

# Orkla Foods Danmark A/S

Hørsvinget 1, 2630 Taastrup

CVR-nr. 56 54 83 19

## Årsrapport for 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling,  
den 16/5 2019



.....  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

	Side
Oplysninger om selskabet	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Hoved og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b><i>Årsregnskab</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Noter	24

## **Oplysninger om selskabet**

Orkla Foods Danmark A/S  
Hørsvinget 1  
2630 Taastrup

www.orklafoods.dk  
Telefon: +45 43 58 93 00  
Telefax: +45 43 58 93 93

### ***Bestyrelse***

Ann-Beth Nina Johannesen Freuchen, formand  
Else Helena Margareta Giertz Rosell  
Jan Roar Nordby  
Irene Monica Olsson  
Kim Munk  
Kim Bo Johansen (medarbejdervalgt)  
Mariann Hansen (medarbejdervalgt)

### ***Direktion***

Carsten Hänel

### ***Moderselskab***

Orkla ASA, Nedre Skøyen vei 26, Postboks 243, Skøyen 0213 Oslo

### ***Revision***

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Osvold Helmuths Vej 4  
2000 Frederiksberg

### ***Bankforbindelse***

Nordea A/S

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Orkla Foods Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

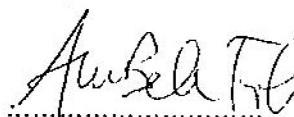
Taastrup, den 16. maj 2019

Direktionen:

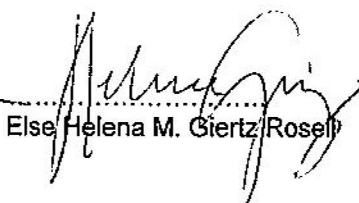


Carsten Hänel

Bestyrelsen:



Ann Beth N. J. Freuchen

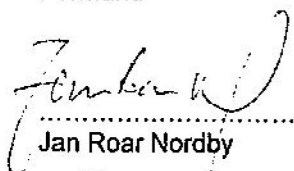


Else Helena M. Giertz Rosell



Irene Monica Olsson

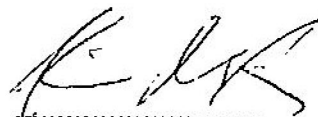
Formand



Jan Roar Nordby



Kim Bo Johansen



Kim Munk



Mariann Hansen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Orkla Foods Danmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Orkla Foods Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. maj 2019

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

QVR-nr. 30 70 02 28



Alex Petersen  
statsaut. revisor  
mne28604



Martin Stenstrup Toft  
statsaut. revisor  
mne42786

## Hoved- og nøgletal

Selskabets udvikling i de seneste 5 år udviser følgende:

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal (t.kr.)</b>					
Nettoomsætning	943.317	1.276.153	1.153.389	987.029	982.990
Bruttofortjeneste	156.531	215.143	212.429	206.735	210.334
Resultat før finansielle poster (EBIT)	17.986	110.604	8.743	17.707	18.229
Finansielle poster, netto	-1.843	19.351	-3.379	-3.525	-3.809
Årets resultat	13.048	102.447	2.780	11.515	11.079
Egenkapital, ultimo	161.251	248.203	145.756	142.976	131.461
Samlede aktiver	584.448	579.518	797.652	561.143	513.011
Årets investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver inklusive tilgang ved fusion	58.756	99.519	146.858	43.478	20.522
Antal medarbejdere	259	455	396	367	433
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	16,6	16,9	18,4	20,9	21,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,9	8,7	0,8	1,8	1,9
Afkastningsgrad	3,1	16,5	1,2	3,3	3,4
Soliditetsgrad	27,6	42,8	18,2	25,5	25,6
Egenkapitalens forrentning	6,4	52,0	1,9	8,4	8,8

*Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.*



## Ledelsesberetning

### Præsentation af virksomheden

Orkla Foods Danmark er en moderne fødevarer virksomhed, hvor vi med udgangspunkt i forbrugers behov udvikler vores forretning med stolthed og passion for fødevarer. Vi udvikler produkter, der har smag, kvalitet og fødevarsikkerhed i højsædet og som gør hverdagen nemmere for forbrugeren. Vi udvikler Brands, der skaber glæde og tryghed om måltidet, giver tryghed samt fremmer miljø, sundhed og social ansvarlighed.

Virksomhedens produktportefølje tæller blandt andet de kendte mærkevarer Beauvais, Den Gamle Fabrik, Bähncke, FUN, Scoop, Blomberg, Glyngøre, Struer & Risifrutti.

Selskabet har hovedkontor i Tåstrup og fabrik i Skælskør.

### Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold

Orkla Foods Danmarks nettoomsætning udgør i 2018 i alt 943 MDKK. I forhold til 2017 er dette en omsætningstilbagegang på 333 MDKK eller 26%. Den reducerede omsætning skyldes primært det i december 2017 gennemførte salg af K-Salat, og den opnåede nettoomsætning svarer til forventningerne til året.

Orkla Foods Danmark har i løbet af 2018 fortsat den i 2017 påbegyndte strukturtilpasning af sortiment og fabrikker. Med virkning pr. 1. januar 2018 er Pastella brandet og de dertilhørende aktiviteter blevet frasolgt, herunder fabrikken i Skovlund. Dette frasalg har dog ikke nogen balancemæssig effekt på det aktuelle regnskab. Ligeledes er produktionen af saft, gløgg m.m. i løbet af 2018 blevet flyttet fra Orkla Food Danmarks fabrik i Ringkøbing til Orklas saftfabrik i Sverige. Produktionen i Ringkøbing er samtidig blevet lukket ned.

Resultat før finansielle poster udviser for 2018 et overskud på 18 MDKK. Det opnåede resultat inkluderer ekstraordinære udgifter i forbindelse med nedlukning og flytning af produktionen i Ringkøbing svarende til 22 MDKK. Resultatet for 2017 var særligt påvirket af nettoprovenuet fra K-Salat frasalget. Den underliggende resultatudvikling har således udviklet sig som forventet.

Årets resultat i 2018 udgør 13 MDKK og anses ud fra de anførte omstændigheder for værende tilfredsstillende.

Der har i 2018 gennemsnitligt været 259 ansatte.

Efter overførsel af årets resultat udviser egenkapitalen ultimo 2018 i alt 161 MDKK svarende til en soliditetsgrad på 27,6 %.

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udloddes udbytte for regnskabsåret 2018.

Det forventes at den underliggende omsætning i 2019 vil være på niveau med 2018, men at resultatet vil påvirkes positivt af igangsatte kommercielle tiltag samt gennemførte omkostningstilpasninger mv.

### Efterfølgende begivenheder

Selskabet har pr. 30. april 2019 købt virksomheden Easyfood A/S.

Herudover er der ikke indtruffet hændelser efter regnskabsårets udløb, som har væsentlig betydning for årsregnskabet pr. 31. december 2018.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Særlige risici

#### Drift

Selskabets anvendelse af naturprodukter sm frugt, bær og grøntsager medfører ofte store prissvingninger i takt med udbud og efterspørgsel påvirkes af ændringer i vækstbetingelser samt udbyttet i producentlandene. Det er selskabets politik hurtigt at agere på effekten af svingende råvarepriser via dels gennemførelse af kontinuerlige forbedringsprojekter i egenproduktionen, dels at sikre en effektiv pris management proces.

#### Valutarisici

Transaktioner med udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer.

Det er Orkla Foods Danmarks valutapolitik at handle nettovalutapositioner løbende via spothandler.

#### Renterisici

Orkla Foods Danmarks indestående eller gæld på bankkonti indgår som hovedregel i en cash pool ordning etableret i Orkla ASA, og optages som koncernmellemværende.

#### Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Der anvendes tillige ekstern kreditforsikring af udvalgte eksportkunder.

### Forventet udvikling for det kommende år

De overordnede markedsmæssige vilkår forventes at fortsætte ind i 2019. Således forventes der en generelt set flad til negativ markedsudvikling for nogle af Orkla Foods Danmark store kategorier. Samtidig forventes der en fortsat stærk konkurrencesituation i markedet, herunder flere detailkæders øgede fokus på private label og den fortsatte udvikling af discountsektoren. Med baggrund i en lang række igangsatte tiltag vurderes Orkla Foods Danmark også i 2019 at stå stærkt til at møde disse markedsmæssige udfordringer.

### Grundlaget for indtjening

#### Viden ressourcer

Orkla Foods Danmarks primære aktiviteter dækker produktion og salg af fødevarer baseret på selskabets kompetence og knowhow inden for råvarer, produktion og markedsføring.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

#### Bæredygtighed

Bæredygtighed står højt på agendaen hos Orkla, og som en stor nordisk virksomhed har vi hos Orkla et klart ansvar for at bidrage til at løse de globale udfordringer med hensyn til sundhed og bæredygtighed. Som virksomhed har vi underskrevet en forpligtelse omkring FN's bæredygtigheds mål og i vores overordnede bæredygtighedsstrategi har vi sat tydelige mål for vores arbejde hen imod 2025.

Orkla har som koncern erklæret 17 ambitiøse målsætninger indenfor 5 hovedområder:

1. Ernæring og sundhed
2. Fødevarer- og produksikkerhed
3. Bæredygtigt indkøb
4. Hensynet til miljøet
5. Omtanke for mennesker og samfundet

Som fødevarer virksomhed i Danmark har vi først og fremmest sat fokus på følgende fire målsætninger:

1. Fordoble antallet af produkter der bidrager til en sund levevis
2. Reducere salt og sukker løbende, uden at kompromittere smag
3. 60% genbrugt eller genanvendelig emballage samt fokusere på løsninger med mindre emballage.
4. Reducere madspild

Få mere at vide om Orklas koncernens bæredygtigheds mål og resultater i Orkla Sustainability Report 2018 som du finder her: <https://annualreport2018.orkla.com/assets/orkla/pdfs/2018/en/Sustainability%20Report.pdf>.

#### Helse, miljø og sikkerhed

Orklas vision er "nul skader på mennesker og miljø" og denne vision er grundlæggende for alle Orklas aktiviteter. På alle niveauer i organisationen skal der arbejdes målrettet og systematisk på at forebygge negative konsekvenser. Ved at gøre HMS til en integreret del af Orklas forretning, mener vi, det er muligt at undgå utilsigtede hændelser. Nul-visionen for skader er global og gælder uanset, hvor i verden Orkla driver virksomhed.

Orkla Foods Danmark arbejder derfor målrettet for at:

- Skabe trygge, sunde og attraktive arbejdspladser og styre risici i overensstemmelse med dette
- Vurdere miljøpåvirkningen og gennem implementering af effektive, langsigtede løsninger, minimere mulige negative effekter, som vor produktion kan have på det lokale og globale miljø
- Reducere klimapåvirkninger ved at optimere brugen af og reducere det totale forbrug af energi og hvor muligt maksimere brugen af vedvarende energi
- Løbende forbedrer systemer og processer, som sikrer forbedrede resultater indenfor HMS, for at skabe sikrere arbejdspladser
- Sikre at aspekter inden for HMS bliver taget med i betragtning, når nye produkter og processer bliver udviklet
- Vælge leverandører, som efterlever vor vision og krav til HMS

## Ledelsesberetning (fortsat)

- Sikre at vore kunder føler sig trygge, når de køber produkter fra Orkla, både med hensyn til produkternes oprindelse og kvalitet, og til disses indvirkning på mennesker og miljø
- Give information om HMS på en åben, pålidelig måde og opretholde en aktiv dialog med vore interessenter i sager vedrørende HMS.

Hvert forretningsområde er ansvarligt for at definere mål og udarbejde aktivitetsplaner, oprette systemer og kontrolprocedurer samt gennemføre og afrapportere egne HMS-aktiviteter. Overholdelse af national lovgivning, lokale regelsæt og Orklas koncernstandarder er et mindstekrav. Alle fastansatte, midlertidigt ansatte og leverandører gøres opmærksomme på deres ansvar for HMS og involveres i aktiviteter vedrørende HMS på egen arbejdsplads.

### *Klimarelaterede resultater for 2018*

Orkla Foods Danmark reducerede virksomhedens samlede energiomkostninger i produktionen for 2018 i forhold til året før. Der er foretaget en række energieffektiviserende investeringer i nye generationer og teknologier af udstyr, belysning og forsyningsanlæg i løbet af 2018, som har en positiv effekt i 2018.

### *Miljørelaterede resultater for 2018*

Orkla Foods Danmark arbejder løbende på at minimere påvirkningen af det lokale og regionale miljø gennem blandt andet høje standarder inden for affaldssortering og genanvendelse, samt omdannelse af spild og kasserede produkter til energi. Således drænes og presses al slam før det sælges til biogasanlæg, der omdanner slammet til energi. Kasserede produkter sælges ligeledes til biogasanlæg.

Orkla Foods Danmarks spildevand renses enten i egne rensningsanlæg eller i kommunale anlæg. Vi opsøger løbende ekspertise i kommunale eller private videnscentre til at støtte os i arbejdet med at optimere spildevandsrensningen.

Orkla Foods Danmark sorterer alt affald i fraktioner. Rene glas, pap, træ og metal sælges til genanvendelse. Ved bortskaffelse af spild i form af rene produkter sælges dette, afhængig af produkttype, som svinefoder eller til deponi.

Orkla Foods Danmark skaber således sortering, hvorved affaldet får en større værdi, og deponi minimeres.

Orkla Foods Danmark har i løbet af 2018 reduceret mængden af produktspild i produktionsprocessen og dermed reduceret den samlede mængde restprodukt i spildevandet fra fabrikken i Skælskør.

### *Sikkerhedsrelaterede nøgletal og indsatsområder for 2018*

I 2018 var totalantallet af ulykker med fravær, på tværs af de 2 fabrikker og hovedkontoret på 4, hvilket er fald med 3 ulykker med fravær i forhold til året før.

Sygefraværet ligger i gennemsnit for hele Orkla Foods Danmark på 4,1%, hvilket er 0,4% point højere end i 2017.

Alle arbejdsulykker var på samme fabrik, og der vil i 2019 blive sat øget fokus på at arbejde med kulturen og adfærden omkring sikkerhed på arbejdspladsen.

Målet er at opnå 80% compliance i Orklas Environment Health and Safety Standard i 2019 og nedbringe antallet af arbejdsulykker med fravær 25%.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Produktion

Orkla Foods Danmark arbejder løbende med optimering af produktionen. Det gælder både produktionsstruktur, løbende forbedringer af produktionsprocesser og styrkelse af kompetencer.

I 2018 frasolgte Orkla Foods Danmark således en fabrik i Skovlund, og har flyttet produktionen på fabrikken i Ringkøbing til andre Orkla fabrikker udenfor landets grænser. Herudover er der gennemført omkostningsreducerende tiltag på fabrikken i Skælskør i løbet af 2018, hvilket vil fortsætte ind i 2019.

### Menneskerettigheder

#### *Politik*

Orkla Foods Danmark påtager sig som en del af Orkla koncernen at leve op til FN's Universal Declaration of Human Rights fra 1948, FN's International Covenant on Civil and Political Rights fra 1966, FN's International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights ligeledes fra 1966 samt de regler, der er vedtaget i International Labour Organization, den internationale arbejdsorganisation underlagt FN.

Orklas etiske retningslinjer (Code of Conduct) gælder for alle Orklas ansatte og bestyrelsesmedlemmer i virksomheder, som ejes af Orkla over hele verden. Efter aftale kan retningslinjerne også gøres gældende for selvstændige konsulenter, agenter og andre, som optræder på vegne af Orkla.

Disse retningslinjer udstikker rammene for, hvad Orkla opfatter som ansvarlig adfærd, og definerer de ansattes personlige ansvar gennem en kombination af generelle principper og konkrete krav. Retningslinjerne er i stor grad baseret på kemeværdierne nedfældet i Orkla Kompasset.

Herigennem respekterer Orkla også menneskerettighederne. Orklas selskaber skal altid respektere menneskerettighederne og drive virksomheden med behørig agtsomhed for at undgå at blive involveret i brud på disse. Vi har et særligt ansvar for vores egen drift, men pligten til at respektere menneskerettighederne gælder også vore relationer til samarbejdspartnere, leverandører, kunder og andre som påvirkes af selskabets virksomhed.

Orkla definerer menneskerettigheder som de menneskerettigheder, der er nedfældet i Verdenserklæringen om menneskerettigheder og arbejdstagernes rettigheder fastsat i Den internationale arbejdsorganisations erklæring om grundlæggende principper og rettigheder på arbejdspladsen.

#### *Væsentligste risici*

De væsentligste risici for brud for menneskerettighederne vurderes at være i leverandørleddet, hvorfor Orkla altid auditerer nye leverandører, inden der indgås aftale om samarbejde, og løbende auditerer eksisterende leverandører for at kontrollere, at der ikke sker brud på menneskerettighederne.

#### *Orkla Foods Danmarks handlinger*

Retningslinjer for medarbejdernes ansættelsesforhold følger dansk lovgivning og gældende overenskomster samt indgåede lokalaftaler.

Vi har etableret samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøudvalg, som sikrer medarbejderinvolvering både hvad angår driften af virksomheden og sikkerheden på arbejdspladsen.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Endelig har vi repræsentanter i bestyrelsen, som er valgt af medarbejderne med henblik på at varetage deres interesser.

Derudover nedsættes ad hoc samarbejds- og forhandlingsudvalg ved større strukturelle tiltag.

### *Resultater*

I Orkla Foods Danmark er der ordentlige ansættelsesforhold for alle medarbejdere, ligesom al ansættelsesretlig lovgivning og gældende overenskomster overholdes.

I forbindelse med lukning af saftfabrik i Ringkøbing blev der indgået fair aftaler for alle berørte medarbejdere, som er fratrådt i efteråret 2018. Der har i lukningsprocessen været etableret en tæt kontakt med tillidsrepræsentanten og 3F's lokalafdeling for at sikre en god og fair afvikling. Orkla Foods Danmark har bl.a. udbetalt fratrædelsesgodtgørelse og ydet hjælp til jobsøgning.

I 2018 har Orkla Foods Danmark endvidere fokuseret på udvikling af mellemledere gennem etablering af et L3 Forum, som har til formål at etablere L3 lederne som en tydelig ledergruppe, der er involveret og bemyndiget til at agere inden for de fastsatte strategiske retningslinjer.

Orkla Foods Danmark har ultimo 2018 besluttet at flytte hovedkontoret fra Taastrup til nybyggede kontorer i Vallensbæk. Med flytningen ønsker Orkla Foods Danmark at skabe et rum, der emmer af vores fødevaremærker, summer af aktivitet og inviterer til samarbejde. Orkla Foods Danmark håndterer flytningen som et forandringsprojekt, hvor vi lægger vægt på at skabe tryghed blandt medarbejderne ved at inkludere og involvere dem i processen, bl.a. gennem informationsmøder, arbejdsgrupper (IT arbejdsgruppe, Indretningsarbejdsgruppe og Trivselsgruppe) og info-board.

Der er ikke i 2018 identificeret brud på Orklas menneskerettighedsprincipper.

## **Antikorruption**

### *Politik*

Korruption forhindrer økonomisk udvikling, fordrejer konkurrence og underminerer både lovgivningen og de demokratiske processer. Al lokal og international lovgivning gælder for Orklas forretningsaktiviteter, og den forbyder både Orkla som virksomhed og medarbejderne som individer at udøve korruption, eks. bestikkelse af en kunde.

I overensstemmelse med principperne i Orklas Code of Conduct and Corporate Responsibility forpligter Orkla sig til at operere i overensstemmelse med principperne for ansvarlig, etisk og sund forretningsførelse og overholde alle love og regler. Orkla tillader og tolerer ikke deltagelse i nogen form for korruption.

Det er Orkla Foods Danmarks ansvar at sikre, at antikorrupsions lovgivningen gælder for forretningen, ligesom det er virksomhedens ansvar at inkorporere yderligere antikorrupsions politikker og vejledninger, som er nødvendige for at sikre overholdelse af lovgivningen. Alle medarbejdere i Orkla Foods Danmark skal være bekendt med, at Orkla ikke deltager i nogen form for korruptionsrelateret aktivitet. Orklas antikorrupsions politik skal til enhver tid overholdes af alle medarbejdere, og ingen medarbejder må bemyndige en anden medarbejder til at fravige denne. Enhver manglende overholdelse af antikorrupsions lovgivningen og politikken vil blive betragtet som et alvorligt brud fra medarbejderens side og vil med stor sandsynlighed resultere i ophør af ansættelsesforholdet eller andre passende sanktioner.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### *Væsentligste risici*

De væsentligste risici vurderes at være i samarbejdet med leverandører, kunder og myndigheder, hvor udfaldet af samarbejdet kan have betydning for virksomhedens succes og lønsomhed og den enkelte medarbejders belønning. Eksempelvis bestikkelse af en kunde for at opnå en bestemt ordre.

### *Orkla Foods Danmarks handlinger*

Medarbejdere i Orkla Foods Danmark skal gennemføre og bestå Orklas obligatoriske online træningsforløb Anti-corruption og Competition law. Gennemførelse af kurserne registreres centralt i Orkla.

Endvidere afholder Orkla Foods Danmarks juridiske specialist ca. én gang årligt en præsentation for salgsansvarlige medarbejdere, hvor regler for indgåelse af kundefaftaler gennemgås, herunder med særlig præcisering af lovgivning om konkurrence og antikorrupsion.

### *Resultater*

De nævnte handlinger er gennemført.

Der er ikke i 2018 identificeret brud på Orklas antikorrupsions regler.

## **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Orkla Foods Danmark har en politik for ligestilling i bestyrelse og ledende stillinger med fokus på at sikre at begge køn er repræsenteret. Politikken gælder for Orkla Foods Danmarks bestyrelse (generalforsamlingsvalgte medlemmer), direktion, ledergruppe og øvrige ledere i organisationen, eksempelvis afdelingsledere og teamledere.

Virksomhedens bestyrelse består af 3 mænd (43 %) og 4 kvinder (57 %), og ekskl. medarbejdervalgte repræsentanter er tallene 2 mænd (40%) og 3 kvinder (60%). Den øverste ledergruppe i virksomheden består af 3 mænd (60 %) og 2 kvinder (40 %). Procentdelen af kvindelige ledere er dermed øget i forhold til året før på alle ledelsesniveauer.

Målsætningen for selskabet er en kønsfordeling på 40/60. Målsætningen er således blevet opfyldt i 2018 for både bestyrelsesmedlemmer og for den øverste ledergruppe i virksomheden.

For at fastholde målsætningen om kønsfordelingen vil Orkla Foods Danmark sikre lige muligheder for personlig og faglig udvikling for mandlige og kvindelige medarbejdere.

Herudover er det Orkla Foods Danmarks hensigt ved rekruttering til ledige stillinger at evaluere interne og eksterne kandidater af begge køn. Orkla Foods Danmark vil til enhver tid ansætte den kandidat, der er bedst egnet til den ledige stilling uanset køn.

Orkla Foods Danmark vurderer, at den nuværende kønssammensætning er retfærdig og man har nået sit mål om 40/60 fordeling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Orkla Foods Danmark A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og ikke-realiserede valutakursgevinster og –tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, med mindre det afledte finansielle instrument klassificeres og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.



## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for afdækning af forventede fremtidige transaktioner, indregnes i tilgodehavender eller forpligtelser og på egenkapitalen under overført resultat. Resulterer den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den afdækkede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor den afdækkede transaktion indregnes.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på produktionsanlæg.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedsposition og branchens stabilitet.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstider:

Goodwill	7-15 år
Patenter, licenser, varemærker	15 år
Software	7 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstider:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbytte som reduktion på kapitalandelens kostpris.

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter produktions- og varemærkerettigheder samt software. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdi fald. Nedskrivningstesten foretages for hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervelsen af goodwill anses at være af strategisk betydning for selskabet. Ledelsen har vurderet at levetiden væsentlig overstiger 5 år og har derfor fastlagt en forlænget levetid.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, installationer i ejendomme, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdi fald. Nedskrivningstesten foretages for hver enkelt aktiv, henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet. I tilfælde hvor kostprisen overstiger nettorealisationseværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til fremstillingspris, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensioner m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

### Pengestrømsopgørelsen

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, da denne udarbejdes i koncernselskabet for Orkla ASA.

### Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Orkla Foods Danmark A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Orkla ASA, Oslo. Koncernregnskabet kan rekvireres hos Orkla ASA, Nedre Skøyen vei 26, Skøyen 0213 Oslo, Norge.

### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om geografiske områder. Der er ikke foretaget segmentering på forretningsområder, da der kun eksisterer ét forretningsområde i selskabet, som er salg af fødevarer. Segmentoplysningen er gengivet i noten for omsætning.

### Nøgletal

#### Definitioner på nøgletal:

Bruttomargin:  $\text{Bruttofortjeneste} / \text{Nettoomsætning} * 100$

Overskudsgrad (EBIT-margin):  $\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} / \text{Nettoomsætning} * 100$

Afkastningsgrad:  $\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} / \text{Årets gennemsnitlige samlede aktiver} * 100$

Soliditetsgrad:  $\text{Egenkapital} / \text{Samlede aktiver} * 100$

Egenkapitalens forrentning:  $\text{Årets resultat} / \text{Årets gennemsnitlige egenkapital} * 100$

## Resultatopgørelse

1. januar – 31. december

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Nettoomsætning	2	943.317	1.276.153
Produktionsomkostninger	3, 4	<u>-786.786</u>	<u>-1.061.010</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		156.531	215.143
Distributionsomkostninger	3, 4	-87.247	-117.247
Administrationsomkostninger	3, 4, 5	<u>-35.500</u>	<u>-54.545</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		33.784	43.351
Andre driftsindtægter	1	7.042	97.190
Andre driftsomkostninger	1	<u>-22.840</u>	<u>-29.937</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		17.986	110.604
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	22.678
Finansielle indtægter	6	90	4
Finansielle omkostninger	7	<u>-1.933</u>	<u>-3.331</u>
<b>Resultat før skat</b>		16.143	129.955
Skat af årets resultat	8	<u>-3.095</u>	<u>-27.508</u>
<b>Årets resultat</b>		<u><u>13.048</u></u>	<u><u>102.447</u></u>

**Balance**  
pr. 31. december

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
Goodwill		0	0
Patenter, licenser, varemærker		45.802	20.474
Software		<u>28.039</u>	<u>33.145</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<u>73.841</u>	<u>53.619</u>
Grunde og bygninger		59.843	64.058
Produktionsanlæg og maskiner		57.801	59.769
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.284	1.705
Materielle anlæg under udførelse		<u>13.337</u>	<u>18.366</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<u>132.265</u>	<u>143.898</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	8.284	8.286
Deposita	12	2.867	1.847
Forudbetalinger for finansielle anlægsaktiver		<u>2.124</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>13.275</u>	<u>10.133</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>219.381</u>	<u>207.650</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		28.210	38.470
Varer under fremstilling		4.399	593
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		<u>83.164</u>	<u>85.091</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<u>115.773</u>	<u>124.154</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		230.979	240.242
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.338	3.186
Selskabsskat	13	9.471	0
Udskudt skat	14	0	1.355
Andre tilgodehavender		838	2.502
Periodeafgrænsningsposter	15	<u>1.668</u>	<u>429</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u>249.294</u>	<u>247.714</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>365.067</u>	<u>371.868</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>584.448</u>	<u>579.518</u>



## Balance

Pr. 31. december

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	16	15.000	15.000
Overført resultat		<u>146.251</u>	<u>233.203</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>161.251</u>	<u>248.203</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Pensionsforpligtelser		1.100	1.500
Øvrige forpligtelser		0	328
Hensættelser til udskudt skat	14	<u>12.337</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>13.437</u>	<u>1.828</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		81.331	129.973
Skyldig skat	13	0	35.570
Gæld til tilknyttede virksomheder		300.961	142.763
Anden gæld		<u>27.468</u>	<u>21.181</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>409.760</u>	<u>329.487</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>409.760</u>	<u>329.487</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>584.448</u>	<u>579.518</u>
Sikkerhedsstillelser	17		
Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	18		
Nærtstående parter	19		
Resultatdisponering	20		

## Egenkapitalopgørelse

	Note	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital pr. 1/1 2018</b>		<b>15.000</b>	<b>133.203</b>	<b>100.000</b>	<b>248.203</b>
Udbetalt udbytte		0	0	-100.000	-100.000
Overført i året	20	<u>0</u>	<u>13.048</u>	<u>0</u>	<u>13.048</u>
<b>Egenkapital pr. 31/12 2018</b>		<b><u>15.000</u></b>	<b><u>146.251</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>161.251</u></b>

## Noter (t.kr.)

### Note 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af selskabets primære drift.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
<b>Indtægter</b>		
Provenu fra salg af ejendom	3.542	0
Provenu fra salg af varemærker	3.500	97.190
<b>Omkostninger</b>		
Restruktureringsomkostninger	0	-29.937
Nedlukning og flytning af produktionsfaciliteter	-22.841	0
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>		
Andre driftsindtægter	7.042	97.190
Andre driftsomkostninger	-22.840	-29.937
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<b>-15.798</b>	<b>67.253</b>

### Note 2. Nettoomsætning

Nettoomsætningens fordeling på markeder:

Danmark	754.085	1.037.942
Øvrig Europa	183.309	233.138
Øvrig verden	<u>5.923</u>	<u>5.073</u>
	<u>943.317</u>	<u>1.276.153</u>

## Noter (t.kr.)

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Note 3. Personalemkostninger</b>		
Personalemkostninger er opgjort således:		
Lønninger og gager	114.865	190.376
Pensionsomkostninger	11.039	16.047
Andre personalemkostninger	15.791	23.047
Omkostninger til social sikring	<u>1.982</u>	<u>2.659</u>
	<u>143.677</u>	<u>232.129</u>
Personalemkostninger indgår i regnskabsposterne:		
Produktionsomkostninger	94.925	155.728
Distributionsomkostninger	40.970	56.459
Administrationsomkostninger	<u>7.782</u>	<u>19.942</u>
	<u>143.677</u>	<u>232.129</u>
Løn og vederlag til ledelsen oplyses ikke under henvisning til årsregnskabsloven § 98b stk. 3.		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>259</u>	<u>455</u>

## Note 4. Af- og nedskrivninger

	Produktionsomkostninger	Distributionsomkostninger	Administrationsomkostninger	I alt 2018	2017
Patenter, licenser, varemærker	618	1.054	0	1.672	1.757
Software	55	0	6.034	6.089	6.188
Bygninger	4.124	0	36	4.160	5.610
Produktionsanlæg og maskiner	14.016	0	0	14.016	20.502
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>46</u>	<u>0</u>	<u>373</u>	<u>419</u>	<u>608</u>
	<u>18.859</u>	<u>1.054</u>	<u>6.443</u>	<u>26.356</u>	<u>34.665</u>

## Noter (t.kr.)

### Note 5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
Samlet honorar til EY	<u>480</u>	<u>730</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	376	515
Honorar for skatterådgivning	94	50
Honorar for andre ydelser	<u>10</u>	<u>165</u>
	<u>480</u>	<u>730</u>

	<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
<b>Note 6. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	86	2
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter	<u>4</u>	<u>2</u>
	<u>90</u>	<u>4</u>

### Note 7. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	1.737	3.066
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	<u>196</u>	<u>265</u>
	<u>1.933</u>	<u>3.331</u>

### Note 8. Skat af årets resultat

Aktuel skat for 2018	9.471	-41.787
Regulering aktuel skat, tidligere år	1.126	-359
Årets regulering udskudt skat	<u>-13.692</u>	<u>14.638</u>
	<u>-3.095</u>	<u>-27.508</u>

## Noter (t.kr.)

### Note 9. Immaterielle anlægsaktiver

	Patenter, licenser og varemærker m.v.	Goodwill	Software	I alt
<b>Kostpris</b>				
Saldo pr. 1/1 2018	81.262	51.517	58.463	191.242
Tilgang i årets løb	27.000	0	983	27.983
Afgang i årets løb	-45.278	0	0	-45.278
<b>Kostpris pr. 31/12 2018</b>	<b>62.984</b>	<b>51.517</b>	<b>59.446</b>	<b>173.947</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>				
Saldo pr. 1/1 2018	60.788	51.517	25.318	137.623
Årets af- og nedskrivninger	1.672	0	6.089	7.761
Afgang af- og nedskrivninger	-45.278	0	0	-45.278
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>17.182</b>	<b>51.517</b>	<b>31.407</b>	<b>100.106</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b>45.802</b>	<b>0</b>	<b>28.039</b>	<b>73.841</b>

## Noter (t.kr.)

### Note 10. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
<b>Kostpris</b>					
Saldo pr. 1/1 2018	193.786	346.080	12.568	18.366	570.800
Tilgang i årets løb	3.062	17.691	0	10.020	30.773
Afgang i årets løb	-112.013	-259.803	-5.940	-15.049	-392.805
<b>Kostpris pr. 31/12 2018</b>	<b>84.835</b>	<b>103.968</b>	<b>6.628</b>	<b>13.337</b>	<b>208.768</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>					
Saldo pr. 1/1 2018	129.728	286.311	10.863	0	426.902
Årets af- og nedskrivninger	4.160	14.016	419	0	18.595
Afgang af- og nedskrivninger	-108.896	-254.160	-5.938	0	-368.994
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>24.992</b>	<b>46.167</b>	<b>5.344</b>	<b>0</b>	<b>76.503</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b>59.843</b>	<b>57.801</b>	<b>1.284</b>	<b>13.337</b>	<b>132.265</b>

### Specifikation af materielle aktiver under udførelse:

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg og inventar	Software	I alt
<b>Kostpris</b>					
Saldo pr. 1/1 2018	2.004	16.362	0	0	18.366
Tilgang i årets løb	665	8.934	416	5	10.020
Afgang i årets løb (aktivering)	-2.004	-13.045	0	0	-15.049
<b>Kostpris pr. 31/12 2018</b>	<b>665</b>	<b>12.251</b>	<b>416</b>	<b>5</b>	<b>13.337</b>

## Noter (t.kr.)

### Note 11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>Kostpris</b>	
Saldo pr. 1/1 2018	8.286
Tilgang	0
Afgang	<u>-2</u>
<b>Kostpris pr. 31/12 2018</b>	<b><u>8.284</u></b>
<b>Reguleringer</b>	
Saldo pr. 1/1 2018	<u>0</u>
<b>Reguleringer pr. 31/12 2018</b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b><u>8.284</u></b>

Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende:

<b>Virksomhedsnavn og retsform</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel i %</b>	<b>Egenkapital</b> <b>t.kr.</b>	<b>Resultat</b> <b>t.kr.</b>
Saftkompagniet A/S	Taastrup	100%	13.926	97

### Note 12. Deposita

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>Kostpris</b>	
Saldo pr. 1/1 2018	1.847
Tilgang i årets løb	1.301
Afgang i årets løb	<u>-281</u>
<b>Kostpris pr. 31/12 2018</b>	<b><u>2.867</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b><u>2.867</u></b>



## Noter (t.kr.)

### Note 13. Selskabsskat

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets beregnede selskabsskat	-9.471	41.787
Skatterefusion Saftkompagniet A/S (O. Kavli A/S)	<u>0</u>	<u>-6.217</u>
	<u><u>-9.471</u></u>	<u><u>35.570</u></u>

### Note 14. Udskudt skat

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Aktiveret udskudt skat hviler på følgende regnskabsposter:		
Goodwill, patenter, licenser, varemærker	1.893	1.254
Software	6.169	7.295
Grunde og bygninger	2.913	-5.263
Produktionsanlæg, maskiner, andre anlæg og inventar	1.948	326
Varebeholdninger	1.595	672
Regnskabsmæssige hensættelser	<u>-2.181</u>	<u>-5.639</u>
	<u><u>12.337</u></u>	<u><u>-1.355</u></u>
Udskudt skat 1. januar	-1.355	13.283
Årets regulering af udskudt skat	<u>13.692</u>	<u>-14.638</u>
Udskudt skat 31.december	<u><u>12.337</u></u>	<u><u>-1.355</u></u>

### Note 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, herunder forsikring, logistik og pakkeomkostninger samt leje af maskiner.

## Noter (t.kr.)

### Note 16. Aktiekapital

Aktiekapitalen t.kr. 15.000 sammensættes således:

1 aktie á kr. 14.999.000	14.999
2 aktier á kr. 500	<u>1</u>
	<u>15.000</u>

Aktiekapitalen har uændret været t.kr. 15.000 de seneste 5 år.

### Note 17. Sikkerhedsstillelser

Der er ingen sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2018.

Der er garantistillelser på 10 t.kr. pr. 31. december 2018 vedrørende spiritusafgifter.

### Note 18. Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Andre økonomiske forpligtelser</b>		
Forpligtelser ifølge operationelle leasingkontrakter vedrørende automobiler og husleje udgør (restløbetid 1-6 år)	<u>21.746</u>	<u>16.529</u>

hvoraf 5.376 t.kr. forfalder inden for 1 år.

Herudover er indgået varekøbsforpligtelser på i alt 106.000 t.kr. til i al væsentlighed forfald i 2019.

Selskabet er sambeskattet med Orkla (DK) A/S samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med andre danske sambeskattede selskaber for danske selskabsskatter fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Noter (t.kr.)

### Note 19. Nærtstående parter

Orkla Foods Danmark A/S's nærtstående parter omfatter Orkla ASA der ejer 100% af aktierne, og har den bestemmende indflydelse. Årsrapporten for Orkla ASA kan rekvireres ved henvendelse til Orkla ASA, Nedre Skøyen vei 26, Postboks 243, Skøyen 0213 Oslo eller på hjemmesiden <http://hugin.info/111/R/2238609/882324.pdf>

### Transaktioner med nærtstående parter

Orkla Foods Danmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
Salg af varer til koncerninterne virksomheder	35.400	27.988
Køb af varer fra koncerninterne virksomheder	149.381	128.887
Indtægter vedr. serviceydelser mv. fra koncerninterne virksomheder	14.776	4.892
Omkostninger vedrørende serviceydelser mv. til koncerninterne virksomheder	35.381	31.706
Renteindtægter fra koncerninterne virksomheder	86	2
Renteomkostninger til koncerninterne virksomheder	1.737	3.066
Lån fra koncerninterne virksomheder	252.829	124.248
Øvrig gæld til koncerninterne virksomheder	48.132	18.515
Tilgodehavender hos koncerninterne virksomheder	6.338	3.186

### Note 20. Resultatdisponering

	<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
<b>Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	0	100.000
Overført resultat	<u>13.048</u>	<u>2.447</u>
	<u>13.048</u>	<u>102.447</u>