



Tlf.: +45 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR no. 20 22 26 70

**KLINGER DANMARK A/S**

**NYAGER 12, 2605 BRØNDBY**

**ÅRSRAPPORT**  
*ANNUAL REPORT*

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**  
*1 JANUARY - 31 DECEMBER 2023*

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 18. april 2024**

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 18 April 2024*

---

**Ivar Juul Madsen**

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**CVR-NR. 55 79 39 13**  
**CVR NO. 55 79 39 13**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-12
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-16
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	18
Noter..... <i>Notes</i>	19-24
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	25-34

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

Klinger Danmark A/S  
Nyager 12  
2605 Brøndby

CVR-nr.: 55 79 39 13  
*CVR No.:*  
Stiftet: 24. maj 1945  
*Established:* 24 May 1945  
Kommune: Brøndby  
*Municipality:*  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial Year:* 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Daniel Schibli, formand  
*chairman*  
Christoph Klinger-Lohr  
Klavs Knutzen  
Ivar Juul Madsen

**Direktion**  
*Executive Board*

Ivar Juul Madsen

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
1561 København V

**Generalforsamling**  
*General Meeting*

Ordinær generalforsamling afholdes 18. april 2024, på selskabets adresse.  
*The Annual General Meeting is held on 18 April May 2024 at the company's address.*

**Oversættelses-  
forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING**  
*MANAGEMENT'S STATEMENT*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Klinger Danmark A/S.

*Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Klinger Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

Brøndby, den 18. april 2024  
*Brøndby, 18 April 2024*

Direktion:  
*Executive Board*

---

Ivar Juul Madsen

Bestyrelse:  
*Board of Directors*

---

Daniel Schibli  
Formand  
*Chairman*

---

Christoph Klinger-Lohr

---

Klavs Knutzen

---

Ivar Juul Madsen

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

*Til kapitalejeren i Klinger Danmark A/S*

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Klinger Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*To the Shareholder of Klinger Danmark A/S*

**Opinion**

*We have audited the Financial Statements of Klinger Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

**Management's Responsibilities for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

### Statement on Management Commentary

*Management is responsible for Management Commentary.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. april 2024  
*Copenhagen, 18 April 2024*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70  
*CVR no.*

Morten Christensen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne35626  
*MNE no.*

Jannie Caspersen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne47283  
*MNE no.*

*Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.*



**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

	2023	2022	2021	2020	2019
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	68.117	65.600	49.931	48.272	45.013
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	18.414	19.330	12.447	13.057	9.668
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-978	-1.591	-1.810	-1.531	-1.124
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	17.436	17.739	10.637	11.526	8.544
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	13.554	13.796	8.308	8.717	6.325
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	105.315	104.962	94.802	96.227	90.928
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	58.561	55.007	46.211	45.904	45.187
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<i>Cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-1.529	-1.320	-713	-2.410	-35.768
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Key ratios</i>					
Afkast af investeret kapital.....	37,3	43,9	39,1	27,4	31,9
<i>Return on invested capital</i>					
Likviditetsgrad.....	405,0	365,8	361,9	417,5	366,4
<i>Liquidity ratio</i>					
Soliditetsgrad.....	55,6	52,4	48,7	47,7	49,7
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	23,9	27,3	18,0	19,1	13,9
<i>Return on equity</i>					

**HOVED- OG NØGLETAL**  
*FINANCIAL HIGHLIGHTS*

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

*Invested capital:*

*Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities*

Afkast af investeret kapital:

Resultat af primær drift x 100  
Gennemsnitlig investeret kapital

*Return on invested capital:*

Profit/loss on ordinary activities x 100  
*Average invested capital*

Likviditetsgrad:

Omsætningsaktiver x 100  
Kortfristet gæld

*Quick ratio:*

Current assets x 100  
*Current liabilities*

Soliditetsgrad:

Egenkapital x 100  
Samlede aktiver, ultimo

*Equity ratio:*

Equity ex. minorities, at year end x 100  
*Total equity and liabilities, at year end*

Egenkapitalforrentning:

Resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Return on equity:*

Profit/loss after tax x 100  
*Average equity*

**LEDELSESBERETNING**  
*MANAGEMENT COMMENTARY***Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter har i lighed med sidste år bestået i engroshandel i Danmark med ventiler, instrumenter, paknings- og tætningsmaterialer og service.

Klinger koncernen udvikler, producerer og sælger ventiler og pakninger over hele verden. I Danmark stanser vi selv pakninger.

**Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat anses for at være yderst tilfredsstillende, idet vi har nået en del over det forventede resultat for året i forhold til den budgetterede.

**Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling**

Dette års resultat har fuldt ud levet helt op til de forventninger, virksomheden havde inden årets start. Det gode resultat for året skal ses i lyset af nogle store projekter, som ikke var kendt på budgetplanlægningstidspunktet.

Vi har haft rekord omsætning, på trods af implementering af nyt ERP-system, men har også måtte tage mange ekstra omkostninger i denne forbindelse, hvorfor det fulde udbytte ikke ses på bundlinjen.

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

***Principal activities***

*Like last year, the Company's activities comprise wholesale trading in Denmark in valves, instruments, sealing and gasket materials and services.*

*The Klinger Group develops, manufactures and sells valves and seals world-wide. In Denmark we cut gaskets.*

***Development in activities and financial and economic conditions***

*The result for the year is considered satisfactory, as we have achieved a result that is well over the expected result for the year in relation to the budgeted earnings.*

***Profit/loss for the year compared to the expected development***

*This year's results have fully met the expectations the Company had before the beginning of the year. The good results for the year are to be seen in the light of certain large projects, which were not known at the time of planning the budget.*

*We have had a record turnover, in spite of implementing a new ERP - however we have also had many extra costs related to this, which means that the full benefit is not, reflected at the bottom line.*

***Significant events after the end of the financial year***

*No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.*

**LEDELSESBERETNING**  
*MANAGEMENT COMMENTARY*

**Forventninger til fremtiden**

Virksomheden oplever fortsat at være inde i en god periode og oplever ikke stor påvirkning efter Corona Epidemien eller Krigen i Ukraine.

Dog opleves fortsat forlænget leveringstider samt prisstigninger.

Efter et år med Implementering af nyt ERP-system og rekord omsætning, forventer vi et resultat i 2024, som ligger på niveau ift. 2023. Vi har startet året på linje med det forventede i forhold til budget, men med nogle store projekter, som ikke var kendt på budgetlægningsstidspunktet i pipeline. Men med fortsat udvikling på ERP og højere krav til bæredygtighed ser vi fortsat ind i øgede omkostninger. Det forventes derfor ikke at vi vil kunne vækste yderligere i 2024. vi forventer derfor at vores resultat for 2024 vil ligge omkring 12 mio. dkk og 13,5. mio. dkk.

***Future expectations***

*The company is still experiencing a good period and do not experience any big effects after the Corona pandemic and or the war in Ukraine.*

*However, we do still experience extended delivery times as well as price increases.*

*After a year of implementing a new ERP-system, and a record of turnover, we expect a result in 2024, which is at the same level seen in 2023. We have started the year on budget, but with some large projects in pipeline, not known at the at the time of budgeting. However, with the continues cost for development of the ERP-system and higher demands for ESG, we are looking at continues higher cost. Consequently, we do not expect further growth in 2024. We therefore expect our result for the year 2024 to end between 12 million and 13,5 million dkk.*

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	1	<b>68.116.685</b>	<b>65.600.235</b>
<i>GROSS PROFIT</i>			
Distributionsomkostninger.....	1	-37.394.586	-38.798.803
<i>Distribution costs</i>			
Administrationsomkostninger.....	1	-12.307.614	-7.470.954
<i>Administrative expenses</i>			
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>18.414.485</b>	<b>19.330.478</b>
<i>OPERATING PROFIT</i>			
Finansielle indtægter.....		442.410	8.049
<i>Financial income</i>			
Finansielle omkostninger.....		-1.420.504	-1.599.413
<i>Financial expenses</i>			
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>17.436.391</b>	<b>17.739.114</b>
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	2	-3.882.411	-3.943.592
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	3	<b>13.553.980</b>	<b>13.795.522</b>
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>			

**BALANCE 31. DECEMBER**  
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		2.864.876	553.919
Goodwill..... <i>Goodwill</i>		0	341.119
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b> <i>Intangible assets</i>	<b>4</b>	<b>2.864.876</b>	<b>895.038</b>
Grunde og bygninger..... <i>Land and buildings</i>		26.599.569	29.017.710
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>		700.004	920.101
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>		1.817.124	2.139.198
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		1.198.171	1.277.413
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b> <i>Property, plant and equipment</i>	<b>5</b>	<b>30.314.868</b>	<b>33.354.422</b>
Lejedepositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.056.538	1.030.769
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b> <i>Financial non-current assets</i>	<b>6</b>	<b>1.056.538</b>	<b>1.030.769</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b> <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		<b>34.236.282</b>	<b>35.280.229</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer..... <i>Finished goods and goods for resale</i>		37.371.106	37.442.896
Forudbetalinger for varer..... <i>Prepayments for goods</i>		3.936.556	569.248
<b>Varebeholdninger.....</b> <i>Inventories</i>		<b>41.307.662</b>	<b>38.012.144</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		20.942.939	25.459.135
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		295.775	759.248
Udskudte skatteaktiver..... <i>Deferred tax assets</i>	7	313.210	592.720
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		142.125	1.034
Tilgodehavende selskabsskat..... <i>Receivables corporation tax</i>		0	319.192
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	8	0	547.337
<b>Tilgodehavender.....</b> <i>Receivables</i>		<b>21.694.049</b>	<b>27.678.666</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b> <i>Cash and cash equivalents</i>		<b>8.077.203</b>	<b>3.991.458</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b> <i>CURRENT ASSETS</i>		<b>71.078.914</b>	<b>69.682.268</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
*BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER*

<b>AKTIVER (FORTSAT)</b> <i>ASSETS (CONTINUED)</i>	<b>Note</b>	<b>2023</b> kr. <i>DKK</i>	<b>2022</b> kr. <i>DKK</i>
<b>AKTIVER.....</b> <i>ASSETS</i>		<b>105.315.196</b>	<b>104.962.497</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	<b>Note</b>	<b>2023</b> kr. DKK	<b>2022</b> kr. DKK
Aktiekapital..... <i>Share capital</i>	9	1.000.000	1.000.000
Overført overskud..... <i>Retained earnings</i>		52.560.656	44.006.676
Forslag til udbytte..... <i>Proposed dividend</i>		5.000.000	10.000.000
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>		<b>58.560.656</b>	<b>55.006.676</b>
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>		29.205.298	30.906.606
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Non-current liabilities</i>	<b>10</b>	<b>29.205.298</b>	<b>30.906.606</b>
Kortfristet del af leasingforpligtelse..... <i>Current portion of lease liabilities</i>		2.466.324	2.596.563
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		6.802.486	9.989.848
Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		1.325.776	2.019.009
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		2.305.816	0
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		4.648.840	4.443.440
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Accruals and deferred income</i>		0	355
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Current liabilities</i>		<b>17.549.242</b>	<b>19.049.215</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b> <i>LIABILITIES</i>		<b>46.754.540</b>	<b>49.955.821</b>
<b>PASSIVER.....</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>105.315.196</b>	<b>104.962.497</b>
 Eventualposter mv.	 11		
 Nærtstående parter <i>Related parties</i>	 12		
 Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	 13		



**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**EQUITY**

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	Forslag til udbytte <i>Proposed dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2023..... <i>Equity at 1 January 2023</i>	1.000.000	44.006.676	10.000.000	55.006.676
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3..... <i>Proposed profit allocation, note 3</i>		8.553.980	5.000.000	13.553.980
<b>Transaktioner med ejere</b> <i>Transactions with owners</i>				
Ordinært udbytte..... <i>Dividend paid</i>			-10.000.000	-10.000.000
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b> <i>Equity at 31 December 2023</i>	<b>1.000.000</b>	<b>52.560.656</b>	<b>5.000.000</b>	<b>58.560.656</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	2023	2022
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	13.553.980	13.795.522
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	5.683.400	4.512.191
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.882.411	3.943.592
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Betalt selskabsskat.....	-1.297.085	-4.366.177
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i varebeholdninger.....	-3.295.518	-11.075.484
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	5.705.107	-5.331.854
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-3.675.550	2.986.939
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-3.055.088	-2.470.488
<i>Other cash flows from operating activities</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET .....</b>	<b>17.501.657</b>	<b>1.994.241</b>
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</b>		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-3.207.438	-462.244
<i>Purchase of intangible assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-182.705	-471.596
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-25.769	-25.140
<i>Purchase of financial assets</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-3.415.912</b>	<b>-958.980</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</b>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-10.000.000	-5.000.000
<i>Dividends paid in the financial year</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-10.000.000</b>	<b>-5.000.000</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY</b>		
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>4.085.745</b>	<b>-3.964.739</b>
<b>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		
Likvider 1. januar.....	3.991.458	7.956.197
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>8.077.203</b>	<b>3.991.458</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</b>		

**NOTER**  
**NOTES**

	2023	2022	Note
	kr. DKK	kr. DKK	
<b>Medarbejderforhold</b>			<b>1</b>
<i>Staff costs</i>			
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	63	57	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	36.698.538	32.284.901	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	2.898.472	2.569.139	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	460.568	440.561	
	<b>40.057.578</b>	<b>35.294.601</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..... <i>Remuneration of Board of Directors</i>	0	3.767.500	
	<b>0</b>	<b>3.767.500</b>	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2. <i>Information on management remuneration has been omitted in accordance with the exception provision in the Financial Statements Act § 98 b, subsection 3 No. 2.</i>			
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	3.599.816	4.053.808	
Regulering skat vedrørende tidligere år..... <i>Adjustment of tax for previous years</i>	3.085	11.178	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	279.510	-121.394	
	<b>3.882.411</b>	<b>3.943.592</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>3</b>
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret..... <i>Proposed dividend for the year</i>	5.000.000	10.000.000	
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>	8.553.980	3.795.522	
	<b>13.553.980</b>	<b>13.795.522</b>	

NOTER  
NOTES

			Note
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
<i>Intangible assets</i>			
	Erhvervede im- materielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	
Kostpris 1. januar 2023.....	762.244	14.287.653	
<i>Cost at 1 January 2023</i>			
Tilgang .....	3.207.438	0	
<i>Additions</i>			
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>3.969.682</b>	<b>14.287.653</b>	
<i>Cost at 31 December 2023</i>			
Afskrivninger 1. januar 2023.....	208.325	13.946.535	
<i>Amortisation at 1 January 2023</i>			
Årets afskrivninger .....	896.481	341.118	
<i>Amortisation for the year</i>			
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>1.104.806</b>	<b>14.287.653</b>	
<i>Amortisation at 31 December 2023</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>2.864.876</b>	<b>0</b>	
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>			
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>			 <b>5</b>
<i>Property, plant and equipment</i>			
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktions- anlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	
Kostpris 1. januar 2023.....	36.272.139	4.325.632	
<i>Cost at 1 January 2023</i>			
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>36.272.139</b>	<b>4.325.632</b>	
<i>Cost at 31 December 2023</i>			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	7.254.429	3.405.534	
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2023</i>			
Årets afskrivninger .....	2.418.141	220.094	
<i>Depreciation for the year</i>			
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>9.672.570</b>	<b>3.625.628</b>	
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>26.599.569</b>	<b>700.004</b>	
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>			
Heraf finansielle leasingaktiver.....	26.599.569		
<i>Hereof finance lease assets</i>			

NOTER  
NOTES

Note

**Materielle anlægsaktiver (fortsat)**

5

*Tangible fixed assets (continued)*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2023..... <i>Cost at 1 January 2023</i>	5.991.298	4.479.103
Tilgang..... <i>Additions</i>	1.439.255	89.581
Afgang..... <i>Disposals</i>	-1.146.703	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b> <i>Cost at 31 December 2023</i>	<b>6.283.850</b>	<b>4.568.684</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2023</i>	3.852.099	3.201.690
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	-1.024.116	0
Årets afskrivninger ..... <i>Depreciation for the year</i>	1.638.743	168.823
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b> <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>	<b>4.466.726</b>	<b>3.370.513</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	<b>1.817.124</b>	<b>1.198.171</b>
Heraf finansielle leasingaktiver..... <i>Hereof finance lease assets</i>	1.233.724	

**Finansielle anlægsaktiver**

6

*Financial non-current assets*

	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2023..... <i>Cost at 1 January 2023</i>	1.030.769
Tilgang..... <i>Additions</i>	25.769
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b> <i>Cost at 31 December 2023</i>	<b>1.056.538</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	<b>1.056.538</b>

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Udskudt skatteaktiv**

**7**

*Deferred tax assets*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

*Provision for deferred tax relates to differences between the carrying amount and tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets, including recognised finance lease contracts.*

	2023	2022
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar .....	592.720	471.326
<i>Deferred tax at 1 January</i>		
Hensat i året.....	-279.510	121.394
<i>Provision for the year</i>		
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.....</b>	<b>313.210</b>	<b>592.720</b>
<i>Deferred tax assets 31 December 2023</i>		

Selskabet forventer positive resultater for de kommende år, hvorfor skatteaktivet forventes udnyttet. Ud af det udskudte skatteaktiver på 313 tkr. har 254 tkr. forfald om senere end 1 år.

*The Company expects positive income for the coming years and it is therefore expected that the deferred tax asset will be utilised. Of the deferred tax asset of DKK ('000) 313, DKK ('000) 254 is falling due after more than one year.*

**Periodeafgrænsningsposter**

**8**

*Prepayments and accrued income*

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

*Accrued income includes prepayments, primarily insurances relating to next year.*

	2023	2022
	kr.	kr.
	DKK	DKK
<b>Aktiekapital</b>		
<i>Share capital</i>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
<i>Allocation of share capital:</i>		
Aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000 kr. ....	1.000.000	1.000.000
<i>Shares, 1.000 units in the denomination of 1.000 DKK</i>		
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

**9**

**NOTER**  
**NOTES**
**Note**
**Langfristede gældsforpligtelser**  
*Long-term liabilities*
**10**

	31/12 2023 gæld i alt 31/12 2023 total liabilities	Afdrag næste år Repayment next year	Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years	31/12 2022 gæld i alt 31/12 2022 total liabilities
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>	31.671.622	2.466.324	19.656.605	33.503.169
	<b>31.671.622</b>	<b>2.466.324</b>	<b>19.656.605</b>	<b>33.503.169</b>

**Eventualposter mv.**
**11**
**Selskabet har indgået kortfristet leasingkontrakter**

*Contingencies, etc.*  
*The Company has liabilities relating to a short-term lease contracts.*

**Eventualforpligtelser**  
*Contingent liabilities*

	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder: <i>Lease liabilities (operating leases) due for payment:</i>		
Inden for 1 år..... <i>Within one year</i>	14.420	39.336
	<b>14.420</b>	<b>39.336</b>

**NOTER**  
**NOTES****Note****Nærtstående parter**

12

*Related parties*

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Klinger Holding GmbH

**Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale forretningsmæssige vilkår.

*The Company's related parties include:*

**Controlling interest**

*Klinger Holding GmbH.*

**Other related parties having performed transactions with the company**

*The Company's related parties having a significant influence comprise entities as well as the companies' Board of Directors, Executive Boards and executive officers and their relatives. Related parties include also companies in which the above mentioned group of persons has material interests.*

**Transactions with related parties**

*The Company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.*

**Koncernregnskab**

13

**Consolidated Financial Statements**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Klinger Holding GmbH, Am Kanal 8-10, 2352 Gumboldskirchen, Østrig.

*The Company is included in the Consolidated Financial Statements of Klinger Holding GmbH, Am Kanal 8-10, 2352 Gumboldskirchen, Austria.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for Klinger Danmark A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**Nettoomsætning**

Selskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen. Dagsværdien svarer til den aftalte pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Salg af færdigvarer og handelsvarer indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

*The Annual Report of Klinger Danmark A/S for 2023 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.*

**Net revenue**

*The Company's sales agreements are divided into individually identifiable obligations to deliver, which are recognised and measured separately at fair value. Where a sales agreement includes several obligations to deliver, the total sales value of the sales agreement is allocated proportionally to the individual obligations to deliver.*

*Revenue is recognised when the control over the individually identifiable obligations to deliver is passed to the customer.*

*The recognised revenue is measured at the fair value of the agreed consideration ex VAT and duties charged on behalf of a third party. All forms of discounts granted are recognised in revenue. The fair value corresponds to the agreed price discounted back to present value when the terms of payment exceed 12 months.*

*The share of the total consideration that is variable, for example in the form of discounts, bonus payments, payment of fines, etc. is not recognised in revenue until it is reasonably certain that it will not be necessary to carry it back in subsequent period, for example due to failure to meet goals, etc.*

*Sale of finished goods and goods for resale are recognised in revenue when the control over the individually identifiable obligation to deliver in the sales agreement passes to the customer, which according to the terms of the sale is the date of delivery. Although a sales agreement for sale of finished goods and goods for resale often includes several obligations to deliver, they are treated as one total obligation to deliver as the aggregate delivery typically is made at the same time.*

**Other operating income**

*Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat af resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Production costs**

*Production costs comprise costs, including wages and salaries and write-off, incurred to achieve the net revenue for the year. Production costs include direct and indirect costs of raw materials and consumables, wages and salaries, rent and leasing, and depreciation of production plant.*

**Distribution costs**

*The costs incurred for distribution of goods sold during the year and for sales campaigns carried out during the year are recognised in distribution costs. The costs of the sales personnel, advertising and exhibition costs and amortisation are also recognised in distribution costs.*

**Administrative expenses**

*Administrative expenses include costs incurred during the year regarding management and administration of the Company, inclusive of costs relating to the administrative staff, executives, office premises, office expenses, etc. and related amortisation.*

**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.*

**Tax**

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

**BALANCEN**

**Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**BALANCE SHEET**

***Intangible fixed assets***

*Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired entity's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.*

*Intangible fixed assets acquired are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and the recoverable amount. Intangible fixed assets acquired are amortised over 3 years.*

*Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	5-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	3-15 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

**Tangible fixed assets**

*Production plant and machinery, other plant, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses*  
*Land is not depreciated.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
--	--------------------------------	------------------------------------

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Leasingkontrakter**

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv og får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelsestilbageberegnet med en alternativ lånerente.

Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret pågældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for køboptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som selskabet med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre selskabet med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

***Lease contracts***

*A lease asset and a lease liability is recognised in the balance sheet when the lease asset is made available to the company in the lease period according to a lease contract concerning a specific identifiable asset and when the company obtains right to largely all economic benefits from the use of the identifiable asset and the right to decide on the use of the identified asset.*

*Lease liabilities are first time measured at the present value of the future lease payments discounted back at an alternative loan interest.*

*The following lease payments are recognised as a part of the lease liability:*

- *Fixed payments.*
- *Variable payments which change as there are changes to an index or an interest, based on relevant index or interest.*
- *Accrued payments below the residual value guarantee.*
- *The exercise price of options to buy, which Management most likely expects to utilise.*
- *Payments subject to an option to extend, which the company most likely expects to utilise.*
- *Penalty related to an option to terminate, unless the company most likely expects to utilise the option.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis selskabet ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelseoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente. Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Produktionsejendomme..... 15 år  
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.. 3-5 år

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

*The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the income statement over the duration of the contract.*

*The lease liability is measured at amortised cost under the effective interest method. The lease liability is recalculated when there are changes in the underlying contractual cash flows from changes in an index or an interest, if there are changes in the company's estimate of a residual value guarantee, or if the company changes its assessment of whether a purchase, extension or termination option is reasonably likely to be expected to be exercised.*

*The lease asset is at the first recognition measured at cost price which corresponds to the value of the lease liability adjusted for prepaid lease payments with addition of directly related costs and estimated costs of demolition, repair or the like and with deduction of discounts received or other types of incentive payments from lessor.*

*The asset is subsequently measured at cost with deduction of accumulated depreciation and impairment losses. The lease asset is depreciated over lower of the lease period and the useful life of the lease asset. The depreciations are recognised on a straight-line basis in the income statement.*

*The lease asset is adjusted for changes in the lease liability due to changes in the terms of the lease agreement or changes in the contract's cash flows concurrently with changes in an index or an interest rate. Lease assets are depreciated on a straight-line basis over the expected lease period which is:*

*Production buildings..... 15 years  
Other plant, fixtures, and equipment.. 3-5 years*

*The company has elected not to recognise lease assets of a low value and short-term lease agreements in the balance sheet. The lease payments relating to these lease agreements are instead recognised on a straight-line basis in the income statement.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Finansielle anlægsaktiver****Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Varebeholdninger måles til vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

**Financial non-current assets****Impairment of fixed assets**

*The carrying amount of intangible and tangible fixed assets and investments, which are not measured at fair value, are assessed on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In case of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the amount is written down to the lower value.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*

**Inventories**

*The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.*

*Inventories are measured at weighted average costs. If the net realisable value is lower than cost, it is written down to the lower value.*

*The net realisable value of inventories is stated at sales price less completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

### **Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost. Impairment to meet expected losses is made according to the simplified expected credit loss model according to which the total loss is recognised immediately in the income statement at the same time as the receivable is recognised in the balance sheet on the basis of the expected loss in the total economic life of the receivable.*

*The income recognition of interest on impaired receivables is based on the impaired value at the effective interest for the individual receivable or portfolio.*

*Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.*

*Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.*

*Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.*

### **Accruals, assets**

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.*

### **Tax payable and deferred tax**

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

**Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

**Liabilities**

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.*

*The capitalised residual lease liability on finance lease contracts is also recognised as financial liabilities.*

**Accruals, liabilities**

*Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**Foreign currency translation**

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

**CASH FLOW STATEMENT**

*The cash flow statement shows the cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

**Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

**Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

**Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

**Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*