

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Michael Pedersen	NEMID	2021-03-09 12:42 GMT+1
Christian Søgaard-Christensen	NEMID	2021-03-09 13:06 GMT+1
Erik Grambow	NEMID	2021-03-09 13:21 GMT+1
Christian Jakobsen	NEMID	2021-03-09 13:30 GMT+1
Per Henning Jensen	NEMID	2021-03-09 13:58 GMT+1
Pseudonym	NEMID	2021-03-09 14:08 GMT+1
Christian Lemvig-Müller	NEMID	2021-03-09 18:27 GMT+1
Rasmus Friis Jørgensen	NEMID	2021-03-09 22:03 GMT+1
Christian Herbert	NEMID	2021-03-11 09:14 GMT+1
Jens Jørgen Jessen Bjerrisgaard	NEMID	2021-03-11 09:41 GMT+1

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3E1683FF62604711B27826357CA3BFEA

## Årsrapport 2020

1. januar – 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

den \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
dirigent

STATIONSALLÉEN 40 – 2730 HERLEV  
CVR-nr. 56 97 33 11



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3E1683FF62604711B27826357CA3BFEA

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncernoversigt pr. 31. december 2020	9
Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Pengestrømsopgørelse	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	14
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	14
Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet	15
Noter	16



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Lemvigh-Müller A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerheder, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 2. marts 2021

I direktionen:

---

Christian Herbert  
Kommerciel direktør

---

Christian Søgaard-Christensen  
CFO

I bestyrelsen:

---

Christian Lemvigh-Müller  
formand

---

Jens Jørgen Bjerrisgaard  
næstformand

---

Per H. Jensen

---

Anja Dyrum Madsen

---

Erik Grambow  
medarbejdervalgt

---

Michael Pedersen  
medarbejdervalgt



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Lemvigh-Müller A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lemvigh-Müller A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 2. marts 2021  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33 77 12 31

Christian Fredensborg Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne16539

Rasmus Friis Jørgensen  
statsaut. revisor  
mne28705



## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

Lemvigh-Müller A/S  
Stationsalléen 40  
2730 Herlev

Telefon: 36 95 14 00  
Telefax: 36 95 14 10  
Hjemmeside: [www.lemu.dk](http://www.lemu.dk)  
CVR-nr.: 56 97 33 11  
Stiftet: 1958  
Hjemsted: Herlev  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Christian Lemvigh-Müller, formand  
Jens Jørgen Bjerrisgaard, næstformand  
Per H. Jensen  
Anja Dyrum Madsen  
Erik Grambow, medarbejdervalgt  
Michael Pedersen, medarbejdervalgt

### Direktion

Christian Herbert, kommerciel direktør  
Christian Søgaard-Christensen, CFO

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 2. marts 2021 på selskabets adresse.



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b> <sup>1)</sup>					
Omsætning	6.809	6.558	6.378	5.971	5.544
Bruttoavance	1.521	1.410	1.331	1.302	1.277
Bruttoresultat	1.015	909	844	848	844
Resultat af primær drift	217	139	102	169	210
Resultat af finansielle poster	-1	-1	-4	-8	-16
Resultat før skat	216	138	98	161	194
<b>Årets resultat</b>	<b>168</b>	<b>106</b>	<b>73</b>	<b>124</b>	<b>151</b>
<b>Langfristede aktiver</b>					
Langfristede aktiver	169	176	169	184	110
Kortfristede aktiver	1.962	1.906	2.189	2.129	1.815
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.131</b>	<b>2.082</b>	<b>2.358</b>	<b>2.313</b>	<b>1.925</b>
Aktiekapital	500	500	500	500	500
<b>Egenkapital</b>	<b>946</b>	<b>848</b>	<b>817</b>	<b>841</b>	<b>717</b>
Langfristede forpligtelser	3	49	75	203	225
Kortfristede forpligtelser	1.182	1.184	1.465	1.269	982
<b>Nøgletal</b> <sup>1-2)</sup>					
Bruttomargin	14,9%	13,9%	13,2%	14,2%	15,2%
Overskudsgrad	3,2%	2,1%	1,6%	2,8%	3,8%
Afkast af den investerede kapital (inkl. goodwill)	18,5%	10,4%	6,8%	12,2%	15,9%
Likviditetsgrad	166,0%	161,0%	149,4%	167,8%	184,7%
Egenkapitalandel (soliditet)	44,4%	40,7%	34,7%	36,4%	37,3%
Egenkapitalforrentning	18,7%	12,7%	8,9%	15,9%	23,5%
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>1.349</b>	<b>1.341</b>	<b>1.371</b>	<b>1.306</b>	<b>1.230</b>

1) Hoved- og nøgletal for 2018, 2019 og 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Sammenligningstallene for tidligere år er i henhold til selskabets tidligere regnskabspraksis baseret på International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU. Den eneste forskel i sammenligningstallene er, at der ikke er foretaget regulering af goodwill og afskrivninger herpå.

2) Nøgletallene er beregnet efter finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal"





## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Lemvigh-Müller A/S' hovedaktiviteter består i salg og forberedende bearbejdning af stål og metaller, salg af el-materiel og belysning, herunder data- og kommunikationsmateriel, salg af VVS-produkter samt værktøj og tekniske artikler. Selskabets salg sker primært til danske selskaber indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, DIY og offentlig virksomhed.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Markedsforholdene i Danmark har i 2020 generelt været fornuftige på trods af den store usikkerhed som COVID-19-pandemien har medført. Lemvigh-Müller A/S har gennem en stærk kundekontakt samt en robust og fleksibel forretningsmodel formået at navigere igennem de vanskelige vilkår. Selskabet har løftet både omsætning og bruttomarginal og samtidig holdt omkostninger i ro, hvilket har gjort, at resultat af primær drift er løftet med 79 mio. kr. eller 57 % i forhold til 2019.

I løbet af 2020 har Lemvigh-Müller A/S udbygget den stærke position i de relevante markeder, hvor kunderne efterspørger leveringsstabilitet, brede sortimenter og værdiskabelse i samarbejdet. Lemvigh-Müller har fortsat et stort fokus på videreudvikling af e-handelsplatforme og digitalisering af forretningsprocesser. Dette er områder, hvor selskabet vil investere yderligere i de kommende år til fordel for kunder, leverandører og Lemvigh-Müller A/S.

#### Omsætning og resultat

Koncernens omsætning udgør 6.809 mio. kr. mod 6.558 mio. kr. sidste år svarende til en stigning på 251 mio. kr., og årets resultat efter skat udgør 168 mio. kr. mod 106 mio. kr. i 2019.

Omsætningsvæksten er fremkommet i et år med tilfredsstillende aktivitet på vores markeder på trods af COVID-19's effekter på den danske økonomi. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

#### Investeringer og nye tiltag

Der er i 2020 foretaget investeringer i digitaliseringsprojekter, butikker, samt i logistik- og produktionssystemer.

#### Kapitalberedskab

Soliditetsgraden udgør 44,4 % (2019: 40,7 %) svarende til en egenkapital pr. 31. december 2020 på 946 mio. kr. (2019: 848 mio. kr.).

#### Forventninger til fremtiden

Vores forventning til 2021 er en fortsat positiv udvikling af markedsforholdene i Danmark. Vi forventer en omsætning og et resultat før skat på niveau med 2020.



## Ledelsesberetning

### Særlige risici

#### *Makroøkonomisk udvikling*

Selskabet er eksponeret til udviklingen i specielt den danske makroøkonomi, da selskabets salg primært sker til danske virksomheder indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, og DIY. En forværring af den makroøkonomiske situation vil i givet fald påvirke selskabets omsætning og indtjening i negativ retning.

#### *IT-nedbrud*

I takt med den stigende digitalisering af selskabet og en meget væsentlig e-handelsomsætning, så vil IT-nedbrud forårsaget af eksempelvis cyber-angreb eller driftsnedbrud have en betydelig negativ påvirkning af selskabets resultat.

#### *Stålpriser*

En af selskabets væsentligste driftsrisici er evnen til at tilpasse og styre lagerbeholdningerne, i en kombination af efterspørgsel og de volatile stål- og metalpriser, samt rettidig tilpasning af kapacitet med udviklingen i efterspørgslen.

#### *Kreditrisici*

Selskabet har ikke væsentlige risici med en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kreditgivning sker ud fra en individuel vurdering af kunderne og deres økonomiske forhold. Selskabet kreditforsikrer en stor del af sine tilgodehavender. Det vurderes ikke, at selskabet har væsentlige kreditrisici ud over de, der er gældende for branchen.

### Filialer i udlandet

Selskabet har en filial i Polen, der beskæftiger sig med forarbejdning af metaller.

### Samfundsansvar

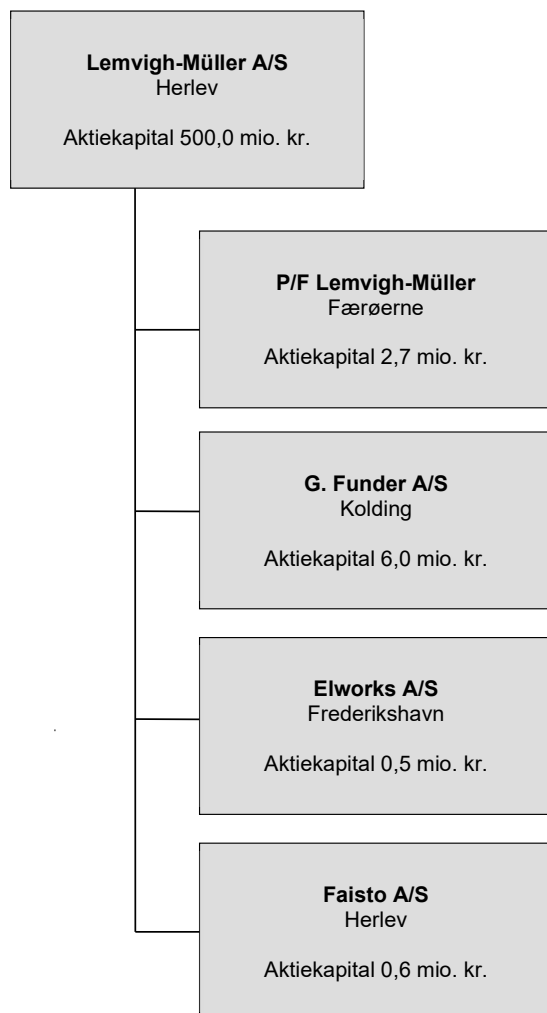
Lemvigh-Müller A/S søger at udvikle og vedligeholde gode relationer med sine interessenter. Derfor er der formuleret politikker for en række fokusområder som personale, miljø samt leverandører.

For en beskrivelse af J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernens politikker for samfundsansvar, herunder afrapportering om kønsmæssig sammensætning i ledelsen, menneskerettigheder og klimapåvirkning i henhold til ÅRL § 99a og § 99b, henvises til særskilt redegørelse på koncernens hjemmeside på <http://catalog.lemu.dk/csr-rapport/csr-rapport-2020/>



## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt pr. 31. december 2020



Datterselskaber er 100 % ejet.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Omsætning	1	6.808.873	6.557.729	6.651.851	6.430.130
Vareforbrug		-5.287.832	-5.147.994	-5.208.536	-5.082.829
Andre driftsindtægter	2	1.508	1.977	4.431	5.321
Eksterne omkostninger	3	-507.518	-502.375	-475.800	-465.512
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.015.031</b>	<b>909.337</b>	<b>971.946</b>	<b>887.110</b>
Personaleomkostninger	4	-748.188	-718.555	-719.971	-691.174
Af- og nedskrivninger	8, 9	-49.462	-52.141	-42.083	-33.494
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>217.381</b>	<b>138.641</b>	<b>209.892</b>	<b>162.442</b>
Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	6.078	-18.791
Finansielle indtægter	5	4.728	6.185	4.805	6.872
Finansielle omkostninger	6	-5.687	-7.049	-5.774	-7.105
<b>Resultat før skat</b>		<b>216.422</b>	<b>137.777</b>	<b>215.001</b>	<b>143.418</b>
Skat af årets resultat	7	-48.253	-31.955	-46.832	-37.596
<b>Årets resultat</b>		<b>168.169</b>	<b>105.822</b>	<b>168.169</b>	<b>105.822</b>

### Forslag til resultat disponering

Foreslået udbytte	85.000	70.000
Overført resultat	83.169	35.822
	<u>168.169</u>	<u>105.822</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<b>AKTIVER</b>					
<b>Langfristede aktiver</b>					
<b>Immaterielle aktiver</b>					
	8				
Goodwill		15.422	17.845	0	0
Software		52.110	62.017	50.350	60.806
Andre immaterielle aktiver		15.583	17.547	0	0
Forudbetalinger for immaterielle aktiver		22.771	14.656	22.771	14.086
		<u>105.886</u>	<u>112.065</u>	<u>73.121</u>	<u>74.892</u>
<b>Materielle aktiver</b>					
	9				
Grunde og bygninger		6.076	6.264	5.184	5.328
Tekniske anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar		42.462	41.379	39.552	36.293
Indretning af lejede lokaler		9.267	13.096	9.099	12.844
Materielle aktiver under opførelse		5.080	3.390	4.612	2.922
		<u>62.885</u>	<u>64.129</u>	<u>58.447</u>	<u>57.387</u>
<b>Finansielle aktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	89.556	88.809
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	7.500
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>89.556</u>	<u>96.309</u>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<u>168.771</u>	<u>176.194</u>	<u>221.124</u>	<u>228.588</u>
<b>Kortfristede aktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		908.211	849.469	868.069	815.253
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	36.324	36.256
Andre tilgodehavender		40.503	30.549	41.826	28.728
Forudbetalte omkostninger		14.956	15.440	14.376	14.604
		<u>963.670</u>	<u>895.458</u>	<u>960.595</u>	<u>894.841</u>
<b>Værdipapirer</b>		62	68	62	68
<b>Likvide beholdninger</b>		21.589	24.820	3.047	7.460
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<u>1.962.383</u>	<u>1.905.762</u>	<u>1.892.696</u>	<u>1.832.865</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>2.131.154</u>	<u>2.081.956</u>	<u>2.113.820</u>	<u>2.061.453</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Aktiekapital	12	500.000	500.000	500.000	500.000
Overført resultat		361.378	278.209	361.378	278.209
Foreslået udbytte		85.000	70.000	85.000	70.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>946.378</b>	<b>848.209</b>	<b>946.378</b>	<b>848.209</b>
<b>Forpligtelser</b>					
<b>Langfristede forpligtelser</b>					
Udskudt skat	13	2.645	628	3.292	1.589
Kreditinstitutter		0	25.000	0	25.000
Andre gældsforpligtelser		0	23.632	0	23.632
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>2.645</b>	<b>49.260</b>	<b>3.292</b>	<b>50.221</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>					
Kreditinstitutter		207.648	320.215	204.271	311.704
Leverandørgæld		751.933	704.527	743.435	694.715
Gæld til tilknyttede selskaber		8	0	3.689	2.235
Andre gældsforpligtelser		210.148	147.363	202.958	140.076
Selskabsskat		11.035	5.414	8.438	7.325
Hensatte forpligtelser	14	1.359	6.968	1.359	6.968
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>1.182.131</b>	<b>1.184.487</b>	<b>1.164.150</b>	<b>1.163.023</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>1.184.776</b>	<b>1.233.747</b>	<b>1.167.442</b>	<b>1.213.244</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>2.131.154</b>	<b>2.081.956</b>	<b>2.113.820</b>	<b>2.061.453</b>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>Pengestrøm fra drift</b>				
Årets resultat	168.169	105.822	168.169	105.822
Reguleringer for ikke-kontante driftsposter m.v.:				
Af- og nedskrivninger	49.462	52.141	42.083	33.494
Andre driftsindtægter	-83	-254	-25	-257
Hensatte forpligtelser	-5.609	2.913	-5.609	4.005
Udgifter fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-6.078	18.791
Finansielle indtægter	-4.728	-6.185	-4.805	-6.872
Finansielle omkostninger	5.687	7.049	5.774	7.105
Skat af årets resultat	48.253	31.955	46.832	37.596
Pengestrøm fra drift før ændring i driftskapital	261.151	193.441	246.341	199.684
Ændring i driftskapital:				
Ændring i varebeholdninger	8.354	39.569	1.504	44.081
Ændring i tilgodehavender	-68.212	249.695	-58.254	263.212
Ændring i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	86.567	69.132	89.424	65.340
Pengestrøm fra drift	287.860	551.837	279.015	572.317
Modtagne renter m.v.	4.728	6.185	4.805	6.872
Betalte renter m.v.	-5.687	-7.049	-5.774	-7.105
Betalt selskabsskat, netto	-40.615	-47.588	-44.016	-53.054
	246.286	503.385	234.030	519.030
<b>Pengestrøm til investering</b>				
Køb af immaterielle og materielle aktiver	-42.039	-59.747	-41.372	-57.779
Kapitaltilskud datterselskab	0	0	-2.873	-23.000
Salg af immaterielle og materielle aktiver	83	254	25	257
Modtaget udbytte	0	0	8.204	3.291
Salg af finansielle aktiver m.v.	6	6	6	6
	-41.950	-59.487	-36.010	-77.225
<b>Pengestrøm fra finansiering</b>				
Tilbagebetaling af lån til kreditinstitutter	-137.567	-362.892	-132.433	-359.183
Betalt udbytte	-70.000	-75.000	-70.000	-75.000
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede	0	0	0	-10.000
	-207.567	-437.892	-202.433	-444.183
<b>Likvider ved årets udgang</b>				
Pengestrøm fra drift	246.286	503.385	234.030	519.030
Pengestrøm til investering	-41.950	-59.487	-36.010	-77.225
Pengestrøm fra finansiering	-207.567	-437.892	-202.433	-444.183
<b>Nettopengestrøm (ændring i likvider)</b>	-3.231	6.006	-4.413	-2.378
Likvider ved årets begyndelse	24.820	18.814	7.460	9.838
	21.589	24.820	3.047	7.460
Likvider ved årets udgang:				
Likvide beholdninger	21.589	24.820	3.047	7.460

Pengestrømsopgørelserne kan ikke direkte udledes af koncern-, moderselskabs- og årsregnskabet's øvrige bestandele



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse for koncernen

tkr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	500.000	242.387	75.000	817.387
Årets resultat	0	35.822	70.000	105.822
Udloddet udbytte	0	0	-75.000	-75.000
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<u>500.000</u>	<u>278.209</u>	<u>70.000</u>	<u>848.209</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	500.000	278.209	70.000	848.209
Årets resultat	0	83.169	85.000	168.169
Udloddet udbytte	0	0	-70.000	-70.000
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<u>500.000</u>	<u>361.378</u>	<u>85.000</u>	<u>946.378</u>

### Egenkapitalopgørelse for moderselskab

tkr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	500.000	242.387	75.000	817.387
Årets resultat	0	35.822	70.000	105.822
Udloddet udbytte	0	0	-75.000	-75.000
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<u>500.000</u>	<u>278.209</u>	<u>70.000</u>	<u>848.209</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	500.000	278.209	70.000	848.209
Årets resultat	0	83.169	85.000	168.169
Udloddet udbytte	0	0	-70.000	-70.000
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<u>500.000</u>	<u>361.378</u>	<u>85.000</u>	<u>946.378</u>





## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet

#### Note

- 1 Omsætning
- 2 Andre driftsindtægter
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 4 Personaleomkostninger
- 5 Andre finansielle indtægter
- 6 Finansielle omkostninger
- 7 Skat af årets resultat
- 8 Immaterielle aktiver
- 9 Materielle aktiver
- 10 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 11 Varebeholdninger
- 12 Aktiekapital
- 13 Udskudte skatteaktiver / -forpligtelser
- 14 Hensatte forpligtelser
- 15 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 16 Operationel leasing
- 17 Nærtstående parter og transaktioner med disse
- 18 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
- 19 Anvendt regnskabspraksis



Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Omsætning

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Salg af varer	6.805.869	6.553.729	6.648.847	6.426.130
Salg af tjenesteydelser	3.004	4.000	3.004	4.000
	<u>6.808.873</u>	<u>6.557.729</u>	<u>6.651.851</u>	<u>6.430.130</u>

2 Andre driftsindtægter

tkr.				
Huslejeindtægter	439	753	439	753
Avancer ved salg af immaterielle og materielle aktiver	83	254	25	257
Øvrige driftsindtægter	986	970	3.967	4.311
	<u>1.508</u>	<u>1.977</u>	<u>4.431</u>	<u>5.321</u>

3 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

tkr.				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	1.124	1.166	977	1.008
Skatte- og momsmæssig rådgivning	23	131	23	131
Andre ydelser	245	396	245	396
	<u>1.392</u>	<u>1.693</u>	<u>1.245</u>	<u>1.535</u>
Fordeles således:				
PwC	1.344	1.651	1.245	1.535
Spekt	48	42	0	0
	<u>1.392</u>	<u>1.693</u>	<u>1.245</u>	<u>1.535</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 4 Personaleomkostninger

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Gager og lønninger	681.903	654.804	655.850	629.882
Bidragbaserede pensionsordninger	50.387	48.742	48.563	46.721
Andre omkostninger til social sikring	15.898	15.009	15.558	14.571
	<u>748.188</u>	<u>718.555</u>	<u>719.971</u>	<u>691.174</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.349</u>	<u>1.341</u>	<u>1.302</u>	<u>1.291</u>
Aflønning af bestyrelse og direktion kan specificeres således:				
Gager, honorarer og anden vederlæggelse	13.416	12.945	13.416	12.945
Bidragbaserede pensionsordninger	1.199	916	1.199	916
	<u>14.615</u>	<u>13.861</u>	<u>14.615</u>	<u>13.861</u>
Heraf udgør vederlæggelse af bestyrelse	<u>1.755</u>	<u>1.755</u>	<u>1.755</u>	<u>1.755</u>

#### 5 Andre finansielle indtægter

tkr.				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	231	827
Andre finansielle indtægter	4.728	6.185	4.574	6.045
	<u>4.728</u>	<u>6.185</u>	<u>4.805</u>	<u>6.872</u>

#### 6 Finansielle omkostninger

tkr.				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	253	218	436
Andre finansielle omkostninger	5.687	6.796	5.556	6.669
	<u>5.687</u>	<u>7.049</u>	<u>5.774</u>	<u>7.105</u>

#### 7 Skat af årets resultat

tkr.				
Den beregnede skat er sammensat således:				
Forventet pålignet skat for året	46.236	31.206	45.129	33.116
Regulering til tidligere års skat	0	-78	0	0
Årets regulering af udskudt skat	2.017	827	1.703	4.480
	<u>48.253</u>	<u>31.955</u>	<u>46.832</u>	<u>37.596</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Immaterielle aktiver

	Koncern			
	Goodwill	Software	Andre immaterielle aktiver	Forudbetalinger for immaterielle aktiver
tkr.				
Kostpris 1. januar 2020	69.411	294.312	28.477	14.656
Tilgang	0	1.766	0	24.354
Afgang	-4.000	-19.377	0	0
Overførsler i årets løb	0	15.649	590	-16.239
Kostpris 31. december 2020	65.411	292.350	29.067	22.771
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-51.566	-232.295	-10.930	0
Årets afskrivninger	-2.423	-27.322	-2.554	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	4.000	19.377	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	-49.989	-240.240	-13.484	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>15.422</b>	<b>52.110</b>	<b>15.583</b>	<b>22.771</b>
	Moderselskab			
	Goodwill	Software	Andre immaterielle aktiver	Forudbetalinger for immaterielle aktiver
tkr.				
Kostpris 1. januar 2020	30.273	282.608	2.400	14.086
Tilgang	0	970	0	24.334
Afgang	-4.000	-10.626	0	0
Overførsler i årets løb	0	15.649	0	-15.649
Kostpris 31. december 2020	26.273	288.601	2.400	22.771
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-30.273	-221.802	-2.400	0
Årets afskrivninger	0	-27.075	0	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	4.000	10.626	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	-26.273	-238.251	-2.400	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>50.350</b>	<b>0</b>	<b>22.771</b>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Materielle aktiver

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg, maskiner, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse
tkr.				
Kostpris 1. januar 2020	7.665	282.513	75.500	3.390
Tilgang	0	4.870	12	11.477
Afgang	0	-6.213	-2.784	0
Overførsler i årets løb	0	9.688	99	-9.787
Kostpris 31. december 2020	<u>7.665</u>	<u>290.858</u>	<u>72.827</u>	<u>5.080</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-1.401	-241.134	-62.404	0
Årets afskrivninger	-188	-13.035	-3.940	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	0	5.773	2.784	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	<u>-1.589</u>	<u>-248.396</u>	<u>-63.560</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<u>6.076</u>	<u>42.462</u>	<u>9.267</u>	<u>5.080</u>
	Moderselskab			
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg, maskiner, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse
tkr.				
Kostpris 1. januar 2020	5.770	270.878	71.500	2.922
Tilgang	0	4.775	12	11.477
Afgang	0	-4.340	0	0
Overførsler i årets løb	0	9.688	99	-9.787
Kostpris 31. december 2020	<u>5.770</u>	<u>281.001</u>	<u>71.611</u>	<u>4.612</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-442	-234.585	-58.656	0
Årets afskrivninger	-144	-11.008	-3.856	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	0	4.144	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	<u>-586</u>	<u>-241.449</u>	<u>-62.512</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<u>5.184</u>	<u>39.552</u>	<u>9.099</u>	<u>4.612</u>



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Kapitalandele i dattervirksomheder

tkr.	Kapitalan- dele i datter- virksom- heder
Kostpris 1 januar 2020	130.917
Tilgang	2.873
Afgang	0
Kostpris 31. december 2020	133.790
Op- og nedskrivninger 1. januar 2020	-42.108
Årets resultat efter skat	6.078
Udbytte	-8.204
Nedskrivninger 31. december 2020	-44.234
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>89.556</b>

I regnskabsposten kapitalandele indgår goodwill på tkr. 15.421 (2019: tkr. 17.846).

	Hjemsted	Ejerandel
Kapitalandele:		
Lemvigh-Müller P/F	Torshavn	100%
G. Funder A/S	Kolding	100%
Elworks A/S	Frederikshavn	100%
Faisto A/S	Herlev	100%

#### 11 Varebeholdninger

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	975.924	978.654	928.677	927.077
Forudbetalinger for varer	1.138	6.762	315	3.419
	<u>977.062</u>	<u>985.416</u>	<u>928.992</u>	<u>930.496</u>

#### 12 Aktiekapital

tkr.	A-aktier	B-aktier	I alt
500.000 stk. aktier á 1.000 kr.	<u>50.000</u>	<u>450.000</u>	<u>500.000</u>

Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen i de fire foregående regnskabsår.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Udskudte skatteaktiver/udskudt skat tkr.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Udskudt skat 1. januar	628	-199	1.589	-2.891
Årets regulering, jf. note 7	2.017	827	1.703	4.480
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>2.645</b>	<b>628</b>	<b>3.292</b>	<b>1.589</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	18.965	20.471	16.087	16.476
Materielle anlægsaktiver	-11.801	-11.934	-11.539	-11.830
Omsætningsaktiver	-1.116	-890	-905	-754
Hensatte forpligtelser	-351	-2.303	-351	-2.303
Fremførselsberettigede underskud	-3.053	-4.716	0	0
	<b>2.645</b>	<b>628</b>	<b>3.292</b>	<b>1.589</b>

#### 14 Hensatte forpligtelser tkr.

	Omstrukturering	Omstrukturering
Hensat 1. januar 2020	6.968	6.968
Hensat for året	3.754	3.754
Anvendt i året	-9.363	-9.363
<b>Hensat 31. december 2020</b>	<b>1.359</b>	<b>1.359</b>

#### 15 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser

##### Eventualaktiver

Der er vurderet, at moderselskabet og koncernen ikke har nogen eventualaktiver

##### Eventualforpligtelser

Selskabet er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling udover de forpligtelser, der er indregnet i balancen per 31. December 2020

Garantier vedrørende huslejeoplygtigheder udgør 39.331 tkr. (2019: 39.331 tkr.). Herudover er der indenlandske betalingsgarantier for 2.872 tkr. (2019: 2.872 tkr.), udenlandsk betalingsgaranti på 700 tkr. (2019: 700 tkr.) og remburser for 15.495 tkr (2019: 16.913 tkr.).

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernen. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen udgør 4.628 tkr. pr. 31. december 2020 (2019: 12.763 tkr.).

##### Sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 6.076 tkr. (2019: 6.264 tkr.) tinglyst pantrettheder på 770 tkr. (2019: 770 tkr.)



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Operationel leasing

Selskabet leaser ejendomme og driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 0 og 12 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Opsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
0-1 år	106.160	110.109	102.902	106.057
1-5 år	290.987	285.547	288.467	281.829
> 5 år	159.122	207.056	159.119	207.037
	<u>556.269</u>	<u>602.712</u>	<u>550.488</u>	<u>594.923</u>

Heraf udgør koncerninterne ydelser:

0-1 år	16.994	17.975	16.783	17.776
1-5 år	21.830	26.664	21.830	26.664
	<u>38.824</u>	<u>44.639</u>	<u>38.613</u>	<u>44.440</u>

Der er i resultatopgørelsen indregnet leasingydelser vedrørende operationel leasing som følger:

	<u>114.908</u>	<u>116.729</u>	<u>110.040</u>	<u>111.117</u>
--	----------------	----------------	----------------	----------------

#### 17 Nærtstående parter og transaktioner med disse

Lemvigh-Müller A/S' nærtstående parter omfatter selskaber i J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernen, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Herudover har selskabet følgende aktionærer, der er optaget i selskabets fortegnelse over aktionærer:

- J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S, Herlev.

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet samt normalt ledelsesvederlag og udbytte, været gennemført transaktioner hverken i væsentligt omfang eller på usædvanlige vilkår med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

Mellemværende med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen, og forrentning af mellemværende fremgår af note 5 og 6. Personalemkostninger fremgår af note 4.

De danske selskaber i koncernen er sambeskattede, hvilket indebærer, at Lemvigh-Müller A/S hæfter for danske selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen. Se endvidere note 15.

#### 18 Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der har i perioden fra balancedagen til datoen for underskrift af koncernregnskabet og årsregnskabet ikke været væsentlige begivenheder, som har påvirket koncernens og selskabets finansielle stilling per 31. december 2020.





## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Anvendt regnskabspraksis

Lemvigh-Müller A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for Lemvigh-Müller A/S for perioden 1. januar – 31. december 2020 omfatter både koncernregnskab for Lemvigh-Müller A/S og dets datterselskaber (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Lemvigh-Müller A/S for 2020 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C stor.

Lemvigh-Müller A/S-koncernen indgår i koncernregnskabet for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernen.

#### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Lemvigh-Müller A/S samt datterselskaber, hvori Lemvigh-Müller A/S har bestemmende indflydelse på selskabets finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere det pågældende selskab.

Lemvigh-Müller A/S selskabet er udtryk for den samlede koncern, hvis andet ikke særskilt er anført.

En koncernoversigt fremgår af side 9.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og det enkelte datterselskabs regnskab opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede selskaber. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede selskaber elimineres i forhold til koncernens ejerandel i selskabet. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Resultatopgørelsen

##### Omsætning

Omsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser indregnes i den periode, som leveringen af ydelsen relaterer sig til.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til årets varekøb tillagt forskydninger på handelsvarebeholdninger for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår svind samt eventuelle nedskrivninger som følge af ukurans. Vareforbruget indregnes efter fradrag af leverandørrabatter og bonus.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabernes aktiviteter.

##### Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat af årets resultat

Koncernen er omfattet af danske regler om tvungen sambeskatning af J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernens danske datterselskaber.

Moderselskabet J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

#### Immaterielle aktiver

##### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Som følge af integrationen af overtagne virksomheder i den bestående koncern vurderer ledelsen, at det laveste niveau for pengestrømsfrembringende enheder, hvortil den regnskabsmæssige værdi af goodwill kan allokere, er koncernens forretningsområder. Se endvidere anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

##### Software

Softwarelicenser og udviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Licenser og udviklet software afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

##### Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med selskabssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør:

Varemærker (andre immaterielle aktiver)	10 år
Kundelister	3 år

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	5-20 år
Tekniske anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller eksterne omkostninger.

#### Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen af virksomhedssammenslutninger.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris til gennemsnitspris eller efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning.

Nettorealisationstværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller til en lavere nettorealisationstværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab foretages på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

#### Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

#### Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer og tabsgivende kontrakter.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvorved forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen. Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Aktuel og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse overfor skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med datterselskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Skyldige sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under skyldig selskabsskat, mens tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes som tilgodehavender hos tilknyttede selskaber.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der er gældende på balancedagen.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapitalen og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger, kortfristede kreditinstitutter samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer

##### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

