



Tlf.: 76 42 94 00  
vejle@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Roms Hule 4, 1. sal  
DK-7100 Vejle  
CVR-nr. 20 22 26 70

**VARIANT A/S**  
**GODTHÅBSVEJ 5, 7100 VEJLE**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 22. februar 2018

---

Andreas Buhl

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7-8
Ledelsesberetning.....	9
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-22

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Variant A/S Godthåbsvej 5 7100 Vejle
	CVR-nr.: 54 89 94 16
	Stiftet: 15. december 1975
	Hjemsted: Vejle
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jens Hartvig Buhl Keld Ny Buhl Andreas Buhl
<b>Direktion</b>	Andreas Buhl
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Roms Hule 4, 1. sal 7100 Vejle

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Variant A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 22. februar 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Andreas Buhl

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Jens Hartvig Buhl

\_\_\_\_\_  
Keld Ny Buhl

\_\_\_\_\_  
Andreas Buhl

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Variant A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Variant A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 22. februar 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Frank Lau  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 32054

## HOVED- OG NØGLETAL

	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	54.991	48.747	41.205	35.613	30.085
Driftsresultat.....	15.613	13.949	11.800	9.880	8.554
Finansielle poster, netto.....	-833	-579	-1.284	-714	-525
Årets resultat før skat.....	14.779	13.371	10.516	9.166	8.029
Årets resultat.....	11.501	10.412	7.924	6.907	6.184
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	97.296	71.801	64.558	73.231	65.103
Egenkapital.....	44.267	39.000	34.588	32.664	31.757
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	1.848	12.657	-1.961	9.260	8.503
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-14.007	-3.740	-3.741	-1.430	-492
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	7.625	-6.967	-4.839	-5.728	-3.522
Pengestrømme i alt.....	-4.534	1.950	-10.541	2.102	4.489
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-14.214	-3.823	-4.029	-1.700	-598
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	21,6	23,8	21,4	19,1	17,1
Soliditetsgrad.....	45,5	54,3	53,6	44,6	48,8
Egenkapitalforrentning.....	27,6	28,3	23,6	21,4	20,7

**HOVED- OG NØGLETAL**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i produktion og afsætning af kvalitetstrailere til hobby og erhverv samt tilbehør til trailere.

Produkterne afsættes dels i Danmark og dels i det øvrige Europa.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets vækststrategi er lykket, og aktivitetsniveauet har i årets løb været stigende i såvel i Danmark som i udlandet.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat og økonomiske udvikling blev som forventet, og anses for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Særlige risici

Der er ingen særlige eller væsentlige driftsrisici og forhold, der gør sig gældende.

### Prisrisici

Der er ingen særlige forhold, der gør sig gældende. Dog bliver vi til stadighed underbudt prismæssigt på markedet af lavprisprodukter fra tidligere østlande.

### Renterisici

Den rentebærende gæld udgør dels et fastforrentet kontantlån og dels et rentetilpasningslån. Det vurderes at ændringer i renteniveauet derfor ikke vil få væsentlig betydning for selskabets indtjening.

### Miljøforhold

Selskabet tager i den daglige drift af bygninger og i forbruget af hjælpestoffer hensyn til påvirkningen af miljøet.

### Videnressourcer

Selskabet er grundlagt i 1975 og er derfor i besiddelse af den nødvendige viden og erfaring, fordelt på de forskellige fagområder og afdelinger således, at ressourcensammensætningen er god og stabil.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabets produkter forbedres og udvikles løbende.

### Forventninger til fremtiden

Selskabet har i regnskabsåret udvidet produktionskapaciteten med opførelsen af yderligere en montagehal, og selskabet har således kapacitet til at imødekomme det øget aktivitetsniveau.

Selskabet forventer et resultat på niveau med regnskabsåret 2017. Selskabets investeringsprogram forventes på et lavere niveau for 2018, og med heraf positiv påvirkning på likviditeten.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>54.991.430</b>	<b>48.746.599</b>
Personaleomkostninger.....	1	-37.271.221	-31.347.341
Af- og nedskrivninger.....		-2.107.622	-3.449.928
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>15.612.587</b>	<b>13.949.330</b>
Andre finansielle indtægter.....		263.514	287.963
Andre finansielle omkostninger.....		-1.096.712	-866.592
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>14.779.389</b>	<b>13.370.701</b>
Skat af årets resultat.....	2	-3.278.281	-2.958.275
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	3	<b>11.501.108</b>	<b>10.412.426</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Grunde og bygninger.....		40.663.581	29.919.166
Produktionsanlæg og maskiner.....		2.054.176	901.605
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		4.039.468	3.962.369
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>46.757.225</b>	<b>34.783.140</b>
Andre værdipapirer.....		32.400	32.400
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>32.400</b>	<b>32.400</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>46.789.625</b>	<b>34.815.540</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		28.547.839	19.367.195
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		6.346.543	4.890.860
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>34.894.382</b>	<b>24.258.055</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		15.283.198	9.402.571
Andre tilgodehavender.....		14.798	7.862
Sambeskatningsbidrag.....		8.020	0
Periodeafgrænsningsposter.....	6	0	467.676
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>15.306.016</b>	<b>9.878.109</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>306.441</b>	<b>2.849.430</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>50.506.839</b>	<b>36.985.594</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>97.296.464</b>	<b>71.801.134</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Virksomhedskapital.....	7	500.000	500.000
Reserve for opskrivninger.....		9.811.073	9.925.155
Overført overskud.....		29.955.820	22.574.787
Forslag til udbytte.....		4.000.000	6.000.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>44.266.893</b>	<b>38.999.942</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	8	4.497.592	4.323.335
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>4.497.592</b>	<b>4.323.335</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		25.493.399	12.760.438
Anden gæld.....		2.104.245	1.904.538
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	9	<b>27.597.644</b>	<b>14.664.976</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	9	2.772.579	2.080.491
Gæld til pengeinstitutter.....		1.991.150	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		6.666.726	1.208.436
Gæld, tilknyttede virksomheder.....		459.660	403.009
Selskabsskat.....		0	392.514
Anden gæld.....		9.044.220	9.728.431
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>20.934.335</b>	<b>13.812.881</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>48.531.979</b>	<b>28.477.857</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>97.296.464</b>	<b>71.801.134</b>
Eventualposter mv.	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter	12		
Afledte finansielle instrumenter	13		
Koncernregnskab	14		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Virksomheds- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	500.000	9.925.155	22.574.786	6.000.000	38.999.941
Betalt udbytte.....				-6.000.000	-6.000.000
Andre reguleringer.....		-114.082	114.082		
Nettoregulering af sikringsinstrumenter..			-234.156		-234.156
Forslag til årets resultatdisponering.....			7.501.108	4.000.000	11.501.108
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>500.000</b>	<b>9.811.073</b>	<b>29.955.820</b>	<b>4.000.000</b>	<b>44.266.893</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2017 kr.	2016 kr.
Årets resultat.....	11.501.108	10.412.426
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.107.622	3.449.928
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-74.777	-83.000
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.278.281	2.958.275
Betalt sambeskatningsbidrag.....	-3.438.514	-2.796.179
Ændring i varebeholdninger.....	-10.636.327	-5.090.892
Ændring i tilgodehavender.....	-5.419.887	171.549
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	4.830.730	3.635.353
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-300.200	0
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>1.848.036</b>	<b>12.657.460</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-14.213.990	-3.822.783
Salg af materielle anlægsaktiver.....	207.059	83.000
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-14.006.931</b>	<b>-3.739.783</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	15.985.532	1.913.000
Afdrag på realkreditlån.....	-863.984	-892.009
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-6.000.000	-6.000.000
Afdrag på leasingforpligtelser.....	-1.496.792	-1.987.920
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>7.624.756</b>	<b>-6.966.929</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-4.534.139</b>	<b>1.950.748</b>
Likvider 1. januar.....	2.849.430	898.682
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-1.684.709</b>	<b>2.849.430</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	306.441	2.849.430
Gæld til pengeinstitutter.....	-1.991.150	0
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-1.684.709</b>	<b>2.849.430</b>

## NOTER

	2017 kr.	2016 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 93 (2016: 82)			
Løn og gager.....	34.010.149	28.577.724	
Pensioner.....	2.561.438	2.135.816	
Andre omkostninger til social sikring.....	699.634	633.801	
	<b>37.271.221</b>	<b>31.347.341</b>	
Undtagelsesbestemmelsen i ÅRL § 98b, stk. 3 er anvendt, hvorfor ledelsesvederlag ikke oplyses.			
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Sambeskatningsbidrag.....	3.104.024	3.154.514	
Regulering af udskudt skat.....	174.257	-196.239	
	<b>3.278.281</b>	<b>2.958.275</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>3</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	4.000.000	6.000.000	
Overført resultat.....	7.501.108	4.412.426	
	<b>11.501.108</b>	<b>10.412.426</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
	Grunde og Produktionsanlæg	Andre anlæg,	
	bygninger	driftsmateriel og	
		inventar	
Kostpris 1. januar 2017.....	24.010.136	4.478.650	7.872.688
Tilgang.....	11.277.183	1.439.608	1.497.199
Afgang.....	0	-305.000	-545.224
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>35.287.319</b>	<b>5.613.258</b>	<b>8.824.663</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	14.625.926	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>14.625.926</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	8.716.897	3.577.045	3.910.319
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-305.000	-412.942
Årets afskrivninger .....	532.767	287.037	1.287.818
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>9.249.664</b>	<b>3.559.082</b>	<b>4.785.195</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..</b>	<b>40.663.581</b>	<b>2.054.176</b>	<b>4.039.468</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	28.085.285		
Finansielle leasingaktiver.....			3.895.614

## NOTER

			Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
		Andre værdipapirer	
Kostpris 1. januar 2017.....		32.400	
Kostpris 31. december 2017.....		32.400	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>		<b>32.400</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
	kr.	kr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>6</b>
Forsikringer.....	0	467.676	
	<b>0</b>	<b>467.676</b>	
<b>Virksomhedskapital</b>			<b>7</b>
Virksomhedskapitalen er fordelt således:			
AKTier , 1.000 stk. a nom. 500 kr.....	500.000	500.000	
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>			<b>8</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.			
Udskudt skat vedrører:			
Materielle anlægsaktiver.....	4.566.061	4.369.549	
Forpligtelser.....	-68.469	-46.214	
	<b>4.497.592</b>	<b>4.323.335</b>	
Udskudt skat 1. januar.....	4.323.335	4.519.574	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	174.257	-196.239	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>4.497.592</b>	<b>4.323.335</b>	



## NOTER

					Note
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>9</b>
	1/1 2017	31/12 2017	Afdrag	Restgæld	
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	efter 5 år	
Gæld til realkreditinstitutter.....	13.667.851	26.916.027	1.422.628	20.041.530	
Anden gæld.....	3.077.616	3.454.196	1.349.951	0	
	<b>16.745.467</b>	<b>30.370.223</b>	<b>2.772.579</b>	<b>20.041.530</b>	
 <b>Eventualposter mv.</b>					 <b>10</b>
Der påhviler ikke selskabet garantier udover normale forretningsmæssige garantier.					
 <b>Eventualforpligtelser</b>					
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>					
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet, for skat af koncernens sambeskattede indkomst.					
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for AB Holding af 27.3.2012 ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.					
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					 <b>11</b>
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 26.917 tkr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 40.664 tkr.					
 <b>Nærtstående parter</b>					 <b>12</b>
Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:					
<b>Bestemmende indflydelse</b>					
Hovedaktionær AB Holding af 27.3.2012 ApS, Godthåbsvej 5, 7100 Vejle.					
<b>Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med</b>					
Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets ejer samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.					
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>					
Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.					
 <b>Afledte finansielle instrumenter</b>					 <b>13</b>
Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter, herunder valutaterminskontrakter.					
Selskabet har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i USD for i alt 6.908 tkr. I forhold til terminkursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på ca. 300 tkr. Kurstabet er indregnet i egenkapitalen.					

**NOTER****Note****Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for AB Holding af 27.3.2012 ApS, Godthåbsvej 5, 7100 Vejle, cvr-nummer 34 46 79 27.

14

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Variant A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	100 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-7 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til kostprisen på balancedagen.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.