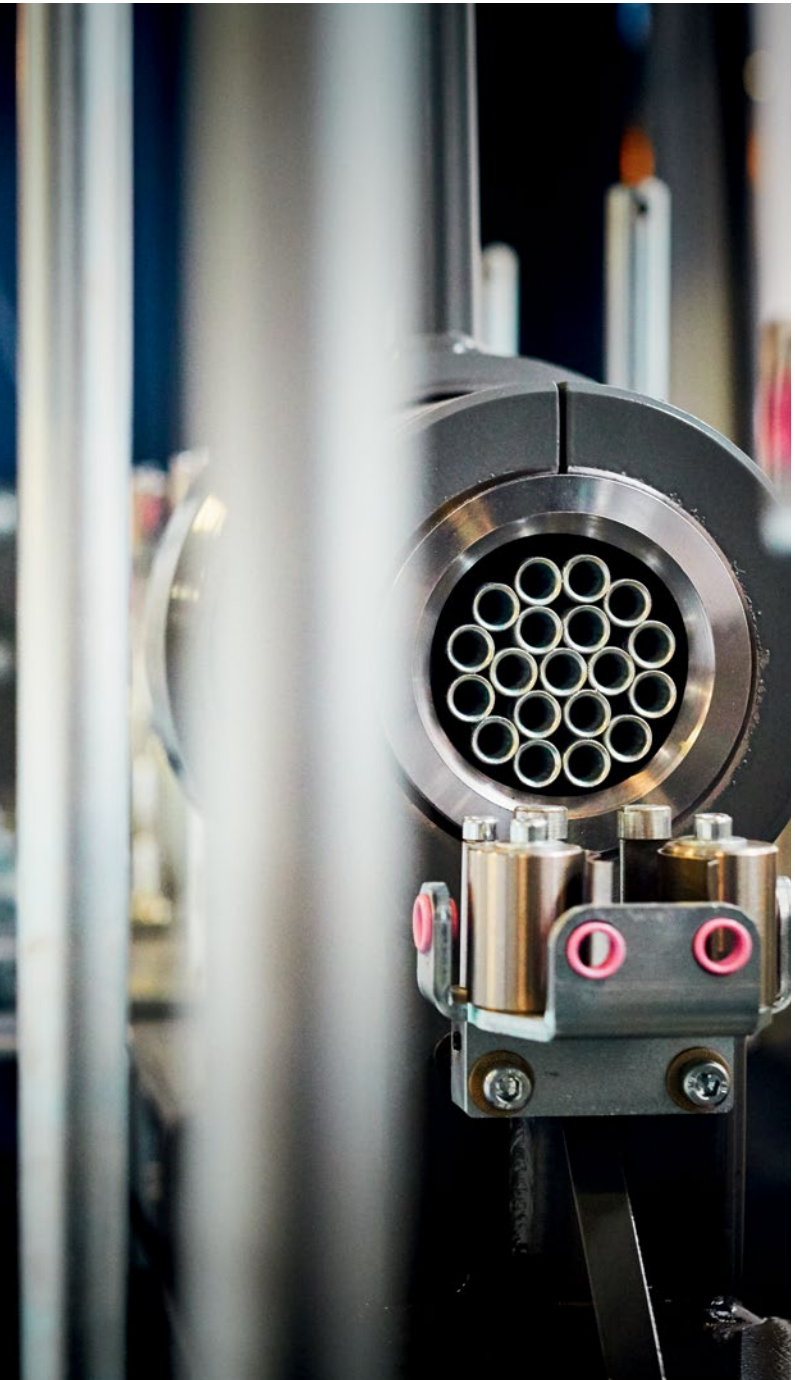
# 100,2

mDKK

### EBIT

# -1,1

mDKK





### Kort om Roblon Engineering

Roblon Engineering omfatter udvikling, produktion og salg af tovværksmaskiner, twistere og windere samt kabelmaskiner og udspringer fra selskabets start for mere end 60 år siden som leverandør af tovværk til den lokale fiskeindustri.

Roblon Engineerings twistere anvendes til fremstilling af garner til bl.a. landbrug, fiskeri og industri. Herudover bruges maskinerne i større og større udstrækning til fremstilling af tekniske garner, der anvendes i mange forskellige typer produkter.

Roblon Engineerings brede udbud af tovværksmaskiner spænder over udstyr, der producerer slået tovværk i tykkelser fra ned til 1 mm og op til 52 mm i diameter. Tovværk bruges i uendeligt mange sammenhænge og fremstilles overalt i verden.

Roblon Engineerings windere anvendes til opspoling af garner, der efterfølgende anvendes i andre produkter og processer. Som et spinoff af tovværks-fokuseringen har Roblon Engineering også udviklet windere til forskellige industrier, som anvender kulfiber som råmateriale.

Roblon Engineering er desuden en erfaren udvikler og producent af maskiner til fremstilling og håndtering af kabler i den fiberoptiske kabelindustri. Det brede udbud af maskiner, der indgår i dele af produktionslinjen, fremstilles både som standardmaskiner og kundetilpassede løsninger. Gennem et tæt samarbejde med kunden opnås en god forståelse af kundens behov for innovative produktionsløsninger og dermed effektive, konkurrencedygtige produkter.

### Industri og markedspotentialer

Tovværksindustrien er fragmenteret for så vidt angår geografi og producentstørrelse. Der findes koncentrationer af producenter i Asien, Sydamerika, Sydeuropa og en håndfuld storproducenter i Nordamerika. Producenter af maskiner til tovværksindustrien kan inddeles i tre grupperinger, der inddeles i maskiner til flettet, twistet eller ringtwistet tovværk. Der er et vist overlap mellem disse grupper. Roblon er en af 6 hovedproducenter af maskiner til tovværksindustrien.

Produktion og afsætning af kabelmaskiner er i langt højere grad niche-orienteret for Roblon, hvor koncernen har et udvalgt antal maskiner, der indgår i en komplet produktionslinje for en kabelproducent. Roblon sælger dels direkte til de udvalgte kunder, der også aftager kabelfibermaterialer fra koncernen, ligesom der sælges via OEM partnerskaber.

Markedsstørrelsen, som Roblon Engineering kan adressere ligger i niveauet 1.000 mDKK.

### Strategi 2021

Roblon Engineering tilstræber en position som global markedsledende udbyder af produktionsudstyr og services til udvalgte strategiske kunder i tovværksindustrien. Desuden tilstræbes en position som nicheudbyder af udstyr til fremstilling og opvikling af kabler til den fiberoptiske kabelindustri samt øvrige udvalgte industrier.

Koncernens strategiske initiativer, der understøtter vækststrategien og de økonomiske mål er fokuseret mod kerneforretningen og koncentrerer om en forøget salgsindsats over for bestående strategi-

ske nøglekunder og emner på nye geografiske markeder.

Ressourcerne til produktudvikling, der sker i nært samarbejde med strategiske kunder, øges tilsvarende.

### Hoved- og nøgletal

mDKK	2016/17	2015/16	2014/15
<b>Hovedtal</b>			
Ordretilgang	109,0	94,5	79,4
Ordrebeholdning	33,5	24,7	13,0
Omsætning	100,2	82,6	76,3
Af- og nedskrivninger	3,1	1,9	1,7
Resultat af primær drift (EBIT)	-1,1	2,6	1,0
Segmentaktiver	76,5	70,4	62,0

### Nøgletal

Book-to bill ratio	108,8%	114,4%	103,5%
Vækst i omsætning	17,6%	7,6%	-21,4%
EBIT-margin	-1,1%	3,1%	1,3%

### Business review

#### 4. kvartal 2016/17

I 4. kvartal 2016/17 blev ordretilgangen 22,7 mDKK mod 24,5 mDKK sidste år svarende til en mindre tilbagegang på 1,8 mDKK.

Book-to bill ratio blev 79,1% (2015/16: 89,7%).

Omsætningen i 4. kvartal steg fra 27,3 mDKK sidste år til 28,7 mDKK i 2016/17.

EBIT blev 0,7 mDKK (2015/16: 0,8 mDKK) og blev realiseret som forventet.

### 2016/17

I 2016/17 blev ordretilgangen 109,0 mDKK mod 94,5 mDKK sidste år. Af fremgangen på 14,5 mDKK kan 2,0 mDKK henføres til øget salg af maskiner til tovværksindustrien, mens den resterende del vedrørende en positiv udvikling i salget af kabelmaskiner.

Book-to bill ratio blev 108,8% mod 114,4% sidste år.

Omsætningen i 2016/17 blev 100,2 mDKK mod 82,6 mDKK sidste år svarende til en organisk vækst på 17,6%. Den positive udvikling i omsætningen skyldes en kombination af en bedre ordrebeholdning ved indgangen af regnskabsåret 2016/17 i forhold til sidste år samt et øget ordreindtag i regnskabsåret.

EBIT blev -1,1 mDKK (2015/16: 2,6 mDKK) og resultatet har været negativt påvirket af øgede omkostninger til nye ansættelser i salg, udvikling og ledelse.

Bruttomarginen har udviklet sig positivt i 2016/17 sammenholdt med sidste år og der er realiseret en mindre fremgang i niveauet under 1%-point.

# Åbent Hus Roblon Engineering



Roblon Engineering afviklede medio maj 2017 Åbent Hus arrangement for sine kunder og forretningspartnere med mere end 100 gæster fra 32 lande.

Arrangementet blev afholdt i Roblon Engineerings nyindrettede showroom i Sæby, hvor de unikke og karakteristiske blå Roblon maskiner til tovværksindustrien er blevet produceret siden 1978.

Der blev skabt nye kontakter og netværket på tværs af de mange deltagere, og udover den faglige del var der arrangeret en række sociale aktiviteter såsom daglige fælles middage, samt sightseeingture til Skagen og Læsø.

Det var syvende gang, at der blev afholdt Åbent Hus siden 1993, hvor hele idéen hos Roblon Engineering startede, og arrangementet har oparbejdet et internationalt ry som en god mulighed for at mødes i et internationalt forum inden for tovværksindustrien.

# Risikostyring

Roblon er underlagt en række risici som følge af de aktiviteter, koncernen beskæftiger sig med. I Roblon bestræber ledelsen sig på, at risikoforholdene er tilfredsstillende belyst og håndteret. I det følgende er skitseret et antal risikofaktorer, som kan have indflydelse på koncernens fremtidige vækst, drift, finansielle stilling og resultat.

Ledelsen betragter effektiv risikostyring som en integreret del af koncernens aktiviteter og arbejder løbende på at identificere, analysere og styre væsentlige risici for at optimere koncernens værdiskabelse. Der gennemføres årligt en revurdering af, hvorvidt koncernens risikobillede har ændret sig, og hvorvidt de risikoreducerende tiltag er tilstrækkelige eller overgjorte. Bestyrelsen fastlægger retningslinjer for de vigtigste risikoområder, følger udviklingen og sikrer, at der foreligger planer til styring af de enkelte risici, herunder strategiske, operationelle, finansielle og compliance risici.

Roblon har i 2016/17 implementeret en ny risikostyringsmodel, der vil blive videreført i kommende regnskabsår. Koncernen tilgår risikostyring ud fra en foruddefineret og struktureret ramme, som tager afsæt i en vurdering af den enkelte risiko's forretningsmæssige påvirkning efter korrektion for risikoreducerende tiltag og en vurdering af sandsynligheden for at pågældende risiko indtræffer.

Roblon koncernens governance struktur for risikostyring fremgår af figur 1.

## Strategiske risici

### Markeds- og konkurrenceforhold:

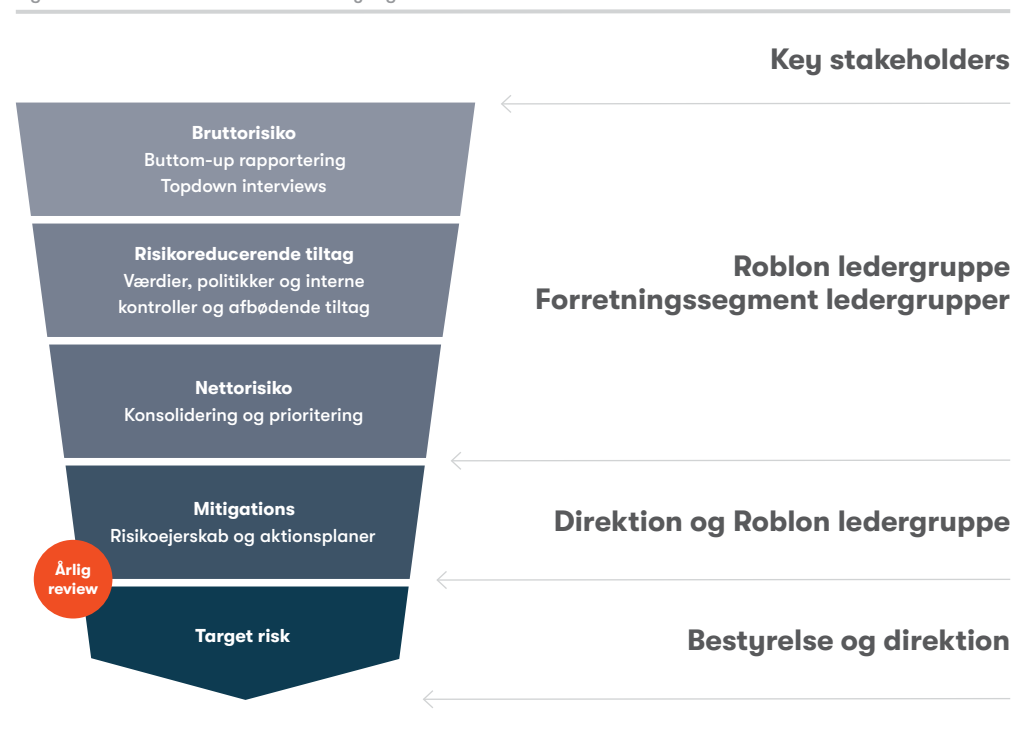
Roblons produkter afsættes globalt, men med hovedvægten af omsætningen i Europa. Koncernen er grundlæggende en nicheaktør, hvor Roblon differentierer sig på know-how, kvalitet og fleksibilitet. Generelt indgår Roblon i lange kunderelationer og dette forventes styrket yderligere i kommende år, hvor der som led i Strategi 2021 fokuseres på strategisk udvalgte kunder.

Koncernen kan blive påvirket af konjunkturudviklingen i de lande, hvor Roblons produkter afsættes, dog vurderes der at være en tilpas spredning udover et antal lande og kontinenter, som reducerer den samlede risiko.

Der er ingen væsentlig sæsonafhængighed på de markeder koncernen opererer, men afsætningen er i store dele af forretningen kendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur.

**Kundeforhold:** Koncernens produkter afsættes direkte til Roblons kunder, og indirekte via agenter og distributørnet uden for Europa. Endvidere er der i Roblon Engineering etableret OEM aftaler som supplement til direkte afsætning af

Figur 1 – Governance struktur – risikostyring



maskiner til den fiberoptiske kabelindustri. Koncernen afsætter til såvel store internationale og globale koncerner som mindre og mellemstore virksomheder.

Roblon har i 2016/17 haft to kunder der tilsammen har udgjort 25,1% af omsætningen (2015/16: 2 kunder udgjorde 24,3%). Der er gensidigt investeret betydelige ressourcer i den tekniske integration af



Roblons produkter i disse kunders slutprodukt. Roblon arbejder løbende og målrettet mod at udvide kundeporteføljen og tiltrække nye kunder inden for sine udvalgte fokusområder. Formålet er blandt andet at gøre Roblon mindre afhængig af de økonomiske vilkår i et enkelt markedsegment.

**IT-forretningsunderstøttelse:** Koncernen har iværksat indførelse af en ny ERP platform, der skal understøtte koncernens vækststrategi. Projektet implementeres gradvist først i Roblon A/S og efterfølgende i datterselskabet. Dette strategiske projekt forventes at strække sig over de kommende 12-24 måneder.

#### Operationelle risici

**Leverandørforhold:** Roblon er afhængig af en række leverandører primært fra Europa, USA og Asien og tilstræber langvarige relationer til udvalgte leverandører. Koncernen tilstræber, at forsyninger af kritiske råvarer sikres gennem kontrakter og aftaler, og hvor muligt i samarbejde med flere leverandører.

**Medarbejdere:** Koncernen har i efteråret 2017 igangsat nyt initiativ for løbende at arbejde struktureret med trivsel i koncernen.

**IT-risiko:** Koncernen arbejder løbende med at reducere risici via retningslinjer og politik for IT-sikkerhed samt tekniske sikkerhedskontroller. I tillæg hertil afholdes der

løbende interne informationsmøder, hvor medarbejders opmærksomhed henledes på emnet ”cybercrime”, og hvad den enkelte medarbejder kan gøre for at reducere risiko for at udløse negative events.

**Forsikringsforhold:** Roblon har etableret et forsikringsprogram som tilsikrer, at forsikringer er tegnet i et sådan omfang og på en sådan måde, at opståede skader på Roblons aktiver samt erstatningskrav, som koncernen måtte ifalde, ikke påvirker den finansielle stilling og de fremtidige driftsmuligheder i væsentligt omfang.

I henhold til ovenstående er der etableret et koncern-forsikringsprogram blandt andet omhandlende all-risk driftstab, erhvervs- og produktansvar.

Koncernen anvender internationalt anerkendt forsikringsmægler på området, og der er senest i 2017 gennemført et samlet forsikringsudbud. Der foretages løbende vurdering af forsikringsbehov og minimum en gang årligt tages stilling til det samlede forsikringsprogram.

#### Finansielle risici

Roblons forretningsmæssige aktiviteter betyder, at koncernens resultatopgørelse, balance og egenkapital er eksponeret over for en række finansielle risici, som: valuta-, rente-, kredit- og likviditetsrisiko.

Koncernen forholder sig løbende til disse risici, og der er etableret en række rele-

vante politikker, som sikrer at der arbejdes med disse risici løbende på en reguleret og transparent måde. Der foretages ikke spekulation i finansielle instrumenter.

For yderligere information vedrørende koncernens finansielle risici henvises der til note 26 i koncernregnskabet.

#### Compliance risici

Roblon er underlagt lovgivningen og retningslinjerne i de lande, hvor koncernen opererer. På centralt hold arbejdes der med compliance i forhold til produkter, økonomi, administration, kvalitet og CSR for at hjælpe organisationen bedst muligt med konsekvent at overholde alle relevante love, regler, politikker og standarder.

#### Interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelse. Bestyrelsen har således ansvaret for, at årsrapporten og anden finansiell rapportering udarbejdes i overensstemmelse med lovgivning, gældende standarder mv. Bestyrelsen sikrer sig forud for offentliggørelse af finansielle rapporter, at disse er forståelige og afbalancerede og giver et retvisende billede af aktiver, passiver, den finansielle stilling og pengestrøm-

me. Desuden sikres, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, herunder fremtidsudsigterne.

Roblons risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen er designet med henblik på effektivt at styre snarere end at eliminere risikoen for fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Der kan alene skabes rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt Roblons organisationsstruktur, risikoen for besvigelser og tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker og procedurer inden for væsentlige områder vedrørende regnskabsaflæggelsen, og de vedtagne politikker og procedurer er tilgængelige på Roblons intranet.

Direktionen kontrollerer jævnligt overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer herom til bestyrelsen.

# Kvalitetsstyring

Roblon vil fremstå som en velanskreven, udviklingsorienteret og pålidelig leverandør, hvis ydelser til stadighed lever op til kundernes forventninger. Selskabet forpligter sig til altid at overholde relevante krav fra vore partnere, herunder kunder og myndigheder.

Roblon Industrial Fiber er ISO 9001:2015 og ISO 14001 certificeret.

Selskabet omsætter sin politik ved, at

- gennemføre målinger af overholdelse af leveringstider til kunderne
- foretage en effektiv reklambehandling med løbende registrering
- antallet af igangværende kvalitetsforbedringsforslag registreres og følges systematisk
- gennemføre kundetilfredshedsanalyser
- stille krav til nye leverandører gennem krav om ISO certificering eller godkendelse via leverandøraudits registrering og opfølgning på leverandørafvigelser
- lave systematisk og fokuseret indgangs-, proces- og udgangskontrol

I 2016/17 har selskabet fortsat aktiviteter målrettet mod at øge kundernes tilfreds-

hed gennem korte svartider, tillidsskabende dialog, præcisering af Roblons formåen og overholdelse af aftaler og leveringstider.

Selskabet har løbende dialog med kunder for at optimere forståelsen for de enkelte kunders krav, samt udvikle kvaliteten i Roblon. Selskabets produktionsfacilitet i Gærum har været igennem flere kundeaudits med meget tilfredsstillende resultater.

Der udføres løbende interne proces- og produktaudits for at foretage risikovurderinger og identificere handlingsplaner, der optimerer produktionsprocesserne og kundens oplevelse af nye som gamle produkter.

Kvalitetsafdelingen og den tekniske afdeling har i regnskabsåret øget brugen af FMEA (Failure mode and effects analysis) analyser til at kortlægge forebyggende handlinger for at minimere spild og risikoen for reklamationer i forbindelse med maskin-, proces- og råmaterialeændringer.

I 2016/17 er der foretaget væsentlige forbedringer af selskabets emballering og pakning/læsning for at øge beskyttelse af Roblons produkter under transport, samt under opbevaring på selskabets lagre, samt ved selskabets kunder. Instruktioner omkring læsning og emballering af produkter er løbende blevet optimeret og medarbejderne trænet.



Der foretages løbende leverandøraudits og -evalueringer for at sikre, at leverandørerne lever op til den ønskede kvalitet.

Effektiv reklambehandling med langsigtede korrigerende handlinger der sikrer, at grundårsagen ikke vender tilbage, samt de præventive tiltag, der er

blevet lavet i løbet af regnskabsåret, har nedbragt registrerede reklamationer med 33 % fra 86 i 2015/16 til 58 i 2016/17. Der har ydermere været fokus på at nedbringe behandlingstiden gennem optimering af reklambehandlingsprocessen.

# Redegørelse for virksomhedsledelse

## Ledelsesorganer

Den nuværende ledelsesstruktur i Roblon består af en bestyrelsen og en direktion.

## Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6 medlemmer. Fire medlemmer vælges på generalforsamling for et år ad gangen og kan genvælges. De to medarbejdervalgte medlemmer er valgt for en 4 årig periode.

Der afholdes minimum 4 ordinære bestyrelsesmøder årligt.

Bestyrelsens samlede profil kan karakteriseres som en bred og international forretningserfaring med faglige kompetencer, bl.a. inden for ledelse af børsnoteret virksomhed, udvikling og innovation, produktion, salg og marketing samt økonomi. Bestyrelsens samlede profil vurderes at svare til koncernens behov, og bestyrelsen vurderer løbende behovet for eventuelle ændringer i bestyrelsens kompetencer. Bestyrelsesmedlemmerne holder sig aktivt orienteret om Roblon og andre generelle forhold af betydning for koncernen.

Der foreligger en forretningsorden for bestyrelsen i Roblon. Den gennemgås en gang årligt af den samlede bestyrelse med henblik på opdatering. Forretningsordenen fastlægger bl.a. et årshjul med fastlagte emner, retningslinjer for bestyrelsen i forhold til direktionen, samt bestyrelses-

formandens, næstformandens og udvalgsformændenes opgaver og pligter.

## Udvalg

Bestyrelsen har udpeget to formand for 2 udvalg under bestyrelsen. Grundet selskabets størrelse er hele bestyrelsen repræsenteret i de to udvalg.

Udvalg	Formand	Antal ordinære møder
Revisionsudvalg	Randi Toftlund Pedersen	4
Innovations- og produktudviklingsudvalg	Peter Sloth Vagner Karlsen	4

## Revisionsudvalg

Formålet med revisionsudvalget er at analysere og fremkomme med anbefalinger på emner, der skal tages stilling til i bestyrelsen. Udvalgets primære opgaver består af, at:

- underrette bestyrelsen om resultatet af udført revision og regnskabsaflæggelse
- overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen samt compliance forhold
- overvåge om selskabets interne kontrolsystem fungerer effektivt
- overvåge den lovpligtige revision af årsrapporten og kvalitetskontrol af selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

- overvåge revisors uafhængighed, herunder at godkende leverancer af ikke-revisionsydelse fra revisor
- indstilling til bestyrelsen om bestyrelsens forslag om valg af revisor til generalforsamlingen

Der har i 2016/17 været fokus på frasalg og opkøb af virksomhed, IT sikkerhed og igangsat ERP projekt samt koncernens generelle risikostyring.

## Innovations- og produktudviklingsudvalg

Formålet med innovations- og produktudviklingsudvalget er at analysere og fremkomme med anbefalinger på emner, der skal tages stilling til i bestyrelsen. Udvalgets primære opgaver består af, at:

- sætte strategisk retning på den langsigtede produkt- og teknologiudvikling
- overvåge ledelsens og udviklingsfunktionens gennemgang af ide og udviklingsporteføljen i forhold til innovationsniveau, kundeværdi og forretningsmæssigt potentiale

Der har i 2016/17 været fokus på organisatoriske ændringer for at øge fokus i koncernens to forretningssegmenter samt tilpasninger i projektportefølje samt procesmodel for produktudvikling.

## Direktion

Direktionen rapporterer til bestyrelsen og har sammen med koncernens ledergruppe ansvar for forretningsførelse og alle operationelle forhold, organisation, ressourcfordeling, etablering og gennemførelse af strategier og politikker, fastsættelse af mål og retning og sikring af rettidig rapportering og information til bestyrelsen.

Der foreligger en forretningsorden for direktionen i Roblon, som gennemgås en gang årligt af den samlede bestyrelse med henblik på opdatering.

## Anbefalinger om god selskabsledelse

I 2013 udsendte Komitèen for god Selskabsledelse reviderede anbefalinger for god selskabsledelse, som senest er opdateret i november 2014. Anbefalingerne er offentligt tilgængelige på Komitèens for god selskabsledelses hjemmeside [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk).

Som børsnoteret selskab skal Roblon enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalingerne helt eller delvist ikke følges. Ledelsen er generelt enig i og følger i al væsentlighed Komitèens anbefalinger. På følgende områder har bestyrelsen og direktionen valgt en anden praksis:

## Bestyrelsens sammensætning og organisering

Grundet selskabets størrelse og kompleksitet har bestyrelsen alene besluttet at

etablere et revisions- samt innovations- og produktudviklingsudvalg. Herudover nedsættes der ad hoc udvalg efter behov, og senest har dette omfattet et akkvisitionsudvalg og CEO-ansættelsesudvalg.

Der er ikke fastsat en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, da bestyrelsen prioriterer det enkelte medlems kapacitet, kompetencer og bidrag til virksomhedens ledelse.

#### Ledelsesudvalg

Med baggrund i Roblons kompleksitet, størrelse og enkle ledelsesstruktur har bestyrelsen ikke fundet anledning til at nedsætte et nominerings- eller vederlagsudvalg.

#### Oplysning om vederlagspolitikken

Selskabet giver i årsrapporten oplysninger om bestyrelses- og udvalgs-honorarer til formand, næstformand og øvrige medlemmer.

For direktionen afgives oplysningerne om det samlede vederlag. Oplysningerne afgives således ikke på individuelt plan ud fra den betragtning, at der er tale om information af personlig karakter, som tillige vil have begrænset relevans for aktionærerne.

Vederlag til bestyrelse og direktion sker på markedsbaserede vilkår for et børsnoteret selskab af denne størrelse. Under

hensyntagen til selskabets størrelse finder bestyrelsen det ikke relevant at udarbejde en vederlagspolitik for bestyrelse og direktion.

#### Regnskabsaflæggelse, risikostyring og revision

Under risikostyring på side 24 er der omtale af interne kontrol- og risikostyrings-systemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Som anbefalet har selskabet taget stilling til etablering af en whistleblower-ordning og har med henvisning til selskabets størrelse og kompleksitet ikke fundet det relevant for nuværende.

Selskabets redegørelse for god selskabsledelse findes detaljbekrevet i fuld længde på Roblons hjemmeside: [http://www.roblon.com/download/CorporateGovernance2017/corporate\\_governance\\_rev10\\_sep2017.pdf](http://www.roblon.com/download/CorporateGovernance2017/corporate_governance_rev10_sep2017.pdf).

#### Redegørelse for samfundsansvar

Roblon betragter samfundsansvar som en naturlig del af koncernens forretningsprincipper og anerkender et ansvar for det samfund, vi alle er en del af. Der er i Roblon etableret en række centrale CSR politikker, som er nærmere beskrevet i dette afsnit.

Roblon har i strategi 2021 en ambition om at vil være den fortrukne leverandør til udvalgte strategiske kunder i koncernens to forretningssegmenter. En struktureret og styret CSR er krav fra vores kunder, og er en naturlig del af Roblons bestræbelser for at opfylde vores strategi. Roblon samarbejder med kunder og andre interessenter om at opretholde en CSR politik og lave tiltag, der bidrager til værdiskabelsen.

Koncernen har i dette regnskabsår igangsat et strategisk projekt, der understøtter udviklingen af en kultur, hvor hver enkelt medarbejder i endnu højere grad tænker i forbedringer, og hvor der er kommet en fast struktur for, hvordan der i selskabet arbejdes med forbedringer i alle dele af organisationen.

Denne struktur og brug af forbedringstavler har skabt synlighed og fællesskab omkring arbejdet med forbedringer. Hver enkelt medarbejder har i endnu højere grad fået mulighed for at byde ind og påvirke egen arbejdssituation og -forhold. Der er i 2016/17 gennemført et antal forbedringsforslag, der har styrket arbejdsmiljøet og sikkerheden, produktkvaliteten, optimeringen af processer og minimeringen af spild.

#### Menneske- og arbejdstager-rettigheder

Engagerende og kompetente medarbejdere er afgørende for, at en højteknologisk industrivirksomhed som Roblon kan vedholde og udbygge koncernens konkurrenceevne. Derfor vurderes værdien af godt

psykisk og fysisk arbejdsmiljø højt, og for yderligere at understøtte dette er der i efteråret 2017 igangsat førromtalte tiltag vedrørende løbende arbejde med forbedringer i hele organisationen. Endvidere er der igangsat nyt initiativ til en struktureret og løbende arbejde med medarbejdertrivsel, som vil give mulighed for at opsamle informationer, følge og rapportere på udviklingen i medarbejdertrivsel fremadrettet.

Ledelsen lægger vægt på at udvikle Roblon og fremadrettet være en attraktiv arbejdsplads.

Ultimo regnskabsåret 2016/17 har Roblon igangsat indhentning af en række oplysninger og tiltrædelser fra koncernens leverandører, som indgår i forsyningskæden af materialer til produktionen. Der er således blandt andet forespurgt og indhentet forsikring fra leverandørerne om at disse anerkender arbejdstager-rettigheder, ikke anvender børnearbejde mv. samt at der tages klar afstand fra at anvende korrupsion og bestikkelse i forretningen. På nuværende tidspunkt har 61% af de adspurgte tiltrådt den tilsendte erklæring og der følges op på manglende besvarelser indtil der er opnået en tilfredsstillende konklusion.

#### Arbejdsmiljø

Et godt arbejdsmiljø hos Roblon anses af både ledelse og medarbejdere, for at være en vigtig forudsætning for, at selskabet

over for vore kunder og andre samarbejdspartnere kan optræde på en professionel og ordentlig måde. Der er for Roblon en fælles sikkerhedsorganisation, sammensat efter gældende regler i Arbejdsmiljøloven. Medarbejdere og ledelse skal til enhver tid arbejde på at opretholde og videreudvikle et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Dette sker igennem en forebyggende indsats og til stadighed at forholde sig til gældende og nye regler inden for arbejdsmiljø området.

Der afholdes minimum 4 årlige møder i arbejdsmiljø sikkerhedsgruppen (AMO gruppen).

Roblon omsætter sin politik ved, at:

- der er etableret en sikkerhedsorganisation og systemer, som tilsikrer dokumentation, implementering og vedligeholdelse af arbejdsmiljøsystem
- medstyrende grupper minimum en gang årligt diskuterer arbejdsmiljøet
- der løbende følges op på sygefraværet og herigennem afdækkes evt. arbejdsmiljørelateret fravær
- selskabet informerer medarbejdere om resultater på området

Selskabet har nedbragt registrerede anmeldelsespligtige ulykker fra 9 i 2014/15 til 2 i 2015/16 og 4 i 2016/17. Selskabet

forpligter sig til at opretholde og videreudvikle et sikkert og sundt arbejdsmiljø og derfor har Roblon indledt et samarbejde med et eksternt arbejdsmiljørådgiverfirma. Fokus har bl.a. været på at optimere den generelle arbejdssikkerhed i selskabet, optimere kvaliteten af arbejdspladsvurderingen, samt at øge sikkerheden omkring brug af kemikalier.

Der er også i løbet af 2016/17 lavet aktiviteter til at forbedre indeklimaet i flere produktionshaller bl.a. ved etablering af et CTS (Central Tilstandskontrol og Styring) klimastyringsystem og optimering af procesudslug. Selskabet har i regnskabsåret løbende investeret i nye løfteudstyr for at minimere ergonomiske belastninger i udvalgte arbejdsprocesser. Trivlsen i selskabet styrkes af et meget aktivt festudvalg, der laver arrangementer på tværs af afdelinger.

Siden 2015/16 har der eksisteret obligatorisk selskabsbetalt sundhedsforsikring for samtlige medarbejdere, ligesom der årligt gennemføres en række interne kurser til forebyggelse af rygsmerter og -skader.

Selskabet har i slutningen af dette regnskabsår yderligere igangsat aktiviteter til at forbedre arbejdsmiljøet. Der er igangsat et strategisk projekt, der har til formål at videreudvikle trivlsen i selskabet omfattende løbende trivselsundersøgelser over varierende emner. Der er ligeledes igang-

sat et strategisk projekt, der har til formål at kortlægge og udvikle medarbejderkompetencen i selskabet.

### Miljø og Klima

Roblon vil være et miljøbevidst selskab, som forpligter sig til gennem sine aktiviteter løbende at skabe en miljørigtig udvikling under hensyntagen til naturens ressourcer, lovkrav og øvrige relevante bestemmelser.

Roblon Industrial Fiber er ISO 14001:2015 certificeret.

Selskabet omsætter sin politik ved, at

- kortlægge sine miljøforhold og lave risikovurderinger og handlingsplaner, der mindsker risikoen for miljøbelastning
- medarbejdere eller andre, der arbejder på vegne af Roblon, løbende informeres om selskabets miljøpolitik og miljøledelsessystem
- registrere energiforbrug af el og gas for at sikre en effektiv kontrol af forbruget i produktionen
- vurdere de miljømæssige konsekvenser for selskabet og kunderne ved anvendelse af nye materialer
- der fokuseres bæredygtighed og grøn omstilling ved genanvendelse af affald

- der ved anskaffelse af udstyr til fremstillingsprocesser tænkes i bæredygtighed

Roblon har i løbet af regnskabsåret arbejdet på at forebygge og reducere selskabets miljøbelastning. Selskabets produktionsfacilitet i Gærum bidrager med den største miljøbelastning og er derfor et naturligt fokusområde. De miljømæssige forbedringer og initiativer, der bliver lavet i Gærum bliver udbredt til selskabets øvrige produktionsfaciliteter, så der skabes synergi omkring miljøforbedringsarbejdet.

Selskabet har i regnskabsåret haft fokus på energioptimeringer bl.a. ved at nedbringe lækager i trykluftsystemet. Der er også i årets løb kørt kampagner omkring at reducere energiforbrug ved tomgangslast. Ydermere har tiltag nedbragt energiforbruget i forbindelse med affugtning af produktionslokaler, samt vedligeholdelsesvarme på flere produktionslinjer. Dette har samlet set medført besparelse for selskabet.

Roblon har i regnskabsåret haft fokus på at reducere antallet af kemikalier, hvor initiativer i årets løb har reduceret antallet af kemikalier med 28 %.

Selskabet har også haft fokus på kildesortering og at øge antallet af affaldsfraktioner til genbrug. Dette har resulteret i at 73 % af alt affald fra produktionsfaciliteten i Gærum bliver sendt til genbrug og



yderligere 11 % af affaldet bliver sendt til varmegenvinding. Selskabet vil fortsætte sit arbejde med at øge genbrugsraten. Der er allerede sat yderligere initiativer i gang.

### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Roblon tror på, at en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, heriblandt den kønsmæssige fordeling, bidrager til en innovativ organisation og et positivt arbejdsmiljø, der medfører en øget konkurrenceevne og profitabilitet.

Selskabet har opsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 25%. På nuværende tidspunkt består bestyrelsen af 1 kvinde og 3 mænd, hvilket betyder, at målet er indfriet.

For at sikre mangfoldigheden blandt de øvrige ledelsesniveauer har Roblon opsat en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Øvrige lederstillinger omfatter direktion Roblons ledergruppe. Roblon har i 2017 revurderet måltallet til 40% for andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse inden udgangen af regnskabsåret 2020/21.

Roblon vil søge at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse gennem følgende initiativer:

- der tilstræbes at der som minimum er en af hvert køn, blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen
- I forbindelse med interne forfremmelser til lederstillinger tilstræbes at minimum én kvindelig kandidat bringes i forslag.

I øvrige lederstillinger er andelen af det underrepræsenterede køn steget fra 0% i 2015/16 til 10% i 2016/17.



# Investorinformation

## Kapital- og aktiestruktur

Roblon A/S har en todelt aktieklasser struktur bestående af A- og B-aktieklasser. Selskabets aktiekapital udgør nom. 35.763 mDKK, og aktiekapitalen består af 27.775 A-aktier a DKK 200 og 1.510.400 B-aktier a DKK 20.

Roblon B-aktier er noteret på Nasdaq Copenhagen under koden RBLN B, med ISIN kode DK0060485019, og med LEI kode 213800OWIZN2WOQM2C29. Roblon B-aktien indgår i Small Cap indekset.

Alle B-aktierne er omsætningspapirer og frit omsættelige. Hvert A-aktiebeløb på DKK 200 giver 100 stemmer. Hvert B-aktiebeløb på DKK 20 giver 1 stemme.

Stemmeretten ifølge aktier, der er erhvervet ved overdragelse, kan kun udøves, hvis vedkommende aktionær er noteret i selskabets ejerbog eller har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse inden tidspunktet for indkaldelse til generalforsamlingen.

Selskabets bestyrelse forholder sig mindst en gang om året til selskabets kapital- og aktiestruktur og lægger ved vurderingen vægt på at opretholde en god soliditet, som sikrer den nødvendige økonomiske handlefrihed. Selskabets bestyrelse har senest forholdt sig til selskabets kapital- og aktiestruktur i december 2017, hvor strukturen blev fundet hensigtsmæssig og forsvarlig i forhold til selskabets planer og forventninger.

## Ejerbog

Selskabets ejerbog føres af Computer-share A/S, Kongevejen 418, DK-2840 Holte.

## Aktionærsammensætning

Roblon har det seneste år øget antallet af navnenoterede aktionærer fra ca. 1.600 til ca. 1.700, som tilsammen repræsenterede ca. 83% af selskabets aktiekapital.

Heraf er følgende aktionærer optaget i selskabets fortegnelse i henhold til selskabslovens §56:

	Ejerandel % Stemmeandel %	
ES Holding Frederikshavn ApS CVR-nr. 29325731	25,1	68,8
Investeringsforeningen Fundamental Invest, CVR-nr. 25709675	6,1	2,7

Samtlige A-aktier er ejet af ES Holding Frederikshavn ApS. Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS, hvilket er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen.

Bestyrelsen og direktionen i Roblon inklusive disses nærtstående havde 27.026 stk. B-aktier i selskabet ved udgangen af oktober 2017 svarende til 1,5% (2015/16: 0,4%) af aktiekapitalen og 1,8% (2016: 0,54%) af den noterede kapital.

## Egne aktier

Udstedelse af aktier eller erhvervelse af egne aktier sker alene efter beslutning på generalforsamling.

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10% af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil 30/6 2018 for selskabet til køb af egne aktier op til 10% af aktiekapitalen og til en pris, der højst må afvige 10 % fra den senest beregnede kurs for alle handler forud for erhvervelsen.

Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen den 25. januar 2018.

## Insider regler

Direktion, bestyrelse og ledende medarbejdere samt disses nærtstående er forpligtet til at oplyse selskabet om deres transaktioner med selskabets aktier med henblik på efterfølgende indberetning til Nasdaq Copenhagen. Denne personkreds samt yderligere 31 personer, som qua deres tilknytning til selskabet kan besidde intern og kurspåvirkende viden om koncernens forhold, er optaget i selskabets insider register. Personer, der er optaget i insider registret, kan kun handle med selskabets aktier i en periode på fire uger efter offentliggørelse af delårsrapporter og årsrapport.

## IR-politik

Koncernen tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som mål at have en åben og aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed for at sikre, at de har den nødvendige indsigt og dermed bedste grundlag for at vurdere selskabet.

Roblon deltager løbende i Small Cap seminarer og andre investor præsentationer for mindre grupper af investorer, eller individuelle investorer. Disse investorpræsentationer offentliggøres på selskabets hjemmeside hurtigst muligt efter afholdelse.

Det er selskabets politik, at ledelsen ikke deltager i møder med investorer og analytikere eller udtaler sig til dagspressen i en periode på 3 uger før udsendelse af delårsrapporter og årsrapporter. Koncernen anvender tillige hjemmesiden [www.roblon.com](http://www.roblon.com) som et redskab i kommunikationen med aktiemarkedet. På hjemmesiden kan der søges yderligere informationer om koncernen og dens forretningssegmenter.

Spørgsmål vedrørende IR kan sendes på e-mail til Investor Relations på [ir@roblon.com](mailto:ir@roblon.com).

## [www.roblon.com](http://www.roblon.com)

Selskabets hjemmeside rummer presse- og selskabsmeddelelser og yderligere infor-

mationer om koncernen og dens forretningssegmenter. Selskabets årsrapporter for de seneste ti år samt delårsrapporter og selskabsmeddelelser for de seneste fem år findes på selskabets hjemmeside, hvor man også kan tilmelde sig selskabets nyhedsservice.

### Prisstilleraftale

Roblon har indgået en market maker aftale med Danske Bank, der agerer som prisstiller i Roblon's B-aktie på Nasdaq Copenhagen .

Betingelserne i market marker aftalen er:

- Danske Bank stiller pris i 90% af Nasdaq Copenhagens åbningstid
- Købs- og salgspris stilles med et maksimalt spread på 2%
- Prisen stilles for minimum 100 stk. aktier
- Danske Bank kan fravige ovenstående, såfremt der indtræffer ændringer i økonomiske, finansielle eller politiske vilkår, som i væsentlig grad vanskeliggør opfyldelse af forpligtelserne

Danske Bank vil kontinuerligt stille såvel en købspris som en salgpris i Roblon's B-aktie. Formålet med aftalen er at forbedre likviditeten i selskabets aktie på Nasdaq Copenhagen for at facilitere en transparent pris.

### Udbyttepolitik

Roblons mål er at sikre et attraktiv langsigtet afkast for sine aktionærer gennem en kombination af udbyttebetaling og positiv kursudvikling for aktien.

Det tilstræbes, at der årligt kan udbetales udbytte på 50% af pålydende værdi af aktie, svarende til DKK 10 pr. B-aktie og DKK 100 pr. A-aktie. Derudover kan bestyrelsen indstille til generalforsamlingen, at der udbetales ekstraordinært udbytte for et specifikt regnskabsår.

Det er afgørende at Roblon opretholder tilstrækkelige økonomiske ressourcer til gennemførelse af koncernens vækststrategi. Det kan således forekomme, at bestyrelsen beslutter at afvige fra den udmeldte udbyttepolitik og indstille til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, eller udbetales et lavere udbytte end det som fremgår af udbyttepolitikken, for et specifikt regnskabsår.

Ifølge selskabets vedtægter tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8 % af deres aktiers pålydende, såfremt der deklareres udbytte. Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8 % af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

### Finanskalender

25. januar 2018	Generalforsamling
13. marts 2018	Delårsrapport for 1. kvartal 2017/18
26. juni 2018	Delårsrapport for 2. kvartal 2017/18
11. september 2018	Delårsrapport for 3. kvartal 2017/18
20. december 2018	Årsregnskabsmeddelelse
25. januar 2019	Generalforsamling

### Selskabsmeddelelser

Selskabsmeddelelser til Finanstilsynet og Nasdaq Copenhagen fra Roblon A/S i 2016/2017.

18 2016	Årsregnskabsmeddelelse
19 2016	Storaktionærmeddelelse
20 2016	Indkaldelse til generalforsamling
1 2017	Orientering på dagens generalforsamling
2 2017	Ordinær generalforsamling i Robon A/S
3 2017	Delårsrapport for 1. kvartal 2016/17
4 2017	Salg af Roblon Lighting
5 2017	Opkøb og etablering i USA
6 2017	Indberetning af transaktioner
7 2017	Delårsrapport for 2. kvartal 2016/17
8 2017	Indberetning af transaktioner
9 2017	Indberetning af transaktioner
10 2017	Indberetning af transaktioner
11 2017	Indberetning af transaktioner
12 2017	Delårsrapport for 3. kvartal 2016/17
13 2017	Indberetning af transaktioner
14 2017	Indberetning af transaktioner
15 2017	Indberetning af transaktioner
16 2017	Finanskalender

Meddelelserne er tilgængelige på selskabets hjemmeside [www.roblon.com](http://www.roblon.com).

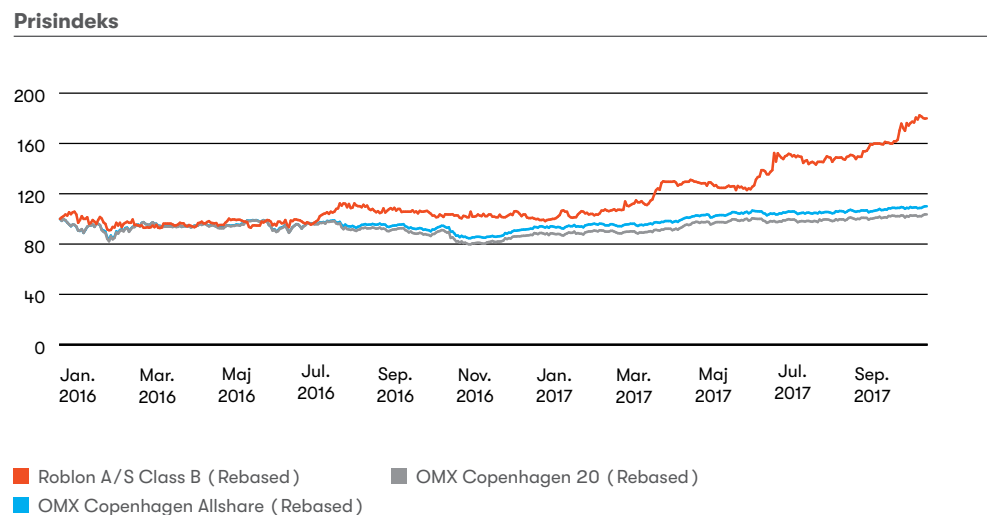
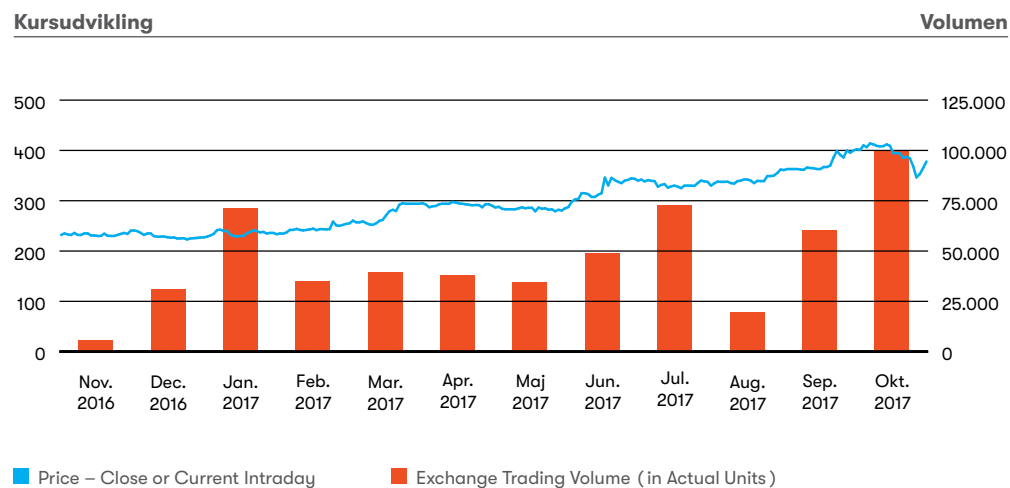
På baggrund af det positive resultat i 2016/17, den stærke kapitalstruktur i Roblon samt ledelsens forventninger til fremtiden, vil ledelsen indstille til generalforsamlingen, som afvikles i januar 2018, at der udbetales en dividende på DKK 10 pr. B-aktie. Dette modsvarer en udbytteprocent på 50%, som er på samme niveau som udbytteprocenten for 2015/16.

### Kursudvikling

Roblon B- aktien begyndte regnskabsåret i kurs 236 og sluttede ultimo oktober 2017 i kurs 408,5 svarende til en stigning på 73,1%. Medregnes det betalte udbytte på DKK 10 pr. aktie, blev afkastet på Roblon B-aktien 77,3% i 2016/17.

Den samlede børsværdi af selskabets noterede aktiekapital udgjorde ved regnskabsårets udløb ca. 619 mDKK mod ca. 356 mDKK ved udgangen af 2016.

Free float i Roblon er ca. 87% ved udgangen af oktober 2017.





# Bestyrelse



**Jørgen Kjær Jacobsen**  
Formand



**Ole Krogsgaard**  
Næstformand



**Peter Sloth Vagner Karlsen**



**Randi Toftlund Pedersen**

	Jørgen Kjær Jacobsen Formand	Ole Krogsgaard Næstformand	Peter Sloth Vagner Karlsen	Randi Toftlund Pedersen
<b>Født</b>	1952	1947	1963	1963
<b>Valgt til bestyrelsen</b>	2014	2002	2011	2016
<b>Uddannelse</b>	HD(A), 1979 HA, 1975	Cand. Scient. i fysik og matematik, 1973	Master of Science in Engineering (Civilingeniør), 1987	INSEAD og IMD ledelsesmoduler i perioden 2004-2013 Statsautoriseret revisor, 1993 Cand.Merc.Aud, 1990
<b>Andre ledelseshverv</b>	Gabriel Holding A/S (F), Nord- jyske Holding A/S (F), MEDF Holding A/S (F), Egebjerggaard A/S (B), BKI foods A/S (B), EM Fiberglas A/S (B), Raskier A/S – (D) og (B), Mads Eg Damgaards Familiefond (F), Aalborg Stifts- tidendes Fond (F)		Group Senior Vice President (D), Grundfos Holding A/S, Global Development & Engineering, Sparekassen Vendsyssels Fond Hals (B)	Group Senior Vice President Corporate Finance, Dansk Supermarked A/S, Dansk Supermarked, Ejendomme A/S (B), D.S. Forsikring A/S (B), Færchfonden (B)
<b>Roblon aktier ultimo oktober 2017</b>	14.290 (2016: 3.825)	30 (2016: 30), nærtstående Birgitte Krogsgaard 86 (2016: 86)	395 (2016: 395)	1.000 (2016: 1.000)
<b>Særlige kvalifikationer</b>	Erfaring fra topledelse af børsnoteret virksomhed samt bestyrelseserfaring	Kompetencer fra det natur- videnskabelige fagområde	Ledelseskompetencer fra global koncern inden for områderne; koncernproduktudvikling, -produktion, -kvalitet	Ledelseskompetencer fra global børsnoteret koncern inden for økonomi, samt bestyrelses- erfaring
<b>Uafhængighed</b>	Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed	Opfylder ikke Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed, grundet ægte- skab med A-aktionær	Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed	Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed
<b>Øvrigt</b>			Formand for Roblons Innovati- ons- og produktudviklingsudvalg	Formand for Roblons Revisionsudvalg

# Bestyrelse

# Direktion



**Nita Svendsen \*)**  
HR-assistent



**Svend-Jørgen Matthews Rævdal \*)**  
Maskinarbejder



**Lars Østergaard**  
Adm. direktør (CEO)



**Carsten Michno**  
Økonomidirektør (CFO)



**Kim Müller**  
Teknisk direktør (CTO)

<b>Født</b>	1972	1955	1965	1970	1969
<b>Valgt til bestyrelsen</b>	2015	2015 (suppleant), indtrådt i bestyrelsen i 2017			
<b>Uddannelse</b>		Maskinarbejder og udlært i 1976	Cand. Merc. IVØ, 1991	MBA Strategic Management, 2007 Cand. Merc.Aud., 1995	Erhvervs diplomleder (m-MBA) 2007 El teknisk baggrund - TDB, 1989
<b>Andre ledelseshverv</b>					Erhvervsservice Nord ApS (B)
<b>Roblon aktier ultimo oktober 2017</b>	65 (2016: 65)	110 (2016: 0)	3.459 (2016: 1.264)	4.500 (2016: 0)	3.091 (2016: 205)
<b>Øvrigt</b>			Tiltrådt i Roblon i 2016	Tiltrådt i Roblon i 2015	Tiltrådt i Roblon i 1992

F = Formand for bestyrelsen

B = Bestyrelsesmedlem

D = Direktør

\*) valgt af medarbejderne

# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016/17 for Roblon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2016 - 31. oktober 2017.

Det er endvidere vores opfattelse at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 19. december 2017

## Direktion

Lars Østergaard  
Adm. direktør

Carsten Michno  
Økonomidirektør

Kim Müller  
Teknisk direktør

## Bestyrelse

Jørgen Kjær Jacobsen  
Formand

Ole Krogsgaard  
Næstformand

Peter Sloth Vagner Karlsen

Randi Toftlund Pedersen

Nita Svendsen  
Medarbejdervalgt

Svend-Jørgen Matthews Rævdal  
Medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Roblon A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Roblon A/S for regnskabsåret 01.11.2016 – 31.10.2017, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomst-opgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.10.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.11.2016 – 31.10.2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse

standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Vi blev første gang valgt som revisor for Roblon A/S den 12.2.2009 for regnskabsåret 2009/10. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 1 år frem til og med regnskabsåret 2016/17.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 2016/17. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

### Periodisering af omsætning

Den indregnede omsætning i koncernen og moderselskabet udgør henholdsvis 284.477 t.kr. og 258.380 t.kr. for 2016/17.

Vi har vurderet, at periodiseringen af omsætningen er et centralt forhold ved vores revision, da der er skøn forbundet med vurdering af risikoovergangen til køber i forbindelse med salg af maskiner i forretningssegmentet Engineering.

Vi henviser til note 3 i koncernregnskabet og årsregnskabet.

### Forholdet er behandlet således i revisionen

Vi har identificeret og vurderet de interne kontroller i relation til tidspunktet for indregning af omsætning. Vi har testet design og implementering af interne kontroller vedrørende tidspunkt for indregning af omsætning.

Vores revisionshandlinger vedrørende indregning af omsætning omfatter en vurdering af regnskabspraksis for indregning af omsætning, herunder en vurdering af om den anvendte regnskabspraksis er i overensstemmelse med gældende regnskabsstandarder.

Vi har stikprøvevis testet salgstransaktioner, der har fundet sted før balancedagen, samt kreditnotaer, der er udstedt efter balancedagen, for at vurdere om disse transaktioner var indregnet i den korrekte periode.

Vi har derudover vurderet tilstrækkeligheden af de oplysninger, som ledelsen har givet i koncernregnskabet og årsregnskabet.



### Værdiansættelse af varebeholdninger

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens og moderselskabets varebeholdninger udgør henholdsvis 74.119 t.kr. og 66.949 t.kr. pr. 31. oktober 2017.

Vi har vurderet, at værdiansættelsen af varebeholdningerne er et centralt forhold ved vores revision som følge af at varebeholdningerne udgør 24% og 22% af henholdsvis koncernens og moderselskabets balancesum og som følge af, at ledelsen udøver væsentlige skøn ved værdiansættelse af varebeholdninger, herunder skøn i forbindelse med vurdering af ukurans.

Vi henviser til note 18 i koncernregnskabet og årsregnskabet.

### Forholdet er behandlet således i revisionen

Vi har identificeret og vurderet de interne kontroller i relation til værdiansættelse af koncernens og selskabets varebeholdninger.

Vores revisionshandling vedrørende revision af varebeholdninger omfatter test af ledelsens kalkulationer af kostpriser.

Vores revisionshandling har omfattet en vurdering af modellen for nedskrivning af varebeholdninger, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien. Ved revisionen har vi testet fuldstændigheden af grundlaget for beregningen og testet den matematiske nøjagtighed i beregningen.

Vi har vurderet rimeligheden af de skøn som ledelsen har anlagt i modellen samt vurderet de foretagne skøn i forhold til tidligere år.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der

giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende

i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udødelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 19.12.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen      Jakob Olesen

statsautoriseret revisor MNE-nr. 11671	statsautoriseret revisor MNE-nr. 34492
--	--

# Årsregnskab 2016/17

# Resultatopgørelse

for perioden 1. november - 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Nettoomsætning	3	284.477	229.591	258.380	229.591
Vareforbrug	4	-133.556	-107.530	-116.612	-107.530
<b>Bruttoresultat</b>		<b>150.921</b>	<b>122.061</b>	<b>141.768</b>	<b>122.061</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5	1.171	2.407	1.171	2.407
Andre driftsindtægter	6	225	34	1.655	34
Andre eksterne omkostninger	7	-43.317	-26.979	-38.267	-26.979
Personaleomkostninger	8	-77.538	-61.300	-77.376	-61.300
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	9	-10.052	-8.086	-8.502	-8.086
<b>Resultat af primær drift (EBIT) af fortsættende aktiviteter</b>		<b>21.410</b>	<b>28.137</b>	<b>20.449</b>	<b>28.137</b>
Finansielle indtægter	10	2.604	2.167	2.612	2.167
Finansielle omkostninger	11	-586	-1.480	-605	-1.480
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>23.428</b>	<b>28.824</b>	<b>22.456</b>	<b>28.824</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	12	-6.471	-6.192	-6.145	-6.192
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>16.957</b>	<b>22.632</b>	<b>16.311</b>	<b>22.632</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	31	3.204	-2.669	3.204	-2.669
<b>Årets resultat</b>		<b>20.161</b>	<b>19.963</b>	<b>19.515</b>	<b>19.963</b>
<b>Fordeles således</b>					
Aktionærer i Roblon A/S		20.161	19.963	19.515	19.963
<b>Resultat pr. aktie (DKK)</b>	13				
Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende og ophørende aktiviteter		11,3	11,2	11,0	11,2
Resultat pr. aktie, udvandet (EPS-D) fortsættende og ophørende aktiviteter		11,3	11,2	11,0	11,2
Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende aktiviteter		9,5	12,7	9,2	12,7
Resultat pr. aktie, udvandet (EPS-D) fortsættende aktiviteter		9,5	12,7	9,2	12,7



# Totalindkomstopgørelse

for perioden 1. november - 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>Årets resultat</b>		<b>20.161</b>	<b>19.963</b>	<b>19.515</b>	<b>19.963</b>
<b>Anden totalindkomst</b>					
<i>Poster, som kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen</i>					
Dagværdiregulering i årets løb		1.248	199	1.248	199
Dagværdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter		-592	-171	-592	-171
Dagværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg		656	28	656	28
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		-2.283	-	-	-
Skat af anden totalindkomst	12	-144	-6	-144	-6
<b>Anden totalindkomst</b>		<b>-1.771</b>	<b>22</b>	<b>512</b>	<b>22</b>
<b>Årets totalindkomst</b>		<b>18.390</b>	<b>19.985</b>	<b>20.027</b>	<b>19.985</b>
<b>Fordeles således</b>					
Aktionærer i Roblon A/S		18.390	19.985	20.027	19.985

# Balance

Pr. 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>AKTIVER</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		5.641	6.828	5.641	6.828
Udviklingsprojekter under udførelse		3.288	1.848	3.288	1.848
Varemærker		8.914	-	-	-
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>14</b>	<b>17.843</b>	<b>8.676</b>	<b>8.929</b>	<b>8.676</b>
Grunde og bygninger		37.824	34.342	37.824	34.342
Produktionsanlæg og maskiner		21.129	14.140	13.801	14.140
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.245	1.576	1.245	1.576
Materielle aktiver under udførelse		885	1.177	885	1.177
<b>Materielle aktiver</b>	<b>15</b>	<b>61.083</b>	<b>51.235</b>	<b>53.755</b>	<b>51.235</b>
Kapitalandel i dattervirksomhed	16	-	-	27.796	-
Langfristet tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	17	1.340	-	1.340	-
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.340</b>	<b>-</b>	<b>29.136</b>	<b>-</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>80.266</b>	<b>59.911</b>	<b>91.820</b>	<b>59.911</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>18</b>	<b>74.119</b>	<b>66.892</b>	<b>66.949</b>	<b>66.892</b>
Tilgodehavender fra salg	19	46.848	36.023	42.070	36.023
Kortfristet tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	17	1.300	-	1.300	-
Andre tilgodehavender		2.460	1.555	2.460	1.555
Selskabsskat	20	-	7.886	-	7.886
Periodeafgrænsningsposter		568	332	568	332
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.176</b>	<b>45.796</b>	<b>46.398</b>	<b>45.796</b>
<b>Kortfristede værdipapirer</b>	<b>21</b>	<b>86.167</b>	<b>91.813</b>	<b>86.167</b>	<b>91.813</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>22</b>	<b>14.648</b>	<b>27.207</b>	<b>12.948</b>	<b>27.207</b>
Aktiver bestemt for salg	31	-	9.011	-	9.011
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>226.110</b>	<b>240.719</b>	<b>212.462</b>	<b>240.719</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>306.376</b>	<b>300.630</b>	<b>304.282</b>	<b>300.630</b>

# Balance

Pr. 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>PASSIVER</b>					
Aktiekapital		35.763	35.763	35.763	35.763
Andre reserver		-1.073	698	2.727	698
Overført resultat		199.763	197.484	197.600	197.484
Foreslået udbytte		17.882	17.882	17.882	17.882
<b>Egenkapital i alt</b>	23	<b>252.335</b>	<b>251.827</b>	<b>253.972</b>	<b>251.827</b>
Udskudt skat	24	4.941	4.207	4.941	4.207
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>4.941</b>	<b>4.207</b>	<b>4.941</b>	<b>4.207</b>
Andre hensatte forpligtelser	25	725	575	725	575
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.639	22.256	26.535	22.256
Gæld til dattervirksomhed		-	-	661	-
Selskabsskat	20	3.876	-	3.588	-
Anden gæld		13.860	18.478	13.860	18.478
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>49.100</b>	<b>41.309</b>	<b>45.369</b>	<b>41.309</b>
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	31	-	3.287	-	3.287
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>49.100</b>	<b>44.596</b>	<b>45.369</b>	<b>44.596</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>54.041</b>	<b>48.803</b>	<b>50.310</b>	<b>48.803</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>306.376</b>	<b>300.630</b>	<b>304.282</b>	<b>300.630</b>

# Egenkapital og udbytte

Beløb i DKK 1.000	KONCERN					
	Aktiekapital	Reserve for valutakurs regulering	Reserve for finansielle aktiver disponible for salg	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 31.10 2015</b>	<b>35.763</b>	-	<b>676</b>	<b>195.403</b>	<b>17.882</b>	<b>249.724</b>
Årets resultat				2.081	17.882	19.963
Anden totalindkomst			22			22
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>			<b>22</b>	<b>2.081</b>	<b>17.882</b>	<b>19.985</b>
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2016</b>	<b>35.763</b>	-	<b>698</b>	<b>197.484</b>	<b>17.882</b>	<b>251.827</b>
Årets resultat				2.279	17.882	20.161
Anden totalindkomst			512			512
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		-2.283				-2.283
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>-2.283</b>	<b>512</b>	<b>2.279</b>	<b>17.882</b>	<b>18.390</b>
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2017</b>	<b>35.763</b>	<b>-2.283</b>	<b>1.210</b>	<b>199.763</b>	<b>17.882</b>	<b>252.335</b>



# Egenkapital og udbytte

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB					Egenkapital i alt
	Aktiekapital	Reserve for finansielle aktiver disponible for salg	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	
<b>Egenkapital 31.10 2015</b>	<b>35.763</b>	<b>676</b>	<b>-</b>	<b>195.403</b>	<b>17.882</b>	<b>249.724</b>
Årets resultat				2.081	17.882	19.963
Anden totalindkomst		22				22
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>22</b>	<b>-</b>	<b>2.081</b>	<b>17.882</b>	<b>19.985</b>
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2016</b>	<b>35.763</b>	<b>698</b>	<b>-</b>	<b>197.484</b>	<b>17.882</b>	<b>251.827</b>
Årets resultat				1.633	17.882	19.515
Anden totalindkomst		512				512
Årets indregnede udviklingsomkostninger efter skat			1.517	-1.517		-
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>512</b>	<b>1.517</b>	<b>116</b>	<b>17.882</b>	<b>20.027</b>
Udloddet udbytte					-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2017</b>	<b>35.763</b>	<b>1.210</b>	<b>1.517</b>	<b>197.600</b>	<b>17.882</b>	<b>253.972</b>

# Pengestrømsopgørelse

for perioden 1. november - 31. oktober

Beløb i DKK 1.000		KONCERN		MODERSELSKAB	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Resultat af primær drift (EBIT) fra fortsættende aktiviteter		21.410	28.137	20.449	28.137
Resultat før skat fra ophørende aktiviteter	31	4.108	-3.422	4.108	-3.422
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>25.518</b>	<b>24.715</b>	<b>24.557</b>	<b>24.715</b>
Regulering for poster uden likviditetseffekt	29	10.140	10.382	9.402	10.382
Ændring i arbejdskapital	30	-2.467	-2.939	-1.949	-2.939
Sælgerfinansiering ved salg af ophørende aktiviteter	17	-2.640	-	-2.640	-
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>		<b>30.551</b>	<b>32.158</b>	<b>29.370</b>	<b>32.158</b>
Modtagne finansielle indbetalinger		1.477	699	1.465	699
Betalte finansielle omkostninger		-107	-56	-107	-56
Betalt selskabsskat		5.015	-4.696	5.015	-4.696
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>		<b>36.936</b>	<b>28.105</b>	<b>35.743</b>	<b>28.105</b>
Investering i immaterielle aktiver		-1.944	-2.955	-1.944	-2.955
Køb af værdipapirer		-54.065	-63.308	-54.065	-63.308
Salg af værdipapirer		61.198	31.499	61.198	31.499
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	32	-27.289	-	-27.769	-
Køb af materielle aktiver		-9.330	-3.997	-9.330	-3.997
Salg af materielle aktiver		-	42	-	42
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-31.430</b>	<b>-38.719</b>	<b>-31.937</b>	<b>-38.719</b>
Betalt udbytte		-17.882	-17.882	-17.882	-17.882
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-17.882</b>	<b>-17.882</b>	<b>-17.882</b>	<b>-17.882</b>
Ændring i likvider		-12.376	-28.496	-14.076	-28.496
Likvider ved årets begyndelse		27.207	55.639	27.207	55.639
Kursregulering af likvider		-183	64	-183	64
<b>Likvider ved årets slutning</b>		<b>14.648</b>	<b>27.207</b>	<b>12.948</b>	<b>27.207</b>

# Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis	48
2	Usikkerheder og skøn	49
3	Segmentoplysninger	50
4	Vareforbrug	51
5	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	52
6	Andre driftsindtægter	52
7	Andre eksterne omkostninger	52
8	Personaleomkostninger	53
9	Af- og nedskrivninger	54
10	Finansielle indtægter	54
11	Finansielle omkostninger	54
12	Skat af årets resultat	55
13	Resultat pr. aktie	56
14	Immaterielle aktiver	57
15	Materielle aktiver	59
16	Kapitalandel i dattervirksomhed	60
17	Tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	60
18	Varebeholdninger	61
19	Tilgodehavender fra salg	62
20	Selskabsskat	62
21	Kortfristede værdipapirer	63
22	Likvide beholdninger	64
23	Egenkapital	64
24	Hensættelse til udskudt skat	66
25	Andre hensatte forpligtelser	66
26	Finansielle risici	67
27	Leje og leasingforpligtelser	71
28	Eventualforpligtelser	71
29	Regulering for poster uden likviditetseffekt	72
30	Ændring i arbejdskapital	72
31	Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg	73
32	Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	75
33	Nærtstående parter	76
34	Aktionærforhold	77
35	Begivenheder efter balancedagen	77
36	Anvendt regnskabspraksis	78

# Noter

## 1. Anvendt regnskabspraksis

Roblon A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. november 2016 – 31. oktober 2017 omfatter koncernregnskab for Roblon A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet.

Koncern- og årsregnskabet for Roblon A/S for 2016/17 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder.

Bestyrelse og direktion har den 19. december 2017 behandlet og godkendt årsrapporten for 2016/17 for Roblon A/S. Årsrapporten forelægges til Roblon A/S' s aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 25. januar 2018.

### Grundlag for udarbejdelse

Koncern- og årsregnskabet præsenteres i DKK, som er den funktionelle valuta for modervirksomhed, afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor og i note 36 er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstillene ikke.

Den anvendte regnskabspraksis fremgår i sin helhed af note 36.

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

#### Supplerende oplysninger vedrørende produktudviklingsomkostninger

Afholdte omkostninger til teknisk salgssupporte er ikke længere medtaget i supplerende oplys-

ninger om afholdte produktudviklingsomkostninger. Sammenligningstillene er tilpasset i overensstemmelse hermed, for koncernen er der for 2015/16 supplerende oplyst 6.037 t.kr. mod tidligere 10.408 t.kr. og samme beløb for moderselskabet. Ovenstående ændring har ingen indvirkning på resultatet i 2016/17 eller sidste år.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Ifølge ændringer i årsregnskabsloven skal aktiverede udviklingsomkostninger korrigeret for skatteeffekt og af- og nedskrivninger indregnes på en ny reserve under egenkapitalen (reserve for udviklingsomkostninger). Denne ændring, der alene gælder på moderselskabsniveau, er gældende for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Roblon har med virkning for regnskabsåret 2016/17 indregnet denne nye egenkapitalreserve med 1,5 mDKK i moderselskabets balance.

#### Pengestrømsopgørelse

I pengestrømsopgørelsen er valutakursreguleringer af likvide beholdninger tidligere repræsenteret som pengestrømme fra driften, men er i regnskabet 2016/17 præsenteret som en særskilt linje under likvider. Sammenligningstal er ændret i overensstemmelse hermed. Hovedtaloversigten på side 4 er ikke korrigeret for perioden 2012/13 – 2014/15.

#### Implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag

Roblon A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for 2016/17. Ingen af disse har påvirket indregning og måling eller præsentation, eller forventes væsentligt at påvirke koncernen.

IASB har udsendt en række nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, men som vil træde i kraft 2017/18 eller senere, og omfatter bl.a.:

- IASB har udsendt IFRS 9 vedrørende "Financial instruments". Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2018 eller senere.
- IASB har udsendt IFRS 15 vedrørende "Revenue from Contract with Customers". Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2018 eller senere.
- IASB har udsendt IFRS 16 vedrørende "Leases". Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2019 eller senere.

Nye og ændrede standarder implementeres på ikrafttrædelsesdatoen.

Det er ledelsens vurdering, at anvendelse af de ændrede IFRS 9,15 og 16 standarder ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for de kommende regnskabsår for Roblon, men ledelsens analyse er endnu ikke afsluttet på balancedagen.

#### Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger

Ved udarbejdelse af årsrapporten foretager ledelsen en række regnskabsmæssige vurderinger, der danner grundlag for præsentation, indregning og måling af koncernens og moderselskabets aktiver og forpligtelser. De væsentligste regnskabsmæssige vurderinger fremgår af note 2.



# Noter

## 2. Usikkerheder og skøn

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis som beskrevet i note 36 er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn, samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

Mange regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men kun skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen. De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revideres løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med den praktiske anvendelse af den beskrevne regnskabspraksis foretager ledelsen væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan have en betydelig indflydelse på årsrapportens aktiver og forpligtelser på balancedagen. Ledelsen baserer sine skøn på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn der er særligt væsentlige for regnskabsafslæggelsen, foretages bl.a. ved nedskrivningstest på udviklingsprojekter og varemærker, samt værdiansættelse af varebeholdninger. Desuden er der væsentlige regnskabsmæssige skøn forbundet med første indregning af virksomhedsovertagelsen.

### Virksomhedsovertagelser

Ved overtagelse af virksomheder skal den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentligste aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ud fra for eksempel royaltysatser eller andre forventede nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden, der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser fremgår af note 32 om køb af dattervirksomheder og aktiviteter.

### Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter testes årligt for nedskrivningsbehov.

Udviklingsomkostninger aktiveres først når den tekniske og kommercielle gennemførlighed af projekterne er etableret. Udviklingsprojekter er baseret på fremtidige forventninger til kunde- og markedsefterspørgsel.

Den forventede levetid på færdiggjorte udviklingsprojekter fastlægges i forbindelse med aktivering af udviklingsomkostninger. Det er ledelsens vurdering, at afskrivningsperioden sædvanligvis vil være 5 år.

Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over udviklingsprojekternes genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme.

Udviklingsprojekternes værdi i balance udgør 8,9 mDKK pr. 31. oktober 2017 (2015/16: 8,7 mDKK).

### Nedskrivningstest for varemærker

Værdien af varemærker, erhvervet i forbindelse med virksomhedsovertagelser, testes årligt for nedskrivningsbehov.

Nedskrivningstesten baseres på brug af ”Relief from royalty” metoden over en 10-årig periode og hovedforudsætninger, som ledelsen baserer de foretagne beregninger på, knytter sig til royaltysats, forventet brugstid, omsætningsvækst samt teoretisk skattemæssig fordel.

Værdi af varemærker i balancen udgør 8,9 mDKK pr. 31. oktober 2017 (2015/16: 0 DKK).

### Varebeholdninger

Den skønsmæssige usikkerhed ved varebeholdninger relaterer sig til nedskrivning til nettorealiseringsværdi. Lagerbeholdninger nedskrives efter koncernens nedskrivningspraksis, der

omfatter en vurdering af lagerbeholdningernes omsætningshastighed, og mulige tab som følge af ukurans, kvalitetsproblemer og økonomiske konjunkturer.

Varebeholdningers værdi i balance udgør 74,1 mDKK pr. 31. oktober 2017 (2015/16: 66,9 mDKK, eksklusiv 6,6 mDKK overført til aktiverbestemt for salg). Samlet lagernedskrivning pr. 31. oktober 2017 blev 10,4 mDKK (2015/16: 10,5 mDKK, eksklusiv 6,4 mDKK overført til aktiver bestemt for salg).

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>3. Segmentoplysninger</b>				
Den interne rapportering til moderselskabets bestyrelse i Roblon er baseret på koncernens segmenter Industrial Fiber og Engineering.				
Industrial Fiber omfatter udvikling, produktion og salg af styrkeelementløsninger: kabelfibermaterialer til den fiberoptiske kabelindustri og kompositmaterialer til offshore og øvrig industri.				
Roblon Engineering omfatter udvikling, produktion og salg af tovværksmaskiner, twistere og windere samt kabelmaskiner.				
For en verbal gennemgang af regnskabsårets begivenheder inden for segmenterne samt kommentarer til udviklingen i segmenterne i forhold til 2015/16 henvises til ledelsesberetningen.				
Segmentoplysninger vedrørende forretningssegmenterne i koncernen:				
<b>Nettoomsætning</b>				
Industrial Fiber	184.320	146.999	158.223	146.999
Engineering	100.157	82.592	100.157	82.592
<b>I alt</b>	<b>284.477</b>	<b>229.591</b>	<b>258.380</b>	<b>229.591</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>				
Industrial Fiber	6.945	6.137	5.395	6.137
Engineering	3.107	1.949	3.107	1.949
<b>I alt</b>	<b>10.052</b>	<b>8.086</b>	<b>8.502</b>	<b>8.086</b>
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>				
Industrial Fiber	24.002	25.559	23.041	25.559
Engineering	-1.092	2.578	-1.092	2.578
Ikke fordelte poster	-1.500	-	-1.500	-
<b>I alt</b>	<b>21.410</b>	<b>28.137</b>	<b>20.449</b>	<b>28.137</b>
<b>Segmentaktiver</b>				
Industrial Fiber	111.942	94.262	109.187	94.262
Engineering	76.465	70.454	76.465	70.454
Ikke fordelte poster	117.969	126.903	118.630	126.903
<b>I alt</b>	<b>306.376</b>	<b>291.619</b>	<b>304.282</b>	<b>291.619</b>

Ikke fordelte aktiv poster for koncernen og moderselskabet består hovedsagligt af Roblons domicilbygning i Frederikshavn, lån ydet til ophørende aktivitet samt værdipapirer og likvider.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>3. Segmentoplysninger, fortsat</b>				
<b>Omsætning fra eksterne kunder fordelt på geografiske områder:</b>				
Danmark	8.148	29.570	8.148	29.570
Storbritanien	35.671	27.902	34.675	27.902
Øvrig Europa	77.642	75.120	77.559	75.120
Asien	51.178	45.318	50.838	45.318
Brasilien	59.908	33.584	59.895	33.584
Syd- og Mellemamerika	31.052	6.066	19.368	6.066
Nordamerika	20.878	12.031	7.897	12.031
<b>I alt</b>	<b>284.477</b>	<b>229.591</b>	<b>258.380</b>	<b>229.591</b>
<b>Omsætning fra eksterne kunder fordelt på kategorier:</b>				
Tovværks- og kabelmaskiner samt reservedelssalg	100.157	146.999	100.157	82.592
Styrkeelementløsninger, der indgår i andre slutprodukter	184.320	82.592	158.223	146.999
<b>I alt</b>	<b>284.477</b>	<b>229.591</b>	<b>258.380</b>	<b>229.591</b>
Af koncernens langfristede aktiver er 64m DKK placeret i Danmark (2015/16: 59,9 mDKK), mens den resterende del på 16,3 mDKK er placeret i Nordamerika (2015/16: 0 mDKK).				
Koncernens nettoomsætning består i al væsentlighed af varesalg.				
Ud af koncernens samlede omsætning hidrører henholdsvis 42,6 mDKK og 28,9 mDKK (2015/16: mDKK 29,3 og mDKK 26,4) fra salg til koncernens to væsentligste kunder. Salget til disse kunder tegner sig således for mere end 10% af koncernens samlede nettoomsætning. Omsætningen til pågældende kunder i begge regnskabsår er placeret i segmentet Industrial Fiber.				
<b>4. Vareforbrug</b>				
Vareforbrug	133.683	105.276	117.455	105.276
Nedskrivning af varebeholdninger	-127	2.254	-843	2.254
<b>I alt</b>	<b>133.556</b>	<b>107.530</b>	<b>116.612</b>	<b>107.530</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>5. Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver</b>				
Arbejde udført for egen regning opført under immaterielle aktiver, jf. note 14	1.040	1.835	1.040	1.835
Arbejde udført for egen regning opført under immaterielle aktiver, ophørende aktiviteter	-	-157	-	-157
Arbejde udført for egen regning opført under materielle aktiver, jf. note 15	131	729	131	729
<b>I alt</b>	<b>1.171</b>	<b>2.407</b>	<b>1.171</b>	<b>2.407</b>
<b>6. Andre driftsindtægter</b>				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-	34	-	34
Administrationsbidrag datterselskab	-	-	1.430	-
Husleje indtægt	225	-	225	-
<b>I alt</b>	<b>225</b>	<b>34</b>	<b>1.655</b>	<b>34</b>
<b>7. Andre eksterne omkostninger</b>				
Afholdte eksterne omkostninger	44.222	27.749	39.172	27.749
Heraf aktiveret vedrørende afholdte eksterne omkostninger	-905	-770	-905	-770
<b>I alt</b>	<b>43.317</b>	<b>26.979</b>	<b>38.267</b>	<b>26.979</b>
<b>Supplerende oplysninger</b>				
<b>Produktudviklingsomkostninger</b>				
Afholdte produktudviklingsomkostninger for egen regning før aktivering	10.438	8.485	10.438	8.485
Heraf værdi af eget arbejde opført under aktiverne	-1.040	-1.678	-1.040	-1.678
Heraf aktiveret vedrørende afholdte eksterne omkostninger	-905	-770	-905	-770
<b>Indregnet i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger</b>	<b>8.493</b>	<b>6.037</b>	<b>8.493</b>	<b>6.037</b>
Afholdte omkostninger til teknisk salgsstøtte er ikke længere medtaget i supplerende oplysninger om afholdte produktudviklingsomkostninger. Sammenligningstallene er tilpasset i overensstemmelse hermed, for koncernen er der for 2015/16 supplerende oplyst 6.037 t.kr. mod tidligere 10.408 t.kr. og samme beløb for moderselskabet. Ovenstående ændring har ingen indvirkning på resultatet i 2016/17 eller sidste år.				
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	221	212	221	212
Skatterådgivning	12	11	12	11
Honorar for andre ydelser	40	201	40	201
Honorar for ydelser vedrørende køb af Roblon US (indgår i oplyst beløb vedrørende transaktionsomk. i note 32)	587	-	587	-
<b>I alt</b>	<b>860</b>	<b>424</b>	<b>860</b>	<b>424</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>8. Personaleomkostninger</b>				
Bestyrelseshonorar til formand	250	250	250	250
Bestyrelseshonorar til næstformand	120	120	120	120
Bestyrelseshonorar til øvrige medlemmer	400	400	400	400
Gager og pension direktion	5.723	3.908	5.723	3.908
Gager og pension øvrige ledende medarbejdere	5.313	4.708	5.313	4.708
Gager og lønninger	65.984	57.530	65.822	57.530
Bidragbaserede pensioner øvrige	4.664	4.431	4.664	4.431
Andre omkostninger til social sikring	1.365	1.340	1.365	1.340
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-725	-694	-725	-694
	83.094	71.993	82.932	71.993
Personaleomkostninger ophørende aktiviteter	-5.556	-10.693	-5.556	-10.693
<b>I alt</b>	<b>77.538</b>	<b>61.300</b>	<b>77.376</b>	<b>61.300</b>
Hertil kommer fri bil til rådighed for direktionen, værdi 340 t.kr. ( 2015/16: 271 t.kr. )				
Koncernen har alene bidragbaserede pensionsordninger og indbetaler løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab og har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.				
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede incl. ophørende aktiviteter	146	149	146	149
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede excl. ophørende aktiviteter	136	130	136	130



# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>9. Af- og nedskrivninger</b>				
Afskrivninger, immaterielle aktiver	2.255	1.839	1.692	1.839
Nedskrivninger, immaterielle aktiver	-	1.200	-	1.200
Afskrivninger, materielle aktiver	7.797	6.559	6.810	6.559
<b>I alt</b>	<b>10.052</b>	<b>9.598</b>	<b>8.502</b>	<b>9.598</b>
Fordeles således:				
Vedrørende fortsættende aktiviteter	10.052	8.086	8.502	8.086
Vedrørende ophørende aktiviteter	-	1.512	-	1.512
<b>I alt</b>	<b>10.052</b>	<b>9.598</b>	<b>8.502</b>	<b>9.598</b>
<b>10. Finansielle indtægter</b>				
Afkast fra værdipapirer disponibel for salg	1.241	1.804	1.241	1.804
Andre renteindtægter	84	126	73	126
Renteindtægter fra dattervirksomhed	-	-	19	-
Kursgevinst værdipapirer – reklassificeret fra anden totalindkomst	1.279	237	1.279	237
<b>I alt</b>	<b>2.604</b>	<b>2.167</b>	<b>2.612</b>	<b>2.167</b>
<b>11. Finansielle omkostninger</b>				
Andre renteudgifter	88	55	107	55
Kurstab værdipapirer – reklassificeret fra anden totalindkomst	448	258	448	258
Valutakurstab og -regulering (netto)	50	1.167	50	1.167
<b>I alt</b>	<b>586</b>	<b>1.480</b>	<b>605</b>	<b>1.480</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>12. Skat af årets resultat</b>				
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	6.471	6.192	6.145	6.192
Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter	904	-753	904	-753
Skat af anden totalindkomst	144	6	144	6
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>7.519</b>	<b>5.445</b>	<b>7.193</b>	<b>5.445</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter fremkommer således:				
Aktuel skat	5.874	6.608	5.548	6.608
Udskudt skat	734	-267	734	-267
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-137	-149	-137	-149
	<b>6.471</b>	<b>6.192</b>	<b>6.145</b>	<b>6.192</b>
Beregnet skat af resultat før skat af fortsættende aktiviteter, 22%	5.154	6.341	4.940	6.341
Skatteeffekt af:				
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 22%	115	-	-	-
Ikke fradragsberettigede poster	1.230	24	1.230	24
Forhøjet skattemæssigt afskrivningsgrundlag (115%)	-11	-15	-11	-15
Øvrige reguleringer	120	-9	123	-9
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-137	-149	-137	-149
<b>I alt</b>	<b>6.471</b>	<b>6.192</b>	<b>6.145</b>	<b>6.192</b>
Effektiv skatteprocent (%)	27,6	21,5	27,4	21,5

Skat af anden totalindkomst, 144 t.kr. (2015/16: -6 t.kr.) vedrører skat af finansielle aktiver disponible for salg.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN	
	2016/17	2015/16
<b>13. Resultat pr. aktie</b>		
Årets resultat efter skat fortsættende aktiviteter	16.957	22.632
Årets resultat efter skat ophørende aktiviteter	3.204	-2.669
Årets resultat efter skat fortsættende og ophørende aktiviteter	20.161	19.963
Antal A-aktier á DKK 200	27.775	27.775
Antal B-aktier á DKK 20	1.510.400	1.510.400
Resultat pr. A-aktie fortsættende aktiviteter	94,8	126,6
Resultat pr. A-aktie ophørende aktiviteter	17,9	-14,9
Resultat pr. A-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	112,7	111,6
Resultat pr. B-aktie fortsættende aktiviteter	9,5	12,7
Resultat pr. B-aktie ophørende aktiviteter	1,8	-1,5
Resultat pr. B-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	11,3	11,2
Antal aktier påvirkes ikke af aktieoptioner eller andet, der påvirker det udvandede resultat pr. aktie.		
Udvandet resultat pr. A-aktie fortsættende aktiviteter	94,8	126,6
Udvandet resultat pr. A-aktie ophørende aktiviteter	17,9	-14,9
Udvandet resultat pr. A-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	112,7	111,6
Udvandet resultat pr. B-aktie fortsættende aktiviteter	9,5	12,7
Udvandet resultat pr. B-aktie ophørende aktiviteter	1,8	-1,5
Udvandet resultat pr. B-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	11,3	11,2

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN			MODERSELSKAB	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	Varemærker	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
<b>14. Immaterielle aktiver</b>					
Kostpris 01.11.2016	10.543	1.848	-	10.543	1.848
Tilgang af egenudviklede aktiver 2016/17	-	1.040	-	-	1.040
Tilgang i øvrigt	-	905	-	-	905
Tilgang ved køb af virksomhed	-	-	10.288	-	-
Kursregulering	-	-	-811	-	-
Afgang	-2.440	-	-	-2.440	-
Overførsler	505	-505	-	505	-505
<b>Kostpris 31.10.2017</b>	<b>8.608</b>	<b>3.288</b>	<b>9.477</b>	<b>8.608</b>	<b>3.288</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2016	3.715	-	-	3.715	-
Årets afskrivninger	1.692	-	563	1.692	-
Tilbageførsel ved afgang	-2.440	-	-	-2.440	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2017</b>	<b>2.967</b>	<b>-</b>	<b>563</b>	<b>2.967</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2017</b>	<b>5.641</b>	<b>3.288</b>	<b>8.914</b>	<b>5.641</b>	<b>3.288</b>
Kostpris 01.11.2015	15.756	3.954	-	15.756	3.954
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	1.835	-	-	1.835
Tilgang i øvrigt	1.120	-	-	-	1.120
Afgang	-980	-	-	-980	-
Overførsler	5.061	-5.061	-	5.061	-5.061
Overført til aktiver bestemt for salg	-9.294	-	-	-9.294	-
<b>Kostpris 31.10.2016</b>	<b>10.543</b>	<b>1.848</b>	<b>-</b>	<b>10.543</b>	<b>1.848</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2015	10.950	-	-	10.950	-
Nedskrivning	1.200	-	-	1.200	-
Årets afskrivninger	1.839	-	-	1.839	-
Tilbageførsel ved afgang	-980	-	-	-980	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-9.294	-	-	-9.294	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2016</b>	<b>3.715</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.715</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2016</b>	<b>6.828</b>	<b>1.848</b>	<b>-</b>	<b>6.828</b>	<b>1.848</b>

# Noter

---

## 14. Immaterielle aktiver, fortsat

Bortset fra igangværende udviklingsprojekter anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 36.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse. Testen baseres på en tilbagediskonteret kapitalværdi af aktivernes forventede pengestrømme over aktivernes forventede levetid. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendt budget og strategiplaner samt en diskonteringsfaktor på 10% (2015/16: 10%). Der er i indeværende år ikke opgjort et nedskrivningsbehov.

Færdiggjorte udviklingsprojekter testes, på samme måde som projekter under udførelse, for værdiforringelse, såfremt der er indikationer på dette.

Der er i 2016/17 år ikke opgjort et nedskrivningsbehov.

I 2015/16 blev der nedskrevet 1,2 mDKK på færdiggjorte udviklingsprojekter. Nedskrivningen fordelte sig med :

- 0,1 mDKK på et projekt tilhørende segmentet Industrial Fiber, produktet vil pga. oliekrisen og konkurrence ikke forventes at kunne generere en fremtidig pengestrøm der dækker værdien. Kapitalværdien er 0 mDKK.
- 0,2 mDKK på et projekt tilhørende segmentet Engineering, produktet indgår som en mindre bestanddel af produkter, hvor der ikke er salg der berettiger værdien. Kapitalværdien er 0 mDKK.
- 0,9 mDKK på to projekter tilhørende det ophørte segment Lighting. Et projekt på 0,1 mDKK hvor kapitalværdien er beregnet til 0 mDKK og et projekt på 0,8 mDKK hvor kapitalværdien er beregnet til 0,1 mDKK. Baseret på usikkerhed i værdiansættelsen sættes værdien til 0 mDKK.

Værdi af varemærker er testet for nedskrivningsbehov, og der er ikke opgjort nedskrivningsbehov.



# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN				MODERSELSKAB			
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse
<b>15. Materielle aktiver</b>								
Kostpris 01.11.2016	89.459	86.430	8.063	1.177	89.459	86.430	8.063	1.177
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	131	-	-	-	131	-	-
Tilgang i øvrigt	5.897	2.285	132	885	5.897	2.285	132	885
Tilgang ved køb af virksomhed	-	9.014	-	-	-	-	-	-
Kursregulering	-	-699	-	-	-	-	-	-
Overførsler	498	679	-	-1.177	498	679	-	-1.177
Afgang	-	-1.127	-307	-	-	-1.127	-307	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	1.469	725	-	-	1.469	725	-
<b>Kostpris 31.10.2017</b>	<b>95.854</b>	<b>98.182</b>	<b>8.613</b>	<b>885</b>	<b>95.854</b>	<b>89.867</b>	<b>8.613</b>	<b>885</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2016	55.117	72.290	6.487	-	55.117	72.290	6.487	-
Tilbageførsel ved afgang	-	-1.127	-307	-	-	-1.127	-307	-
Årets afskrivninger	2.913	4.421	463	-	2.913	3.434	463	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	1.469	725	-	-	1.469	725	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2017</b>	<b>58.030</b>	<b>77.053</b>	<b>7.368</b>	<b>-</b>	<b>58.030</b>	<b>76.066</b>	<b>7.368</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2017</b>	<b>37.824</b>	<b>21.129</b>	<b>1.245</b>	<b>885</b>	<b>37.824</b>	<b>13.801</b>	<b>1.245</b>	<b>885</b>
Kostpris 01.11.2015	89.565	94.483	9.398	272	89.565	94.483	9.398	272
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	729	-	-	-	729	-	-
Tilgang i øvrigt	265	918	720	1.365	265	918	720	1.365
Overførsler	-	364	96	-460	-	364	96	-460
Afgang	-185	-269	-824	-	-185	-269	-824	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-186	-9.795	-1.327	-	-186	-9.795	-1.327	-
<b>Kostpris 31.10.2016</b>	<b>89.459</b>	<b>86.430</b>	<b>8.063</b>	<b>1.177</b>	<b>89.459</b>	<b>86.430</b>	<b>8.063</b>	<b>1.177</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2015	52.794	78.855	8.271	-	52.794	78.855	8.271	-
Vedrørende afhændede aktiver	-185	-269	-824	-	-185	-269	-824	-
Årets afskrivninger	2.694	3.499	367	-	2.694	3.499	367	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-186	-9.795	-1.327	-	-186	-9.795	-1.327	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2016</b>	<b>55.117</b>	<b>72.290</b>	<b>6.487</b>	<b>-</b>	<b>55.117</b>	<b>72.290</b>	<b>6.487</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2016</b>	<b>34.342</b>	<b>14.140</b>	<b>1.576</b>	<b>1.177</b>	<b>34.342</b>	<b>14.140</b>	<b>1.576</b>	<b>1.177</b>

Der er i 2016/17 ikke solgt materielle aktiver, sidste år var nettoavancen ved salg af materielle aktiver 34 t.kr som blev indregnet under andre driftsindtægter. Salget af materielle aktiver på ophørende aktivitet er specificeret i note 31.

Materielle anlægsaktiver som er fuldt afskrevne men som fortsat benyttes udgør 93,1 mDKK (2015/16: 99,5 mDKK) opgjort til oprindelig kostpris.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16
<b>16. Kapitalandel i dattervirksomhed</b>		
Kostpris 01.11	-	-
Stiftelse og kapitalindskud i dattervirksomhed i året	27.796	-
<b>Kostpris 31.10</b>	<b>27.796</b>	<b>-</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Tilgodehavende hos moderselskab DKK 1.000	Egenkapital DKK 1.000	Årets resultat DKK 1.000
Roblon US inc.	North Carolina	100%	USD 0,1	661	26.158	645

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>17. Tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet</b>				
Tilgodehavende hos køber af frasolgt virksomhed	2.640	-	2.640	-
<b>I alt</b>	<b>2.640</b>	<b>-</b>	<b>2.640</b>	<b>-</b>
Tilgodehavendet forfalder indenfor følgende perioder fra balancedagen:				
Mindre end et år	1.300	-	1.300	-
Mellem et og to år	1.340	-	1.340	-
<b>I alt</b>	<b>2.640</b>	<b>-</b>	<b>2.640</b>	<b>-</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>18. Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	33.672	43.454	31.312	43.454
Varer under fremstilling	13.762	10.178	13.143	10.178
Fremstillede færdigvarer	26.685	19.842	22.494	19.842
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-6.582	-	-6.582
<b>I alt</b>	<b>74.119</b>	<b>66.892</b>	<b>66.949</b>	<b>66.892</b>
<b>Lagernedskrivninger:</b>				
Nedskrivninger 01.11.	10.480	14.158	10.480	14.158
Ændring nedskrivninger	-127	2.767	-843	2.767
Nedskrivninger 31.10.	10.353	16.925	9.637	16.925
Nedskrivninger aktiver bestemt for salg	-	-6.445	-	-6.445
<b>Nedskrivninger fortsættende aktiviteter 31.10.</b>	<b>10.353</b>	<b>10.480</b>	<b>9.637</b>	<b>10.480</b>

Koncernen har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans med 10,4 mDKK mod 10,5 mDKK sidste år, hvilket modsvarer en nedskrivningsprocent på 12,3% henholdsvis 13,6% af opgjort bruttoværdi af varebeholdninger.

Moderselskabet har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans med 9,6 mDKK mod 10,5 mDKK sidste år, hvilket modsvarer en nedskrivningsprocent på 12,7% henholdsvis 13,6% af opgjort bruttoværdi af varebeholdninger.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>19. Tilgodehavender fra salg</b>				
Tilgodehavender fra salg fortsættende og ophørende aktiviteter	46.848	38.452	42.070	38.452
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-2.429	-	-2.429
<b>Tilgodehavender fra salg fortsættende aktiviteter</b>	<b>46.848</b>	<b>36.023</b>	<b>42.070</b>	<b>36.023</b>
<p>Af de samlede tilgodehavender fra salg er 23,3 mDKK sikret ved remburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret (2015/16: 20,5 mDKK).</p> <p>Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.</p> <p>Tilgodehavender nedskrives via konto for hensættelse til tab, og hensættelser til tab anses for realiserede, når det ikke længere anses for sandsynligt, at der vil komme yderligere indbetalinger på fordringen.</p>				
Hensættelser 01.11.	343	426	343	426
Tilbageførte hensættelser	-18	-86	-18	-86
Årets konstaterede tab	-246	-	-246	-
Årets hensættelser til dækning af tab	336	152	336	152
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-149	-	-149
<b>Hensættelseskonto 31.10.</b>	<b>415</b>	<b>343</b>	<b>415</b>	<b>343</b>
<b>20. Selskabsskat</b>				
Tilgodehavende/skyldig 01.11.	7.886	8.901	7.886	8.901
Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år	-7.605	1.422	-8.023	1.422
	281	10.323	-137	10.323
Regulering af skat vedrørende tidligere år	137	149	137	149
Aktuel skat	-6.884	-5.861	-6.596	-5.861
Betalt acontoskat vedrørende aktuelt år	2.590	3.275	3.008	3.275
<b>Tilgodehavende/skyldig 31.10.</b>	<b>-3.876</b>	<b>7.886</b>	<b>-3.588</b>	<b>7.886</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>21. Kortfristede værdipapirer</b>				
Kortfristede værdipapirer vedrører finansielle aktiver disponibel for salg. Regnskabsposten består af børsnoterede obligationer og aktieporteføljer, der måles til dagsværdi i form af børskurs på balancedagen.				
Kostpris 01.11.	90.887	59.099	90.887	59.099
Tilgang i året	54.064	63.308	54.064	63.308
Afgang i året	-60.366	-31.520	-60.366	-31.520
<b>Kostpris 31.10.</b>	<b>84.585</b>	<b>90.887</b>	<b>84.585</b>	<b>90.887</b>
Værdiregulering 01.11.	926	898	926	898
Dagværdiregulering i årets løb	1.248	199	1.248	199
Dagværdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	-592	-171	-592	-171
<b>Værdiregulering 31.10.</b>	<b>1.582</b>	<b>926</b>	<b>1.582</b>	<b>926</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.</b>	<b>86.167</b>	<b>91.813</b>	<b>86.167</b>	<b>91.813</b>
Vedrørende obligationerne er der følgende supplerende oplysninger:				
Gennemsnitlig varighed på (år)	2,6	2,4	2,6	2,4
Gennemsnitlig effektiv rente på	1,4	1,6	1,4	1,6
Obligationerne har udløb indenfor følgende perioder fra balancedagen:				
Mindre end et år				
Mellem et og to år	29.298	39.191	29.298	39.191
Mellem to og tre år	31.641	24.512	31.641	24.512
Mellem tre og fire år	-	4.156	-	4.156
Mellem fire og fem år	-	2.052	-	2.052
Efter fem år	10.520	10.715	10.520	10.715
<b>I alt</b>	<b>71.459</b>	<b>80.626</b>	<b>71.459</b>	<b>80.626</b>
<b>Aktier i alt</b>	<b>14.708</b>	<b>11.187</b>	<b>14.708</b>	<b>11.187</b>
<b>Kortfristede værdipapirer i alt</b>	<b>86.167</b>	<b>91.813</b>	<b>86.167</b>	<b>91.813</b>



# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>22. Likvide beholdninger</b>				
<b>Kontanter og bankindeståender</b>	<b>14.648</b>	<b>27.207</b>	<b>12.948</b>	<b>27.207</b>

	ANTAL STK.		NOMINEL VÆRDI, DKK '000	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>23. Egenkapital</b>				
<b>Aktiekapital</b>				
A-aktier, nom. stk. værdi DKK 200	27.775	27.775	5.555	5.555
B-aktier, nom. stk. værdi DKK 20	1.510.400	1.510.400	30.208	30.208
<b>I alt</b>			<b>35.763</b>	<b>35.763</b>

Hvert A-aktiebeløb på DKK 200 giver 100 stemmer

Hvert B-aktiebeløb på DKK 20 giver 1 stemme

B-aktien er ved aktiesplit den 25.03.2013 ændret fra en aktiestørrelse på DKK 100 til DKK 20 pr.stk for at forøge aktiens likviditet.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne er børsnoterede. Såfremt der deklareres udbytte tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8% af deres aktiers pålydende.

Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8% af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

# Noter

---

## 23. Egenkapital, fortsat

### Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursreguleringer omfatter koncernens andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af aktiver og forpligtelser for dattervirksomheder med en anden funktionel valuta end DKK og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvesteringer i dattervirksomheder.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

### Reserve for finansielle aktiver disponibel for salg

Reserve for finansielle aktiver disponibel for salg indeholder akkumulerede ændring i dagsværdien for finansielle aktiver disponibel for salg.

Reserven overføres til resultatopgørelsen, hvis aktiver disponibel for salg afhændes, eller hvis aktiverne ikke længere klassificeres som aktiver disponible for salg.

### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger i moderselskabet indeholder aktiverede udviklingsomkostninger korrigeret for skatteeffekt og af- og nedskrivninger.

Reserve for udviklingsomkostninger er indført med virkning for 2016/17 årsrapporten uden tilpasning af sammeligningstal.

Reserven opløses, hvis de aktiverede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af selskabets drift. Reserven reduceres med løbende afskrivninger og ved nedskrivninger. Hvis en nedskrivning efterfølgende tilbageføres, reetableres reserven.

Reserve for udviklingsomkostninger kan ikke anvendes til udlodning af udbytte.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>24. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Udskudt skat 01.11 .	4.207	4.474	4.207	4.474
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	734	-267	734	-267
<b>Udskudt skat 31.10 .</b>	<b>4.941</b>	<b>4.207</b>	<b>4.941</b>	<b>4.207</b>
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:				
Kortfristede aktiver	963	456	963	456
Immaterielle aktiver	1.964	1.909	1.964	1.909
Materielle aktiver	2.174	2.090	2.174	2.090
Langfristede forpligtelser	-160	-248	-160	-248
<b>I alt</b>	<b>4.941</b>	<b>4.207</b>	<b>4.941</b>	<b>4.207</b>
<b>25. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 01.11.	575	300	575	300
Tilgang i perioden	725	1.125	725	1.125
Forbrugt i perioden	-575	-300	-575	-300
Overført til forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	-	-550	-	-550
<b>Andre hensatte forpligtelser 31.10.</b>	<b>725</b>	<b>575</b>	<b>725</b>	<b>575</b>

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt inden for 1 år.

Garantiforpligtelser vedrører solgte varer, der leveres med garanti. De hensatte beløb er baseret på konkrete vurderinger af afhjælpningsomkostningerne.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN	
	31.10.17	31.10.16
<b>26. Finansielle risici</b>		
<b>Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser</b>		
Langfristet tilgodehavende vedrørende salg af ophørt aktivitet	1.340	-
Tilgodehavender fra salg	46.848	36.023
Andre tilgodehavender	2.460	1.555
Likvide beholdninger	14.648	27.207
Tilgodehavender tilknyttet aktiver bestemt for salg	-	2.429
<b>I alt udlån og tilgodehavender</b>	<b>65.296</b>	<b>67.214</b>
Kortfristede værdipapirer	86.167	91.813
<b>Finansielle aktiver disponible for salg</b>	<b>86.167</b>	<b>91.813</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.639	22.256
Anden gæld	13.860	18.478
Leverandører af varer og tjenesteydelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	-	934
Anden gæld tilknyttet aktiver bestemt for salg	-	1.803
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>44.499</b>	<b>43.471</b>

Koncernen er som følge af sin drift og investeringer eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici) og kreditrisici.

Koncernens likviditetsreserve består af likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter.

Det er Roblons politik at operere med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår i forbindelse med kommercielle forhold. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Relevante forhold vedrørende koncernens risikostyring er beskrevet i efterfølgende afsnit. Der er ingen væsentlige ændringer i koncernens risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2015/16.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	Tilgodehavender / likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
<b>26. Finansielle risici, fortsat</b>			
<b>Valutarisici</b>			
Koncernens valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Afpasningen fortages på baggrund af opsyn med valutabeholdninger sammenholdt med kendskab til ordrebeholdninger og køb.			
Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2017 opgjort i danske kroner:			
<b>Valuta</b>			
EUR	41.704	-15.045	26.659
USD	10.041	-5.287	4.754
GBP	2.511	-	2.511
<b>I alt</b>	<b>54.256</b>	<b>-20.332</b>	<b>33.924</b>

Et fald på 10% i USD / GBP valutakurserne pr. balancedagen vil medføre et tab på ca. 0,8 mDKK (2015/16 : 0,3 mDKK).  
En tilsvarende stigning vil medføre en gevinst på kr. 0,8 mDKK (2015/16: 0,3 mDKK).

Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2016 opgjort i danske kroner:

<b>Valuta</b>			
EUR	39.165	-15.144	24.021
USD	1.683	-772	911
GBP	2.297	-17	2.280
Andre	2	-4	-2
<b>I alt</b>	<b>43.147</b>	<b>-15.937</b>	<b>27.210</b>

Koncernens tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt senest 3 måneder efter levering.

Koncernen har gennem årene opbygget et likviditetsoverskud og har ikke været afhængig af fremmedfinansiering. Overskudslikviditeten er placeret kontant i banker, børsnoterede obligationer og aktier.

#### Risici på værdipapirer

Koncernen har investeret 86,2 mDKK via etablerede kapitalforvaltningsaftaler. Value at Risk (VaR) på 12 mdr. er 4,14%, og det betyder at koncernen med 95% sandsynlighed har en tabsrisiko på maximal op til 3,6 mDKK af den samlede værdi af værdipapirer pr. 31. oktober 2017 (2015/16: beregning forelå ikke).



# Noter

## Beløb i DKK 1.000

### 26. Finansielle risici, fortsat

#### Renterisici:

Obligationerne har en gennemsnitlig varighed på 2,6 (2015/16: 2,4) der er anvendt som grundlag for nedenstående beregning af rentens indvirkning på egenkapitalen.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en negativ indvirkning på 1,9 mDKK før skat på koncernens egenkapital relateret til kurstab på obligationsbeholdningen (2015/16: 1,9 mDKK).  
Et tilsvarende fald i markedsrenten vil have en tilsvarende positiv indvirkning på 1,9 mDKK (2015/16: 1,9 mDKK).

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en positiv indvirkning på 0,1 mDKK (2015/16: 0,3 mDKK) før skat på koncernens resultat og egenkapital relateret til rentegevinst på likvide beholdninger.  
Et tilsvarende fald i markedsrenten vil have en tilsvarende negativ indvirkning på kr. 0,1 mDKK (2015/16: 0,3 mDKK).

#### Likviditetsrisici:

Koncernen sikrer et tilstrækkeligt likviditetsberedskab ved en kombination af likviditetsstyring, investering i kortfristede værdipapirer og gennem etablering af kreditfaciliteter.

Med henblik på at begrænse koncernens modpartsrisici foretages der alene indskud i velrenommerede banker og investeres i en portefølje af kortfristede værdipapirer med en høj sikkerhed og likviditet.

Likviditetsreserven i koncernen er sammensat således:

	2016/17	2015/16
Kortfristede værdipapirer disponible for salg	86.167	91.813
Likvide beholdninger	14.648	27.207
Udnyttede kreditfaciliteter	10.000	10.000
<b>I alt</b>	<b>110.815</b>	<b>129.020</b>

# Noter

## Beløb i DKK 1.000

### 26. Finansielle risici, fortsat

#### Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes. Tilgodehavender er delvis kreditforsikret, og en betydelig del af koncernens tilgodehavender er sikret ved alternativ sikkerhedsstillelse.

Kreditkvaliteten af ikke nedskrevne tilgodehavender, vurderes baseret på kendskab til pågældende kunder, og koncernens interne kreditvurderingsprocedurer, at være af høj kvalitet med lav risiko for tab.

Historisk set har koncernen haft relativt små tab på debitorer, og risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til note 19 Tilgodehavender fra salg.

Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således:

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	31.10.17	31.10.16	31.10.17	31.10.16
Overforfaldne med op til en måned	2.819	6.385	2.765	6.385
Overforfaldne mellem en og tre måneder	3.407	1.555	2.305	1.555
Overforfaldne mellem tre og seks måneder	556	465	483	465
Overforfaldne over 6 måneder	1.230	114	1.230	114
<b>I alt</b>	<b>8.012</b>	<b>8.519</b>	<b>6.783</b>	<b>8.519</b>

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

Specifikt for overfaldne tilgodehavender over 6 måneder er der pr. 31. oktober 2017 hensat 0,5 mDKK til imødegåelse af tab (2015/16: 0 mDKK).

#### Optimering af kapitalstruktur:

Ledelsen vurderer løbende, om Roblons kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til Roblons interessenter. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af finansielle aktiver disponible for salg, likvide midler og egenkapital, herunder aktiekapital, andre reserver samt overført resultat.

Koncernen har en stor egenkapital og et godt kapitalberedskab, som anses for at være en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser. Med den nuværende ejerstruktur har koncernen ingen umiddelbare planer om at foreslå sammenlægning af de to aktieklasser, hvilket må anses for at være en hindring for at hente kapital på børsen. Dette forhold bevirker, at der er behov for et større kapitalberedskab end normalt.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	31.10.17	31.10.16	31.10.17	31.10.16
<b>27. Leje og leasingforpligtelser</b>				
Ved købet af virksomhed i USA indgik koncernen i salgs-, administrations-, produktions- og huslejekontrakter med sælger. Aftalerne løber mellem 1-4 år fra indgåelse i april 2017.				
Herudover er der indgået operationel leasing kontrakter vedrørende firmabiler.				
Den samlede minimumsydelse i henhold til uopsigelig leasingkontrakt og lejekontrakt fordeles således:				
Inden for et år af balancedagen	4.343	225	216	225
Mellem et og fem år fra balancedagen	7.528	241	84	241
<b>I alt</b>	<b>11.871</b>	<b>466</b>	<b>300</b>	<b>466</b>
Leje og leasing omkostninger indregnet i årets resultat	2.794	137	251	137

Det frasolgte forretningssegment Roblon Lighting lejer et udskilt produktionsareal samt kontorer i Roblons domicilbygning i Frederikshavn. Denne lejeaftale er uopsigelig for begge parter i 3 år fra indgåelsen i april 2017. Huslejen for de 3 år er 1,8 mDKK.

## 28. Eventualforpligtelser:

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger er der afgivet bankgarantier for 0,9 mDKK (2015/16: 0,3 mDKK).

Roblon A/S indgår i en dansk sambeskatning med ES Holding Frederikshavn ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>29. Regulering for poster uden likviditetseffekt</b>				
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-	-42	-	-42
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	10.053	9.599	8.502	9.599
Hensættelser	-400	825	-400	825
Regulering kortfristet del af sælgerfinansiering ved salg af ophørende aktivitet	1.300	-	1.300	-
Valutakursregulering	-813	-	-	-
<b>I alt</b>	<b>10.140</b>	<b>10.382</b>	<b>9.402</b>	<b>10.382</b>
<b>30. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	7.341	-5.771	6.525	-5.771
Ændring i tilgodehavender	-10.837	-7.707	-6.060	-7.707
Ændring i langfristet anden gæld	-	-3.849	-	-3.849
Ændring i kortfristede forpligtelser	1.029	14.388	-2.414	14.388
<b>I alt</b>	<b>-2.467</b>	<b>-2.939</b>	<b>-1.949</b>	<b>-2.939</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>31. Ophørende aktiviteter og aktiver bestemt for salg</b>				
Koncernen informerede i selskabsmeddelelse nr. 4 – 2017 om, at Roblon Lighting forretningssegmentet var blevet frasolgt. Frasalget er sket med virkning pr. 30. april 2017 og som en konsekvens af, at det som led i udviklingen af Strategi 2021 blev vurderet, at Roblon Lighting var udenfor kerneforretningen.				
Som led i aftalen om salg af Roblon Lighting har koncernen ydet et 2,6 mDKK lån, som forrentes med 3% p.a. og forfalder til betaling over 2 år.				
<b>Resultatopgørelse ophørende aktiviteter</b>				
Nettoomsætning	12.453	21.983	12.453	21.983
Vareforbrug	-4.679	-8.947	-4.679	-8.947
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7.774</b>	<b>13.036</b>	<b>7.774</b>	<b>13.036</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	-	157	-	157
Andre driftsindtægter	-	8	-	8
Andre eksterne omkostninger	-2.024	-4.418	-2.024	-4.418
Personaleomkostninger	-5.556	-10.693	-5.556	-10.693
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	-	-1.512	-	-1.512
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>194</b>	<b>-3.422</b>	<b>194</b>	<b>-3.422</b>
Nettoprovenue ved afståelse af virksomhed	3.914	-	3.914	-
<b>Resultat før skat</b>	<b>4.108</b>	<b>-3.422</b>	<b>4.108</b>	<b>-3.422</b>
Skat af årets resultat	-904	753	-904	753
<b>Årets resultat</b>	<b>3.204</b>	<b>-2.669</b>	<b>3.204</b>	<b>-2.669</b>
Ophørende aktiviteter har påvirket pengestrømsopgørelsen således:				
Pengestrømme vedrørende drift	10.242	2.119	10.242	2.119
Pengestrømme vedr. investeringer	-	-499	-	-499
Pengestrømme vedr. finansiering	-	-	-	-
<b>I alt</b>	<b>10.242</b>	<b>1.620</b>	<b>10.242</b>	<b>1.620</b>

# Noter

Beløb i DKK 1.000	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>31. Ophørende aktiviteter og aktiver bestemt for salg, fortsat</b>				
Resultat før skat ved salg af ophørende aktiviteter andrager 4,1 mDKK og sammensættes af et driftsresultat i koncernens ejerperiode frem til 30. april 2017 med ca. 0,2 mDKK og en nettofortjeneste ved salg af virksomhed med 3,9 mDKK. Nettofortjenesten er fremkommet ved modregning af værdien af overdraget varebeholdninger pr. 30. april 2017, overdragne garantihensættelser samt afholdelse af transaktionsomkostninger til finansielle og juridiske rådgivere m.v. i den endelige salgssum på 12,3 mDKK.				
Hele årets resultat fra ophørte aktiviteter kan henføres til aktionærerne i Roblon A/S.				
<b>Aktiver bestemt for salg pr. 31. oktober specificeres således:</b>				
Immaterielle aktiver	-	-	-	-
Materielle aktiver	-	-	-	-
Varebeholdninger	-	6.582	-	6.582
Tilgodehavender	-	2.429	-	2.429
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	-	<b>9.011</b>	-	<b>9.011</b>
Andre hensatte forpligtelser	-	550	-	550
Leverandørgæld	-	934	-	934
Anden gæld	-	1.803	-	1.803
<b>Forpligtelser bestemt for salg</b>	-	<b>3.287</b>	-	<b>3.287</b>
<b>Nettoaktiver bestemt for salg</b>	-	<b>5.724</b>	-	<b>5.724</b>

Der er ingen akkumulerede indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst, der vedrører aktiver bestemt for salg.



# Noter

## Beløb i DKK 1.000

### 32. Køb af dattervirksomhed og aktiviteter

Roblon har i selskabsmeddelelse nr. 5 – 2017 informeret om køb af aktiviteter og aktiver fra Neptco JV LLC., Hickory, North Carolina, der indgår i den amerikanske børsnoterede koncern Chase Corporation. Transaktionen er gennemført via et nyetableret amerikansk selskab – Roblon US Inc. – der er 100% ejet og kontrolleret af Roblon A/S, og driften fra den tilkøbte virksomhed er medtaget fra datoen for overtagelsen (3. april 2017).

Neptco er en anerkendt leverandør i den fiberoptiske kabelindustri og leverer fiberoptiske kabelkomponenter (styrkeelementløsninger), der markedsføres under en række kendte brands. Neptco's nuværende forretning fokuserer hovedsageligt på det nordamerikanske marked.

Købet af Neptco's aktiviteter understøtter strategien for Roblon Industrial Fiber, hvor der bl.a. tilstræbes en position som totalleverandør af styrkeelementløsninger til udvalgte strategiske kunder i den fiberoptiske kabelindustri. Roblon og Neptco komplementerer hinanden på produktudbud og geografisk tilstedeværelse, hvilket i stigende grad vurderes at være afgørende for at servicere udvalgte strategiske kunder med global tilstedeværelse og produktionsfaciliteter flere steder i verden.

Købsvederlaget udgør ca. 27,3 mDKK. Der er indbetalt 2,8 mDKK på en escrow konto og beløbet frigives 18 mdr. efter overtagelsesdagen (3. april 2017) med mindre Roblon A/S fremsætter krav til reduktion af aftalt købsvederlag. Det resterende købsvederlag er betalt kontant direkte til sælger.

Koncernen har afholdt transaktionsomkostninger forbundet med overtagelsen for 4,7 mDKK vedrørende juridiske og finansielle rådgivere m.v. Omkostningerne er indregnet under "andre eksterne omkostninger" i resultatopgørelsen. Transaktionsomkostningerne er forholdsvis høje, når der sammenholdes med det samlede investeringsbeløb ved køb af virksomheden. Omkostningsniveauet skal ses i lyset af, at der har været tale om en kompliceret handel, hvor der har været brug for øget juridisk bistand pga.:

- aftalens struktur (køb af nettoaktiver – og derved udskilning fra eksisterende forretning)
- indgåelse af et antal forretningsadministrative serviceaftaler og lejeaftale med sælger
- Miljø- og patentvurderinger
- USA lovgivning generelt

Koncernen har med ovenstående tilgang og struktur for opkøbet valgt at investere i et transparent setup med sælger, hvor en meget stor del af Roblon US Inc.'s omkostningsbase er kendt. Dette muliggør, at koncernen indledningsvist kan fokusere på salgs-, produkt- og markedsudviklingen af den tilkøbte forretningsenhed.

For perioden siden overtagelsen i april 2017 (7 måneder) har Roblon US Inc. indgået i resultat efter skat af fortsættende aktiviteter med 0,7 mDKK og i omsætningen med 26,1 mDKK. Omsætning og årets resultat efter skat opgjort proforma, som om den tilkøbte virksomhed har været ejet hele regnskabsåret (12 måneder), udgør henholdsvis 45 mDKK i omsætning og 1,5 mDKK i resultat efter skat af fortsættende aktiviteter.

Specifikation af indregnede aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet

	<b>Indregnet værdi på overtagelsestidspunktet</b>
Immaterielle aktiver (varemærker)	10.288
Materielle aktiver (produktionsudstyr og tekniske anlæg)	9.014
Varebeholdninger	7.987
<b>Overtagne nettoaktiver (samlet købsvederlag)</b>	<b>27.289</b>

I forbindelse med overtagelsen er der foretaget en identifikation af aktiver (og eventualforpligtelser), og disse er indregnet i overtagelsesbalancen til dagsværdi. Immaterielle aktiver er opgjort ved brug af "Relief from Royalty", der indebærer en tilbagediskontering af sparede royaltybetalinger ved at eje pågældende aktiver.

Værdi af kundeportefølje og eksisterende kundekontrakter m.v. er ligeledes vurderet. Der er en høj grad af sammenfald i Neptco's hhv. Roblons kundebase, og værdien er i opgørelsen vurderet for uvæsentlig, hvorfor der ikke er indregnet særskilte poster i overtagelsesbalancen.

Der er ikke tilknyttet udskudt skat eller eventualforpligtelser i overtagelsesbalancen, og den foretagne købsallokering anses for endelig.

# Noter

Beløb i DKK 1.000	MODERSELSKAB	
	2016/17	2015/16
<b>33. Nærtstående parter</b>		
Roblons nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nærmeste familiemedlemmer. Endvidere omfatter nærtstående parter betydende aktionærer, som har bestemmende indflydelse i koncernen og datterselskabet Roblon US Inc.		
<b>Bestyrelse og direktion</b>		
Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.		
<b>Aktionærer med bestemmende indflydelse i koncernen</b>		
ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten, ejer A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i koncernen.		
Der har ikke været transaktioner med ES Holding Frederikshavn ApS udover sambeskatningsbidrag og udbytte til moderselskabet ES Holding Frederikshavn ApS.		
<b>Transaktioner med datterselskabet Roblon US Inc.</b>		
Køb af varer fra datterselskab	-1.237	-
Administrationsbidrag fra datterselskab	1.430	-
Renteindtægter fra datterselskab	19	-
Gæld til datterselskab	661	-

Transaktionerne med datterselskabet er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis. Alle transaktioner med datterselskabet er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Udover ovenstående oplyste har der i årets løb ikke været gennemført transaktioner mellem Roblon og bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, betydelige aktionærer, datterselskab eller andre nærtstående parter.

# Noter

t.kr.	EJERANDEL %		STEMMEANDEL %	
	2017	2016	2017	2016
<b>34. Aktionærforhold</b>				
Koncernen har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:				
ES Holding Frederikshavn ApS, CVR nr. 29325731, Bøgevej 11, 8370 Hadsten	25,1	25,1	68,8	68,8
Investeringsforeningen Fundamental Invest, CVR nr. 25709675	6,1	5,3	2,7	2,2

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS. Regnskabet er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen. ([www.cvr.dk](http://www.cvr.dk)).

## 35. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen 31. oktober 2017 indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

# Noter

## 36. Anvendt regnskabspraksis

Foruden beskrivelsen i note 1, er anvendt regnskabspraksis som beskrevet nedenfor.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen/moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen/moderselskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver.

Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med Roblon A/S's anvendte regnskabspraksis og følger koncernens interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag.

De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt finansielle indtægter og omkostninger samt skat.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver.

Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

Transaktioner mellem segmenterne prisfastsættes til vurderede markedsværdier.

### KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Roblon A/S og dattervirksomheder, hvori Roblon A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Ved vurdering af om Roblon A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages hensyn til de de-facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes i andre eksterne omkostninger i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft indtil 12 mdr. måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses.

# Noter

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder i det omfang, dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når risikoovergang til køber har fundet sted.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedformål.

### Vareforbrug

Omkostningerne består af råvarer og hjælpematerialer, der er benyttet i produktionsprocessen til fremstilling for at opnå omsætningen. Råvarer og hjælpematerialer anvendt i udviklingsprojekter indregnet som aktiver er modregnet i regnskabsposten.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter hovedsagelig salgs- og distributions-, vedligeholdelses-, lokale- samt administrationsomkostninger. Andre eksterne omkostninger indeholder tillige eksterne omkostninger vedrørende udviklingsprojekter for egen regning, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

### Udviklingsprojekter for egen regning

Udviklingsomkostninger for egen regning afholdes i de tilfælde, hvor et projekt startes op, uden der er indgået aftale med en tredjepart om eventuel medfinansiering af udviklingspro-

jektet. Udviklingsomkostninger indregnes som hovedregel som omkostninger i resultatopgørelsen, når de afholdes. For udviklingsprojekter som markedsføres i form af nye produkter på et potentielt marked, og hvor udviklingsprojekterne er klart definerede, indregnes udviklingsomkostningerne som et aktiv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger består af omkostninger til produktionspersonale samt salg, indkøb, udvikling og administration.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Udlodning af optjent overskud i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens totalindkomst i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Roblon A/S er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster ( fuld fordeling med

refusion vedrørende skattemæssige underskud ). Der er på nuværende tidspunkt ikke taget stilling til om Roblon US Inc. skal indgå i sambeskatningen med moderselskabet.

## BALANCEN

### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter. Eventuelle rentekomkostninger på lån til finansiering af udviklingsprojekter indregnes i kostprisen, hvis de vedrører udviklingsperioden.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Den del af koncernens udviklingsomkostninger, der ikke opfylder ovenfor nævnte kriterier for aktivering indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden for de aktiverede projekter er fastsat til 5 år.

Udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse.

# Noter

Varemærker og andre immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Varemærker afskrives lineært over 10 år og testes årligt for værdiforringelse.

## Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Eventuelle rentekomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3–10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3–5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den

regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

## Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende, mindst en gang årligt, for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdien. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller de pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet er en del af.

Udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver testes årligt for værdiforringelse uanset om der er indikationer herpå.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder i moder-selskabets årsrapport

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Kortfristede værdipapirer

Kortfristede værdipapirer vedrører finansielle aktiver disponible for salg og omfatter børsnoterede obligationer og aktier.

Regnskabsposten måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen (svarende til børskursen), og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst.

Når aktiverne sælges eller afvikles, tilbageføres tidligere års reguleringer via resultatopgørelsen.

## Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

## Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

## Gældsforpligtelser

Kortfristede forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominal værdi.

## Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -sætser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesætser indregnes i resultatet med den del, der kan



# Noter

henføres til resultatet, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens resultat af primær drift (EBIT). Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter EBIT reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabs-skat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter blandt andet pengestrømme fra udbytte til aktionærerne samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.

# Nøgletalsdefinitioner

## NØGLE TAL

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger & Nøgletal 2015”.

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten er beregnet således:

Book-to bill ratio	Ordretilgang / nettoomsætning
Bruttoresultat	Nettoomsætning minus vareforbrug
Bruttomargin	Bruttoresultat, i procent af nettoomsætning
EBIT-margin	Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	Driftsresultat (EBIT) i procent af gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvider og værdipapirer
Soliditetsgrad	Egenkapital i procent af samlede aktiver, ultimo
Egenkapitalens forrentning	Resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital
Bruttoavance pr. fuldtidsansatte	$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Gns. antal fuldtidsansatte medarbejdere}}$
Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS)	Resultat efter skat i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier), opgjort i overensstemmelse med IAS 33
Pris pr. overskudskrone (PE)	Børskursen i forhold til resultat pr. DKK 20 aktie
Udbytte andel	Samlet udbytteudbetaling i procent af ordinært resultat efter skat
Pengestrømme pr. DKK 20 aktie	Pengestrømme fra driftsaktivitet i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier)
Aktiernes indre værdi	Egenkapitalen i forhold til antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier)
Børskurs/Indre værdi	$\frac{\text{Børskurs noteret ultimo}}{\text{Aktiernes indre værdi}}$
Selskabets børsværdi	Antal aktier gange børskurs noteret ultimo



# Roblon

Roblon A/S  
Nordhavnsvej 1  
9900 Frederikshavn  
Denmark

Tlf.: +45 9620 3300  
Email: [info@roblon.com](mailto:info@roblon.com)

[roblon.com](http://roblon.com)