

**Ledernes Aktieselskab**  
**CVR-nr. 55041318**  
**Vermlandsgade 65**  
**2300 København S**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 10.03.2016

**Dirigent**

\_\_\_\_\_  
Navn: Kim Vestergaard



## **Indholdsfortegnelse**

|                                     | <b><u>Side</u></b> |
|-------------------------------------|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger              | 1                  |
| Ledelsespåtegning                   | 2                  |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3                  |
| Ledelsesberetning                   | 4                  |
| Anvendt regnskabspraksis            | 5                  |
| Resultatopgørelse for 2015          | 8                  |
| Balance pr. 31.12.2015              | 9                  |
| Egenkapitalopgørelse for 2015       | 11                 |
| Noter                               | 12                 |

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Ledernes Aktieselskab  
Vermlandsgade 65  
2300 København S

CVR-nr.: 55041318  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 32 83 32 83  
Telefax: 32 83 32 84  
Hjemmeside: [www.lederne.dk](http://www.lederne.dk)  
E-mail: [lh@lederne.dk](mailto:lh@lederne.dk)

### **Bestyrelse**

Lars Møldrup, formand  
Kirsten Hvid Schmidt, næstformand  
Svend Askær

### **Direktion**

Svend Askær, administrerende direktør

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Ledernes Aktieselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

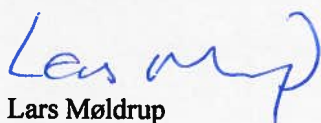
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


København, den 10.03.2016

### Direktion

Svend Askær  
administrerende direktør

### Bestyrelse

  
Lars Møldrup  
formand

  
Kirsten Hvid Schmidt  
næstformand

  
Svend Askær

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Ledernes Aktieselskab

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Ledernes Aktieselskab for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 10.03.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

  
Jean Ladekar  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktivitet**

Koncernens aktiviteter består af udlejning af ejendomme.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat blev et overskud på 1.769 t.kr. Der forventes tillige et positivt resultat for 2016.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ikke konstateret usikkerhed omkring indregning og måling, som påvirker årsrapporten i væsentligt omfang.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Årsrapporten for 2015 er ikke påvirket af usædvanlige forhold af væsentlige karakter.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

### Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelse indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| Bygninger                  | 25 år  |
| Driftsmateriel og inventar | 3-5 år |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder værdiansættes i balancen til selskabernes indre værdi ifølge selskabernes seneste officielle årsrapporter. Årets resultat i tilknyttede virksomheder medtages i resultatopgørelsen under posten indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter pantebreve, der måles til amortiseret kostpris på balancedagen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Resultatopgørelse for 2015**

|   | <u>Note</u> | <u>2015<br/>kr.</u>     | <u>2014<br/>t.kr.</u> |
|---|-------------|-------------------------|-----------------------|
| Nettoomsætning  |             | 4.111.058               | 4.021                 |
| Produktionsomkostninger                               |             | <u>(3.376.572)</u>      | <u>(1.595)</u>        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |             | <b>734.486</b>          | <b>2.426</b>          |
| <br>  |             |                         |                       |
| Administrationsomkostninger                           |             | <u>(62.677)</u>         | <u>(87)</u>           |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>671.809</b>          | <b>2.339</b>          |
| <br>  |             |                         |                       |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 1.011.909               | 833                   |
| Andre finansielle indtægter                           |             | 360.453                 | 430                   |
| Andre finansielle omkostninger                        |             | <u>(1)</u>              | <u>(52)</u>           |
| <b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>      |             | <b>2.044.170</b>        | <b>3.550</b>          |
| <br>  |             |                         |                       |
| Skat af ordinært resultat                             | 1           | <u>(275.121)</u>        | <u>(692)</u>          |
| <b>Årets resultat</b>                                 |             | <b><u>1.769.049</u></b> | <b><u>2.858</u></b>   |
| <br>  |             |                         |                       |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                |             |                         |                       |
| Overført resultat                                     |             | <u>1.769.049</u>        | <u>2.858</u>          |
|   |             | <b><u>1.769.049</u></b> | <b><u>2.858</u></b>   |

**Balance pr. 31.12.2015**

|  | <u>Note</u> | <u>2015<br/>kr.</u>      | <u>2014<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------|-----------------------|
| Grunde og bygninger                          |             | 35.696.105               | 38.401                |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 41.219                   | 56                    |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |             | <u>2.481.589</u>         | <u>0</u>              |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>2</b>    | <b><u>38.218.913</u></b> | <b><u>38.457</u></b>  |
| <br>   |             |                          |                       |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |             | 10.385.121               | 9.373                 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          |             | <u>9.050.000</u>         | <u>9.050</u>          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>3</b>    | <b><u>19.435.121</u></b> | <b><u>18.423</u></b>  |
| <br>   |             |                          |                       |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b><u>57.654.034</u></b> | <b><u>56.880</u></b>  |
| <br>   |             |                          |                       |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 292.777                  | 305                   |
| Udskudt skat                                 | 4           | 4.000.124                | 3.481                 |
| Andre tilgodehavender                        |             | <u>197.555</u>           | <u>143</u>            |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b><u>4.490.456</u></b>  | <b><u>3.929</u></b>   |
| <br>   |             |                          |                       |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b><u>1.672.568</u></b>  | <b><u>283</u></b>     |
| <br>   |             |                          |                       |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b><u>6.163.024</u></b>  | <b><u>4.212</u></b>   |
| <br>   |             |                          |                       |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b><u>63.817.058</u></b> | <b><u>61.092</u></b>  |

**Balance pr. 31.12.2015**

|  | <u>Note</u> | <u>2015<br/>kr.</u>      | <u>2014<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital                       |             | 35.000.000               | 35.000                |
| Overført overskud eller underskud        |             | <u>(10.112.216)</u>      | <u>(11.881)</u>       |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b><u>24.887.784</u></b> | <b><u>23.119</u></b>  |
| <br>                                     |             |                          |                       |
| Deposita                                 |             | <u>756.486</u>           | <u>734</u>            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>756.486</u></b>    | <b><u>734</u></b>     |
| <br>                                     |             |                          |                       |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 1.966.120                | 2                     |
| Gæld til tilknyttede virksomheder        |             | 34.947.452               | 35.670                |
| Skyldig selskabsskat                     |             | 794.519                  | 638                   |
| Anden gæld                               |             | <u>464.697</u>           | <u>929</u>            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>38.172.788</u></b> | <b><u>37.239</u></b>  |
| <br>                                     |             |                          |                       |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |             | <b><u>38.929.274</u></b> | <b><u>37.973</u></b>  |
| <br>                                     |             |                          |                       |
| <b>Passiver</b>                          |             | <b><u>63.817.058</u></b> | <b><u>61.092</u></b>  |
| <br>                                     |             |                          |                       |
| Ejerforhold                              | 5           |                          |                       |

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

|                           | <b>Virksomheds-<br/>kapital<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|---------------------------|---|--|----------------------|
| Egenkapital primo         | 35.000.000                              | (11.881.265)   | 23.118.735           |
| Årets resultat            | 0                                       | 1.769.049  | 1.769.049            |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>35.000.000</b>                       | <b>(10.112.216)</b>                                      | <b>24.887.784</b>    |

## Noter

|                                     | <u>2015</u><br>kr.                | <u>2014</u><br>t.kr.                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--|
| <b>1. Skat af ordinært resultat</b> |                                   |  |
| Aktuel skat                         | 794.519                           | 964  |
| Ændring af udskudt skat             | (551.938)                         | (298)  |
| Effekt af ændrede skattesatser      | 32.540                            | 26   |
|                                     | <u>275.121</u>                    | <u>692</u>   |
|                                     |                                   |  |
|                                     | <u>Grunde og bygninger</u><br>kr. | <u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u><br>kr.  |
|                                     |                                   | <u>Materielle anlægsaktiver under udførelse</u><br>kr. |
| <b>2. Materielle anlægsaktiver</b>  |                                   |  |
| Kostpris primo                      | 55.393.806                        | 77.288   |
| Tilgange                            | 0                                 | 0  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <u>55.393.806</u>                 | <u>77.288</u>  |
|                                     |                                   | <u>2.481.589</u>                                       |
| Af- og nedskrivninger primo         | (16.993.409)                      | (20.611)   |
| Årets afskrivninger                 | (2.704.292)                       | (15.458)   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <u>(19.697.701)</u>               | <u>(36.069)</u>  |
|                                     |                                   | <u>0</u>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <u>35.696.105</u>                 | <u>41.219</u>  |
|                                     |                                   | <u>2.481.589</u>                                       |
|                                     |                                   |  |
|                                     |                                   | <u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u><br>kr. |
|                                     |                                   | <u>Andre værdipapirer og kapitalandele</u><br>kr.      |
| <b>3. Finansielle anlægsaktiver</b> |                                   |  |
| Kostpris primo                      | 25.000.095                        | 9.050.000  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <u>25.000.095</u>                 | <u>9.050.000</u>                                       |
| Nedskrivninger primo                | (15.626.883)                      | 0  |
| Andel af årets resultat             | 1.011.909                         | 0  |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>        | <u>(14.614.974)</u>               | <u>0</u>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <u>10.385.121</u>                 | <u>9.050.000</u>                                       |

## Noter

|                              | <u>Hjemsted</u> | <u>Rets-<br/>form</u> | <u>Ejer-<br/>andel<br/>%</u> |
|------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------------|
| Dattervirksomheder:          |                 |                       |                              |
| Ledernes Ejendomsselskab A/S | København       | A/S                   | 100,00                       |

### 4. Udskudt skat

Udskudt skat kan henføres til materielle anlægsaktiver

### 5. Ejerforhold

Følgende aktionær ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:

Ledernes Hovedorganisation, København.