

# Årsrapport 2022

1. januar – 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

den 2. marts 2023

Per H. Jensen  
dirigent

## **Indhold**

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncernoversigt pr. 31. december 2022	9
Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Pengestrømsopgørelse	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	14
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	14
Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2022 for Lemvigh-Müller A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerheder, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 2. marts 2023

I direktionen:

---

Christian Herbert  
CCO

---

Christian Søgaard-Christensen  
CFO

I bestyrelsen:

---

Christian Lemvigh-Müller  
formand

---

Per H. Jensen  
næstformand

---

Allan Lindhard Jørgensen

---

Anja Dyrum Madsen

---

Erik Grambow  
medarbejdervalgt

---

Michael Pedersen  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Lemvigh-Müller A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lemvigh-Müller A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revision af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 2. marts 2023

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33 77 12 31

Rasmus Friis Jørgensen  
statsaut. revisor  
mne28705

Søren Ørjan Jensen  
statsaut. revisor  
mne33226

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

Lemvigh-Müller A/S  
Stationsalléen 40  
2730 Herlev

Telefon: 36 95 14 00  
Telefax: 36 95 14 10

Hjemmeside: [www.lemu.dk](http://www.lemu.dk)

CVR-nr.: 56 97 33 11  
Stiftet: 1958  
Hjemsted: Herlev  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### **Bestyrelse**

Christian Lemvigh-Müller, formand  
Per H. Jensen, næstformand  
Allan Lindhard Jørgensen  
Anja Dyrum Madsen  
Erik Grambow, medarbejdervalgt  
Michael Pedersen, medarbejdervalgt

### **Direktion**

Christian Herbert, CCO  
Christian Søgaard-Christensen, CFO

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 2. marts 2023 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	9.533	8.472	6.809	6.558	6.378
Bruttoavance	1.981	2.058	1.521	1.410	1.331
Bruttoresultat	1.375	1.508	1.015	909	844
Resultat før finansielle poster	445	583	217	139	102
Resultat af finansielle poster	-6	-2	-1	-1	-4
Resultat før skat	439	581	216	138	98
<b>Årets resultat</b>	<b>341</b>	<b>452</b>	<b>168</b>	<b>106</b>	<b>73</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	191	180	169	176	169
Omsætningsaktiver	2.853	2.764	1.962	1.906	2.189
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.044</b>	<b>2.944</b>	<b>2.131</b>	<b>2.082</b>	<b>2.358</b>
Aktiekapital	500	500	500	500	500
<b>Egenkapital</b>	<b>1.295</b>	<b>1.313</b>	<b>946</b>	<b>848</b>	<b>817</b>
Langfristede gældsforpligtelser	0	6	3	49	75
Kortfristede gældsforpligtelser	1.749	1.625	1.182	1.184	1.465
<b>Nøgletal <sup>1)</sup></b>					
Bruttomargin	14,4%	17,8%	14,9%	13,9%	13,2%
Overskudsgrad før finansielle poster og skat	4,7%	6,9%	3,2%	2,1%	1,6%
Afkast af den investerede kapital (inkl. goodwill)	26,9%	42,0%	18,5%	10,4%	6,8%
Likviditetsgrad	163,1%	170,1%	166,0%	161,0%	149,4%
Soliditetsgrad	42,5%	44,6%	44,4%	40,7%	34,7%
Egenkapitalforrentning	26,2%	40,0%	18,7%	12,7%	8,9%
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	1.453	1.408	1.349	1.341	1.371

1) Der henvises til definitioner i anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Lemvigh-Müller A/S' hovedaktiviteter består i salg og forberedende bearbejdning af stål og metaller, salg af el-materiel og belysning, herunder data- og kommunikationsmateriel, salg af VVS-produkter samt værktøj og tekniske artikler. Selskabets salg sker primært til danske selskaber indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, DIY og offentlig virksomhed.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2022 bød på en omsætningsvækst på 13% drevet af fremgang på kernemarkederne og stigende råvarepriser. Året startede med en vis turbulens drevet af COVID-19-pandemien, træghed i forsyningskæderne samt krigen i Ukraine, hvilket blev efterfulgt af en stærk efterspørgsel på både teknik- og stålforretningen. Andet halvår 2022 har budt på faldende stålpriser og aftagende efterspørgsel, mens teknikforretningen har oplevet fortsat fremgang.

Den øgede omsætning, en fornuftig bruttomarginal og omkostningskontrol har medført, at resultat før finansielle poster i 2022 lander på 445 mio. kr. efter nedskrivninger på stållageret. Det giver en overskudsgrad før skat på 4,7%, hvilket er i tråd med de udmeldte forventninger fra sidste år. Det sammenlignelige resultat for 2021 var 583 mio. kr.

I løbet af 2022 har Lemvigh-Müller A/S udbygget den stærke position i de relevante markeder, hvor kunderne efterspørger leveringsstabilitet, brede sortimenter og værdiskabelse i samarbejdet. Lemvigh-Müller har fortsat et stort fokus på videreudvikling af e-handelsplatforme, sortimentsudvidelse og digitalisering af forretningsprocesser især indenfor produktdata. Dette er områder, hvor Selskabet vil investere yderligere i de kommende år til fordel for kunder, leverandører og Lemvigh-Müller A/S.

#### Omsætning og resultat

Koncernens omsætning nåede 9.533 mio. kr. mod 8.472 mio. kr. sidste år svarende til en stigning på 1.061 mio. kr., og årets resultat efter skat udgør 341 mio. kr. mod 452 mio. kr. i 2021.

Omsætningsvæksten er fremkommet i et år med høj aktivitet og stigende råvare- og produktpriser på vores markeder som har været kendetegnet ved inflationært pres. Årets resultat betegnes som meget tilfredsstillende.

#### Investeringer og nye tiltag

Der er i 2022 foretaget investeringer i digitaliseringsprojekter, butikker, samt i logistik- og produktionssystemer.

#### Kapitalberedskab

Soliditetsgraden udgør 42,5 % (2021: 44,6 %) svarende til en egenkapital pr. 31. december 2022 på 1.295 mio. kr. (2021: 1.313 mio. kr.).

#### Forventninger til fremtiden

Vores forventning til 2023 er, at markedsforholdene i Danmark vil bære præg af økonomisk usikkerhed og et højt inflationspres især i begyndelsen af året. Dog forventer vi, at omsætningen i 2023 vil være cirka på niveau med 2022, samt en overskudsgrad før skat på 2,5-4,0%.



## Ledelsesberetning

### Særlige risici

#### *Makroøkonomisk udvikling*

Selskabet er eksponeret til udviklingen i specielt den danske makroøkonomi, da Selskabets salg primært sker til danske virksomheder indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, og DIY. En forværring af den makroøkonomiske situation vil i givet fald påvirke selskabets omsætning og indtjening i negativ retning.

#### *Stå priser*

En af selskabets væsentligste driftsrisici er evnen til at tilpasse og styre lagerbeholdningerne, i en kombination af efterspørgsel og de volatile stål- og metalpriser, samt rettidig tilpasning af kapacitet med udviklingen i efterspørgslen.

#### *IT-nedbrud*

I takt med den stigende digitalisering af selskabet og en meget væsentlig e-handelsomsætning, så vil IT-nedbrud forårsaget af eksempelvis cyber-angreb eller driftsnedbrud have en betydelig negativ påvirkning af selskabets resultat.

#### *Kreditrisici*

Selskabet har ikke væsentlige risici med en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kreditgivning sker ud fra en individuel vurdering af kunderne og deres økonomiske forhold. Selskabet kreditforsikrer en stor del af sine tilgodehavender. Det vurderes ikke, at Selskabet har væsentlige kreditrisici ud over de, der er gældende for branchen i almindelighed.

### Filialer i udlandet

Selskabet har en filial i Polen, der beskæftiger sig med forarbejdning af metaller.

### Dataetik

Lemvigh-Müller A/S har siden 2021 haft en politik for dataetik. Politikken udgør ledelsens pejlemærker og sætter retningen i forhold til respekten for individet i den digital verden. Politikken omhandler begreber som dataanvendelse, Lemvigh-Müllers forståelse af dataetik, dataetiske principper samt Selskabets arbejde med dataetik og ansvarlighed.

Lemvigh-Müller behandler data om egne medarbejdere samt om kontaktpersoner hos kunder og leverandører. Vi arbejder efter en række dataetiske principper der blandt andet omhandler emner som: *Gennemsigtighed, respekten for privatliv, retten til at sige nej, brugen af algoritmer, nej til diskrimination samt at nye teknologier skal kunne forklares for ikke-kyndige personer.*

Direktionen er overordnet ansvarlig for dataetik. Dataetiske vurderinger er forankret i et internt Compliance Forum ligesom lederne hos Lemvigh-Müller har pligt til at dataetik integreres i det daglige arbejde. De dataetiske vurderinger kan tage afsæt i risikoanalyser, informationsikkerhed samt de persondataretlige regler. For at sikre at politikken efterleves gennemføres kontroller årligt.

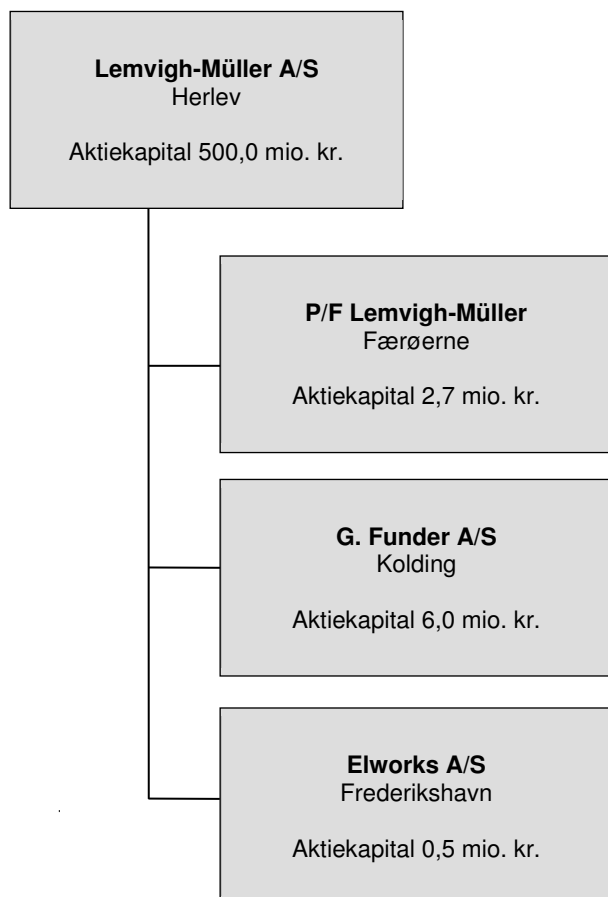
### Samfundsansvar

Lemvigh-Müller A/S søger at udvikle og vedligeholde gode relationer med sine interessenter. Derfor er der formuleret politikker for en række fokusområder som personale, miljø samt leverandører.

For en beskrivelse af J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernens politikker for samfundsansvar, herunder afrapportering om kønsmæssig sammensætning i ledelsen, menneskerettigheder og klimapåvirkning i henhold til ÅRL § 99a og § 99b, henvises til særskilt redegørelse på koncernens hjemmeside på <http://catalog.lemu.dk/csr-rapport/csr-rapport-2022/>.

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt pr. 31. december 2022



Datterselskaber er 100 % ejet.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
Nettoomsætning	1	9.532.592	8.471.822	9.377.344	8.320.251
Vareforbrug		-7.551.150	-6.413.984	-7.471.332	-6.338.022
Andre driftsindtægter	2	4.873	1.124	8.132	4.107
Eksterne omkostninger	3	-610.890	-551.019	-582.433	-524.938
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.375.425</b>	<b>1.507.943</b>	<b>1.331.711</b>	<b>1.461.398</b>
Personaleomkostninger	4	-880.797	-880.215	-852.449	-850.725
Af- og nedskrivninger	8, 9	-48.926	-44.178	-42.408	-37.139
Andre driftsomkostninger		-332	-914	-332	-914
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>445.370</b>	<b>582.636</b>	<b>436.522</b>	<b>572.620</b>
Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	7.058	7.899
Finansielle indtægter	5	7.105	4.751	7.046	4.692
Finansielle omkostninger	6	-13.047	-6.684	-13.065	-6.573
<b>Resultat før skat</b>		<b>439.428</b>	<b>580.703</b>	<b>437.561</b>	<b>578.638</b>
Skat af årets resultat	7	-98.007	-128.910	-96.140	-126.845
<b>Årets resultat</b>		<b>341.421</b>	<b>451.793</b>	<b>341.421</b>	<b>451.793</b>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	8				
Goodwill		10.575	12.998	0	0
Software		72.390	37.649	69.678	35.025
Andre immaterielle aktiver		10.438	13.006	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		22.761	52.291	22.760	52.291
		<u>116.164</u>	<u>115.944</u>	<u>92.438</u>	<u>87.316</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	9				
Grunde og bygninger		5.701	5.889	4.896	5.040
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		28.780	34.503	26.131	31.236
Indretning af lejede lokaler		15.123	14.308	15.070	14.211
Materielle anlægsaktiver under opførelse		25.095	9.083	24.968	9.083
		<u>74.699</u>	<u>63.783</u>	<u>71.065</u>	<u>59.570</u>
<b>Finansielle aktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	80.659	84.685
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>80.659</u>	<u>84.685</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>190.863</u>	<u>179.727</u>	<u>244.162</u>	<u>231.571</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
	11	1.570.410	1.416.741	1.511.601	1.358.076
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.174.715	1.240.974	1.128.055	1.190.965
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		79	50.062	53.514	91.711
Tilgodehavende selskabsskat		0	2.111	0	3.775
Andre tilgodehavender		32.458	25.054	31.059	24.237
Udskudte skatteaktiver	12	910	0	955	0
Periodeafgrænsningsposter	13	18.369	17.585	17.783	16.732
		<u>1.226.531</u>	<u>1.335.786</u>	<u>1.231.366</u>	<u>1.327.420</u>
<b>Værdipapirer</b>		0	56	0	56
<b>Likvide beholdninger</b>		56.206	11.848	38.284	5.115
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>2.853.147</u>	<u>2.764.431</u>	<u>2.781.251</u>	<u>2.690.667</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>3.044.010</u>	<u>2.944.158</u>	<u>3.025.413</u>	<u>2.922.238</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Aktiekapital	14	500.000	500.000	500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	72.102	68.107
Overført resultat		759.592	588.171	687.490	520.064
Foreslået udbytte		35.000	225.000	35.000	225.000
<b>Egenkapital i alt</b>	15	<u>1.294.592</u>	<u>1.313.171</u>	<u>1.294.592</u>	<u>1.313.171</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Udskudt skat	12	0	5.870	0	6.118
		<u>0</u>	<u>5.870</u>	<u>0</u>	<u>6.118</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter		409.604	344.062	409.604	339.597
Leverandørgæld		1.154.895	1.086.692	1.143.887	1.075.586
Gæld til tilknyttede selskaber		0	0	0	1.751
Andre gældsforpligtelser		179.862	191.016	173.853	182.668
Selskabsskat		5.057	0	3.477	0
Hensatte forpligtelser	16	0	3.347	0	3.347
		<u>1.749.418</u>	<u>1.625.117</u>	<u>1.730.821</u>	<u>1.602.949</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>1.749.418</u>	<u>1.630.987</u>	<u>1.730.821</u>	<u>1.609.067</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>3.044.010</u>	<u>2.944.158</u>	<u>3.025.413</u>	<u>2.922.238</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
<b>Pengestrøm fra drift</b>				
Årets resultat	341.421	451.793	341.421	451.793
Reguleringer for ikke-kontante driftsposter m.v.:				
Af- og nedskrivninger	48.926	44.178	42.408	37.139
Andre driftsindtægter	286	-1.124	286	0
Hensatte forpligtelser	0	1.988	0	1.988
Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-7.058	-7.899
Finansielle indtægter	-5.474	-4.751	-5.435	-4.692
Finansielle omkostninger	11.476	6.684	11.556	6.573
Skat af årets resultat	98.007	128.910	96.140	126.845
Pengestrøm fra drift før ændring i driftskapital	494.642	627.678	479.318	611.747
Ændring i driftskapital:				
Ændring i varebeholdninger	-153.669	-439.679	-153.525	-429.084
Ændring i tilgodehavender	58.071	-370.005	53.524	-363.048
Ændring i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	50.157	315.619	51.164	309.923
Pengestrøm fra drift	449.201	133.613	430.481	129.538
Modtagne renter m.v.	5.474	4.751	5.435	4.692
Betalte renter m.v.	-11.476	-6.684	-11.556	-6.573
Betalt selskabsskat, netto	-97.618	-138.831	-95.961	-136.234
	345.581	-7.151	328.399	-8.577
<b>Pengestrøm til investering</b>				
Køb af immaterielle og materielle aktiver	-56.850	-55.134	-55.940	-52.457
Salg af immaterielle og materielle aktiver	102	1.124	102	0
Modtaget udbytte	0	0	11.084	12.770
Salg af finansielle aktiver m.v.	0	6	0	6
	-56.748	-54.004	-44.754	-39.681
<b>Pengestrøm fra finansiering</b>				
Optagelse af lån hos kreditinstitutter	65.542	136.414	70.007	135.326
Tilbagebetaling af tilgodehavende fra tilknyttede virksomheder	49.983	0	39.517	0
Betalt udbytte	-360.000	-85.000	-360.000	-85.000
	-244.475	51.414	-250.476	50.326
<b>Likvide beholdninger ved årets udgang</b>				
Pengestrøm fra drift	345.581	-7.151	328.399	-8.577
Pengestrøm til investering	-56.748	-54.004	-44.754	-39.681
Pengestrøm fra finansiering	-244.475	51.414	-250.476	50.326
Nettopengestrøm (ændring i likvider)	44.358	-9.741	33.169	2.068
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	11.848	21.589	5.115	3.047
	56.206	11.848	38.284	5.115
Likvide beholdninger ved årets udgang	56.206	11.848	38.284	5.115

Pengestrømsopgørelserne kan ikke direkte udledes af koncern-, moderselskabs- og årsregnskabet's øvrige bestandele

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse for koncernen

tkr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	500.000	588.171	225.000	1.313.171
Årets resultat	0	306.421	35.000	341.421
Udloddet udbytte	0	0	-225.000	-225.000
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-135.000	0	-135.000
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<u>500.000</u>	<u>759.592</u>	<u>35.000</u>	<u>1.294.592</u>

### Egenkapitalopgørelse for moderselskab

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for udvik- lings om- kostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	500.000	68.107	520.064	225.000	1.313.171
Årets resultat	0	0	306.421	35.000	341.421
Årets ændring i reserve for udviklingsomkostninger	0	18.244	-18.244	0	0
Opløsning af tidligere års reserve	0	-14.249	14.249	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	-225.000	-225.000
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	0	-135.000	0	-135.000
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<u>500.000</u>	<u>72.102</u>	<u>687.490</u>	<u>35.000</u>	<u>1.294.592</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet

Note

- 1 Nettoomsætning
- 2 Andre driftsindtægter
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisorer
- 4 Personalemkostninger
- 5 Finansielle indtægter
- 6 Finansielle omkostninger
- 7 Skat af årets resultat
- 8 Immaterielle anlægsaktiver
- 9 Materielle anlægsaktiver
- 10 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 11 Varebeholdninger
- 12 Udskudte skatteaktiver/udskudt skat
- 13 Periodeafgrænsningsposter
- 14 Aktiekapital
- 15 Resultatdisponering
- 16 Hensatte forpligtelser
- 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser
- 18 Nærtstående parter og ejerforhold
- 19 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
- 20 Anvendt regnskabspraksis



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Nettoomsætning

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Salg af varer	9.517.377	8.469.579	9.362.164	8.318.008
Salg af tjenesteydelser	15.215	2.243	15.180	2.243
	<u>9.532.592</u>	<u>8.471.822</u>	<u>9.377.344</u>	<u>8.320.251</u>

#### 2 Andre driftsindtægter

tkr.	Koncern		Moderselskab	
Huslejeindtægter	381	33	815	33
Avancer ved salg af immaterielle og materielle aktiver	102	114	102	94
Øvrige driftsindtægter	4.390	977	7.215	3.980
	<u>4.873</u>	<u>1.124</u>	<u>8.132</u>	<u>4.107</u>

#### 3 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

tkr.	Koncern		Moderselskab	
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	1.216	1.276	1.059	1.129
Skatte- og momsmæssig rådgivning	83	114	83	114
Andre ydelser	154	91	146	87
	<u>1.453</u>	<u>1.481</u>	<u>1.288</u>	<u>1.330</u>
Fordeles således:				
PwC	1.406	1.435	1.288	1.330
Spekt	47	46	0	0
	<u>1.453</u>	<u>1.481</u>	<u>1.288</u>	<u>1.330</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 4 Personaleomkostninger

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Gager og lønninger	806.836	807.109	780.963	779.989
Bidragbaserede pensionsordninger	56.945	58.242	55.034	56.264
Andre omkostninger til social sikring	17.016	14.864	16.452	14.472
	<u>880.797</u>	<u>880.215</u>	<u>852.449</u>	<u>850.725</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.453</u>	<u>1.408</u>	<u>1.409</u>	<u>1.361</u>
Aflønning af bestyrelse og direktion kan specificeres således:				
Gager, honorarer og anden vederlæggelse	16.585	28.370	16.585	28.370
Bidragbaserede pensionsordninger	851	1.434	851	1.434
	<u>17.436</u>	<u>29.804</u>	<u>17.436</u>	<u>29.804</u>
Heraf udgør vederlæggelse af bestyrelse	<u>1.868</u>	<u>2.072</u>	<u>1.868</u>	<u>2.072</u>

#### 5 Finansielle indtægter

tkr.				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	115	106
Andre finansielle indtægter	7.105	4.751	6.931	4.586
	<u>7.105</u>	<u>4.751</u>	<u>7.046</u>	<u>4.692</u>

#### 6 Finansielle omkostninger

tkr.				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	159	153
Andre finansielle omkostninger	13.047	6.684	12.906	6.420
	<u>13.047</u>	<u>6.684</u>	<u>13.065</u>	<u>6.573</u>

#### 7 Skat af årets resultat

tkr.				
Den beregnede skat er sammensat således:				
Forventet pålignet skat for året	105.955	125.685	104.374	124.019
Regulering til tidligere års skat	-251	0	-350	0
Årets regulering af udskudt skat	-7.697	3.225	-7.884	2.826
	<u>98.007</u>	<u>128.910</u>	<u>96.140</u>	<u>126.845</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Goodwill	Software	Andre im- materielle aktiver	Udviklings- projekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2022	65.411	295.992	27.867	52.291
Tilgang	0	3.094	0	28.705
Afgang	0	-3.737	-1.200	0
Overførsler i årets løb	0	58.235	0	-58.235
Kostpris 31. december 2022	65.411	353.584	26.667	22.761
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-52.413	-258.343	-14.861	0
Årets afskrivninger	-2.423	-26.589	-2.568	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	0	3.738	1.200	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2022	-54.836	-281.194	-16.229	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>10.575</b>	<b>72.390</b>	<b>10.438</b>	<b>22.761</b>
	Moterselskab			
	Goodwill	Software	Andre im- materielle aktiver	Udviklings- projekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2022	26.273	291.065	1.200	52.291
Tilgang	0	2.500	0	28.704
Afgang	0	-2.786	-1.200	0
Overførsler i årets løb	0	58.235	0	-58.235
Kostpris 31. december 2022	26.273	349.014	0	22.760
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-26.273	-256.040	-1.200	0
Årets afskrivninger	0	-26.083	0	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	0	2.787	1.200	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2022	-26.273	-279.336	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>0</b>	<b>69.678</b>	<b>0</b>	<b>22.760</b>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2022	7.665	276.391	80.424	9.083
Tilgang	0	1.468	182	26.950
Afgang	0	-5.230	-166	0
Reklassifikation	0	550	0	0
Overførsler i årets løb	0	5.248	5.690	-10.938
Kostpris 31. december 2022	<u>7.665</u>	<u>278.427</u>	<u>86.130</u>	<u>25.095</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-1.776	-241.888	-66.116	0
Årets afskrivninger	-188	-12.107	-5.057	0
Reklassifikation	0	-765	0	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	0	5.113	166	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2022	<u>-1.964</u>	<u>-249.647</u>	<u>-71.007</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<u><u>5.701</u></u>	<u><u>28.780</u></u>	<u><u>15.123</u></u>	<u><u>25.095</u></u>
tkr.	Morderselskab			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2022	5.770	264.575	79.208	9.083
Tilgang	0	1.153	182	26.823
Afgang	0	-3.686	-166	0
Reklassifikation	0	550	0	0
Overførsler i årets løb	0	5.248	5.690	-10.938
Kostpris 31. december 2022	<u>5.770</u>	<u>267.840</u>	<u>84.914</u>	<u>24.968</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-730	-233.339	-64.997	0
Årets afskrivninger	-144	-11.174	-5.013	0
Reklassifikation	0	-765	0	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	0	3.569	166	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2022	<u>-874</u>	<u>-241.709</u>	<u>-69.844</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<u><u>4.896</u></u>	<u><u>26.131</u></u>	<u><u>15.070</u></u>	<u><u>24.968</u></u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Kapitalandele i dattervirksomheder

tkr.	Kapitalandele i dattervirksomheder
Kostpris 1 januar 2022	94.986
Kostpris 31. december 2022	94.986
Op- og nedskrivninger 1. januar 2022	-10.301
Årets resultat efter skat	7.058
Udbytte	-11.084
Nedskrivninger 31. december 2022	-14.327
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>80.659</b>

I regnskabsposten kapitalandele indgår goodwill på tkr. 10.575 (2021: tkr. 13.000) samt andre merværdier på tkr. 8.916 (2021: tkr. 9.787)

	Hjemsted	Ejerandel
Kapitalandele:		
Lemvigh-Müller P/F	Torshavn	100%
G. Funder A/S	Kolding	100%
Elworks A/S	Frederikshavn	100%

#### 11 Varebeholdninger

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	1.568.422	1.413.782	1.511.535	1.355.704
Forudbetalinger for varer	1.988	2.959	66	2.372
	<b>1.570.410</b>	<b>1.416.741</b>	<b>1.511.601</b>	<b>1.358.076</b>

#### 12 Udskudte skatteaktiver/udskudt skat

tkr.				
Udskudt skat 1. januar	-5.870	-2.645	-6.118	-3.292
Regulering vedr. tidligere år	-917	0	-811	0
Årets regulering	7.697	-3.225	7.884	-2.826
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>910</b>	<b>-5.870</b>	<b>955</b>	<b>-6.118</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-16.085	-20.960	-15.329	-19.210
Materielle anlægsaktiver	13.310	13.277	13.058	12.866
Omsætningsaktiver	3.563	162	3.226	-20
Kortfristet gæld	122	246	0	246
Fremførselsberettigede underskud	0	1.405	0	0
	<b>910</b>	<b>-5.870</b>	<b>955</b>	<b>-6.118</b>

Moderselskabet og koncernen har pr. 31.12.2022 indregnet et udskudt skatteaktiv. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringer, licenser og abonnementer.

#### 14 Aktiekapital

tkr.

	A-aktier	B-aktier	I alt
500.000 stk. aktier á 1.000 kr.	50.000	450.000	500.000

#### 15 Resultatdisponering

tkr.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Forslag til resultatdisponering:				
Foreslået udbytte	35.000	225.000	35.000	225.000
Overført resultat	306.421	226.793	306.421	226.793
	<u>341.421</u>	<u>451.793</u>	<u>341.421</u>	<u>451.793</u>

Der er i året udloddet 135 mio.kr. i ekstraordinært udbytte. Der er således samlet udbytte på 170 mio.kr. vedr. regnskabsåret.

#### 16 Hensatte forpligtelser

tkr.

	Omstruk- turering	Omstruk- turering
Hensat 1. januar 2022	3.347	3.347
Anvendt i året	-3.347	-3.347
<b>Hensat 31. december 2022</b>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

##### Sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 5.701 tkr. (2021: 5.889 tkr.) tinglyst pantrettigheder på 770 tkr. (2021: 770 tkr.)

##### Eventualaktiver

Der er vurderet, at moderselskabet og koncernen ikke har nogen eventualaktiver

##### Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. De samlede fremtidige leasingydelse udgør:

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
0-1 år	28.420	28.747	27.427	28.093
1-5 år	41.538	54.330	40.159	53.086
> 5 år	891	2.257	891	2.257
	<u>70.849</u>	<u>85.334</u>	<u>68.477</u>	<u>83.436</u>
Huslejeforpligtelser. De samlede fremtidige huslejeforpligtelser udgør:				
0-1 år	80.428	75.583	78.619	73.933
1-5 år	230.568	230.551	230.568	230.551
> 5 år	68.732	111.393	68.732	111.393
	<u>379.728</u>	<u>417.527</u>	<u>377.919</u>	<u>415.877</u>
Heraf udgør koncerninterne huslejeforpligtelser				
0-1 år	13.852	13.600	13.635	13.383
1-5 år	20.452	20.075	20.452	20.075
	<u>34.304</u>	<u>33.675</u>	<u>34.087</u>	<u>33.458</u>

Uopsigelsesperioden på huslejeforpligtelser er op til 9 år.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfalder af disse retssager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling udover de forpligtelser, der er indregnet i balancen per 31. december 2022.

Garantier vedrørende huslejeforpligtelser udgør 39.091 tkr. (2021: 39.331 tkr.). Herudover er der indenlandske betalingsgarantier for 2.872 tkr. (2021: 2.872 tkr.), udenlandsk betalingsgaranti på 700 tkr. (2021: 700 tkr.) og rembuser for 840 kr. (2021: 0 tkr.). Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for det helejede datterselskab G. Funder på maksimalt DKK 10 mio. overfor Nordea Bank.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Nærtstående parter og ejerforhold

Lemvigh-Müller A/S' nærtstående parter omfatter selskaber i J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernen, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Herudover har selskabet følgende aktionærer, der er optaget i selskabets fortegnelse over aktionærer:

- J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S, Herlev.

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet samt normalt ledelsesvederlag og udbytte, været gennemført transaktioner hverken i væsentligt omfang eller på usædvanlige vilkår med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

Mellemværende med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen, og forrentning af mellemværende fremgår af note 5 og 6. Personaleomkostninger fremgår af note 4.

De danske selskaber i konceren er sambeskattede, hvilket indebærer, at Lemvigh-Müller A/S hæfter for danske selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen. Se endvidere note 17.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S, Herlev.

#### 19 Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der har i perioden fra balancedagen til datoen for underskrift af koncernregnskabet og årsregnskabet ikke været væsentlige begivenheder, som har påvirket koncernens og selskabets finansielle stilling per 31. december 2022.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Anvendt regnskabspraksis

Lemvigh-Müller A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for Lemvigh-Müller A/S for perioden 1. januar – 31. december 2022 omfatter både koncernregnskab for Lemvigh-Müller A/S og dets datterselskaber (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Lemvigh-Müller A/S for 2022 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C stor.

Lemvigh-Müller A/S-koncernen indgår i koncernregnskabet for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernen.

#### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Lemvigh-Müller A/S samt datterselskaber, hvori Lemvigh-Müller A/S har bestemmende indflydelse på selskabets finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere det pågældende selskab.

Lemvigh-Müller A/S selskabet er udtryk for den samlede koncern, hvis andet ikke særskilt er anført.

En koncernoversigt fremgår af side 9.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og det enkelte datterselskabs regnskab opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede selskaber. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede selskaber elimineres i forhold til koncernens ejerandel i selskabet. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill allokere i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Omsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser indregnes i den periode, som leveringen af ydelsen relaterer sig til.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til årets varekøb tillagt forskydninger på handelsvarebeholdninger for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår svind samt eventuelle nedskrivninger som følge af ukurans. Vareforbruget indregnes efter fradrag af leverandørrabatter og bonus.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabernes aktiviteter.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat af årets resultat

Koncernen er omfattet af danske regler om tvungen sambeskatning af J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernens danske datterselskaber.

Moderselskabet J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokteres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Som følge af integrationen af overtagne virksomheder i den bestående koncern vurderer ledelsen, at det laveste niveau for pengestrømsfrembringende enheder, hvortil den regnskabsmæssige værdi af goodwill kan allokteres, er koncernens forretningsområder. Se endvidere anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

##### Software

Softwarelicenser og udviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Licenser og udviklet software afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

#### Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med selskabssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør:

Varemærker (andre immaterielle aktiver)	10 år
Kundelister	3 år

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-15 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller eksterne omkostninger.

#### Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen af virksomhedssammenslutninger.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris til gennemsnitspris eller efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller til en lavere nettorealisationseværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab foretages på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

#### Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer og tabsgivende kontrakter.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvorved forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen. Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Aktuel og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse overfor skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med datterselskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Skyldige sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under skyldig selskabsskat, mens tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes som tilgodehavender hos tilknyttede selskaber.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der er gældende på balancedagen.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapitalen og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Værdipapirer og banklån indgår ikke i de likvide beholdninger.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

Forklaring af nøgletal:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \cdot 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \cdot 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkast af den investerede kapital (inkl. goodwill)} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \cdot 100}{\text{Gennemsnitlige (operative aktiver - driftsgæld)}}$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Årets resultat} \cdot 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Per Henning Jensen

Næstformand

Serienummer: 2a8d863d-2302-406a-968d-84f664fac078

IP: 195.41.xxx.xxx

2023-03-02 08:32:44 UTC



## Christian Lemvigh-Müller (CPR valideret)

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9ff94c7b-fc8e-4315-8736-3a2c00b84e99

IP: 195.41.xxx.xxx

2023-03-02 09:20:41 UTC



## Christian Søgaard-Christensen

CFO

Serienummer: 9d7ab784-7cbc-4bca-ae1-722248606543

IP: 195.41.xxx.xxx

2023-03-02 09:47:03 UTC



## Erik Grambow

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-207557140412

IP: 195.41.xxx.xxx

2023-03-02 11:39:19 UTC



## Michael Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e7117caf-fd2f-497f-a6f6-8ca00967133c

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-03-02 12:02:39 UTC



## Allan Lindhard Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-639251051176

IP: 195.41.xxx.xxx

2023-03-02 12:39:00 UTC



## Christian Herbert

CCO

Serienummer: 54c70005-63de-4d5a-890b-2ae87a9d5c9d

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-03-02 15:37:44 UTC



## Anja Dyrum Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 238ff936-5d32-4952-8626-55b46c073b74

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-03-02 18:30:33 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1GZH6-TPMPY-DYPTN-VC40F-0XAJE-35E1L

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rasmus Friis Jørgensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: f7ba3ff2-9d72-4c62-b123-9fe3bcffa119

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-03-02 18:48:01 UTC



## Søren Ørjan Jensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-787711291195

IP: 2.111.xxx.xxx

2023-03-02 23:12:00 UTC



## Per Henning Jensen

Dirigent

Serienummer: 2a8d863d-2302-406a-968d-84f664fac078

IP: 5.186.xxx.xxx

2023-03-03 05:42:38 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1GZH6-TPMPY-DYPTN-VC40F-0XAJE-35E1L

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>