# Good Food Group A/S

Store Grundet Allé, 7100 Vejle

CVR-nr. 54 66 40 28

2



including Annual Report 2016

This document includes a translation of the Danish Annual Report 2016. The original Danish text shall be the governing text for all purposes and in case of any discrepancy the Danish wording shall be applicable.

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 18. maj 2017

Dirigent: polo



.

# Contents

Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
independent auditor's report	3
Management's review Company details Group chart Financial highlights for the Group Operating review	5 5 7 8
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December Income statement Balance sheet Capital and reserves statement Consolidated cash flow statement Notes to the financial statements	12 12 13 15 16 17



# Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse for koncernen	16
Noter	17



# Statement by the Board of Directors and the Executive Board

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Good Food Group A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

It is our opinion that the consolidated statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the Group's and Company's financial position at 31 December 2016 and of the results of the Group's and the Company's operations and the Group's cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016.

Further, in our opinion the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters, the results of the Group's and the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Vejle, 18 May 2017 Executive Board:

Torben Christensen CEO

Board of Directors:

Mont

Otto Christensen Chairman

Carsten

Allan Christensen

Claus Astrup Larsen

N

orben Christensen

John E. Lesbo

2



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar -31. december 2016 for Good Food Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar -31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 18. maj 2017 Direktion:

eter

Torben Christensen adm. direktør

Bestyrelse:

Otto Christensen formand

Allan Christensen

Forben Christensen

John E. Lesbo

Carsten Fode

Claus Astrup-Larsen

2



# Independent auditor's report

#### To the shareholders of Good Food Group A/S

#### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Good Food Group A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as a consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2016 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the parent company financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### Til kapitalejerne i Good Food Group A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Good Food Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar -31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



#### Independent auditor's report

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the consolidated financial statements and the parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Vejle, den 18 May 2017 Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab CVR no. 30 70 02 28

Jes Lauritzen State Authorised Public Accountant Lars Koudal Jensen State Authorised Public Accountant



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 18. maj 2017 Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab CVR-nr. 30 70 02 28

ton

Jes Lauritzen statsaut. revisor

Lars Koudal Jensen statsaut. revisor



# Management's review

## Company details

Good Food Group A/S Store Grundet Allé DK-7100 Vejle

Telephone: Telefax: Web site: E-mail: +45 79 41 50 00 +45 79 41 50 07 www.goodfood.dk goodfood@goodfood.dk

Registration no.: Established: Registered office: Financial year: 54 66 40 28 1975 Vejle 1 January - 31 December

## **Board of Directors**

Otto Christensen (Chairman) Allan Christensen Torben Christensen Carsten Fode Claus Astrup Larsen John E. Lesbo

#### **Executive Board**

Torben Christensen

#### Auditors

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10 DK-7100 Vejle

#### Annual general meeting

The annual general meeting is to be held on 18 May 2017.



# Ledelsesberetning

#### Selskabsoplysninger

Good Food Group A/S Store Grundet Allé 7100 Vejle

Telefon: Telefax: Hjemmeside: E-mail:

CVR-nr.: Stiftet: Hjemstedskommune: Regnskabsår: goodfood@goodfood.dk 54 66 40 28 1975 Vejle 1. januar - 31. december

79 41 50 00

79 41 50 07

www.goodfood.dk

#### Bestyrelse

Otto Christensen (formand) Allan Christensen Torben Christensen Carsten Fode Claus Astrup Larsen John E. Lesbo

#### Direktion

Torben Christensen

#### Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10 7100 Vejle

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 18. maj 2017.



## Management's review

Group chart Good Food Group A/S, Vejle Share capital: DKK 8,000,000 Subsidiaries: 100 % Scandic Food A/S, Vejle Share capital: DKK 15,000,000 100 % Scandic Food Inc., USA Share capital: USD 26,000 100 % Danica Foods AS, Norway Share capital: NOK 4,553,470 100 % Danica Foods AB, Sweden Share capital: SEK 5,000,000 100 % Scandic Food Sp. z o.o., Poland Share capital: PLN 15,000,000 100 % Streamline Foods Limited, UK Share capital: GBP 500,000 100 % Scandic Food India Private Limited, India Share capital: INR 3,171,440 100 % JAN Import A/S, Hadsten Share capital: DKK 1,000,000 100 % Emballagegruppen A/S, Vejle Share capital: DKK 10,001,000 51% Digitalhuset ApS, Vejle Share capital: DKK 800,000 65 % Dalby Mølle A/S, Kolding Share capital: DKK 500,000 20,88 % Generationsskifte og Vækst A/S Share capital: DKK 2,050,000



# Ledelsesberetning

Koncernoversigt	
Good Food Gro	oup A/S, Vejle
Aktiekapital: DK	
Dattervirksomh	eder:
100%	Scandic Food A/S, Vejle
	Aktiekapital: DKK 15.000.000
1007	
100%	Scandic Food Inc., USA
	Aktiekapital: USD 26.000
100%	Danica Foods AS, Norge
	Aktiekapital: NOK 4.553.470
100%	Danica Foods AB, Sverige
	Aktiekapital: SEK 5.000.000
100%	Scandic Food Sp. z o.o., Polen
	Aktiekapital: PLN 15.000.000
100%	Streamline Foods Limited, England
	Aktiekapital: GBP 500.000
100%	Scandic Food India Private Limited, Indier
	Aktiekapital: INR 3.171.440
100%	JAN Import A/S , Hadsten
	Aktiekapital: DKK 1.000.000
100%	Emballagegruppen A/S, Vejle
	Aktiekapital: DKK 10.001.000
	51% Digitalhuset ApS, Vejle
	51% Digitalhuset ApS, Vejle Anparts kapital: DKK 800.000
65%	Dalby Mølle A/S, Kolding
	Aktiekapital: DKK 500.000
20,88%	Generationsskifte og vækst A/S
	Aktiekapital: DKK 2.050.000



# Management's review

# Financial highlights for the Group

DKK'000	2016	2015	2014	20123	2012
Key figures					
Revenue	1.284.235	1.292.013	1.286.986	1.332.253	1.353.18
Gross margin	314.260	289.206	280.478	282.772	273.89
Operating profit	61.197	43.792	26.762	31.369	28.55
Net financial items	-3.894	-1.240	-8.497	-4.106	2.60
Result before tax	57.303	42.552	18.265	27.265	31.058
Profit for the year	43.376	32.784	13.688	21.902	25.29
Total assets	806.639	751.102	786.906	789.238	752.21
Capital and reserves	434.552	387.798	356.982	347.790	337.90
Cash flows from operating activities	120.363	110.061	20.724	85.468	40.696
Net cash flows from investing activities	-60.069	-30.555	-18.153	-81.863	-18.062
Portion relating to investment in property,					
plant and equipment	-50.035	-30.292	35.211	-57.868	-13.762
Cash flows from financing activities	-14.877	-1.153	-7.736	-14.308	-17.834
Total cash flows	45.417	78.353	-5.165	-10.703	4.800
Financial ratios					
Net profit ratio	4.8	3,4	2,1	2,4	2,1
Return on investment	8,1	5,8	3,5	4.2	4,1
Gross margin ratio	24,5	21.7	21,8	21,2	
Equity ratio	53,0	51,5	45,4	44,1	20,2
Return on equity	10,4	8,8	3,9	44,1 6,4	44,9
	10,4	0,0	3,9	0,4	7,9
Average number of employees	754	747	778	775	737

The financial ratios have been prepared in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". For terms and definitions, please see the accounting policies.

The comparative figures have not been adjusted for acquisitions and disposals of enterprises.



# Ledelsesberetning

# Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.284.235	1.292.013	1.286.986	1.332.253	1.353.180
Bruttofortjeneste	314.260	289.206	280.478	282.772	273.898
Resultat før finansielle poster	61.197	43.792	26.762	31.369	28.558
Resultat af finansielle poster	-3.894	-1.240	-8.497	-4.106	2.60
Resultat før skat	57.303	42.552	18.265	27.265	31.058
Årets resultat	43.376	32.784	13.688	21.902	25.293
Delegener					
Balancesum	806.639	751.102	786.906	789.238	752.217
Egenkapital	434.552	387.798	356.982	347.790	337.901
Pengestrøm fra driften	120.363	110.061	20,724	85,468	40.696
Pengestrøm til investering, netto	-60.069	-30.555	-18.153	-81.863	-18.062
Heraf til investering i materielle	00.007	50.555	10.155	01.005	10.002
anlægsaktiver	-50.035	-30.292	35,211	-57.868	-13.762
Pengestrøm fra finansiering	-14.877	-1.153	-7.736	-14.308	-17.834
Pengestrøm i alt	45.417	78.353	-5.165	-10.703	4.800
Alexandra a					
Nøgletal					
Overskudsgrad	4,8	3,4	2,1	2,4	2,1
Afkastningsgrad	8,1	5,8	3,5	4,2	4,1
Bruttomargin	24,5	21,7	21,8	21,2	20,2
Soliditetsgrad	53,0	51,5	45,4	44,1	44,9
Egenkapitalforrentning	10,4	8,8	3,9	6,4	7,9
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	754	747	778	775	737

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Sammenligningstallene er ikke tilpasset for tilkøb og frasalg af virksomheder.



## Management's review

#### **Operating review**

The Group structure is described on page 6.

The main activity of the Group is production and sales of a wide range of food products and packaging.

During the financial year, Good Food Group A/S has been focusing on both a continued adjustment to cater for the forward strategy and business development within the Group's activities. In addition to that two acquisitions have been made within the Group's existing activities.

#### Main activity

The most essential activities of the parent company are to act as a holding company, manage the general administrative and managerial tasks in the Group and to be responsible for and arrange financing of the Group's activities.

#### Development in activities and financial conditions

Both the domestic market and the export market are still marked by a keen price competition and an extremely difficult competitive situation.

The total net turnover of the Group is at a lower level compared to last year. The net turnover in the Packaging Division has increased, while the turnover in the Food Division has decreased marginally, primarily in the foreign subsidiaries.

The gross margin and the gross margin of the Packaging Division have been realised considerably above the level of last year due to higher efficiency. The gross margin in the Food Division has been positively affected by DKK 5.8 million as a result of recognition of tax on liquor punch concerning former years in the accounts of the subsidiary Scandic Food A/S. The corresponding amount was expensed in the accounts for 2015, but the tax was received back after the decision in the tax appeals board at the beginning of 2017.

In respect of the net turnover, staff charges and the share of depreciations and impairments are slightly higher than the level of last year.

Compared to last year, the financial items are improved. There are no big foreign exchange gains and share gains compared to last year.

The Group's share of the profit for the year before the share of the minority shareholders amounts to DKK 43.4 million, which is considered satisfactory.

At year-end 2016, the balance sum amounts to DKK 806.6 million, which is an increase of DKK 55.5 million compared to year-end 2015.

The fixed assets are levelling the assets in 2014, whereas current assets have decreased - primarily due to lower receivables from sales, amounting to DKK -19.3 million.

The capital and reserves is positively influenced as a consequence of result carried forward and the valuation adjustment of hedging instruments. The exchange conversion of capital interests in foreign subsidiaries at the balance sheet date have a negative influence. The capital and reserves is amounting to DKK 434.6 million at year-end, corresponding to a solvency ratio of 53.0 %.

#### Expectations to the future

Based on the latest acquisitions of the Group, investments and implemented production adjustments, expansion and development are expected through better utilization of competences and synergies, resulting in an improved competitive position and operating profit.

The Group will be focusing on running-in of technical plant and machinery and new investments in order to achieve optimization and further efficiency improvements and a continued focus on implementation of sales and marketing initiatives to enhance sales.

As a consequence of the above, a result before tax above the level of 2016 is expected.



# Ledelsesberetning

#### Beretning

Koncernens opbygning er illustreret på side 6.

Koncernens hovedaktivitet er produktion og salg af et bredt fødevaresortiment samt emballage.

Der har i regnskabsåret fortsat været fokuseret på tilpasning til den fremadrettede strategi samt forretningsudvikling indenfor koncernens aktiviteter. Derudover er der foretaget 2 opkøb indenfor koncernens eksisterende aktiviteter.

#### Hovedaktivitet

Moderselskabets væsentligste aktiviteter er at virke som holdingselskab og forestå de overordnede administrations- og ledelsesopgaver i koncernen samt forestå og formidle finansiering af koncernens aktiviteter.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Såvel hjemme- som eksportmarkedet er fortsat præget af hård priskonkurrence og yderst vanskelige konkurrencevilkår.

Koncernens samlede nettoomsætning er på et lidt lavere niveau sammenlignet med sidste år. Nettoomsætningen i Emballagedivisionen er steget, mens nettoomsætningen i Fødevaredivisionen er faldet marginalt, primært i de udenlandske dattervirksomheder.

Bruttofortjenesten og bruttomargin er realiseret væsentlig over sidste års niveau i Emballagedivisionen som følge af større effektivitet. Bruttofortjenesten i fødevaredivisionen er påvirket positivt med 5.8 mio. kr. som følge af indtægtsførsel af gløggafgift vedr. tidligere år i datterselskabet Scandic Food A/S' regnskab. Det tilsvarende beløb blev udgiftsført i regnskabet for 2015, men afgiften er modtaget retur efter afgørelse i skatteankenævnet i starten af 2017.

Personaleomkostningers samt af- og nedskrivningers andel af nettoomsætningen ligger højere end sidste år.

Finansielle poster er samlet set forringet i forhold til sidste år. Der har ikke være så store valutakursgevinster og aktiegevinster i forhold til sidste år.

Årets resultat før minoritetsaktionærers andel udgør 43,4 mio. kr., og betegnes som tilfredsstillende.

Balancesummen ultimo 2016 udgør 806,6 mio. kr., en stigning på 55,5 mio. kr. i forhold til ultimo sidste år.

Anlægsaktiverne er på samme niveau som sidste år, mens omsætningsaktiverne er faldet, primært pga. lavere tilgodehavender fra salg -19,3 mio. kr.

Egenkapitalen er positivt påvirket af overført resultat samt værdiregulering af sikringsinstrumenter. Valutakursomregning af kapitalinteresser i udenlandske dattervirksomheder pr. statusdagen påvirker negativt. Egenkapitalen udgør ved udgangen af året 434,6 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 53,0 %.

#### Forventninger til fremtiden

Med koncernens seneste års opkøb, foretagne investeringer og gennemførte produktionstilpasninger forventes ekspansion og udvikling gennem bedre udnyttelse af kompetencer og synergieffekter, med forbedret konkurrenceevne og driftsindtjening til følge.

Der er fokus på indkøring af tekniske anlæg og maskiner samt nyinvesteringer for opnåelse af optimeringer og yderligere effektivitetsforbedringer samt fortsat fokus på gennemførelse af salgs- og marketingtiltag for styrkelse af salget.

Som konsekvens af ovenstående forventes et resultat før skat over niveauet i 2016.



#### Management's review

#### Operating review

#### Special risks

#### Foreign exchange risks

The activities abroad mean that the result may be affected by changes in some rates of exchange. It is the Group's policy to hedge the commercial foreign exchange risks to the extent possible. The hedging is effected through forward exchange transactions to hedge for expected turnover and purchasing. It is the policy of the Group to refrain from entering into speculative currency positions.

#### Interest rate risks

The amount, which the Group's interest-bearing (variable interest) net liabilities represents, is of such a size that a moderate change in the interest rate level will not have any critical impact on earnings. Consequently, interest rate positions are not concluded to hedge interest rate risks.

#### Credit risks

The Group has no essential risks on any single customer or partner. All major customers and other partners are credit rated continuously and secured to the highest possible extent.

#### Research and development activities

The continuous product development is made in the respective subsidiaries and is recognised in the income statement. No research is carried out within the product area.

Trademarks are updated and protected to the necessary extent.

#### The Group's Corporate Social Responsibility - CSR

The Group policy in respect of employees, environment and suppliers/partners is:

- to have a good working environment for its employees
- to produce in a responsible way as to environment and resources
- to observe human rights
- to dissociate from the use of corruption

The Group is engaged on the implementation of these policies internally within the Group and externally in relation to the outside world, suppliers, and partners. The policy has resulted in a number of objectives for the subsidiaries and the managements of the subsidiaries are responsible for the practical implementation.

#### CSR - Policies put into practice

The biggest company in the Group, Scandic Food A/S, has in 2016 implemented a new portal for the management and monitoring suppliers and commodities. The portal will ensure more focus on suppliers' CSR activities as well as the build-in audit systems will ensure a better follow-up and overview of the suppliers CSR work.

The CSR declarations include the subjects environment and surroundings, working environment, human rights and corruption. To a great extent, these subjects are adjusted and controlled by the Danish authorities according to legislation based on EU legislation, international laws and conventions.

The Danish companies in the Group are all subject to this legislation and active procedures are therefore implemented to prevent work-related injuries and continuous investments are made in respect of environmental and energy improvements.

Statistics on both staff-related and environmental issues are prepared and continuous follow-up is carried out. Scandic Food A/S, Scandic Food z.o.o. Poland, Danica Foods in Sweden and Norway, JAN Import A/S and Emballagegruppen A/S are all BRC accredited and for a few product groups IFS accredited. Dalby Mølle A/S is IFS accredited.



#### Ledelsesberetning

#### Beretning

#### Særlige risici

#### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet kan påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik i videst mulig omfang at afdække de kommercielle valutarisici. Afdækningerne sker via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb. Det er koncernens politik ikke at indgå spekulative valutapositioner.

#### Renterisici

Koncernens rentebærende variabel forrentet nettogæld udgør ikke et så væsentligt beløb, at en moderat ændring i renteniveauet vil have nogen kritisk effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

#### Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Alle større kunder og andre samarbejdspartnere kreditvurderes løbende og sikres i størst muligt omfang.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Den løbende produktudvikling foretages i de respektive dattervirksomheder og udgiftsføres over driften. Der foregår ikke forskning indenfor produktområdet.

Varemærker vedligeholdes og beskyttes i nødvendigt omfang.

#### Koncernens sociale ansvar - CSR

Koncernens politik overfor medarbejdere, miljø og leverandører/samarbejdspartnere er:

- at arbejde for et godt arbejdsmiljø for vores ansatte
- at arbejde for at producere miljømæssigt og ressourcemæssigt forsvarligt
- at respektere menneskerettighederne
- at tage afstand fra anvendelse af korruption

Der arbejdes for gennemførelsen af politikkerne internt i koncernen og eksternt i relation til omverdenen, leverandører og samarbejdspartnere. Politikken er udmøntet i en række målsætninger for datterselskaberne og ansvaret for den praktiske gennemførelse ligger hos direktionen i disse.

#### CSR - Politikker omsat til handling

Koncernens største selskab, Scandic Food A/S, har i 2016 implementeret en ny portal til styring og overvågning af leverandører og råvarer. Portalen vil sikre mere fokus på leverandørernes CSR aktiviteter, ligesom de indbyggede audit systemer vil sikre bedre opfølgning og overblik omkring leverandørernes CSR arbejde.

CSR-erklæringerne omfatter områderne miljø og omgivelser, arbejdsmiljø, menneskerettigheder og korruption. Områderne reguleres og kontrolleres i vid udstrækning af de danske myndigheder i henhold til lovgivning baseret på EU-lovgivning, internationale love og konventioner.

Koncernens danske selskaber er alle underlagt denne lovgivning, og der arbejdes derfor aktivt på at for rebygge arbejdsskader, ligesom der løbende investeres i miljømæssige og energimæssige forbedringer.

Der føres statistik over personalemæssige og miljømæssige områder, ligesom der foretages løbende opfølgning herpå. Scandic Food A/S, Scandic Food z.o.o. Polen, Danica Foods i Sverige og Norge, JAN Import A/S samt Emballagegruppen A/S er alle BRC-certificeret og for enkelte produktgrupper tillige IFS-certificeret. Dalby Mølle A/S er IFS-certificeret.



#### Management's review

#### **Operating review**

In both these standards include a large number of CSR elements.

In 2010, one of Scandic Food A/S' factories became a member of SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) and is thus included in the supplier data base of this organization.

#### CSR - Policies, results and expectations

The CSR policy and objectives have been implemented in the Scandinavian subsidiaries and have been introduced to the other foreign subsidiaries.

The requirement for CSR documentation towards customers in relation to suppliers and raw materials remains unchanged. The Group has been able to document that the Group's suppliers meet the principles of sustainability and human rights.

The CSR system, which is based on the ten principles of UN Global Compact, functions satisfactorily. The CSR system includes a country and trade based risk matrix and a Code of Conduct to be observed by the suppliers involved. The documentation is either based on a certification through independent third-party audits or by using the CSR self-audit tool "Global Compact Self Assessment Tool", prepared by the Confederation of Danish Industry, the Ministry of Economic and Business Affairs, the Danish Institute for Human Rights and IFU.

The created supplier management system (related to CSR) is used when entering new supplier contracts and the system gradually includes earlier, existing supplier contracts and gradually include older existing delivery agreements. There have been ongoing audits of suppliers based on the risk assessment of individual suppliers.

In 2014, Scandic Food A/S became a member of RSPO - Round Table for Sustainable Palm Oil, an organization focusing on sustainable production of palm oil and palm kernel oil by reducing the environmental impact and through protection of the surrounding nature in connection with the operation and establishment of palm oil plantations.

During 2015, the existing BRC and IFS certifications related to food safety and environmental considerations have continually been renewed. The Danish food companies and the subsidiaries in Poland and Sweden are also approved for production of organic products.

#### Climate impact

As environmental and social responsibility is part of the Group's policy, the Group is focusing on the climate impact of the company's production. Initiatives are made to ensure a sound production in relation to environment and resources.

The Group is aiming at reducing the total energy consumption, emission of waste water and  $CO_2$  by 5 % in 2017 compared to the 2013 level, considering that an increase in activities is expected.

The total energy consumption has been slightly increased compared with 2013, however with significant savings on individual production units.

Discharge of waste water is overall reduced by 0.7% at the end of 2016 compared to 2013.

In 2016, there has been a great focus on energy optimization in production. Thus, more energy-saving projects have been implemented at the Group's plants.

No issues in respect of the working environment and the environment in general have been raised by the authorities in 2016.



## Ledelsesberetning

#### Beretning

I begge disse standarder indgår en lang række CSR-elementer.

En af Scandic Food A/S' fabriksenheder blev i 2010 medlem af SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange), og indgår således i denne organisations database over leverandører.

#### CSR - Politikker, resultater og forventninger

CSR-politikken og målsætninger er udbredt til de skandinaviske datterselskaber og introduceret for de øvrige udenlandske datterselskaber.

Behovet for at kunne dokumentere CSR over for vores kunder i relation til leverandører og råvarer er uændret. Koncernen har været i stand til at dokumentere, at anvendte leverandører lever op til principperne omkring bæredygtighed og menneskerettigheder.

CSR-systemet, som er opbygget omkring UN Global Compacts 10 krav, fungerer tilfredsstillende. CSRsystemet er baseret på en lande- og samhandelsbaseret risikomatrix samt en Code of Conduct, som de berørte leverandører skal leve op til. Dokumentationen sker enten i form af certificering gennem uafhængige 3. parts audits eller ved benyttelse af CSR-selvauditeringsværktøjet "Global Compact Self Assessment Tool", udarbejdet af DI, Økonomi- og Erhvervsministeriet, Institut for Menneskerettigheder og IFU.

Det opbyggede system til leverandørhåndtering omkring CSR bliver anvendt ved alle indgåelser af nye leverandøraftaler og omfatter efterhånden også ældre, eksisterende leverandøraftaler. Der er løbende blevet foretaget audits af leverandører med udgangspunkt i risikovurderingen af den enkelte leverandør.

I 2014 er Scandic Food A/S blevet medlem af RSPO - Round Table for Sustainable Palm Oil, som har fokus på bæredygtig produktion af palmeolie og palmekerneolie gennem mindskelse af miljøbelastningen og beskyttelse af den omkringliggende natur i forbindelse med driften og anlæggelsen af palmeolieplantager.

De eksisterende BRC- og IFS-certificeringer omkring fødevaresikkerhed og miljøforhold er løbende blevet fornyet i årets løb. De danske fødevarevirksomheder samt datterselskaberne i Polen og Sverige er ligeledes godkendt til produktion af økologiske produkter.

#### Klimapåvirkning

Som en del af koncernens politik for miljø og samfundsansvar er der fokus på klimapåvirkning for virksomhedens produktion. Der arbejdes for at producere miljømæssigt og ressourcemæssigt forsvarligt.

Det er koncernens mål, at reducere det samlede energiforbrug, udledning af spildevand og CO<sub>2</sub> med 5 % i 2017 i forhold til 2013-niveauet, hvilket skal ses i forhold til en forventet aktivitetsstigning.

Det samlede energiforbrug har været svagt stigende i forhold til 2013, dog med væsentlige besparelser på enkelte produktionsenheder.

Udledningen af spildevand er samlet reduceret med 0,7 % ultimo 2016 i forhold til 2013.

I 2016 har der været stor fokus på energioptimering i produktionen. Der er således gennemført flere energibesparende projekter på koncernens fabrikker.

Der har ikke været rejst sager omkring arbejdsmiljø og miljø i øvrigt fra myndighedernes side i 2016.



## Management's review

#### **Operating review**

#### Gender diversity

It is the aim of the Group that all employees should feel that they have equal career development options and equal opportunities for holding a management position – regardless of gender. The managements of all companies in the Group will ensure equal opportunities for men and women and seek to have a better balance between men and women at all levels in the organization.

During the recruitment phase, gender neutrality is ensured by preparing a specification with job-specific requirements, which is compared to the profile of the candidate. Without regard to the gender, the candidate holding the best qualifications based on experience and education will be selected.

In 2019 at the latest, the aim is that the share of the under-represented gender forms 20% of the board members in Good Food Group A/S (elected by the AGM). It is the goal to implement similar policies and goals in the largest subsidiaries.

There has been a departure of the Board of Directors, so that the underrepresented gender is not represented at 31.12.16.

In the subsidiary Scandic Food A/S it is also the goal, that the share of the underrepresented gender in 2019 at the latest forms 20% of the members elected at the general meeting. As of 31.12.16 the underrepresented gender amounts to 0%.

A policy has been established for the other levels of management in Good Food Group A/S and Scandic Food A/S in order to increase the proportion of the underrepresented gender and general diversity. It is aimed at that at least one of each gender among the last three candidates in the recruitment process is represented. There has been no recruitment of underrepresented gender in 2016.

The subsidiary Scandic Food A/S also strives for at least one of each gender among the last three candidates in the recruitment process for other management levels.



## Ledelsesberetning

#### Beretning

#### Kønsdiversitet

Det er koncernens mål, at alle vores medarbejdere skal føle, at de har samme muligheder for karriereudvikling og lederstillinger – uanset køn. Ledelserne i alle selskaber i koncernen vil sikre lige muligheder for mænd og kvinder, og arbejde for en bedre balance mellem mænd og kvinder på samtlige niveauer i virksomheden.

Ved rekruttering sikres kønsneutralitet ved udarbejdelse af jobspecifik kravspecifikation, som holdes op mod kandidatens personprofil. Uden hensyntagen til køn udvælges den kandidat, der har de bedste forudsætninger under hensyntagen til erfaring og uddannelse.

Det er målet, at andelen af det underrepræsenterede køn senest i 2019 udgør 20 % af de generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen for Good Food Group A/S. Det er målet at implementere lignende politikker og mål i de største dattervirksomheder.

Der har været afgang i bestyrelsen, således at det underrepræsenterede køn ikke er repræsenteret pr. 31.12.16.

l datterselskabet Scandic Food A/S er det ligeledes målet, at andelen af det underrepræsenterede køn senest i 2019 udgør 20 % af de generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen. Pr. 31.12.16 udgør det underrepræsenterede køn 0 %.

Der er fastlagt en politik for de øvrige ledelsesniveauer i Good Food Group A/S og Scandic Food A/S med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn og den generelle mangfoldighed. Det tilstræbes, at der som minimum er en af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen. Der er ikke sket nyansættelser af det underrepræsenterede køn i 2016.

I datterselskabet Scandic Food A/S tilstræbes ligeledes, at der som minimum er en af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen for øvrige ledelsesniveauer.



# Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

# Income statement

	Consol	lidated	Parent co	mpany
Note	2016	2015	2016	2015
2	1.284.235 15.829 1.426	1.292.013 -19.712 4.700	0 0 22.358	0 0 22.753
	1.301.490	1.277.001	22.358	22.753
3 4	-803.851 -183.379	-799.501 -188.294	0 -14.215	0 -13.316
5	314.260 -216.068 -36.995	289.206 -210.150 -35.264	8.143 -15.016 -2.597	9.437 -15.796 -2.302
6 7	61.197 0 447 4.583 -8.924	43.792 0 535 7.774 -9.549	-9.470 46.130 447 7.752 -3.200	-8.661 37.363 535 6.072 -3.933
8	57.303 -13.927	42.552 -9.768	41.659 570	31.376 1.408
	43.376	32.784	42.229	32.784
	42.229 1.147 43.376	32.784 0 32.784		
	2 3 4 5 7	Note         2016           2         1.284.235           15.829         1.426           1.301.490         3           3         -803.851           4         -183.379           314.260         5           5         -216.068           -36.995         61.197           0         447           6         4.583           7         -8.924           57.303         -13.927           43.376         42.229           1.147	$\begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Note2016201520162 $1.284.235$ $1.292.013$ 0 $15.829$ $-19.712$ 0 $1.426$ $4.700$ $22.358$ $1.301.490$ $1.277.001$ $22.358$ 3 $-803.851$ $-799.501$ 04 $-183.379$ $-188.294$ $-14.215$ $314.260$ $289.206$ $8.143$ 5 $-216.068$ $-210.150$ $-15.016$ $-36.995$ $-35.264$ $-2.597$ $61.197$ $43.792$ $-9.470$ 00 $46.130$ $447$ $535$ $447$ 6 $4.583$ $7.774$ 7 $-8.924$ $-9.549$ $-3.200$ $57.303$ $42.552$ 8 $-13.927$ $-9.768$ $570$ $32.784$ $42.229$ 43.376 $32.784$ $42.229$

# Proposed profit appropriation DKK'000

Dividends for the financial year	8,600	6.500
Retained earnings	33.629	29.484
	42.229	32.784



# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

# Resultatopgørelse

		Kond	cern	Modervirksomhed	
tkr.	Note	2016	2015	2016	2015
Nettoomsætning Ændring i lagre af færdigvarer Andre driftsindtægter	2	1.284.235 15.829 1.426	1.292.013 -19.712 4.700	0 0 22.358	0 0 22.753
		1.301.490	1.277.001	22.358	22.753
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer Andre eksterne omkostninger	3	-803.851 -183.379	-799.501 -188.294	0 -14.215	0 -13.316
<b>Bruttofortjeneste</b> Personaleomkostninger Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	5	314.260 -216.068 -36.995	289.206 -210.150 -35.264	8.143 -15.016 -2.597	9.437 -15.796 -2.302
Resultat før finansielle poster Resultat efter skat i dattervirksomheder Andel af resultat efter skat i associerede		61.197 0	43.792 0	-9.470 46.130	-8.661 37.363
virksomheder Finansielle indtægter Finansielle omkostninger	6 7	447 4.583 -8.924	535 7.774 -9.549	447 7.752 -3.200	535 6.072 -3.933
Ordinært resultat før skat Skat af ordinært resultat	8	57.303 -13.927	42.552 -9.768	41.659 570	31.376 1.408
Årets resultat		43.376	32.784	42.229	32.784
Koncernens resultat fordeler sig således:					
Aktionærer i Good Food Group A/S		42.229	32.784		
Minoritetsaktionærer		1.147	0		
		43.376	32.784		

# Forslag til resultatdisponering tkr.

 Udbytte for regnskabsåret
 8.600
 6.500

 Overført resultat
 33.629
 26.284

 42.229
 32.784



# Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

# Balance sheet

		Consol	idated	Parent o	ompany
DKK'000	Note	2016	2015	2016	2015
ASSETS					
Non-current assets					
Intangible assets	9				
Trademarks		1.074	1.735	0	0
Goodwill		23.889	2.326	0	0
		24.963	4.061	0	0
Property, plant and equipment	10				
Land and buildings		154.674	140.865	46.455	47.809
Plant and machinery		143.017	125.949	0	0
Other assets, fixtures and fittings, tools and					
equipment		9.676	5.679	5.047	2.162
Leasehold improvements		421	405	0	0
Property, plant and equipment in course of					
construction		5.724	14.247	0	1.971
		313.512	287.145	51.502	51.942
Investments					
Investments in subsidiaries	11	0	0	316.351	269.221
Loans to subsidiaries		0	0	16.692	16.937
Investments in associates	12	1.902	1.883	1.902	1.883
Securities	13	431	10.265	426	10.261
Other receivables		250	1.000	0	0
		2.583	13.148	335.371	298.302
Total non-current assets		341.058	304.354	386.873	350.244
Current assets Inventories					
Raw materials and consumables		104.623	106.914	0	0
Goods being in the process of production		2.502	1.156	0	0
Finished goods and goods for resale		115.846	100.035	0	0
		222.971	208.135	0	0
Receivables					
Trade receivables Amounts owed by group enterprises		181.596 0	200.896 0	35 136.630	162
Other receivables		16.095	8.457	530	123.538 533
Corporation tax		154	161	0	0
Deferred tax	14	9.427	11.999	0	0
Prepayments	15	5.713	4.930	1.331	919
Cost of boot on the boot	,	212.985	226.443	138.526	125.152
Cash at bank and in hand		29.625	12.200	820	681
Total current assets		465.581	446.748	139.346	125.833
TOTAL ASSETS		806.639	751.102	526.219	476.077



# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

		Koncern		Modervirksomhed		
tkr.	Note	2016	2015	2016	2015	
AKTIVER						
Anlægsaktiver						
Immaterielle anlægsaktiver	9					
Varemærker		1.074	1.735	0	0	
Goodwill		23.889	2.326	0	0	
		24.963	4.061	0	0	
Materielle anlægsaktiver	10					
Grunde og bygninger		154.674	140.865	46.455	47.809	
Produktionsanlæg og maskiner		143.017	125,949	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.676	5.679	5.047	2.162	
Indretning af lejede lokaler		421	405	0	0	
Materielle anlægsaktiver under udførelse		5.724	14.247	0	1.971	
		313.512	287.145	51.502	51.942	
Finansielle anlægsaktiver						
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	316.351	269.221	
Udlån til dattervirksomheder		0	0	16.692	16.937	
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	1.902	1.883	1.902	1.883	
Værdipapirer	13	431	10.265	426	10.261	
Andre tilgodehavender		250	1.000	0	0	
		2.583	13.148	335.371	298.302	
Anlægsaktiver i alt		341.058	304.354	386.873	350.244	
Omsætningsaktiver Varebeholdninger						
Råvarer og hjælpematerialer		104.623	106.914	0	0	
Varer under fremstilling		2.502	1.156	0	0	
Fremstillede varer og handelsvarer		115.846	100.035	0	0	
		222.971	208.105	0	0	
Tilgodehavender Tilgodehavender fra salg Tilgodehavender hos tilknyttede virksomhe-		181.596	200.896	35	162	
der		0	0	136.630	123.538	
Andre tilgodehavender		16.095	8.457	530	533	
Tilgodehavende selskabsskat	(1982)	154	161	0	0	
Udskudt skat	14	9.427	11.999	0	0	
Periodeafgrænsningsposter	15	5.713	4.930	1.331	919	
		212.985	226.443	138.526	125.152	
Likvide beholdninger		29.625	12.200	820	681	
Omsætningsaktiver i alt		465.581	446.748	139.346	125.833	
AKTIVER I ALT		806.639	751.102	526.219	476.077	
					and the second se	



# Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

		Consolidated		Parent company	
DKK'000	Note	2016	2015	2016	2015
EQUITY AND LIABILITIES Equity Share capital Retained earnings Proposed dividends	16	8.000 411.045 8.600	8.000 373.298 6.500	8.000 411.045 8.600	8.000 373.298 6.500
Total equity		427.645	387.798	427.645	387.798
Provisions Deferred tax Pension commitments Other provisions	17 18 19	12.274 1.668 0	9.892 1.681 0	2.117 0 8.423	1.602 0 9.029
Total provisions		12.942	11.573	10.540	10.631
Liabilities other than provisions Non-current liabilities other than provisions Mortgage credit institutions Banks	20 20	31.460 2.365 33.825	33.261 1.805 35.066	11.712 0 11.712	13.481 0 13.481
Current liabilities other than provisions Current portion of non-current liabilities other than provisions Bank loans and overdrafts Trade payables Amounts owed by group enterprises Corporation tax Other payables	20	4.089 103.282 90.056 24.652 1.921 100.320 324.320	5.404 134.867 65.978 27.909 0 82.507 316.665	1.779 362 1.469 24.750 0 47.962 76.322	1.718 1.010 1.289 29.196 0 30.954 64.167
Total liabilities other than provisions		358.145	351.731	88.034	77.648
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	13	806.639	751.102	526.219	476.077

Accounting policies	1
Contractual liabilities and contingent liabili-	
ties, etc.	21
Mortgages and security	22
Financial instruments	23
Related parties	24



# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

		Koncern		Modervirksomhed		
tkr.	Note	2016	2015	2016	2015	
PASSIVER						
Egenkapital Aktiekapital		0.000				
Overført resultat	16	8.000 411.045	8.000	8.000	8.000	
Foreslået udbytte		8.600	373.298	411.045	373.298	
			6.500	8.600	6.500	
Aktionærer i Good Food Group's andel af egenkapital		427.645	387.798	427.645	387.798	
Minoritetsinteresser		6.907	0	0	0	
Egenkapital i alt		434.552	387.798	427.645	387.798	
Hensatte forpligtelser						
Udskudt skat	17	12.274	9.892	2.117	1.602	
Pensionsforpligtelse	18	1.668	1.681	0	0	
Andre hensatte forpligtelser	19	0	0	8.423	9.029	
Hensatte forpligtelser i alt		13.942	11.573	10.540	10.631	
Gældsforpligtelser						
Langfristede gældsforpligtelser						
Realkreditinstitutter	20	31.460	33.261	11.712	13,481	
Kreditinstitutter	20	2.365	1.805	0	0	
		33.825	35.066	11.712	13.481	
Kortfristede gældsforpligtelser						
Kortfristet del af langfristede gældsforplig-	102030-00					
telser Kreditinstitutter	20	4.089	5.404	1.779	1.718	
		103.282	134.867	362	1.010	
Leverandørgæld		90.056	65.978	1.469	1.289	
Gæld til tilknyttede virksomheder Selskabsskat		24.652	27.909	24.750	29.196	
		1.921	0	0	0	
Anden gæld		100.320	82.507	47.962	30.954	
		324.320	316.665	76.322	64.167	
Gældsforpligtelser i alt		358.145	351.731	88.034	77.648	
PASSIVER I ALT		806.639	751.102	526.219	476.077	
Anvendt regnskabspraksis	1					

Anvenut regiskabspraksis	1
Kontraktlige forpligtelser og eventual	
poster m.v.	21
Sikkerhedsstillelser	22
Finansielle instrumenter	23
Nærtstående parter	24



# Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

# Capital and reserves statement

	Consolidated					
DKK'000	Share capital	Retained Earnings	Proposed divicends	Total	Non-control- ling interests	Total equity
Capital and reserves at 1 January 2015 Paid dividends Transferred from profit for the year Exchange rate adjustment, foreign subsidiaries Value adjustment of hedging instruments	8.000 0 0 0	347.582 0 26.284 -492 -76	1.400 -1.400 6.500 0 0	356.982 -1.400 32.784 -492 -76		356.982 -1.400 32.784 -492 -76
Capital and reserves at 1 January 2016 Udloddet udbytte Additions business acquisition Transferred from profit for the year Exchange rate adjustment, foreign subsidiaries Revaluation of property subsidiaries Value adjustment of hedging instruments	8.000 0 0 0 0 0 0 0	373.298 0 33.629 -3.084 5.157 2.045	6.500 -6.500 0 8.600 0 0	387.798 -6.500 0 42.229 -3.084 5.157 2.045	0 0 5.760 1.147 0 0	387.798 -6.500 5.760 43.376 -3.084 5.157 2.045
Capital and reserves at 31 December 2016	8.000	411.045	8.600	427.645	6.907	434.552

	Parent Company			
DKK'000	Share capital	Retained Earnings	Proposed divicends	Total
Capital and reserves at 1 January 2015 Paid dividends Transferred from profit for the year Exchange rate adjustment, foreign subsidiaries Value adjustment of hedging instruments	8.000 0 0	347.582 0 26.284 -492	1.400 -1.400 6.500 0	356.982 -1.400 32.784 -492
Capital and reserves at 1 January 2016 Paid dividends Transferred from profit for the year Exchange rate adjustment, foreign subsidiaries Revaluation of property subsidiaries Value adjustment of hedging instruments	8.000 0 0 0 0	-76 373.298 0 33.629 -3.084 5.157 2.045	6.500 -6.500 8.600 0	-76 387.798 -6.500 42.229 -3.084 5.157 2.045
Capital and reserves at 31 December 2016	8.000	411.045	8.600	427.645



# Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

# Egenkapitalopgørelse

	Koncern					
tkr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	l alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2015 Udloddet udbytte Overført via resultatdisponering Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed Værdiregulering af sikringsinstrumenter	8.000 0 0 0	347.582 0 26.284 -492 -76	1.400 -1.400 6.500 0	356.982 -1.400 32.784 -492 -76		356.982 -1.400 32.784 -492 -76
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b> Udloddet udbytte Tilgang ved tilkøb af virksomheder Overført via resultatdisponering Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed Opskrivning ejendom dattervirksomheder Værdiregulering af sikringsinstrumenter	8.000 0 0 0 0 0 0 0	373.298 0 33.629 -3.084 5.157 2.045	6.500 -6.500 0 8.600 0 0 0	387.798 -6.500 0 42.229 -3.084 5.157 2.045	0 0 5.760 1.147 0 0 0	387.798 -6.500 5.760 43.376 -3.084 5.157 2.045
Egenkapital 31. december 2016	8.000	411.045	8.600	427.645	6.907	434.552

	Modervirksomhed			
tkr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	l alt
Egenkapital 1. januar 2015 Udloddet udbytte Overført via resultatdisponering Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed Værdiregulering af sikringsinstrumenter	8.000 0 0 0	347.582 0 26.284 -492 -76	1.400 -1.400 6.500 0	356.982 -1.400 32.784 -492 -76
Egenkapital 1. januar 2016 Udloddet udbytte Overført via resultatdisponering Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed Opskrivning ejendom dattervirksomheder Værdiregulering af sikringsinstrumenter	8.000 0 0 0 0 0 0	373.298 0 33.629 -3.084 5.157 2.045	6.500 -6.500 8.600 0 0 0	387.798 -6.500 42.229 -3.084 5.157 2.045
Egenkapital 31. december 2016	8.000	411.045	8.600	427.645



# Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

# Consolidated cash flow statement

DKK'000	Note	2016	2015
Profit for the year	26	43.376	32.784
Adjustments Changes in working capital	26 27	55.161 35.703	39.848 44.406
Cash generated from operations (operating activities)		134.240	117.038
Interest received etc. Interest paid etc.		4.597 -8.924	12.425 -9.549
Cash generated from operations (ordinary activities) Corporation tax paid		129.913 -9.550	119.914 -9.853
Cash flows from operating activities		120.363	110.061
Acquisition of property, plant and equipment		-50.035	-37.216
Sale of property, plant and equipment		522	6.924
Acquisition of securities Sale of securities		-6.469	-25.939
Acquisition of subsidiaries		16.304 -19.835	23.233 0
Increase of invested capital		-1.556	0
Changes in other receivables		1.000	2.443
Cash flows from investing activities		-60.069	-30.555
External financing:			
Borrowing		0	6.764
Repayment of long-term debt		-6.523	-6.517
Shareholders:			
Paid dividends minority shareholders		-1.854	0
Paid dividends		-6.500	-1.400
Cash flows from financing activities		-14.877	-1.153
Cash flows from operating, investing and financing activities		45.417	78.353
Net liabilities to credit institutions at 1 January		-122.667	-201.020
Net liabilities acquired companies at 1 January		3.593	0
Net liabilities to credit institutions at 31 December	28	-73.657	-122.667

The cash flow statement cannot be directly derived from the balance sheet and the income statement.



# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

# Pengestrømsopgørelse for koncernen

tkr.	Note	2016	2015
Årets resultat Reguleringer Ændring i driftskapital	26 27	43.376 55.161 35.703	32.784 39.848 44.406
Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster Renteindtægter og lignende Renteomkostninger og lignende		134.240 4.597 -8.924	117.038 12.425 -9.549
Pengestrøm fra ordinær drift Betalt selskabsskat		129.913 -9.550	119.914 -9.853
Pengestrøm fra driftsaktivitet		120.363	110.061
Køb af materielle anlægsaktiver Salg af materielle anlægsaktiver Køb af værdipapirer Salg af værdipapirer Køb af dattervirksomheder Forhøjelse af indskudskapital Nedbringelse / forøgelse af andre tilgodehavender		-50.035 522 -6.469 16.304 -19.835 -1.556 1.000	-37.216 6.924 -25.939 23.233 0 0 2.443
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-60.069	-30.555
Fremmedfinansiering: Låneoptagelse Afdrag på langfristede gældsforpligtelser Aktionærerne:		0 -6.523	6.764 -6.517
Udbetalt udbytte minoritetsaktionærer Udbetalt udbytte		-1.854 -6.500	0 -1.400
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-14.877	-1.153
Å <b>rets pengestrøm</b> Nettogæld til kreditinstitutter, primo Nettogæld tilkøbte virksomheder primo		45.417 -122.667 3.593	78.353 -201.020 0
Nettogæld til kreditinstitutter, ultimo	28	-73.657	-122.667

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.



# Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

#### Notes to the financial statements

#### 1 Accounting policies

The annual report of Good Food Group A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions applying to large class C enterprises under the Danish Financial Statements Act.

Effective 1 January 2016, the Company has adopted act no. 738 of 1 June 2015. This implies changes in the recognition and measurement in the following areas:

Yearly reassessment of residual values of property, plant and equipment

The annual report of Good Food Group A/S is included in the consolidated financial statements of OC Danmark Holding A/S.

In future, residual values of property, plant and equipment are subject to annual reassessment. The Company has no significant residual values relating to property, plant and equipment other than those relating to the Company's land. Consequently, the change is made in accordance with section 4 of the executive order on transitional provisions with future effect only as a change in accounting estimates with no impact on equity.

Apart from the above changes as well as new and changed presentation and disclosure requirements, which follow from act no. 738 of 1 June 2015, the accounting policies are consistent with those of last year.

#### Consolidated financial statements

The consolidated financial statements comprise the parent company, Good Food Group A/S, and subsidiaries in which Good Food Group A/S directly or indirectly holds more than 50 % of the voting rights or which it, in some other way, controls. Enterprises in which the group holds between 20 % and 50 % of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates.

On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets or liabilities at the acquisition date.

Enterprises acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition or formation. Enterprises disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. The comparative figures are not adjusted for acquisitions or disposals.

Acquisitions of enterprises are accounted for using the purchase method, according to which the identifiable assets and liabilities acquired are measured at their fair values at the date of acquisition. Provision is made for costs related to adopted and announced plans to restructure the acquired enterprise. The tax effect of the restatement of assets and liabilities is taken into account.

Any excess of the cost of the acquisition over the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired (goodwill), including restructuring provisions, is recognised as intangible assets and amortised on a systematic basis in the income statement based on an individual assessment of the useful life of the asset, not exceeding 20 years. Any excess of the fair values of the identifiable assets and liabilities acquired over the cost of the acquisition (negative goodwill), representing an anticipated adverse development in the acquired enterprises, is recognised in the balance sheet as deferred income and recognised in the income statement as the adverse development is realised. Negative goodwill not related to any anticipated adverse development is recognised in the balance sheet at an amount corresponding to the fair value of non-monetary assets. The amount is subsequently recognised in the income statement over the average useful lives of the non-monetary assets.

Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year following the acquisition.



# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Good Food Group A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for: Årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver

Årsregnskabet for Good Food Group A/S indgår i koncernregnskabet for OC Danmark Holding A/S

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til grunde. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsens § 4 alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Good Food Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Good Food Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.



## Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

# Notes to the financial statements

#### 1 Accounting policies (continued)

Gains or losses on disposal of subsidiaries and associates are stated as the difference between the sales amount and the carrying amount of net assets at the date of disposal plus anticipated disposal costs.

#### Minority interests

The items of the subsidiaries are 100 % recognised in the consolidated financial statement. In respect of minority interests, their proportionate share of the subsidiaries' results and capital and reserves is regulated yearly and recognised as individual items in the profit and loss statement and balance sheet.

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as interest income or expense and similar items.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as interest income or expense and similar items.

On recognition of foreign subsidiaries, the income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of the opening capital and reserves of foreign subsidiaries at the exchange rates at the balance sheet date and on translation of the income statements from average exchange rates to the exchange rates ruling at the balance sheet date are recognised directly in capital and reserves.

Exchange rate adjustments of accounts with independent foreign subsidiaries which are considered part of the total investment in the subsidiary are recognised directly in capital and reserves.

#### Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables and payables, respectively.

Changes in the fair value of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a hedge of the fair value of a recognised asset or liability are recognised in the income statement together with changes in the value of the hedged asset or liability.

Changes in the fair value of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a hedge of future assets or liabilities are recognised as other receivables or payables and in capital and reserves. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in the capital and reserves are transferred at cost for the asset or liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts deferred under capital and reserves are transferred to the income statement in the period when the hedged item affects the income statement.

For derivative financial instruments that do not qualify for hedge accounting, changes in fair value are recognised in the income statement when they occur.



Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen.

# Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indrægter eller omkostninger, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.



# Notes to the financial statements

1 Accounting policies (continued)

# Income statement

## Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured ex VAT and discounts in relation to the sale. Revenue is computed less excise duties as these are considered an integral part of the price of the product.

# Other operating income and costs

Other operating income and costs comprise items secondary to the principal activities of the enterprises.

## Other external charges

Other external charges include costs related to distribution, sales, advertising, administration, premises, bad debts, operational leasing contracts, etc.

## Staff costs

Staff costs include wages and salaries including holiday allowances and pensions and other costs for social security, etc. for the employees in the company. Received reimbursements from public authorities have been deducted from the staff costs.

# Profits/losses from investments in subsidiaries and associated companies

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the parent company after full elimination of intra-group profits/losses.

The proportionate share of the results after tax of the associated companies is recognised in the income statement of the Group after elimination of the proportionate share of intra-group profits/losses.

## Financial income and expenses

Interest income and expenses comprise interest income and expenses, market gains and losses in respect of securities, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme etc.

# Tax on profit/loss for the year

Good Food Group A/S is subject to the Danish regulations on compulsory joint taxation of OC Danmark Holding A/S' Danish subsidiaries.

OC Danmark Holding A/S is the administrative company for the joint taxation and as a consequence, the company settles all tax payments with the tax authorities.

The current Danish corporate income tax is allocated between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this respect, companies with tax losses receive joint taxation contributions from companies which have used this loss to reduce their own tax profit.

Tax for the year, which consists of the current corporate tax for the year, the joint taxation contribution for the year and change in deferred tax - as a consequence of the change in the tax rate - is recognised in the income statement with the portion relating to the profit of the year, and directly in the capital and reserves with the portion relating to items directly in the capital and reserves.



Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelse

# Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms og rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen opgøres uden fradrag af punktafgifter, idet disse betragtes som en integreret del af produkternes pris.

# Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Skat af årets resultat

Good Food Group A/S er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af OC Danmark Holding A/S' danske dattervirksomheder.

OC Danmark Holding A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelser af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



# Notes to the financial statements

1 Accounting policies (continued)

### **Balance** sheet

### Intangible assets

### Trademarks

The capitalised costs for trademarks are measured at cost less accumulated depreciation and impairment or at the recoverable amount if this value is lower.

Capitalised trademarks are depreciated by the straight-line method over the expected economic life of 5 to 10 years for the assets.

### Goodwill

Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over a maximum amortisation period of 5-10 years.

The amortization period exceeds five years for strategically acquired companies holding a strong market position and a long-term earnings profile.

Goodwill is written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the sales price less disposal costs and the carrying amount at the date of disposal. The gains or losses are recognised in the income statement as depreciation.

#### Property, plant and equipment

Land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition (exclusive of interests) until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

Buildings	30-40 years
Plant and machinery	5-15 years
Fixtures and fittings, tools and equipment	3-7 years
Leasehold improvements	5-25 years

The carrying amount is assessed annually for indications of impairment in addition to that expressed by depreciation.

If there are indications of impairment, impairment tests are made on each single asset or group of assets.

The basis of depreciation is based on the residual value of the asset at the end of its useful life and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the amortisation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the sales price less disposal costs and the carrying amount at the date of disposal.



### Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balance

Immaterielle anlægsaktiver

## Varemærker

Aktiverede omkostninger til varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Aktiverede varemærker afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid på 5-10 år.

#### Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over aktivernes forventede brugstid på 5-10 år.

Afskrivningsperioden overstiger 5 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen (ekskl. renter) indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5-25 år

Den regnskabsmæssige værdi vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.



# Notes to the financial statements

# 1 Accounting policies (continued)

### Lease contracts

Leases for fixed assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are initially recognised in the balance sheet at the lower of fair value and the present value of the future lease payments. In calculating the present value, the discount factor is the interest rate implicit in the lease or an approximation of this. Finance leases are subsequently treated as the company's other fixed assets.

The capitalised residual obligation on the lease is recognised in the balance sheet as a liability and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are considered operating leases. Payments relating to operating leases and any other lease agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liability relating to operating leases and other lease agreements is disclosed in contingent liabilities etc.

# Investments in subsidiaries and associated companies

Investments in subsidiaries and associated companies are measured according to the equity method.

Investments in subsidiaries and associated companies are measured at the proportionate share of the enterprises' net asset values calculated in accordance with the Group's accounting policies minus or plus unrealised intra-group profits and losses and plus or minus the remaining value of positive or negative goodwill according to the purchase method.

Investments in subsidiaries and associated companies with negative net asset values are measured at DKK 0 (nil), and any amounts owed by such enterprises are written down if the amount owed is considered irrecoverable. To the extent that the parent company has a legal or actual obligation to cover a deficit which exceeds the amount owed, the remaining amount is recognised under provisions.

Net revaluation of investments in subsidiaries and associated companies is transferred to the reserve for net revaluation according to the equity method in capital and reserves to the extent that the carrying amount exceeds the cost price. Dividends from subsidiaries which are expected to be agreed before adoption of the annual report of Good Food Group A/S are not tied up to the asset revaluation reserve.

On acquisition of subsidiaries, the purchase method is applied, cf. consolidated financial statements above.

## Decrease in value of fixed assets

The accounting values of intangible and tangible fixed assets and investments in subsidiaries and associated companies are assessed yearly to uncover indicators of decrease in value in excess of the depreciation value.

If indicators of decrease in value are uncovered, an impairment test is carried out for each individual asset and group of assets respectively. An impairment is made to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

For the recoverable amount, the highest value of net sales price and net present value is used. The net present value is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and expected net cash flows by selling the asset or the group of assets after end of useful life.

# Securities

Securities consisting of both listed and unlisted shares are measured at market value on balance sheet date.



Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

# Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Good Food Group A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

# Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af såvel børsnoterede som unoterede aktier, måles til dagsværdi på balancedagen.



# Notes to the financial statements

## 1 Accounting policies (continued)

### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO-method or an approximation hereof. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs. Finished goods and goods being in the process of production are measured at cost, comprising the cost of raw materials, consumables, direct wages and salaries and indirect production overheads. Indirect production overheads comprise indirect materials and wages and salaries as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment as well as factory administration and management. Borrowing costs are not recognised.

The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected sales price.

### Receivables

Receivables are measured at amortised cost. Write-down to net realisable value is made for anticipated losses.

### Prepayments

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

# Reserve for net revaluation according to the equity method

Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is recognised at cost in the reserve for net revaluation according to the equity method.

The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates.

The reserve cannot be recognised at a negative amount.

#### Capital and reserves - dividends

Proposed dividends are recognised as a liability at the date when they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under capital and reserves.

### Corporation tax and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carried forward, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a setoff against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Adjustment is made to deferred tax resulting from elimination of unrealised intra-group profits and losses.



Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter tilnærmet FIFO-metode. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.



# Notes to the financial statements

### 1 Accounting policies (continued)

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. The change in deferred tax as a result of changes in tax rates is recognised in the income statement.

### Provisions for liabilities

Provisions are recognised when the Company has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are measured at net realisable value or fair value. If the obligation is expected to be settled far into the future, the obligation is measured at fair value.

## **Financial liabilities**

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

#### Deferred income

Deferred income, recognised under liabilities, comprises negative goodwill, cf. description of consolidation policies, and payments received concerning income in subsequent years.

#### Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in net liabilities to credit institutions as well as the group's net liabilities to credit institutions at the beginning and end of the year.

Net liabilities to credit institutions are defined as the sum of liquid funds and short-term bank debts that form part of the group's liquidity management.

### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt, and payment of dividends to shareholders.

# Segment information

Information is provided for business segments (gross margin) and geographical markets (turnover).

Segment information is based on the group's accounting policies, risks and internal financial management.



Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

## Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter negativ goodwill, jf. beskrivelsen under konsolideringspraksis, og modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i nettogæld til kreditinstitutter samt koncernens nettogæld til kreditinstitutter ved årets begyndelse og slutning.

Nettogæld til kreditinstitutter er defineret som summen af likvide midler og kortfristet bankgæld, der indgår i virksomhedens løbende likviditetsstyring.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

# Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter (bruttofortjeneste) og geografiske markeder (omsætning).

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.



# Notes to the financial statements

1 Accounting policies (continued)

## **Financial ratios**

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Net profit ration

Return on investment

Operating assets

Operating profit/loss x 100 Revenue Operating profit/loss x 100

Average operating assets Total assets less cash at bank and in hand and other

Gross margin ration

Equity ratio

Return on equity

Gross margin x 100 Revenue

interest-bearing assets (incl. shares)

Equity interests at year end x 100 Total equity and liabilities at year end

Profit/loss for analytical purposes x 100 Average equity interests



Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

# Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 Gennemsnitlige operative aktiver
Operative aktiver	Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger og andre rentebærende aktiver (inkl. aktier)
Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 Nettoomsætning
Soliditetsgrad	Egenkapital, ultimo x 100 Passiver i alt, ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 Gennemsnitlig egenkapital



# Notes to the financial statements

	Consol	idated
DKK'000	2016	2015
Segment information		
Geographical - primary segment		
EU countries	1.059.578	1.071.145
Other countries	224.657	220.868
	1.284.235	1.292.013
Activities – secondary segment		
Gross margin for the Food Division	221.526	221.526
Gross margin for the Packaging Division	67.680	67.680
	289.206	289.206

### 3 Separate items

2

The result for the year before tax is positively affected with DKK 5.832 thousand as a result of recognition of tax on liquor punch concerning former years in the accounts of the subsidiary Scandic Food A/S. The corresponding amount was expensed in the accounts for 2015, but the tax was received back after the decision in the tax appeals board at the beginning of 2017.

		Consolidated		
	DKK'000	2016	2015	
4	Fees paid to auditors appointed at the annual general meeting			
	Total fees, EY	658	620	
	Total fees, other subsidiary auditors	513	331	
		1.171	951	
	specified as follows: Statutory audit:			
	EY	584		
	Other subsidiary auditors	383		
	Declaration tasks with assurance:			
	EY	74		
	Other subsidiary auditors	102		
	Other services:			
	EY	0		
	Other subsidiary auditors	28		
		1.171		

		Consolidated		Parent company	
	DKK'000	2016	2015	2016	2015
5	Staff costs Wages and salaries	191.996	186.506	14.155	14.948
	Pensions Other social security costs	13.253 10.819	13.220 10.424	730 131	713 135
		216.068	210.150	15.016	15.796
	Wages and salaries	754	747	24	23

Salaries, remuneration and pensions for the CEO and the Board of Directors in the parent company total DKK 3.690 thousand (2015: DKK 4,200 thousand).



Ν	0	۰	0	r
	υ	L	c	

		Kon	ncern	
	tkr.	2016	2015	
2	Segmentoplysninger			
	Geografisk – primært segment			
	EU-lande	1.059.578	1.071.145	
	Øvrige lande	224.657	220.868	
		1.284.235	1.292.013	
	Aktiviteter – sekundært segment			
	Bruttofortjeneste for Fødevaredivisionen	239.556	221.526	
	Bruttofortjeneste for Emballagedivisionen	75.507	67.680	
		315.063	289.206	

# 3 Særlige poster

Årets resultat før skat er påvirket positivt med 5.832 t.kr som følge af indtægtsførsel af gløggafgift vedr. tidligere år i datterselskabet Scandic Food A/S' regnskab. Det tilsvarende beløb blev udgiftsført i regnskabet for 2015, men afgiften er modtaget retur efter afgørelse i skatteankenævnet i starten af 2017.

		Koncerr	1
	tkr.	2016	2015
4	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Samlet honorar, EY Samlet honorar, øvrige datterselskabsrevisorer	658 513 1.171	620 331 951
	der kan specificeres således: Lovpligtig revision: EY Øvrige datterselskabsrevisorer	584 383	
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end lovplig- tig revision: EY Øvrige datterselskabsrevisorer	74 102	
	Andre ydelser: EY Øvrige datterselskabsrevisorer	0 	

		Koncern		Modervirksomhed	
	tkr.	2016	2015	2016	2015
5	Personaleomkostninger				
	Gager og lønninger	191.996	186.506	14.155	14.948
	Pensioner	13.253	13.220	730	713
	Andre omkostninger til social sikring	10.819	10.424	131	135
		216.068	210.150	15.016	15.796
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	754	747	24	23

Gager, vederlag og pensioner til moderselskabets bestyrelse og direktion udgør 3.690 tkr. (2015: 4.200 tkr.).



# Notes to the financial statements

		Conso	lidated	Parent co	ompany
	DKK'000	2016	2015	2016	2015
6	Interest expense and similar items Interest income from group enterprises Other interest income including unrealised adjust-	0	0	5.399	4.354
	ments	4.583	7.774	2.353	1.718
		4.583	7.774	7.752	6.072
7	Interest expense and similar items				
	Interest expense to group enterprises Other interest income including unrealised adjust-	1.411	978	1.410	1.279
	ments	7.513	8.571	1.790	2.654
		8.924	9.549	3.200	3.933
8	Tax on profit from ordinary activities				
	Current tax for the year Joint tax contribution for the year	9.798 0	9.697	0	0
	Deferred tax	4.118	0 154	-1.086 516	-1.467 59
	Correction re. previous years' taxes	11	-83	0	0
		13.927	9.768	-570	1.408



# Noter

		Konc	ern	Modervirk	somhed
	tkr.	2016	2015	2016	2015
6	Finansielle indtægter Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Øvrige renteindtægter inkl. urealiserede kursregule-	0	0	5.399	4.354
	ringer	4.583	7.774	2.353	1.718
		4.583	7.774	7.752	6.072
7	Finansielle omkostninger				
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Øvrige renteomkostninger inkl. urealiserede kursre-	1.411	978	1.410	1.279
	guleringer	7.513	8.571	1.790	2.654
		8.924	9.549	3.200	3.933
8	Skat af ordinært resultat				
	Aktuel skat	9.798	9.697	0	0
	Aktuelt sambeskatningsbidrag Udskudt skat	0	0	-1.086	-1.467
	Korrektion vedr. tidligere års skat	4.118	-83	516 0	59 0
		13.927	9.768	-570	-1.408



# Notes to the financial statements

# 9 Intangible assets

	Consolio	dated
DKK'000	Trade marks	Goodwill
Cost at 1 January 2016 Exchange rate adjustment in foreign enterprises Addition Addition acquisition of subsidiaries	8.006 70 0	20.743 16 23.969
Cost at 31 December 2016	360	0
Amortisation and impairment at 1 January 2016 Addition acquisition of subsidiaries Exchange rate adjustment in foreign enterprises Amortisation	8.436 -6.271 -120 -55 -801	44.728 -18.417 0 -11 -1.405
Amortisation and impairment at 31 December 2016	-7.362	-20.839
Carrying amount at 31 December 2016	1.074	23.889

# Rationale for choice of goodwill amortisation periods

# Dalby Mølle A/S

The Company's investment in the subsidiary is considered to be strategically important to the Company. Due regard being had to the Group's expected plans to increase the level of activity and earnings, the economic life of goodwill has been set at 10 years.

# 10 Property, plant and equipment

ropercy, plant and equipment					
			Consolidated		
DKK'000	Land and buildings	Plant and machinery	Other as- sets, fixtures and fittings, tools and equipment	Lease-hold improve- ments	Property, plant and equipment in course of construction
Cost at 1 January 2016 Exchange rate adjustment in foreign	188.551	420.079	27.067	816	14.247
enterprises	-633	-1.036	-284	-42	0
Additions	14.407	37.589	6.562	0	5.724
Addition acquisition of subsidiaries	5.111	12.965	1.593	36	0
Disposals	0	-5.552	-834	-261	-14.247
Cost at 31 December 2016	207.436	464.045	34.104	549	5.724
Depreciation and impairment at 1 January 2016 Exchange rate adjustment in foreign	-47.686	-294.130	-21.388	-411	0
enterprises	548	1.017	198	42	0
Depreciation	-5.624	-26.898	-2.803	-20	0
Addition acquisition of subsidiaries	0	-6.297	-1.165	0	0
Disposals	0	5.280	730	261	0
Depreciation and impairment at 31 December 2016	-52.762	-321.028	-24.428	-128	0
Carrying amount at 31 December 2016	154.674	143.017	9.676	421	5.724
Finance leases are included in prop- erty, plant and equipment with a book value of totally		3.741			



# Noter

# 9 Immaterielle anlægsaktiver

	Konce	rn
tkr.	Varemærker	Goodwill
Kostpris 1. januar 2016	8.006	20.743
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	70	16
Tilgang	0	23.969
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	360	0
Kostpris 31. december 2016	8.436	44.728
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	-6.271	-18.417
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	-120	0
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-55	-11
Afskrivninger	-916	-2.411
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	-7.362	-20.839
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	1.074	23.889

# Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

# Dalby Mølle A/S

Virksomhedens investering i dattervirksomheden anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

# 10 Materielle anlægsaktiver

			Koncern		
tkr.	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materiellean- lægsaktiver under udfø- relse
Kostpris 1. januar 2016 Valutakursregulering i udenlandske	188.551	420.079	27.067	816	14.247
virksomheder	-633	-1.036	-284	-42	0
Tilgang Tilgang ved køb af dattervirksomhe-	14.407	37.589	6.562	0	5.724
der	5.111	12.965	1.593	36	0
Afgang	0	-5.552	-834	-261	-14.247
Kostpris 31. december 2016	207.436	464.045	34.104	549	5.724
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016 Valutakursregulering i udenlandske	-47.686	-294.130	-21.388	-411	0
virksomheder	548	1.017	198	42	0
Afskrivninger Tilgang ved køb af dattervirksomhe-	-5.624	-26.898	-2.803	-20	0
der	0	-6.297	-1.165	0	0
Afgang	0	5.280	730	261	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	-52.762	-321.028	-24.428	-128	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	154.674	143.017	9.676	421	5.724
l materielle anlægsaktiver indgår fi- nansielle leasingaktiver med regn- skabsmæssig værdi på i alt		3.741			



# Notes to the financial statements

# 10 Property, plant and equipment (continued)

	63.		Parent Company		
DKK'000	Land and buildings	Plant and machinery	Other assets, fixtures and fittings, tools and equip- ment	Leasehold improvments	Property, plant and equipment in course of construction
Cost at 1 January 2016	58.557	0	13.630	0	1.971
Additions	0	0	4.203	0	0
Disposals	0	0	-290	0	-1.971
Cost at 31 December 2016	58.557	0	17.543	0	0
Depreciation and impairment at					
1 January 2016	-10.748	0	-11.468	0	0
Depreciation	-1.354	0	-1.311	0	0
Disposals	0	0	283	0	0
Depreciation and impairment at 31 December 2016	-12.102	0	-12.496	0	0
Carrying amount at 31 December 2016	46.455	0	5.047	0	0

		Parent c	ompany
	DKK'000	2016	2015
11	Investments in subsidiaries		
	Cost at 1 January	294.157	294.157
	Additions during the year	38.265	0
	Cost at 31 December	332.422	294.157
	Value adjustments at 1 January	-33.965	-36.598
	Exchange rate adjustment of capital at the beginning of January	-3.181	423
	Profit for the year	48.448	37.544
	Minority shareholders share of the result	-1.147	0
	Amortisation of consolidated goodwill	-1.492	-294
	Adjustment of Group badwill	0	45
	Change in intra-group profits	321	67
	Change in value adjustment of hedging instruments	2.176	-990
	Dividend distributions from subsidiaries	-35.654	-34.162
	Value adjustments at 31 December	-24.494	-33.965
	Net asset value in subsidiaries	307.928	260.192
	Negative capital and reserves carried forward to provisions for other liabilities	8.423	9.029
	Carrying amount at 31 December	316.351	269.221

The booked value amounts to unrecognized differences: DKK 22.771 thousand.

Differences on initial recognition of the subsidiary total DKK 23.969 thousand, including goodwill of DKK 23.969 thousand.

Name and registered office	Voting rights and owner- ship	Profit/loss DKK'000	Equity DKK'000
Scandic Fod A/S, Vejle Denmark	100%	18,473	98,936
Scandic Food Inc, US	100%	862	-8.423
Danica Foods AS, Norway	100%	-683	17,935
Danica Foods AB, Sweden	100%	718	21.739
Scandic Food Sp. Z.o.o., Poland	100%	12,999	58,910
Streamline Foods Limited, England	100%	120	4.809
Scandic Food India Private Limited, India	100%	-2.478	12.613
Jan Import A/S, Hedensted Denmark	100%	7.072	34,693
Emballagegruppen A/S, Vejle Denmark	100%	8.088	71.492
Dalby Mølle A/S, Kolding, Denmark	65%	6.665	15.032
Digitalhuset ApS, Vejle Denmark	51%	24	1.429



# Noter

# 10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

indefentente unitagsantifier (fortsat)					
		N	odervirksomhed	1	
tkr.	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle- anlægsakti- ver under udførelse
Kostpris 1. januar 2016	58.557	0	13.630	0	1.971
Tilgang	0	0	4.203	0	0
Afgang	0	0	-290	0	-1.971
Kostpris 31. december 2016	58.557	0	17.543	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	-10.748	0	-11.468	0	0
Afskrivninger	-1.354	0	-1.311	0	0
Afgang	0	0	283	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	-12.102	0	-12.496	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	46.455	0	5.047	0	0
		the second by second	the second se		

	Modervirk	somhed
tkr.	2016	2015
Kapitalandele i dattervirksomheder Kostpris 1. januar	294.157	294.157
Årets tilgang	38.265	0
Kostpris 31. december	332.422	294.157
Værdireguleringer 1. januar	-33.965	-36.598
Valutakursregulering af kapital primo	-3.181	423
Årets resultat	48.448	37.544
Minoritetsaktionærers andel af resultat	-1.147	0
Afskrivning m.v. på koncerngoodwill	-1.492	-294
Regulering af koncernbadwill	0	45
Ændringer i interne avancer	321	67
Ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter	2.176	-990
Udlodning fra dattervirksomheder	-35.654	-34.162
Værdireguleringer 31. december	-24.494	-33.965
Indre værdi i dattervirksomheder	307.928	260.192
Negativ egenkapital overført til andre hensatte forpligtelser	8.423	9.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december	316.351	269.221

Af den bogførte værdi udgør ikke-afskrevne forskelsbeløb: 22.771 tkr. Forskelsbeløb ved første indregning af dattervirksomhed udgør 23.969 tkr, heraf udgør goodwill 23.969 tkr.

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Scandic Food A/S, Vejle Danmark	100 %	18,473	98.936
Scandic Food Inc, USA	100 %	862	-8.423
Danica Foods AS, Norge	100 %	-683	17,935
Danica Foods AB, Sverige	100 %	718	21.739
Scandic Food Sp. Z.o.o., Polen	100 %	12.999	58.910
Streamline Foods Limited, England	100 %	120	4.809
Scandic Food India Private Limited, Indien	100 %	-2.478	12.613
Jan Import A/S, Hedsten Danmark	100 %	7.072	34.693
Emballagegruppen A/S, Vejle Danmark	100 %	8.088	71.492
Dalby Mølle A/S, Kolding, Danmark	65 %	6.665	15.032
Digitalhuset ApS, Vejle Danmark	51 %	24	1.429



# Notes to the financial statements

	Consolidated		Parent company	
DKK'000	2016	2015	2016	2015
Investment in associated companies Cost at 1 January Disposals	4.099 0	4.099 0	4.099 0	4.099 0
Cost at 31 December	4.099	4.099	4.099	4.099
Value adjustments at 1 January Profit for the year Carried forward to provisions	-2.216 447 -428	2.064 535 -4.815	-2.216 447 -428	2.064 535 -4.815
Disposals	2.197	-2.216	2.107	-2.216
Value adjustments at 31 December	1.902	1.883	1.902	1.883
	Investment in associated companies Cost at 1 January Disposals Cost at 31 December Value adjustments at 1 January Profit for the year Carried forward to provisions Disposals	DKK'0002016Investment in associated companiesCost at 1 JanuaryDisposals0Cost at 31 DecemberValue adjustments at 1 JanuaryProfit for the yearCarried forward to provisions-428Disposals2.197	DKK'00020162015Investment in associated companies4.0994.099Cost at 1 January4.0994.099Disposals00Cost at 31 December4.0994.099Value adjustments at 1 January-2.2162.064Profit for the year447535Carried forward to provisions-428-4.815Disposals2.197-2.2162.064	DKK'000         2016         2015         2016           Investment in associated companies         4.099         4.099         4.099           Cost at 1 January         4.099         4.099         4.099           Disposals         0         0         0           Cost at 31 December         4.099         4.099         4.099           Value adjustments at 1 January         -2.216         2.064         -2.216           Profit for the year         447         535         447           Carried forward to provisions         -428         -4.815         -428           Disposals         2.197         -2.216         2.107

Name and registered office	Voting rights and owner- ship	Profit/loss DKK'000	Equity DKK'000
Generationsskifte og vækst A/S	20,00%	91	9.139

		Consolio	lated	Parent co	mpany
	DKK'000	2016	2015	2016	2015
13	Securities				
	Cost at 1 January	7.230	3.558	7.225	3.553
	Additions	6.469	25.939	6.469	25.939
	Disposals	-13.188	-22.267	-13.188	-22.267
	Cost at 31 December	511	7.230	506	7.225
	Impairment and revaluation at 1 January	-3.035	-279	-3.036	-278
	Impairment and revaluation	2.955	3.314	2.956	3.314
	Impairment and revaluation at 31 December	-80	3.035	-80	3.036
	Carrying amount at 31 December	431	10.265	426	10.261
14	Deferred tax Tax assets:				
	Deferred tax at 1 January	11.999	13.635	0	0
	Exchange rate adjustment of foreign enterprises	-37	74	Ö	o
	Deferred tax on profit for the year	-2.535	-1.742	0	0
	Deferred tax on movements in capital and reserves	0	32	0	0
	Deferred tax at 31 December	9.427	11.999	0	0

At 31 December 2016, the Group recognised an asset totalling DKK 9.427 thousand.

Based on the budgets until 2021, Management considers it likely that there will be future taxable income against which non-utilised tax losses and tax deductions can be offset.

Deferred tax liabilities primarily comprise property, plant and equipment.



# Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2016	2015	2016	2015
Kapitalandele i associerede virksomheder Kostpris 1. januar Afgang	4.099 0	4.099 0	4.099 0	4.099 0
Kostpris 31. december	4.099	4.099	4.099	4.099
Værdireguleringer 1. januar Årets resultat Udlodning	-2.216 447 -428	2.064 535 -4.815	-2.216 447 -428	2.064 535 -4.815
Værdireguleringer 31. december	2.197	-2.216	2.197	-2.216
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.902	1.883	1.902	1.883
Navn og hjemsted		Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK

20,88 %

91

9.139

Generationsskifte og vækst A/S	
--------------------------------	--

		Koncern		Modervirksomhed	
	tkr.	2016	2015	2016	2015
13	Værdipapirer				
	Kostpris 1. januar	7.230	3,558	7,225	3,553
	Tilgang	6.469	25.939	6.469	25.939
	Afgang	-13.188	-22.267	-13.188	-22.267
	Kostpris 31. december	511	7.230	506	7.225
	Ned- og opskrivninger 1. januar	-3.035	-279	-3.036	-278
	Ned- og opskrivninger	2.955	3.314	2.956	3.314
	Ned- og opskrivninger 31. december	-80	3.035	-80	3.036
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	431	10.265	426	10.261

# 14 Udskudt skat

Skatteaktiv:				
Udskudt skat 1. januar	11.999	13.635	0	0
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-37	74	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-2.535	-1.742	0	0
Udskudt skat af egenkapitalbevægelser	0	32	0	0
Udskudt skat 31. december	9.427	11.999	0	0

Koncernen har pr. 31. december 2016 indregnet skatteaktiv på i alt 9.427 tkr.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2021 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

Udskudte skattepassiver, omfatter primært materielle anlægsaktiver.



# Notes to the financial statements

		Consolida	ated	Parent com	pany
	DKK'000	2016	2015	2016	2015
15	Prepayments				
	Prepaid EDP subscriptions	910	836	910	836
	Prepaid rent, leasing etc.	33	180	0	0
	Prepaid freight and customs	1.710	0	0	0
	Prepayment machinery	1.088	0	0	0
	Other prepaid charges	1.983	3.914	421	83
		5.713	4.930	1.331	919

# 16 Share capital

The share capital comprises:

A-shares (5.600.000 shares)	5.600	5.600
B- shares (1.200.000 shares)	1.200	1.200
C- shares (1.200.000 shares)	1.200	1.200
	8.000	8.000

Consolid	ated	Parent com	npany
2016	2015	2016	2015
9.892	11.462	1.602	1.543
-67	19	0	0
460	0	0	0
-1.549	-1.331	515	58
440	-258	0	1
12.274	9.892	2.117	1.602
	2016 9.892 -67 460 -1.549 440	9.892 11.462 -67 19 460 0 -1.549 -1.331 440 -258	$\begin{array}{c c c c c c c c c c c c c c c c c c c $

	Consolidated		Parent company	
DKK'000	2016	2015	2016	2015

Deferred tax liabilities are expected to be set off within:

0-1 year	2.286	2.200	80	80
1-5 years	3.978	3.909	320	320
> 5 years	6.010	3.783	1.717	1.202
	12.274	9.892	2.117	1.602



# Noter

		Konce	rn	Modervirkso	mhed
	tkr.	2016	2015	2016	2016
15	Periodeafgrænsningsposter				
	Forudbetalte edb-abonnementer	910	836	910	836
	Forudbetalt husleje, leasing m.v.	33	180	0	0
	Forudbetalt fragt og told	1.710	0	0	0
	Forudbetaling maskiner	1.077	0	0	0
	Øvrige forudbetalte omkostninger	1.983	3.914	421	83
		5.713	4.930	1.331	919

# 16 Aktiekapital

Aktiekapitalen består 8.000.000 stk.:

A-aktier (5.600.000 stk.) B-aktier (1.200.000 stk.) C-aktier (1.200.000 stk.)	5.600 1.200 1.200	5.600 1.200 1.200
	8.000	8.000

2016	2015	2016	
	and the second	2016	2015
9.892	11.462	1.602	1.543
-67	19	0	0
460	0	0	0
1.549	-1.331	515	58
440	-258	0	1
12.274	9.892	2.117	1.602
	-67 460 1.549 440	-67         19           460         0           1.549         -1.331           440         -258	-67         19         0           460         0         0           1.549         -1.331         515           440         -258         0

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2016	2015	2016	2015
Tidspunkt for udligning af udskudte Skatteforpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	2.286	2.200	80	80
1-5 år	3.978	3.909	320	320
Over 5 år	6.010	3.783	1.717	1.202
Udskudt skat 31. december	12.274	9.892	2.117	1.602



# Notes to the financial statements

18 Pension commitments

	Consol	Consolidated		Parent company	
DKK'000	2016	2015	2016	2015	
Pension commitments 1 January	1.680	1.217	0	0	
Changes for the year	-13	464	0	0	
Pension commitments 31 Decem	ber 1.667	1.681	0	0	
Non-current liabilities other than	provision 1.082	991	0	0	
Current liabilities other than prov	ision 585	690	0	0	
	1.667	1.681	0	0	
19 Provisions for other liabilities Provision for negative capital					
subsidiaries	0	0	8.423	9.029	

# 20 Mortgage credit institutions and banks

The group has entered into the following loans:

	Consolidated		Parent company	
DKK'000	2016	2015	2016	2015
Mortgage credit institutions				
Long-term	31.460	33.261	11.712	13.481
Short-term	3.661	3.583	1.779	1.718
	35.121	36.844	13.491	15.199
Banks				
Long-term	2.365	1.805	0	0
Short-term	428	1.821	0	0
	2.793	3.626	0	0
Total loans	37.914	40.470	13.491	15.199

The loans are specified in the balance sheet as follows:

Long-term liabilities other than provisions Short-term liabilities other than provisions	33.825 4.089	35.066 5.404	11.712 1.779	13.481 1.718
	37.914	40.470	13.491	15.199
Long-term liabilities other than provisions falling due more than five years after the balance sheet date (carrying amount)	18.843	21.959	8.544	9.358



# Noter

# 18 Pensionsforpligtelse

		Koncern		Modervirksomhed	
	tkr.	2016	2015	2016	2015
	Pensionsforpligtelse 1. januar Årets bevægelser	1.680 -13	1.217 464	0	0
	Pensionsforpligtelse 31. december	1.667	1.681	0	0
	Langfristet forpligtelse Kortfristet forpligtelse	1.082 585	991 690	0	0
		1.667	1.681	0	0
19	Andre hensatte forpligtelser Hensat til negativ egenkapital i dattervirksomheder	0	0	8.423	9.029

# 20 Gæld til real- og andre kreditinstitutter

Koncernen har følgende lån:

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2016	2015	2016	2015
Realkreditinstitutter				
Langfristet	31.460	33.261	11.712	13,481
Kortfristet	3.661	3.583	1.779	1.718
	35.121	36.844	13.491	15.199
Kreditinstitutter				
Langfristet	2.365	1.805	0	0
Kortfristet	428	1.821	0	0
	2.793	3.626	0	0
Gæld i alt	37.914	40.470	13.491	15.199
Gældsforpligtelserne er indregnet således i baland	en:			
Langfristede gældsforpligtelser	33.825	35.066	11.712	13.481
Kortfristede gældsforpligtelser	4.089	5.404	1.779	1.718
	37.914	40.470	13.491	15.199
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)				
værur)	18.843	21.959	8.544	9.358



# Notes to the financial statements

# 21 Contractual liabilities and contingent liabilities, etc.

## **Contingent liabilities**

The parent company has provided a guarantee of payment for bank loans of the subsidiaries amounting to a total debt at the balance sheet day of tPLN 37.422 and tSEK 0 respectively.

A letter of intent has been made to the subsidiary Streamline Ltd. in financial terms to support the Company in 2017.

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation of the Danish subsidiaries of OC Danmark Holding A/S. The company has unlimited, joint and several liability with OC Danmark Holding A/S in respect of Danish corporation taxes and withholding taxes on dividend, interest and royalties within the joint taxation group.

## Rental and lease liabilities

Lease liabilities of the Group (operational lease of cars, etc.) and rent liabilities are due within 5 years totalling DKK 16.348 thousand (2015: DKK19.048 thousand.)

Lease liabilities of the parent company (operational lease of cars, etc.) and rent liabilities are due within 3 years totalling DKK 2.640 thousand (2015: DKK 2.847 thousand).

# 22 Mortgages and security

The following assets have been provided as security for mortgage loans and bank loans:

	Consolidated		Parent company	
DKK'000	2016	2015	2016	2015
Land and buildings with a carrying amount of	76.860	76.771	32.816	33.996
Plant and machinery with a carrying amount of	8.500	8.817	0	0

Owner's mortgages with a nominal value of DKK 70,904 thousand have been secured upon the Group's properties; DKK 19,145 thousand hereof are secured upon the properties of the parent company. The mortgages are all deposited with the group.

# 23 Finansial instruments

The Group uses hedging instruments such as forward exchange contracts to hedge recognised and non-recognised transactions.

#### Currency risks

				Hedged us- ing forward exchange contracts	
Currency (DKK'000) USD	Payment/ maturity < 1 year	Receivables	Payables	and cur- rency swaps 96	Net position 14



Noter

# 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### Eventualforpligtelser

Modervirksomheden har afgivet selvskyldnerkaution vedrørende dattervirksomheders lån hos pengeinstitutter med en samlet gæld pr. statusdagen på henholdsvis tPLN 37.422 og tSEK 0.

Der er afgivet et letter of intent overfor datterselskabet Streamline Ltd. om finansielt, at ville understøtte selskabet i 2017.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af OC Danmark Holding A/S' danske dattervirksomheder. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med OC Danmark Holding A/S for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

# Leje- og leasingforpligtelser

Koncernens leasingforpligtelser (operationel leasing af biler m.v.) og huslejeforpligtelser forfalder inden for 5 år med i alt 16.348 tkr. (2015: 19.048 tkr.)

Modervirksomhedens leasingforpligtelser (operationel leasing af biler m.v.) og huslejeforpligtelser forfalder inden for 3 år med i alt 2.640 tkr. (2015: 2.847 tkr.)

# 22 Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter og gæld til kreditinstitutter:

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2016	2015	2016	2015
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på Produktionsanlæg og maskiner med en regnskabs-	76.860	76.771	32.816	33.996
mæssig værdi på	8.500	8.817	0	0

Der er tinglyst ejerpantebreve på nominel 70.904 tkr. i koncernens ejendomme, heraf 19.145 tkr. i modervirksomhedens ejendom. Pantebrevene er alle i koncernens behold.

# 23 Finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender Good Food Group-koncernen sikringsinstrumenter i form af valutaterminskontrakter.

# Valuta risici

				Afdækket ved	
				valutaterm	
				inskontrak	
				ter og	
Valuta tkr.	Beta- ling/udløb	Tilgodeha- vender	Gældsfor- pligtelser	valutaswa ps	Nettoposi- tion
USD	< 1 år	1.523	-1.427	96	14



# Notes to the financial statements

# 23 Finansial instruments (continued)

# Forecast transactions

The Group uses forward exchange contracts to hedge expected currency risks relating to sale and purchase of goods in the coming year.

	Contractua	il value	Gains and losses in equi	
DKK'000	2016	2015	2016	2015
Forward exchange contracts	100.156	80.382	281	-2.567

## Interest rate risks

DKK'000	Notional principal	Value ad- just-ment recog- nised in equity	Payables	Term to maturity
FX-swaps	29.423	8	8	0-1

## 24 Related parties

Good Food Group A/S' related parties comprise the following:

# **Controlling interest**

OC Danmark Holding A/S, Store Grundet Allé, 7100 Vejle, Denmark.

## Other related parties

In addition to the above shareholder, the following parties are shareholders in the company, having more than 5 % of the voting rights:

AC Danmark Holding A/S, Store Grundet Allé, 7100 Vejle, Denmark

TC Danmark Holding A/S, Store Grundet Allé, 7100 Vejle, Denmark.

The company's related parties also comprise Good Food Group A/S' subsidiaries. Related parties also comprise the companies' Board of Directors and Executive Board and companies in which the above perConsolidated and parent company financial statements 1 January - 31 December

## Related party transactions

## Group

DKK'000 Sale of goods to associates	
Purchase of legal assistance from Kromann Reumert Interest expenses	649
	1.411
Amounts owed to group enterprises	24.652
In addition to the distribution of the second	

In addition to the distribution of dividends there have been no related party transactions.

Remuneration to the parent company's Executive Board and Board of Directors appears from note 5.

# 25 Appropriation of profit/loss

	Parent company	
DKK'000	2016	2015
Dividend proposed Transferred to reserves under equity	8.600	6.500
	33.629	26.284
	42.229	32.784



# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

# Noter

# 23 Finansielle instrumenter (fortsat)

# Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkommende år med valutaterminskontrakter.

	Kontraktmæs	sig værdi	Gevinst og tab egenkapi	
tkr.	2016	2015	2016	2015
Valutaterminskontrakter	100.156	80.382	281	-2.567

### Renterisici

tkr.	Bereg- ningsmæs- sig hoved- stol	Værdire- gulering indregnet på egen- kapitalen	Gældsfor- pligtelser	Restløbetid mdr.
FX-swaps	29.423	8	8	0-1

# 24 Nærtstående parter

Good Food Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

# Bestemmende indflydelse

OC Danmark Holding A/S, Store Grundet Allé, 7100 Vejle

## Øvrige nærtstående parter

Ud over ovennævnte kapitalejer har selskabet følgende kapitalejere, der besidder mere end 5 % af stemmerettighederne:

AC Danmark Holding A/S, Store Grundet Allé, 7100 Vejle

TC Danmark Holding A/S, Store Grundet Allé, 7100 Vejle

Selskabets nærtstående parter omfatter endvidere Good Food Group A/S' dattervirksomheder. Herudover omfatter nærtstående parter bestyrelse og direktion samt selskaber, hvor denne personkreds har væsentlige interesser.

# Transaktioner med nærtstående parter

Koncern

tkr. Køb af advokatydelser fra Kromann Reumert Renteomkostninger	649 1.411
Gæld til tilknyttede virksomheder Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.	24.652

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 5.

# 25 Resultatdisponering

	Modersel	Moderselskab	
tkr.	2016	2015	
Foreslået udbytte Overført til egenkapitalsreserver	8.600	6.500	
	33.629	26.284	
	42.229	32.784	



# Notes to the financial statements

		Conso	lidated
	DKK'000	2016	2015
26	Cash flow statement - adjustments Other interest income and similar items Other interest expense and similar items Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equip-	-4.597 8.924	-13.124 9.549
	ment and intangible assets	36.907	34.535
	Tax on profit from ordinary activities	13.927	9.768
	Other adjustments	0	-880
		55.161	39.848
27	Cash flow statement – changes in working capital		
	Changes in inventories	-11.921	463
	Changes in receivables	25.229	22.141
	Changes in trade payables	22.325	21.802
		35.703	44.406
28	Cash flow statement - net liabilities to credit institutions		
	Cash at bank and in hand	29.625	12,200
	Short-term bank loans and overdrafts	-103.282	-134.867
		-73.657	-122.667



# Noter

# 26 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

		Koncern	
	tkr.	2016	2015
	Finansielle indtægter og lignende	-4.597	-13.124
	Andre finansielle omkostninger	8.924	9.549
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	36.907	34.535
	Skat af ordinært resultat	13.927	9.768
	Øvrige	0	-880
		55.161	39.848
27	Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital Ændring i varebeholdninger Ændring i tilgodehavender Ændring i leverandører og anden gæld	-11.921 25.229 22.325 35.703	463 22.141 21.802 44.406
28	Nettogæld til kreditinstitutter, ultimo		
	Likvide beholdninger	29.625	12.200
	Kortfristet bankgæld	-103.282	-134.867
		-73.657	
		-13.057	-122.667