
Robert Bosch A/S

Telegrafvej 1, DK-2750 Ballerup

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2015

Annual Report for 1 January - 31 December 2015

CVR-nr. 55 11 28 19

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 21/4 2016

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 21/4 2016*

Thore Henjum Pedersen
Dirigent
Chairman



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors erklæringer 2
Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 5
Company Information

Hoved- og nøgletal 6
Financial Highlights

Ledelsesberetning 8
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 14
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 17
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 18
Notes to the Financial Statements

Regnskabspraksis 22
Accounting Policies

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Robert Bosch A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 21. april 2016
Ballerup, 21 April 2016

Direktion

Executive Board

Thore Henjum Pedersen

Bestyrelse

Board of Directors

Andrew Allen
formand
Chairman

Annette Kunkel Jensen
næstformand
Deputy Chairman

Thore Henjum Pedersen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Robert Bosch A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2015 of the Company and of the results of the Company operations for 2015.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Til kapitalejerne i Robert Bosch A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Robert Bosch A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbej-

To the Shareholders of Robert Bosch A/S

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Robert Bosch A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

delse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2015 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Hellerup, den 21. april 2016

Hellerup, 21 April 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Otto Damgaard
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Morten Jørgensen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet *The Company*

Robert Bosch A/S
Telegrafvej 1
DK-2750 Ballerup

Telefon: + 45 4489 8989

Telephone:

Telefax: + 45 4489 8787

Facsimile:

E-mail: post@dk.bosch.com

E-mail:

Hjemmeside: www.bosch.dk

Website:

CVR-nr.: 55 11 28 19

CVR No:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Financial period: 1 January - 31 December

Hjemstedskommune: Ballerup

Municipality of reg. office: Ballerup

Bestyrelse *Board of Directors*

Andrew Allen, formand (*Chairman*)
Annette Kunkel Jensen
Thore Henjum Pedersen

Direktion *Executive Board*

Thore Henjum Pedersen

Revision *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Koncernregnskab *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Robert Bosch GmbH.

The Company is included in the Group Annual Report of Robert Bosch GmbH.

Koncernrapporten for Robert Bosch GmbH, Tyskland, kan rekvireres på moderselskabets hjemmeside - www.bosch.com.

The Group Annual Report of Robert Bosch GmbH, Germany, may be obtained at the Parent's webpage - www.bosch.com.

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2015	2014	2013	2012	2011
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	702	669	641	687	646
<i>Revenue</i>					
Resultat af ordinær primær drift	17	21	18	15	16
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	17	21	19	21	16
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	0	1	0	1	-1
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	13	16	14	16	11
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	280	402	306	311	501
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	63	66	64	66	61
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	5	5	2	4	3
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	175	173	175	186	183
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2015	2014	2013	2012	2011
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	13,8%	14,1%	14,0%	14,7%	26,8%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	2,4%	3,1%	3,0%	3,1%	2,5%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	6,1%	5,2%	6,2%	6,8%	3,2%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	22,5%	16,4%	20,9%	21,2%	12,2%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	20,2%	24,6%	21,5%	25,2%	18,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Årsrapporten for Robert Bosch A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Hovedaktivitet

Robert Bosch A/S er et datterselskab af Robert Bosch GmbH, som er verdens største leverandør til bilindustrien, som er koncernens kernesegment. Koncernen opererer bl.a. også indenfor segmenterne Automotive eftermarked, El-værktøj og Termoteknik, som markedsføres og sælges i Danmark af Robert Bosch A/S.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på TDKK 13.280, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på TDKK 63.280.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I forhold til 2014 steg omsætningen med 4,9 % (2014: 4,4 %).

Personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger er steget med DKK 13,1 mio.

Resultat af ordinær drift udgjorde DKK 17,4 mio. imod DKK 20,9 mio. i 2014, og resultat efter skat udgjorde DKK 13,3 mio. imod DKK 16,2 mio. i 2014.

Financial Statements of Robert Bosch A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The Annual Report has been prepared under the same accounting policies as last year.

Main activity

Robert Bosch A/S is a subsidiary of Robert Bosch GmbH, the world's largest supplier to the automobile industry which is the core segment of the group. The group also operates within the segments Automotive Aftermarket, Power Tools and Thermotechnology which are marketed and sold in Denmark by Robert Bosch A/S.

Development in the year

The income statement of the Company for 2015 shows a profit of TDKK 13,280, and at 31 December 2015 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 63,280.

The past year and follow-up on development expectations from last year

Compared to 2014 sales increased by 4.9 % (2014: 4.4 %).

Staff expenses and other external expenses have increased by DKK 13.1 million.

Profit on ordinary activities amounted to DKK 17.4 million compared to DKK 20.9 million in 2014. The profit after tax amounted to DKK 13.3 million compared to DKK 16.2 million in 2014.

Ledelsesberetning

Management's Review

Kapitalberedskabet

Selskabet forventer en fortsat positiv udvikling i markedet i 2016, hvilket forventes at resultere i en øget omsætning og en positiv udvikling i resultatet i forhold til 2015.

Eksternt miljø

Bosch koncernen er bevidste om, at vores handlinger skal være i harmoni med de økonomiske og økologiske behov og afspejler også vores ansvar for samfundet som helhed - især med henblik på de kommende generationer. Opmærksom på menneskers sundhed og sikkerhed, økonomisk udnyttelse af ressourcerne, og at holde miljøet rent, er derfor centrale ledelsesprincipper i Bosch koncernen.

Bosch koncernens produkter kombinerer energieffektivitet og bevarelse af ressourcerne med besparelser, som kommer vores kunder og miljøet til gode.

Videnressourcer

For at udvikle nye produkter og åbne op for nye forretningsområder, er det essentielt for Bosch koncernen fremtid, at vi har første klasses specialister om bord, og at vi tilskynder dem at bruge deres fulde kompetencer. Vi gør dette ved at udbygge motivationen og kompetencerne for vores medarbejdere. Vi tilbyder systematisk vores ansatte fortsat træning/undervisning og fastholder en langsigtet strategi. Vi opfordrer til diversitet, demografisk forskellighed og unge talenter næres.

I Robert Bosch A/S havde vi i 2015 i gennemsnit 14 handels elever og trainees fra Tyskland ansat. Vi har et 2 årige specielt junior management program i Nordiske region med 5 lovende talenter ansat.

Capital resources

The Company expects a continuous positive development in the market in 2016, which is expected to result in increased turnover and a positive development in profit compared to 2015.

External environment

The Bosch group is aware that their actions must be in harmony with economic and ecological needs and also reflect our responsibility for the community as a whole – especially with a view to future generations. Paying attention to human health and safety, economical use of resources, and keeping the environment clean are therefore key corporate principles at the Bosch group.

The products of the Bosch group combine energy efficiency and resource conservation with cost savings for the benefit of our customers and the environment.

Intellectual capital resources

In developing new products and opening up new areas of business, it is essential for our future market position that Bosch has first-class specialists on board and that we encourage them to use their potential to the full. We do that by building on the motivation and competence of our managers and associates. We systematically offer associates further training and keep them at the company long term. We are encouraging diversity, demographic complexity, and young talents.

In 2015 Robert Bosch A/S had 14 trainees from Germany on an average. We have a special two-year junior management program in the Nordic region with 5 promising talents.

Ledelsesberetning

Management's Review

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Robert Bosch A/S har ikke selvstændige politikker for samfundsansvar og udarbejder derfor heller ikke en selvstændig redegørelse på området.

For Bosch-koncernens samlede redegørelse om samfundsansvar henviser vi til vores moderselskab Robert Bosch GmbH, som er publiceret på:

http://www.bosch.com/en/com/sustainability/key_figures/status_report/reports.php

Bosch Koncernen har tilsluttet sig UN Global Compact.

Statutory statement of corporate social responsibility

Robert Bosch A/S does not have its own independent policies for Corporate Social Responsibility and consequently does not prepare an independent statement on the topic.

For a statement regarding Corporate Social Responsibility, we refer to our owner Robert Bosch GmbH, which is published on:

http://www.bosch.com/en/com/sustainability/key_figures/status_report/reports.php

The Bosch Group has joined the UN Global Compact

Ledelsesberetning

Management's Review

Andel af det underrepræsenterede køn

Vi ser mangfoldigheden af vores medarbejdere som en nøgelfaktor for økonomisk succes, fordi uanset hvor folk med forskellige kompetencer og erfaring arbejder sammen, er unikke ideer blevet skabt. Mangfoldighed og lige muligheder har også en positiv effekt på arbejdsmiljøet og bringer folk i og uden for vores virksomhed tættere sammen. Ud over at give lige muligheder for mænd og kvinder i lederstillinger, mener vi også, at det er vigtigt for medarbejdere af forskellige generationer, nationaliteter og arbejdskulturer til at arbejde sammen og værdsætte, hvad hvert enkelt medlem af holdet har at tilbyde.

Bosch koncernens mål er at have mindst 20 procent kvinder i lederstillinger i år 2020.

Bestyrelsen hos Robert Bosch A/S består af 1 kvinde og 2 mænd.

Ledergruppen hos Robert Bosch A/S består af 26% kvinder og 74% mænd.

Kravet i §99b i årsregnskabsloven om politik samt måltal for det underrepræsenteret køn er hermed allerede opnået hos Robert Bosch A/S.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Share of the underrepresented gender

We see the diversity of our associates as a key factor for economic success, because wherever people with diverse skills and experience work together, unique ideas come into being. Diversity and equal opportunities also have a positive effect on the working environment and bring people inside and outside our company closer together. In addition to providing equal opportunities for men and women in management positions, we also consider it to be important for associates of different generations, nationalities, and working cultures to work together and appreciate what each member of the team has to offer.

It is the aim of the Bosch group to have at least 20 percent women in management positions by 2020.

The board of management of Robert Bosch A/S consists of one woman and two men.

The management team of Robert Bosch A/S consist of 26% women and 74% men.

The requirement in §99b of the Danish Financial Statements Act regarding policies and targets for the underrepresented sex is consequently already met at Robert Bosch A/S.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	701.920	669.209
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		123	79
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-533.646	-509.859
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-71.294	-65.598
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		97.103	93.831
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	4	-75.277	-67.912
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-4.396	-5.031
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		17.430	20.888
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>		545	690
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		1.058	1.084
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-1.357	-1.089
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		17.676	21.573
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	-4.396	-5.328
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		13.280	16.245

Resultatdisponering *Distribution of profit*

	2015 TDKK	2014 TDKK
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	13.280	16.245
	13.280	16.245

Balance 31. december Balance Sheet 31 December

Aktiver Assets

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		32.964	32.151
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		8.527	9.124
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	2	41.491	41.275
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	3	0	1.500
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		0	1.500
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		41.491	42.775
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		3.138	3.524

Balance 31. december Balance Sheet 31 December

Aktiver Assets

Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	91.233	103.049
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	114.036	105.595
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	1.201	2.452
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	1.084	792
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	207.554	211.888
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	27.397	144.229
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	238.089	359.641
Aktiver <i>Assets</i>	279.580	402.416

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		50.000	50.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		13.280	16.245
Egenkapital Equity	5	63.280	66.245
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		1.624	3.203
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	6	18.123	13.732
Hensatte forpligtelser Provisions		19.747	16.935
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		8.667	15.888
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		148.676	266.650
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.814	1.770
Anden gæld <i>Other payables</i>		35.641	34.928
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		1.755	0
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		196.553	319.236
Gældsforpligtelser Debt		196.553	319.236
Passiver Liabilities and equity		279.580	402.416
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	8		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	50.000	16.245	66.245
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	-16.245	-16.245
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	13.280	13.280
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	50.000	13.280	63.280

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2015 TDKK	2014 TDKK
1 Nettoomsætning		
<i>Revenue</i>		
Geografiske markeder		
<i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland	686.292	644.513
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning udland	15.628	24.696
<i>Revenue, exports</i>		
	701.920	669.209
Forretningsområder		
<i>Business segments</i>		
Automobilteknologi	212.865	190.352
<i>Automotive Aftermarket</i>		
Forbrugsgode	337.905	321.205
<i>Consumer Goods</i>		
Energi- og Bygningsteknologi	151.150	157.652
<i>Energy and Builden Technology</i>		
	701.920	669.209

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

2 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	82.561	20.106
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	2.995	1.722
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-750	-1.970
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	84.806	19.858
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	50.410	10.982
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.682	1.982
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-250	-1.633
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	51.842	11.331
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	32.964	8.527

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2015 TDKK	2014 TDKK
3 Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.500	1.500
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.500	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	0	1.500
4 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	65.116	59.007
Pensioner <i>Pensions</i>	8.369	8.140
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	1.792	765
	75.277	67.912
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	175	173

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

5 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 100 aktier à nominelt TDKK 500.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 100 shares of a nominal value of TDKK 500,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2015 TDKK	2014 TDKK
6 Andre hensættelser <i>Other provisions</i>		
Garantiforpligtelser <i>Warranty liabilities</i>	14.648	8.966
Fratrædelsesgodtgørelser og jubilæumsgratualer <i>Redundancy payment and anniversary bonus</i>	2.221	2.253
Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	1.254	2.513
	18.123	13.732
	2015 TDKK	2014 TDKK
7 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	5.964	5.524
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1.580	-207
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	12	11
	4.396	5.328
8 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Leje- og leasingkontrakter <i>Rental agreements and leases</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	4.710	4.281
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	5.997	4.842
	10.707	9.123

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Robert Bosch A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Basis of Preparation

The Annual Report of Robert Bosch A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Financial Statements for 2015 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an approximated value as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske søstervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprise.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish group companies. The tax effect of the joint taxation is allocated to Danish enterprises in proportion to their taxable incomes.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	33,3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	33.3 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-12 years

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Investments in subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Where cost exceeds the recoverable amount, write-down is made to this lower value.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgskostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

The cost of goods for resale equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work. Provisions with an expected maturity exceeding 1 year from the balance sheet date are discounted.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$