
BKI foods a/s

Søren Nymarks Vej 7, 8270 Højbjerg

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 56 31 24 12

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 23/5 2019

Poul H. Lauritsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 14

Balance 31. december 15

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 18

Noter til årsregnskabet 19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for BKI foods a/s.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. maj 2019

Direktion

Poul Zacho
direktør

Bestyrelse

Karl Mathiesen
formand

Jørgen Kjær Jacobsen

Mogens Kaspersen

Kirsten Mathiesen

Poul H. Lauritsen

Karen Mathiesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BKI foods a/s

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BKI foods a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 23. maj 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kristian Bredgaard Lassen

statsautoriseret revisor

mne23430

Kasper Elkjær Nielsen

statsautoriseret revisor

mne34366

Selskabsoplysninger

Selskabet

BKI foods a/s
Søren Nymarks Vej 7
8270 Højbjerg

Telefon: 8629 2299
Telefax: 8629 1089
E-mail: bki@bki.dk
Hjemmeside: www.bki.dk

CVR-nr.: 56 31 24 12
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Aarhus

Bestyrelse

Karl Mathiesen, formand
Jørgen Kjær Jacobsen
Mogens Kaspersen
Kirsten Mathiesen
Poul H. Lauritsen
Karen Mathiesen

Direktion

Poul Zachø

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Pengeinstitut

Danske Bank
Åboulevarden 69
8000 Aarhus C

Koncernoversigt

Moderselskab

BKI foods a/s,
Aarhus, Danmark
Nom. DKK 3.000.000

Konsoliderede dattervirksomheder

100% BKI Kaffe AB,
Helsingborg, Sverige
Nom. SEK 1.000.000

100% DanKaf A/S,
Aarhus, Danmark
Nom. DKK 7.500.000

Associerede virksomheder

49% Kontra A/S
København, Danmark
Nom. DKK 600.000

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	567.193	630.113	591.672	616.842	535.726
Resultat af ordinær primær drift	33.636	42.631	39.130	42.240	38.685
Resultat af finansielle poster	24	-708	55	-1.482	-1.125
Årets resultat	26.898	33.157	35.534	35.395	27.972
Balance					
Balancesum	445.435	450.736	461.951	449.323	466.252
Egenkapital	236.814	218.059	193.002	265.699	239.226
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	50.780	85.664	31.581	67.076	-16.425
- investeringsaktivitet	-5.911	-40.371	-20.415	-15.912	-66.283
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-7.295	-38.777	-23.700	-24.407	-69.239
- finansieringsaktivitet	-32.545	-16.519	-20.405	25.878	-9.953
Årets forskydning i likvider	12.324	28.773	-9.239	77.042	-92.661
Antal medarbejdere	163	156	159	150	146
Nøgletal i %					
Bruttomargin	28,0%	25,4%	26,8%	24,6%	27,3%
Overskudsgrad	6,0%	6,8%	7,6%	7,7%	8,4%
Afkastningsgrad	7,7%	9,6%	9,8%	10,5%	9,6%
Soliditetsgrad	53,2%	48,4%	41,8%	59,1%	51,3%
Forrentning af egenkapital	11,8%	16,1%	15,5%	14,0%	10,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ved ændring af klassifikation i 2018 er der foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2017 men ikke for 2014-2016. Der henvises til omtale af ændringen i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets forretningsområde omfatter import og forarbejdning af råkaffe. De færdige produkter sælges som mærkevarer og handelsmærker på detail- og foodservice markedet i Danmark – hvortil kommer en stadig større andel som eksporteres til de øvrige nordiske lande. Ud over kaffe sælges beslægtede varer så som cappuccino, kakaodrik, instantkaffe, både som mærkevarer og handelsmærker.

Desuden sælges også andre fødevarer af høj kvalitet bl.a. Lindt chokolade, De Cecco pasta og olier, Yogi Tea, m.m.

Selskabet har ligeledes et forretningsområde under navnet TE og KAFFE Specialisten, som leverer specialteer og -kaffer og andre specialiteter til primært den danske specialhandel. Endelig har selskabet et datterselskab i Sverige, BKI Kaffe AB, samt en større ejerandel i gourmetristeriet Kontra A/S. Der er i efteråret 2018 etableret en dansk datterselskab, DanKaf A/S, som har aktiviteter i kaffebranchen.

Udvikling i året

Årets koncernomsætning blev på 567,2 mio. kr., hvilket er 62,9 mio. kr. mindre end året før. Omsætningen i moderselskabet er faldet med et tilsvarende beløb. Årets koncernoverskud før skat er 34,2 mio. kr. Overskud efter skat udgør 26,9 mio. kr.

Egenkapitalen er opgjort til 236,8 mio. kr. pr. 31. december 2018.

Flere faktorer har haft en negativ virkning på årets resultat, blandt andet øgede personaleomkostninger og visse engangsomkostninger.

Årets resultat er tilfredsstillende og på niveau med de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2017.

Pengestrøm

Pengestrømme fra driften har i 2018 udgjort 50,8 mio. kr. mod 85,6 mio. kr. i 2017. Pengestrømme til investerings- og finansieringsaktiviteter har andraget 38,5 mio. kr. Dette har medført, at likvide beholdninger er steget med i alt 12,3 mio. kr.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Selskabet indgår fornødne langtidskontrakter om levering af råkaffe, med henblik på at skabe en stabil forsyning. Prisfastsættelsen af kontrakterne kan ske til fastpris eller en børsnoteret pris med tillæg/fradrag. Alle råkaffekontrakter afregnes i dollars. Afregningen af valutabeløb sker ved løbende omveksling. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Udsving i renteniveauet forventes i 2019 ikke at have en væsentlig direkte effekt på selskabets indtjening.

Ledelsesberetning

Forventninger for det kommende år

I 2019 forventes et resultat på et lavere niveau end i 2018.

Rapportering om samfundsansvar

Forretningsmodel – respekt for mad, mennesker og miljø.

Dansk kaffeproduktion og -viden

BKI foods a/s (BKI) er først og fremmest kaffeproducent og kaffen er vores hovedaktivitet og livsnerve. BKI forhandler herudover en langt række andre fødevarer, som kakao, te, olivenolie, pasta og chokolade m.m., som sammen med kaffen primært sælges til det danske og skandinaviske detail- og foodservice-marked.

BKI er Danmarks største kaffevirksomhed og producerer alt kaffe på fabrikken i Højbjerg. Der er mange fordele, og store muligheder, ved at have samlet alt ekspertise og alle arbejdspladser inden for kaffeproduktion på samme lokation.

I Højbjerg varetages alle processer i værdikæden, lige fra indkøb af råkaffe, rensning, ristning, pakning, og til markedsføring og salg af kaffen. Der er unik koncentration af viden på fabrikken, hvilket også danner basis for en samlet indsats i værdikæden.

Ansvarligt købmandskab

Formålet med virksomheden er, via godt købmandskab, at drive en sund forretning under de til enhver tid gældende markedsforhold.

BKI er samtidig en social- og miljøansvarlig virksomhed, med respekt for samfundsværdier som ordentlighed, tillid og ansvarsfuldhed. Vi kalder det ”ansvarligt købmandsskab”.

Fødevarer sikkerheden i fokus

Som ansvarlig fødevarerproducent arbejdes der kontinuerligt på at sikre, at produkterne er sikre. Høj kvalitet og høj fødevarer sikkerhed er derfor nøgleordene for de varer, der fremstilles og de varer der forhandles.

BKI har mange års erfaring i styring af råvarer, hygiejne og produktion, i kraft af selskabets certificerede og velfungerende fødevarer sikkerhedssystem. BKI har gennem årene oplevet et meget lavt antal reklamationer og har ingen tilbagekaldelser gennemført. BKI's fødevarer sikkerheds- og kvalitetssystem er certificeret efter ISO 9001 og IFS Food. ISO 9001 understøtter selskabet i at levere produkter og ydelser med et højt ensartet kvalitetsniveau, samt at virksomheden løbende forbedrer og udvikler sig.

Ledelsesberetning

Rammen for CSR-arbejdet og koncernens risikovurdering

Selskabet er generelt kendetegnet ved en lav grad af samfundsmæssig risiko i Danmark. Der er ikke nogen betydelig miljøpåvirkning og virksomheden er placeret i Danmark, hvor der er en lav risiko for krænkelse af menneskerettigheder og lav risiko for korrupsion og bestikkelse.

Det ændrer dog ikke på, at forretningsmodellen er forbundet med en lang forsyningskæde og handel med lande, hvor der er risiko for krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder, for miljømæssige udfordringer, og risiko for korrupsion og bestikkelse.

Derfor er der høj fokus på CSR-arbejdet i selskabet.

Arbejdet med ansvarlighed er baseret på "FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv", som er en minimumsstandard for ansvarlig virksomhedsadfærd. Der tages også udgangspunkt i de 10 principper i "FN's Global Compact", samt "FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling".

CSR-arbejdet ledes af en CSR-styregruppe, og er inddelt i tre hovedområder:

- Miljø og klima
- Medarbejdere, og
- Leverandører

Miljø og klima

RISICI		POLITIK
Miljøpåvirkning fra virksomhedens drift		"Politik for miljø og klima"
Miljøpåvirkning i leverandørkæden		"Supplier Code of Conduct"
MÅLSÆTNING	TID	INDSATS
Reducere CO ₂ -udledningen (fra virksomhedens drift)	Løbende	Sænke CO ₂ -udledningen ved øget brug af vedvarende energi, samt omlægning til miljøbesparende løsninger, hvor muligt. Sænke brændstofforbruget på firmabiler, ved at øget kendskab til selskabets "Kør grønt politik".
Minimere emballageanvendelse	Løbende	Minimere emballageforbrug.
Øge affaldssortering og genanvendelse	Løbende	Fokus på affaldssortering.
Minimere miljøpåvirkning i leverandørkæden i kraft af miljøkrav i "Supplier Code of Conduct"	Løbende	90-100% af råvareindkøbet på kaffe, kakao og instantkaffe skal være dækket af "Supplier Code of Conduct" inden udgangen af 2019.

Miljø og klima - resultater 2018 og forventninger til 2019

CO₂-udledning

Selskabets CO₂-udledning for 2018 viser et lille fald i den samlede CO₂-udledning. CO₂-udledningen per tons solgt kaffe viser dog en svag stigning fra 0,16 tons i 2017 til 0,17 tons i 2018. I 2018 er der gennemført flere optimeringer af varmforsyningen. Planlagte energi- og miljøforbedringer for 2019 er udskiftning af nedslidte produktionsmaskiner, øget anvendelse af intelligent LED-belysning, samt emballageoptimering

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold

RISICI		POLITIK
Medarbejdertrivsel Krænkelser af menneskerettigheder Korruption og bestikkelse		"Politik for sociale forhold og medarbejderforhold" "Politik for menneskerettigheder" "Politik for antikorruption og bestikkelse"
MÅLSÆTNING	TID	INDSATS
Fastholde medarbejdertilfredsheden	Hvert år	Der afvikles årligt en trivselsundersøgelse med det formål at styrke medarbejdertilfredsheden. Der afvikles årligt medarbejderudviklingssamtaler.
Overholde menneskerettigheder på virksomheden	Hvert år	Den årlige trivselsundersøgelse bruges som værktøj til måling heraf.

Medarbejdere - resultater 2018 og forventninger til 2019

Der er i lighed med tidligere år gennemført en intern "BKI trivselsundersøgelse" med det formål, fortsat at sikre BKI som en god arbejdsplads. Målingen er gennemført med en score på 5,13, på en skala fra 1-6, hvor 6 er bedst.

Vejrørende menneskerettigheder er der ikke foretaget nogen intern due diligence proces, idet risikoen for overtrædelse skønnes meget lav.

Der iværksættes i løbet af 2019 et internt program for mellemledere med fokus på mental sundhed.

Leverandører, herunder respekt for menneskerettigheder, anti-korruption og bestikkelse

RISICI		POLITIK
Hændelser i leverandørkæden, der ikke er forenelig med "FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv".		"Politik for menneskerettigheder" "Supplier Code of Conduct"
MÅLSÆTNING	TID	INDSATS
Ansvarlig leverandørstyring via overholdelse af "Supplier Code of Conduct"	Løbende	Arbejdet med, at leverandører af kaffe, kakao og instantkaffe skal underskrive "Supplier Code of Conduct" fortsættes - herunder udrulning af "FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv".
Overholdelse af "Supplier Code of Conduct"	2019	90-100% af indkøb af kaffe, kakao og instantkaffe skal overholde "Supplier Code of Conduct", inden udgangen af 2019.
Deltage i lokale CSR-projekter i kaffeproducerende lande	2018 ->	Lokale CSR-projekter i Brasilien og Guatemala.

Leverandører - resultater 2018 og forventninger til 2019

Indkøb af kaffe og kakao er forbundet med en lang forsyningskæde og handel med lande, hvor der er risiko for krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder, og for en negativ indvirkning på miljø, klima og antikorruption og bestikkelse.

BKI arbejder på at få alle leverandører af kaffe og kakao til at acceptere og efterleve leverandørpolitikken "Supplier Code of Conduct", hvis formål er at få leverandørerne til at arbejde efter de samme principper for ansvarlighed inden for områderne:

Ledelsesberetning

- Menneskerettigheder
- Arbejdstagerrettigheder
- Miljø og klima
- Anti-korruption.

I 2018 blev 82,4 % af råkaffen leveret i henhold til "Supplier Code of Conduct".

Der arbejdes i 2019 på at øge andelen af indkøbet i henhold til "Supplier Code of Conduct", både for kaffe, kakao og instantkaffe.

Støtteprojekt i Brasilien og Guatemala 2018 og forventninger til 2019

I oktober 2018 blev der startet et nyt CSR-projekt i Brasilien. Projektet omfatter, som udgangspunkt, 64 kaffeproducenter, med yderligere potentiale for at udvide til 184 producenter i området Sao Sebastiao do Paraiso og projektet vil strække sig over de kommende 3-4 år.

Det igangværende CSR-projekt i Guatemala, i samarbejde med Efico Foundation, hos Cooperative Cruz Grande i Santa Barbara, Huahuatenango, er i øjeblikket sat på pause på grund af lokale ledelsesmæssige udfordringer og manglende fremdrift i projektet.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabet har per 31. december 2018 følgende kønsmæssige sammensætning af ledelsen:

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen	Antal	Antal	Antal	%	%
	M	K	Total	M	K
Bestyrelse	4	2	6	67	33
Øvrige ledelse	19	8	27	70	30

Selskabets bestyrelse anses for at have en ligelig kønsfordeling, jf. Erhvervsstyrelsens vejledning herom.

I selskabets øvrige ledelsesniveauer er der set under ét ikke p.t. en ligelig kønsfordeling. Hos BKI foods a/s ansættes der udelukkende på baggrund af faglige kvalifikationer. Der skelnes derfor ikke til køn eller andre karakteristika, som er uden relevans for stillingens faglige indhold.

BKI foods a/s tilstræber dog aktivt en mere ligelig fordeling af ledende stillinger mellem kønnene, men altid med respekt for, at den fagligt bedst kvalificerede tilvælges.

Selskabet har en politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn fra de nuværende cirka 30% til cirka 40%. Det tilstræbes at opnå dette måltal inden udgangen af 2021. Denne politik udmønter sig bl.a. ved at vælge kvinder til, hvis to kandidater af forskellige køn er lige godt kvalificerede til en ledende stilling. Desuden motiveres selskabets kvindelige ansatte til at være ambitiøse og stille imod ledende stillinger i selskabet.

Ledelsesberetning

Den kønsmæssige fordeling af selskabets ledelse er i 2018 uændret i forhold til 2017. Dette skyldes, at der ikke har været nogen udskiftning i selskabets ledelse i årets løb.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Nettoomsætning		567.192.940	630.112.502	567.231.351	630.112.502
Produktionsomkostninger	1	-408.119.552	-470.268.464	-408.191.068	-470.268.464
Bruttoresultat		159.073.388	159.844.038	159.040.283	159.844.038
Distributionsomkostninger	1	-94.479.010	-87.981.979	-94.734.388	-88.712.993
Administrationsomkostninger	1	-30.958.443	-29.231.309	-29.537.823	-28.828.267
Resultat af ordinær primær drift		33.635.935	42.630.750	34.768.072	42.302.778
Andre driftsindtægter		510.334	449.608	510.334	373.344
Resultat før finansielle poster		34.146.269	43.080.358	35.278.406	42.676.122
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-781.914	403.707
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.088.993	609.794	1.088.993	609.794
Finansielle indtægter		48.097	44.245	37.416	44.774
Finansielle omkostninger		-1.112.682	-1.361.607	-1.112.355	-1.361.607
Resultat før skat		34.170.677	42.372.790	34.510.546	42.372.790
Skat af årets resultat	2	-7.272.635	-9.215.776	-7.612.504	-9.215.776
Årets resultat		26.898.042	33.157.014	26.898.042	33.157.014

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Goodwill		3.332.662	3.904.666	3.332.662	3.904.666
Immaterielle anlægsaktiver	3	3.332.662	3.904.666	3.332.662	3.904.666
Grunde og bygninger		83.121.688	85.624.367	83.121.688	85.624.367
Produktionsanlæg og maskiner		86.316.751	101.009.032	86.316.751	101.009.032
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.394.668	9.721.289	4.986.051	8.008.903
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.108.977	2.346.308	3.108.977	2.346.308
Materielle anlægsaktiver	4	178.942.084	198.700.996	177.533.467	196.988.610
Kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	10.190.698	3.615.472
Kapitalandele i associerede virksomheder	6	5.169.891	4.570.898	5.169.891	4.570.898
Finansielle anlægsaktiver		5.169.891	4.570.898	15.360.589	8.186.370
Anlægsaktiver		187.444.637	207.176.560	196.226.718	209.079.646
Varebeholdninger	7	133.034.263	116.717.329	132.932.175	116.717.329
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		115.417.017	125.979.936	109.966.339	119.437.577
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.642.994	2.429.579
Andre tilgodehavender		1.042.967	760.429	685.324	705.027
Selskabsskat		309.871	0	0	0
Tilgodehavender		116.769.855	126.740.365	112.294.657	122.572.183
Likvide beholdninger		8.186.065	101.357	1.183.607	12.421
Omsætningsaktiver		257.990.183	243.559.051	246.410.439	239.301.933
Aktiver		445.434.820	450.735.611	442.637.157	448.381.579

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Selskabskapital		3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.186.556	587.563	0	0
Overført resultat		224.627.232	206.471.044	225.813.788	207.058.607
Foreslået udbytte for regnskabsåret		8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000
Egenkapital	8	236.813.788	218.058.607	236.813.788	218.058.607
Hensættelse til udskudt skat	10	7.970.374	7.887.868	7.957.315	7.887.868
Hensatte forpligtelser		7.970.374	7.887.868	7.957.315	7.887.868
Gæld til realkreditinstitutter		27.960.453	32.531.673	27.960.453	32.531.673
Anden gæld		65.498.747	88.894.450	65.498.747	88.894.450
Langfristede gældsforpligtelser	11	93.459.200	121.426.123	93.459.200	121.426.123
Gæld til realkreditinstitutter	11	4.571.219	4.545.119	4.571.219	4.545.119
Kreditinstitutter		0	4.239.313	0	4.239.313
Leverandører af varer og tjenesteydelser		57.567.614	50.704.054	56.351.133	50.097.335
Selskabsskat		0	692.524	43.057	692.524
Anden gæld	11	45.052.625	43.182.003	43.441.445	41.434.690
Kortfristede gældsforpligtelser		107.191.458	103.363.013	104.406.854	101.008.981
Gældsforpligtelser		200.650.658	224.789.136	197.866.054	222.435.104
Passiver		445.434.820	450.735.611	442.637.157	448.381.579
Resultatdisponering	9				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14				
Nærtstående parter	15				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16				
Anvendt regnskabspraksis	17				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	3.000.000	587.563	206.471.044	8.000.000	218.058.607
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-8.000.000	-8.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-142.861	0	-142.861
Årets resultat	0	598.993	18.299.049	8.000.000	26.898.042
Egenkapital 31. december	3.000.000	1.186.556	224.627.232	8.000.000	236.813.788

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	3.000.000	0	207.058.607	8.000.000	218.058.607
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-8.000.000	-8.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-142.861	0	-142.861
Årets resultat	0	0	18.898.042	8.000.000	26.898.042
Egenkapital 31. december	3.000.000	0	225.813.788	8.000.000	236.813.788

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 DKK	2017 DKK
Årets resultat		26.898.042	33.157.014
Reguleringer	12	33.912.019	34.798.310
Ændring i driftskapital	13	-698.074	26.740.488
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		60.111.987	94.695.812
Renteindbetalinger og lignende		48.097	44.245
Renteudbetalinger og lignende		-1.112.682	-1.361.607
Pengestrømme fra ordinær drift		59.047.402	93.378.450
Betalt selskabsskat		-8.192.524	-7.614.000
Valutakursregulering udenlandske enheder		-75.198	-100.708
Pengestrømme fra driftsaktivitet		50.779.680	85.663.742
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-4.000.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.294.539	-38.776.912
Salg af materielle anlægsaktiver		894.000	1.890.766
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		490.000	490.000
Andre reguleringer		0	25.002
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-5.910.539	-40.371.144
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-4.545.120	-4.519.170
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-20.000.000	-4.000.000
Betalt udbytte		-8.000.000	-8.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-32.545.120	-16.519.170
Ændring i likvider		12.324.021	28.773.428
Likvider 1. januar		-4.137.956	-32.911.384
Likvider 31. december		8.186.065	-4.137.956
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		8.186.065	101.357
Kassekredit		0	-4.239.313
Likvider 31. december		8.186.065	-4.137.956

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
1 Medarbejderforhold				
Lønninger	83.777.571	77.291.579	79.503.687	73.936.419
Pensioner	8.273.367	7.725.665	8.270.463	7.725.665
Andre omkostninger til social sikring	1.228.557	1.199.421	351.831	339.238
	93.279.495	86.216.665	88.125.981	82.001.322
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	24.832.634	24.231.684	24.832.634	24.231.684
Distributionsomkostninger	51.993.542	47.307.273	47.329.963	43.091.930
Administrationsomkostninger	16.453.319	14.677.708	15.963.384	14.677.708
	93.279.495	86.216.665	88.125.981	82.001.322
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	5.151.530	5.699.908	5.151.530	5.699.908
Bestyrelse	490.000	490.000	490.000	490.000
	5.641.530	6.189.908	5.641.530	6.189.908
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	163	156	155	148
2 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	7.190.129	7.164.718	7.543.057	7.164.718
Årets udskudte skat	82.506	2.051.058	69.447	2.051.058
	7.272.635	9.215.776	7.612.504	9.215.776

Noter til årsregnskabet

3 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. januar	4.000.000
Kostpris 31. december	4.000.000
Ned- og afskrivninger 1. januar	95.334
Årets afskrivninger	572.004
Ned- og afskrivninger 31. december	667.338
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>3.332.662</u>

	<u>2018</u> DKK	<u>2017</u> DKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Distributionsomkostninger	572.004	95.334
	<u>572.004</u>	<u>95.334</u>

Noter til årsregnskabet

3 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. januar	4.000.000
Kostpris 31. december	4.000.000
Ned- og afskrivninger 1. januar	95.334
Årets afskrivninger	572.004
Ned- og afskrivninger 31. december	667.338
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>3.332.662</u>

	<u>2018</u> DKK	<u>2017</u> DKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Distributionsomkostninger	572.004	95.334
	<u>572.004</u>	<u>95.334</u>

Noter til årsregnskabet

4 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger DKK	Produktionsan- læg og maski- ner DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse DKK
Kostpris 1. januar	139.168.464	217.252.570	25.684.455	2.346.308
Valutakursregulering	0	0	-88.456	0
Tilgang i årets løb	2.024.881	1.100.016	1.120.170	3.049.472
Afgang i årets løb	0	-1.182.508	-3.379.299	0
Overførsler i årets løb	0	2.286.803	0	-2.286.803
Kostpris 31. december	<u>141.193.345</u>	<u>219.456.881</u>	<u>23.336.870</u>	<u>3.108.977</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	53.544.097	116.243.538	15.963.166	0
Valutakursregulering	0	0	-20.793	0
Årets afskrivninger	4.527.560	18.079.100	3.747.437	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.182.508	-2.747.608	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>58.071.657</u>	<u>133.140.130</u>	<u>16.942.202</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>83.121.688</u>	<u>86.316.751</u>	<u>6.394.668</u>	<u>3.108.977</u>
			2018 DKK	2017 DKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			21.843.303	20.039.117
Distributionsomkostninger			1.482.260	1.981.785
Administrationsomkostninger			3.028.534	3.064.733
			<u>26.354.097</u>	<u>25.085.635</u>

Noter til årsregnskabet

4 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	139.168.464	217.252.570	23.445.856	2.346.308
Tilgang i årets løb	2.024.881	1.100.016	865.772	3.049.472
Afgang i årets løb	0	-1.182.508	-3.379.299	0
Overførsler i årets løb	0	2.286.803	0	-2.286.803
Kostpris 31. december	<u>141.193.345</u>	<u>219.456.881</u>	<u>20.932.329</u>	<u>3.108.977</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	53.544.097	116.243.538	15.436.953	0
Årets afskrivninger	4.527.560	18.079.100	3.256.933	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.182.508	-2.747.608	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>58.071.657</u>	<u>133.140.130</u>	<u>15.946.278</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>83.121.688</u>	<u>86.316.751</u>	<u>4.986.051</u>	<u>3.108.977</u>
			2018	2017
			DKK	DKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			21.843.303	20.039.117
Distributionsomkostninger			995.996	1.611.043
Administrationsomkostninger			3.024.294	3.064.733
			<u>25.863.593</u>	<u>24.714.893</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2018	2017
	DKK	DKK
5 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	15.584.896	15.584.896
Tilgang i årets løb	7.500.000	0
Kostpris 31. december	<u>23.084.896</u>	<u>15.584.896</u>
Værdireguleringer 1. januar	-11.969.424	-12.272.423
Valutakursregulering	-142.861	-100.708
Årets resultat	-781.913	403.707
Værdireguleringer 31. december	<u>-12.894.198</u>	<u>-11.969.424</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>10.190.698</u>	<u>3.615.472</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
BKI Kaffe Aktiebolag	Helsingborg, Sverige	SEK 1.000.000	100%	3.898.903	426.292
DanKaf A/S	Aarhus	DKK 7.500.000	100%	6.291.795	-1.208.205
				<u>10.190.698</u>	<u>-781.913</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
6 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	3.983.335	3.983.335	3.983.335	3.983.335
Kostpris 31. december	3.983.335	3.983.335	3.983.335	3.983.335
Værdireguleringer 1. januar	587.563	467.769	587.563	467.769
Årets resultat	1.495.982	1.016.783	1.495.982	1.016.783
Modtagne udbytter	-490.000	-490.000	-490.000	-490.000
Afskrivning på goodwill	-406.989	-406.989	-406.989	-406.989
Værdireguleringer 31. december	1.186.556	587.563	1.186.556	587.563
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.169.891	4.570.898	5.169.891	4.570.898
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	406.989	813.978	406.989	813.978

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Kontra A/S	København	600.000	49%	9.720.211	3.053.025

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
7 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	80.793.095	66.644.613	80.793.095	66.644.613
Færdigvarer og handelsvarer	52.241.168	50.072.716	52.139.080	50.072.716
	133.034.263	116.717.329	132.932.175	116.717.329

8 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 3.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomheden ejer samlet 1.000 stk. egne aktier med en pålydende værdi på DKK 1.000.000 svarende til 33,3 % af den samlede kapital.

9 Resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	598.993	119.794	0	0
Overført resultat	18.299.049	25.037.220	18.898.042	25.157.014
	26.898.042	33.157.014	26.898.042	33.157.014

10 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	7.887.868	5.836.810	7.887.868	5.836.810
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	82.506	2.051.058	69.447	2.051.058
Hensættelse til udskudt skat 31. december	7.970.374	7.887.868	7.957.315	7.887.868

Noter til årsregnskabet

11 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	9.375.811	14.087.735	9.375.811	14.087.735
Mellem 1 og 5 år	18.584.642	18.443.938	18.584.642	18.443.938
Langfristet del	27.960.453	32.531.673	27.960.453	32.531.673
Inden for 1 år	4.571.219	4.545.119	4.571.219	4.545.119
	32.531.672	37.076.792	32.531.672	37.076.792
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	65.498.747	88.894.450	65.498.747	88.894.450
Langfristet del	65.498.747	88.894.450	65.498.747	88.894.450
Inden for 1 år	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Øvrig kortfristet gæld	41.052.622	39.182.007	39.441.439	37.434.694
Kortfristet del	45.052.622	43.182.007	43.441.439	41.434.694
	110.551.369	132.076.457	108.940.186	130.329.144

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2018	2017
	DKK	DKK
12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-48.097	-44.245
Finansielle omkostninger	1.112.682	1.361.607
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	26.663.792	24.874.966
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.088.993	-609.794
Skat af årets resultat	7.272.635	9.215.776
	33.912.019	34.798.310
13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-16.316.935	43.177.534
Ændring i tilgodehavender	10.280.381	-16.185.322
Ændring i leverandører m.v.	5.338.480	-251.724
	-698.074	26.740.488

Noter til årsregnskabet

14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	83.121.688	85.624.367	83.121.688	85.624.367
---	------------	------------	------------	------------

Produktionsanlæg og maskiner TDKK 86.317 og andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK 4.986 kan, med undtagelse af koncernens biler, være omfattet af pantet i koncernens ejendomme i henhold til reglerne om tilbehørspant.

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	3.968.819	1.934.629	3.968.819	1.934.629
Mellem 1 og 5 år	5.893.655	3.762.304	5.893.655	3.762.304
	9.862.474	5.696.933	9.862.474	5.696.933

Andre eventualforpligtelser

Der er indgået langtidskontrakter om råkafeindkøb, der svarer til cirka 3 måneders forbrug.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

Noter til årsregnskabet

15 Nærtstående parter

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår, jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår, og der oplyses derfor ikke yderligere om disse transaktioner.

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til				
PricewaterhouseCoopers	179.170	180.000	161.000	161.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	16.400	47.000	16.400	47.000
Andre ydelser	96.515	136.400	88.520	116.496
	292.085	363.400	265.920	324.496

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BKI foods a/s for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Selskabet har dog i 2018 reklassificeret resultatet af en hidtil sekundær aktivitet fra "Andre driftsindtægter" til henholdsvis "Nettoomsætning" og "Produktionsomkostninger", idet den pågældende aktivitet har opnået et sådant omfang og naturlig sammenhæng med selskabets primære aktivitet, at denne aktivitet nu også må anses som en del af den primære drift. Ændringen har ikke påvirket årets resultat eller egenkapital.

Der er foretaget tilretning af sammenligningstallene for 2017 men ikke af regnskabsårene 2014-2016 i hoved- og nøgletaloversigten.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet BKI foods a/s samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen fra selskabets aktiviteter og markeder afviger ikke betydeligt indbyrdes.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-7 år, hvilket er ledelsens bedste skøn over den periode, hvori selskabet vil få økonomiske fordele af den betalte merpris for de erhvervede aktiviteter.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Restværdien er fastsat til DKK 0.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kreditinstitutter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$