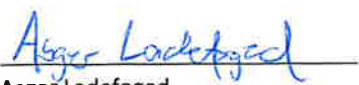


VikingDanmark
Agro Food Park 12 Skejby
8200 Aarhus N

CVR-nummer 54 33 49 15

Årsrapport
1. januar 2022 - 31. december 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære repræsentantskabsmøde
den 31. marts 2023



Asger Ladefoged

Dirigent

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Koncernoversigt	7
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletal	13
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	15
Aktiver	16
Passiver	17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	26

Foreningsoplysninger

Foreningen

VikingDanmark
Agro Food Park 12 Skejby
8200 Aarhus N

Telefon: +45 87 28 20 00
Hjemmeside: www.vikingdanmark.dk
E-mail: mail@vikingdanmark.dk
Hjemstedskommune: Aarhus
CVR-nummer: 54 33 49 15
Regnskabsperiode: 1. januar 2022 - 31. december 2022

Bestyrelse

Anders Levring
Asger Ladefoged
Peder Wulff Jacobsen
Erik Henriksen
Vagn Kristensen
Christian Schmidt Lund
Henrik Graversen
Michael Jensen
Henricus Johannes Maria van Heesch
Søren Søgaard Mortensen

Direktion

Hans Peter Bay

Tilknyttede virksomheder

SimHerd A/S (51% ejerandel)
VikingLivestock A/S (100% ejerandel)

Associerede virksomheder

A/S Nordjysk Agrocenter, Aars (30,56% ejerandel)
VikingGenetics FMBA (50% ejerandel)
Goat Improvement Company (33,33% ejerandel)
Kolding Export Center A/S 49,2% ejerandel)

Pengeinstitut

Jyske Bank A/S
Østergade 4
8000 Aarhus C

Revisor

Redmark
Godkendt Revisionspartnerselskab
Tronholmen 5
8960 Randers SØ

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2022 - 31. december 2022 for VikingDanmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Skejby, 23. marts 2023

Direktionen:

Hans Peter Bay

Bestyrelsen:

Anders Levring
Formand

Asger Ladefoged
Næstformand

Peder Wulff Jacobsen

Erik Henriksen

Vagn Kristensen

Christian Schmidt Lund

Henrik Graversen

Michael Jensen

Henricus Johannes Maria van Heesch

Søren Søgård Mortensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i VikingDanmark

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for VikingDanmark for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 23. marts 2023

Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 29442789

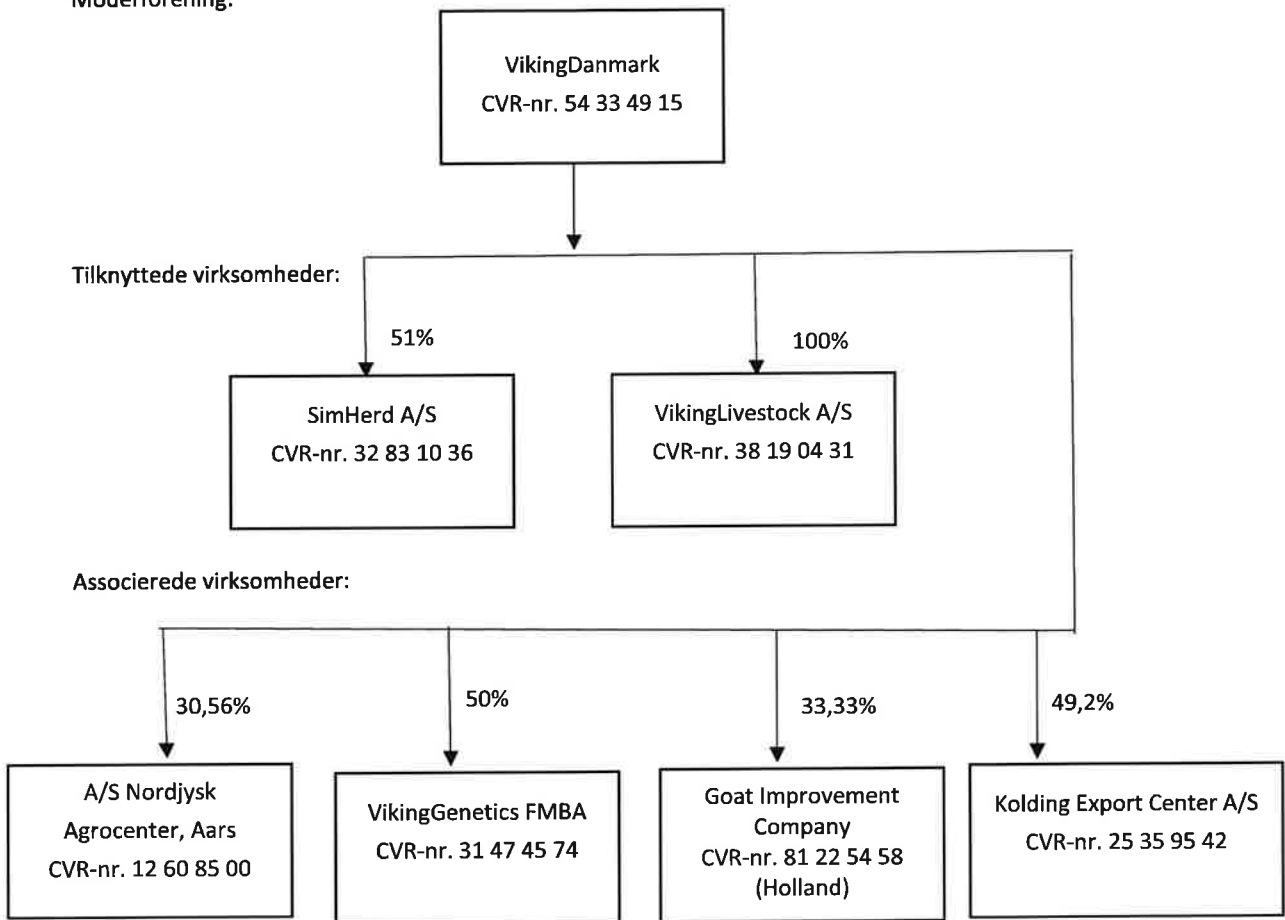
Ole Skouboe
Statsautoriseret revisor
mne32107

Jens Henrik Ring Lauritsen
Registreret revisor
mne4087

Ledelsesberetning

Koncernoversigt

Moderforening:



Penneo dokumentnøgle: MX5K6-H4T5Q-NF8VN-FEK3K-LX20H-HVW0

Ledelsesberetning

Foreningens væsentligste aktiviteter

VikingDanmark er ejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 3.966 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.100 mælkeproducenter. Der opkræves et medlemskontingent, som bekræfter deres medlemskab. Medlemskontingentet opkræves i første kvartal. For medlemmer, der ikke har omsætning i første kvartal opkræves, når der registreres omsætning.

Foreningens hovedaktivitet er at servicere danske kvægbrugere med avls- og reproduktionsrådgivning, inseminering og reproduktionsarbejde samt salg af sæd og kvægrelaterede produkter. Salg af kvægrelaterede produkter sker dels fra vikshop.dk og via fælles indkøb af udvalgte produkter/service. I 2022 har hovedfokus udover hovedaktiviteterne været at overtage og implementere RYK aktiviteter.

Det tilstræbes, at der er økonomisk balance i hvert af de to hovedområder service og salg af genetik. For aktiviteter vedrørende VikShop og fælles indkøb tilstræbes det at være prispresser på området. For aktiviteter i VikingLivestock tilstræbes det at afsætte levende genetik i form af kvier og køer til bedst opnåelig pris. 2022 bød på store udfordringer for VikingLivestock på grund af Ruslands invasion af Ukraine og bestyrelsens beslutning om at stoppe al eksport til Rusland.

Sæd omsat i VikingDanmark bliver leveret fra VikingGenetics.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Efterspørgslen efter serviceydelser og sæd har været næsten uændret. Sædsalget i kroner er steget til 151 mio. DKK, hvilket hovedsageligt skyldes en stigning i salget af kønssorteret på 71.600 doser. Der har i regnskabsåret været et samlet sædsalg på 1.216.689 portioner, hvilket er en stigning på 12.510 portioner i forhold til 2021. Insemineringerne er i DK steget med 17.351, salget af kønssorteret sæd er steget til 484.669 doser. Der er realiseret en bruttofortjeneste på 35 mio. DKK.

Til at sikre optimal anvendelse af de registreringer, der indberettes af foreningens inseminører, er der over en årrække udviklet EDB program kaldet HandyVik. Denne udvikling er fortsat i 2022. Afskrivningsprincippet er, at alle nyudviklede Edb-programmer afskrives over 3 år. Teknisk udstyr er ikke aktiveret.

Hele området omkring service og salg af kvægrelaterede produkter har haft stor fremgang i 2022. Omsætningen i VikShop har i regnskabsåret været 93 mio. DKK mod 81 mio. DKK i 2021 med et dækningsbidrag på 12,6 mio. DKK. Omsætningen af Heatime produkter nåede på 52 mio. DKK. Omsætningen i 2021 var på 38 mio. DKK med et dækningsbidrag på 18 mio. DKK

Antallet af fraværsdage for inseminørerne har i 2022 været 2618 dage, hvilket er 432 dage flere i forhold til 2021. Dagene fordeler sig på følgende kategorier for inseminørerne: orlov 326 dage, egne sygedage 1859 dage, arbejdsrelateret 394 dage og barns 1. sygedag 39 dage. Der er en nedgang i arbejdsrelaterede sygedage på 46,4%. Antallet af fraværsdage for kontorholdet inkl. ydelseskontrol har i 2022 været 774 sygedage og 37 barns 1. sygedag og orlov 43 dage. De flere fraværsdage skyldes flere langtidssygemeldte. Antallet af fraværsdage for kontrolassistenter har i 2022 været 441 dage fordelt på 27 kontrolassistenter. Årsagen til stigning hos inseminørerne er langtidssygemeldte som følge af kroniske sygdomme, der ikke er arbejdsrelateret. Her fastholder vi ansættelse, indtil det offentlige tager over på betryggende vis.

Konstaterede tab og hensættelser til tab på debitorer er større end foregående år. Der er i alt foretaget afskrivninger på -214.363 DKK. Hensættelser til imødegåelse af tab ved regnskabsårets slutning er 2.1 mio. DKK.

Ledelsesberetning

Foreningens ikke ubetydelige egenkapital er dels anbragt i fast ejendom – Koldkærgård, Blaksmark, Kolding Export Center, andele af Agro Centret i Års, dels i kapitalandele i VikingGenetics og værdipapirer.

Eksportstaldene, Kolding Export Center, er erhvervet sammen med Danish Crown til en samlet pris på 11 mio. DKK for aktierne i selskabet Kolding Export Center A/S, Profilvervej 30, 6000 Kolding. VikingDanmark har betalt 5.408.000 DKK for 49,2% af aktierne. Staldene benyttes af SPF samt VikingLivestock. For VikingDanmark er erhvervelsen af Kolding Export Center sket som en investeringscase og spredning af risiko på den samlede aktiv masse.

VikingDanmark har købt 33,3% af aktiverne i det hollandske selskab Goat Improvement Company, som er et avlsselskab inden for geder. Prisen for aktierne er 88.700 €. For VikingDanmark er erhvervelsen af Goat Improvement Company sket som en investeringscase og spredning af risiko på den samlede aktiv masse.

Bestyrelsen har udarbejdet en ny formuestrategi vedrørende værdipapirportefølje. Strategien tager udgangspunkt i begrænset risikotagning. Som en del af strategien er formuen nu delt ud på 5 forvaltere. Bestyrelsen har valgt følgende forvaltere: Jyske Bank, Nykredit, Nordea Private Banking, Ringkøbing Landbobank og Investering & Tryghed.

Bestyrelsen har udarbejdet ny finansiel strategi. VikingDanmark skal fremadrettet indregne midler til forskning og udvikling, samt nye forretningsområder. Midlerne skal integreres i den årlige budgetlægning. Der skal afsættes:

Forskning / udvikling	0 – 2% af omsætningen
Udvikling af nye forretningsområder	Individuelt tilpasset med henblik på vækst som en del af strategien

Hvis der herefter opnås overskud, kan der maksimalt kun udloddes 50% til medlemmer.

Der er i årets løb afholdt omkostninger til en fortsat opgradering af hele medarbejderstaben.

I 2022 har der været store aktiviteter på hele digitaliseringsområdet. Der er udviklet og implementeret helt nye funktioner på webplatformen, hvor alt nu er samlet, både hjemmeside, VikShop, VäxShop, sæd og tyre. Webplatformen med salg af sæd er udviklet og solgt i en svensk version til Växa. Der er lavet aftale om at dele licenser og udvikling af denne del fremover.

Årets udvikling og resultat anses for særdeles tilfredsstillende ud fra følgende betragtninger:

- Et år med overtagelse og implementering af ydelseskontrollen RYK.
- Et år med ny forretningsmodel omkring sædkøb af VikingGenetics samt overtagelse af sædlager.
- Fastsættelse af lagerværdi på sæd ud fra kostpris.
- Et år med en stor vækst i omsætning.
- Afkastet af den store formue placeret i værdipapirer er en del af resultatet og under påvirkning af de økonomiske konjunkturer og dermed store udsving i lyset af krigen i Ukraine.
- En stram omkostningsstyring uden stigninger på administrationsomkostninger, og basisindtægterne på sæd og service er fastholdt samtidig med en stor stigning i salget af kvægrelaterede produkter.
- Store ændringer i salget af leve dyr i datterselskabet VikingLivestock på grund af krigen i Ukraine.
- Store digitalisering projekter, VikingDanmark 2.0.

Ledelsesberetning

Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af foreningens forhold væsentligt.

Redegørelse for dataetik

Koncernen følger udviklingen og implementerer nye digitale processer og teknologi, så viden forøges og vore ydelser forbedres. I den fase er det væsentligt og centralt, at koncernen har fokus på sit ansvar, når data behandles.

Det er af stor vigtighed, at vore relationer - kunder, medarbejdere, leverandører, det offentlige mv. - kan have tillid til os og være trygge ved vores håndtering af data. Vi beskytter vore data ved at have fokus på risici, informationssikkerhed, de persondataretlige regler og brugernes rettigheder.

Ledelsen har udpeget en ansvarlig for dataetik, og ledelsen sikrer, at de dataetiske vurderinger integreres i det daglige arbejde, så databehandling sker i overensstemmelse med love og regler, således at utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt.

Forventet udvikling

For det kommende år er budgetteret med et overskud på 2 mio. DKK. Det skal supplerende anføres, at bestyrelsen er opmærksom på, at foreningen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

Vidensressourcer

VikingDanmarks personale arbejder med mange specialfunktioner og har før og under ansættelse erhvervet sig kompetencer på hver deres felt. VikingDanmark har egen uddannelsesafdeling for inseminørerne og afholder egne kurser for øvrige medarbejdere.

Udvikling af nye service- og rådgivningskoncepter sker i et samarbejde med VFL, Kvæg og andre landsdækkende organisationer. En af foreningens visioner er at være absolut førende på det danske marked indenfor service og kvægavl.

Risikoprofil og risikostyring

Foreningens forretningsområde er i afgørende grad under påvirkning af mulige følger af udbrud af kvægsygdomme. Bl.a. derfor er det foreningens vision at være bedst i verden med hensyn til veterinært stade, for herigennem at reducere risici mest muligt. I årets løb har bestyrelsen truffet beslutninger, der internt og eksternt sikrer større smittebeskyttelse. Salmonella situationen i kvægbruget har påvirket insemineringsarbejdet i 2022.

Samfundsansvar

VikingDanmarks værdier er følgende:

- Vi skaber værdi
- Vi er engagerede
- Vi samarbejder

Ledelsesberetning

Med disse værdier udøves hele VikingDanmarks virksomhed og danner grundlag for et stærkt samfundsansvar. I 2016 etablerede VikingDanmark et SAMO udvalg, samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøudvalg. Formålet med udvalget er at skabe et godt fundament for samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere på hele arbejdspladsen med henblik på at involvere medarbejderne i VikingDanmarks arbejds-, arbejdsmiljø- og personalemæssige forhold.

I VikingDanmarks personalepolitik er indbygget et stort samfundsansvar. Her skal blot nævnes et forhold som muligheden for at tilpasse sin arbejdsmængde til et ønsket seniorarbejdsliv. (Gennemsnitsalderen for alle medarbejdere er over 51 år.)

Medarbejderomsætningshastighed

Medarbejderomsætningshastigheden har været lav i 2022. 18 personer er stoppet (5,3%), og 20 er tiltrådt (6,4%).

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I gennem de seneste 5 år er der kommet flere kvinder i organisationen i et typisk mandsdomineret erhverv. I 2022 har 67% af nyansættelserne på Koldkærgård været kvinder. I den øverste myndighed, Repræsentantskabet, er 6 kvinder ud af 60 medlemmer. Blandt medarbejdergruppen er den procentvise andel af kvinder følgende:

- Total antal medarbejdere 24%
- VikingDanmarks ledergruppe 0%
- Mellemlidergruppen 20%
- Rådgivere og assistenter 37%
- Inseminører 17%
- Nyansatte inseminører 20%
- Kontrolassistenter 13%
- Øvrige 46%

Der arbejdes på alle niveauer i VikingDanmark for at få en kønsmæssig lighedeling.

Påvirkning af det eksterne miljø

Foreningen er underlagt gældende miljøkrav, der bl.a. øver indflydelse på måden, hvorpå vi opbevarer og bortskaffer brugt materiale. Som et led i virksomhedens fortsatte udvikling er vi påbegyndt arbejdet med at indarbejde udvalgte nøgletal for virksomhedens miljøpåvirkning. Vi har udarbejdet CO2 belastningen for de sidste 4 år.

CO2 belastningen totalt er relativt stabil år for år. De gennemførte CO2 besparelser er de senere år opvejet af øget aktiviteter, fx øget VikShop salg, øget SenseHub salg og benyttelse af Blaksmark, fusion med RYK og øget firmakørsel. Der arbejdes med en samlet plan for CO2 reduktion med målet om at være CO2 neutral ved udgangen af 2025.

Ledelsesberetning

Total CO ₂ -belastning pr. år: År	Tons CO ₂ pr. år			
	2019	2020	2021	2022
Elforbrug	12,29	11,18	22,66	19,63
Varmeforbrug	63,76	20,14	13,51	8,24
Varetransport	66,86196	88,18176	89,54	89,09
Medarbejder transport	1000,54	1013,32	978,00	1102,68
I alt	1143,45	1132,82	1103,71	1219,64

% -vis CO ₂ -belastning pr. år: År	%			
	2019	2020	2021	2022
Elforbrug	1,08	0,99	2,05	1,61
Varmeforbrug	5,58	1,78	1,22	0,68
Varetransport	5,85	7,78	8,11	7,30
Medarbejder transport	87,50	89,45	88,61	90,41

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Foreningen har et samarbejde med VikingGenetics, Seges Kvæg og Impact A/S om udvikling af hjælpeværktøjer og andre rådgivningsværktøjer, som bruges af foreningens medarbejdere samt web platform. Der henvises herom til afsnittet ovenfor om udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold.

Resultat sammenholdt med tidligere forventninger

Årets resultat er under det budgetterede.

	2022	2021	2020	2019	2018
Ledelsesberetning					
Hoved- og nøgletal	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
Koncern					
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	686.545	602.466	512.082	513.133	440.282
Resultat af primær drift	6.527	12.754	6.627	5.237	5.669
Resultat af finansielle poster	-17.506	14.176	6.280	14.439	-4.901
Årets resultat	-8.761	-9.342	13.065	19.252	539
Balance					
Anlægsaktiver	206.145	192.517	207.204	202.248	166.283
Aktiver i alt - balancesum	488.039	467.898	440.707	425.273	424.278
Egenkapital	286.261	304.596	326.568	313.035	293.902
Investering i materielle anlægsaktiver	9.670	27.929	3.570	7.374	20.768
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	1,0	2,1	1,3	1,0	1,3
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	1,3	2,7	1,5	1,2	1,3
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	150,7	182,1	230,4	206,4	169,7
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	58,7	65,1	74,1	73,6	69,3
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	-3,0	-3,0	4,1	6,3	0,2
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal ansatte	296	239	238	233	226

	2022	2021	2020	2019	2018
Ledelsesberetning					
Hoved- og nøgletal	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
Moderforening					
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	569.342	443.194	415.652	394.282	376.052
Resultat af primær drift	7.294	8.645	5.057	4.419	4.979
Resultat af finansielle poster	-17.916	17.424	7.409	15.142	-4.733
Årets resultat	-10.622	26.070	12.465	19.561	246
Balance					
Investering i materielle anlægsaktiver	6.190	27.794	3.570	6.865	20.768
Omsætningsaktiver	276.724	260.680	223.425	218.546	206.315
Aktiver i alt - balancesum	465.475	438.588	377.193	367.455	355.050
Egenkapital	265.419	284.623	270.492	258.027	238.465
Langfristede gældsforpligtelser	14.661	12.102	12.759	4.136	0
Kortfristede gældsforpligtelser	185.395	141.863	93.941	105.293	116.584
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	1,3	2,0	1,2	1,1	1,3
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	1,6	2,0	1,3	1,2	1,4
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
<i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætning</i>					
Likviditetsgrad	149,3	183,8	237,8	207,6	177,0
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	57,0	64,9	71,7	70,2	67,2
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	-3,9	9,4	4,7	7,9	0,1
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal beskæftigede	291	235	235	231	224

Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderforening	
		2022	2021	2022	2021
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december					
1	Nettoomsætning	686.545.262	602.466	569.341.841	443.194
	Vareforbrug	-436.088.008	-409.431	-323.854.374	-257.181
	Andre driftsindtægter	0	273	0	273
2	Andre eksterne omkostninger	<u>-66.417.159</u>	<u>-42.972</u>	<u>-63.676.380</u>	<u>-43.210</u>
	Bruttofortjeneste	184.040.095	150.337	181.811.087	143.076
3	Personaleomkostninger	-167.918.383	-129.625	-164.949.802	-126.484
	Af- og nedskrivninger	-9.493.480	-7.958	-9.466.604	-7.947
	Andre driftsomkostninger	<u>-101.077</u>	<u>0</u>	<u>-101.077</u>	<u>0</u>
	Resultat af primær drift	6.527.155	12.754	7.293.604	8.645
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-680.151	2.767
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.083.798	-35.493	0	0
4	Andre finansielle indtægter	5.547.732	15.273	5.606.645	15.356
5	Andre finansielle omkostninger	<u>-23.053.531</u>	<u>-1.097</u>	<u>-22.842.338</u>	<u>-698</u>
	Resultat før skat	-8.894.846	-8.563	-10.622.240	26.070
6	Skat af årets resultat	<u>134.177</u>	<u>-779</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Resultat	-8.760.669	-9.342	-10.622.240	26.070

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderforening	
		2022 DKK	2021 1.000 DKK	2022 DKK	2021 1.000 DKK
	Aktiver pr. 31. december				
	Færdiggjorte udviklingsomkostninger	6.071.785	4.904	5.031.154	4.904
	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	0	101	0	101
8	Immaterielle anlægsaktiver	6.071.785	5.006	5.031.154	5.006
	Grunde og bygninger	50.305.764	49.329	50.305.764	49.329
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.269.498	7.506	11.173.193	7.383
9	Materielle anlægsaktiver	61.575.262	56.835	61.478.957	56.712
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.260.113	4.940
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	138.492.254	130.671	117.980.972	111.251
	Andre tilgodehavender	5.597	6	0	0
	Finansielle anlægsaktiver	138.497.851	130.677	122.241.085	116.191
	Anlægsaktiver i alt	206.144.898	192.517	188.751.196	177.908
	Fremstillede varer og handelsvarer	35.782.283	22.202	35.341.301	17.885
	Forudbetalinger for varer	7.270.510	0	7.270.510	0
	Varebeholdning	43.052.793	22.202	42.611.811	17.885
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	105.628.476	107.917	100.937.812	81.658
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.739.208	20.727
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	1.039.622	1.405	1.039.622	1.405
	Andre tilgodehavender	10.718.417	6.990	8.617.544	3.505
14	Udskudt skatteaktiv	163.043	0	0	0
	Tilgodehavende skat	84.000	0	0	0
12	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	0	74	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	1.297.966	185	1.297.966	185
	Tilgodehavender	118.931.524	116.571	117.632.152	107.479
	Andre værdipapirer og kapitalandele	116.221.847	134.199	116.221.847	134.199
	Likvide beholdninger	3.687.573	2.410	258.258	1.117
	Omsætningsaktiver i alt	281.893.737	275.381	276.724.068	260.680
	Aktiver i alt	488.038.635	467.898	465.475.264	438.588

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderforening	
		2022	2021	2022	2021
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Passiver pr. 31. december					
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	20.511.282	19.420	3.524.624	4.205
	Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø	3.000.000	3.000	3.000.000	3.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	5.031.154	4.904	5.031.154	4.904
	Overført af årets resultat	257.107.707	268.118	253.863.360	263.913
	Forslag til udlodning for regnskabsåret	0	8.600	0	8.600
	Minoritetsinteresser	610.951	553	0	0
	Egenkapital	286.261.094	304.596	265.419.138	284.623
14	Hensættelser udskudt skat	33.793	5	0	0
	Hensættelser	33.793	5	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	11.430.000	11.430	11.430.000	11.430
	Kreditinstitutter	2.439.814	0	2.439.814	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	790.860	672	790.860	672
15	Langfristede gældsforpligtigelser	14.660.674	12.102	14.660.674	12.102
	Kreditinstitutter	33.538.600	26.647	33.538.600	22.036
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.782.690	284	6.691.410	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	82.664.953	34.557	81.308.016	32.118
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	73.044	3
	Gæld til associerede virksomheder	25.000.000	52.708	25.000.000	52.708
	Selskabsskat	0	745	0	0
	Anden gæld	39.047.830	35.448	38.735.382	34.949
16	Periodeafgrænsningsposter	49.000	806	49.000	49
	Kortfristede gældsforpligtigelser	187.083.073	151.195	185.395.452	141.863
	Gæld og hensatte forpligtigelser i alt	201.777.540	163.302	200.056.126	153.965
	Passiver i alt	488.038.635	467.898	465.475.264	438.588
17	Eventualforpligtigelser				
18	Kontraktlige forpligtigelser				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse				
21	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				
22	Oplysninger om dagsværdi				

	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
Egenkapitalopgørelse	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Saldo primo	19.420.257	55.603	4.204.775	1.438
Overført fra resultatdisponering	2.083.798	-35.493	-680.151	2.767
Øvrige egenkapitalbevægelser	-992.773	-690	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i alt	20.511.282	19.420	3.524.624	4.205
Saldo primo	3.000.000	0	3.000.000	0
Årets tilgang	0	3.000	0	3.000
Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø i alt	3.000.000	3.000	3.000.000	3.000
Saldo primo	4.904.450	6.650	4.904.450	6.650
Årets tilgang	126.704	0	126.704	0
Årets afgang	0	-1.746	0	-1.746
Reserve for udviklingsomkostninger i alt	5.031.154	4.904	5.031.154	4.904
Saldo primo	268.118.269	251.455	263.913.495	250.017
Årets overførte resultat	-10.902.516	14.470	-9.942.089	11.703
Ikke udbetalt udlodning forrige år	18.658	448	18.658	448
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	-126.704	1.746	-126.704	1.746
Overført resultat i alt	257.107.707	268.118	253.863.360	263.913
Saldo primo	8.600.000	12.387	8.600.000	12.387
Udbetalt udlodning	-8.581.342	-11.939	-8.581.342	-11.939
Foreslået udlodning for regnskabsåret	0	8.600	0	8.600
Ikke udbetalt udlodning forrige år	-18.658	-448	-18.658	-448
Foreslået udbytte i alt	0	8.600	0	8.600
Saldo primo	552.902	472	0	0
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	58.049	81	0	0
Minoritetsinteresser i alt	610.951	553	0	0
Egenkapital i alt	286.261.094	304.596	265.419.138	284.623

Note	Pengestrømsopgørelse	Koncernen	
		2022 1.000 DKK	2021 1.000 DKK
	Årets resultat	-8.761	-9.342
	Afskrivninger inkl. tab og gevinst	9.595	7.685
	Finansielle indtægter	-5.548	-15.273
	Finansielle omkostninger	23.054	1.097
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.084	35.493
	Skat af årets resultat	-134	779
	Reguleringer i alt	24.882	29.781
	Forskydning i varebeholdninger	-20.851	-931
	Forskydning i tilgodehavender	-5.618	-40.918
	Forskydning i værdipairer og kapitalandele	17.977	182
	Forskydning i leverandører og anden gæld	32.880	53.599
	Ændring i driftskapital	24.388	11.932
	Renteindbetalinger og lignende	5.548	15.273
	Renteudbetalinger og lignende	-23.054	-1.097
	Rentebetalinger i alt	-17.506	14.176
	Betalt selskabsskat	-829	-268
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	22.175	46.278
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.731	-2.308
	Køb af materielle anlægsaktiver	-6.190	-27.307
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	435
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-6.730	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-18.652	-29.181
	Afvikling af langfristede gældsforpligtelser	0	-12.088
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	119	11.430
	Udbetalt udbytte	-8.581	-11.939
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-8.462	-12.597
	Ændring i likvide midler	-4.939	4.500
	Likvide midler primo	-24.272	-28.737
	Likvide midler ultimo	-29.211	-24.237

Noter	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
1 Nettoomsætning				
Salg i Danmark	575.743.809	434.762	559.478.084	434.148
Salg i udlandet	110.801.453	167.704	9.863.757	9.045
	686.545.262	602.466	569.341.841	443.194
2 Revisorhonorar				
Honorar for lovpligtig revision	271.050	246	216.300	202
Lovpligtig revision, regulering tidligere år	0	-111	0	-111
Honorar for andre ydelser	78.725	41	76.225	41
	349.775	177	292.525	132
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og vederlag	151.081.724	116.104	148.475.839	113.283
Pensioner	13.920.728	11.126	13.606.472	10.848
Andre omkostninger til social sikring	2.915.931	2.396	2.867.491	2.352
	167.918.383	129.625	164.949.802	126.484
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	296	239	291	235
Lønninger og vederlag til ledelsen	3.632.022	2.861.765	3.632.022	2.861.765
4 Andre finansielle indtægter				
Finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	58.913	83
Øvrige finansielle indtægter	5.547.732	15.273	5.547.732	15.273
	5.547.732	15.273	5.606.645	15.356
5 Andre finansielle omkostninger				
Øvrige finansielle udgifter	23.053.531	1.097	22.842.338	698
	23.053.531	1.097	22.842.338	698
6 Skat af årets resultat				
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	795	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-134.177	-16	0	0
	-134.177	779	0	0

Noter	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
7 Forslag til resultatdisponering:				
Foreslået udlodning for regnskabsåret	0	8.600	0	8.600
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2.083.798	-35.493	-680.151	2.767
Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø	0	3.000	0	3.000
Minoritetsinteresser	58.049	81	0	0
Overført resultat	-10.902.516	14.470	-9.942.089	11.703
	-8.760.669	-9.342	-10.622.240	26.070
8 Immaterielle anlægsaktiver		Erhvervede patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		Erhvervede patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder
	Færdiggjorte udviklingsprojekter		Færdiggjorte udviklingsprojekter	
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	43.716.775	346.077	43.716.775	101.077
Årets tilgang	5.731.108	0	4.690.477	0
Årets afgang	0	-101.077	0	-101.077
Kostpris ultimo	<u>49.447.883</u>	<u>245.000</u>	<u>48.407.252</u>	<u>0</u>
Afskrivninger primo	38.812.327	245.000	38.812.327	0
Årets afskrivninger	4.563.772	0	4.563.772	0
Afskrivninger ultimo	<u>43.376.099</u>	<u>245.000</u>	<u>43.376.099</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.071.785	0	5.031.154	0
9 Materielle anlægsaktiver		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	Grunde og bygninger		Grunde og bygninger	
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	52.097.936	15.196.600	52.097.936	15.062.220
Årets tilgang	1.913.583	7.756.582	1.913.583	7.756.582
Kostpris ultimo	<u>54.011.519</u>	<u>22.953.182</u>	<u>54.011.519</u>	<u>22.818.802</u>
Afskrivninger primo	2.769.160	7.690.571	2.769.160	7.679.372
Årets afskrivninger	936.595	3.993.113	936.595	3.966.237
Afskrivninger ultimo	<u>3.705.755</u>	<u>11.683.684</u>	<u>3.705.755</u>	<u>11.645.609</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	50.305.764	11.269.498	50.305.764	11.173.193
Heraf finansielt leasede aktiver	0	3.042.578	0	3.042.578

Noter	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			735.489	735
Kostpris ultimo			735.489	735
Værdireguleringer primo			4.204.775	1.438
Årets resultat efter skat			-680.151	2.767
Værdireguleringer ultimo			3.524.624	4.205
Regnskabsmæssig værdi ultimo			4.260.113	4.940
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:				
Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
SimHerd A/S	Viborg	51,00%	118.468	1.246.840
VikingLivestock A/S	Aarhus	100,00%	-740.570	3.624.223
11 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris primo	111.250.725	111.251	111.250.725	111.251
Årets tilgang	6.730.247	0	6.730.247	0
Kostpris ultimo	117.980.972	111.251	117.980.972	111.251
Værdireguleringer primo	19.420.257	55.603	0	0
Årets resultat efter skat	2.083.798	-35.493	0	0
Egenkapitalreguleringer	-992.773	-690	0	0
Værdireguleringer ultimo	20.511.282	19.420	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	138.492.254	130.671	117.980.972	111.251
Kapitalandele i associerede virksomheder består af:				
Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
A/S Nordjysk Agrocenter, Aars	Vestermølleland	30,56%	-423.697	7.512.078
VikingGenetics FMBA	Randers	50,00%	2.699.450	257.206.226
Goat Improvement Company	Holland	33,33%	0	3.966.138
Kolding Export Center A/S	Kolding	49,20%	0	12.747.702
12 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse				
Saldo primo	74.000	0	0	0
Årets tilgang	0	74	0	0
Årets afgang	-74.000	0	0	0
	0	74	0	0

Almindeligt tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser.
Der er ikke stillet særskilt sikkerhed for tilgodehavendet.

Noter	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende leasing m.v. vedrørende de efterfølgende år.

14 Udskudt skat

Saldo primo	4.927	21	0	0
Årets regulering, resultatopgørelse	-134.177	-16	0	0
Overført til omsætningsaktiver	163.043	0	0	0
	33.793	5	0	0

15 Langfristede gældsforpligtigelser

Andel af langfristede gældsforpligtigelser der forfalder efter 5 år:

Gæld til realkreditinstitutter	11.430.000	11.430	11.430.000	11.430
Kreditinstitutter	0	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	0	0
	11.430.000	11.430	11.430.000	11.430

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

17 Eventualforpligtigelser

Moderforening:

Foreningen har stillet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs engagement med pengeinstitut, nettogæld pr. 31. december 2022 udgør TDKK 0.

Der er stillet garanti overfor Landsskuet på i alt TDKK 631.

Koncern:

Der er stillet garanti overfor Landsskuet på i alt TDKK 631.

Noter	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

18 Kontraktlige forpligtelser

Moderforening:

Leasingforpligtelser ved operationelle leasingaftaler af biler udgør i alt TDKK 5.977 med seneste udløb 31. januar 2027.

Der er indgået lejeaftale vedrørende lokaler. Den månedlige leje udgør ca. TDKK 45, og har seneste udløb 31. december 2023.

Koncern:

Leasingforpligtelser ved operationelle leasingaftaler af biler udgør i alt TDKK 5.977 med seneste udløb 31. januar 2027.

Der er indgået lejeaftaler vedrørende lokaler. Den månedlige leje udgør ca. TDKK 45, og har senest udløb 31. december 2023.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern/moderforening:

Der er afgivet følgende pantsætninger og sikkerhedsstillelser i aktiver:

Værdipapirsdepoter med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 92.370 samt bankkonti med samlet saldo på TDKK 74 er stillet til sikkerhed for alt mellemværende med moderforeningens samt et datterselskabs pengeinstitut.

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 22.430 er sikkerhedsstillet for realkreditlån på TDKK 11.430.

Den samlede regnskabsmæssige værdi af de sikkerhedsstillede aktiver udgør TDKK 114.874.

20 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse

Moderforeningen er medlemsejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 3.966 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.100 mælkeproducenter.

Moderforeningen har haft samhandel med koncernforbundne selskaber samt moderforeningens bestyrelse og medlemmer.

Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

21 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Koncern/moderforening:

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af koncernens og moderforeningens forhold væsentligt.

Noter	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

22 Oplysninger om dagsværdi

	Kapitalandele i associerede virksomheder 1.000 DKK	Andre værdipapirer og kapitalandele 1.000 DKK
Koncern:		
Dagsværdi, ultimo	0	115.967
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	-22.084
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	0
Moderforening:		
Dagsværdi, ultimo	117.981	115.967
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	-22.084
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	0

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderforeningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå koncernen og moderforeningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen VikingDanmark og dattervirksomheder, hvori VikingDanmark direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Grundet konkurrencehensyn er omsætning fordelt på segmenter ikke oplyst, da dette vurderes skadeligt for virksomheden.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og moderforeningens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Leasingkontrakter

Leasingydelser på kontrakter, der ikke er finansielle leasingkontrakter, og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Moderforeningens og koncernens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens og moderforeningens personale samt folkevalgte ledelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Resultater fra tilknyttede og associerede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for moderforeningen med forholdsmæssige resultatandele.

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for moderforeningen med det modtagne udbytte fra disse.

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for koncernen med forholdsmæssige resultatandele.

Skatter, herunder udskudt skat

I skat af årets resultat er indregnet regulering af udskudt skat samt skat af koncernens og moderforeningens skattepligtige indkomst for året.

Koncernens og moderforeningens skattepligtige indkomst er fremkommet ved at korrigere det regnskabsmæssige resultat for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster. Skat er beregnet heraf med en anvendt skatteprocent på 22.

Anvendt regnskabspraksis

Moderforeningen beskattes efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

Moderforeningen og dattervirksomheder er ikke omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Udviklingsprojekter	3-5 år	0%
Erhvervede rettigheder	5 år	0%

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til foreningens udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. Udviklingsomkostninger består af eksterne IT-udviklingsomkostninger for software til brug og gavn for moderforeningens ansatte og medlemmer m.fl. Udviklingsomkostninger måles til kostpris. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over brugstiden.

Afskrivninger vedrørende udviklingsomkostninger er baseret på den forventede brugstid og de kontraktligt fastsatte rettighedsperioder. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen er indregnet i resultatopgørelsen.

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes på en særlige reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af moderforeningens og koncernens drift, opløses eller reduceres reserven. Dette sker ved overførsel af reserve for udviklingsomkostninger til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der skal tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, skal reserven for udviklingsomkostninger reableres. Reserven for udviklingsomkostninger skal også reduceres med foretagne afskrivninger. Herved vil egenkapitalreserven svare til det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde samt materielle anlægsaktiver under udførelse.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved af- og nedskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i moderforeningen til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris i VikingGenetics FMBA er målt til værdi af indskudte nettoaktiver pr. 1. januar 2008 før værdireguleringer, da man ved udtræden ikke kan gøre krav på VikingGenetics FMBA's egenkapital eller det indskudte beløb. Foreningen kan kun i forbindelse med en eventuel opløsning af VikingGenetics FMBA gøre krav på en forholds-mæssig andel af egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode i koncernregnskabet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for færdigvarer og handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Anvendt regnskabspraksis

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af moderforeningens og koncernens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Reserven er ikke reduceret med udskudt skat på grund af moderforeningens skatteforhold.

Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø

Udviklingsfonden omfatter indregnede beløb reserveret til fremtidig forskning m.v. i miljø og klima. Udviklingsfonden kan disponeres til udlodning eller dækning af underskud.

Udlodning

Udlodning, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udlodning indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på repræsentantskabsmødet.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Christian Schmidt Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 79bb4c20-ff18-4046-86a7-ee248cd75287

IP: 87.54.xxx.xxx

2023-03-23 15:01:07 UTC



Asger Ladefoged

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f49c30be-ebaf-445e-b38a-4d8f50d132f0

IP: 87.61.xxx.xxx

2023-03-23 18:23:12 UTC



Henricus Johannes Maria van Heesch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2219c7fa-4c7f-417d-bdef-bae1d1f93b81

IP: 93.166.xxx.xxx

2023-03-23 18:53:40 UTC



Peder Wulff Jacobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ee4c2381-ceb7-4f72-8c7f-d66000afed88

IP: 185.5.xxx.xxx

2023-03-23 19:28:32 UTC



Anders Levring

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2afe0fe9-0be5-414c-85dc-021a1dfdfa92

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-03-23 20:00:46 UTC



Erik Henriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eb0cfe9d-7c35-4c75-b869-865833a11df4

IP: 185.187.xxx.xxx

2023-03-23 20:03:52 UTC



Henrik Graversen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3e0eea7f-16a5-4e9a-8b37-094427694ec1

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-03-23 23:25:12 UTC



Søren Søgård Mortensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 03e894b6-5292-4d73-ae95-708c40bb0b2d

IP: 85.191.xxx.xxx

2023-03-24 08:20:01 UTC



Penneo dokumentnøgle: MX5K6-H4T5Q-NF8VN-FEK3K-LX2OH-HV1W0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Hans Peter Bay

Direktionsmedlem

Serienummer: 63b16b3d-bf0f-4266-88d4-47c48020eb31

IP: 87.54.xxx.xxx

2023-03-24 12:28:17 UTC



Michael Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-976735217669

IP: 158.248.xxx.xxx

2023-03-25 18:19:14 UTC



Vagn Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-892904004860

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-03-26 17:01:40 UTC



Jens Henrik Ring Lauritsen

Registreret revisor

Serienummer: CVR:29442789-RID:32965002

IP: 40.113.xxx.xxx

2023-03-27 04:07:16 UTC



Ole Skouboe

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:29442789-RID:23956089

IP: 40.113.xxx.xxx

2023-03-27 08:39:31 UTC



Penneo dokumentnøgle: MX5K6-HAT5Q-NF8VN-FEK3K-LX20H-HVW0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>