



## **Bygma A/S**

**Transformervej 12  
2860 Søborg**

**CVR-nr. 55 93 03 17**

### **Årsrapport for 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 14. april 2021

---

Christina Bruun Geertsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Egenkapitalopgørelse	14
Anvendt regnskabspraksis	15
Noter til årsrapporten	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Bygma A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

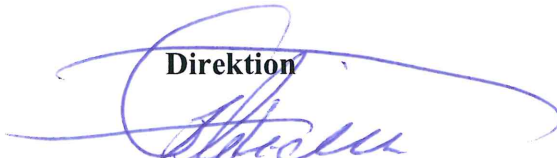
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 14. april 2021

### Direktion



Peter Hellerung Christiansen



Klaus Hadsbjerg

### Bestyrelse



Christina Bruun Geertsen  
Formand



Svend Pedersen



Michael Christiansen



Henriette Hellerung  
Christiansen



Carsten Bennike

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejeren i Bygma A/S*

## **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Bygma A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

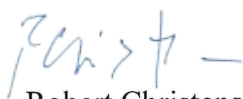
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. april 2021

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Robert Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16653



Peter Andersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34313

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Bygma A/S  
Transformervej 12  
2860 Søborg

Telefon: 44 54 17 00

E-mail: info@bygma.dk

Hjemmeside: www.bygma.dk

CVR-nr.: 55 93 03 17

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020

Hjemsted: Gladsaxe

### Bestyrelse

Christina Bruun Geertsen, formand  
Svend Pedersen  
Michael Christiansen  
Henriette Hellerung Christiansen  
Carsten Bennike

### Direktion

Peter Hellerung Christiansen  
Klaus Hadsbjerg

### Revision

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

### Pengeinstitut

Danske Bank  
  
Sydbank

## **Selskabsoplysninger**

### **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Koncernrapporten for Bygma Gruppen A/S kan rekvireres på følgende adresse:

Bygma Gruppen A/S  
Transformervej 12  
2860 Søborg



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	6.968.881	6.083.673	5.628.040	5.170.152	4.748.564
Resultat før finansielle poster	501.746	299.613	309.426	236.655	209.551
Resultat af finansielle poster	-10.237	-9.150	-10.239	-9.656	-5.012
Årets resultat	382.193	225.091	230.222	175.990	157.044
<b>Balance</b>					
Balancesum	3.155.846	2.700.741	2.540.867	2.658.919	2.466.540
Investering i materielle anlægsaktiver	142.821	81.666	63.903	107.058	75.325
Egenkapital	1.774.726	1.540.841	1.465.500	1.384.047	1.406.235
Antal medarbejdere	1.589	1.547	1.420	1.392	1.325
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	7,2%	4,9%	5,5%	4,6%	4,4%
Afkastningsgrad	17,1%	11,4%	11,9%	9,2%	8,0%
Soliditetsgrad	56,2%	57,1%	57,7%	52,1%	57,0%

Nøgletallene er udarbejdet i henhold til definitionerne angivet i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet har siden grundlæggelsen ekspanderet ved organisk vækst og opkøb til i dag at være den største danskejede leverandør af trælast og byggematerialer i Danmark. Selskabet er førende inden for salg og distribution af trælast og byggematerialer til det professionelle og semiprofessionelle marked. Bygma A/S indgår i Bygma Koncernen, som er en familieejet nordisk koncern, der blev grundlagt i 1952.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har fortsat arbejdet fokuseret på det professionelle og semiprofessionelle segment, og overtog i februar 2020 et byggecenter i Sorø. Forretningen er siden blevet bygget om, og sortimentet er tilpasset Bygmas. Efterspørgsel på trælast og byggematerialer blev mod forventning positivt påvirket af udbruddet af Covid-19, da bygge og anlægsbranchen overordnet set ikke blev ramt af den delvise nedlukning af Danmark. Selskabet er kommet sikkert gennem 2020 og står godt rustet til at imødegå den fremtidige konkurrencesituation.

Selskabets nettoomsætning blev 6.868,9 mio. kr. hvilket er 885,2 mio. kr. højere end sidste år. Den organiske vækst uden tilkøbt aktivitet blev 13,6 %.

Resultat før skat blev 491,5 mio. kr. hvilket er 201,0 mio. kr. højere end sidste år svarende til en stigning på 69,2 %.

Udviklingen i nettoomsætning og resultat før skat er tilfredsstillende. Det har været et usædvanligt år præget af udfordringer og turbulens. Ved aflæggelsen af regnskabet for 2019 var der stor usikkerhed om, hvordan Corona-pandemien ville påvirke selskabet i 2020. Modsat mange andre brancher, er selskabet ikke blevet negativt påvirket af Covid-19. 2020 har derfor været et godt år med stor aktivitet, og omsætningen og resultatet er således bedre end forventet.

Selskabets egenkapital udgjorde ved regnskabsårets afslutning 1.774,7 mio. kr. svarende til en soliditet på 56,2 %.

Selskabet har i regnskabsåret foretaget en frivillig likvidation af sine datterselskaber Fridolf A/S og Fridolf Ejendomme ApS.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet indgået aftale om at erhverve 100 % af selskabskapitalen i A/S C. Aarslew-Jensen.

## Ledelsesberetning

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Der hersker en del usikkerhed for, hvorledes byggeriet for det kommende regnskabsår i Danmark bliver påvirket af den verserende Corona-pandemi, der kan forudses mindst at vare indtil udgangen af 1. halvår af 2021.

Det er selskabets forventning, at byggeriets aktivitetsniveau for 2021 bliver på niveau med aktiviteten i 2020. Der kan dog forudses et lavere resultat i 2021 på grund af øgede omkostninger til det fortsat meget høje aktivitetsniveau. Desuden knytter der sig stor usikkerhed til leveringssituationen og de hermed forbundne prisstigninger. I det kommende regnskabsår, må der derfor forventes en nettoomsætning på niveau med 2020 men et lavere resultat end i det netop aflagte regnskab.

Selskabet påvirkes af ændringer i konjunkturer og markedsforhold, der er sædvanlige for handelsvirksomheder i trælast og byggematerialebranchen. Der foretages delvis afdækning af rente og valutarisici samt forsikring mod tab på debitorer. Selskabet har ikke påtaget sig for branchen usædvanlige forpligtelser eller risici.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Selskabet arbejder aktivt med social ansvarlighed med fokus på menneskerettigheder, social og medarbejderforhold, antikorruption samt miljø og klima. For den lovpligtige redegørelse vedrørende samfundsansvar, jævnfør Årsregnskabslovens § 99a, henvises til koncernens CSRrapport på <https://www.bygma.dk/bygma-gruppen-as/csr/>.

På baggrund af udlodning fra Bygma Gruppen støttede Bygma Fonden Danmarks Indsamlingen med 5.000 tkr. Fonden bidrog med yderligere 5.000 tkr. til andre velgørende formål primært socialt og humanitært hjælpearbejde i Danmark og udlandet.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

Trælast- og byggematerialebranchen har traditionelt haft en overvægt af mandlige ansatte. Selskabet ønsker på sigt en mere ligelig fordeling mellem kønnene. Med henblik på at sikre ligestilling og mangfoldighed i sammensætning af såvel medarbejderstab som ledelse er der implementeret en personalepolitik, der skal sikre lige muligheder for begge køn ved ansættelse og forfremmelse. For at fremme muligheder for begge køn tilstræbes det, at begge køn er repræsenterede ved de sidste runder i ansættelser til ledelsespositioner, interne såvel som eksterne. Både ansættelse af medarbejdere og forfremmelse vil dog fortsat ske på baggrund af faglige kvalifikationer.

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 20 % for Bygma Gruppen A/S og Bygma A/S. Andelen udgør 40 % og målet anses derfor for nået. Andelen af kvindelige ledere er ved udgangen af 2020 på 4%, men forventes grundet den implementerede personalepolitik at stige svagt de kommende år.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>6.968.881</b>	<b>6.083.673</b>
Vareforbrug		-5.316.596	-4.715.013
Andre driftsindtægter		4.487	3.167
Andre eksterne omkostninger		-284.286	-271.586
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.372.486</b>	<b>1.100.241</b>
Personaleomkostninger	3	-796.232	-727.315
Afskrivninger af anlægsaktiver	4	-74.508	-73.313
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>501.746</b>	<b>299.613</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.260	606
Finansielle indtægter		10.498	10.857
Finansielle omkostninger	6	-21.995	-20.613
<b>Resultat før skat</b>		<b>491.509</b>	<b>290.463</b>
Skat af årets resultat	7	-109.316	-65.372
<b>Årets resultat</b>		<b>382.193</b>	<b>225.091</b>
Resultatdisponering	8		

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		28.357	23.130
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<u>28.357</u>	<u>23.130</u>
Grunde og bygninger		1.153.110	1.174.719
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		55.347	53.114
Indretning af lejede lokaler		647	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		104.053	13.586
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<u>1.313.157</u>	<u>1.241.419</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	87.343
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>0</u>	<u>87.343</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>1.341.514</u>	<u>1.351.892</u>
Handelsvarer		744.146	703.272
<b>Varebeholdninger</b>		<u>744.146</u>	<u>703.272</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		609.165	557.607
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		449.969	82.925
Andre tilgodehavender		5.258	2.399
Selskabsskat		4.014	0
<b>Tilgodehavender</b>		<u>1.068.406</u>	<u>642.931</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.780</u>	<u>2.646</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>1.814.332</u>	<u>1.348.849</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u>3.155.846</u></u>	<u><u>2.700.741</u></u>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	606
Reserve for dagsværdi af sikring		-2.786	250
Overført resultat		1.427.512	1.339.985
Foreslået udbytte for regnskabsåret		300.000	150.000
<b>Egenkapital</b>	12	<u><b>1.774.726</b></u>	<u><b>1.540.841</b></u>
Hensættelse til udskudt skat	13	46.728	44.015
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u><b>46.728</b></u>	<u><b>44.015</b></u>
Gæld til realkreditinstitutter		159.076	182.637
Anden gæld		0	24.378
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<u><b>159.076</b></u>	<u><b>207.015</b></u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	23.597	24.039
Kreditinstitutter		6.414	110.149
Leverandører af varer og tjenesteydelser		635.398	474.595
Gæld til tilknyttede virksomheder		223.857	143.364
Selskabsskat		0	3.213
Anden gæld		286.050	153.510
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>1.175.316</b></u>	<u><b>908.870</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>1.334.392</b></u>	<u><b>1.115.885</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><b>3.155.846</b></u>	<u><b>2.700.741</b></u>
Efterfølgende begivenheder	15		
Leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Finansielle instrumenter	19		
Nærtstående parter og ejerforhold	20		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21		

## Egenkapitalopgørelse

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	50.000	606	-4.478	1.344.713	150.000	1.540.841
Betalt udbytte	0	0	0	0	-150.000	-150.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.692	0	0	1.692
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-1.866	0	1.866	0	0
Årets resultat	0	1.260	0	80.933	300.000	382.193
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.786</b>	<b>1.427.512</b>	<b>300.000</b>	<b>1.774.726</b>



## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bygma A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i t.kr.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Segmentoplysninger

Selskabets forretninger udgør et samlet forretningsområde med en fælles organisation og styring. Der gives derfor ikke yderligere segmentoplysninger, dog oplyses geografiske segmenter i note 2.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og tjenesteydelser, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi efter alle former for afgivne rabatter.

#### Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer, samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

#### Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Restværdien er vurderet til kr. 0.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Bygninger (gennemsnit)	33 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %

Bygninger dekomponeres og bestanddele afskrives over 10-70 år.

Nyanskaffelser med en anslået levetid under et år udgiftsføres fuld ud i anskaffelsesåret.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrives i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger det højeste beløb af kapitalværdien eller nettosalgsværdien. Vurdering heraf foretages på enkelt aktiver, og hvis dette ikke er muligt, på den mindste gruppe af aktiver, hvorpå der samlet kan fastsættes en kapitalværdi.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Bygma A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskab og opgørelse af goodwill.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnit metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg mv. måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til det nominelle tilgodehavende eller en lavere nettorealisationseværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Bygma Gruppen A/S.

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Omsætning	6.968.881	6.083.673
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>6.968.881</u></b>	<b><u>6.083.673</u></b>
Fordeling på geografiske segmenter:		
Danmark	6.907.476	6.013.714
Øvrige lande	61.405	69.959
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>6.968.881</u></b>	<b><u>6.083.673</u></b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	720.997	648.018
Pensioner	54.155	50.489
Andre omkostninger til social sikring	11.585	12.348
Andre personaleomkostninger	9.495	16.460
	<b><u>796.232</u></b>	<b><u>727.315</u></b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	10.076	7.977
Bestyrelse	375	536
	<b><u>10.451</u></b>	<b><u>8.513</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1.589</u>	<u>1.547</u>
<b>4 Afskrivninger af anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	4.432	3.844
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	70.076	69.469
	<b><u>74.508</u></b>	<b><u>73.313</u></b>



## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>5 Oplysning om dagsværdi</b>		
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>		
Ændringer der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	-2.169	-314
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	3.572	5.741
Afledte finansielle instrumenter har dagsværdiniveau 2		
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	12.696	12.295
Renteomkostninger og øvrige finansielle udgifter	9.299	8.318
	<u><b>21.995</b></u>	<u><b>20.613</b></u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	107.178	64.797
Årets regulering af udskudt skat	2.227	1.500
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-89	-925
	<u><b>109.316</b></u>	<u><b>65.372</b></u>
<b>8 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	300.000	150.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.260	606
Overført resultat	80.933	74.485
	<u><b>382.193</b></u>	<u><b>225.091</b></u>

## Noter

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2020	82.302
Tilgang i årets løb	9.659
Kostpris 31. december 2020	<u>91.961</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	59.172
Årets afskrivninger	4.432
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>63.604</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u><u>28.357</u></u></b>

### 10 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Materielle anlægsaktiver under udførelse</u>
Kostpris 1. januar 2020	1.853.700	287.898	0	13.586
Tilgang i årets løb	0	24.941	0	117.880
Afgang i årets løb	-418	-8.593	0	0
Overførsler i årets løb	26.723	0	690	-27.413
Kostpris 31. december 2020	<u>1.880.005</u>	<u>304.246</u>	<u>690</u>	<u>104.053</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	678.981	234.784	0	0
Årets afskrivninger	47.914	22.120	43	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-8.005	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>726.895</u>	<u>248.899</u>	<u>43</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u><u>1.153.110</u></u></b>	<b><u><u>55.347</u></u></b>	<b><u><u>647</u></u></b>	<b><u><u>104.053</u></u></b>

## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	86.737	2.245
Tilgang i årets løb	0	86.737
Afgang i årets løb	<u>-86.737</u>	<u>-2.245</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>0</u>	<u>86.737</u>
Værdireguleringer 1. januar 2020	606	700
Årets afgang	-1.866	-700
Årets resultat	<u>1.260</u>	<u>606</u>
Værdireguleringer 31. december 2020	<u>0</u>	<u>606</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>87.343</u></b>
<b>12 Egenkapital</b>		
Virksomhedskapitalen består af 1 aktie à nominelt t.kr. 50.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.		
<b>13 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	44.015	43.360
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.227	1.500
Regulering af udskudt skat primo	<u>486</u>	<u>-845</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020</b>	<b><u>46.728</u></b>	<b><u>44.015</u></b>
Immaterielle anlægsaktiver	678	-217
Materielle anlægsaktiver	46.103	44.288
Låneomkostninger	<u>-53</u>	<u>-56</u>
	<b><u>46.728</u></b>	<b><u>44.015</u></b>

## Noter

### 14 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2020	Gæld 31. december 2020	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	206.676	182.673	23.597	83.406
Anden gæld	24.378	0	0	0
	<u>231.054</u>	<u>182.673</u>	<u>23.597</u>	<u>83.406</u>

### 15 Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet indgået aftale om at erhverve 100 % af selskabskapitalen i A/S C. Aarslew-Jensen.

	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>16 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leje- leasingforpligtelser op til 8 år	107.141	104.226

### 17 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Bygma Gruppen A/S (Administrationsselskabet) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for selskabsskat.

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 182.673 (2019: t.kr. 206.676), er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2020 udgør t.kr. 761.668 (2018: t.kr. 823.491).

Selskabet hæfter solidarisk med danske koncernselskaber som selvskyldnerkautionist for engagement i cash-pool aftale med selskabets hovedbankforbindelse. Aftalen administreres af Bygma Gruppen A/S.

## **Noter**

### **19 Finansielle instrumenter**

#### **Renterisici**

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

### **20 Nærtstående parter og ejerforhold**

#### **Bestemmende indflydelse**

Bygma Gruppen A/S, Transformervej 12, 2860 Søborg.

#### **Transaktioner**

Der har i regnskabsåret ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på normale markedsvilkår.

### **21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Bygma Gruppen A/S.