



Tlf.: 87 10 63 00  
randers@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Thors Bakke 4, 2., Box 4002  
DK-8900 Randers C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**CENTER FOR OFFENTLIG KOMPETENCEUDVIKLING**

**HEDEAGER 5, 1., 8200 ÅRHUS N**

**ÅRSRAPPORT**

**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
foreningens ordinære generalforsamling,  
den 20. april 2016

---

Per B. Christensen

**CVR-NR. 55 83 52 17**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger .....	2
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors erklæringer .....	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal .....	5
Ledelsesberetning .....	6-7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	8-10
Resultatopgørelse .....	11
Balance .....	12
Pengestrømsopgørelse .....	13
Noter .....	14-15

**FORENINGSOPLYSNINGER**

<b>Foreningen</b>	Center for Offentlig Kompetenceudvikling Hedeager 5, 1. 8200 Århus N
	CVR-nr.: 55 83 52 17
	Stiftet: 19. juni 2002
	Hjemsted: Århus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jan Ejsing Olsen, formand Per B. Christensen Lasse Jacobsen Else Sommer Kurt Klaudi Klausen Niels Nybye Ågesen Bodil Otto Lene Hausted Martin Nielsen
<b>Direktion</b>	Ib Oustrup
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Thors Bakke 4, 2., Box 4002 8900 Randers C
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Holmens Kanal 2 1060 København K

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Center for Offentlig Kompetenceudvikling.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 16. marts 2016

Direktion

\_\_\_\_\_  
Ib Oustrup

Bestyrelse

\_\_\_\_\_  
Jan Ejsing Olsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Per B. Christensen

\_\_\_\_\_  
Lasse Jacobsen

\_\_\_\_\_  
Else Sommer

\_\_\_\_\_  
Kurt Klaudi Klausen

\_\_\_\_\_  
Niels Nybye Ågesen

\_\_\_\_\_  
Bodil Otto

\_\_\_\_\_  
Lene Hausted

\_\_\_\_\_  
Martin Nielsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### *Til ledelsen i Center for Offentlig Kompetenceudvikling*

#### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Center for Offentlig Kompetenceudvikling for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Randers, den 16. marts 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Ole Jørgensen  
Statsautoriseret revisor

**HOVED- OG NØGLETAL**

	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.	2011 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	111.261	115.607	128.775	121.345	149.479
Bruttoresultat.....	37.874	34.532	42.406	40.201	66.263
Driftsresultat.....	-5.223	-1.825	101	-1.758	18.597
Finansielle poster, netto.....	-291	416	-41	60	-9
Årets resultat.....	-5.514	-1.409	60	-1.697	18.588
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	59.760	62.613	56.851	56.305	141.888
Egenkapital.....	26.371	31.885	33.294	33.234	35.132
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-5.555	14.548	-7.656	-75.212	93.937
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-1.152	-2.059	-1.764	-13.513	-2.543
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad.....	-4,7	-1,6	0,1	-1,4	12,4
Afkastningsgrad.....	-9,0	-2,4	0,1	-1,7	19,9
Soliditetsgrad.....	44,1	50,9	58,6	59,0	24,8
Egenkapitalforrentning.....	Neg.	Neg.	0,2	Neg.	71,9
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	66	63	69	69	73

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Foreningens formål er som et landsdækkende center for offentlig kompetenceudvikling at beskæftige sig med kommunestyrets drift og udvikling på tværs af kommunegrænser, partiskel og medarbejdergrupper. Det sker gennem udviklingsprocesser, undervisning og netværksstøtte for målgruppen af ledere, medarbejdere samt politikere, hvilket bidrager til ny og nyttig viden, forbedrede færdigheder, erfaringsudveksling, inspiration og oplevelser, mv.

COK er som selvejende institution en forening, der oprindeligt er stiftet af Amtsrådsforeningen, KL samt Københavns og Frederiksberg Kommuner. Med virkning fra 2. november 2006 er Amtsrådsforeningen udtrådt af stifterkredsen og har fået deres kapitalindskud tilbagebetalt samtidig med, at Københavns og Frederiksberg Kommuner har overladt deres repræsentation til KL, som de blev medlem af i 2005.

### 2015 i hovedtræk

Kommunerne står i dag stærkere end nogensinde. I de seneste otte år har der været fokus på nyudvikling og effektiv drift, og kommunerne har leveret en stærk styring. Overholdelse af stramme økonomiaftaler har været i fokus, og de kommunale politikere har sikret en stram rammesætning, så vi i dag oplever en kommunal velfærdsproduktion, der er mere fokuseret og målrettet end tidligere. Men der skal fortsat mere til. Der skal etableres nye måder at organisere på og nye måder at arbejde og samskabe på.

Samspillet på tværs af fag, forvaltninger, offentlige og private opgaveløsninger og ikke mindst samskabelsen sammen med vores brugere, borgere og pårørende er og vil komme i fokus. Begrebet 'nye velfærdsalliancer', forstået som andre og nye måder at samskabe og udvikle den offentlige velfærd, vil i højere grad blive bragt i spil fremadrettet. Med fokus på nye måder at organisere og arbejde på følger reformer. 2015 var året, hvor reformarbejdet tog yderligere fart - også for COK.

COK har i 2015 for alvor idriftsat sine aktiviteter i relation til Folkeskolereformen med afsæt i en række betydende bevillinger fra Mærsk Fonden til kompetenceudvikling af den danske folkeskole. Dette aktivitetsområde vil også være en betydende del af COKs samlede opgaveportefølje i årene fremover.

Også beskæftigelsesreformen har sat sit præg på året 2015 i COK. Vi har på egen hånd, sammen med KL og i samarbejde med eksterne parter udviklet, markedsført og gennemført forløb til implementering af beskæftigelsesreformen i kommunernes jobcentre for både ledere og medarbejdere. COK forventer en meget stor aktivitet og omsætning på den front i de kommende år i et tæt samspil med jobcentre, kommuner, virksomheder, borgere, A-kasser, fagforeninger og øvrige interessegrupper. Beskæftigelsesreformen repræsenterer netop et godt eksempel på nye måder at arbejde på i jobcentrene med fokus på skabelse af reelle nye jobs til ledige.

De to store længerevarende kompetencegivende uddannelsesområder for COK, Kommunom og DOL (Den Offentlige Lederuddannelse), er fortsat stærkt konkurrenceudsatte i markedet, men vi har i 2015 formået at fastholde en stærk position. Disse to aktivitetsområder er fortsat af afgørende betydning for COK og tegnede sig i 2015 for 47% af den samlede omsætning.

Af øvrige aktiviteter kan nævnes at COK på politikerområdet havde en fælles stand med KL på Folkemødet på Bornholm i sommeren 2015.

Vi forventer i de kommende år en fortsat udvikling i COKs markedsfokus, herunder en øget omsætningsandel vedrørende større projekter, reformer og skræddersyede løsninger til vore kunder.

Internt i COK har vi fortsat fokus på udviklingen af vores produktion, samarbejde og forretningsprocesser - herunder et særligt fokus på den tværgående samskabelse i vores organisation. Vi har i 2015 fortsat indsatsen med forbedret intern systemunderstøttelse til at tilvejebringe forbedret viden om, hvad vores kunder, kommunerne, ønsker. I COK fortsætter vi optimeringen af vore hovedprocesser og arbejdsgange for at finde nye måder at gøre tingene på, og som fremadrettet skal hjælpe med at frigøre ressourcer, optimere værdikæderne samt sikre en fortsat høj medarbejdertilfredshed. På omkostningssiden er der fortsat fokus på alle omkostninger for at sikre lønsomhed og effektivitet i et stærkt konkurrenceudsat marked.

## LEDELSESBERETNING

### Årets resultat sammenholdt med forventningerne

Omsætningen for 2015 udgjorde 111,3 mio. kr., og driftsunderskuddet blev på 5,5 mio. kr. Budgettets forventning var en omsætning på 134,1 mio. kr. og et overskud på 3,9 mio. kr.

2015 har været præget af et fortsat presset marked og af nødvendige fortsatte investeringer i fremtidssikring af COK med udvikling af produktion og produkter som nævnt ovenstående. Dette har samlet presset omsætning og overskud.

Årets resultat er utilfredsstillende. Ledelsen har på den baggrund i slutningen af 2015 måttet opsiges ni medarbejdere (ca. 15% af det samlede personale) for yderligere at optimere omkostningerne.

### Usædvanlige forhold

Der har i 2015 ikke været usædvanlige forhold at bemærke vedr. COKs drift - udover den ovenfor omtalte tilpasning af medarbejderstaben.

### Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

### Videnressourcer

Det er COKs målsætning til enhver tid at kunne tilbyde kunderne ny og aktuel viden. COK har derfor kun i begrænset omfang fastansatte undervisere, men entrerer i stedet med eksterne undervisere til konkrete aktiviteter og undervisningsforløb.

### Forventninger til fremtiden

Budgettet for 2016 forudsætter en omsætning på 125,4 mio. kr. og et resultat på 2,7 mio. kr. Den forventede omsætningsstigning i 2016 i forhold til realiseret i 2015 skyldes primært forventede øgede aktiviteter vedrørende beskæftigelse, folkeskole, sundhedssektoren, politikere og det sociale område.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Center for Offentlig Kompetenceudvikling for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Egenkapitalen var tidligere specificeret i en række fonde øremærket til specifikke formål. Fra og med 2003 er disse fonde samlet, så egenkapitalen kun består af indskudskapital, en fri egenkapital og en bunden egenkapital, som stammer fra Kommunom-undervisningsstedernes indskud i forbindelse med sammenlægningen. Den bundne egenkapital er øremærket til brug for udvikling af kommunom-uddannelsen.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved kursusvirksomhed m.v. indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for kursusaktiviteternes start.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes væsentligste aktiviteter.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre drifts-omkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

**Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensions- og andre garantiforpligtelser,

**Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser foreningens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**NØGLETAL**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>111.260.691</b>	<b>115.606.608</b>
Produktionsomkostninger.....		-55.757.934	-64.616.406
Andre driftsindtægter.....		0	10.488
Eksterne omkostninger.....		-17.628.350	-16.468.942
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>37.874.407</b>	<b>34.531.748</b>
Personaleomkostninger.....	1	-40.757.317	-33.999.313
Af- og nedskrivninger.....		-2.340.252	-2.357.576
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-5.223.162</b>	<b>-1.825.141</b>
Andre finansielle indtægter.....		0	495.184
Andre finansielle omkostninger.....		-290.700	-79.096
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-5.513.862</b>	<b>-1.409.053</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Anvendt af tidligere års overskud.....		-5.513.862	-1.409.053
<b>I ALT</b> .....		<b>-5.513.862</b>	<b>-1.409.053</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2015 kr.	2014 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		13.075.633	14.263.747
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>2</b>	<b>13.075.633</b>	<b>14.263.747</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>13.075.633</b>	<b>14.263.747</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		17.656.635	12.115.753
Andre tilgodehavender.....		1.273.608	1.506.701
Periodeafgrænsningsposter.....		100.802	366.297
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>19.031.045</b>	<b>13.988.751</b>
Andre værdipapirer.....		16.576.610	10.884.995
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>16.576.610</b>	<b>10.884.995</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>11.076.638</b>	<b>23.475.359</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>46.684.293</b>	<b>48.349.105</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>59.759.926</b>	<b>62.612.852</b>
<b>PASSIVER</b>			
Indskudskapital.....		1.342.500	1.342.500
Bunden egenkapital.....		1.558.196	1.558.196
Overført overskud.....		23.469.975	28.983.837
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>3</b>	<b>26.370.671</b>	<b>31.884.533</b>
Pensioner og lignende forpligtelser.....	4	1.161.340	1.433.835
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>1.161.340</b>	<b>1.433.835</b>
Anden gæld.....		500.000	500.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>5</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		14.225.392	15.811.705
Anden gæld.....		6.874.045	5.465.274
Periodeafgrænsningsposter.....		10.628.478	7.517.505
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>31.727.915</b>	<b>28.794.484</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>32.227.915</b>	<b>29.294.484</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>59.759.926</b>	<b>62.612.852</b>
Eventualposter mv.	6		
Nærtstående parter	7		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2015 kr.	2014 kr.
Årets resultat.....	-5.513.862	-1.409.053
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.340.252	2.357.576
Øvrige reguleringer.....	-272.495	-258.045
Ændring i tilgodehavender.....	-5.042.294	6.429.225
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte).....	2.933.431	7.428.604
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....</b>	<b>-5.554.968</b>	<b>14.548.307</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.152.139	-2.059.485
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.152.139</b>	<b>-2.059.485</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-6.707.107</b>	<b>12.488.822</b>
Likvider 1. januar.....	34.360.355	21.871.533
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>27.653.248</b>	<b>34.360.355</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	11.076.638	23.475.360
Andre værdipapirer.....	16.576.610	10.884.995
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>27.653.248</b>	<b>34.360.355</b>

## NOTER

	2015 kr.	2014 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	66	63	
Løn og gager.....	33.824.571	26.812.562	
Pensioner.....	5.775.415	5.341.060	
Omkostninger til social sikring.....	353.296	370.636	
Andre personaleomkostninger.....	804.035	1.475.055	
	<b>40.757.317</b>	<b>33.999.313</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	1.428.639	1.446.352	
	<b>1.428.639</b>	<b>1.446.352</b>	

**Materielle anlægsaktiver**

2

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2015.....	31.136.923
Tilgang.....	1.152.139
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>	<b>32.289.062</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015.....	16.873.177
Årets afskrivninger .....	2.340.252
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015.....</b>	<b>19.213.429</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b>	<b>13.075.633</b>

**Egenkapital**

3

	Indskuds- kapital	Bunden egenkapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2015.....	1.342.500	1.558.196	28.983.837	31.884.533
Forslag til årets resultatdisponering.....			-5.513.862	-5.513.862
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b>	<b>1.342.500</b>	<b>1.558.196</b>	<b>23.469.975</b>	<b>26.370.671</b>

Indskudskapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

I forbindelse med fusion pr. 1. januar 2003 er bunden egenkapital tilført COK med klausul om at denne del af egenkapitalen skal anvendes til fordel for COK's kommunomuddannelse. Der har i 2015 ikke været en sådan anvendelse af bunden egenkapital.

**Pensioner og lignende forpligtelser**

4

Med udgangspunkt i en aktuarberegning fra Sampension A/S er tjenestemandforpligtigelserne opgjort i dagspriser pr. 31. december 2015.

## NOTER

					Note
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>5</b>
	1/1 2015 gæld i alt	31/12 2015 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	
Anden gæld.....	500.000	500.000	0	500.000	
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	
<b>Eventualposter mv.</b>					<b>6</b>
<p>Der er på en række af COK's uddannelsescentre indgået leasingaftaler på kopiudstyr og restværdien pr. 31. december 2015 på disse aftaler er opgjort til 161 tkr.</p> <p>Ved flytningen til domicil i Herlev er der etableret en bankgaranti på kr. 1.025 tkr til dækning af COK's forpligtigelser i forbindelse med lejemålets ophør og fraflytning.</p> <p>Der er fra tidligere samarbejdspartner rejst krav overfor COK om medansvar for uberettiget udbetaling af offentlige tilskudsmidler. COK bestrider det rejste krav og sagen forventes ikke at få økonomiske konsekvenser, udover allerede afholdte omkostninger.</p>					
<b>Nærtstående parter</b>					<b>7</b>
<p>Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:</p> <p><b>Bestemmende indflydelse</b> Stiftere: Kommunernes Landsforening Andel af indskudskapital: 100%</p> <p><b>Transaktioner med nærtstående parter</b> Der har i 2015 været en væsentlig samhandel med Kommunernes Landsforening. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.</p>					