

# Tetra Pak Inventing A/S

Mads Clausens Vej 17, 9800 Hjørring

CVR-nr./CVR no. 55 35 92 10

## Årsrapport 2019

Annual report 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. marts 2020  
Approved at the Company's annual general meeting on 9 March 2020

Dirigent:

Chairman:



.....  
Filip Oscar Mandersson

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.





## Indhold

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b> Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b> Independent auditor's report	3
<b>Ledelsesberetning</b> Management's review	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> Financial statements 1 January - 31 December	11
<b>Resultatopgørelse</b> Income statement	11
<b>Balance</b> Balance sheet	12
<b>Egenkapitalopgørelse</b> Statement of changes in equity	14
<b>Pengestrømsopgørelse</b> Cash flow statement	15
<b>Noter</b> Notes to the financial statements	16



### Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Tetra Pak Inventing A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 9. marts 2020  
Hjørring, 9 March 2020  
Direktion:/Executive Board:

Filip Oscar Mandersson

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Tetra Pak Inventing A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:

Ann Helen Hwasser

Kjell Arne Jerry Bengtson

Freddy Jensen

Filip Oscar Mandersson

Gitte Hjeds Pedersen

Poul Erik Larsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Tetra Pak Inventing A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tetra Pak Inventing A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of Tetra Pak Inventing A/S

### Opinion

We have audited the financial statements of Tetra Pak Inventing A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Aarhus, den 9. marts 2020  
Aarhus, 9 March 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Kim R. Mortensen  
statsaut. revisor  
State Authorised Public Accountant  
mne18513



## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Tetra Pak Inventing A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Mads Clausens Vej 17, 9800 Hjørring
CVR-nr./CVR no.	55 35 92 10
Stiftet/Established	22. december 1975/22 December 1975
Hjemstedskommune/Registered office	Hjørring Kommune
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.tetrapak.com">www.tetrapak.com</a>
Telefon/Telephone	+45 98 91 00 00
Bestyrelse/Board of Directors	Ann Helen Hwasser Kjell Arne Jerry Bengtson Freddy Jensen Filip Oscar Mandersson Gitte Hjeds Pedersen Poul Erik Larsen
Direktion/Executive Board	Filip Oscar Mandersson
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C





## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b> Key figures					
Nettoomsætning Revenue	143.941	149.613	150.473	147.739	181.860
Resultat af primær drift Operating profit/loss	5.059	3.774	4.729	4.897	9.043
Resultat af finansielle poster Net financials	-643	-915	-782	-1.046	-704
Årets resultat Profit for the year	3.372	2.182	3.225	3.100	6.417
<b>Balancesum</b> Total assets					
Egenkapital Equity	4.372	3.182	4.225	4.100	7.417
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteten</b> Cash flows from operating activities					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	-3.027	-3.476	-4.370	-8.517	0
Pengestrøm i alt Total cash flows	-1	298	-5	-2	4.370
<b>Nøgletal</b> Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	3,5 %	2,5 %	3,1 %	3,3 %	5,2 %
Bruttomargin Gross margin	33,0 %	33,0 %	32,2 %	34,7 %	31,2 %
Afkastningsgrad Return on assets	9,3 %	6,5 %	7,5 %	6,8 %	9,9 %
Likviditetsgrad Current ratio	62,4 %	59,5 %	50,6 %	53,6 %	61,4 %
Soliditetsgrad Equity ratio	8,8 %	5,4 %	7,4 %	5,9 %	10,0 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	89,3 %	58,9 %	77,5 %	53,8 %	99,3 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b> Average number of employees					
	62	65	66	66	81

Der henvises til definitioner og begreber af nøgletal under anvendt regnskabspraksis.

For definitions and financial ratio concepts, please refer to the accounting policies.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets vigtigste forretningsområde er produktion og salg af strips til papkartoner, som afsættes over hele verden.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ingen væsentlig usikkerhed ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på 3.372 t.kr. mod et overskud på 2.182 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 4.372 t.kr.

I årsrapporten for 2018 udtrykte ledelsen en positiv forventning til regnskabsåret 2019, og forventningen er indfriet.

### Videnressourcer

Selskabets primære aktivitet, som er fremstilling af strips, er en specialiseret produktionsproces, hvilket stiller krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og processer. For at kunne levere strips af den kvalitet, vi stiller som krav, er det vigtigt at kunne fastholde medarbejdere, som besidder de nødvendige kompetencer og har tilegnet sig erfaring. Næsten 1/3 af alle medarbejdere har været ansat i mere end 20 år, og der stilles krav om, at alle arbejdsgange og procedurer dokumenteres, således at vigtig viden ikke går tabt. Derudover er der i koncernen mulighed for at trække på viden fra andre selskaber med lignende fremstillingsprocesser.

### Særlige risici

#### Fødevarerikkerhed

Lovgivningsmæssigt kommer der løbende skærpede krav til fødevarerikkerhed. For at sikre overholdelse af globale såvel som nationale krav til fødevarerikkerhed, har selskabet følgende certificeringer indenfor området: FDA, BRC og ISO 9001.

#### Finansielle risici

Den finansielle risiko anses som værende lav, siden størstedelen af gælden tilhører tilknyttede virksomheder. Derudover foregår al handel primært i danske kroner samt euro, hvorved fastkurspolitikken mindsker valutarisikoen.

### Business review

The main activity of the Company is to produce strips for cardboard boxes, to be sold worldwide.

### Recognition and measurement uncertainties

There are no significant recognition or measurement uncertainties.

### Financial review

The income statement for 2019 shows a profit of DKK 3,372 thousand against a profit of DKK 2,182 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2019 shows equity of DKK 4,372 thousand.

In the annual report for 2018, Management expressed positive expectations of the financial year 2019 and the expectations are fulfilled.

### Knowledge resources

The Company's primary activity, which is production of strips, is a specialised production process, which put demands on intellectual resources regarding employees and processes. In order to deliver strips of the required quality, it is important to be able to retain employees, who have the necessary skills and experience. Almost a third of all employees have been with the Company for more than 20 years and there is a requirement that all work procedures are documented to avoid losing important know-how. Furthermore, within the Group there are opportunities to gain knowledge from other entities with similar production processes.

### Special risks

#### Food safety

In terms of legislation, stricter requirements are continuously implemented on food safety. In order to comply with both national and global requirements for food safety, the Company is certified within: FDA, BRC and ISO 9001.

#### Financial risks

The financial risk is considered low, since most of the payables belong to group entities. Furthermore, trading is primarily done in DKK and EUR by which the fixed exchange rate policy minimizes any currency risk.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Påvirkning af det eksterne miljø

Tetra Pak Inventing A/S har en gældende miljøgodkendelse fra Hjørring Kommune, der på deres seneste miljøbesøg i november 2019 udtrykte fuld tilfredshed med forholdene. Godkendelsen er dog af ældre dato, hvorfor vi i 2020 påbegynder arbejdet med en opdatering.

Desuden er selskabet ISO 14001-certificeret og har været det i en årrække.

Selskabet har fra 2010 til 2020 haft en miljøpolitik og miljøstrategi med 3 væsentlige fokusområder: reduktion af CO<sub>2</sub>-emissioner, reducere spild og forbedre genbrugsraten samt eliminering af risikoen for udslip af miljøskadelige stoffer. Til disse områder er der knyttet kvantitative målsætninger.

Der arbejdes nu på 2030-strategien, hvor det bærende begreb bliver bæredygtighed. På baggrund af den nye miljøpolitik og -strategi vil vi lokalt definere fokusområder, aktiviteter og målsætninger.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabets produktudvikling har i perioden været af samme omfang som tidligere år, hvilket også er forventningen for 2020.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Omsætningen for 2020 forventes at ligge lidt under niveau realiseret i 2019, mens resultatet forventes at blive i samme størrelsesorden som i 2019.

### Impact on the external environment

Tetra Pak Inventing A/S has an environmental permit from the municipality in Hjørring, which at their latest visit in November 2019, expressed satisfaction with the on site conditions. The permit is however rather old, and therefore, work will start in 2020 to have it updated.

Besides that, the Company is certified to ISO 14001 and has been for years.

From 2010 to 2020, the Company has had an environmental policy and strategy with three significant focus areas: reduction in CO<sub>2</sub> emissions, reduction in waste and improvement of the recycling rate as well as elimination of the risk of leakage of environmentally harmful substances. For these areas quantitative goals have been set.

Currently, the Company is working on the 2030 strategy for which the core element will be sustainability. Based on the new policy and strategy, the Company will locally define focus areas, activities and goals.

### Research and development activities

The scope of the Company's product development in the period was in line with earlier years, which is also expected to be the case for 2020.

### Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

### Outlook

Revenue for 2020 is expected to be slightly below the level realised in 2019, while the results of operation are expected to be on the same scale as in 2019.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Resultatopgørelse

Income statement

Note		2019	2018
Note	DKK'000		
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>143.941</b>	<b>149.613</b>
	Revenue		
	Vareforbrug	-85.769	-89.781
	Cost of sales		
	Andre eksterne omkostninger	-10.617	-10.473
	Other external expenses		
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>47.555</b>	<b>49.359</b>
	Gross profit		
2	Personaleomkostninger	-34.791	-37.459
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-7.705	-8.126
	Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment		
	Andre driftsomkostninger	-38	-31
	Other operating expenses		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>5.021</b>	<b>3.743</b>
	Profit before net financials		
	Finansielle indtægter	35	47
	Financial income		
3	Finansielle omkostninger	-678	-962
	Financial expenses		
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.378</b>	<b>2.828</b>
	Profit before tax		
4	Skat af årets resultat	-1.006	-646
	Tax for the year		
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.372</b>	<b>2.182</b>
	Profit for the year		



Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements 1 January - 31 December

Balance  
Balance sheet

Note	DKK'000	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ASSETS</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	Fixed assets		
5	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Property, plant and equipment		
	Grunde og bygninger	6.364	6.710
	Land and buildings		
	Produktionsanlæg og maskiner	12.154	17.349
	Plant and machinery		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.911	2.219
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
		<u>22.429</u>	<u>26.278</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
	Total fixed assets	<u>22.429</u>	<u>26.278</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Non-fixed assets		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Inventories		
	Råvarer og hjælpematerialer	6.034	5.151
	Raw materials and consumables		
	Varer under fremstilling	4.278	4.217
	Work in progress		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	7.522	8.298
	Finished goods and goods for resale		
		<u>17.834</u>	<u>17.666</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	80	75
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.976	11.463
	Receivables from group entities		
	Andre tilgodehavender	2.090	2.488
	Other receivables		
6	Periodeafgrænsningsposter	213	293
	Prepaid cost		
		<u>9.359</u>	<u>14.319</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>		
	Cash	<u>298</u>	<u>299</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		
	Total non-fixed assets	<u>27.491</u>	<u>32.284</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>		
	TOTAL ASSETS	<u>49.920</u>	<u>58.562</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2019	2018
Note			
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Equity</b>		
7	Aktiekapital	1.000	1.000
	Share capital		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.372	2.182
	Dividend proposed for the year		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>4.372</b>	<b>3.182</b>
	<b>Total equity</b>		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	<b>Provisions</b>		
8	Udskudt skat	696	1.144
	Deferred tax		
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>696</b>	<b>1.144</b>
	<b>Total provisions</b>		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Liabilities other than provisions</b>		
9	Langfristede gældsforpligtelser		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Leasingforpligtelser	432	0
	Lease liabilities		
	Anden gæld	386	0
	Other payables		
		<b>818</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	<b>Current liabilities other than provisions</b>		
	Leasingforpligtelser	235	0
	Lease liabilities		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.785	3.092
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	33.939	45.139
	Payables to group entities		
	Skyldig selskabsskat	1.435	684
	Income taxes payable		
	Anden gæld	4.640	5.321
	Other payables		
		<b>44.034</b>	<b>54.236</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>44.852</b>	<b>54.236</b>
	<b>Total liabilities other than provisions</b>		
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>49.920</b>	<b>58.562</b>
	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		

- 1 Anvendt regnskabspraxis  
Accounting policies
- 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 11 Sikkerhedsstillelser  
Collateral
- 12 Nærtstående parter  
Related parties



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital Share capital	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
Note	DKK'000			
	Egenkapital 1. januar 2018 Equity at 1 January 2018	1.000	3.225	4.225
13	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	2.182	2.182
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	-3.225	-3.225
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b> Equity at 1 January 2019	1.000	2.182	3.182
13	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	3.372	3.372
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	-2.182	-2.182
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b> Equity at 31 December 2019	1.000	3.372	4.372



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK'000	2019	2018
	Årets resultat Profit for the year	3.372	2.182
14	Reguleringer Adjustments	9.392	9.717
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	12.764	11.899
15	Ændring i driftskapital Changes in working capital	8.634	-5.129
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	21.398	6.770
	Renteindbetalinger m.v. Interest received, etc.	35	47
	Renteudbetalinger m.v. Interest paid, etc.	-678	-961
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	-703	-877
	Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	20.052	4.979
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-3.027	-3.476
	Pengestrømme til investeringsaktivitet Cash flows to investing activities	-3.027	-3.476
	Udbetalt udbytte Dividends distributed	-2.182	-3.225
	Gæld til tilknyttede virksomheder / Ændring i cash pool-finansiering Payables to group entities / Changes in cash-pool financing	-14.644	2.020
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser Repayments, long-term liabilities	-200	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	-17.026	-1.205
	Årets pengestrøm Net cash flow	-1	298
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	299	1
16	Likvider 31. december Cash and cash equivalents at 31 December	298	299



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Tetra Pak Inventing A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

The annual report of Tetra Pak Inventing A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Tetra Pak Inventing A/S har i henhold til årsregnskabsloven implementeret indregnings- og målingskrav, jf. de følgende IFRS-regnskabsstandarder:

- IFRS 16 Leasing
- IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder fra den 1. januar 2019.

#### Changes in accounting policies

In accordance with the Danish Financial Statements Act, Tetra Pak Inventing A/S has adopted recognition and measurement requirements, see the following IFRS accounting standards:

- IFRS 16 Leases
- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers as of 1 January 2019.

#### IFRS 16 - Leasing:

IFRS 16 definerer principper for indregning, måling og præsentation af leasingaftaler og kræver, at leasingtager indregner hovedparten af leasingaftaler i balancen. Ved anvendelse af den nye regnskabsstandard, skal rettigheden for anvendelse af det leasede aktiv indregnes som et aktiv i balancen, mens den dertilhørende leasingforpligtelse skal indregnes som rentebærende gæld. Leasingomkostninger er i resultatopgørelsen nedbrudt til afskrivninger af det leasede aktiv samt renter af den rentebærende gæld. Som følge heraf vil resultat før afskrivninger (EBITDA) være forbedret med beløb svarende til leasingomkostningen, mens afskrivninger vil forøges med de estimerede afskrivninger på leasingaktivet, og finansielle omkostninger vil forøges med de estimerede renter af den rentebærende gæld.

#### IFRS 16 - Leases:

IFRS 16 sets out the principles for the recognition, measurement and presentation of leases and requires lessees to recognise most leases in the balance sheet. Under the new accounting standard, the right-of-use of leased assets must be recognised as an asset in the balance sheet, while the corresponding lease liability must be recognised in interest-bearing debt. In the income statement lease payments are broken down into a depreciation component and an interest component. As a result, profit/loss before depreciation and amortisation (EBITDA) will improve by the amount of the lease payment, while depreciation charges will increase by the amount of the estimated depreciation component and financial expenses will increase by the estimated interest component.

I forhold til tidligere skal Tetra Pak Inventing A/S nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler i balancen, herunder operationelle leasingaftaler. Det betyder, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger og et tilsvarende leasingaktiv korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og incitamentsbetalinger modtaget fra leasinggiver. Tetra Pak Inventing A/S har valgt ikke at foretage indregning af direkte relaterede omkostninger til leasingaktivet.

Tetra Pak Inventing A/S must now recognise all leases in the balance sheet, including operating leases, with a few exceptions. Consequently, a lease commitment measured at the present value of the future lease payments, must now be recognised together with a corresponding leased asset adjusted for payments made to the lessor prior to the commencement of the lease and incentive payments received from the lessor. Tetra Pak Inventing A/S has decided not to recognise costs directly related to the leased asset.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Tetra Pak Inventing A/S har implementeret IFRS 16 ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode pr. 1. januar 2019, hvor værdien af rentebærende leasinggæld er lig med indregnet værdi af leasingaktiver. Der er derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, og der forekommer ingen effekt heraf på egenkapitalen pr. 1. januar 2019.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har Tetra Pak Inventing A/S ved implementering af standarden valgt:

- Ikke at revurdere, om en kontrakt er eller indeholder en leasingaftale som defineret ved IFRS 16 (IFRS 16.C3) på overgangsdatoen den 1. januar 2019. Denne praktiske tilgang anvendes til alle igangværende leasingkontrakter for overgangsdatoen den 1. januar 2019. Tetra Pak Inventing A/S anvendte i stedet IFRS 16 på leasingkontrakter, som tidligere var indregnet og målt, jf. IAS 17 og IFRIC 4.
- Ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.
- At fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.
- Ved overgangsdato 1. januar 2019 er der ikke identificeret tabsgivende leasingforpligtelser.

For regnskabsåret, der sluttede 31. december 2019, har implementeringen af IFRS haft følgende påvirkninger:

- Tetra Pak Inventing A/S har indregnet leasingaktiver med 867 t.kr. og dertilhørende leasinggæld på 867 t.kr. pr. 1. januar 2019. Akkumuleret effekt på egenkapitalen er dermed 0 t.kr. pr. 1. januar 2019.
- Afskrivninger er i regnskabsåret 2019 forøget med 198 t.kr. som følge af aktivering af leasingaktiver.
- Andre eksterne omkostninger er reduceret med 204 t.kr. svarende til tidligere operationel leasingydelse.
- Finansielle udgifter er forøget med 4 t.kr. som følge af beregnet rente af rentebærende leasinggæld.
- Pengestrøm fra driftsaktivitet er forøget med 200 t.kr., og pengestrømme fra finansieringsaktivitet er forøget med tilsvarende beløb som følge af et fald i operationelle leasingbetalinger samt stigning i finansielle leasingbetalinger.

Tetra Pak Inventing A/S adopted IFRS 16 using the modified retrospective method at 1 January 2019 where the value of interest-bearing lease liabilities also is measured as value of the leased assets. Therefore, comparative figures are not restated and there is no effect thereof on equity at 1 January 2019.

In accordance with the transitional provisions of IFRS 16, when implementing the standard, Tetra Pak Inventing A/S has chosen:

- Not to reassess whether existing contracts are, or contain, leases, as defined under IFRS 16 (IFRS 16.C3) at the date of transition on 1 January 2019. This practical approach is applied to all contracts ongoing at the date of transition on 1 January 2019. Instead, Tetra Pak Inventing A/S applied the IFRS 16 standard on leases, which were previously recognised and measured under IAS 17 and IFRIC 4.
- Not to recognise leases with a term of less than 12 months or of low value.
- To determine a discount rate on a portfolio of leases with similar characteristics.
- At the date of transition on 1 January 2019, no loss-making lease commitments were identified.

For the year ended 31 December 2019, adoption of IFRS 16 had the following impact:

- Tetra Pak Inventing A/S has initially recognised leased assets of DKK 867 thousand and lease liabilities of DKK 867 thousand as of 1 January 2019. The cumulative effect on equity is therefore DKK 0 thousand as of 1 January 2019.
- Depreciation increased by DKK 198 thousand in the financial year 2019 due to the capitalisation of leased assets.
- Other external expenses are reduced by DKK 204 thousand, corresponding to former operating lease payments
- Financial expenses increased by DKK 4 thousand relating to the interest expense on the lease liabilities.
- Cash flows from operating activities decreased by DKK 200 thousand and cash flows from financing activities increased by a corresponding amount due to a decrease in operating lease payments and an increase in finance lease payments.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder: IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder etablerer en fem-trins model som baggrund for indregning af omsætning stammende fra kontrakter med kunder og foreskriver, at omsætning skal indregnes til et beløb, som afspejler det vederlag, som virksomheden forventer at modtage i bytte for overførsel af varer eller tjenesteydelser til en kunde. Tetra Pak Inventing A/S har pr. 1. januar 2019 implementeret den nye regnskabsstandard ved anvendelse af den modificerede retrospektive metode, som foreskriver, at akkumulerede ændringer af implementeringen indregnes på egenkapitalen pr. implementeringsdato, hvorved der ikke sker korrektion af sammenligningstal. For regnskabsåret, der sluttede 31. december 2019, har implementeringen af IFRS 15 ikke haft nogen påvirkning.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i 1.000 danske kroner.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers:

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers and requires that revenue be recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. Tetra Pak Inventing A/S adopted the new standard on 1 January 2019 using the modified retrospective method of adoption under which the cumulative effect of the implementation is recognised in equity at the date of implementation. Consequently, the comparative figures are not restated. For the year ended 31 December 2019 adoption of IFRS 15 has had no impact.

#### Reporting currency

The financial statements are presented in thousand Danish kroner (DKK'000).

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Leasingkontrakter

Leasingaktiver defineres som "brugsretsaktiver", der fremkommer fra indgåede leasingaftaler. Ved indregning måles leasingaktiver til kostpris, der omfatter følgende:

- Den beløbsmæssige leasinggæld
- Foretagne leasingbetalinger før eller i forbindelse med leasingaftalens opstart fratrukket eventuelle leasingincitamenter.
- Eventuelle indirekte omkostninger
- Restaureringsomkostninger.

Leasingaktiverne afskrives lineært over aktivets levetid og følger vilkår i indgåede leasingaftaler. Den regnskabsmæssige værdi af leasingaktiver kan korrigeres som følge af modifikationer til indgåede leasingaftaler eller ved revurdering af leasingperioden. Afskrivningsperioden er som følger:

Biler og trucks: 1 - 3 år.

Ved første indregning måles leasingforpligtelser til nutidsværdien af fremtidige leasingudbetalinger diskonteret med en estimeret lånerente.

Leasingforpligtelser måles til amortiseret kostpris i henhold til den effektive rente. Leasingforpligtelser revurderes ved ændringer i underliggende kontraktuelle forhold, herunder ændringer i fremtidigt cashflow. Der foretages således revurdering, såfremt det med rimelighed kan forventes, at der forekommer ændringer i index, estimeret rente, restværdi, call option, forlængelsesoption eller opsigelsesoption.

Ved beregning af nutidsværdien af leasingudbetalinger anvender virksomheden trinvis lånerente på begyndelsestidspunkter, da den implicitte rentesats ikke kan fastlægges. Efter påbegyndelsestidspunktet forøges den regnskabsmæssige værdi af leasingforpligtelser for at afspejle indregning af renter, og reduceres løbende i takt med afdrag. Leasingforpligtelser revurderes ved ændringer i leasingbetingelser, herunder ændringer til fremtidige betalinger som følge af ændring i index eller rente anvendt til at estimere betalinger, eller ved ændring i vurdering af option for mulighed for at købe det underliggende aktiv.

##### Leases

Leased assets are "right-of-use-assets" arising from lease agreements. Leased assets are recognised at cost comprising the following:

- The amount of the lease liability
- Any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received
- Any indirect costs
- Restoration costs.

The leased assets are depreciated on a straight-line basis over the asset's useful life and follow the terms in the contracts concluded. The carrying amount of the leased assets can be adjusted due to modifications to the lease agreements or reassessment of the lease term. The depreciation period is as follows:  
Cars and trucks: 1-3 years.

On initial recognition, lease commitments are measured at the present value of the future lease payments discounted by an incremental borrowing rate.

The lease commitments are measured at amortised cost according to the effective interest method. The lease commitment is recalculated when the underlying contractual terms are changed, including changes to future cash flows. Recalculations are thus made if changes in an index or an estimated interest rate, residual value, call option, extension option or termination option can reasonably be expected to be exercised.

In calculating the present value of lease payments, the Company uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the carrying amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. Lease liabilities are reassessed if the lease terms change, including any changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Betalinger forbundet med kortfristede leasingaftaler og leasing af aktiver med lav værdi indregnes som en omkostning i resultatopgørelsen. Kortfristede leasingaftaler indebærer leasingaftaler for 12 måneder eller derunder, mens aktiver med lav værdi omfatter aktiver med værdi under 37 t.kr.

Payments associated with short-term leases and leases of low-value assets are recognised as an expense in the income statement. Short-term leases are leases with a term of 12 month or less, while low value assets comprise assets with a value below DKK 37 thousand.

#### Resultatopgørelsen

#### Income statement

##### Nettoomsætning

Virksomheden anvender IFRS 15 ved indregning af nettoomsætning.

##### Revenue

The Company applies IFRS 15 for revenue recognition.

Nettoomsætning fra kontrakter med kunder omfatter salg af produkter.

Revenue from contracts with customers comprises sales of products.

Nettoomsætning fra salg af produkter indregnes på det tidspunkt, hvor kontrol med produkter overføres til kunden, hvilket normalvis sker ved levering.

Revenue from the sale of products is recognised at the point in time when the control of products is transferred to the customer, which is generally upon delivery.

Nettoomsætning fra kontrakter med kunder måles til et beløb, der afspejler det vederlag, som virksomheden forventer at have ret til i bytte for produkter. Beløb, som oplyses som nettoomsætning, inkluderer ikke rabatter, moms og andre udgifter. Virksomheden vurderer, hvorvidt kontrakter inkluderer andre forpligtelser, der udgør separate leveringer, og hvor en del af transaktionsvederlaget allokteres til. Ved fastlæggelse af transaktionsvederlaget vurderer virksomheden effekten af variabelt vederlag. Der forekommer ikke finansieringselement, da betalinger normalt modtages som kontant ved levering eller op til 60-90 dages kredit.

Revenue from contracts with customers is measured at an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for those products. Amounts disclosed as net revenue exclude discounts, VAT and other duties. The Company considers whether contracts include other promises that constitute separate performance obligations and to which a portion of the transaction price needs to be allocated. In determining the transaction price, the Company considers the effects of variable consideration. No element of financing is deemed present, as payment is generally received as cash - on delivery or up to 60-90 days of credit.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

##### Andre driftsomkostninger

##### Other operating expenses

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

##### Grunde og bygninger

Land and buildings

##### Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

##### Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

##### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

##### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

##### Amortisation/depreciation and impairment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

25 år/years

5-10 år/years

3-10 år/years

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital and exchange gains and losses regarding foreign currency transactions, and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

##### Balancen

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

###### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity is jointly taxed with other group entities. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

##### Balance sheet

###### Property, plant and equipment

Property, plant, and equipment comprise land and buildings, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.

###### Impairment of fixed assets

The carrying amount of property, plant and equipment is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris reduceret med nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en individuel vurdering.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists.

#### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Indirect production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the sales price.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, reduced by impairment loss based on an individual judgement.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Egenkapital

###### Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

##### Cash

Cash comprise cash.

##### Equity

###### Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

##### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the balance-sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

##### Liabilities

Financial liabilities are measured at amortised costprice. Other liabilities are measured at net realisable value.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld (inklusive leasingforpligtelser) og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.

##### Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing (inclusive of leasing obligations) debt and payment of dividends to shareholders.

Cash comprise cash and bank deposits.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

##### Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operatingactivities x 100}}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets x 100}}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2019	2018
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Staff costs		
Lønninger	29.439	31.933
Wages/salaries		
Pensioner	2.567	2.561
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	2.371	2.298
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	414	667
Other staff costs		
	<u>34.791</u>	<u>37.459</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	62	65
Average number of full-time employees		

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

DKK'000	2019	2018
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	615	806
Interest expenses, group entities		
Andre finansielle omkostninger	63	156
Other financial expenses		
	<u>678</u>	<u>962</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.435	684
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	-448	-64
Deferred tax adjustments in the year		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	19	26
Tax adjustments, prior years		
	<u>1.006</u>	<u>646</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 5 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	33.406	147.535	5.889	186.830
Leasingaktiver, 1 januar 2019 Leasing assets, 1 January 2019	0	0	867	867
Tilgang i årets løb Additions in the year	501	431	2.095	3.027
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	-31.159	0	-31.159
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	33.907	116.807	8.851	159.565
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and depreciation at 1 January 2019	26.696	130.186	3.670	160.552
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	847	5.588	1.270	7.705
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Amortisation/depreciation and impairment of disposals in the year	0	-31.121	0	-31.121
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and depreciation at 31 December 2019	27.543	104.653	4.940	137.136
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	6.364	12.154	3.911	22.429
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt Property, plant and equipment include finance leases with a carrying amount totalling	0	0	669	669

#### 6 Periodeafgrænsningsposter Prepaid cost

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, og består primært af forudbetalte forsikringer.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, and primarily consist of prepaid insurances.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 7 Aktiekapital Share capital

Aktiekapitalen sammensættes af 1.000 stk. a 1.000 kr.

*The share capital consists of 1,000 shares of DKK 1,000 each.*

Ingen af aktierne er tillagt særlige rettigheder.

*No shares carry special rights.*

DKK'000	2019	2018
<b>8 Udskudt skat</b> Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar Deferred tax at 1 January	1.144	1.208
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	-448	-64
<b>Udskudt skat 31. december</b> Deferred tax at 31 December	<u>696</u>	<u>1.144</u>

Udskudt skat omfatter materielle anlægsaktiver, varelager og periodeafgrænsningsposter.

Deferred tax comprises fixed assets, inventory and prepayments.

#### 9 Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions

DKK'000	Gæld i alt 31/12 2019 Total debt at 31/12 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Leasingforpligtelser Lease liabilities	432	0	432	0
Anden gæld Other payables	386	0	386	0
	<u>818</u>	<u>0</u>	<u>818</u>	<u>0</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

##### Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:  
Other rent and lease liabilities:

DKK'000	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser	502	1.515
Rent and lease liabilities		

Selskabet er sambeskattet med administrations-selskabet Tetra Pak Processing Systems A/S samt øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter.

The Company is taxed on a jointly basis with the management company Tetra Pak Processing Systems A/S and other Danish group entities. The Company is jointly and severally liable with other jointly taxed companies in the Group for payment of corporation taxes.

#### 11 Sikkerhedsstillelser Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

The Company has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2019.

#### 12 Nærtstående parter Related parties

Tetra Pak Inventing A/S' nærtstående parter omfatter følgende:  
Tetra Pak Inventing A/S' related parties comprise the following:

##### Bestemmende indflydelse Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Modervirksomhed Tetra Laval International SA Parent company Tetra Laval International SA	Schweiz Switzerland	Kapitalbesiddelse Participating interest

##### Oplysning om koncernregnskaber Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Tetra Laval International SA	Schweiz Switzerland	www.tetralaval.com



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Tetra Pak Inventing A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Tetra Pak Inventing A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK'000	2019	2018
Salg af varer til nærtstående parter Sale of goods to related parties	143.891	148.633
Køb af varer og tjenesteydelser fra nærtstående parter Cost of sales from related parties	64.303	71.397
Køb af serviceydelser fra nærtstående parter Purchase of services from related parties	3.049	2.702
Renteomkostninger til nærtstående parter Interest expense, related parties	615	806
Tilgodehavender hos nærtstående parter Receivables from related parties	6.796	11.463
Gæld til nærtstående parter Payables to related parties	33.939	45.139
Udloddet udbytte Dividend distributed	2.182	3.225
DKK'000	2019	2018
<b>13 Resultatdisponering</b> Appropriation of profit		
<b>Forslag til resultatdisponering</b> Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed dividend recognised under equity	3.372	2.182
	<u>3.372</u>	<u>2.182</u>
<b>14 Reguleringer</b> Adjustments		
Af- og nedskrivninger Amortisation/depreciation and impairment losses	7.705	8.126
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver Gain/loss on the sale of non-current assets	38	31
Finansielle indtægter Financial income	-35	-47
Finansielle omkostninger Financial expenses	678	961
Skat af årets resultat Tax for the year	1.006	646
	<u>9.392</u>	<u>9.717</u>
<b>15 Ændring i driftskapital</b> Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger Change in inventories	-168	-1.873
Ændring i tilgodehavender Change in receivables	4.960	-4.015
Ændring i gældsforpligtelser Change in payables	4.137	453
Andre ændringer i driftskapital Other changes in working capital	-295	306
	<u>8.634</u>	<u>-5.129</u>





**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

DKK'000	2019	2018
<b>16 Likvider, ultimo</b>		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>298</u>	<u>299</u>
Cash according to the balance sheet	<u>298</u>	<u>299</u>