

---

# ***Persolit*** ***Entreprenørfirma A/S***

Lindøalleen 103A, DK-5330 Munkebo

## **Årsrapport 2021**

*Annual Report 2021*

---

CVR-nr. 55 70 81 18

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 4 /5 2022

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 4 /5 2022*

Steen Ertberg Christensen  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Koncern- og årsregnskab**

#### ***Consolidated and Parent Company Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 26  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 27  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 31  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 32  
*Cash Flow Statement 1 January - 31 December*

Noter til årsregnskabet 34  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Persolit Entreprenørfirma A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Munkebo, den 4. maj 2022  
*Munkebo, 4 May 2022*

### **Direktion** *Executive Board*

Per Rasmus Rasmussen

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Sven Pers  
formand  
*Chairman*

Steen Ertberg Christensen

Ulrich Christensen

Jens Christian Henriksen

Jan Jørgensen

Danni Crilles Pers

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Persolit Entreprenørfirma A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2021 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2021.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i Persolit Entreprenørfirma A/S

To the Shareholders of Persolit Entreprenørfirma A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2021 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Persolit Entreprenørfirma A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Persolit Entreprenørfirma A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væ-

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

sentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
  - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Odense, den 4. maj 2022  
*Odense, 4 May 2022*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mette Plambech  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34162



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Persolit Entreprenørfirma A/S  
Lindøalleen 103A  
DK-5330 Munkebo

CVR-nr.: 55 70 81 18  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Hjemstedskommune: Kerteminde  
*Municipality of reg. office: Kerteminde*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Sven Pers, formand (*Chairman*)  
Steen Ertberg Christensen  
Ulrich Christensen  
Jens Christian Henriksen  
Jan Jørgensen  
Danni Crilles Pers

**Direktion**  
*Executive Board*

Per Rasmus Rasmussen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal  
DK-5230 Odense M

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Danske Bank

# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	328.925	283.833	349.013	328.692	313.453
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	58.156	53.699	66.625	57.141	67.298
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	5.723	9.303	14.136	14.400	19.858
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-118	-272	-96	-78	-135
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	3.122	7.169	10.888	10.944	15.180
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	193.915	197.129	172.080	175.295	176.193
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	106.729	108.426	105.768	99.352	93.760
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- investeringsaktivitet	-17.230	-5.083	-6.583	-15.172	-15.617
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-17.754	-5.695	-6.973	-21.246	-16.322
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
Årets forskydning i likvider	-24.866	13.018	11.920	-14.831	-3.558
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	407	389	410	401	384
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	17,7%	18,9%	19,1%	17,4%	21,5%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	1,7%	3,3%	4,1%	4,4%	6,3%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	3,0%	4,7%	8,2%	8,2%	11,3%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	55,0%	55,0%	61,5%	56,7%	53,2%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	2,9%	6,7%	10,6%	11,3%	17,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter og forretningsmodel

Den primære aktivitet er teknisk isolering af procesanlæg. Anlæg, der kendetegnes ved høje driftstemperaturer i spændet 80 C til 500 C og som skal isoleres for at begrænse energitab eller af sikkerhedsmæssige hensyn. Også anlæg med lave driftstemperaturer i spændet +8 C til ÷195 C isoleres enten for at begrænse energitab eller undgå kondens. Isoleringen afsluttes med en metalbeklædning eksempelvis galvaniseret -, aluminiums- eller rustfri plade således at den kan tåle fysiske påvirkninger samt vejrlig. Typiske markedssegmenter er kraftvarmeværker, skibsværfter, petrokemiskindustri/raffinaderier, medicinalindustrien, mejerier, bryggerier og anden industri med procesanlæg. Typiske komponenter der isoleres er eksempelvis rørsystemer, tanke, kedler og diverse røgrensningsfiltre.

En anden væsentlig aktivitet er teknisk isolering af installationer i byggeriet, benævnt HVAC (Heating, Ventilation og Air Conditioning). Isoleringen udføres med det formål at begrænse energitab og opfylde brandkrav. Typiske markedssegmenter er kontorbyggerier, sygehuse, anlæg i industrien og indkøbscentre. Kundesegmentet er primært VVS- og Ventilationsentreprenører.

Derudover udføres facadeentrepriser designet med tyndpladeløsninger til industrien og byggeriet. En aktivitet der spænder bredt. Fra facader til industribygninger, hvor funktionalitet i relation til lyd-, energi- og brandkrav er i centrum og kan løses ved brug af serieproducerede isoleringspaneler til arkitekttegnede bygninger hvor æstetik sættes i højsædet og hvor opgaven indfries ved brug af unikke løsninger udført i eksklusive materialer som kobber og zink.

### Key activities and business model

The primary activity is technical insulation of process plants. Plants characterised by high operating temperatures in the range of 80 C to 500 C and to be insulated to reduce energy losses or for safety reasons. Also plants with low operating temperatures in the range of +8 C to ÷195 C are insulated, either to restrict energy losses or to prevent condensation. The insulation is finished with a metal cladding, for example galvanised, aluminium or stainless steel plate so as to withstand physical impact and weather conditions. Typical market segments are CHP stations, shipyards, petrochemical industries/refineries, the pharmaceutical industry, dairies, breweries and other industries using process plant. Typical components that are insulated include pipings, tanks, boilers and various flue gas cleaning filters.

Another important activity is the technical insulation of installations within construction, referred to as HVAC (Heating, Ventilation and Air Conditioning). The insulation is performed with the aim of reducing energy losses and meeting fire regulations. Typical market segments are office buildings, hospitals, construction industry and shopping centres. The customer segment is primarily HVAC and ventilation contractors.

Furthermore, the Company performs front designs with sheet metal solutions for industry and construction. An activity that ranges widely. From fronts for industrial buildings where functionality related to sound, energy and fire requirements is in focus and can be solved by using mass produced insulation panels, to buildings designed by architects where aesthetics are given priority and the task is accomplished by the use of unique solutions in exclusive materials such as copper and zinc.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

Sekundært udføres ydelser som asbestsanering, sandblæsning i forbindelse med kedelrensning, overfladebehandling samt en mindre produktion af produkter til bygningsindustrien.

Firmaet er landsdækkende og repræsenteret med 8 afdelinger beliggende i Munkebo, Odense, Kalundborg, København, Fredericia, Esbjerg, Aarhus og Aalborg.

Persolit Entreprenørfirma har to 100 % ejede datterselskaber: Persolita UAB, som er beliggende i Klaipeda, Litauen og udfører teknisk isolering. Persolit Stilladsfirma A/S, som udfører stilladsydelser til byggeriet og industrien og har afdelinger i Aabenraa, Aarhus og Fredericia.

### **Udvikling i året**

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på TDKK 3.122, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 106.729.

En enkeltstående sag i Persolita UAB har påvirket regnskabet negativt med TDKK 5.600.

### **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

Aktiviteten i koncernen har været tilfredsstillende.

Resultatet i moderselskabet anses for tilfredsstillende hvorimod resultater i datterselskaber betragtes som ikke tilfredsstillende.

Secondarily, the Company performs services such as asbestos removal, blasting in connection with boiler cleaning, surface treatment and a small production of products for the building industry.

The Company is nationwide and is represented by 8 branches located in Munkebo, Odense, Kalundborg, Copenhagen, Fredericia, Esbjerg, Aarhus and Aalborg.

Persolit Entreprenørfirma has two wholly-owned subsidiaries: UAB Persolita which is situated in Klaipeda, Lithuania and performs technical insulation. Persolit Stilladsfirma A/S which carries out scaffolding services for construction and industry and has offices in Aabenraa, Aarhus and Fredericia.

### **Development in the year**

The income statement of the Group for 2021 shows a profit of TDKK 3,122, and at 31 December 2021 the balance sheet of the Group shows equity of TDKK 106,729.

A one-off claim in Persolita UAB has affected the financial statements negatively by TDKK 5,600.

### **The past year and follow-up on development expectations from last year**

The activity in the group has been satisfactory.

The result in the parent company is considered satisfactory, whereas results in subsidiaries are considered unsatisfactory.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### **Drift**

Persolit Entreprenørfirma A/S's væsentligste risiko er, hvorvidt selskabet via dynamisk og effektiv tilbudsbehandling og entreprisestyring kan overholde leveringsterminer, kvalitet samt fastholde sin konkurrenceevne, således at selskabet kan bibeholde og udvide sine kunderelationer.

Krigen i Ukraine forventes ikke kortsigtet at påvirke selskabets aktiviteter, men det må påregnes, at den usikre situation på nogle forretningssegmenter langsigtet kan blive påvirket af krigens følger.

Persolit har intensiveret indsatsen mod hackere, og der er udført adskillige tiltag, der skal forebygge cyberkriminalitet og derved tilsikre en fortsat ugeneret drift af selskabet.

### **Finansielle risici**

Persolit Entreprenørfirma A/S er som følge af sin soliditet og finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Selskabet er kun begrænset eksponeret for valutarisici for så vidt angår investering i udenlandske enhed, da der afregnes i EUR.

### **Valutarisici**

Valutarisici vedrørende den løbende drift er begrænset. Selskabet fakturerer næsten udelukkende i DKK og EUR, mens den væsentligste del af varekøbet sker i DKK og i mindre omfang EUR. Samhandel med selskabets udenlandske selskab sker i EUR.

Koncernen anvender rente-swap som afledt finansielt instrument på sine realkreditlån.

### **Operating risks**

Persolit Entreprenørfirma A/S's most significant risk relates to its ability, through dynamic and effective tender and contract management, to comply with delivery and quality terms and to maintain its competitiveness and thereby retain and expand its customer base.

The war in Ukraine is not expected to affect the company's activities in the short term, but it must be expected that the uncertain situation in some business segments may be affected in the long term by the consequences of the war.

Persolit has intensified its efforts against hackers, and several measures have been taken to prevent cybercrime and thereby ensure the continued undisturbed operation of the company.

### **Financial risks**

Due to its solid solvency ratio and capital resources, Persolit Entreprenørfirma A/S has a limited exposure to interest rate changes. The Company is exposed to foreign exchange risks only to a limited extent as far as investment in foreign enterprises is concerned as settlement takes place in EUR.

### **Foreign exchange risks**

Foreign exchange risks relating to ongoing operations are limited. The Company invoices almost exclusively in DKK and EUR, while the major parts of the goods purchased are denominated in DKK and to a lesser extent in EUR. Trade with the Company's foreign subsidiary has been denominated in EUR.

The Group uses interest rate swaps as derivative financial instruments on its mortgages.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### **Kreditrisici**

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen.

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdsparter. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdsparter løbende kredittvurderes og nye kunder kredittvurderes inden opstart af samarbejde. Selskabet benytter sig endvidere af kreditforsikring

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Selskabet samt det danske og udenlandske datterselskab forventes at bidrage positivt til koncernens resultat for 2022, hvor omsætning forventes at være tæt på niveau med 2021, hvor løbende kraftige prisstigninger både på direkte og indirekte omkostninger kan være vanskelige at føre videre til kunderne. Resultatet for 2022 forventes at være på niveau med resultatet for 2020.

### **Forskning og udvikling**

Selskabet har begrænsede udviklingsaktiviteter.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

For beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel henvises til Ledelsesberetningens indledning.

Risici i relation til CSR:

Virksomheden er certificeret af Bureau Veritas inden for kvalitetsledelse og arbejdsmiljøledelse i henhold til ISO 9001 og ISO 45001. Dertil er indført et miljøledelsessystem, der bygger på principperne fra

### **Credit risks**

The primary credit risks to the Company are related to the financial assets recognised in the balance sheet.

The Company has no significant risks relating to individual customers or business partners. The Company's policy for acceptance of credit risks implies that all customers and other business partners are currently credit-rated, and that new customers are credit-rated before initiation of any cooperation. The Company also uses credit insurance.

### **Targets and expectations for the year ahead**

The company as well as the Danish and foreign subsidiaries are expected to make a positive contribution to the group's result for 2022, where revenue is expected to be close to 2021, where ongoing significant price increases on both direct and indirect costs can be difficult to pass on to customers. The result for 2022 is expected to be at level with 2020.

### **Research and development**

The Company has a limited number of development activities.

### **Statement of corporate social responsibility**

For a description of the company's business model, reference is made to the introduction of the Management's review.

Risks related to CSR:

The Company is certified by Bureau Veritas for quality management and safety management according to ISO 9001 and ISO 45001. In addition, an environmental management system has been

## Ledelsesberetning *Management's Review*

ISO 14001. Persolit har nedskrevne politikker for kvalitet, arbejdsmiljø og miljø. Processen om en egentlig politik for virksomhedens samfundsansvar er igangsat.

Fra virksomhedens oprindelse, har det været velkendt, at et godt arbejdsmiljø har stor betydning for virksomhedens succes. Persolit tager ansvar for at beskytte vores medarbejdere mod arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser ved at gennemføre forebyggende handlinger, der forbedrer det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

Bureau Veritas har gennemført en re-certificering af vores kvalitets- og arbejdsmiljøledelsessystemer. Der blev i forbindelse med audit ikke fundet væsentlige afvigelser, kun mindre afvigelser, som efterfølgende er håndteret og afsluttet. Dertil er Persolit i 2021 af Bureau Veritas certificeret efter ISO 45001 (arbejdsmiljøledelsessystem) som afløser for OHSAS 18001, som er udgået.

At arbejde hos Persolit giver mulighed for udvikling, såvel personligt som fagligt, i et sikkert, sundt og motiverende miljø. Vi øger kontinuerligt medarbejdernes opmærksomhed, kompetencer og viden om sikkerhed og sundhed, hvilket bidrager til at udvikle vores sikkerheds- og sundhedskultur. Persolit gør således en stor indsats for at skabe gode fysiske forhold og et godt socialt miljø.

Politik for miljø og klima samt menneskerettigheder:

Persolit er en miljøbevidst virksomhed med fokus på vores energiforbrug og de miljøpåvirkninger vores produktion har på omgivelserne. Vi har opstillet mål og handlingsplaner og arbejder systematisk med

introduced, based on the principles of ISO 1400. Persolit has written policies for quality, health & safety and environment. The process of preparing an actual policy on corporate social responsibility is ongoing.

From the origin of the Company, it has been a known fact to the Company that a good working environment is of great importance to the success of the Company. Persolit takes responsibility for protecting our employees against industrial accidents and work-related illness by implementing preventive actions to improve the physical and psychological working environment.

Bureau Veritas has completed a re-certification of our quality and occupational health and safety management systems. In connection with the audit, no significant deviations were found, only minor deviations which were subsequently handled and completed. In addition, Persolit in 2021 is certified by Bureau Veritas according to ISO 45001 (occupational health and safety management system) as a replacement for OHSAS 18001, which has been discontinued.

Persolit offers its employees both personal and professional development in a safe, healthy and motivating environment. We are continuously increasing employee awareness, skills and knowledge of health & safety, which helps develop our health & safety culture. Persolit is making a great effort to create good physical conditions and a good social environment.

Policies for environment, climate and human rights:

Persolit is an environmentally conscious company with focus on our energy consumption and the environmental impacts of our production. We have goals and action plans and work systematically with



## Ledelsesberetning *Management's Review*

miljøforbedringer, så Persolit fremadrettet kan reducere påvirkningerne. Vi motiverer og involverer vores medarbejdere til at være miljøbevidste og deltage aktivt i udvikling og implementering af miljøforbedringer.

Af de gennemførte handlingsplaner for år 2021 er Arbejdstilsynets bekendtgørelse nr. 1399 af 25. juni 2021 om arbejde med montering og nedrivning af isoleringsmaterialer indeholdende syntetiske mineralfibre. Denne bekendtgørelse er implementeret i Persolit og hos kunderne.

Miljøforbedringer gennemføres i samarbejde med medarbejderne i produktionen, da deres forståelse og daglige adfærd har stor indflydelse på, at virksomheden opnår målene på miljøområdet.

Persolit har opstillet mål og handlingsplaner for år 2022 bl.a. med fokus på at reducere energiforbruget yderligere. I en stor del af produktionsbygningerne i afdeling Munkebo er det gamle tag udskiftet med et nyt inkl. oplukkelige ovenlysvinduer. Der vil fortsat være fokus på kildesortering af affald i virksomheden og udfasning eller substitution af farlige kemikalier. I forbindelse med udførelsen af opgaver hos kunder samt ved nyanskaffelser og indkøb i administrationen og produktion vil der være fokus på energiforbruget.

Persolit foretager løbende forbedringer på processer og materialer således, at energi- og ressourceforbrug medvirker til at minimere miljøbelastningen. Udvælgelse af materialer og metoder sker under hensyntagen til den størst mulige effektivitet og mindst mulige arbejdsmiljø- og miljøbelastning.

environmental improvements in order for Persolit to reduce the impacts in the future. We motivate and involve our employees to be environmentally aware and participate actively in the development and implementation of environmental improvements.

Among the implemented action plans for the year 2021 is the Danish Working Environment Authority's executive order no. 1399 of 25 June 2021 on work with assembly and demolition of insulation materials containing synthetic mineral fibers. This executive order has been implemented at Persolit and with customers.

Environmental improvements are carried out in cooperation with the employees in production, as their understanding and daily behavior have a major influence on the company achieving environmental goals.

Persolit has set goals and action plans for the year 2022 with a focus on further reducing of energy consumption. In a large part of the production buildings in Munkebo, the old roof has been replaced with a new roof opanable roof skylights. There will continue to be a focus on source sorting of waste in the company and phasing out or substitution of hazardous chemicals. In connection with carryng out projects with costumers as well as new acquisitions and purchases in the administration and production, there will be a focus on energy consumption.

Persolit continuously makes improvements to processes and materials so that energy and resource consumption helps to minimize the environmental impact. The selection of materials and methods is made taking into account the greatest possible efficiency and the least possible work environment and environmental impact.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

Persolit er i løbende i dialog med leverandører af sten- og glasuldsprodukter vedrørende udvikling indenfor bæredygtige isoleringsløsninger og for at øge mulighederne for recycling af isoleringsmaterialer.

En fælles indsats er nødvendig for at nå FN's 17 verdensmål og Danmarks mål om at udlede 70 % mindre CO<sub>2</sub> inden år 2030. Persolits klimaydelse identificerer potentialet for energiforbedringer (delmål 7.3) på kundens produktionsanlæg og derefter retrofite industrieanlæg og tekniske installationer (delmål 9.4) for at opnå den mest effektive energiudnyttelse. Når opgaven er udført, leveres dokumentationen for resultaterne til kundens klimaregnskab.

Delmål 7.3

### FORDOBL ENERGIEFFEKTIVITETEN

Inden 2030 skal den globale hastighed for forbedring af energieffektiviteten fordobles.

Delmål 9.4

### OPGRADER ALLE INDUSTRIER OG INFRASTRUKTURER FOR BÆREDYGTIGHED

Inden 2030 skal infrastrukturen opgraderes og industrier retrofites for at gøre dem bæredygtige, med mere effektiv udnyttelse af ressourcer og øget brug af rene og miljøvenlige teknologier og industrielle processer. Alle lande skal handle ud fra deres respektive kapacitet.

Persolits aktiviteter indebærer ikke en særlig risiko for negativ påvirkning af miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorrruption.

Persolit har ikke udarbejdet en selvstændig politik for respekt for menneskerettigheder, da det er vores vurdering at vores aktiviteter inden for isolering af

Persolit is in constant dialogue with suppliers of stone and glass wool products regarding development within sustainable insulation solutions and to increase the opportunities for recycling insulation materials.

A joint effort is needed to achieve the UN's 17 global goals and Denmark's goal of emitting 70% less CO<sub>2</sub> by 2030. Persolit's climate benefit identifies the potential for energy improvements (sub-goal 7.3) at the customer's production plant and then retrofit industrial plants and technical installations (sub-goal 9.4) to achieve the most efficient energy utilization. When the task is completed, the documentation for the results is delivered to the customer's climate account.

UN Global Goal, Target 7.3

### DOUBLE ENERGY EFFICIENCY

By 2030, the global speed for improving energy efficiency must double.

UN Global Goal, Target 9.4

### UPGRADING ALL INDUSTRIES AND INFRASTRUCTURES FOR SUSTAINABILITY

By 2030, infrastructure needs to be upgraded and industries retrofitted to make them sustainable, with more efficient use of resources and increased use of clean and environmentally friendly technologies and industrial processes. All countries must act on the basis of their respective capacities.

Persolit's activities do not pose a particular risk of adverse effects on the environment and climate, social and employee conditions, human rights and anti-corruption.

Persolit has not drawn up an independent policy for respect for human rights, as it is our assessment that our activities within the isolation of process

# Ledelsesberetning

## Management's Review

procesanlæg ikke medfører særlige risici for overtrædelse af menneskerettighederne. Dertil følger vi altid FN's retningslinjer for menneskerettigheder samt al gældende lovgivning på området.

Persolit har i 2021 iværksat en whistleblowerordning for Persolit Entreprenørfirma A/S og Persolit Stilladsfirma A/S. Denne ordning kan tilgås af alle medarbejdere via et link på hjemmesiden: persolit.dk.

### ***Ikke-finansielle KPI'er vedrørende CSR***

Persolit har opstillet mål indenfor kvalitet, arbejdsmiljø og miljø.

Der bliver arbejdet med flere forebyggende foranstaltninger f.eks. omkring arbejdsmiljø, hvor Persolit har som mål fortsat at have en tendens med færre arbejdsulykker. Der foretages min. to sikkerhedsrunderinger pr. projektleder med fokus på at være på forkant med tæt-på-hændelser og sikre medarbejdere er godt instrueret. Medarbejdere skal udarbejde Min Risikovurdering, inden arbejdsopgaver påbegyndes. Ligeledes skal relevante medarbejdere konsulteres og inddrages i forebyggende handlinger omkring arbejdsmiljøet i deres egen jobsituation. Der har i året været registreret 125 tæt-på-ulykker, som sammen med runderingerne og evt. ulykker anvendes som læring i arbejdsmiljøudvalgene lokalt og centralt i Persolit. For året er der registreret 22 ulykker heraf 10 med fravær, hvilket er en reduktion i antallet af ulykker på 30 % mod forrige år. Det er fortsat målet at reducere LTIF løbende.

LTIF (Lost time incident frequency)

År 2020 – 29 %

År 2021 – 21 %

År 2022 – 17 % (mål)

plants do not entail special risks of human rights violations. In addition, we always follow the UN's guidelines for human rights as well as all applicable legislation in this area.

In 2021, Persolit has launched a whistleblower scheme for Persolit Entreprenørfirma A/S and Persolit Stilladsfirma A/S. This scheme can be accessed by all employees via a link on the website: persolit.dk.

### ***Non-financial KPIs related to CSR***

Persolit has set goals within quality, working environment and environment.

Several preventive measures are being worked on, e.g. around the working environment, where Persolit aims to continue to have a tendency with fewer occupational accidents. Min. two safety rounds per project manager with a focus on being at the forefront of close-to-events and secure employees is well instructed. Employees must prepare My Risk Assessment before starting work tasks. Likewise, relevant employees must be consulted and involved in preventive actions around the work environment in their own job situation. During the year, 125 near-accidents were registered, which together with the roundings and possibly accidents are used as learning in the working environment committees locally and centrally in Persolit. For the year, 22 accidents were registered, of which 10 with absence, which is a reduction in the number of accidents of 30% compared to last year. The goal remains to reduce LTIF on an ongoing basis.

LTIF (lost time incident frequency)

Year 2020 - 29 %

Year 2021 - 21 %

Year 2022 - 17 % (target)

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

Der er fokus på evt. arbejde med farlige stoffer og materialer, hvorfor der udarbejdes en kemisk risikovurdering for alle stoffer, der anvendes i Persolit. Risikovurderingerne anvendes i AMO til at sikre fuldt forsvarlige sikkerheds- og sundhedsmæssige forhold for arbejdets udførelse.

Hver arbejdsmiljøgruppe afholder årligt 4 møder efter gældende dagsorden og gennemfører årligt 4 miljø- og arbejdsmiljørunderinger på udvalgte arbejdssteder og/eller byggepladser.

Der er iværksat en kortlægning af muligheder for reduktion af klimaaftrykket på alle Persolits lokationer.

Persolit vil udrulle en plan for elektrificering af firma- og varebiler i 2022. Så vidt muligt praktisk og teknisk skal virksomhedens biler omstilles til ren elektrificering, alternativt hybridbiler. Ligeledes skal der opstilles ladestandere på relevante matrikler tilhørende selskabet.

### ***Due diligence processer vedrørende CSR***

Persolit har ikke opstillet og bruger ikke due diligence procedurer til afdækning af risici med afsæt i miljø og klima-, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorrupcion. Ved virksomhedsovertagelser sikres at den overtagne virksomhed lever op til Persolits moralske og etiske standarder.

There is a focus on possible work with hazardous substances and materials, which is why a chemical risk assessment is prepared for all substances used in Persolit. The risk assessments are used in the AMO to ensure fully justifiable safety and health conditions for the performance of the work.

Each working environment group holds 4 meetings annually according to the current agenda and conducts 4 environmental and working environment rounds annually at selected workplaces and/or construction sites.

A mapping of opportunities for reducing the climate footprint has been launched at all Persolit's locations.

Persolit will roll out a plan for electrification of company and vans in 2022. As far as possible practically and technically, the company's cars will be converted to pure electrification, alternatively hybrid cars. Likewise, charging stations must be set up on relevant land registers belonging to the company.

### ***Due diligence processes regarding CSR***

Persolit has not established and does not use due diligence procedures to hedge risks based on the environment and climate, social and employee relations, human rights and anti-corruption. Regarding business acquisitions it is ensured that the acquired company lives up to Persolit's moral and ethical standards.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### *Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold*

#### **Socialt ansvar**

##### Lærlinge og uddannelse:

Persolit er en af de brancheførende virksomheder med hensyn til at uddanne unge mennesker og tager gerne voksenalærlinge i uddannelse til tekniske isolatører. Persolit har i gennemsnit haft 20 lærepladser i 2021, hvilket er ca. 9 % af den timelønnede medarbejderstab. Vi tilstræber, at have et højt uddannelsesniveau blandt personalet i virksomheden og det er vores målsætning, at gøre vores lærlinge til de bedste inden for teknisk isolering.

##### Talentspejderne:

Persolit ønsker at udvise social ansvarlighed og valgte også i år 2021, at støtte aktivt op omkring Landsforeningen Talentspejdernes mentorprogram der hjælper skoleelever fra 7. - 9. klasse med at finde deres evner og talenter. Via Talentspejdernes mentorprogram gennemgår den unge et 24 ugers program, som er med til at gøre den unge bevidst om egne evner og talenter. Talentspejderne er mentorer, som har lyst, overskud og ressourcer til at give noget til andre. Rollemodeller, der anerkender unge, som de er – og hjælper dem med at se og udfolde deres evner og talenter.

##### High:five:

Persolit har i en årrække samarbejdet med organisationen High:five, som hjælper landets virksomheder med at ansætte unge, der er i fare for marginalisering på grund af kriminalitet.

### *Policies for social matters and employe matters*

#### **Social Responsibility**

##### Apprentices and education:

Persolit is one of the industry leaders in terms of educating young people and is happy to train adult apprentices as technical insulators. Persolit had 20 apprenticeships on average in 2021, which is approx. 9 % of the hourly paid staff. We aim to have a high level of staff training at the Company, and it is our objective to make our apprentices the best when it comes to technical insulation.

##### Talent scouts:

Persolit aims to show social responsibility and also chose in the year 2021 to actively support the National Association of Talent Scouts' mentor program that helps school students from 7th - 9th grade to find their abilities and talents. Via the Talent Scouts' mentor program, the young person undergoes a 24-week program, which helps to make the young person aware of their own abilities and talents. The talent scouts are mentors who have the desire, profit and resources to give something to others. Role models who recognize young people as they are - and help them see and develop their abilities and talents.

##### High:five:

Persolit Stilladsfirma has been working with the organization High:five for a number of years, which helps the country's companies employ young people who are at risk of marginalization due to crime.

## Ledelsesberetning *Management's Review*

Persolit har i samarbejde med AMU og High:five bl.a. etableret et stilladsuddannelsesprogram for indsatte i 4 Statsfængsler i Jylland og på Sjælland. Persolit har gennemført 20 uddannelsesforløb i fængslerne og det har resulteret i flere nye faguddannede stilladsmontører, som efter afsoning og med stilladskursusbeviset i hånden har gode muligheder for få job.

Persolit har gennem årene beskæftiget flere stilladsmontører, som alle har gennemført uddannelsen i Statsfængslerne, og det har været en god oplevelse – både for de ansatte, men absolut også for Persolit. Se i øvrigt et relevant indslag på [www.persolit.dk/nyheder](http://www.persolit.dk/nyheder).

Persolit vil i 2022 fortsætte sit arbejde med sociale forhold og medarbejderforhold og konkret vil Persolit arbejde på at opretholde det høje antal af lærepladser samt fortsat støtte op om sociale aktiviteter som f.eks. Talentspejderne, stilladsuddannelsesprogrammet i samarbejde med AMU og High:five samt understøttelse af lokale foreninger i forskellige sammenhænge.

Hjemmeside og employer branding:

I efteråret 2020 indgik Persolit i et forløb med konsulentbureauet Lead the Talent, hvor en gruppe på fem ledige akademikere arbejdede med employer branding og generel branding af Persolit.

Lead the Talents model består i at matche virksomheder med ledige, ofte akademikere, gennem jobcentre i de større byer. Virksomheden forbereder en konkret case og kan derefter rekruttere 3-5 ledige, der har meldt sig til forløbet.

Persolit ansatte to af talenterne til den fortsatte

In collaboration with AMU and High: five, Persolit Stilladsfirma has established a scaffolding training program for inmates in four State prisons in Jutland and Zealand. We have completed 20 training courses in the prisons and this has resulted in several new skilled scaffolding technicians who, after imprisonment and with the scaffolding course certificate in hand, have good opportunities to get jobs.

Over the years, Persolit has employed several scaffolding fitters, all of whom have completed their training in the State prisons, and it has been a good experience - both for the employees, but definitely also for Persolit. See also a relevant feature on [www.persolit.dk/news](http://www.persolit.dk/news).

In 2022, Persolit will continue its work with social conditions and employee relations, and specifically, Persolit will work to maintain the high number of apprenticeships and continue to support social activities such as The Talent Scouts, the scaffolding training program in collaboration with AMU and High: five as well as support for local associations in various contexts.

Homepage and employer branding

In the autumn of 2020, Persolit entered into a process with the consulting agency Lead the Talent, where a group of five vacant academics worked with employer branding and general branding of Persolit.

The model of Lead the Talent consists of matching companies with the unemployed, often academics, through job centers in larger cities. The Company prepares a specific case and can then recruit 3-5 unemployed people who have signed up for the course.

Persolit hired two of the talents for the continued

## Ledelsesberetning *Management's Review*

proces i 2021 med markedsføring og employer branding, som medførte flere gode initiativer ligeledes omkring rekrutteringsprocessen samt ikke mindst en helt ny hjemmeside.

Lokale foreninger:

Persolit understøtter bl.a. lokale frivillige foreninger herunder diverse sportsklubber primært med fokus på unge mennesker.

Sociale forhold og medarbejderforhold:

Persolit har i sin medarbejderhåndbog der årligt revideres og udleveres til medarbejderne beskrevet de retningslinier som virksomheden og dets medarbejdere følger, herunder forhold vedrørende arbejdsmiljø.

Persolit arbejder målrettet med at sikre et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Vores arbejdsmiljø-ledelsessystem har en systematisk og proaktiv tilgang til alle vores aktiviteter. Vi implementerer den bedste praksis og skaber løbende forbedringer ved at gøre alt for at undgå ulykker og arbejdsbetingede lidelser for derigennem at skabe sikre og sunde arbejdspladser. Vi sikrer at arbejdsmiljø-mæssige farer identificeres og elimineres i projekter fra design til udførelse af projektet.

Persolit har en understøttelsesfond som understøtter frivillige foreninger, medarbejdere og medarbejders familie i situationer hvor der kan være brug for en økonomisk håndsrækning. Der blev således foretaget 10 udlodninger i 2021.

Persolits medarbejdere er omfattet af en af firmaet tegnet Sundhedssikring der dækker behandlinger blandt andet ved fysioterapeut/ kiropraktor, psykolog og privathospital. Der arrangeres eller støttes årligt medarbejdernes deltagelse i firma- og

process in 2021 with marketing and employer branding, which led to several good initiatives also around the recruitment process and not least a completely new website.

Local associations:

Persolit supports i.a. local voluntary associations including various sports clubs primarily focusing on young people.

Social conditions and employee relations:

Persolit has in its employee handbook, which is reviewed and handed over to the employees annually, described the guidelines that the company and its employees follow, including matters relating to the working environment.

Persolit works purposefully to ensure a good physical and mental working environment. Our work environment management system has a systematic and proactive approach to all our activities. We implement best practices and create continuous improvements by doing everything possible to avoid accidents and work-related illnesses, thereby creating safe and healthy jobs. We ensure that work environment hazards are identified and eliminated in projects from design to execution of the project

Persolit has a support foundation that supports voluntary associations, employees and employees' families in situations where they may be in need of financial support. 10 distributions were made in 2021.

Persolit's employees are covered by a health insurance company, which is signed by the company, which covers treatments including physiotherapist/chiropractor, psychologist and private hospital. The employees' participation in

## Ledelsesberetning *Management's Review*

motionsarrangementer.

Politikker for antikorrupcion og bestikkelse:

Persolit har ikke udarbejdet politikker, men følger altid gældende lovgivning. Det skyldes at virksomheden primært agerer i Danmark og eksponeringen for antikorrupcion og bestikkelse er begrænset.

### **Redegørelse for kønsræssig sammensætning**

I Persolit har Bestyrelsen i efteråret 2017 vedtaget en politik og målsætning for kvinder i ledelsespositioner i Persolit koncernens danske selskaber.

Ved udvælgelse af nye kandidater til bestyrelser i Persolit koncernen lægges der vægt på faglige og personlige kompetencer og bestyrelsens medlemmer vælges ud fra deres samlede kompetencer.

Specifikt omkring køn er der fastsat et målsætning om, at én af de generalforsamlingsvalgte medlemmer i Persolits danske selskaber, der er omfattet af lovgivningen, skal være kvinde. For selskaber der pt. ikke opfylder dette krav er ambitionen, at måltallet skal være nået senest i 2023.

I Persolit Entreprenørfirma A/S er der pt. ingen kvindelige medlemmer ud af bestyrelsens 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer og opfylder derfor ikke måltallet. På baggrund heraf har selskabet jf. loven endnu ikke opnået en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen. Måltallet er ikke opnået i 2021, idet der ikke har været udskiftninger i bestyrelsen i 2021.

Persolit koncernen ansætter medarbejdere på

company and exercise events is arranged or supported annually.

Anti-corruption and bribery policies:

Persolit has not drawn up policies, but always follows current legislation. This is because the company primarily operates in Denmark and the exposure to anti-corruption and bribery is limited.

### **Statement on gender composition**

In the autumn of 2017, the Board of Directors of Persolit adopted a policy and targets for women in management positions in the Danish Persolit Group companies.

When selecting new candidates for the Boards of Directors of the Persolit Group, professional and personal competencies are emphasised, and the members of the Board of Directors are selected based on their overall competencies.

Specifically as regards gender, the Company has set a target for one of the board members elected by the General Meeting of the Danish Persolit companies comprised by Danish legislation to be a woman. In respect of companies that do not yet meet this requirement, the ambition is for the target figure to be met by 2023.

Persolit has no female members on its Board of Directors comprising four board members elected by the General Meeting, and therefore does not meet the target figure. On this basis, the Company has not yet achieved a gender balance on the Board according to the statutory requirements. The target figure has not been achieved in 2021, as there been no changes in the Board of Directors in 2021.

The Persolit Group employs staff based on



## Ledelsesberetning *Management's Review*

baggrund af faglige kompetencer, erfaring og personlighed. Der er fokus på kønsfordelingen i forbindelse med rekruttering af ledere og det er vores ambition, at der ved enhver ansættelse og rekruttering skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

Med hensyn til kvinder i direktionen og på øvrige ledelsesniveauer er det Persolit koncernens ambition, at fordelingen mellem mænd og kvinder som minimum afspejler det marked som virksomheden agerer i og det tilstræbes at tiltrække det underrepræsenterede køn med respekt for at få ansat medarbejdere med de bedste kvalifikationer.

De ydelser som Persolit leverer, i form af teknisk isolering og stilladser, er alle funderet i meget mandsdominerede markeder. I brancheregi vurderes andelen af kvinder at udgøre under 5 %.

Persolit vil fastholde sin politik og arbejde mod en mere ligelig fordeling, indtil der er opnået en fordeling på 40/60 eller bedre.

I 2021 er Persolit desværre blevet én kvinde færre i selskabets øvrige ledelsesniveauer. Persolit vil i 2022 arbejde på at få dette ændret, snarest muligt muligheden byder sig.

Persolit vil selvfølgelig følge gældende lovgivning på dette og alle andre områder i forhold til det sociale ansvar, CSR og samfundsansvar.

### **Politiker for dataetik**

Persolit er bevidst om sit ansvar for at behandle alle eksterne og interne interessenters data sikkert og forsvarligt. Der er udarbejdet politikker omkring IT-og databeskyttelse, som alle relevante medarbejdere løbende trænes og opdateres omkring.

Selskabet har gennem året styrket datasikkerheden

professional competencies, experience and personality. When recruiting executives, we focus on gender diversity, and our ambition is to have both male and female candidates in connection with each recruitment and employment.

With respect to women on the Executive Board and at other management levels, it is the Persolit Group's ambition that, as a minimum, the gender representation reflects the market in which the Company operates, and the aim is to attract the underrepresented gender with all due respect to employing people with the best qualifications.

The services that Persolit provides in the form of technical insulation and scaffolding are all based on very male-dominated markets. In our industry, the ratio of women is assessed to be below 5%.

Persolit will maintain its policy and work towards a more equal representation until a ratio of 40/60 or better is achieved.

In 2021, Persolit has unfortunately become one woman less in the company's other management levels. Persolit will in 2022 work to get this changed, as soon as the opportunity arises.

Persolit will, of course, comply with applicable legislation in this and all other areas in relation to social responsibility and CSR.

Persolit is aware of its responsibility to process the data of all external and internal stakeholders securely and securely. Policies have been drawn up regarding IT and data protection, which all relevant employees are continuously trained and updated on.

Throughout the year, the company has significantly

# Ledelsesberetning

## Management's Review

betydeligt. Senest har et uvildigt konsulentfirma gennemgået datasikkerheden og risikoen for at uvedkommende får adgang til selskabets data. Det har ført til yderligere tiltag, som skal tilsi- kre, at alle data omkring interessenterne direkte eller indirekte, er sikret mod uvedkommende adgang. Der er iværksat yderligere tiltag, som skal skærpe indsatsen herunder medarbejderes egen awareness omkring brug af data og sortering af indgående mails, som udgør den største risiko for hacking af selskabet. Der udarbejdes beredskabsplaner, hvis der mod forventning sker indbrud i selskabets IT-systemer.

I forbindelse med lanceringen af en ny hjemmeside har selskabet ligeledes foretaget nødvendige tiltag omkring privatlivspolitik og samtykke til medvirken omkring markedsføring både for medarbejdere og kunders evt. referenceprojekter og lignende.

Behandling og arkivering af fortrolige data og persondata er ligeledes grundigt beskrevet og begrænset tilgængelige for relevante medarbejdere. Dertil er der sikret begrænset adgang til personfølsomme data på relevante områder i forbindelse med f.eks. stillingsopslag og ansøgninger. De involverede medarbejdere er ligeledes fortrolige med at behandle og afslutningsvis slette personfølsomme data efter nødvendig brug.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

strengthened data security. Most recently, an independent consulting firm has reviewed data security and the risk of unauthorized access to the company's data. This has led to further measures to ensure that all data about the stakeholders, directly or indirectly, is secured against unauthorized access. Additional initiatives have been launched to sharpen efforts, including employees' own awareness of the use of data and sorting of incoming emails, which poses the greatest risk of hacking the company. Contingency plans are prepared in the event of an unexpected break-in in the company's IT systems.

In connection with the launch of a new website, the company has also taken the necessary initiatives regarding privacy policy and consent to participation in marketing for both employees and customers, if any, reference projects and the like.

Processing and archiving of confidential data and personal data is also thoroughly described and limited available to relevant employees. In addition, limited access to personal sensitive data is ensured in relevant areas in connection with e.g. job postings and applications. The employees involved are also confidential in processing and finally deleting personally sensitive data after necessary use.

### Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### Unusual events

The financial position at 31 December 2021 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year 2021 has not been affected by any unusual events.

# **Ledelsesberetning**

## *Management's Review*

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## Income Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>328.925</b>	<b>283.833</b>	<b>270.696</b>	<b>234.525</b>
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	2	-270.769	-230.134	-221.702	-189.449
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>58.156</b>	<b>53.699</b>	<b>48.994</b>	<b>45.076</b>
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	2, 3	-52.554	-44.186	-37.492	-36.326
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>5.602</b>	<b>9.513</b>	<b>11.502</b>	<b>8.750</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		201	0	75	0
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-80	-210	0	-210
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>5.723</b>	<b>9.303</b>	<b>11.577</b>	<b>8.540</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	-5.725	810
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>		-8	-28	-8	-28
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	610	378	624	370
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-720	-622	-709	-635
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>5.605</b>	<b>9.031</b>	<b>5.759</b>	<b>9.057</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-2.483	-1.862	-2.637	-1.888
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>3.122</b>	<b>7.169</b>	<b>3.122</b>	<b>7.169</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Morderselskab	
		Group		Parent Company	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		39.443	33.785	39.119	34.097
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		21.595	19.863	19.956	19.228
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		9.755	9.775	5.476	4.222
Bygninger på lejet grund <i>Buildings on leased land</i>		1.312	0	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		1.561	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	7	<b>73.666</b>	<b>63.423</b>	<b>64.551</b>	<b>57.547</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	0	0	9.767	17.726
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	9	19	27	19	27
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>19</b>	<b>27</b>	<b>9.786</b>	<b>17.753</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>73.685</b>	<b>63.450</b>	<b>74.337</b>	<b>75.300</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Varebeholdninger</b>	10	<b>13.897</b>	<b>10.718</b>	<b>12.177</b>	<b>9.924</b>
<i>Inventories</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		65.386	61.230	55.989	50.700
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	7.418	4.706	4.667	2.360
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.100	19.108	25.062	19.108
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Andre tilgodehavender		6.103	3.953	4.518	2.617
<i>Other receivables</i>					
Udskudt skatteaktiv	14	128	147	0	0
<i>Deferred tax asset</i>					
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		876	629	0	78
<i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>					
<b>Tilgodehavender</b>		<b>98.011</b>	<b>89.773</b>	<b>90.236</b>	<b>74.863</b>
<i>Receivables</i>					
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>8.322</b>	<b>33.188</b>	<b>5.447</b>	<b>31.209</b>
<i>Cash at bank and in hand</i>					
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>120.230</b>	<b>133.679</b>	<b>107.860</b>	<b>115.996</b>
<i>Current assets</i>					
<b>Aktiver</b>		<b>193.915</b>	<b>197.129</b>	<b>182.197</b>	<b>191.296</b>
<i>Assets</i>					

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	12	5.968	5.968	5.968	5.968
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	0	6.666
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		81.961	97.982	81.961	91.316
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		18.800	4.476	18.800	4.476
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>		<b>106.729</b>	<b>108.426</b>	<b>106.729</b>	<b>108.426</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	4.109	4.015	3.860	4.006
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	2.000	3.000	2.000	3.000
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>6.109</b>	<b>7.015</b>	<b>5.860</b>	<b>7.006</b>
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		5.028	5.538	5.028	5.538
Anden gæld <i>Other payables</i>		7.163	18.419	6.677	14.611
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Long-term debt</i></b>	16	<b>12.191</b>	<b>23.957</b>	<b>11.705</b>	<b>20.149</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	16	491	498	491	498
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		119	78	119	78
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		11.324	4.485	9.682	3.283
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		25.665	21.703	25.826	27.413
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		2.708	0	2.708	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	16	28.579	30.967	19.077	24.443
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>68.886</b>	<b>57.731</b>	<b>57.903</b>	<b>55.715</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>81.077</b>	<b>81.688</b>	<b>69.608</b>	<b>75.864</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>193.915</b>	<b>197.129</b>	<b>182.197</b>	<b>191.296</b>
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	2				
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	21				
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	22				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	23				



# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	5.968	0	97.982	4.476	108.426
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-4.476	-4.476
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	0	-343	0	-343
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-15.678	18.800	3.122
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>5.968</b>	<b>0</b>	<b>81.961</b>	<b>18.800</b>	<b>106.729</b>

### Moderselskab Parent Company

Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	5.968	6.666	91.316	4.476	108.426
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-4.476	-4.476
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	0	-343	0	-343
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-6.666	-9.012	18.800	3.122
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>5.968</b>	<b>0</b>	<b>81.961</b>	<b>18.800</b>	<b>106.729</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

## Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		3.122	7.169
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	9.586	10.092
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	-20.250	16.165
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>-7.542</b>	<b>33.426</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		610	378
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-719	-622
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>-7.651</b>	<b>33.182</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		0	-879
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>-7.651</b>	<b>32.303</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-17.754	-5.695
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		524	612
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-17.230</b>	<b>-5.083</b>
Bevægelse gæld til kreditinstitutter <i>Change in loans from credit institutions</i>		41	14
Lån til/fra tilknyttede virksomheder <i>Loans to/from affiliates</i>		4.970	-9.227
Afdrag gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-520	-513
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-4.476	-4.476
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>15</b>	<b>-14.202</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>-24.866</b>	<b>13.018</b>
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		33.188	20.170
<b>Likvider 31. december</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		<b>8.322</b>	<b>33.188</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		8.322	33.188
<b>Likvider 31. december</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		<b>8.322</b>	<b>33.188</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<i>Revenue</i>				
<b>Geografiske markeder</b>				
<i>Geographical segments</i>				
Nettoomsætning, indland	322.068	269.783	263.929	227.489
<i>Revenue, Denmark</i>				
Nettoomsætning udland	6.857	14.050	6.767	7.036
<i>Revenue, exports</i>				
	<b>328.925</b>	<b>283.833</b>	<b>270.696</b>	<b>234.525</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
<i>Staff</i>				
Lønninger	192.533	178.786	129.420	123.863
<i>Wages and Salaries</i>				
Pensioner	12.806	11.525	9.554	8.768
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	5.662	4.853	3.711	2.729
<i>Other social security expenses</i>				
	<b>211.001</b>	<b>195.164</b>	<b>142.685</b>	<b>135.360</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.621</b>	<b>3.718</b>	<b>3.621</b>	<b>3.718</b>
<i>Including remuneration to the Executive and Supervisory Boards</i>				
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>407</b>	<b>389</b>	<b>263</b>	<b>244</b>
<i>Average number of employees</i>				

Moderselskabets ledelse har i regnskabsåret 2021 oppebåret ret til tildeling af aktier i moderselskab til en samlet værdi af TDKK 328. Kursen på aktierne fastsættes på baggrund af en vurdering af dagsværdien af moderselskabet. Antallet af aktier som ledelsen har oppebåret ret til tildeling af, afhænger udover den fastsatte kurs af ledelsens øvrige vederlag i regnskabsåret 2021.

Tildelingen af aktierne foretages i regnskabsåret 2022, hvor indregning af værdien af de tildelt aktier foretages på egenkapitalen i moderselskabet. Ordningen løber indtil andet aftales.

*In the financial year 2021, the parent company's management has received the right to receive shares in the parent company with a total value of TDKK 328. The price of the shares is determined on the basis of an assessment of the fair value of the parent company. The number of shares for which management has received the right depends, in addition to the set price, on management's other remuneration in the financial year 2021.*

*The allotment of the shares will take place in the financial year 2022, where the value of the shares will be recognized in the equity of the parent company. The scheme runs until otherwise agreed.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Særlige poster</b>				
<i>Special items</i>				
Enkeltstående krav mod koncernen	5.600	0	0	0
<i>One-off claim</i>				
	<b>5.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	181	25	200	25
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	429	353	424	345
<i>Other financial income</i>				
	<b>610</b>	<b>378</b>	<b>624</b>	<b>370</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	216	142	286	248
<i>Interest paid to group enterprises</i>				
Andre finansielle omkostninger	504	480	423	387
<i>Other financial expenses</i>				
	<b>720</b>	<b>622</b>	<b>709</b>	<b>635</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	2.370	617	2.783	801
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	113	1.245	-146	1.087
<i>Deferred tax for the year</i>				
	<b>2.483</b>	<b>1.862</b>	<b>2.637</b>	<b>1.888</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 7 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktions- anlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Bygninger på lejet grund <i>Buildings on leased land</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	61.103	58.991	24.186	0	0	144.280
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	6.058	5.259	3.787	1.089	1.561	17.754
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-917	-1.043	0	0	-1.960
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	0	0	-246	246	0	0
<b>Kostpris 31. december</b> <i>Cost at 31 December</i>	<b>67.161</b>	<b>63.333</b>	<b>26.684</b>	<b>1.335</b>	<b>1.561</b>	<b>160.074</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	26.652	39.232	14.972	0	0	80.856
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.066	3.355	2.530	23	0	6.974
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-849	-573	0	0	-1.422
<b>Ned- og afskrivninger 31. december</b> <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<b>27.718</b>	<b>41.738</b>	<b>16.929</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>86.408</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>39.443</b>	<b>21.595</b>	<b>9.755</b>	<b>1.312</b>	<b>1.561</b>	<b>73.666</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	30-50 år <i>30-50 years</i>	5-8 år <i>5-8 years</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>			

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Property, plant and equipment (continued)

##### Moderselskab

##### Parent Company

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsan- læg og maski- ner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, tools and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	58.178	56.727	13.774	128.679
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	6.058	3.994	2.710	12.762
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-917	-273	-1.190
Cost 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>64.236</u>	<u>59.804</u>	<u>16.211</u>	<u>140.251</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	24.081	37.499	9.552	71.132
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.036	3.198	1.291	5.525
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-849	-108	-957
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>25.117</u>	<u>39.848</u>	<u>10.735</u>	<u>75.700</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>39.119</u></b>	<b><u>19.956</u></b>	<b><u>5.476</u></b>	<b><u>64.551</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>30-50 år</u> 30-50 years	<u>5-8 år</u> 5-8 years	<u>3-5 år</u> 3-5 years	



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Morderselskab	
	Parent Company	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar	11.060	11.060
<i>Cost at 1 January</i>		
Kostpris 31. december	11.060	11.060
<i>Cost at 31 December</i>		
Værdireguleringer 1. januar	6.666	5.892
<i>Value adjustments at 1 January</i>		
Valutakursregulering	0	-36
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	-5.725	810
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte til moderselskabet	-2.234	0
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Værdireguleringer 31. december	-1.293	6.666
<i>Value adjustments at 31 December</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>9.767</b>	<b>17.726</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>	<i>Equity</i>	<i>Net profit/loss for the year</i>
Persolita UAB	Lanko, g. 17 Klaipėda	T.EUR 29	100%	3.947	-3.833
Persolit Stilladsfirma A/S	Lindøalleen 103A 5330 Munkebo	TDKK 500	100%	5.820	-1.892
				9.767	-5.725

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
<i>Investments in associates</i>				
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
<i>Cost at 1 January</i>				
Kostpris 31. december	0	0	0	0
<i>Cost at 31 December</i>				
Værdireguleringer 1. januar	27	55	27	55
<i>Value adjustments at 1 January</i>				
Årets resultat	-8	-28	-8	-28
<i>Net profit/loss for the year</i>				
Værdireguleringer 31. december	19	27	19	27
<i>Value adjustments at 31 December</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>19</b>	<b>27</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>				

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:  
*Investments in associates are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Votes and ownership</i>
Konsortiet Lachenmeier - Persolit I/S	Sønderborg	50%

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>10 Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>				
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	13.897	10.718	12.177	9.924
	<b>13.897</b>	<b>10.718</b>	<b>12.177</b>	<b>9.924</b>
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b> <i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	83.907	93.356	71.688	87.455
Modtagne acontobetalinge <i>Payments received on account</i>	-76.489	-88.650	-67.021	-85.095
	<b>7.418</b>	<b>4.706</b>	<b>4.667</b>	<b>2.360</b>

## 12 Egenkapital

### Equity

Selskabskapitalen består af 216 aktier fordelt som vist nedenfor. Hvert A-aktiebeløb på DKK 100 giver ti stemmer og hvert B og C aktiebeløb på DKK 100 giver én stemme.

*The share capital consists of 216 shares as shown below. Each A share amount of DKK 100 gives ten votes and each B and C share amount of DKK gives one vote.*

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal Number	Nominal værdi Nominal value TDKK
A-aktier <i>A-shares</i>	114	2.700
B-aktier <i>B-shares</i>	10	2.700
C-aktier <i>C-shares</i>	92	568
		<b>5.968</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>13 Resultatdisponering</b>				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	18.800	4.476	18.800	4.476
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-6.666	774
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Overført resultat	-15.678	2.693	-9.012	1.919
<i>Retained earnings</i>				
	<b>3.122</b>	<b>7.169</b>	<b>3.122</b>	<b>7.169</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	3.868	2.623	4.006	2.919
<i>Provision for deferred tax at 1 January</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	113	1.245	-146	1.087
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>3.981</b>	<b>3.868</b>	<b>3.860</b>	<b>4.006</b>
<i>Provision for deferred tax at 31 December</i>				

Udskudt skat er afsat med 22 % svarende til den aktuelle skattesats. Udskudt skat vedrører anlægsaktiver, periodiseringer, tilgodehavender fra salg og igangværende arbejder.

Der er i koncernen indregnet udskudt skatteaktiv på TDKK 128. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af midlertidige forskelle i regnskabs- og skattemæssige værdier for anlægsaktiver, igangværende arbejder mv., og forventes realiseret via modregning i positiv skattepligtig indkomst indenfor de kommende år.

*Deferred tax has been provided at 22 % corresponding to the current tax rate. Deferred tax relates to fixed assets, accruals, trade receivables and contract work in progress.*

*The deferred tax asset has been recognized in the Group at TDKK 128. The tax asset is recognized on the basis of temporary differences in accounting and tax values for fixed assets, contract work in progress, etc., and is expected to be realized through offsetting of positive taxable income within the coming years.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

15 Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Garantihensættelser <i>Other provisions</i>	2.000	3.000	2.000	3.000
	<b>2.000</b>	<b>3.000</b>	<b>2.000</b>	<b>3.000</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

*Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
<i>Mortgage loans</i>				
Efter 5 år	2.977	3.492	2.977	3.492
<i>After 5 years</i>				
Mellem 1 og 5 år	2.051	2.046	2.051	2.046
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	5.028	5.538	5.028	5.538
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	491	498	491	498
<i>Within 1 year</i>				
	<b>5.519</b>	<b>6.036</b>	<b>5.519</b>	<b>6.036</b>
<b>Anden gæld</b>				
<i>Other payables</i>				
Mellem 1 og 5 år	7.163	18.419	6.677	14.611
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	7.163	18.419	6.677	14.611
<i>Long-term part</i>				
Øvrig kortfristet gæld	28.579	30.967	19.077	24.443
<i>Other short-term payables</i>				
	<b>35.742</b>	<b>49.386</b>	<b>25.754</b>	<b>39.054</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-610	-378
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	720	622
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	6.985	7.958
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	8	28
<i>Income from investments in associates</i>		
Skat af årets resultat	2.483	1.862
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<b>9.586</b>	<b>10.092</b>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-3.179	-1.618
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-9.018	2.402
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.000	1.000
<i>Change in other provisions</i>		
Ændring i leverandører m.v.	-7.053	14.381
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	<b>-20.250</b>	<b>16.165</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
<i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
<i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	4.946	5.136	4.946	5.136
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
<i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år	3.452	3.151	2.673	2.552
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	6.161	4.559	4.264	3.287
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Efter 5 år	646	208	288	126
<i>After 5 years</i>				
	<b>10.259</b>	<b>7.918</b>	<b>7.225</b>	<b>5.965</b>
Lejeforpligtelser	390	480	0	0
<i>Rental obligations</i>				
<b>Andre eventualforpligtelser</b>				
<i>Other contingent liabilities</i>				
For entrepriser er der stillet arbejdsgarantier for	23.756	15.334	23.756	15.334
<i>Contracts concerning delivery of plant have been entered into at a value of</i>				

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

Persolit Entreprenørfirma A/S har stillet ulimiteret selvskyldnerkaution overfor bankforbindelser i Persolit Stilladsfirma A/S og DANPRO Steel Construction A/S for alt mellemværende.

*The company has provided unlimited guarantees towards bank connections in Persolit Stilladsfirma A/S and DANPRO Steel Construction A/S.*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Sven Pers Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Sven Pers Holding ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

### 20 Nærtstående parter

*Related parties*

	<b>Grundlag</b> <b>Basis</b>
<b>Bestemmende indflydelse</b> <i>Controlling interest</i>	
Persolit Holding A/S	Aktiemajoritet <i>Majority of shares</i>
<b>Koncernregnskab</b> <i>Consolidated Financial Statements</i>	
Selskabet indgår i koncernrapporten for Sven Pers Holding ApS <i>The Company is included in the Group Annual Report of Sven Pers Holding ApS</i>	
Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Sven Pers Holding ApS	København <i>Copenhagen</i>

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### **21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor** *Fee to auditors appointed at the general meeting*

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, henvises der til årsregnskabet for Sven Pers Holding ApS for oplysning omkring honorarer til generalforsamlingsvalgt revisor.

*With reference to paragraph 96, section 3 in the Danish Financial Statement Act, please refer to the annual report of Sven Pers Holding ApS for information about fee to auditors appointed at the general meeting.*

### **22 Begivenheder efter balancedagen** *Subsequent events*

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

*No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Persolit Entreprenørfirma A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Persolit Entreprenørfirma A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2021 are presented in TDKK.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Persolit Entreprenørfirma A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

#### Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Persolit Entreprenørfirma A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

#### Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

#### Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Incitamentsprogrammer

Værdien af aktiebaseret vederlæggelse, som ikke medfører afgang af likvider, udstedt til ledelsen, indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i aktieprogrammet er oplyst i noterne.

#### Incentive schemes

The value of share-based payment that do not involve an outflow of cash and cash equivalents, offered to management is not recognised in the income statement. The most significant conditions of the share plans are disclosed in the notes.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

## Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

#### Cost of sales

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

Cost of sales also includes research and development costs that do not qualify for capitalisation as well as amortisation of capitalised development costs.

#### Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og - omkostninger, deklarede aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og - tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske tilknyttede virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Income from investments in subsidiaries and associates

The items “Income from investments in subsidiaries” and “Income from investments in associates” in the income statement include the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, dividends declared, realised and unrealised capital and exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish subsidiaries and the parent company. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	30-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	30-50 years
Plant and machinery	5-8 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne ind-

#### Investments in subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries and associates are recognised and measured under the equity method.

The items "Investments in subsidiaries" and "Investments in associates" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries and associates is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries and the associates.

Subsidiaries and associates with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost based on weighted average prices and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

bringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles

the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for estimated bad debts are made.

#### Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured re-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Forudbetalinger og modtagne acotobetalinge fragår i salgsværdien. De klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

##### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme

liability, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. They are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, indregnes under gældsforpligtelser.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

#### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is recognised in debts.

## Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

No cash flow statement has been prepared for the Parent Company as the Parent Company's cash flows are included in the consolidated cash flow statement.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra udbyttebetalinger til aktionærer, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

fixed asset investments.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and shareholders.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Current asset investments". "Current asset investments" consist of short-term securities with an insignificant risk of value changes that can readily be turned into cash.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$