

Godkendt på Gerda og  
Victor B. Strands Fonds  
/Toms Gruppens Fonds  
bestyrelsesmøde  
den 2. april 2024.

Marianne Philip  
Dirigent

CVR-nr: 56 85 10 11  
Toms Allé 1, 2750 Ballerup  
Danmark



# Årsrapport

**2023** Gerda og Victor B. Strands Fond  
/Toms Gruppens Fond

**Toms**

# ↖ Indhold

**Fondsoplysninger** /Side 3

**Ledelsens beretning** /Side 4

**God fondsledelse** /Side 5

**Uddelingspolitik** /Side 6

**Fondens uddelinger i 2023** /Side 7

**Ledelsespåtegning** /Side 17

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning** /Side 18

**Anvendt regnskabspraksis** /Side 22

**Resultatopgørelse** /Side 26

**Balance** /Side 28

**Egenkapitalopgørelse** /Side 31

**Noter** /Side 32

**Bestyrelse** /Side 36

# Fondsoplysninger

Gerda og Victor B. Strands Fond/Toms Gruppens Fond  
Toms Allé 1, 2750 Ballerup

Telefon: 44 89 10 00  
CVR-nr.: 56 85 10 11  
Stiftet: 12. december 1974  
Hjemsted: Ballerup

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup



# Ledelsens beretning

Fondens formål er først og fremmest at sikre og underbygge det økonomiske grundlag for de i Toms Gruppen A/S med tilsluttede selskaber drevne virksomheders fortsatte beståen og udvikling på en sund, forretningsmæssig og økonomisk basis.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Gerda og Victor B. Strands Fond/Toms Gruppens Fond er moderfond for det helejede Gerda og Victor B. Strand Holding A/S, som er moderselskab i koncernen. Fonden har ikke drevet selvstændig virksomhed i 2023.

Fondens resultat før resultat af dattervirksomhed og skat blev et overskud på 22.430 t.kr., mod et underskud på 36.075 t.kr. i 2022. Bestyrelsen betragter resultatet som tilfredsstillende.

Gerda og Victor B. Strands Fond/Toms Gruppens Fond uddelte i 2023 4.444 t.kr. (2.418 t.kr.) til vedtægtsmæssige formål.

Fonden har indregnet resultat af Gerda og Victor B. Strand Holding A/S, som blev på 54.318 t.kr. (71.928 t.kr.) efter skat.

Specifikation og kommentarer til Gerda og Victor B. Strand Holding A/S' resultat findes i årsrapporten for Gerda og Victor B. Strand Holding A/S.

Fonden har ingen forsknings- og udviklingsaktivitet.

Af årets resultat overføres 7.444 tkr. til uddelingsrammen, der herefter udgør i alt 8.000 tkr. pr. 31. december. Uddelingsrammen anvendes til uddeling til vedtægtsmæssige formål i kommende år.

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som har betydning for vurderingen af Fondens økonomiske stilling pr. 31. december 2023.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §111 udarbejder Fonden ikke koncernregnskab.

**22,4 mio.**

Fondens resultat før resultat af dattervirksomhed og skat

-36,1 mio. i 2022

**70,1 mio.**

Fondens resultat for året

44,5 mio i 2022

**8,0 mio.**

Uddelingsrammen udgør

5,0 mio. i 2022

**4,4 mio.**

Gerda og Victor B Strands Fond uddelte i 2023

2,4 mio i 2023

# God fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at Fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af Fonden og koncernen.

Komiteén for god Fondsledelse offentliggjorde i juni 2020 Anbefalinger for god Fondsledelse.

Det overordnede mål med Anbefalingerne for god Fondsledelse er at bidrage til, at bestyrelsen varetager Fondens formål og interesser, og forvalter Fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at Fondens formål og interesser fremmes bedst muligt, herunder at varetage Fondens interesser i forhold til Fondens dattervirksomhed, blandt andet ved udøvelsen af et engageret og involverende ejerskab.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af Fonden at sikre stifters vilje, Fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed omkring bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Der er 17 anbefalinger. Anbefalingerne for god Fondsledelse af juni 2020 kan rekvireres på Komiteén for god Fondsledelses hjemmeside: **Anbefalinger for god Fondsledelse**

Fonden følger samtlige anbefalinger. En detaljeret gennemgang af Fondens opfyldelse af anbefalingerne kan findes på **Toms - Fond (tomsgroup.com)**

Gerda og Victor B. Strands Fond/Toms Gruppens Fond ledes af en bestyrelse på 7 medlemmer, hvoraf 3 er medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer ansat i Toms Gruppen A/S. Formanden for Toms Gruppen A/S er i henhold til Fundatsen



menigt medlem af Fondens bestyrelse. De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for fire år ad gangen, og de vælges af medarbejderrepræsentanterne i bestyrelsen for Toms Gruppen A/S. Bestyrelsesmedlemmerne kan ikke beklæde posten længere end til udgangen af det år, hvor vedkommende fylder 75 år. Af de 4 fundatsudpegede medlemmer er 1 medlem kvinde. Det er bestyrelsens mål at have 2 kvindelige fundatsudpegede medlemmer inden 2026.

Medlemmer af bestyrelsen aflønnes udelukkende med et fast honorar. Menige bestyrelsesmedlemmer modtager et grundhonorar på DKK 160.000 pr. år, og formanden tre gange grundhonoraret pr. år. Honoraret er specificeret i note 6.

Fonden har ingen direktion, og administrationen varetages af Toms Gruppen A/S, og det anslås, at det samlede antal timer til administration er ca. 60 timer om året.



# Fondens uddelinger i 2023

## Ansvarlighed og bæredygtighed

Indenfor uddelingspolitikens rammer ligger det bestyrelsen på sinde at støtte projekter, der i tråd med Toms Gruppen A/S' tilgang til bæredygtighed, støtter projekter for ansvarlig og bæredygtig udvikling.

## Uddelinger 2023

Uddelingstype	Beløb (kr.)
Red Barnet	600.000
Børns Vilkår	260.100
Erikshjælpen	132.000
Toms Kulturarvsprojekt	900.000
International Cocoa Initiative	10.000
Sports Club Astra Nowa Sól	97.200
Sports Club Polonia Leszno	113.400
Rainforest Alliance - Agroforestry Project	980.837
Dansk Skoleskak	50.000
Toms Gruppens 100-års jubilæum	1.300.000
<b>Fondens samlede uddelinger for året</b>	<b>4.443.537</b>

# Uddelingspolitik

Fondens uddelingspolitik er forankret i fundatsen, senest opdateret 4. april 2016. Fondens bestyrelse har på grundlag heraf fastlagt en uddelingspolitik, som kan opdeles i følgende kategorier:

- Uddelinger til formål, der direkte sikrer og underbygger det økonomiske grundlag for Toms Gruppen A/S med tilsluttede selskaber.
- Uddelinger til formål, der indirekte sikrer og underbygger det økonomiske grundlag for Toms Gruppen A/S med tilsluttede selskaber.

Fondens uddelinger besluttet på bestyrelsesmøder, som efter fundatsen afholdes så ofte, som dette findes fornødent.

På årsmødet fastsættes endvidere en uddelingsramme for det kommende år, hvori uddelinger skal kunne indeholdes.

Af fundatsen følger det, at såfremt fondens formål, jf. ovenfor, er udtømt eller efter tidens forhold uaktuelt, skal fondens formue – både i tilfælde af opløsning og ved fondens fortsatte virke – anvendes til følgende formål:

- Støtte til almennyttige formål, såsom undervisning, forskning, humanitær bistand og kulturelle formål, særligt sådanne som det offentlige enten ikke ønsker eller ikke magter at støtte i tilstrækkeligt omfang.
- Støtte til veltjente tidligere medarbejdere i Toms Gruppen A/S, i de dertil knyttede selskaber samt i firmaet Tørsleff & Co. A/S eller til disses medarbejders efterladte.

### Find mere info her

Gerda og Victor B. Strands Fond/Toms Gruppens Fond indbyder til at læse om Fonden, dens formål og om nogle af de projekter/indsamlinger, der bliver givet støtte til på adressen [www.tomsgroup.com/om-toms-gruppen/fonden/](http://www.tomsgroup.com/om-toms-gruppen/fonden/)





## Forandringspartnerskab med Red Barnet

### Forandringspartnerskab med Red Barnet

Fonden har i 2023 fortsat forandringspartnerskabet med Red Barnet Danmark med en årlig donation på 500.000 kroner. Fokus var igen i år på retten til en tryk barndom i trivsel og udvikling for børn i Danmark. Støtten skal blandt andet sikre, at flere børn bliver en del af positive og trygge fællesskaber.

Indsatsen ligger i naturlig forlængelse af Toms Gruppens årelange indsats for børns rettigheder i kakaoforsyningskæden og supplerer de aktuelle initiativer i Gruppens bæredygtighedsstrategi.

### Stort engagement i forbindelse med Toms Challenge

I løbet af foråret samlede Toms Challenge 360 medarbejdere om at gå, cykle eller løbe til fordel for børn i udsatte positioner. Der var stort engagement og initiativ ved den interne challenge, der understøtter værdier som sundhed, sammenhold og fællesskab.

Toms Challenge resulterede i en flot donation på 100.000 kroner fra Fonden, som blev overrakt til Red Barnet ved Toms Gruppens sommerfest.

### Hygge til ferielejre og en julekalender, der gør en forskel

I løbet af 2023 har Toms Gruppen også bakket op om partnerskabet ved at støtte Red Barnets aktiviteter for børn i udsatte positioner - blandt andet Red Barnets ferielejre, hvor Toms Gruppen bidrog med slik til de deltagende børn. Hvert år afholder Red Barnet omkring 40 ferielejre, hvor over 800 børn får ferieoplevelser og minder, som de ellers ikke ville få. I forbindelse med julen lancerede Toms Gruppen som et nyt initiativ en julekalender, hvor en del af overskuddet gik til Red Barnet.



## Erikshjälpen

I mere end 70 år har Erikshjälpen arbejdet for børns rettigheder i Sverige og rundt om i verden.

Fonden har indgået en to-årig aftale som samarbejdspartner med Erikshjälpen, som er en non-profit børnerettighedsorganisation.

Børnerettighedsorganisationen Erikshjälpen er en fond, der fokuserer på nødhjælpsindsatser, mens Erikshjälpen Second Hand er en non-profit forening, der driver second-hand aktiviteter for at bidrage til et bæredygtigt samfund. Selvom fonden og foreningen er to adskilte enheder, arbejder de sammen på forskellige niveauer ud fra samme brand og vision, og ved at understøtte hinandens mål.

Fondens bidrag går til Erikshjälpens fremtidsværksteder, der er en del af en langsigtet indsats for at give børn og unge



i socioøkonomisk udsatte områder i Sverige mulighed for at ændre deres liv i en positiv retning. Aktiviteterne i disse fremtidsværksteder er blandt andet lederskabstræning, forberedelse til arbejdslivet, og styrkelse af børne- og forældrerelationer.

# Sportsklubber i Polen

I 2022 igangsatte Gerda og Victor B. Strands Fond/ Toms Gruppens Fond partnerskaber med to lokale sportsklubber hhv. i Nowa Sól og Leszno.

Partnerskaberne fortsatte i 2023, hvor de donerede penge er gået til at videreudbygge de aktiviteter, som klubberne etablerede tilbage i 2022. Dette indebar blandt andet støtte til sportslejre, fritagelse af kontingenter for særligt udsatte børn i klubberne og udvikling af en "Toms Cup" turnering, organiseret af Volleyball klubben ASTRA i Nowa Sól.



Unge spillere fra fodboldklubben Polonia Leszno i Toms spilletrøjer



Skoleelever i den nye skolebygning



Fra overrækkelsen af Fondens donation af sportsudstyr til skolens elever



Indvielse af skole- og toiletbygninger i Akweteykrom

## ICI Skole

International Cocoa Initiative (ICI) er en NGO, der arbejder for at sikre en bedre fremtid for børn i kakaodyrkende lande, og i mere end 10 år har Toms været samarbejdspartner.

Støtten fra Fonden til projektet i Akweteykrom har bl.a. resulteret i forbedring af de fysiske faciliteter med opførelse af en skolebygning, toiletfaciliteter samt skriveborde og tavler til skolen, samt oprettelse af en "Børnebeskyttelsesklub", der giver et forum, hvor børn lærer om deres rettigheder og får en stemme i beslutninger, der berører dem, især om børnearbejde.

Det ICI-drevne skole- og brøndbyggeri i Akweteykrom i Ghana blev færdiggjort i 2023, og i forbindelse med indvielsen donerede Fonden gaver til skolen. Fodboldtrøjer, volley- og fodbolde, sjippetove og diverse skriveredskaber blev modtaget med glæde af skolens ledelse og elever.

# Rainforest Alliance Agroforestry Projekt

Ved udgangen af 2023 har Fonden givet penge til et foreløbigt 2-årigt projekt i samarbejde med Rainforest Alliance, som er Toms Gruppens primære certificeringspartner på kakao.

Dette ekstraordinære samarbejde har sit grundlag i Toms Gruppens bæredygtighedsstrategi. Og hvor Rainforest Alliance certificeringen af kakao sikrer, at der ikke er afskovning i denne del af Toms Gruppens værdikæde, så vil dette projekt, med samme partner, have fokus på genskovning i et område med bl.a. kakaodyrkning.

Projektet drives af Rainforest Alliance og er en del af et større initiativ, som allerede er i gang i området. Fondens bidrag sikrer dermed, at der kan udvides til et nyt distrikt. Som udgangspunkt er det planlagt at 150.000 træer skal

plantes i distriktet, både på kakaofarme og andre steder i området, som har været ramt af afskovning. Uddannelse af farmerne i området er også en vigtig del af projektet og vil være med til at sikre træernes overlevelse, samt at farmere bliver videreuddannet inden for andre vigtige områder, som f.eks. vandkonservering og jordbundsbiologi.



**- sin  
vægt  
værd**



## Fondens støtte til Toms Gruppens kulturarv fortsætter...

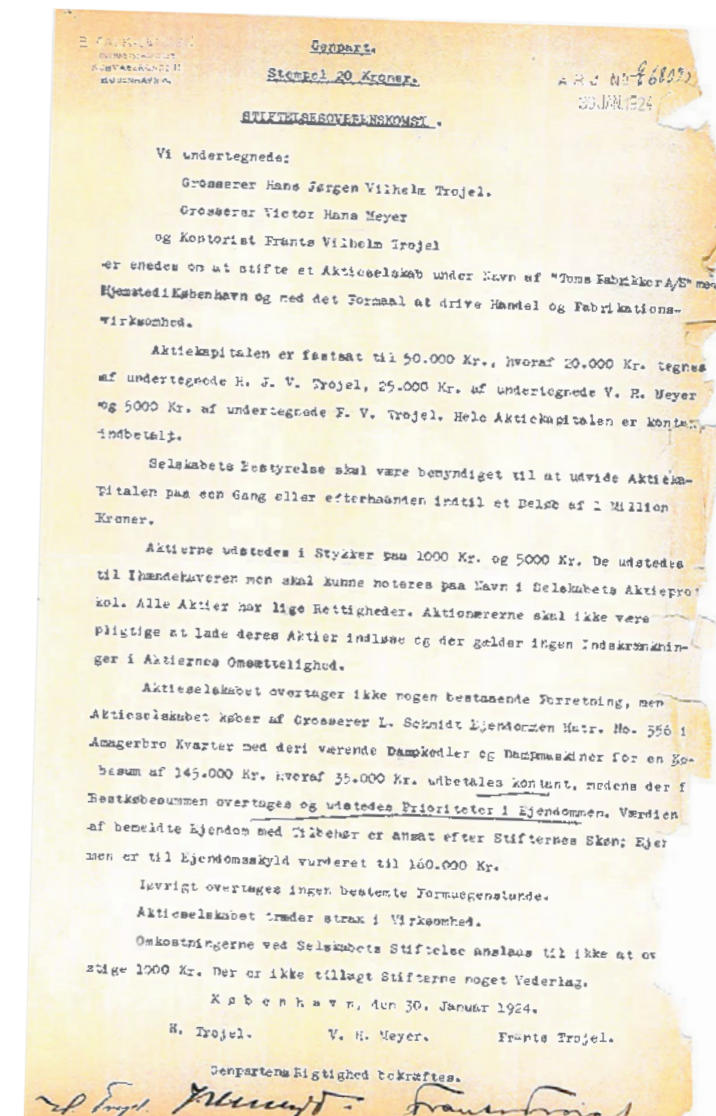
Kulturarvsprojektet  
arbejder fortsat på at sikre  
Toms Gruppens historie  
for eftertiden.

Det digitale arkiv udbygges løbende ved digitalisering af genstande, dokumenter, film, fotos og artikler. Samtidig ompakkes de fysiske elementer som skal bevares, så de sikres bedst muligt. I 2023 har Fondens bevilling muliggjort at alle genstande, store som små, kan blive 3D scannet. Dette vil øge værdien af det digitale arkiv betragteligt.

I året 2023 er der også gennemført yderligere interviews med tidligere og nuværende medarbejdere i Toms Gruppen. Disse interviews viser sig fortsat afgørende for at opnå forståelse for historien, og tegner sammenhænge mellem genstande, dokumenter og billedmateriale, som ellers vil gå tabt.

Arbejdet med at kunne formidle af Toms Gruppens kulturarv gennem en Heritage film og et mini-website har i hele 2023 forløbet intensivt. Film og website vil blive offentliggjort i forbindelse med 100-års jubilæet 2024, hvor bl.a. stiftelsesdokumentet for Toms Fabrikker vil komme frem i dagens lys.

Toms' stiftelsesdokument  
underskrevet 30. januar 1924



# Dansk Skoleskak

I 2023 deltog 313 skoler og 47.515 elever på landsplan i Skolernes Skakdag – hjernens motionsdag®.

I et nyt samarbejde støtter Fonden, at unge i Ballerup, Herlev og Egedal Kommuner kan være med i Skolernes Skakdag – hjernens motionsdag® i 2024 og at der kommer et lokalt PLAYMASTER® kursus til området, hvor unge fra 5.-9. klasse uddannes til at lave mentalt sunde aktiviteter for skolekammeraterne bl.a. i frikvarterer.

En PLAYMASTER® er en rollemodel for de yngre elever på skolen, der har styr på god skakstil og fx kan hjælpe med at lave frikvartersskak og hjælpe flere skolekammerater med at spille hjernen stærk.

Skoleskak er en alternativ læringsmetode foran et skakbræt, der inkluderer elever på en anden måde end den traditio-

nelle skoleundervisning. Skoleskak giver desuden et analogt afbræk til en mere og mere digitaliseret skoledag, hvilket er sundt for hjernen.

De unge får mulighed for at mødes på neutral grund og se klassekammerater i et nyt lys, og aktiviteterne er med til at øge fællesskab og trivsel på tværs af alder, kultur og sociale skel.



Foto: Dansk Skoleskak

Der er fair play i skak, der altid afsluttes med et "Tak for kampen"



# Børns Vilkår

Fonden fortsatte til skoleåret 2023/2024 sin støtte til Børns Vilkår, som er en privat, humanitær og politisk uafhængig organisation, der arbejder for at styrke og forbedre børns udviklingsmuligheder, opvækst og vilkår i Danmark.

Donationen er gået til Fællesskabsdagen for Børns Vilkårs Fællesskabsskoler. Fællesskabsdagen er en dag, hvor eleverne sættes i centrum som dem, der i fællesskab skal hjælpe de voksne med at forstå børns perspektiver på en tematik, der har betydning for børn og unges trivsel og fællesskaber.

Temaet for Fællesskabsdagen 2023/2024 er 'Når vi gerne vil være som andre'. Formålet med fællesskabsdagen er at skabe et undervisningsrum, hvor eleverne arbejder med at udvikle produkter, der præsenterer deres perspektiver på den gode voksenhjælp, når sammenligninger har negative konsekvenser for fællesskabet. Samtidig handler dagen om at skabe rum for og dialog om både det naturlige og udviklende og det negative og normbegrænsende aspekt af temaet "Når vi gerne vil være som andre".







# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for Gerda og Victor B. Strands Fond/  
Toms Gruppens Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med de nødvendige tilpasninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af Fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for Fondens finansielle stilling.

Årsrapporten godkendes hermed.

Ballerup, den 2. april 2024

## Fondsbestyrelsen

Marianne Philip  
Formand

Henrik Brandt

Jens Aaløse

Jørgen Dirksen

Hans-Jørgen Filtenborg

Tina Nina Steenberg

Jannick Lindholdt



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Gerda og Victor B. Strand Fond /Toms Gruppens Fond

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af Fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Gerda og Victor B. Strand Fond/Toms Gruppens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse Fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået

frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen

Hellerup, den 2. april 2024

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Michael Groth Hansen  
State Authorized Public Accountant  
mne33228

Henrik Kyhnauv  
State Authorized Public Accountant  
mne40028

# Anvendt regnskabspraksis

**Regnskabsgrundlag** Årsrapporten for Gerda og Victor B. Strands Fond/Toms Gruppens Fond for 2023 er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder, med de ændringer der følger af Fondens særlige karakteristika.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når Fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening. Uddelinger anses for en del af resultatdisponeringen.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige omkostninger til Fondens administration.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt udbytte vedrørende værdipapirer, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Resultat af dattervirksomhed indregnes med den forholds-mæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat. Resultat af dattervirksomhed indregnes efter indre værdis metode.

### Skat af årets resultat

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

## Balancen

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i Fondens årsrapport efter den indre værdis metode.

### Værdipapirer (omsætningsaktiver)

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles

udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidige indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

### Skyldig uddeling

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen, fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

### Egenkapital

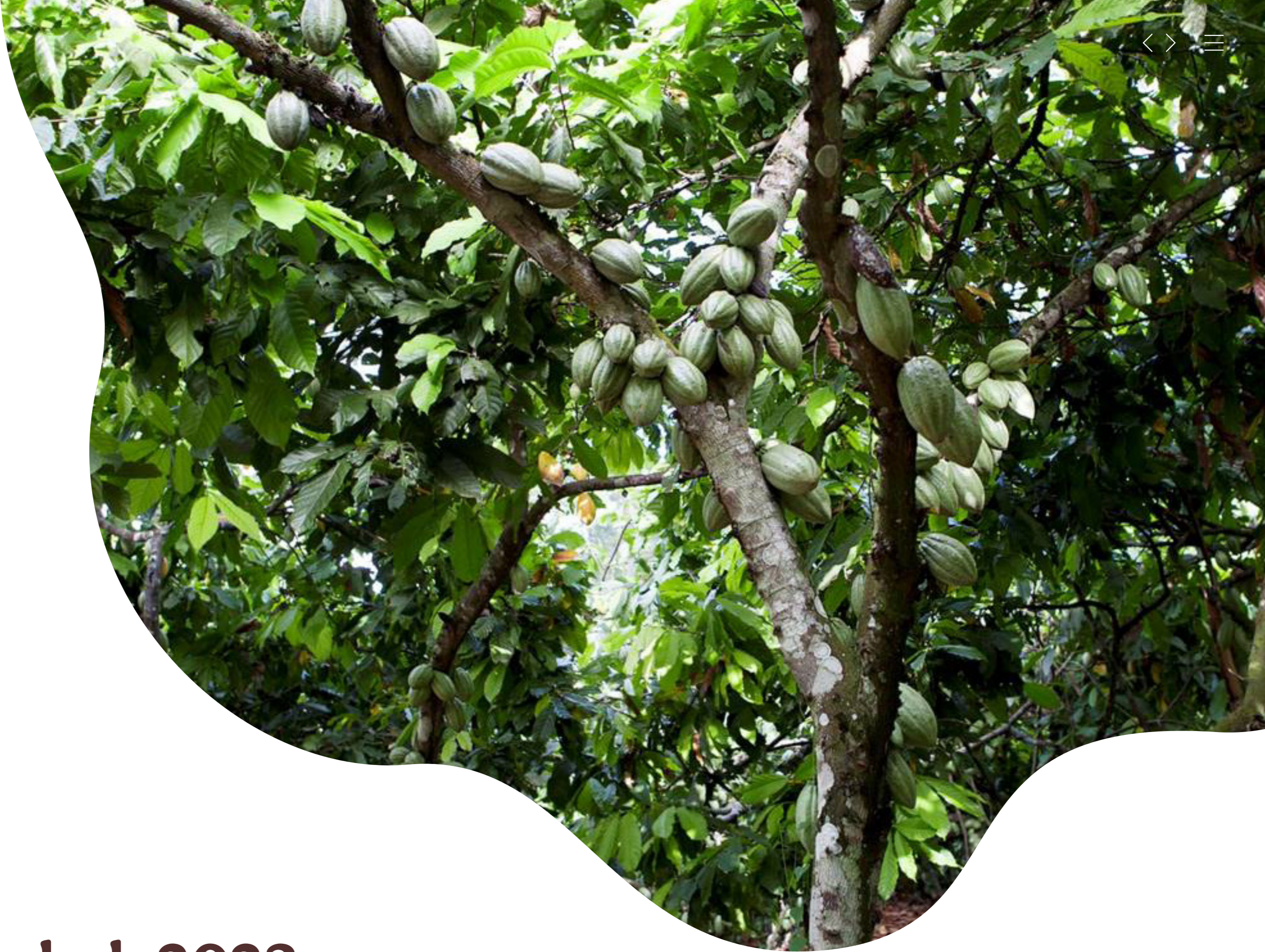
Indvundne beløb (overskud), der endnu ikke er udloddet til vedtægtsmæssige formål, indregnes som en særskilt post

under egenkapital benævnt „rådighedskapital“. Foreslået udlodning til vedtægtsmæssige formål i det kommende år indregnes som en særskilt post under egenkapitalen benævnt „uddelingsramme“.

### Koncernregnskab

Koncernregnskabet for 2023 er koncernregnskabet for dattervirksomheden Gerda og Victor B. Strand Holding A/S.

I overensstemmelse med årsregnskabsloven §111 indgår moderfonden ikke i koncernregnskabet.



# Årsregnskab 2023

# Resultatopgørelse 2023

t.kr.

1. januar - 31. december

Note	2023	2022
Bestyrelseshonorar	-1,440	-1,360
Andre eksterne omkostninger	-180	-180
<b>Omkostninger</b>	<b>-1,620</b>	<b>-1,540</b>
Finansielle indtægter	3,052	9,432
Kursgevinster og kurstab på værdipapirer	20,936	-43,890
Finansielle omkostninger	62	-77
<b>Finansielle poster</b>	<b>24,050</b>	<b>-34,535</b>
<b>Resultat før dattervirksomhed</b>	<b>22,430</b>	<b>-36,075</b>
1 Resultat af dattervirksomhed	54,318	71,928
<b>Resultat før skat</b>	<b>76,748</b>	<b>35,853</b>
2 Skat af årets resultat	-6,577	8,626
<b>Årets resultat</b>	<b>70,171</b>	<b>44,479</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Årets uddelinger	4,444	2,418
Heraf anvendt af uddelingsramme	-4,444	-2,253
Årets overførsel til uddelingsramme	7,444	2,253
Regulering til tidligere års uddelinger	0	-165
Overført til rådighedskapital	8,409	-29,702
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	54,318	71,928
	<b>70,171</b>	<b>44,479</b>



# Balance pr. 31.12.2023

t.kr.

Aktiver pr. 31. december			
Note	AKTIVER	2023	2022
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
1	Kapitalandel i dattervirksomhed	908,375	837,390
4	Udskudte skatteaktiver	1,515	7,104
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>909,890</b>	<b>844,494</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	50	0
	Andre tilgodehavender	200	0
	Tilgodehavende skat	27	1,985
	<b>Tilgodehavende i alt</b>	<b>277</b>	<b>1,985</b>
3	<b>Værdipapirer</b>	<b>245,690</b>	<b>237,575</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>11,094</b>	<b>564</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>257,061</b>	<b>240,124</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>1,166,951</b>	<b>1,084,618</b>

# Balance pr. 31.12.2023

t.kr.

Passiver pr. 31. december			
Note	PASSIVER	2023	2022
	<b>Egenkapital</b>		
	Grundkapital	60,000	60,000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	292,056	221,071
	Uddelingsramme	8,000	5,000
	Rådighedskapital	802,704	794,295
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1,162,760</b>	<b>1,080,366</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	1,234
	Skyldige uddelinger	4,150	2,968
	Anden gæld	41	50
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4,191</b>	<b>4,252</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1,166,951</b>	<b>1,084,618</b>
5	Efterfølgende begivenheder		
6	Nærtstående parter		



# Egenkapitalopgørelse

t.kr.

Egenkapitalopgørelse	Grundkapital	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Uddelingsramme	Rådigheds-kapital	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>60,000</b>	<b>147,459</b>	<b>5,000</b>	<b>823,997</b>	<b>1,036,456</b>
Årets uddelinger	0	0	-2,418	0	-2,418
Overført, jf. resultatdisponering	0	71,928	2,418	-29,702	44,644
Kursregulering af egenkapital i udenlandske tilknyttede virksomheder	0	-9,217	0	0	-9,217
Øvrige egenkapitalregulering i dattervirksomheder efter skat	0	10,901	0	0	10,901
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>60,000</b>	<b>221,071</b>	<b>5,000</b>	<b>794,295</b>	<b>1,080,366</b>
Årets uddelinger	0	0	-4,444	0	-4,444
Reguelring tidligere års uddelinger	0	0	0	0	0
Overført, jf. resultatdisponering	0	54,318	7,444	8,409	70,171
Kursregulering af egenkapital i udenlandske tilknyttede virksomheder	0	26,861	0	0	26,861
Øvrige egenkapitalregulering i dattervirksomheder efter skat	0	-10,194	0	0	-10,194
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>60,000</b>	<b>292,056</b>	<b>8,000</b>	<b>802,704</b>	<b>1,162,760</b>



# Noter

t.kr.

Note		2023	2022
1	<b>Kapitalandel i dattervirksomhed</b>		
	Kostpris 1. januar	616,319	616,319
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>616,319</b>	<b>616,319</b>
	Værdireguleringer 1. januar	221,071	147,459
	Aktuarmæssigt tab på ydelsesbaserede pensionsordninger efter skat	-408	3,912
	Valutakursregulering af udenlandske tilknyttede virksomheder	26,861	-9,217
	Finansielle instrumenter i tilknyttede virksomheder efter skat	-9,786	6,989
	Resultat af dattervirksomhed efter skat	54,318	71,928
	<b>Værdireguleringer 31. december</b>	<b>292,056</b>	<b>221,071</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>908,375</b>	<b>837,390</b>
	Dattervirksomhed omfatter det helejede Gerda og Victor B. Strand Holding A/S, Ballerup		
2	<b>Skat af årets resultat</b>		
	Regulering vedr. tidligere år	-988	422
	Regulering af udskudt skat	-5,589	8,204
		<b>-6,577</b>	<b>8,626</b>
	Betalt skat i året	448	1,985

# Noter

t.kr.

Note		2023	2022
3	<b>Værdipapirer</b>		
	Kostpris 1. januar	257,662	254,845
	Tilgang	51,142	29,819
	Afgang	-64,800	-27,002
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>244,004</b>	<b>257,662</b>
	Samlede værdireguleringer 1. januar	-20,087	22,901
	Værdireguleringer	20,840	-43,890
	Værdireguleringer på afhændede værdipapirer	933	902
	<b>Samlede værdireguleringer 31. december</b>	<b>1,686</b>	<b>-20,087</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>245,690</b>	<b>237,575</b>
4	<b>Udskudt skat</b>		
	<b>Udskudt skat 1. januar</b>	7,104	-1,100
	Regulering af udskudt skat	-5,589	8,204
	<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>1,515</b>	<b>7,104</b>
	Udskudt skat vedrører:		
	Foreslået uddeling i det kommende år (forpligtigelse)	1,760	1,100
	Fremførselsberettigede skattemæssige underskud (aktiv)	3,275	8,204

# Noter

t.kr.

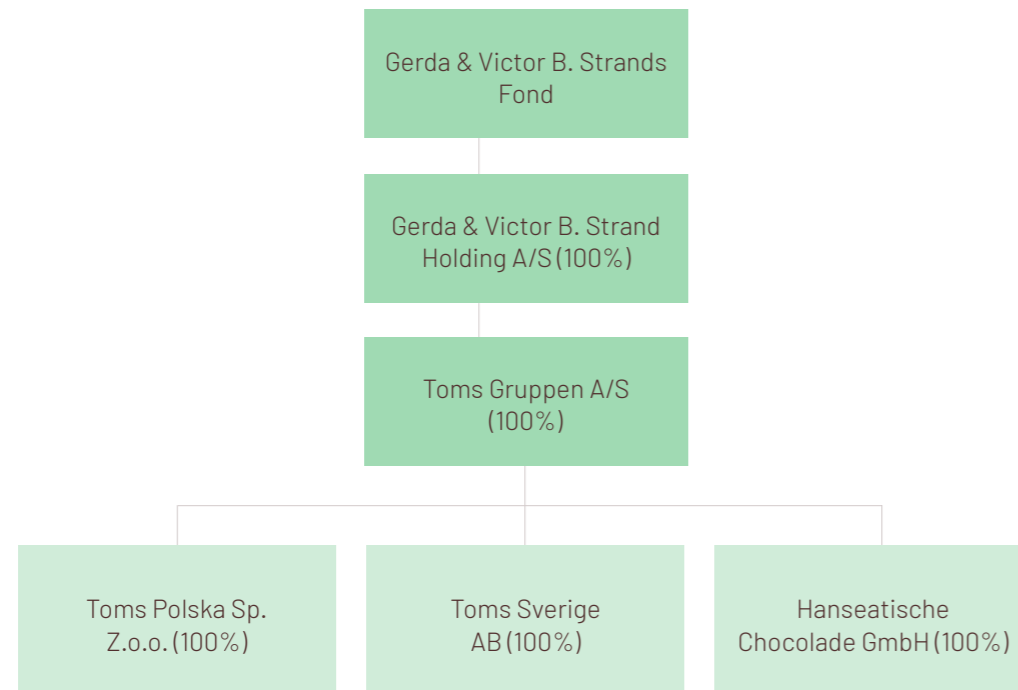
## Note

### 5 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som har betydning for vurderingen af Fondens økonomiske stilling pr. 31. december 2023.

### 6 Nærtstående parter

Gerda og Victor B. Strands Fond har følgende kapitalandele, som dermed falder ind under definitionen som nærtstående parter:



# Noter

t.kr.

## Note

Endvidere består Fondens nærtstående parter af Fondens bestyrelse, og de er som følger:

	Honorar 2023	Honorar 2022	Alder	Køn	Indtrådt i bestyrelsen	Nuværende valgperiode	
Marianne Philip, formand	480,000	480,000	66	Kvinde	2006	2020-2024	Ikke uafhængig
Gregers Wedell-Wedellsborg*	0	40,000	51	Mand	2019	2019-2022	Uafhængig
Jens Aaløse*	160,000	120,000	57	Mand	2022	2022-2026	Uafhængig
Jørgen Dirksen	160,000	160,000	68	Mand	2014	2020-2024	Uafhængig
Henrik Brandt	160,000	80,000	68	Mand	2014	2020-2024	Uafhængig
Hans-Jørgen Filtenborg	160,000	160,000	62	Mand	2002	2020-2024	Medarbejdervalgt**
Tina Nina Stenberg	160,000	160,000	66	Kvinde	2018	2020-2024	Medarbejdervalgt**
Jannick Lindholdt	160,000	160,000	61	Mand	2020	2020-2024	Medarbejdervalgt**
<b>Total</b>	<b>1,440,00</b>	<b>1,360,000</b>					

\* Udpeget af Dansk Erhverv \*\* Ikke uafhængig og medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

De ovenfor anførte beløb omfatter ikke ordinært lønvederlag til medarbejderrepræsentanterne i Toms Gruppen A/S.

I tillæg til ovenstående honorar modtager bestyrelsesformanden for datterselskabet Toms Gruppen A/S 750 t.kr. (750 t.kr. i 2022) for sit hverv i datterselskabet.

Der er ikke udbetalt særskilt honorar til bestyrelsen i Gerda og Victor B. Strand Holding A/S. Bestyrelsens ledelseshverv fremgår af side 36.

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2023 (t.kr)	2022 (t.kr)
Kromann Reumert	Advokatvirksomhed hvor fondens formand er partner	Assistance	0	34
<b>Tilgodehavende hos nærtstående parter</b>				
Toms Gruppen A/S	Dattervirksomhed	Løbende mellemregning	50	-1,234

# Bestyrelse

## Oversigt pr. 31. december 2023

### Marianne Philip (FM)

Uddannelse: Cand.Jur. fra Københavns Universitet og LL.M. fra Duke University, USA. Dybtgående kendskab til kapitalmarkedsret inklusive selskabsret og fondsret. Bred erfaring med ledelse, governance og arbejde i bestyrelser.

Partner, Kromann Reumert. Formand for komiteen for God Fondsledelse. Adj. Professor, CBS.

Bitten og Mads Clausens Fond	(NFM)
Brenntag Nordic A/S	(BM)
Brenntag Nordic AB	(BM)
LIFE Fonden	(NFM)
LIFE A/S	(NFM)
Aktieselskabet af 1. januar 1987	(BM)
Investeringsforeningen Nordea Invest Bolig	(FM)
Investeringsforeningen Nordea Invest Engros	(FM)
Investeringsforeningen Nordea Invest Kommune	(FM)
Investeringsforeningen Nordea Invest	(FM)
Nordea Funds OY	(NFM)
Copenhagen Capacity, Fonden til Markedsføring og Erhvervsfremme i Region Hovedstaden	(FM)
Kirsten og Peter Bangs Fond	(BM)
Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S	(FM)
Axcelfuture	(BM)
Axcelfonden	(FM)
BiInnovation Institute Fonden	(FM)
BII Holdings A/S	(FM)
Deep Tech Lab A/S	(FM)
Ingrid Zachariaes Fond	(FM)
Ferdinand Andersens Familielegat	(FM)

### Henrik Brandt (BM)

Uddannelse: Cand.Merc, MBA Stanford University. Tidligere ansættelser: President&CEO Royal Unibrew A/S, Unomedical A/S mfl. Bred erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i førende danske og internationale virksomheder. Dybtgående viden inden for FMCG og strategisk forretningsudvikling.

Chairman & Non-Executive Director.

Adm. direktør i Uno Equity ApS, Artisan Bake Invest ApS, Sour Dough Equity ApS

Toms Gruppen A/S	(FM)
Nemlig.com og Intervare A/S	(FM)
Scandinavian Tobacco Group A/S	(FM)
Fritz Hansen A/S	(FM)
Ferd Holding as, Norge	(BM)
Gerda & Victor B. Strand Holding A/S	(FM)

### Jørgen Dirksen (BM)

Uddannelse: HA. Tidligere ansættelser: CEO Rynkeby Foods A/S, Adm. direktør Unicare, Nordisk markedsdirektør Blumøller A/S, Adm. direktør Tomten A/S, CEO Sara Lee. Commercial Director Toms Gruppen A/S. Bred erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde inden for førende danske og internationale virksomheder. Dybtgående viden inden for FMCG og strategisk forretningsudvikling.

Good Food Group A/S (inkl. 3 datterselskaber)	(FM)
Orana A/S	(BM)
Grathwol A/S	(FM)
H P Therkelsen A/S	(BM)
MIE5 Datterholding 6 ApS	(FM)

### Jens Aaløse (BM)

Uddannelse: BSc International business and Marketing Management (CBS). Tidligere ansættelser: Koncerndirektør TDC, Adm. direktør Danske Licens Spil A/S, Adm. direktør Dansk Reklame Film, Direktør SAS. Bred erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i førende danske virksomheder. Dybtgående viden inden for strategisk forretningsudvikling.

Managing Partner i Maj Invest og medlem af direktionen

LD Equity 3 K/S	(BM)
Fonden Maj Invest Equity General Partner	(BM)
Topdanmark Forsikring A/S	(NFM)
Topdanmark	(NFM)
Fonden MIE 6 GP	(BM)
Fonden LDE 3 GP	(BM)
Icotera	(BM)
Maj Invest Equity 4 K/S	(BM)
Sticks 'n' Sushi Holding A/S	(FM)
Good Food Group A/S (FM) (Inkl. 3 datterselskaber)	(BM)
FDM Travel A/S	(BM)
Blue Ocean Robotics ApS	(FM)
Blue Ocean Robotics Holding ApS	(FM)
PE Minorities GP ApS	(BM)
MOMA Capital	(BM)
Dansk Erhverv	(BM)

### Tina Nina Steenberg (MBM)

Produktionsmedarbejder Toms Gruppen A/S siden 2000. Tillidsrepræsentant.

Fælles Samarbejdsudvalg (BM)

### Hans-Jørgen Filtenborg (MBM)

Uddannelse: Maskiningeniør, Københavns Teknikum. Toms Gruppen A/S siden 1995. Senior Project Manager.

Toms Gruppen A/S' Ferie- og Jubilæumsfond (FM)

### Jannick Lindholdt (MBM)

Uddannelse: Maskinarbejder og Automatikmekaniker. Reparatør/vedligehold & Service warehouse. Ansat i Toms Gruppen A/S siden 1995. Arbejdsmiljørepræsentant for værkstedet i Ballerup.

Toms Værkstedsklub Ballerup/Hvidovre (NFM)

(FM) Bestyrelsesformand  
 (NFM) Næstformand  
 (BM) Bestyrelsesmedlem  
 (MBM) Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

**We bring  
smiles to life**

**Gerda og Victor B. Strands Fond/Toms Gruppens Fond  
Toms Allé 1, 2750 Ballerup, Danmark**

Tlf: +45 44 89 10 00  
Fax: +45 44 89 10 99  
E-mail: [info@toms.dk](mailto:info@toms.dk)  
Hjemmeside: [www.tomsgroup.com](http://www.tomsgroup.com)  
Godkendt kontor: Ballerup  
CVR-nr.: 56 85 10 11  
Etableret: 12. december 1974  
Regnskabsår: 1 januar - 31 december

**2023** Gerda og Victor B. Strands Fond  
/Toms Gruppens Fond

**Toms**