



Tlf.: 87 10 63 00
randers@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Thors Bakke 4, 2., Box 4002
DK-8900 Randers C
CVR-nr. 20 22 26 70

CENTER FOR OFFENTLIG KOMPETENCEUDVIKLING

HEDEAGER 5, 1., 8200 ÅRHUS N

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
foreningens ordinære generalforsamling,
den 21. april 2017

Per B. Christensen

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Foreningsoplysninger	
Foreningsoplysninger	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-6
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8-9
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14-15
Anvendt regnskabspraksis	16-17

FORENINGSOPLYSNINGER

Foreningen	Center for Offentlig Kompetenceudvikling Hedeager 5, 1. 8200 Århus N
	CVR-nr.: 55 83 52 17
	Stiftet: 19. juni 2002
	Hjemsted: Århus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kristian Heunicke, Formand Per B. Christensen Lasse Jacobsen Christine Brochdorff Dorthe Pedersen Niels Nybye Ågesen Bodil Otto, Observatør, Kto Hanne Lykke, Medarbejderrepræsentant Hans Martin Brøndum, Medarbejderrepræsentant
Direktion	Hanne Bak Lumholt
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Thors Bakke 4, 2., Box 4002 8900 Randers C
Pengeinstitut	Danske Bank Holmens Kanal 2 1060 København K

LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Center for Offentlig Kompetenceudvikling.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 13. marts 2017

Direktion:

Hanne Bak Lumholt

Bestyrelse:

Kristian Heunicke
Formand

Per B. Christensen

Lasse Jacobsen

Christine Brochdorff

Dorthe Pedersen

Niels Nybye Ågesen

Bodil Otto
Observatør, KTO

Hanne Lykke
Medarbejderrepræsentant

Hans Martin Brøndum
Medarbejderrepræsentant

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til ledelsen for Center for Offentlig Kompetenceudvikling

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Center for Offentlig Kompetenceudvikling for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 13. marts 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Ole Jørgensen
Statsautoriseret revisor

HOVED- OG NØGLETAL

	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning.....	115.202	111.261	115.607	128.775	121.345
Bruttoresultat.....	36.969	37.874	34.532	42.406	40.201
Driftsresultat.....	-6.738	-5.223	-1.825	101	-1.758
Finansielle poster, netto.....	137	-291	416	-41	60
Årets resultat.....	-6.600	-5.514	-1.409	60	-1.697
Balance					
Balancesum.....	57.007	59.788	62.613	56.851	56.305
Egenkapital.....	19.770	26.371	31.885	33.294	33.234
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-2.221	-5.555	14.548	-7.656	-75.212
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-2.084	-1.152	-2.059	-1.764	-13.513
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-2.084	-1.152	-2.059	-1.764	-3.728
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	63	66	63	69	69
Nøgletal					
Overskudsgrad.....	-5,8	-4,7	-1,6	0,1	-1,4
Afkastningsgrad.....	331,8	334,6	-43,3	1,6	-79,5
Soliditetsgrad.....	34,7	44,1	50,9	58,6	59,0
Egenkapitalforrentning.....	Neg.	Neg.	Neg.	0,2	Neg.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +
materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +
tilgodehavender + øvrige driftsmæssige om-
sætningsaktiver - leverandørgæld - andre hen-
satte forpligtelser - øvrige lang - og kortfristede
driftsmæssige forpligtelser

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Foreningens formål er som et landsdækkende center for offentlig kompetenceudvikling at beskæftige sig med kommunestyrets drift og udvikling på tværs af kommunegrænser, partiskel og medarbejdergrupper. Det sker gennem udviklingsprocesser, undervisning og netværksstøtte for målgruppen af ledere, medarbejdere samt politikere, hvilket bidrager til ny og nyttig viden, forbedrede færdigheder, erfaringsudveksling, inspiration og oplevelser, mv.

COK er som selvejende institution en forening, der oprindeligt er stiftet af Amtsrådsforeningen, KL samt Københavns og Frederiksberg Kommuner. Med virkning fra 2. november 2006 er Amtsrådsforeningen udtrådt af stifterkredsen og har fået deres kapitalindskud tilbagebetalt samtidig med, at Københavns og Frederiksberg Kommuner har overladt deres repræsentation til KL, som de blev medlem af i 2005.

Aktiviteter i 2016

De to store længerevarende kompetencegivende uddannelsesområder for COK, Kommunom og DOL (Den Offentlige Lederuddannelse), er forsat stærkt konkurrenceudsatte i markedet, men vi har i 2016 formået at fastholde og udvikle en stærk position. Disse to aktivitetsområder er forsat af afgørende betydning for COK og tegnede sig i 2016 for 52% af den samlede omsætning.

Den resterende del af COK's aktiviteter i 2016 har været åbne og rekvirerede forløb indenfor en bred vifte af områder: Leder- og Organisationsudvikling, HR, Jura, Økonomistyring, Teknik & Miljø, Skole, Digitalisering, Beskæftigelse, Social Velfærd og Forvaltning.

KL's bestyrelse har ultimo 2015 vedtaget en ejerskabsstrategi for COK, som rammesætter et tæt samarbejde mellem kommunerne, KL og COK. Denne ejerskabsstrategi er en vigtig del af den nye strategiplan 2016-2019 med titlen "Vi skaber bevægelse", som COK's bestyrelse vedtog i sommeren 2016. I strategiplanen for 2016-2019 har COK følgende 4 overordnede strategiske pejlemærker (intentioner):

- *Politisk lederskab i bevægelse.* COK ser det som sin opgave at være omdrejningspunkt for den erfaringsudveksling, der finder sted mellem politikere om udfordringer og metoder i det politiske arbejde. Herunder erfaringer med og understøttelse af nye politiske arbejdsformer
- *Velfærdsledelse i kompleksitet.* COK ser det som sin opgave at styrke kommunernes kompetencer til at understøtte effektivitet og kvalitetsudvikling, og til at kunne navigere, skabe sammenhæng og merværdi i en kompleks virkelighed
- *Effektiv og innovativ administration og forvaltning.* Digitalisering, stordrift og nye partnerskaber ændrer rammevilkårene for mange kommunale ledere og medarbejdere. COK ser det som sin opgave fagligt at ruste de kommunale forvaltninger med målrettede og markante kompetenceløft som kan understøtte reformernes intentioner med fokus på faglighed, udvikling af kerneopgaven, innovation og samskabelse.
- *Den samskabte kommunale velfærdsudvikling* på kerneområderne er under vedvarende udvikling - ikke mindst kommunernes inddragelse af borgere og erhvervsliv. COK ser det som sin opgave at understøtte og styrke de centrale velfærdsområder i forhold til løsning af kerneopgaven og understøttelse af tværgående processer og samarbejder

På tværs af disse 4 strategiske pejlemærker arbejder COK med et gennemgående begreb, samskabelse, forstået som udvikling af et tættere samspil mellem kommune, borgere og erhvervsliv.

Pr. 1. august 2016 er Hanne Bak Lumholt tiltrådt som ny direktør i COK.

Usædvanlige forhold

Der har i 2016 ikke været usædvanlige forhold at bemærke vedr. COKs drift - udover den nedenfor omtalte tilpasning af medarbejderstaben.

LEDELSESBERETNING

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen for 2016 udgjorde 115,2 mio. kr., og driftsunderskuddet blev på 6,6 mio. kr. Budgettets forventning var en omsætning på 125,4 mio. kr. og et overskud på 2,7 mio. kr. Af det samlede driftsunderskud på 6,6 mio. kr. udgør ekstraordinære udgifter ifm. ledelsesændringer 3,6 mio. kr.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

2016 har været præget af et fortsat presset marked og af nødvendige fortsatte investeringer i fremtidssikring af COK med udvikling af produktion og produkter. Dette har samlet presset omsætning og overskud.

Årets resultat er utilfredsstillende. Ledelsen har på den baggrund i slutningen af 2016 måttet gennemføre en kapacitetstilpasning og opsigte 4 medarbejdere (ca. 6% af det samlede personale) for yderligere at optimere omkostningerne.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

Videnressourcer

Det er COKs målsætning til enhver tid at kunne tilbyde kunderne ny og aktuel viden. COK har derfor kun i begrænset omfang fastansatte undervisere, men entrerer i stedet med eksterne undervisere til konkrete aktiviteter og undervisningsforløb.

Forventninger til fremtiden

Budgettet for 2017 forudsætter en omsætning på 109,1 mio. kr. og et overskud på 0,5 mio. kr. Det forventede omsætningsfald i 2017 i forhold til realiseret i 2016 skyldes primært et fortsat presset og konkurrencepræget marked. Omkostningerne er tilpasset, og optimeres løbende til denne virkelighed. Inden udgangen af den nye strategiperiode 2016-2019 er det COK's mål at opnå et driftsoverskud på 5% i forhold til omsætningend.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2016 kr.	2015 kr.
NETTOOMSÆTNING		115.201.821	111.260.691
Produktionsomkostninger.....		-63.369.693	-55.757.934
Andre driftsindtægter.....		1.085.264	0
Eksterne omkostninger.....		-15.947.925	-17.628.350
BRUTTORESULTAT		36.969.467	37.874.407
Personaleomkostninger.....	1	-41.444.645	-40.757.317
Af- og nedskrivninger.....		-2.262.574	-2.340.252
DRIFTSRESULTAT		-6.737.752	-5.223.162
Andre finansielle indtægter.....		340.448	0
Andre finansielle omkostninger.....		-202.978	-290.700
RESULTAT FØR SKAT		-6.600.282	-5.513.862
Skat af årets resultat.....		0	0
ÅRETS RESULTAT	2	-6.600.282	-5.513.862

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		12.897.428	13.075.633
Materielle anlægsaktiver.....	3	12.897.428	13.075.633
ANLÆGSAKTIVER.....		12.897.428	13.075.633
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		19.256.759	17.656.635
Andre tilgodehavender.....		1.302.103	1.273.608
Periodeafgrænsningsposter.....	4	202.173	128.914
Tilgodehavender.....		20.761.035	19.059.157
Andre værdipapirer.....		16.860.095	16.576.610
Værdipapirer.....		16.860.095	16.576.610
Likvider.....		6.488.091	11.076.638
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		44.109.221	46.712.405
AKTIVER.....		57.006.649	59.788.038
PASSIVER			
Indskudskapital.....		1.342.500	1.342.500
Bunden egenkapital.....		1.558.196	1.558.196
Overført overskud.....		16.869.694	23.469.975
EGENKAPITAL.....		19.770.390	26.370.671
Pensioner og lignende forpligtelser.....	5	1.135.275	1.161.340
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		1.135.275	1.161.340
Anden gæld.....		500.000	500.000
Langfristede gældsforpligtelser.....	6	500.000	500.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		20.829.369	14.225.392
Anden gæld.....		5.719.623	6.902.157
Periodeafgrænsningsposter.....		9.051.992	10.628.478
Kortfristede gældsforpligtelser.....		35.600.984	31.756.027
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		36.100.984	32.256.027
PASSIVER.....		57.006.649	59.788.038
Eventualposter mv.	7		
Nærtstående parter	8		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Indskuds- kapital	Bunden egenkapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	1.342.500	1.558.196	23.469.976	26.370.672
Forslag til årets resultatdisponering.....			-6.600.282	-6.600.282
Egenkapital 31. december 2016.....	1.342.500	1.558.196	16.869.694	19.770.390

I forbindelse med fusion pr. 1. januar 2003 er bunden egenkapital tilført COK med klausul om at denne del af egenkapitalen skal anvendes til fordel for COK's kommunomuddannelse. Der har i 2016 ikke været en sådan anvendelse af bunden egenkapital.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	2016 kr.	2015 kr.
Årets resultat.....	-6.600.282	-5.513.862
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.262.574	2.340.252
Øvrige reguleringer.....	-26.064	-272.496
Ændring i tilgodehavender.....	-1.701.878	-5.042.995
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	3.844.957	2.934.133
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-2.220.693	-5.554.968
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.084.369	-1.152.139
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-2.084.369	-1.152.139
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-4.305.062	-6.707.107
Likvider 1. januar.....	27.653.248	34.360.355
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	23.348.186	27.653.248

NOTER

	2016 kr.	2015 kr.	Note
Personaleomkostninger			1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 63 (2015: 66)			
Løn og gager.....	35.044.361	33.824.571	
Pensioner.....	5.482.853	5.775.415	
Andre omkostninger til social sikring.....	266.733	353.296	
Andre personaleomkostninger.....	650.698	804.035	
	41.444.645	40.757.317	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	4.013.922	1.428.639	
	4.013.922	1.428.639	
Forslag til resultatdisponering			2
Anvendt af tidligere års overskud.....	-6.600.282	-5.513.862	
	-6.600.282	-5.513.862	
Materielle anlægsaktiver			3
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2016.....		32.289.062	
Tilgang.....		2.084.369	
Kostpris 31. december 2016.....		34.373.431	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....		19.213.429	
Årets afskrivninger		2.262.574	
Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....		21.476.003	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....		12.897.428	
Periodeafgrænsningsposter			4
Omkostninger.....	202.173	128.914	
	202.173	128.914	
Pensioner og lignende forpligtelser			5
Med udgangspunkt i en aktuarberegning fra Sampension A/S er tjenestemandforpligtigelserne opgjort i dagspriser pr. 31. december 2016.			

NOTER

					Note
Langfristede gældsforpligtelser					6
	1/1 2016	31/12 2016	Afdrag	Restgæld	
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	efter 5 år	
Anden gæld.....	500.000	500.000	0	500.000	
	500.000	500.000	0	500.000	
 Eventualposter mv.					 7
Der er på en række af COK's uddannelsescentre indgået leasingaftaler på kopiudstyr og restværdien pr. 31. december 2016 på disse aftaler er opgjort til 220 tkr.					
Ved flytningen til domicil i Herlev er der etableret en bankgaranti på 1.025 tkr til dækning af COK's forpligtelser i forbindelse med lejemålets ophør og fraflytning.					
Der er fra tidligere samarbejdspartner rejst krav overfor COK om medansvar for uberettiget udbetaling af offentlige tilskudsmidler. COK bestrider det rejste krav og sagen forventes ikke at få økonomiske konsekvenser, udover allerede afholdte omkostninger.					
 Eventualforpligtelser					
 Nærtstående parter					 8
Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:					
Bestemmende indflydelse					
Kommunernes Landsforening, Weidekampsgade 10, København, som besidder den fulde kapital i foreningen.					
Transaktioner med nærtstående parter					
Foreningen har ikke haft væsentlige transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.					

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Center for Offentlig Kompetenceudvikling for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved kursusvirksomhed m.v. indregnes resultatopgørelsen på tidspunktet for kursusaktiviteternes start.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

BALANCEN**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10	0

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensions- og garantiforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.