

ARP-HANSEN HOTEL GROUP

COPENHAGEN

ERHVERVSSTYRELSEN

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Nybrovej 75

2820 Gentofte

CVR-nr. 54399219

Årsrapport

1. januar 2016 - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 23. marts 2017

Michael Serup
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

Arp-Hansen Hotel Group A/S
Nybrovej 75
2820 Gentofte

Telefon	4597 0500
Telefax	4597 0501
E-mail	arp-hansen@arp-hansen.dk
Hjemmeside	www.arp-hansen.dk
CVR-nr.	54399219
Stiftelsesdato	23. december 1983
Hjemsted	Gentofte
Regnskabsår	1. januar 2016 - 31. december 2016

Bestyrelse

Henning Arp-Hansen, Formand
Lars Nørby Johansen, Næstformand
Birger Arp-Hansen
Jacob Erik Holm
Michael Pram Rasmussen

Direktion

Dorte Krak, Adm. direktør

Revisor

KRESTON CM
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab
Adelgade 15
1304 København K
CVR-nr.: 39463113

Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S
Erhvervscenter København
Vesterbrogade 8
0900 København K

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Ledelsepåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 for Arp-Hansen Hotel Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

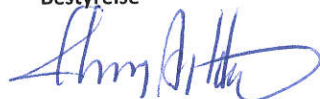
Gentofte, den 20. februar 2017

Direktion



Dorte Krak
Adm. direktør

Bestyrelse



Henning Arp-Hansen
Formand



Lars Nørby Johansen
Næstformand



Birger Arp-Hansen



Jacob Erik Holm



Michael Pram Rasmussen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Arp-Hansen Hotel Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arp-Hansen Hotel Group A/S for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

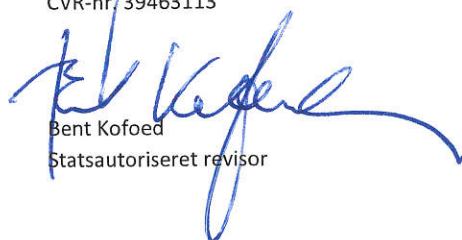
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 20. februar 2017

KRESTON CM

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

CVR-nr. 39463113



Bent Kofoed
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Arp-Hansen Hotel Group A/S er en væsentlig deltager i det storkøbenhavnske hotelmarked med i alt 11 hoteller, der alle er klassificeret efter den internationale Hotel Star Union. Gruppen har således 6 hoteller, der er klassificeret med 4 stjerner, 3 hoteller er klassificeret med 3 stjerner, og 2 hoteller er klassificeret med 2 stjerner. Inden for de enkelte stjerne kategorier har selskabets hoteller både garni og superior-kategorien, som afhænger af det enkelte hotels udbud af service og faciliteter. Gruppen dækker således hele spektret fra 4-stjernet superior til 2-stjernet

Samlet rådede koncernen pr. 31.12.2016 over 3.361 værelser, hvoraf de 3.263 findes på 10 hoteller i det centrale København og 98 værelser på 1 hotel i Storkøbenhavn. Værelsesandelen i København udgør ca. 22 % af det samlede antal hotelværelser i København.

Det er koncernens mål at den reelle markedsandel skal overstige værelsesandelen, og kun i korte perioder, hvor der ekspanderes kraftigt i koncernens kapacitet, er dette mål ikke opfyldt.

Arp-Hansen Hotel Group A/S har som vision og mål ved godt købmændskab og løbende udvikling at indtage positionen som Danmarks mest lønsomme og interessante hotelvirksomhed målt på produktoplevelser, kunde- og gæsterelationer og medarbejdertilfredshed. Primært strategisk fokusområde er uændret København, men også det århusianske hotelmarked betragtes som interessant og attraktivt forretningsmæssigt.

Konkret arbejder virksomheden med 3 strategiske forretningsområder alle med udspring i virksomhedens filosofi for hoteldrift og dens idégrundlag:

1. Bygge, indrette og drive hoteller i København og Aarhus på centrale beliggenheder.
2. Asset management for ejendomsporteføljen på i alt 13 ejendomme med centrale beliggenheder i København og Aarhus.
3. Udnytte Arp-Hansen Hotel Groups unikke viden og knowhow inden for hotelbyggeri og -drift på udvikling af destinationen København og af nye markedsområder.

Koncernen har med sine løbende udvidelser og nye projekter tegnet Københavns ekspansion de senere år, ligesom det er strategien fortsat at tilføre markedet nye og spændende hotelprojekter, der ligeledes er med til at udvikle København - og fra 2017 også Aarhus - som destination.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Udvikling i året

I løbet af året 2016 blev værelseskapaciteten i København samlet kun forøget med mindre udvidelser af eksisterende hoteller ligesom andre hoteller blev taget ud af drift grundet renovering. Dette var tilfældet med selskabets nu frasolgte hotel Opera, der med sine 91 værelser har været under renovering hele 2016. Antallet af overnatninger steg med knap 3 % i København i 2016, således at antallet af solgte hotelovernatninger blev ca. 4,1 mio. i 2016, svarende til godt 100.000 flere overnatninger end året før. Belægningen steg derfor ifølge Danmarks Statistik fra 76,6 % i 2015 til 77,7 % i 2016.

Virksomhedens forventning til 2016 var et fortsat konkurrencepræget marked, men med fortsat moderat positiv vækst i verdensøkonomien og dermed i efterspørgslen fra det vigtige businesssegment. Samtidigt har 2016 længe tegnet til at blive et travlt kongres-år, hvilket også afspejlede sig i forventningen til året.

2016 viste sig da også at blive et meget stærkt år med fortsat høj belægningsprocent og samtidigt oplevede København i 2016 et stigende prisniveau trukket op af dels nogle kongresser og events i København og dels en generelt god efterspørgsel fra alle segmenter. Den øgede kapacitet er blevet understøttet af øget markedsføringsindsats som har været afgørende for at trække nye og flere overnatninger til København.

Den historisk høje belægning kombineret med et stigende prisniveau trods øget kapacitet i de foregående år resulterede for de Københavnske hoteller i en øget samlet RevPar (Revenue Per Available Room) på ca. 11 %.

Årets resultat

Arp-Hansen Hotel Group A/S fulgte samme positive udvikling som markedet, og har formået at afsætte gruppens nye hotelværelser så godt at gruppens belægning på 77,3 % ligger tæt på byens gennemsnit, hvilket er meget tilfredsstillende, når det tages i betragtning, at netop selskabet tegner sig for en væsentlig del af kapacitetsudvidelsen i København i de foregående år.

Ledelsesberetning

EBITDA for 2016 er kr. 432,3 mio. mod kr. 345,8 mio. i 2015. EBIT for 2016 er kr. 371,9 mio. mod kr. 295,4 mio. året før. Samlet er resultat før skat på kr. 322,0 mio. mod kr. 251,6 mio. i 2015. Resultatet betragtes som meget tilfredsstillende og som udtryk for at det er lykkedes for selskabet at udnytte de positive markedsvilkår optimalt.

Som tidligere år, har virksomheden valgt, at lade en ekstern valuar med godt kendskab til hotelbranchen, foretage en vurdering af ejendomsporteføljen. Denne vurdering er baseret på en kapitalisering af en forventet nettolejeindtægt ved udlejning til fremmed lejer/operatør, hvorved der ses bort fra goodwill. Da den samlede vurdering af porteføljen af ejendommene markant oversteg den samlede bogførte værdi, har selskabet valgt at op- og nedskrive den samlede ejendomsportefølje med netto kr. 312,6 mio. for at give et mere retvisende billede af den faktiske værdi. Vurderingen overstiger efter opskrivningen stadig pænt den samlede bogførte værdi og er aflagt i lighed med tidligere års regnskabspraksis.

En væsentlig begivenhed i 2016 har været den gennemgribende renovering og genåbning af det ene af de 2 pakhuse, det røde, der udgør 71 Nyhavn Hotel. Pakhuset har hidtil rummet 84 værelser, men er genåbnet i oktober 2016 efter et års renovering med et reduceret værelsesantal på 64, således at hotellet samlet nu rummer 130 deluxe værelser i stedet for de hidtidige 150 værelser. Hotellet har været drevet på normal vis fra det andet, gule pakhus og har således været åbent under hele ombygningsperioden.

Derudover har selskabet 1. marts 2016 erhvervet ejendommen Nyropsgade 38 - det tidligere hovedkontor for Dansk Metal - tæt ved Vesterport station. Ejendommen er nu under ombygning og forventes at genåbne som et luksushostel, Steelhouse Hostel med 1150 sengepladser, pool, fitness, café og lounge fra sommeren 2017.

I Aarhus er selskabet på adressen M.P. Bruunsgade 25-27 som nabo til Aarhus Banegård og Bruuns Galleri i gang med at ombygge en tidligere kontorejendom til et Wakeup hotel, der forventes at åbne i forsommeren 2017. Det vil således være første gang i mange år, at selskabet har aktiviteter uden for det strategiske fokusområde København, men det er forventningen, at det meget velafprøvede Wakeup-koncept på en i Aarhus særdeles central beliggenhed, ligger helt i tråd med selskabets overordnede strategi.

I december 2016 har selskabet endvidere erhvervet to ejendomme i København med henblik på at udbyde endnu flere hotelværelser.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Markedssituationen i 2017 forventes fortsat at blive præget af den stadig usikre udvikling i verdensøkonomien, hvor såvel økonomisk usikkerhed omkring vækst og efterspørgsel fra både USA og Kina samt politisk og økonomisk usikkerhed i både Rusland og Syrien ikke kan opvejes helt af generelt bedre udvikling i Europa. Den danske valutakurs og dens stabilitet i forhold til den europæiske Euro, er endvidere afgørende for den danske konkurrencekraft og dermed det danske erhvervsklima og herunder også turismen. Verdensturismen forventes trods mange ubekendte i verdensøkonomien stadigt at vokse med 3-4 % og den øgede tilgang af billige og højt frekvente flyruter til København bidrager med stadigt flere gæster til byen. I 2017 forventes flere nyåbninger af hoteller i København (inkl. Ørestad), hvorfor hotelkapaciteten øges med over 1100 flere værelser, men samtidigt nedlukkes blandt andet Falkoner Hotel for ombygning. Samlet udvides markedet med netto ca 1.000 flere værelser, hvorfor der for at København skal kunne holde det høje belægningsniveau, stadig stilles krav om en pæn tilgang af nye gæster.

København skal i 2017 i modsætning til 2016 ikke være værtsby for meget store kongresser og events, men trods dette forventes en fortsat sund generisk efterspørgsel med et fortsat positivt vækstscenarie i efterspørgslen af hotelværelser og dertil hørende forretning af møder og restaurantbesøg.

Københavns rekordhøje udgangspunkt med en belægning på 77,7 % kombineret med en fortsat forventning om, at byen vil blive understøttet af en effektiv markedsføringsindsats af private og offentlige aktører, der vil gøre København endnu mere interessant i fremtiden, gør, at udsigterne for selskabets virksomhed vurderes som positive. Trods en stigende terrortrussel i Europa og Danmark, er det vurderingen, at den forventede stigning i verdensturismen også vil gavne den danske turisme i almindelighed og den Københavnske i særdeleshed. Et nyt og fokuseret Wonderful Copenhagen med fokus på markedsføring vil endvidere være afgørende for at den positive udvikling af København fortsætter, selvom de reducerede midler til Wonderful Copenhagen i de kommende år oven på Eurovision-sagen, isoleret set fortsat er bekymrende.

Konkret forventes for 2017 en udvikling med et stærkt hotelmarked med fortsat stigende prisniveau og et stabilt højt belægningsniveau over 75 % på byens hoteller.

Ledelsesberetning

København har med sin høje absolutte momssats og dermed høje prisniveau som hotelby og destination vist sig at have vanskelig ved at bevare sin konkurrencedygtighed i forhold til andre europæiske storbyer særligt i forhold til overnatninger af mere turismepræget karakter. Det er en konstant udfordring for destinationen at holde sig attraktiv i den europæiske konkurrence om de store kongres- og eventbegivenheder, hvorfor det er positivt at der pr. 1. januar 2015 blev fuld fradragsret for moms på hotelovernatning af erhvervsmæssig karakter, hvilket forhåbentligt i de fremtidige år kan styrke erhvervsovernatningerne.

Det er koncernens intention med lanceringen af luksushostel Steelhouse i sommeren 2017 fortsat at bidrage til Københavns udvikling med afsæt i det stadig stigende lavprissegment, som også kan være et godt alternativt for AirBnB-segmentet, ligesom genåbningen af 71 Nyhavn Hotels røde pakhuis i den absolut øverste kvalitet, vil gøre det på markedet for mere eksklusive overnatninger indenfor såvel business som krydstogt og leisure i øvrigt.

Koncernen fokuserer på at sikre at København som destination er konkurrencedygtig og ser tilførslen af nye, attraktive hoteller til byen - egne såvel som konkurrerende hoteller - som en væsentlig parameter i den sammenhæng. Kun ved at København opleves som en spændende og interessant destination med gode faciliteter til såvel kongresser som events inden for sport og kultur, kan byen udbygge sin position i konkurrencen blandt europæiske storbyer. Den nyåbnede Royal Arena i Ørestaden ses ligeledes som en styrkelse af Københavns attraktivitet som destination.

Tilgangen af nye flyruter til København er ligeledes en væsentlig parameter for at skabe øget tilgang af overnattende gæster til København. Forventningerne til 2017 er derfor som udgangspunkt fortsat positive som de foregående år, om end der stadig forventes et meget konkurrencepræget marked særligt uden for højsæsonen april til september.

Selskabets indtræden på det århusianske hotelmarked netop i 2017, hvor Aarhus er europæisk kulturhovedstad, betragtes som et optimalt tidspunkt for en i øvrigt langsigtet investering i Danmarks næststørste by. Aarhus betragtes som et attraktivt marked med et godt og sundt klima for såvel erhverv, uddannelse, turisme og byudvikling, som alle kan være med til at understøtte en hotelforretning.

Det er selskabets forventning at følge med markedsudviklingen i 2017 og at selskabets samlede markedsandel konsolideres yderligere med belægningsniveauer over byens gennemsnit qua større markedsappeal med interessante hotelprodukter, særlig kunde- og gæsteservice og unikke beliggenheder. Det forventes derfor, at koncernen i 2017 vil præstere et indtjeningsniveau på næsten samme høje niveau som i 2016, dog reguleret for de manglende attraktive kongresser i København i 2017 i forhold til 2016.

Risikoforhold

For at imødegå udsving i det økonomiske erhvervsklima og de deraf følgende skiftende renteniveauer, er hovedparten af virksomhedens hoteller placeret i ejede ejendomme og for et par enkeltes vedkommende i lejede ejendomme med lange lejekontrakter med afståelsesret.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Koncernen har ikke væsentlige valutarisici, da pengestrømmene primært foregår i dansk valuta.

Miljøforhold

Arp-Hansen Hotel Group A/S har ingen specielle problemstillinger vedr. miljøforhold.

Koncernens hoteller blev tilbage i 2008 alle certificeret med Horesta's miljøcertificering Den Grønne Nøgle som direkte resultat af Arp-Hansen Hotel Group A/S's filosofi om miljøbevidsthed og energistyring.

Virksomhedens nytilkomne hoteller i såvel København som Aarhus bliver alle ligeledes certificeret med Den Grønne Nøgle.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker

For en hotel- og restaurationsvirksomhed er medarbejderen den væsentligste ressource i service- leverancen, hvorfor det er Arp-Hansen Hotel Groups filosofi og mål at skabe og værne om et godt og sundt arbejdsmiljø. For virksomheden er det afgørende at kunne fastholde og rekruttere medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. For at understøtte denne filosofi gennemførtes i 2012-2015 et omfattende kompetenceudviklingsprogram i selskabet omfattende medarbejdere på forskellige niveauer. Programmet er planlagt til at blive fulgt op med en fortsættelse over de kommende år.

Omsættelse af politikker til handling

Der arbejdes løbende og kontrolleret med arbejdspladsvurderinger og sikkerhedsgrupper, således at arbejdsmiljøet vurderes i tæt dialog med virksomhedens medarbejdere. For optimal udnyttelse af medarbejdernes ressourcer sættes i høj grad på rotation af medarbejdere på tværs af hotellerne i gruppen.

Opnåede resultater

Det er selskabets erfaring, at den løbende evaluering af arbejdsmiljø og støtte til uddannelses- programmer øger den enkelte medarbejders motivation og tilknytning gennem forlænget anciennitet i virksomheden.

Rapportering af måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Arp-Hansen Hotel Groups væsentligste ressource er kompetente medarbejdere. Det er derfor selskabets mål, at rekruttere de bedst egnede bestyrelsesmedlemmer, direktører og andre ledende medarbejdere uanset køn. Arp-Hansen Hotel Groups kompetenceudviklingsprogram understøtter denne praksis.

Måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Bestyrelsen i Arp-Hansen Hotel Group består p.t. af 5 medlemmer, som alle er mænd. Direktøren er kvinde og den øvrige ledelse består af 2 kvinder og 1 mand. Dette giver en fordeling af den samlede ledelse på 67/33 %. Det tilstræbes, at fordelingen som tidligere, bliver på et niveau omkring 60/40 i de kommende 3 år.

Politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Traditionelt har Arp-Hansen Hotel Group sigtet mod en ligestilling mellem kønnene idet den bedst egnede person er blevet valgt til den pågældende opgave. Denne politik fastholdes og måltallene for den kønsmæssige sammensætning forventes opfyldt.

Hoved- og nøgletal

Koncernens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives:

	2016	2015	2014	2013	2012
Koncern					
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	1.142.320	1.000.343	865.034	744.585	714.439
Resultat før afskrivninger, renter og skat	432.308	345.774	229.084	175.775	169.128
Resultat før finansielle poster	371.922	295.353	183.806	130.477	122.728
Resultat før skat	321.953	251.656	157.748	101.391	75.943
Årets resultat	254.036	204.814	125.258	78.250	56.231
BALANCEPOSTER					
Anlægsaktiver	5.811.780	4.609.472	3.903.120	3.303.524	3.117.705
Omsætningsaktiver	142.754	341.423	109.052	79.653	71.718
Samlede aktiver	5.954.534	4.950.895	4.012.172	3.383.177	3.189.423
Egenkapital	2.045.149	1.644.009	1.379.661	1.068.006	920.866
Hensættelser	597.721	469.882	406.869	322.388	276.333
Langfristede gældsforpligtelser	3.077.302	2.616.108	2.079.193	1.886.378	1.857.168
Kortfristede gældsforpligtelser	234.362	220.896	146.449	106.405	135.056
Samlede passiver	5.954.534	4.950.895	4.012.172	3.383.177	3.189.423
PENGESTRØMME					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	405.030	259.669	171.208	151.335	120.053
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-950.122	-608.910	-361.417	-118.234	-62.218
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	419.630	502.186	195.837	-12.882	-116.022
Årets likviditetsvirkning	-125.462	152.945	5.628	20.219	-58.187
REGNSKABSRELATEREDE NØGLETAL					
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	14	13	10	8	6
Overskudsgrad (%)	33	29	21	18	17
Afkastningsgrad (%)	7	7	5	4	4
Likviditetsgrad I	61	155	74	76	59
Soliditetsgrad (%)	34	33	34	32	29
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	550	507	480	465	461

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for Arp-Hansen Hotel Group A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i t. danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Arp-Hansen Hotel Group A/S og dattervirksomheder, hvori Arp-Hansen Hotel Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af værelser, lokaleudlejning, restaurationsomsætning m.v. indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter køb af varer og ydelser med henblik på videresalg heraf.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende salg og administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen samt opskrivning til handelsværdien, med fradrag af scrapværdi, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	Brugstid
Rettigheder	7-20 år
Bygninger	90 år
Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	15-20 år

Der afskrives ikke på grunde.

Kunstværker som ikke erhverves som førstegangshandel måles til kostpris og afskrives ikke. Kunstværker indgår i posten, tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og selskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter selskabet solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Vurderes restværdien som højere end aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

I de tilfælde hvor brugstiden er forskellig, opdeles kostprisen på et samlet aktiv deles op i separate bestanddele, som afskrives hver for sig.

Kostprisen for egenproducerede anlægsaktiver omfatter løn- og materialeomkostninger mv., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Desuden indregnes renteomkostninger på lån til finansiering af fremstillingen af sådanne aktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, i kostprisen.

Grunde og bygninger der foretages hvert år omvurdering til dagsværdi på grundlag af en ekstern vurdering. Opskrivninger og tilbageførsler heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som købte aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Arp-Hansen Hotel Group A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Varebeholdninger

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der almindeligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til nettorealiseringsværdien for at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris hvilket svarer til nominel værdi i henhold til låneafviklingen med kreditinstitutter.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige restleasingforpligtelse på leasede ejendomme.

Anden gæld er målt til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede eller variabelt forrentede gældsforpligtelser svarer til nominel værdi.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Anvendt regnskabspraksis

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Nettoomsætning	1	1.142.320	1.000.343	1.141.858	999.755
Andre driftsindtægter		421	15.719	406	15.719
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-46.517	-45.876	-46.517	-45.876
Andre eksterne omkostninger		-412.847	-383.598	-430.375	-401.705
Bruttoresultat		683.377	586.588	665.372	567.893
Personaleomkostninger	2	-251.069	-240.814	-251.069	-240.814
Af- og nedskrivninger		-60.386	-50.421	-59.264	-49.299
Driftsresultat		371.922	295.353	355.039	277.780
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		0	-796	6.442	7.040
Finansielle indtægter	3	2.166	4.959	2.175	4.838
Finansielle omkostninger	4	-52.135	-47.860	-48.257	-42.548
Resultat før skat		321.953	251.656	315.399	247.110
Skat af årets resultat	5	-67.917	-46.842	-67.717	-46.849
Årets resultat		254.036	204.814	247.682	200.261
Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat		-6.354	-4.553	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel		247.682	200.261	247.682	200.261
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		135.000	95.000	135.000	95.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	-796	6.442	7.040
Overført resultat		112.682	106.057	106.240	98.221
Resultatdisponering		247.682	200.261	247.682	200.261

Balance 31. december 2016

	Note	Koncern 2016 tkr.	2015 tkr.	Moderselskab 2016 tkr.	2015 tkr.
Aktiver					
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	6	15.100	16.160	15.100	16.160
Immaterielle anlægsaktiver		15.100	16.160	15.100	16.160
Grunde og bygninger	7	5.097.533	4.356.818	4.362.696	4.007.330
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	148.869	147.184	146.625	143.818
Indretning af lejede lokaler	9	43.599	48.740	43.599	48.740
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	10	498.374	27.564	498.374	27.564
Materielle anlægsaktiver		5.788.375	4.580.306	5.051.294	4.227.452
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	195.492	79.041
Kapitalandele i associerede virksomheder	12, 13	0	5.164	0	5.164
Deposita		8.305	7.842	8.305	7.842
Finansielle anlægsaktiver		8.305	13.006	203.797	92.047
Anlægsaktiver		5.811.780	4.609.472	5.270.191	4.335.659
Råvarer og hjælpematerialer		2.016	2.421	2.016	2.421
Varebeholdninger		2.016	2.421	2.016	2.421
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		47.167	26.469	47.167	26.469
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.950	15.171	23.624	45.107
Andre tilgodehavender		3.069	98.618	0	92.777
Periodeafgrænsningsposter		15.270	6.000	19.050	9.960
Tilgodehavender		73.456	146.258	89.841	174.313
Likvide beholdninger		67.282	192.744	61.500	189.631
Omsætningsaktiver		142.754	341.423	153.357	366.365
Aktiver		5.954.534	4.950.895	5.423.548	4.702.024

Balance 31. december 2016

	Note	Koncern 2016 tkr.	2015 tkr.	Moderselskab 2016 tkr.	2015 tkr.
Passiver					
Virksomhedskapital		30.000	30.000	30.000	30.000
Reserve for opskrivninger		1.175.303	968.490	1.148.737	941.924
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	5.164	20.562	32.631
Overført resultat		669.557	515.385	675.561	514.484
Udbytte for regnskabsåret		135.000	95.000	135.000	95.000
Minoritetsinteresser		35.289	29.970	0	0
Egenkapital		2.045.149	1.644.009	2.009.860	1.614.039
Hensættelser til udskudt skat	14	597.721	469.882	545.080	453.173
Hensatte forpligtelser		597.721	469.882	545.080	453.173
Gæld til realkreditinstitutter		2.669.745	2.579.841	2.496.684	2.398.933
Byggelån		206.760	0	89.262	0
Gæld til kreditinstitutter		187.390	23.220	57.390	23.220
Periodeafgrænsningsposter		2.563	5.127	2.563	5.127
Deposita		10.844	7.920	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	3.077.302	2.616.108	2.645.899	2.427.280
Gæld til realkreditinstitutter		71.479	57.330	61.658	45.630
Gæld til kreditinstitutter		5.971	2.115	5.912	2.115
Forudbetalinger fra kunder		38.994	21.408	38.994	21.408
Leverandører af varer og tjenesteydelser		61.179	90.416	61.179	90.416
Selskabsskat		12.825	5.024	13.633	5.453
Anden gæld		25.989	28.609	23.408	26.516
Periodeafgrænsningsposter		17.925	15.994	17.925	15.994
Kortfristede gældsforpligtelser		234.362	220.896	222.709	207.532
Gældsforpligtelser		3.311.664	2.837.004	2.868.608	2.634.812
Passiver		5.954.534	4.950.895	5.423.548	4.702.024
Eventualforpligtelser	16				
Sikkerhedsstillelser og pantstætninger	17				
Nærtstående parter	18				

Egenkapitalopgørelsen

Moderselskab

	Virksomheds kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for netto opskrivning efter indre værdi metode	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	30.000	941.924	32.631	514.484	95.000	1.614.039
Betalt udbytte	0	0	0	0	-95.000	-95.000
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	-9.719	9.719	0	0
Overført via resultatdisponeringen	0	0	6.442	106.240	135.000	247.682
Årets opskrivning	0	310.122	0	0	0	310.122
Udskudt skat af årets opskrivning	0	-68.227	0	0	0	-68.227
Opskrivning ejendom i K/S Havnegade 37, København	0	1.244	0	0	0	1.244
Akkumulerede afskrivninger på opskrivninger primo	0	-29.235	0	29.235	0	0
Årets afskrivninger på opskrivninger	0	-7.091	0	7.091	0	0
Salg af associerede virksomheder	0	0	-5.164	5.164	0	0
Periodiseret koncernbadwill	0	0	-2.563	2.563	0	0
Udlodning fra tilknyttede virksomheder	0	0	-2.307	2.307	0	0
Andel af opskrivning ejendom K/S Havnegade 37	0	0	1.242	-1.242	0	0
Egenkapital 31. december 2016	30.000	1.148.737	20.562	675.561	135.000	2.009.860

Koncern

	Virksomheds kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for netto opskrivning efter indre værdi metode	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	30.000	968.490	5.164	515.385	95.000	1.614.039
Betalt udbytte	0	0	0	0	-95.000	-95.000
Overført via resultatdisponeringen	0	0	0	112.682	135.000	247.682
Årets opskrivning	0	311.366	0	0	0	311.366
Udskudt skat af årets opskrivning	0	-68.227	0	0	0	-68.227
Akkumulerede afskrivninger på opskrivninger primo	0	-29.235	0	29.235	0	0
Årets afskrivninger på opskrivninger	0	-7.091	0	7.091	0	0
Salg af associerede virksomheder	0	0	-5.164	5.164	0	0
Egenkapital 31. december 2016	30.000	1.175.303	0	669.557	135.000	2.009.860

Pengestrømsopgørelse

	2016 tkr.	2015 tkr.
Årets resultat	247.682	200.261
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	60.386	50.421
Regulering af andel i associerede virksomheders resultat efter skat	0	796
Regulering af skat af årets resultat	43.230	4.839
Regulering af udskudt skat	24.687	42.003
Øvrige reguleringer	3.606	-369
Ændring i varebeholdninger	405	22
Ændring i tilgodehavender	72.802	-79.448
Ændring i leverandørgæld mv.	-12.340	41.144
Pengestrømme fra ordinær drift	440.458	259.669
Betalt selskabsskat	-35.428	0
Pengestrøm fra driftsaktivitet	405.030	259.669
Køb af materielle anlægsaktiver	-955.616	-698.896
Salg af materielle anlægsaktiver	793	90.000
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	4.701	-14
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-950.122	-608.910
Tilbagebetaling af byggelån	0	-168.249
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-1.974	-74.056
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-53.446	-29.307
Optagelse af byggelån	206.760	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	170.000	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	192.609	839.369
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	2.924	0
Udbetalt udbytte	-95.000	-60.000
Udlodning K/S Havnegade	-2.243	-5.571
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	419.630	502.186
Ændringer i likvider	-125.462	152.945
Likvider, primo	192.744	39.799
Likvider, ultimo	67.282	192.744

Koncernen har ikke udnyttede kreditfaciliteter på 95.000 t.kr.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
1. Nettoomsætning				
Omsætning, hotel og restauration	1.130.824	992.885	1.130.824	992.885
Omsætning, andet	11.496	7.458	11.034	6.870
	1.142.320	1.000.343	1.141.858	999.755
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	230.130	220.540	230.130	220.540
Pensioner	15.866	15.256	15.866	15.256
Andre omkostninger til social sikring	4.644	4.589	4.644	4.589
Andre personaleomkostninger	429	429	429	429
	251.069	240.814	251.069	240.814
Samlet vederlag til bestyrelse og direktion udgør t.kr. 19.534.				
3. Finansielle indtægter				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	455	593	464	472
Andre finansielle indtægter	1.711	4.366	1.711	4.366
	2.166	4.959	2.175	4.838
4. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	52.135	47.860	48.257	42.548
	52.135	47.860	48.257	42.548
5. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	43.230	4.839	44.037	5.453
Regulering af udskudt skat	24.687	51.355	23.680	50.748
Regulering skattesats	0	-9.352	0	-9.352
	67.917	46.842	67.717	46.849

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
6. Rettigheder				
Kostpris primo	21.207	21.207	21.207	21.207
Kostpris ultimo	21.207	21.207	21.207	21.207
Af- og nedskrivninger primo	-5.047	-3.987	-5.047	-3.987
Årets afskrivninger	-1.060	-1.060	-1.060	-1.060
Af- og nedskrivninger ultimo	-6.107	-5.047	-6.107	-5.047
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.100	16.160	15.100	16.160
7. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	3.314.591	2.482.612	3.028.674	2.482.612
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	171.922	262.138	0	0
Tilgang i årets løb	162.904	194.417	63.505	170.638
Afgang i årets løb	0	-58.412	0	-58.412
Overført fra materielle anlægsaktiver under opførsel	0	433.836	0	433.836
Kostpris ultimo	3.649.417	3.314.591	3.092.179	3.028.674
Opskrivninger primo	1.269.573	1.128.678	1.206.002	1.128.678
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	111.578	44.379	0	0
Årets opskrivninger	312.572	116.951	310.122	97.759
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	-20.435	0	-20.435
Opskrivninger ultimo	1.693.723	1.269.573	1.516.124	1.206.002
Af- og nedskrivninger primo	-227.346	-214.626	-227.346	-214.626
Årets afskrivninger	-18.261	-17.331	-18.261	-17.331
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	4.611	0	4.611
Af- og nedskrivninger ultimo	-245.607	-227.346	-245.607	-227.346
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.097.533	4.356.818	4.362.696	4.007.330
Nettoværdi af foretagne opskrivninger	1.469.552	1.168.521	1.469.552	1.168.521
Renter indregnet i kostprisen	66.108	63.280	63.280	63.280

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
8. Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	429.810	346.815	412.978	346.815
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	0	16.832	0	0
Tilgang i årets løb	38.216	68.516	38.216	68.516
Afgang i årets løb	-9.302	-2.353	-9.302	-2.353
Kostpris ultimo	458.724	429.810	441.892	412.978
Af- og nedskrivninger primo	-282.626	-245.697	-269.160	-245.697
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	0	-12.344	0	0
Årets afskrivninger	-35.738	-26.783	-34.616	-25.661
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.509	2.198	8.509	2.198
Af- og nedskrivninger ultimo	-309.855	-282.626	-295.267	-269.160
Regnskabsmæssig værdi ultimo	148.869	147.184	146.625	143.818
9. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	101.050	101.050	101.050	101.050
Tilgang i årets løb	186	0	186	0
Kostpris ultimo	101.236	101.050	101.236	101.050
Af- og nedskrivninger primo	-52.310	-47.062	-52.310	-47.062
Årets afskrivninger	-5.327	-5.248	-5.327	-5.248
Af- og nedskrivninger ultimo	-57.637	-52.310	-57.637	-52.310
Regnskabsmæssig værdi ultimo	43.599	48.740	43.599	48.740
10. Materielle anlægsaktiver under udførelse				
Kostpris primo	27.564	292.689	27.564	292.689
Tilgang i årets løb	470.810	169.337	470.810	169.337
Afgang i årets løb	0	-626	0	-626
Overførsel til grunde og bygninger	0	-433.836	0	-433.836
Kostpris ultimo	498.374	27.564	498.374	27.564
Regnskabsmæssig værdi ultimo	498.374	27.564	498.374	27.564
Indregnede renter i kostprisen for aktiverne	4.286	0	4.286	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			61.292	200
Afgang i forbindelse med fusion			0	-200
Tilgang i årets løb			113.639	61.292
Kostpris ultimo			174.931	61.292
Opskrivninger primo			17.749	104
Opskrivning af ejendom			1.242	1.242
Overført fra associerede virksomheder			0	16.963
Årets resultat			3.878	5.273
Udlodning i året			-2.307	-5.729
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger			0	-104
Opskrivninger ultimo			20.562	17.749
Regnskabsmæssig værdi ultimo			195.493	79.041

12. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris primo	0	10.690	0	10.690
Afgang i årets løb	0	-10.690	0	-10.690
Kostpris ultimo	0	0	0	0
Opskrivninger primo	5.164	22.923	5.164	22.923
Årets resultat	0	-796	0	-796
Afgang i året	-5.164	-16.963	-5.164	-16.963
Opskrivninger ultimo	0	5.164	0	5.164
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	5.164	0	5.164

13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*Tilknyttede virksomheder*

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
K/S Havnegade 37, København	København	50,70	71.474	15.341
Havnegade 37, 2003 ApS	København	50,70	106	-2
Arp-Hansen Finans 4 A/S	Århus	100,00	48.192	-28
Kalvebod Hus ApS	København	100,00	111.009	1.367
			230.781	16.678

Associerede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Supranational Hotel Ltd	England		0	0
			0	0

Supranational Hotels Ltd. er afhændet i 2016.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
14. Hensættelser til udskudt skat				
Saldo primo	469.882	406.869	453.173	406.944
Anvendt i sambeskatning tidligere år	0	75	0	0
Årets regulering	24.503	51.355	23.680	50.748
Regulering nettoopskrivning ejendomme	68.227	21.507	68.227	21.507
Regulering skattesats	0	-25.975	0	-25.975
Tilgang ved køb af virksomhed	35.109	16.102	0	0
Udskudt skat ved fusion	0	-51	0	-51
Saldo ultimo	597.721	469.882	545.080	453.173

15. Langfristede gældsforpligtelser**Koncern**

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	2.669.745	71.479	2.281.779
Byggelån	206.760	0	0
Gæld til kreditinstitutter	187.390	5.912	31.350
Periodeafgrænsningsposter	2.563	2.563	0
Deposita	10.844	0	0
	3.077.302	79.954	2.313.129

Moderselskab

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	2.496.684	61.658	2.231.716
Byggelån	89.262	0	0
Gæld til kreditinstitutter	57.390	5.971	31.350
Periodeafgrænsningsposter	2.563	2.563	0
	2.645.899	70.192	2.263.066

16. Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for H. Arp-Hansen Holding A/S, der er administrationselskab i sambeskatningen.

Selskabet har indgået leje og leasingkontrakter for t.kr. 178.920, heraf forfalder t.kr. 31.186 inden for 12 måneder.

17. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**Moderselskab**

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter er der tinglyst ejerpantebreve på t.kr. 3.493.735, håndpant i ejerpantebreve nominelt t.kr. 612.522, samt skadesløsbreve nominelt t.kr. 16.742, med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør t.kr. 4.849.450.

Koncern

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter er der tinglyst ejerpantebreve på t.kr. 3.644.335, håndpant i ejerpantebreve nominelt t.kr. 887.522, samt skadesløsbreve nominelt t.kr. 16.742, med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør t.kr. 5.584.287.

18. Nærtstående parter

Arp-Hansen Hotel Group A/S's nærtstående parter omfatter følgende:

Noter

Koncern		Moderselskab	
2016	2015	2016	2015

Selskabets hovedaktionær, Arp-Hansen Holding A/S, Nybrovej 75, 2820 Gentofte
Selskabets bestyrelse
Tilknyttede virksomheder jf. note 11.

Transaktioner med nærtstående parter:
Bestyrelsen har modtaget vederlag, jf. note 2.