

---

# *Kjærgaard A/S*

Helge Nielsens Allé 10, 8723 Løsning

## Årsrapport for 2019

---

CVR-nr. 54 97 48 17

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 16/4 2020

Kaj Blom  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsregnskabet 14

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Kjærgaard A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Løsning, den 16. april 2020

## Direktion

Per Smedegaard  
direktør

## Bestyrelse

Kaj Blom  
formand

Henning Bækhøj

Per Smedegaard

Michael Haislund  
medarbejderrepræsentant

Martin Kærgaard Roed  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kjærgaard A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Kjærgaard A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 16. april 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Carsten Dahl  
statsautoriseret revisor  
mne28674

Henrik Junker Andersen  
statsautoriseret revisor  
mne42818

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Kjærgaard A/S  
Helge Nielsens Allé 10  
8723 Løsning

Telefon: 7565 0000  
Telefax: 7565 0422  
Hjemmeside: [www.kia.dk](http://www.kia.dk)

CVR-nr.: 54 97 48 17  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Regnskabsår: 43. regnskabsår  
Hjemstedskommune: Hedensted

## Bestyrelse

Kaj Blom, formand  
Henning Bækhøj  
Per Smedegaard  
Michael Haislund  
Martin Kærgaard Roed

## Direktion

Per Smedegaard

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

## Pengeinstitut

Nykredit Bank A/S  
Domkirkepladsen 1  
8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	26.658	27.513	28.199	28.546	26.933
Resultat af ordinær primær drift	9.612	11.042	12.237	12.386	11.287
Resultat af finansielle poster	1.067	801	199	20	-235
Årets resultat	8.428	9.323	9.587	9.637	8.471
<b>Balance</b>					
Balancesum	54.183	55.498	54.618	56.787	53.455
Egenkapital	22.174	22.996	20.073	19.985	18.748
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	11.942	4.228	9.401	14.278	2.962
- investeringsaktivitet	-1.681	70	-1.235	-1.479	-3.942
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-3.289	-3.057	-3.313	-1.987	-5.613
- finansieringsaktivitet	-9.883	-7.075	-9.823	-9.037	-7.067
Årets forskydning i likvider	378	-2.777	-1.657	3.762	-8.047
Antal medarbejdere	140	140	142	138	138
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	17,7%	19,9%	22,4%	21,8%	21,1%
Soliditetsgrad	40,9%	41,4%	36,8%	35,2%	35,1%
Forrentning af egenkapital	37,3%	43,3%	47,9%	49,8%	45,3%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været levering af el-tekniske ydelser til den producerende industri i form af såvel enkeltstående projekter som løbende services. Selskabets ydelsesprofil udgøres af områderne automatisering, industrirobotter, systemer til kvalitetssikring og informatik, kommunikation, bygningsautomation samt traditionel elinstallationsvirksomhed.

Selskabets omsætning sker primært på det danske marked, men på grund af den stigende internationalisering blandt danske virksomheder, herunder selskabets kunder, udføres i stadig højere grad også opgaver i udlandet.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 8.428.462, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 22.174.055.

Regnskabsåret har været præget af høj aktivitet på niveau med vores forventninger, da vi gik i regnskabsåret. Der er i årets løb anvendt lidt flere ressourcer end forventet, idet vi har været engageret i større unikke projekter, som har bidraget vores organisation med stor viden. En viden som vi kan udvikle yderligere de kommende år.

Mange af vores projektløsninger har en høj grad af integration af robotteknologi, som samtidig vil danne base for fremtidig service og vedligehold og dermed omsætning.

Vi har videreudviklet vores koncepter og dannet løsninger, som vores kunder nu efterspørger. Vi tilbyder såvel standardløsninger som unikke løsninger og dermed udvikler vi vores ydelsesprofil kontinuerligt.

Samlet set betragter vi årets resultat som tilfredsstillende selvom om årets resultat sluttede lidt under det forventede.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Markedsrisici*

Ledelsen vurderer ikke, at selskabet er udsat for særlige risici udover hvad der er gældende for ethvert marked.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Vi skal øge vores markedsandel indenfor for vores nuværende markedssegmenter samt videreudvikle og markedsføre de kompetencer som vores unikke projekter har tilført vores organisation.

Væksten skal sikres gennem vores koncepter til såvel nuværende som nye kunder, samtidig skal vi sammen med vores strategiske partnere udvikle og sælge nye innovative løsninger til industrien.

Ledelsen forventer et resultat i 2020, som ligger lidt over niveauet i 2019.

Vores forventninger til fremtiden vil i en eller anden grad blive påvirket af Covid-19 udbruddet. Der er fremsat og gennemført en række tiltag i de fleste lande som følge af det globale Covid-19 udbrud. Vi kan på nuværende tidspunkt ikke udtale os om hvor meget og hvordan konsekvenserne vil påvirke os. Vores forventninger til fremtiden er dannet inden udbruddet.

Vi henviser endvidere til note 1 i regnskabet.

## Forskning og udvikling

Selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter på koncepter og produkter udgiftsføres generelt løbende.

Kun i forbindelse med enkeltstående større konkrete udviklingsprojekter aktiveres og afskrives projektomkostningerne.

## Eksternt miljø

Der er udarbejdet en samlet strategi om selskabets miljøforhold og – arbejde. Til styring af de miljømæssige forhold er der udarbejdet en miljøpolitik med tilhørende målsætninger. Politikken tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i selskabets målsætninger for produktkvalitet og produktions-og procesforhold.

## Videnressourcer

Vi tilbyder vores kunder en dygtig og veluddannet stab af medarbejdere indenfor vores ydelsesprofiler. Vi beskæftiger i overvejende grad medarbejdere som er lokalt eller regionalt forankret., men tiltrækker ligeledes spidskompetencer udenfor vores naturlige område. Vores medarbejdere gennemgår løbende systematiske kurser og uddannelse indenfor såvel vores spidskompetence som nye teknologier. Medarbejdernes kompetenceudvikling styres og registreres i brancheudviklet software.

Kundernes ønsker og markedets skærpede krav og behov, holder os på konstant forkant med den teknologiske udvikling. Vi har en klar målsætning om, at være blandt industriens førende innovative partner. Dette, sammenholdt med, at vi er i stand til at arbejde med alle gængse udstyrsfabrikater på vores kompetenceområder, sikrer vores kunder størst mulig frihed og fleksibilitet.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>26.657.710</b>	<b>27.512.647</b>
Distributionsomkostninger	2	-4.978.082	-4.377.143
Administrationsomkostninger	2	-12.067.804	-12.093.695
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>9.611.824</b>	<b>11.041.809</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		443.740	585.207
Finansielle indtægter		827.691	586.108
Finansielle omkostninger		-204.355	-370.314
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.678.900</b>	<b>11.842.810</b>
Skat af årets resultat	3	-2.250.438	-2.519.775
<b>Årets resultat</b>		<b>8.428.462</b>	<b>9.323.035</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Goodwill		330.000	308.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>330.000</b>	<b>308.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.833.293	5.594.105
Indretning af lejede lokaler		386.251	384.039
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>6.219.544</b>	<b>5.978.144</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	6	1.039.722	1.195.982
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	150.000	152.734
Deposita	7	1.805.000	1.805.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.994.722</b>	<b>3.153.716</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>9.544.266</b>	<b>9.439.860</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.646.828</b>	<b>2.605.980</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.865.613	28.606.763
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	10.975.372	13.004.543
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		650.539	153.956
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		170.387	0
Andre tilgodehavender		952.501	903.684
Periodeafgrænsningsposter	9	638.929	381.658
<b>Tilgodehavender</b>		<b>41.253.341</b>	<b>43.050.604</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>738.650</b>	<b>401.171</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>44.638.819</b>	<b>46.057.755</b>
<b>Aktiver</b>		<b>54.183.085</b>	<b>55.497.615</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		10.200.000	10.200.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		539.722	695.982
Overført resultat		2.934.333	2.849.611
Foreslået udbytte for regnskabsåret		8.500.000	9.250.000
<b>Egenkapital</b>		<b>22.174.055</b>	<b>22.995.593</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	1.393.594	1.105.742
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.393.594</b>	<b>1.105.742</b>
Leasingforpligtelser		2.297.007	2.919.342
Anden gæld		2.523.353	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>4.820.360</b>	<b>2.919.342</b>
Kreditinstitutter		105.497	145.877
Leasingforpligtelser	12	755.659	766.447
Modtagne forudbetalinger fra kunder		118.829	123.722
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.401.582	6.965.024
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	8	4.645.742	1.572.229
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.694.963	2.643.529
Gæld til associerede virksomheder		0	455.374
Anden gæld	12	12.072.804	15.804.736
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>25.795.076</b>	<b>28.476.938</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>30.615.436</b>	<b>31.396.280</b>
<b>Passiver</b>		<b>54.183.085</b>	<b>55.497.615</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Resultatdisponering	10		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15		
Nærtstående parter	16		
Anvendt regnskabspraksis	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	10.200.000	695.982	2.849.611	9.250.000	22.995.593
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-9.250.000	-9.250.000
Årets resultat	0	-156.260	84.722	8.500.000	8.428.462
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.200.000</b>	<b>539.722</b>	<b>2.934.333</b>	<b>8.500.000</b>	<b>22.174.055</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Årets resultat		8.428.462	9.323.035
Reguleringer	13	3.203.733	3.803.233
Ændring i driftskapital	14	1.649.073	-6.971.708
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>13.281.268</b>	<b>6.154.560</b>
Renteindbetalinger og lignende		827.691	586.108
Renteudbetalinger og lignende		-204.355	-370.312
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>13.904.604</b>	<b>6.370.356</b>
Betalt selskabsskat		-1.962.586	-2.142.516
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>11.942.018</b>	<b>4.227.840</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-112.000	-60.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.289.471	-3.056.715
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		0	32.232
Salg af materielle anlægsaktiver		1.117.700	2.615.169
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		2.734	39.707
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		600.000	500.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-1.681.037</b>	<b>70.393</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-1.675.220	-3.388.119
Indgåelse af leasingforpligtelser		1.042.098	2.713.040
Betalt udbytte		-9.250.000	-6.400.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-9.883.122</b>	<b>-7.075.079</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>377.859</b>	<b>-2.776.846</b>
Likvider 1. januar		255.294	3.032.140
<b>Likvider 31. december</b>		<b>633.153</b>	<b>255.294</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		738.650	401.171
Kassekredit		-105.497	-145.877
<b>Likvider 31. december</b>		<b>633.153</b>	<b>255.294</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange landes regeringer har besluttet at "lukke landene mere eller mindre ned" vil få stor indflydelse på verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er indtrådt efter balancedagen 31.december 2019.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre konsekvenserne af Covid-19 for selskabet.

	2019 DKK	2018 DKK
<b>2 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	62.900.036	65.444.292
Pensioner	5.810.154	5.297.543
Andre omkostninger til social sikring	1.278.871	1.264.218
Andre personaleomkostninger	1.302.486	913.885
	<b>71.291.547</b>	<b>72.919.938</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	63.029.536	64.912.582
Distributionsomkostninger	3.080.939	2.761.240
Administrationsomkostninger	5.181.072	5.246.116
	<b>71.291.547</b>	<b>72.919.938</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>140</b>	<b>140</b>

Med henvisning til årsregnskabsloven § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## 3 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	1.962.586	2.142.516
Årets udskudte skat	287.852	377.259
	<b>2.250.438</b>	<b>2.519.775</b>



# Noter til årsregnskabet

## 4 Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	450.000
Tilgang i årets løb	112.000
Kostpris 31. december	<u>562.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	142.000
Årets afskrivninger	90.000
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>232.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>330.000</u></b>

## 5 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	14.980.197	2.264.229
Tilgang i årets løb	3.141.873	147.598
Afgang i årets løb	-2.254.222	0
Kostpris 31. december	<u>15.867.848</u>	<u>2.411.827</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.386.092	1.880.190
Årets afskrivninger	1.880.606	145.386
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	-1.232.143	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>10.034.555</u>	<u>2.025.576</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>5.833.293</u></b>	<b><u>386.251</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>3.114.740</u>	<u>0</u>
	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	1.418.193	1.633.382
Distributionsomkostninger	303.899	350.011
Administrationsomkostninger	303.899	350.011
	<u>2.025.991</u>	<u>2.333.404</u>

## Noter til årsregnskabet

	2019 DKK	2018 DKK
<b>6 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	500.000	500.000
Kostpris 31. december	500.000	500.000
Værdireguleringer 1. januar	695.982	610.775
Årets resultat	443.740	585.207
Modtagne udbytter	-600.000	-500.000
Værdireguleringer 31. december	539.722	695.982
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.039.722</b>	<b>1.195.982</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Kjærgaard Nord A/S	Brønderslev	1.000.000	50%

## 7 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- purer og kapital- andele DKK	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	152.817	1.805.000
Kostpris 31. december	152.817	1.805.000
Opskrivninger 1. januar	-83	0
Årets opskrivninger	-2.734	0
Opskrivninger 31. december	-2.817	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>150.000</b>	<b>1.805.000</b>

## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	DKK	DKK
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	17.468.676	26.991.748
Modtagne accontobetalinger	-11.139.046	-15.559.434
	<b>6.329.630</b>	<b>11.432.314</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	10.975.372	13.004.543
Modtagne forudbetalinger under passiver	-4.645.742	-1.572.229
	<b>6.329.630</b>	<b>11.432.314</b>
<b>9 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.		
<b>10 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	8.500.000	9.250.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-156.260	585.207
Overført resultat	84.722	-512.172
	<b>8.428.462</b>	<b>9.323.035</b>
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.105.742	728.483
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	287.852	377.259
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>1.393.594</b>	<b>1.105.742</b>

# Noter til årsregnskabet

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2019 DKK	2018 DKK
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Mellem 1 og 5 år	2.297.007	2.919.342
Langfristet del	2.297.007	2.919.342
Inden for 1 år	755.659	766.447
	<b>3.052.666</b>	<b>3.685.789</b>
<b>Anden gæld</b>		
Mellem 1 og 5 år	2.523.353	0
Langfristet del	2.523.353	0
Øvrig kortfristet gæld	12.072.804	15.804.736
	<b>14.596.157</b>	<b>15.804.736</b>

## 13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-827.691	-586.108
Finansielle omkostninger	204.355	370.314
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	2.020.371	2.084.459
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-443.740	-585.207
Skat af årets resultat	2.250.438	2.519.775
	<b>3.203.733</b>	<b>3.803.233</b>

## 14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-40.847	-496.320
Ændring i tilgodehavender	1.797.261	-4.676.077
Ændring i leverandører mv.	-107.341	-1.799.311
	<b>1.649.073</b>	<b>-6.971.708</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK
<b>15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt	22.817.280	23.848.624
<b>Andre eventualforpligtelser</b>		
Selskabet har stillet sædvanlige arbejdsgarantier gennem forsikringselskab på TDKK 900 (2018: TDKK 1.739).		
Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor følgende koncernselskabers engagementer med Sydbank A/S:		
Smedegaard Holding, Løsning ApS		
C Caps Invest ApS		
Roboticseurope ApS		
Kjærgaard Nord A/S		
Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Smedegaard Holding, Løsning ApS, der er administrations-selskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		
<b>Heraf overfor tilknyttede virksomheder</b>		
Leje- og leasingforpligtelser	<u>19.375.600</u>	<u>21.216.000</u>

# Noter til årsregnskabet

## 16 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Smedegaard Holding, Løsning ApS

Moderselskab

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

---

Hjemsted

---

Smedegaard Holding, Løsning ApS

Stubberupvej 6, 8723 Løsning

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kjærgaard A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabsloven § 112 og til koncernregnskabet for Smedegaard Holding, Løsning ApS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabsloven § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Smedegaard Holding, Løsning ApS og dets datterselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 5 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$