

# SAWO A/S

Industrimarken 1, Sørup, 9530 Støvring

CVR-nr. 57 00 81 13

## Årsrapport 2020/21

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. december 2021

Dirigent:

.....  
Peter Bæk

## Indhold

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Ledespåtegning</b>                                   | <b>2</b>  |
| <b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>       | <b>3</b>  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                | <b>5</b>  |
| <b>Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021</b> | <b>12</b> |
| Resultatopgørelse                                       | 12        |
| Balance   | 13        |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 15        |
| Pengestrømsopgørelse                                    | 16        |
| Noter   | 17        |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for SAWO A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sørup, den 17. december 2021  
Direktion:

.....  
Dan Gregersen

Bestyrelse:

.....  
Ivan Chrost  
formand

.....  
Flemming Kaj Christensen  
næstformand

.....  
Henrik Steen-Jørgensen

.....  
Finn Junge Andersen

.....  
Karsten Hjelm  
medarbejdervalgt

.....  
Morten Pedersen  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i SAWO A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SAWO A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 17. december 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Hans B. Vistisen  
statsaut. revisor  
mne23254

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

|                      |  |
|----------------------|--|
| Navn                 | SAWO A/S   |
| Adresse, postnr., by | Industrimarken 1, Sørup, 9530 Støvring   |
| CVR-nr.              | 57 00 81 13  |
| Stiftet              | 1. december 1957   |
| Hjemstedskommune     | Rebild   |
| Regnskabsår          | 1. oktober 2020 - 30. september 2021   |
| Hjemmeside           | <a href="http://www.sawo.dk">www.sawo.dk</a>   |
| E-mail               | <a href="mailto:sawo@sawo.dk">sawo@sawo.dk</a>   |
| Telefon              | 96 86 07 66  |
| Bestyrelse           | Ivan Chrost, formand<br>Flemming Kaj Christensen, næstformand<br>Henrik Steen-Jørgensen<br>Finn Junge Andersen<br>Karsten Hjelm, medarbejdervalgt<br>Morten Pedersen, medarbejdervalgt |
| Direktion            | Dan Gregersen  |
| Revision             | EY Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg  |
| Bankforbindelse      | Jyske Bank A/S<br>Toldbod Plads 1, 9000 Aalborg  |
| Advokat              | Advokatfirma Vingaardshus<br>Vingårdsgade 22, 9000 Aalborg   |

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

| t.kr.  | 2020/21        | 2019/20        | 2018/19        | 2017/18        | 2016/17        |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Hovedtal</b>                                  |                |                |                |                |                |
| Nettoomsætning                                   | 431.402        | 409.086        | 437.891        | 382.674        | 380.818        |
| Bruttoresultat                                   | 155.936        | 135.830        | 145.898        | 137.905        | 126.087        |
| Resultat af primær drift                         | 32.223         | 23.620         | 26.340         | 30.948         | 27.145         |
| Finansielle poster                               | -1.053         | -983           | -1.508         | -1.330         | -1.490         |
| <b>Årets resultat</b>                            | <b>24.212</b>  | <b>17.792</b>  | <b>19.309</b>  | <b>23.057</b>  | <b>20.086</b>  |
| Balancesum                                       | 369.539        | 334.663        | 309.717        | 294.991        | 251.688        |
| <b>Egenkapital</b>                               | <b>177.064</b> | <b>166.327</b> | <b>148.536</b> | <b>132.331</b> | <b>111.751</b> |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten               | -604           | 66.000         | 5.073          | 10.944         | 19.296         |
| Pengestrømme til investeringsaktiviteten         | -4.889         | -15.379        | -9.373         | -5.706         | -12.879        |
| Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten        | -31.388        | 6.284          | -10.455        | 6.565          | -981           |
| <b>Pengestrøm i alt</b>                          | <b>-36.881</b> | <b>56.905</b>  | <b>-14.755</b> | <b>11.803</b>  | <b>5.436</b>   |
| <b>Nøgletal</b>                                  |                |                |                |                |                |
| Overskudsgrad                                    | 7,5 %          | 5,8 %          | 7,1 %          | 7,1 %          | 6,8 %          |
| Afkastningsgrad                                  | 8,7 %          | 6,9 %          | 0,0 %          | 0,0 %          | 0,0 %          |
| Likviditetsgrad                                  | 199,1 %        | 207,2 %        | 181,1 %        | 163,9 %        | 161,2 %        |
| Soliditetsgrad                                   | 47,9 %         | 49,7 %         | 48,0 %         | 44,9 %         | 44,4 %         |
| Egenkapitalforrentning                           | 14,1 %         | 11,3 %         | 13,7 %         | 18,9 %         | 21,4 %         |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b> | <b>271</b>     | <b>274</b>     | <b>282</b>     | <b>259</b>     | <b>249</b>     |

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

SAWO A/S er fusioneret med dattervirksomheden Vandborg Karosserifabrik A/S med virkning fra 1. oktober 2020. Sammenligningstallene for 2019/20 er tilpasset. Ved den regnskabsmæssige behandling er koncernmetoden anvendt, jf. afsnittet "Koncerninterne virksomhedssammenslutninger" under anvendt regnskabspraksis. Dattervirksomheden Vandborg Karosserifabrik A/S er overtaget den 1. juni 2020, hvorfor den indgår i sammenligningstallene for 2019/20 med 4 måneder.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er import, fabrikation, salg og service af hydraulisk- og lasthåndteringsudstyr til montage på lastbiler samt medbringertrucks, og specialopbygninger.

Selskabets hovedprodukter er HIAB- og EFFER-kraner, Multilift-kroghejs, SAWO-wirehejs, Loglift og Jonsered recycling- og skovkraner, Sunfab-pumper, Nopa-tipopbygninger til lastbiler, tipkærrer, containerpåhængsvogne, Moffett-medbringertrucks, skovmaskiner, flisehuggere, Hoeflon bæltekranter, samt kundespecifikke specialopbygninger.

Alle selskabets produkter er absolut markedsledende i Danmark.

Selskabet er en landsdækkende salgs- og servicevirksomhed med 15 afdelinger, fordelt på lokationerne Nørresundby, Støvring, Viborg, Aarhus, Holstebro, Lemvig, Thisted, Pårup, Kolding, Odense, Herlev, Hvidovre, Humlebæk, Køge og Stokkemærke. Herudover har selskabet et net af samarbejdspartnere i Danmark.

Ovennævnte sikrer kunderne en effektiv og professionel service, uanset hvor i landet de befinder sig.

SAWO A/S er fusioneret med dattervirksomheden Vandborg Karosserifabrik A/S med virkning fra 1. oktober 2020. Sammenligningstallene for 2019/20 er tilpasset. Ved den regnskabsmæssige behandling er koncernmetoden anvendt, jf. afsnittet "Koncerninterne virksomhedssammenslutninger" under anvendt regnskabspraksis. Dattervirksomheden Vandborg Karosserifabrik A/S er overtaget den 1. juni 2020, hvorfor den indgår i sammenligningstallene for 2019/20 med 4 måneder. Fusionen er gennemført som en skattepligtig fusion.

Ved en fejl har finansielle leasingkontrakter ikke tidligere været indregnet i årsregnskabet, men alene oplyst som operationelle leje- og leasingforpligtelser i noterne. Forholdet er behandlet som en fejl ved udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020/21, da det ikke vurderes at være væsentligt for årsregnskabet. Sammenligningstallene for 2019/20 er således ikke tilpasset. Aktiverne er forøget med 17.382 t.kr., gældsforpligtelser er forøget med 16.438 t.kr. og egenkapitalen er forøget med 736 t.kr. pr. 1. oktober 2020.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Aktiviteter

Selskabets aktiviteter har i regnskabsåret været på lavere niveau end det forventede. Markedsandelen er fastholdt i et svingende marked.

Der har generelt været udfordringer i forbindelse med COVID-19, hovedsagelig i første kvartal af regnskabsåret, hvilket medførte udfordringer med leverandører af lastbiler til opbygning.

Markedet er præget af stor konkurrence på de fleste af selskabets produkter, hvilket stiller store krav til salgsorganisationen.

Ordrebeholdningen ligger på et for branchen fornuftigt niveau, og andrager omkring 10 måneders produktion af opbygninger.

#### Årets resultat

Årets nettoomsætning udgør 431 mio. kr. mod 409 mio. kr. sidste år, hvilket er en stigning på 22 mio. kr., svarende til 5,4 %

Årets resultat før skat udgør 31 mio. kr., hvilket er 9 mio. kr. bedre end sidste års resultat, eller en stigning på 37,7 %

Stigning i resultatet skal primært ses ud fra et ændret produktmix.

Selskabet er fortsat inde i en god udvikling og resultatet vurderes ud fra markedsvilkårene og herunder den verdensomspændende pandemi, som værende tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Balancen

Ved regnskabsårets udløb 30. september 2021 udgør den investerede kapital 370 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 30. september 2020 på 35 mio. kr. Stigning er primært vedrørende tilgodehavender fra salg og varebeholdninger samt indregning af finansielle leasingaktiver.

Varebeholdninger udgør 139 mio. kr. pr. 30. september 2021, hvilket er en stigning i forhold til sidste år på 26 mio. kr.

Tilgodehavender fra salg er i forhold til sidste år steget med 15 mio. kr. og udgør 80 mio. kr. pr. 30. september 2021. Der er dog ikke, til trods for det store tilgodehavende, en større usikkerhed omkring værdien af tilgodehavender.

Der foretages en meget stærk debitorstyring, der gennem mange år har resulteret i et minimum af tab på tilgodehavender. Dette er ligeledes tilfældet i dette regnskabsår og forventes også at være gældende fremadrettet.

### Likviditets- og Kapitalberedskab

Selskabet vurderes som velkonsolideret.

Ved regnskabsårets afslutning andrager den investerede kapital i selskabet 370 mio. kr., hvoraf egenkapitalen udgør 177 mio. kr., eller 47,9 % (2019/20: 49,7 %).

Kapitalberedskabet er tilfredsstillende, og selskabet har i regnskabsåret opereret inden for de budgetterede kreditrammer.

Pengestrømmen fra den ordinære driftsaktivitet er negativ med 1 mio. kr. i 2020/21.

Det er fortsat ledelsens vurdering, at selskabet har et tilstrækkeligt kapitalberedskab til at sikre finansieringen af selskabets fremtidige drift og de planlagte investeringer.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Selskabet har ingen særlige risici ud over de for branchen almindeligt forekommende.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Forretningsmodel

Selskabets hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i import, fabrikation, salg og service af hydraulisk- og lasthåndteringsudstyr til montage på lastbiler, samt medbringertrucks, Hoeflon bæltekraner og specialopbygninger. Produkterne er absolut markedsledende i Danmark, der er langt det vigtigste geografiske marked.

SAWO A/S er en familieejet virksomhed, der løbende arbejder på effektivisering og forbedringer af processer med fokus på at blive mere bæredygtig. Selskabet anerkender medarbejderne som den væsentligste ressource og arbejder derfor på at skabe engagerede medarbejdere igennem gode og sikre arbejdsforhold.

#### Miljø- og klimaforhold

##### Politik

Selskabet er klimabevidst, og arbejder konstant på løbende at reducere klimapåvirkninger forbundet med driften.

Baseret på en risikovurdering af selskabets aktiviteter, er der vurderet, at selskabet ikke har væsentlige miljømæssige risici. Derfor er der ikke udviklet en politik på dette område.

## Ledelsesberetning

### *Risici, handlinger og resultater*

Selskabet har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbrug fra fabrikation og montage af udstyr på lastbiler m.v. Derfor arbejder selskabet løbende med effektivisering og forbedring af rutiner m.v. for derved at mindske energiforbruget.

Selskabets vedholdte fokus på effektiviseringer og forbedringer har i 2020/21 igangsat analyse af energiforbruget i udvalgte afdelinger.

Energispareforslag som fremkommer via analysen bliver implementeret i samtlige af selskabets afdelinger i løbet af det kommende regnskabsår.

Selskabet vil i de kommende regnskabsår have fokus på energioptimering og igangsætte de nødvendige analyser og tiltag.

## Sociale forhold og medarbejderforhold

### *Politik*

Selskabet lægger vægt på, at der skal være et højt fokus på arbejdsglæde, trivsel og sikre arbejdsforhold hos alle medarbejdere.

### *Risici, handlinger og resultater*

Selskabets vigtigste ressource er medarbejderne og derfor er det vigtigt at fokusere på sikkerhed på arbejdspladsen, medarbejdertrivsel og ordentlige arbejdsforhold.

Selskabets væsentligste samfundsmæssige risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold er vurderet at være mistrivsel og manglende fokus på sikkerhed på arbejdspladsen, idet det kan risikere at resultere i arbejdsskader, øget sygefravær og tab af kompetente og kvalificerede medarbejdere. Derfor arbejder selskabet løbende på at forbedre arbejdsforholdene, så alle medarbejdere trives i sikre arbejdsforhold.

Selskabet har udarbejdet politikker, som bl.a. specificerer selskabets ryge- og alkoholpolitik i alle afdelinger.

For derudover at sikre det fysiske arbejdsmiljø i forhold til sikkerheds- og støjpåvirkning arbejdes der aktivt med Arbejdspladsvurdering (APV), som er en kortlægning af arbejdsmiljøet, som følges op af en beskrivelse af problemerne, en handlingsplan og en plan for opfølgning på problemerne. Dette sker på løbende møder i arbejdsmiljøgruppen. Ved ansættelse af nye medarbejdere gennemgås arbejdsmiljøhåndbogen for at sikre forståelsen af selskabets arbejdsmiljøpolitik.

Ved sygdom afholdes sygesamtaler i forhold til at identificere årsagen til sygdommen og afhjælpe denne bedst muligt. I relation hertil har alle selskabets medarbejdere tilknyttet sundhedssikring, hvorved medarbejderne får adgang til den rette hjælp.

Alt dette har til formål at skabe en sikker arbejdsplads med mulighed for individuel udvikling og arbejdsglæde. Samlet set har selskabet i forbindelse med sit fokus på at sikre ordentlige arbejdsforhold og medarbejdertrivsel opsat mål for det fremtidige gennemsnitlige sygefraværspå procent og måler herpå. I regnskabsåret er det overordnet sygefravær reduceret.

Fremadrettet vil selskabet fokusere på at skabe en fælles definition af arbejdsglæde og trivsel på tværs af afdelingerne i selskabet. Endvidere ønsker selskabet at skabe et højere informationsniveau samt inddrage og involvere medarbejdere. Formålet er at skabe gode fysiske rammer, bedre samarbejde på tværs af afdelinger og en forståelse af ansvarsområder og målsætninger.

## Menneskerettigheder

### *Politik*

Selskabet støtter op om og respekterer de internationale anerkendte menneskerettigheder, som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring og den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner.

## Ledelsesberetning

### *Risici, handlinger og resultater*

Selskabet har vurderet, at en væsentlig risiko for brud på menneskerettigheder relaterer sig til håndtering af person- og virksomhedsdata. Selskabet har tidligere implementeret processer omkring håndtering af persondata, så virksomheden kan overholde gældende lovgivning på området.

Processerne er opretholdt i regnskabsåret 2020/21. Der er ikke i 2020/21 konstateret overtrædelser af bestemmelserne om persondata.

Fremadrettet vil selskabet arbejde aktivt på at udforme og implementere en separat tilføjelse til medarbejderhåndbogen, som alle medarbejdere skal efterleve. Formålet hermed er bl.a. at minimere og reducere eventuelle risici relateret til menneskerettigheder.

## Antikorruption

### *Politik*

Selskabet tolererer ingen former for korruption og bestikkelse.

### *Risici, handlinger og resultater*

Da selskabet primært opererer på det danske marked, er der reduceret risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om såkaldt "smøremiddel".

I 2020/21 fortsatte selskabet sin praksis med, at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til selskabets forretningsetik, herunder bl.a. politik om modtagelse af leverandørgaver.

Der er i 2020/21 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd eller korruptionstilfælde.

Fremadrettet vil selskabet arbejde aktivt på at udforme og implementere en separat tilføjelse til medarbejderhåndbogen, som alle medarbejdere skal efterleve. Formålet hermed er bl.a. at minimere og reducere eventuelle risici relateret til korruption. Samtidig lanceres e-Learningsssystem, hvor alle medarbejderne løbende vil gennemgå relevante emner.

## COVID-19

I 2020/21 har COVID-19-pandemien har fortsat præget arbejdsmiljøet som følge af sundhedsrisici. Selskabet har lagt stort fokus på at beskytte vores medarbejdere i denne periode ved at indføre retningslinjer og stille værnemidler til rådighed. Det har blandt andet sikret medarbejdernes helbred under pandemien.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabet tilstræber, at have de bedst egnede bestyrelsesmedlemmer, ledere og øvrige medarbejdere uanset køn, race eller religion. Selskabets personalepolitik understøtter denne praksis.

### ***Det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan***

Bestyrelsen er SAWO A/S' øverste ledelsesorgan og har 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer og 2 medarbejdervalgte medlemmer, der alle er mænd.

SAWO A/S er en familieejet virksomhed med en professionel bestyrelse.

Selskabets bestyrelsesmedlemmer har indgående kendskab til selskabet og branchen. Denne stabilitet og kontinuitet i sammensætningen af bestyrelsen søges fastholdt fremover.

Bestyrelsen anerkender, at en mere ligelig fordeling blandt kønnene kan have en gunstig indvirkning på arbejdet i bestyrelsen og i virksomheden i øvrigt, og har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret i bestyrelsen indenfor de kommende 4 år.

Det bemærkes at branchen er udpræget mandsdomineret, hvorfor det er svært at rekruttere kvindelige medlemmer. Der har været afholdt nyvalg i indeværende regnskabsår, hvor Henrik Steen-Jørgensen har erstattet Mogens Juul Jensen. SAWO A/S tilstræber at bemane bestyrelsen med bedst kvalificerede personer uanset køn.

## Ledelsesberetning

### *Det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer*

For så vidt angår øvrige ledelsesniveauer, tilstræber selskabet at bemande alle ledelsesposter med de bedst kvalificerede personer uanset køn. Virksomheden har et direktionslag og et mellemlederlag.

Lederlaget består af 9 personer, hvoraf 1 er kvinde. Det skal bemærkes, at selskabet er i en meget mandsdomineret branche, med en klar overvægt af mandlige ansatte.

Selskabet vil fremadrettet så vidt muligt sikre, at begge køn er repræsenteret i ansættelsesfasen ved udskiftning i ledelsesgruppen fremadrettet.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Forventet udvikling**

SAWO A/S har gennem årene udviklet sig til at være den førende virksomhed i Danmark inden for salg og service af hydraulisk- og lasthåndteringsudstyr til montage på lastbiler. Denne position vil der fortsat blive fokuseret på de kommende år.

Virksomheden er inde i en positiv udvikling. Forventningerne til de kommende år er en yderligere stigning i omsætningen på kerneprodukterne og en yderligere forbedring i såvel aktivitet som indtjening generelt. Der vil specielt blive satset på at øge den landsdækkende service.

Der forventes et meget konkurrencepræget marked, hvor pris, kvalitet og servicegrad vil være de afgørende parametre. Selskabet føler sig godt rustet til at imødekomme disse krav.

Forventningerne til 2021/22 er en omsætning på 505 mio. kr. og et resultat før skat i størrelsesordenen 40 mio. kr. En væsentlig del af forbedring skal ses i forbindelse med en forventning om normalisering af markedssituationen.

Selskabet har ved indgangen til 2021/22 en ordrebeholdning omkring 300 mio. kr.

Det er ledelsens overbevisning, at selskabet står godt rustet til at imødekomme ovennævnte markedsvilkår og dermed fortsætte de seneste års positive udvikling. Forventningerne er, at selskabet vil komme væsentligt styrket gennem de kommende år.

Det er fortsat ledelsens hensigt, bl.a. ved implementering af nye forretningsområder, fortsat produktudvikling, effektivisering og dygtiggørelse af medarbejderne, at opnå en øget aktivitet og indtjening i virksomheden.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Resultatopgørelse

| Note | t.kr.   | 2020/21  | 2019/20  |
|------|---|----------|----------|
| 2    | <b>Nettoomsætning</b>   | 431.402  | 409.086  |
|      | Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling        | 24.653   | -15.181  |
| 3    | Andre driftsindtægter   | 1.681    | 1.438    |
|      | Eksterne omkostninger   | -301.800 | -259.513 |
|      | <b>Bruttoresultat</b>   | 155.936  | 135.830  |
| 4    | Personaleomkostninger   | -111.560 | -104.424 |
|      | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -12.153  | -7.786   |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b>                            | 32.223   | 23.620   |
| 5    | Finansielle indtægter   | 98       | 81       |
| 6    | Finansielle omkostninger  | -1.151   | -1.064   |
|      | <b>Resultat før skat</b>  | 31.170   | 22.637   |
| 7    | Skat af årets resultat  | -6.958   | -4.845   |
|      | <b>Årets resultat</b>   | 24.212   | 17.792   |

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Balance

| Note | t.kr.  | 2020/21        | 2019/20        |
|------|--|----------------|----------------|
|      | <b>AKTIVER</b>                               |                |                |
|      | <b>Anlægsaktiver</b>                         |                |                |
| 8    | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |                |                |
|      | Færdiggjorte udviklingsprojekter             | 0              | 13             |
|      | Goodwill                                     | 1.912          | 2.748          |
|      |  | <u>1.912</u>   | <u>2.761</u>   |
| 9    | <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |                |                |
|      | Grunde og bygninger                          | 101.615        | 102.595        |
|      | Produktionsanlæg og maskiner                 | 11.234         | 8.617          |
|      | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 22.379         | 9.460          |
|      | Indretning af lejede lokaler                 | 2.593          | 2.326          |
|      |  | <u>137.821</u> | <u>122.998</u> |
| 10   | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |                |                |
|      | Andre tilgodehavender                        | 350            | 496            |
|      |  | <u>350</u>     | <u>496</u>     |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <u>140.083</u> | <u>126.255</u> |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                     |                |                |
|      | <b>Varebeholdninger</b>                      |                |                |
|      | Råvarer og hjælpematerialer                  | 42.850         | 41.050         |
|      | Varer under fremstilling                     | 54.455         | 49.109         |
|      | Fremstillede færdigvarer og handelsvarer     | 41.513         | 22.206         |
|      |  | <u>138.818</u> | <u>112.365</u> |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                       |                |                |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 79.615         | 64.148         |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 6.521          | 0              |
|      | Andre tilgodehavender                        | 2.892          | 369            |
| 11   | Periodeafgrænsningsposter                    | 1.579          | 661            |
|      |  | <u>90.607</u>  | <u>65.178</u>  |
|      | <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>         |                |                |
|      | Andre værdipapirer og kapitalandele          | 0              | 9              |
|      |  | <u>0</u>       | <u>9</u>       |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <u>31</u>      | <u>30.856</u>  |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <u>229.456</u> | <u>208.408</u> |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                         | <u>369.539</u> | <u>334.663</u> |

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Balance

| Note | t.kr.  | 2020/21        | 2019/20        |
|------|--|----------------|----------------|
|      | <b>PASSIVER</b>                                    |                |                |
|      | <b>Egenkapital</b>                                 |                |                |
| 12   | Selskabskapital                                    | 15.325         | 15.325         |
|      | Overført resultat                                  | 153.739        | 136.602        |
|      | Foreslået udbytte for regnskabsåret                | 8.000          | 14.400         |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>                           | <b>177.064</b> | <b>166.327</b> |
|      | <b>Hensatte forpligtelser</b>                      |                |                |
| 13   | Udskudt skat                                       | 8.728          | 8.608          |
|      | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                | <b>8.728</b>   | <b>8.608</b>   |
|      | <b>Gældsforpligtelser</b>                          |                |                |
| 14   | <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             |                |                |
|      | Gæld til realkreditinstitutter                     | 43.003         | 46.195         |
|      | Leasingforpligtelser                               | 13.175         | 0              |
|      | Anden gæld   | 12.315         | 12.948         |
|      |  | <b>68.493</b>  | <b>59.143</b>  |
|      | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |                |                |
| 14   | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 7.226          | 3.205          |
|      | Gæld til kreditinstitutter                         | 17.558         | 11.502         |
|      | Modtagne forudbetalinger fra kunder                | 6.866          | 3.479          |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser           | 32.848         | 27.833         |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder                  | 12             | 3.812          |
|      | Skyldig sambeskatningsbidrag                       | 5.621          | 5.297          |
|      | Anden gæld   | 45.123         | 45.457         |
|      |  | <b>115.254</b> | <b>100.585</b> |
|      | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                    | <b>183.747</b> | <b>159.728</b> |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                              | <b>369.539</b> | <b>334.663</b> |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 19 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

Egenkapitalopgørelse

| Note | t.kr.                                 | Selskabskapital | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret | I alt          |
|------|---------------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|
|      | <b>Egenkapital 1. oktober 2020</b>    | 15.325          | 136.602           | 14.400                              | 166.327        |
|      | Regulering til egenkapital primo      | 0               | 944               | 0                                   | 944            |
| 19   | Overført via resultatdisponering      | 0               | 16.212            | 8.000                               | 24.212         |
|      | Skat af egenkapitalbevægelser         | 0               | -208              | 0                                   | -208           |
|      | Udloddet udbytte                      | 0               | 0                 | -14.211                             | -14.211        |
|      | Udbytte af egne kapitalandele         | 0               | 189               | -189                                | 0              |
|      | <b>Egenkapital 30. september 2021</b> | <b>15.325</b>   | <b>153.739</b>    | <b>8.000</b>                        | <b>177.064</b> |



## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Pengestrømsopgørelse

| Note | t.kr.   | 2020/21        | 2019/20        |
|------|---|----------------|----------------|
|      | Årets resultat  | 24.212         | 17.792         |
| 20   | Reguleringer  | 20.032         | 13.204         |
|      | Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital                               | 44.244         | 30.996         |
| 21   | Ændring i driftskapital   | -37.282        | 40.133         |
|      | Pengestrømme fra primær drift   | 6.962          | 71.129         |
|      | Renteindbetalinger m.v.   | 98             | 81             |
|      | Renteudbetalinger m.v.  | -1.151         | -1.063         |
|      | Betalt selskabsskat   | -6.513         | -4.147         |
|      | <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>   | <b>-604</b>    | <b>66.000</b>  |
|      | Køb af immaterielle anlægsaktiver   | -190           | 0              |
|      | Køb af materielle anlægsaktiver   | -7.568         | -13.393        |
|      | Salg af materielle anlægsaktiver  | 2.723          | 1.860          |
|      | Salg af finansielle anlægsaktiver   | 146            | 0              |
|      | Køb af virksomheder   | 0              | -3.846         |
|      | <b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>   | <b>-4.889</b>  | <b>-15.379</b> |
|      | Udbetalt udbytte  | -14.211        | 0              |
|      | Optagelse/afdrag på gæld til realkreditinstitutter                                      | -3.796         | 11.851         |
|      | Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)                                      | -3.059         | 0              |
|      | Optagelse/afdrag af tilgodehavender/gæld på mellemværender med tilknyttede virksomheder | -10.322        | -5.567         |
|      | <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>  | <b>-31.388</b> | <b>6.284</b>   |
|      | <b>Årets pengestrøm</b>   | <b>-36.881</b> | <b>56.905</b>  |
|      | Likvider 1. oktober   | 19.354         | -37.551        |
| 22   | <b>Likvider 30. september</b>   | <b>-17.527</b> | <b>19.354</b>  |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Sammenligningstillene for 2019/20 er tilpasset fusionen med dattervirksomheden Vandborg Karosserifabrik A/S pr. 1. oktober 2020.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SAWO A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Ved en fejl har finansielle leasingkontrakter ikke tidligere været indregnet i årsregnskabet, men alene oplyst som operationelle leje- og leasingforpligtelser i noterne. Forholdet er behandlet som en fejl ved udarbejdelsen af årsregnskabet for 2020/21, da det ikke vurderes at være væsentligt for årsregnskabet. Sammenligningstallene for 2019/20 er således ikke tilpasset. Aktiverne er forøget med 17.382 t. kr., gældsforpligtelser er forøget med 16.438 t.kr. og egenkapitalen er forøget med 736 t.kr. pr. 1. oktober 2020.

SAWO A/S er fusioneret med dattervirksomheden Vandborg Karosserifabrik A/S med virkning fra 1. oktober 2020. Sammenligningstallene for 2019/20 er tilpasset. Ved den regnskabsmæssige behandling er koncernmetoden anvendt, jf. afsnittet ”Koncerninterne virksomhedssammenslutninger” under anvendt regnskabspraksis. Dattervirksomheden Vandborg Karosserifabrik A/S er overtaget den 1. juni 2020, hvorfor den indgår i sammenligningstallene for 2019/20 med 4 måneder.

Ændringen af sammenligningstallene for 2019/20 vedrørende fusionen kan illustreres således:

|   | Sammenligningstal for 2019/20 (i.h.t. årsregnskab for 2019/20) | Tilpasning af sammenligningstal som følge af fusion med Vandborg Karosserifabrik A/S | Sammenligningstal for 2019/20 (i.h.t. til årsregnskab for 2020/21) |
|---|--|--|--|
| <b>Hovedtal i resultatopgørelsen</b>    |  |  |  |
| Nettoomsætning                          | 394.087  | 14.999   | 409.086  |
| Bruttoresultat                          | 132.458  | 3.372  | 135.830  |
| Resultat før finansielle poster         | 24.812   | -1.192   | 23.620   |
| Resultat før skat                       | 22.960   | -323   | 22.637   |
| Årets resultat                          | 17.792   | 0  | 17.792   |
|   |  |  |  |
| <b>Hovedtal i balancen</b>              |  |  |  |
| Aktiver i alt                           | 326.169  | 8.494  | 334.663  |
| Egenkapital                             | 166.327  | 0  | 166.327  |
| Gældsforpligtelser                      | 151.139  | 8.589  | 159.728  |
|   |  |  |  |
| <b>Hovedtal i pengestrømsopgørelsen</b> |  |  |  |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet          | 75.818   | -9.818   | 66.000   |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet    | -17.425  | 2.046  | -15.379  |
| Pengestrøm til finansieringsaktivitet   | -9.725   | 16.009   | 6.284  |

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020/21 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i årsregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor modervirksomheden opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

##### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fusioner, der gennemføres mellem modervirksomheden og dennes dattervirksomhed (lodret fusion), anses ikke som en virksomhedssammenslutning, da der ikke etableres kontrol i transaktionen. I stedet fortsætter den hidtidige kontrol i ændret juridisk form. Fusionen gennemføres derfor efter koncernmetoden, der indebærer, at de værdier, der er anvendt i modervirksomhedens koncernregnskab anvendes som de fortsættende værdier i den fortsættende virksomhed, uanset om den fortsættende virksomhed er modervirksomheden eller dattervirksomheden. Hvis modervirksomheden, der indgår i fusionen, ikke udarbejder koncernregnskab, udarbejdes i stedet opgørelser, svarende til at modervirksomheden hele tiden har udarbejdet et koncernregnskab, hvilket omfatter en købsprisallokering på koncernetableringstidspunktet med fradrag af afskrivninger på identificerede merværdier fra erhvervelsestidspunktet og frem til fusionens regnskabsmæssige virkningstidspunkt. Anvendelsen af koncernmetoden medfører derfor, at de merværdier, der ville være indregnet i et koncernregnskab eller ved måling af kapitalandelen i dattervirksomheden efter indre værdis metode, herunder goodwill, fortsætter i den fortsættende virksomhed. Årsregnskabet for den fortsættende virksomhed afspejles, som om fusionen var gennemført på det oprindelige erhvervelsestidspunkt, hvilket betyder, at der tilpasses sammenligningstal og hoved- og nøgletalsoversigt tilbage til dette tidspunkt. Undtagelsen om tilpasning af sammenligningstal i book value-metoden anvendes derfor ikke.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11 / IAS 18.

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter og fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |          |
|---|----------|
| Goodwill                                | 5-7 år   |
| Bygninger                               | 10-40 år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-20 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-7 år   |
| Indretning af lejede lokaler            | 5-10 år  |

Grunde afskrives ikke.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser, transaktioner i fremmed valuta, samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat

Selskabet indgår i sambeskatningen med FC Sawo ApS og andre danske koncernvirksomheder. Selskabsskat vedrørende de sambeskattede selskaber fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 7 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den forventede tilbagebetalingsperiode og indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter depositum.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Hvis der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på materielle anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab, indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, optagelse/afdrag af tilgodehavender/gæld på mellemværender med tilknyttede virksomheder, og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Selskabets aktiviteter og geografiske markeder vurderes ikke at afvige betydeligt indbyrdes.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Resultat af primær drift | Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger |
| Overskudsgrad            | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                         |
| Afkastningsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$              |
| Likviditetsgrad          | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$                           |
| Soliditetsgrad           | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$                    |
| Egenkapitalforrentning   | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$          |



## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

| t.kr.  | <u>2020/21</u> | <u>2019/20</u> |
|--|----------------|----------------|
| <b>2 Segmentoplysninger</b>  |                |                |
| <b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>  |                |                |
| Danmark  | 431.402        | 409.086        |
|  | <u>431.402</u> | <u>409.086</u> |
| <b>3 Andre driftsindtægter</b>   |                |                |
| Huslejeindtægter m.v.  | 1.549          | 1.359          |
| Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver   | 132            | 79             |
|  | <u>1.681</u>   | <u>1.438</u>   |
| <b>4 Personaleomkostninger</b>   |                |                |
| Lønninger  | 105.759        | 97.846         |
| Pensioner  | 9.332          | 8.540          |
| Andre omkostninger til social sikring  | 1.074          | 1.086          |
| Andre personaleomkostninger  | -4.605         | -3.048         |
|  | <u>111.560</u> | <u>104.424</u> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede  | <u>271</u>     | <u>274</u>     |
| <p>Det samlede vederlag til selskabets direktion og bestyrelse udgør 2.422 t.kr. i 2020/21 (2019/20: 1.431 t.kr.).</p> |                |                |
| t.kr.  | <u>2020/21</u> | <u>2019/20</u> |
| <b>5 Finansielle indtægter</b>   |                |                |
| Andre finansielle indtægter  | 98             | 81             |
|  | <u>98</u>      | <u>81</u>      |

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

| t.kr.   | 2020/21                                 | 2019/20         |              |
|---|---|-----------------|--------------|
| <b>6 Finansielle omkostninger</b>               |   |                 |              |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder  | 44                                      | 64              |              |
| Andre finansielle omkostninger                  | 1.107                                   | 1.000           |              |
|   | <u>1.151</u>                            | <u>1.064</u>    |              |
| <b>7 Skat af årets resultat</b>                 |   |                 |              |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst  | 7.046                                   | 5.030           |              |
| Årets regulering af udskudt skat                | -2                                      | -185            |              |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år      | -86                                     | 0               |              |
|   | <u>6.958</u>                            | <u>4.845</u>    |              |
| <b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>             |   |                 |              |
|   | <b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b> | <b>Goodwill</b> | <b>I alt</b> |
| t.kr.   |   |                 |              |
| Kostpris 1. oktober 2020                        | 1.628                                   | 3.850           | 5.478        |
| Tilgang i årets løb                             | 0                                       | 190             | 190          |
| Kostpris 30. september 2021                     | <u>1.628</u>                            | <u>4.040</u>    | <u>5.668</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020           | 1.615                                   | 1.102           | 2.717        |
| Årets afskrivninger                             | 13                                      | 1.026           | 1.039        |
| Af- og nedskrivninger 30. september 2021        | <u>1.628</u>                            | <u>2.128</u>    | <u>3.756</u> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b> | <u>0</u>                                | <u>1.912</u>    | <u>1.912</u> |

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

| t.kr.   | Grunde og bygninger | Produktions-anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | I alt          |
|---|---------------------|-------------------------------|---|------------------------------|----------------|
| Kostpris 1. oktober 2020  | 138.096             | 41.594                        | 37.059                                  | 3.913                        | 220.662        |
| Tilgang vedr. leasing   | 0                   | 6.616                         | 18.116                                  | 0                            | 24.732         |
| Tilgang i årets løb   | 1.069               | 2.459                         | 7.361                                   | 606                          | 11.495         |
| Afgang i årets løb  | 0                   | -2.344                        | -3.617                                  | 0                            | -5.961         |
| Kostpris 30. september 2021   | 139.165             | 48.325                        | 58.919                                  | 4.519                        | 250.928        |
| Af- og nedskrivninger   |                     |                               |   |                              |                |
| 1. oktober 2020   | 35.501              | 32.977                        | 27.599                                  | 1.587                        | 97.664         |
| Tilgang vedr. leasing   | 0                   | 2.589                         | 4.761                                   | 0                            | 7.350          |
| Årets afskrivninger   | 2.049               | 2.554                         | 6.185                                   | 339                          | 11.127         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver                                     | 0                   | -1.029                        | -2.005                                  | 0                            | -3.034         |
| Af- og nedskrivninger 30. september 2021  | 37.550              | 37.091                        | 36.540                                  | 1.926                        | 113.107        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>   | <b>101.615</b>      | <b>11.234</b>                 | <b>22.379</b>                           | <b>2.593</b>                 | <b>137.821</b> |
| I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt | 0                   | 3.201                         | 13.640                                  | 0                            | 16.841         |

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

| t.kr.   | Andre tilgodehavender |
|---|-----------------------|
| Kostpris 1. oktober 2020                        | 496                   |
| Tilgang i årets løb                             | 1                     |
| Afgang i årets løb                              | -147                  |
| Kostpris 30. september 2021                     | 350                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b> | <b>350</b>            |

Andre tilgodehavender omfatter deposita vedrørende lejemål.

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

| t.kr.                                   | 2020/21       | 2019/20       |
|---|---------------|---------------|
| <b>12 Selskabskapital</b>               |               |               |
| Selskabskapitalen er fordelt således:   |               |               |
| Aktier, 2 stk. a nom. 29.000,00 kr.     | 58            | 58            |
| Aktier, 1 stk. a nom. 613.000,00 kr.    | 613           | 613           |
| Aktier, 1 stk. a nom. 205.000,00 kr.    | 205           | 205           |
| Aktier, 1 stk. a nom. 325.000,00 kr.    | 325           | 325           |
| Aktier, 1 stk. a nom. 28.000,00 kr.     | 28            | 28            |
| Aktier, 1 stk. a nom. 13.875.000,00 kr. | 13.875        | 13.875        |
| Aktier, 1 stk. a nom. 157.000,00 kr.    | 157           | 157           |
| Aktier, 1 stk. a nom. 20.000,00 kr.     | 20            | 20            |
| Aktier, 2 stk. a nom. 8.000,00 kr.      | 16            | 16            |
| Aktier, 1 stk. a nom. 10.000,00 kr.     | 10            | 10            |
| Aktier, 1 stk. a nom. 18.000,00 kr.     | 18            | 18            |
|   | <u>15.325</u> | <u>15.325</u> |

Aktiekapitalen har ikke være ændret i de seneste 5 år.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Den nominelle beholdning af egne aktier udgør 201 t.kr. Aktierne er optaget i regnskabet til 0 kr. Aktierne er erhvervet til brug for en tidligere medarbejderaktieordning.

| t.kr.  | 2020/21      | 2019/20      |
|--|--------------|--------------|
| <b>13 Udskudt skat</b>   |              |              |
| Udskudt skat 1. oktober  | 8.608        | 8.887        |
| Nedskrivning af fremførselsberettigede skattemæssige underskud som følge af fusion | -86          | 0            |
| Årets regulering af udskudt skat   | 206          | -279         |
| <b>Udskudt skat 30. september</b>  | <u>8.728</u> | <u>8.608</u> |
| Udskudt skat vedrører:   |              |              |
| Immaterielle anlægsaktiver   | -60          | -6           |
| Materielle anlægsaktiver   | 13.688       | 9.446        |
| Varebeholdninger   | -1.013       | -731         |
| Gældsforpligtelser   | -3.887       | -101         |
|  | <u>8.728</u> | <u>8.608</u> |

### 14 Langfristede gældsforpligtelser

| t.kr.                          | Gæld i alt<br>30/9 2021 | Afdrag<br>næste år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| Gæld til realkreditinstitutter | 46.237                  | 3.234              | 43.003               | 30.891                 |
| Leasingforpligtelser           | 17.167                  | 3.992              | 13.175               | 339                    |
| Anden gæld                     | 12.315                  | 0                  | 12.315               | 0                      |
|                                | <u>75.719</u>           | <u>7.226</u>       | <u>68.493</u>        | <u>31.230</u>          |

Af selskabets langfristede gældsforpligtelser til realkreditinstitutter på 46,2 mio. kr. er 29,2 mio. kr. fastforrentet.

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i FC Sawo ApS-koncernen. Som datterselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat udgør 5.400 t.kr. og fremgår af årsregnskabet for FC Sawo ApS, der er administrationselskab i sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har lejeforpligtelser og operationelle leasingforpligtelser, der maksimalt andrager 3.080 t.kr. pr. 30. september 2021. Forpligtelserne vedrører leje af ejendomme og leasing af biler med en restløbetid på 1-3 år.

I forbindelse med at SAWO A/S' kunder leaser deres køb ved SAWO A/S hos leasingselskaber, påtager SAWO A/S sig en tilbagekøbsforpligtelse over for leasingselskaberne. Tilbagekøbsforpligtelsen udgør 3.573 t.kr. pr. 30. september 2021.

#### 16 Sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve og skadesløsbrev på i alt 16.350 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 101.615 t.kr. Ejerpantebrevene på i alt 14.550 t.kr. er i selskabets besiddelse.

Selskabet har udstedt virksomhedspant på i alt 20.000 t.kr. til sikkerhed for bankgæld, der pr. 30. september 2021 udgør 17.558 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 46.851 t.kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2021 udgør 101.615 t.kr.

#### 17 Nærtstående parter

SAWO A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

| Nærtstående part | Bopæl/ Hjemsted | Grundlag for bestemmende indflydelse |
|------------------|-----------------|--------------------------------------|
| FC Sawo ApS      | 9530 Støvring   | Stemmerettigheder                    |
| SAWO Holding A/S | 9530 Støvring   | Kapitalbesiddelse                    |

##### Oplysning om koncernregnskaber

| Modervirksomhed  | Hjemsted      | Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab |
|------------------|---------------|---|
| FC Sawo ApS      | 9530 Støvring | www.cvr.dk  |
| SAWO Holding A/S | 9530 Støvring | www.cvr.dk  |

## Årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021

### Noter

#### 17 Nærtstående parter (fortsat)

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 4, Personaleomkostninger.

| t.kr.   | 2020/21        | 2019/20       |
|---|----------------|---------------|
| <b>18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b> |                |               |
| Samlet honorar  | 381            | 270           |
| Lovpligtig revision   | 295            | 245           |
| Skatterådgivning  | 48             | 0             |
| Andre ydelser   | 38             | 25            |
|   | <u>381</u>     | <u>270</u>    |
| <b>19 Resultatdisponering</b>                                     |                |               |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                            |                |               |
| Foreslået udbytte   | 8.000          | 14.400        |
| Overført resultat   | 16.212         | 3.392         |
|   | <u>24.212</u>  | <u>17.792</u> |
| <b>20 Reguleringer</b>  |                |               |
| Af- og nedskrivninger   | 12.153         | 7.189         |
| Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver                        | -132           | -79           |
| Finansielle indtægter   | -98            | -81           |
| Finansielle omkostninger  | 1.151          | 1.063         |
| Skat af årets resultat  | 6.958          | 5.112         |
|   | <u>20.032</u>  | <u>13.204</u> |
| <b>21 Ændring i driftskapital</b>                                 |                |               |
| Ændring i varebeholdninger  | -26.453        | 22.464        |
| Ændring i tilgodehavender   | -18.908        | 13.827        |
| Ændring i leverandørgæld m.v.                                     | 8.079          | 3.842         |
|   | <u>-37.282</u> | <u>40.133</u> |
| <b>22 Likvider, ultimo</b>  |                |               |
| Likvide beholdninger  | 31             | 30.856        |
| Kortfristet gæld til kreditinstitutter                            | -17.558        | -11.502       |
|   | <u>-17.527</u> | <u>19.354</u> |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Morten Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-342934603095

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-12-17 06:39:17 UTC

NEM ID 

## Ivan Chrost

### Bestyrelse

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: CVR:57008113-RID:88295564

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-12-17 07:06:33 UTC

NEM ID 

## Peter Bæk

### Dirigent

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-706154458064

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-12-17 07:06:44 UTC

NEM ID 

## Dan Gregersen

### Direktion

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-078906684594

IP: 87.104.xxx.xxx

2021-12-17 07:21:27 UTC

NEM ID 

## Karsten Hjelm

### Bestyrelse

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-443951723184

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-12-17 09:13:13 UTC

NEM ID 

## Flemming Kaj Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-174567107307

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-12-17 09:15:01 UTC

NEM ID 

## Henrik Steen-Jørgensen

### Bestyrelse

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-765818759169

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-12-17 10:09:12 UTC

NEM ID 

## Finn Junge Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: SAWO A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-076427317697

IP: 87.58.xxx.xxx

2021-12-17 13:35:59 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans B. Vistisen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1265980830427

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-12-17 13:44:01 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>