

VikingDanmark

Agro Food Park 12, Skejby
8200 Aarhus N

CVR-nummer 54 33 49 15

Årsrapport

1. januar 2021 - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære repræsentantskabsmøde
den 5. april 2022

Asger Ladefoged
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Koncernoversigt	7
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletaloversigt	12
Årsrapport	
Resultatopgørelse	14
Aktiver	15
Passiver	16
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	26

PEBaneoc@id&ktm&matrtt&gfej&2WLE&N&E&Z&C&A&X&V&M&F&Q&S&G&Z&D&Y&B&E&Y&Q&P&B&F&=2I&B&Z&V

Foreningsoplysninger

Foreningen

VikingDanmark
Agro Food Park 12
Skejby
8200 Aarhus N

Telefon: +45 87 28 20 00
Hjemmeside: www.vikingdanmark.dk
E-mail: mail@vikingdanmark.dk
Hjemstedskommune: Aarhus
CVR-nummer: 54 33 49 15
Regnskabsperiode: 1. januar 2021 - 31. december 2021

Bestyrelse

Anders Levring
Asger Ladefoged
Peder Wulff Jacobsen
Erik Henriksen
Vagn Kristensen
Christian Schmidt Lund
Henrik Graversen
Michael Jensen
Henricus Johannes Maria van Heesch
Søren Søgård Mortensen

Direktion

Hans Peter Bay

Tilknyttede virksomheder

SimHerd A/S (51% ejerandel)
VikingLivestock A/S (100% ejerandel)

Associerede virksomheder

A/S Nordjysk Agrocenter, Aars (30,56% ejerandel)
VikingGenetics FMBA (50% ejerandel)

Pengeinstitut

Jyske Bank A/S
Østergade 4
8000 Aarhus C

Revisor

Dansk Revision Randers
Godkendt Revisionspartnerselskab
Tronholmen 5
8960 Randers SØ

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2021 - 31. december 2021 for VikingDanmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Skejby, 22. marts 2022

Direktionen:

Hans Peter Bay

Bestyrelsen:

Anders Levring
Formand

Asger Ladefoged
Næstformand

Peder Wulff Jacobsen

Erik Henriksen

Vagn Kristensen

Christian Schmidt Lund

Henrik Graversen

Michael Jensen

Henricus Johannes Maria van Heesch

Søren Søgård Mortensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i VikingDanmark

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for VikingDanmark for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 22. marts 2022

Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530

Ole Skouboe
Statsautoriseret revisor
mne32107

Jens Henrik Ring Lauritsen
Registreret revisor
mne4087

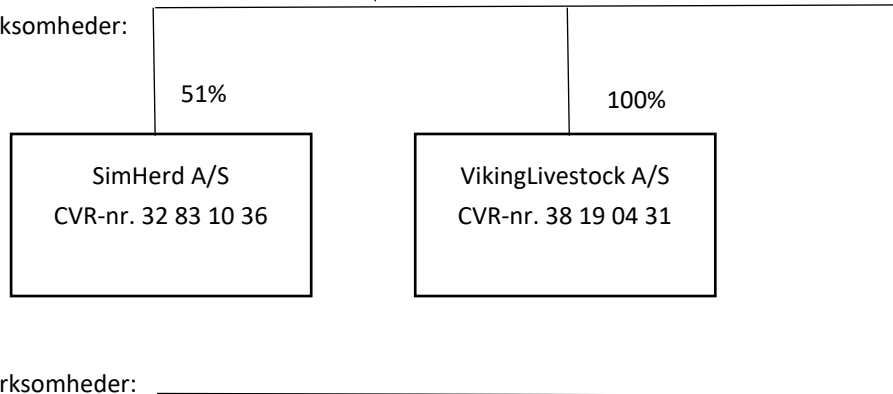
Ledelsesberetning

Koncernoversigt

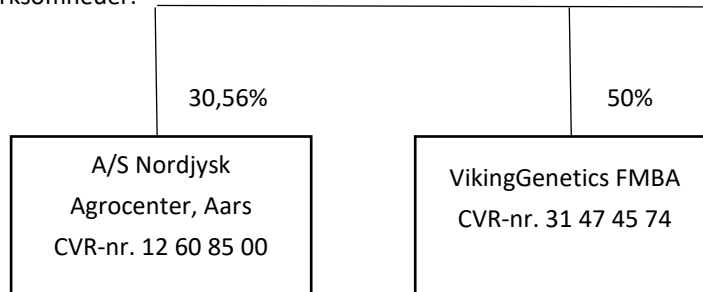
Moderforening:



Tilknyttede virksomheder:



Associerede virksomheder:



PEBaeo@d&ktmarrttogfjeA2WLEBNEZCBAXVOMFQSCSLEBVBCE-YQBPBF-2IBZOV

Ledelsesberetning

Foreningens væsentligste aktiviteter

VikingDanmark er ejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 4.140 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.200 mælkeproducenter. Der opkræves et medlemskontingent, som bekræfter deres medlemskab. Medlemskontingentet opkræves i første kvartal. For medlemmer, der ikke har omsætning i første kvartal opkræves, når der registreres omsætning.

Foreningens hovedaktivitet er at servicere danske kvægbrugere med avls- og reproduktionsrådgivning, inseminering og reproduktionsarbejde samt salg af sæd og kvægrelaterede produkter. Salg af kvægrelaterede produkter sker dels fra vikshop.dk og via fælles indkøb af udvalgte produkter/service. I 2021 har hovedfokus udover hovedaktiviteterne været at håndtere hele corona udfordringen og styre virksomheden bedst muligt gennem alle udfordringerne knyttet til corona pandemien. Samtidig er der taget hul på implementering af den nye strategi 2025. Her har den største aktivitet været processen omkring overtagelsen af RYKs aktiviteter pr. 1. januar 2022.

Det tilstræbes, at der er økonomisk balance i hvert af de to hovedområder service og salg af genetik. For aktiviteter vedrørende VikShop og fælles indkøb tilstræbes det at være prispresser på området. For aktiviteter i VikingLivestock tilstræbes det at afsætte levende genetik i form af kvier og køer til bedst opnåelig pris.

Sæd omsat i VikingDanmark bliver leveret fra VikingGenetics.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Efterspørgslen efter serviceydelser og sæd har været næsten uændret. Sædsalget i kroner er steget til 141 mio. DKK, hvilket hovedsageligt skyldes en stigning i salget af kønssorteret på 115.000 doser. Der har i regnskabsåret været et samlet sædsalg på 1.204.179 portioner, hvilket er et fald på 13.565 portioner i forhold til 2020. Insemineringerne er i DK faldet med 4.571, salget af kønssorteret sæd er steget til 413.046 doser. Der er realiseret en bruttofortjeneste på 26 mio. DKK.

Til at sikre optimal anvendelse af de registreringer, der indberettes af foreningens inseminører, er der over en årrække udviklet EDB program kaldet HandyVik. Denne udvikling er fortsat i 2021. Afskrivningsprincippet er, at alle nyudviklede Edb-programmer afskrives over 3 år. Teknisk udstyr er ikke aktiveret.

Hele området omkring service og salg af kvægrelaterede produkter har haft stor fremgang i 2021. Omsætningen i VikShop har i regnskabsåret været 81 mio. DKK mod 71 mio. DKK i 2020 med et dækningsbidrag på 11 mio. DKK. Omsætningen af Heatime produkter nåede på 38 mio. DKK. Omsætningen i 2020 var på 29 mio. DKK med et dækningsbidrag på 15,7 mio. DKK.

Antallet af fraværsdage for inseminørerne har i 2021 været 2.186 dage, hvilket er 411 dage flere i forhold til 2020. Dagene fordeler sig på følgende kategorier for inseminørerne: orlov 213 dage, egne sygedage 1.085 dage, arbejdsrelateret 849 dage og barns 1. sygedag 39 dage. Der er en stigning i arbejdsrelaterede sygedage på 148,2%. Antallet af fraværsdage for kontorholdet har i 2021 været 197 sygedage og 20 barns 1. sygedag og orlov 109 dage. De flere fraværsdage skyldes dels corona og flere langtidssygemeldte.

Konstaterede tab og hensættelser til tab på debitorer er større end foregående år. Der er i alt foretaget afskrivninger på -255.863 DKK. Hensættelser til imødegåelse af tab ved regnskabsårets slutning er 2.1 mio. DKK.

Foreningens ikke ubetydelige egenkapital er dels anbragt i fast ejendom – Koldkærgård, Blaksmark, andele af Agro Centret i Års, dels i kapitalandele i VikingGenetics og værdipapirer.

Ledelsesberetning

Landbrugsejendommen Blaksmark på Ringkøbingvej 169, Varde er erhvervet til en pris på 23,5 mio. kr. af Viking-Genetics. Staldene er udlejet til VikingLivestock, og jorden er udlejet til forpagter Søren Andersen. For Viking-Danmark er erhvervelsen af Blaksmark sket som en investeringscase og spredning af risiko på den samlede aktivmasse.

Bestyrelsen har udarbejdet en ny formuestrategi vedrørende værdipapirportefølje. Strategien tager udgangspunkt i begrænset risikotagning. Som en del af strategien er formuen nu delt ud på 5 forvaltere. Bestyrelsen har valgt følgende forvaltere: Jyske Bank, Nykredit, Nordea Private Banking, Ringkøbing Landbobank og Investering & Tryghed.

Der er i årets løb afholdt omkostninger til en fortsat opgradering af hele medarbejderstaben.

I 2021 har der været store aktiviteter på hele digitaliseringsområdet. Der er udviklet og implementeret helt nye funktioner på webplatformen, hvor alt nu er samlet, både hjemmeside, VikShop, VäxShop, sæd og tyre. Webplatformen med salg af sæd er udviklet og solgt i en svensk version til Växa. Der er lavet aftale om at dele licenser og udvikling af denne del fremover. På VikShop lageret er der gennemført en digitalisering. Der arbejdes nu med strekkoder, plukkelister og plukkeruter.

Årets udvikling og resultat anses for særdeles tilfredsstillende ud fra følgende betragtninger:

- Et år med COVID-19 smitten.
- Et år med en stor vækst i omsætning på trods af corona.
- Afkastet af den store formue placeret i værdipapirer er en del af resultatet og under påvirkning af de økonomiske konjunkturer og dermed store udsving i lyset af COVID-19.
- En stram omkostningsstyring uden stigninger på administrationsomkostninger, og basisindtægterne på sæd og service er fastholdt samtidig med en stor stigning i salget af kvægrelaterede produkter.
- Opbygning og udvikling af salget af leve dyr i datterselskabet VikingLivestock.
- Store digitalisering projekter, VD 2.0.

Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Overtagelsen af RYKs aktiviteter pr. 1. januar 2022 er vedtaget ultimo 2021. Der er underskrevet to aftaler "Aftale om outsourcete ydelser" og "Overdragelse af registrering og ydelseskontrol".

Derudover er der ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af foreningens forhold væsentligt.

Forventet udvikling

For det kommende år er budgetteret med et nettoresultat 0 DKK. Det skal supplerende anføres, at bestyrelsen er opmærksom på, at foreningen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

Vidensressourcer

VikingDanmarks personale arbejder med mange specialfunktioner og har før og under ansættelse erhvervet sig kompetencer på hver deres felt. VikingDanmark har egen uddannelsesafdeling for inseminørerne og afholder egne kurser for øvrige medarbejdere.

Ledelsesberetning

Udvikling af nye service- og rådgivningskoncepter sker i et samarbejde med VFL, Kvæg og andre landsdækkende organisationer. En af foreningens visioner er at være absolut førende på det danske marked indenfor service og kvægavl.

Risikoprofil og risikostyring

Foreningens forretningsområde er i afgørende grad under påvirkning af mulige følger af udbrud af kvægsygdomme. Bl.a. derfor er det foreningens vision at være bedst i verden med hensyn til veterinært stude, for herigennem at reducere risici mest muligt. I årets løb har bestyrelsen truffet beslutninger, der internt og eksternt sikrer større smittebeskyttelse. Salmonella situationen i kvægbruget har påvirket insemineringsarbejdet i 2021.

Samfundsansvar

VikingDanmarks værdier er følgende:

- Vi skaber værdi
- Vi er engagerede
- Vi samarbejder

Med disse værdier udøves hele VikingDanmarks virksomhed og danner grundlag for et stærkt samfundsansvar. I 2016 etablerede VikingDanmark et SAMO udvalg, samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøudvalg. Formålet med udvalget er at skabe et godt fundament for samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere på hele arbejdspladsen med henblik på at involvere medarbejderne i VikingDanmarks arbejds-, arbejdsmiljø- og personalemæssige forhold.

I VikingDanmarks personalepolitik er indbygget et stort samfundsansvar. Her skal blot nævnes et forhold som muligheden for at tilpasse sin arbejdsmængde til et ønsket seniorarbejdsliv. (Gennemsnitsalderen for alle medarbejdere er over 51 år.)

Medarbejderomsætningshastighed

Medarbejderomsætningshastigheden har været lav i 2021. 10 personer er stoppet (2,3%), og 6 er tiltrådt (0,6%).

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Igennem de seneste 4 år er der kommet flere kvinder i organisationen i et typisk mandsdomineret erhverv. I 2021 har 75% af nyansættelserne på Koldkærgård været kvinder. I den øverste myndighed, Repræsentantskabet, er 6 kvinder ud af 60 medlemmer. Blandt medarbejdergruppen er den procentvise andel af kvinder følgende:

- | | |
|------------------------------|-----|
| • Total antal medarbejdere | 25% |
| • VikingDanmarks ledergruppe | 25% |
| • Mellemlidergruppen | 37% |
| • Rådgivere og assistenter | 46% |
| • Inseminører | 16% |
| • Nyansatte inseminører | 20% |
| • Øvrige | 40% |

Der arbejdes på alle niveauer i VikingDanmark for at få en kønsmæssig lighedeling.

Ledelsesberetning

Påvirkning af det eksterne miljø

Foreningen er underlagt gældende miljøkrav, der bl.a. øver indflydelse på måden, hvorpå vi opbevarer og bortskaffer brugt materiale. Som et led i virksomhedens fortsatte udvikling vil vi fremadrettet arbejde med at få indarbejdet udvalgte nøgletal for virksomhedens miljøpåvirkning og øge mængden af sociale data og ledelsesdata i vores årsrapport. Vi påtænker at indarbejde nøgletal for energiforbrug og vandforbrug, vedvarende energiandel, CO2. Scope 1 og scope 2 med en baseline i år 2020.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Foreningen har et samarbejde med VikingGenetics, Seges Kvæg og Impact A/S om udvikling af hjælpeværktøjer og andre rådgivningsværktøjer, som bruges af foreningens medarbejdere samt web platform. Der henvises herom til afsnittet ovenfor om udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold.

Resultat sammenholdt med tidligere forventninger

Årets resultat er væsentligt over det budgettede.

	2021	2020	2019	2018	2017
Ledelsesberetning					
Hoved- og nøgletal	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
Koncern					
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	602.466	512.082	513.133	440.282	385.368
Resultat af primær drift	12.754	6.627	5.237	5.669	-3.694
Resultat af finansielle poster	14.176	6.280	14.439	-4.901	7.429
Årets resultat	-9.342	13.065	19.252	539	3.850
Balance					
Anlægsaktiver	192.517	207.204	202.248	166.283	205.064
Aktiver i alt - balancesum	467.898	440.707	425.273	424.278	408.439
Egenkapital	304.596	326.568	313.035	293.902	305.981
Investering i materielle anlægsaktiver	27.929	3.570	7.374	20.768	6.364
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	2,1	1,3	1,0	1,3	-1,0
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	2,7	1,5	1,2	1,3	-0,9
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	182,1	230,4	206,4	169,7	198,5
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	65,1	74,1	73,6	69,3	74,9
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	-3,0	4,1	6,3	0,2	0,8
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal ansatte	239	238	233	226	219

	2021	2020	2019	2018	2017
Ledelsesberetning					
Hoved- og nøgletal	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
Moderforening					
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	443.194	415.652	394.282	376.052	354.916
Resultat af primær drift	8.645	5.057	4.419	4.979	-4.060
Resultat af finansielle poster	17.424	7.409	15.142	-4.733	7.657
Årets resultat	26.070	12.465	19.561	246	3.597
Balance					
Investering i materielle anlægsaktiver	27.794	3.570	6.865	20.768	6.364
Omsætningsaktiver	260.680	223.425	218.546	206.315	197.542
Aktiver i alt - balancesum	438.588	377.193	367.455	355.050	335.907
Egenkapital	284.623	270.492	258.027	238.465	238.220
Langfristede gældsforpligtelser	12.102	12.759	4.136	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	141.863	93.941	105.293	116.584	97.688
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	2,0	1,2	1,1	1,3	-1,1
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	2,0	1,3	1,2	1,4	-1,2
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
<i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætning</i>					
Likviditetsgrad	183,8	237,8	207,6	177,0	202,2
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	64,9	71,7	70,2	67,2	70,9
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	9,4	4,7	7,9	0,1	1,5
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal beskæftigede	235	235	231	224	217

Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december					
1	Nettoomsætning	602.466.278	512.082	443.193.790	415.652
	Vareforbrug	-409.430.539	-327.506	-257.180.860	-235.390
	Andre driftsindtægter	273.445	209	273.445	146
2	Andre eksterne omkostninger	-42.972.282	-42.451	-43.210.445	-41.685
	Bruttofortjeneste	150.336.903	142.333	143.075.930	138.722
3	Personaleomkostninger	-129.625.185	-129.550	-126.483.884	-127.509
	Af- og nedskrivninger	-7.958.019	-6.156	-7.946.820	-6.156
	Resultat af primær drift	12.753.699	6.627	8.645.226	5.057
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.766.796	849
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-35.492.873	445	0	0
4	Andre finansielle indtægter	15.272.697	6.922	15.355.510	6.986
5	Andre finansielle omkostninger	-1.096.789	-642	-697.859	-426
	Resultat før skat	-8.563.266	13.353	26.069.673	12.465
6	Skat af årets resultat	-779.210	-288	0	0
7	Resultat	-9.342.476	13.065	26.069.673	12.465

Note	Balance	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Aktiver pr. 31. december					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.904.449	6.650	4.904.449	6.650
	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	101.077	0	101.077	0
8	Immaterielle anlægsaktiver	5.005.526	6.650	5.005.526	6.650
	Grunde og bygninger	49.328.776	27.518	49.328.776	27.518
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.506.029	5.555	7.382.848	5.555
	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger	0	621	0	621
9	Materielle anlægsaktiver	56.834.805	33.694	56.711.624	33.694
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.940.264	2.173
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	130.670.982	166.854	111.250.725	111.251
	Andre tilgodehavender	5.597	6	0	0
	Finansielle anlægsaktiver	130.676.579	166.860	116.190.989	113.424
	Anlægsaktiver i alt	192.516.910	207.204	177.908.139	153.768
	Fremstillede varer og handelsvarer	22.201.617	21.271	17.884.741	15.508
	Varebeholdning	22.201.617	21.271	17.884.741	15.508
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	107.916.736	71.224	81.657.970	68.323
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	20.726.720	2.674
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	1.404.514	608	1.404.514	608
	Andre tilgodehavender	6.990.479	3.451	3.504.824	987
12	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	74.000	0	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	184.952	160	184.952	149
	Tilgodehavender	116.570.681	75.444	107.478.980	72.741
	Andre værdipapirer og kapitalandele	134.198.774	134.380	134.198.774	134.380
	Likvide beholdninger	2.409.740	2.408	1.117.051	796
	Omsætningsaktiver i alt	275.380.812	233.503	260.679.546	223.425
	Aktiver i alt	467.897.722	440.707	438.587.685	377.193

Note	Balance	Koncern		Moderforening	
		2021 DKK	2020 1.000 DKK	2021 DKK	2020 1.000 DKK
Passiver pr. 31. december					
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	19.420.257	55.603	4.204.775	1.438
	Reserve for udviklingsomkostninger	4.904.450	6.650	4.904.450	6.650
	Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø	3.000.000	0	3.000.000	0
	Overført af årets resultat	268.118.269	251.455	263.913.495	250.017
	Forslag til udlodning for regnskabsåret	8.600.000	12.387	8.600.000	12.387
	Minoritetsinteresser	552.902	472	0	0
	Egenkapital	304.595.878	326.568	284.622.720	270.492
14	Hensættelser udskudt skat	4.927	21	0	0
	Hensættelser	4.927	21	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	11.430.000	631	11.430.000	631
	Anden gæld	0	12.129	0	12.129
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	671.772	0	671.772	0
15	Langfristede gældsforpligtigelser	12.101.772	12.759	12.101.772	12.759
	Kreditinstitutter	26.646.640	31.145	22.036.405	25.681
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	284.369	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	34.557.339	19.639	32.118.053	18.700
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	3.000	0
	Gæld til associerede virksomheder	52.707.940	11.021	52.707.940	11.021
	Selskabsskat	745.278	218	0	0
	Anden gæld	35.447.993	39.276	34.948.795	38.539
16	Periodeafgrænsningsposter	805.586	59	49.000	0
	Kortfristede gældsforpligtigelser	151.195.145	101.358	141.863.193	93.941
	Gæld og hensatte forpligtigelser i alt	163.301.844	114.139	153.964.965	106.700
	Passiver i alt	467.897.722	440.707	438.587.685	377.193
17	Eventualforpligtigelser				
18	Kontraktlige forpligtigelser				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse				
21	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				
22	Oplysning om dagsværdi				

Note	Egenkapitalopgørelse	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
	Saldo primo	55.603.426	54.690	1.437.979	589
	Overført fra resultatdisponering	-35.492.873	445	2.766.796	849
	Øvrige egenkapitalbevægelser	-690.296	468	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i alt	19.420.257	55.603	4.204.775	1.438
	Saldo primo	6.650.208	3.115	6.650.208	3.115
	Årets tilgang	0	3.535	0	3.535
	Årets afgang	-1.745.758	0	-1.745.758	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	4.904.450	6.650	4.904.450	6.650
	Saldo Primo	0	0	0	0
	Overført fra resultatdisponering	3.000.000	0	3.000.000	0
	Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø i alt	3.000.000	0	3.000.000	0
	Saldo primo	251.455.004	254.912	250.017.026	254.322
	Årets overførte resultat	14.469.673	78	11.702.877	-770
	Øvrige egenkapitalbevægelser	1.745.758	-3.535	1.745.758	-3.535
	Ikke udbetalt udlodning forrige år	447.834	0	447.834	0
	Overført resultat i alt	268.118.269	251.455	263.913.495	250.017
	Saldo primo	12.387.000	0	12.387.000	0
	Udbetalt udlodning	-11.939.166	0	-11.939.166	0
	Foreslået udlodning for regnskabsåret	8.600.000	12.387	8.600.000	12.387
	Ikke udbetalt udlodning forrige år	-447.834	0	-447.834	0
	Foreslået udlodning i alt	8.600.000	12.387	8.600.000	12.387
	Saldo primo	472.178	318	0	0
	Minoritetsinteressers andel af årets resultat	80.724	154	0	0
	Minoritetsinteresser i alt	552.902	472	0	0
	Egenkapital i alt	304.595.878	326.568	284.622.720	270.492

Note	Pengestrømsopgørelse	Koncern	
		2021	2020
		1.000 DKK	1.000 DKK
	Årets resultat	-9.342	13.065
	Afskrivninger inkl. tab og gevinst	7.685	6.010
	Finansielle indtægter	-15.273	-6.922
	Finansielle omkostninger	1.097	642
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	35.493	-445
	Skat af årets resultat	779	288
	Reguleringer i alt	29.781	-427
	Forskydning i varebeholdninger	-931	-7.532
	Forskydning i tilgodehavender	-40.918	7.538
	Forskydning i hensatte forpligtelser	182	-4.798
	Forskydning i leverandører og anden gæld	53.599	-4.946
	Ændring i driftskapital	11.932	-9.738
	Renteindbetalinger og lignende	15.273	6.922
	Renteudbetalinger og lignende	-1.097	-642
	Rentebetalinger i alt	14.176	6.280
	Betalt selskabsskat	-268	-206
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	46.278	8.974
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.308	-3.570
	Køb af materielle anlægsaktiver	-27.307	-6.668
	Salg af materielle anlægsaktiver	435	186
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-29.181	-10.052
	Afvikling af langfristede gældsforpligtelser	-12.088	0
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	11.430	8.592
	Udbetalt udlodning	-11.939	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-12.597	8.592
	Ændring i likvide midler	4.500	7.514
	Likvide midler primo	-28.737	-36.251
	Likvide midler ultimo	-24.237	-28.737

Noter	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
1 Nettoomsætning				
Salg i Danmark	434.762.056	407.869	434.148.329	407.614
Salg i udlandet	167.704.222	104.214	9.045.461	8.038
	602.466.278	512.082	443.193.790	415.652
2 Revisorhonorar				
Honorar for lovpligtig revision	135.200	243	90.700	198
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	20	0	0
Honorar for andre ydelser	41.400	9	41.400	9
	176.600	273	132.100	207
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og vederlag	116.103.736	116.947	113.283.228	115.115
Pensioner	11.125.668	10.684	10.848.370	10.506
Andre omkostninger til social sikring	2.395.781	1.918	2.352.286	1.889
	129.625.185	129.550	126.483.884	127.509
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	239	238	235	235
Vederlag til ledelsen	3.962.435	3.268.479	2.861.765	2.564.479
4 Andre finansielle indtægter				
Finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	82.813	64
Øvrige finansielle indtægter	15.272.697	6.922	15.272.697	6.922
	15.272.697	6.922	15.355.510	6.986
5 Andre finansielle omkostninger				
Finansielle udgifter, tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Øvrige finansielle udgifter	1.096.789	642	697.859	426
	1.096.789	642	697.859	426

Noter	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
6 Skat af årets resultat				
Skat af årets skattepligtige indkomst	795.278	218	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-16.068	70	0	0
	779.210	288	0	0
7 Forslag til resultatdisponering:				
Foreslået udlodning for regnskabsåret	8.600.000	12.387	8.600.000	12.387
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-35.492.873	445	2.766.796	849
Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø	3.000.000	0	3.000.000	0
Minoritetsinteresser	80.724	154	0	0
Overført resultat	14.469.673	78	11.702.877	-770
	-9.342.476	13.065	26.069.673	12.465
8 Immaterielle anlægsaktiver				
Koncern	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
	DKK	DKK		
Kostpris primo	41.509.729	245.000		
Årets tilgang	2.207.046	101.077		
Kostpris ultimo	43.716.775	346.077		
Afskrivninger primo	34.859.522	245.000		
Årets afskrivninger	3.952.805	0		
Afskrivninger ultimo	38.812.327	245.000		
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.904.449	101.077		

Noter	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
8 Immaterielle anlægsaktiver				
Moderforening	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
	DKK	DKK		
	Kostpris primo	41.509.729	0	
	Årets tilgang	2.207.046	101.077	
	Kostpris ultimo	<u>43.716.775</u>	<u>101.077</u>	
	Afskrivninger primo	34.859.522	0	
	Årets afskrivninger	3.952.805	0	
	Afskrivninger ultimo	<u>38.812.327</u>	<u>0</u>	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>4.904.449</u>	<u>101.077</u>	
9 Materielle anlægsaktiver				
Koncern	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
	DKK	DKK	DKK	
	Kostpris primo	29.314.961	11.661.708	621.203
	Årets tilgang	22.782.975	5.145.570	0
	Årets afgang	0	-1.610.678	-621.203
	Kostpris ultimo	<u>52.097.936</u>	<u>15.196.600</u>	<u>0</u>
	Afskrivninger primo	1.797.456	6.106.684	0
	Årets afskrivninger	971.704	3.033.510	0
	Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-1.449.623	0
	Afskrivninger ultimo	<u>2.769.160</u>	<u>7.690.571</u>	<u>0</u>
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>49.328.776</u>	<u>7.506.029</u>	<u>0</u>

Noter	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
9 Materielle anlægsaktiver				
Moderforening	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
	DKK	DKK	DKK	
Kostpris primo	29.314.961	11.661.708	621.203	
Årets tilgang	22.782.975	5.011.190	0	
Årets afgang	0	-1.610.678	-621.203	
Kostpris ultimo	<u>52.097.936</u>	<u>15.062.220</u>	<u>0</u>	
Afskrivninger primo	1.797.456	6.106.684	0	
Årets afskrivninger	971.704	3.022.311	0	
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-1.449.623	0	
Afskrivninger ultimo	<u>2.769.160</u>	<u>7.679.372</u>	<u>0</u>	
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>49.328.776</u>	<u>7.382.848</u>	<u>0</u>	
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			735.489	735
Kostpris ultimo			<u>735.489</u>	<u>735</u>
Værdireguleringer primo			1.437.979	589
Årets resultat efter skat			2.766.796	849
Værdireguleringer ultimo			<u>4.204.775</u>	<u>1.438</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo			<u>4.940.264</u>	<u>2.173</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:				
Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
SimHerd A/S	Viborg	51,00%	164.743	1.128.372
VikingLivestock A/S	Aarhus	100,00%	2.682.777	4.364.793
11 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris primo	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>
Kostpris ultimo	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>
Værdireguleringer primo	55.603.426	54.690	0	0
Årets resultat efter skat	-35.492.873	445	0	0
Egenkapitalreguleringer	-690.296	468	0	0
Værdireguleringer ultimo	<u>19.420.257</u>	<u>55.603</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>130.670.982</u>	<u>166.854</u>	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>

Noter	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
11 Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)				
Kapitalandele i associerede virksomheder består af:				
Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
A/S Nordjysk Agrocenter, Aars	Vesterhimmerland	30,56%	211.914	7.935.775
VikingGenetics FMBA	Randers	50,00%	-35.557.625	256.492.322
12 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse				
Saldo primo	0	0	0	0
Årets tilgang	74.000	0	0	0
	74.000	0	0	0
Almindeligt tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser. Der er ikke stillet særskilt sikkerhed for tilgodehavendet.				
13 Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger til leasing m.v. vedrørende de efterfølgende år.				
14 Udskudt skat				
Saldo primo	20.995	-49	0	0
Årets regulering, resultatopgørelse	-16.068	70	0	0
	4.927	21	0	0
15 Langfristede gældsforpligtigelser				
<i>Andel af langfristede gældsforpligtigelser der forfalder efter 5 år:</i>				
Gæld til realkreditinstitutter	11.430.000	0	11.430.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	0	0
Anden gæld	0	9.779	0	9.779
	11.430.000	9.779	11.430.000	9.779
16 Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.				

Noter	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

17 Eventualforpligtelser

Moderforening:

Foreningen har stillet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs engagement med pengeinstitut, nettogæld pr. 31. december 2021 udgør TDKK 4.560.

Der er stillet garanti overfor Landsskuet på i alt TDKK 631.

Koncern:

Der er stillet garanti overfor Landsskuet på i alt TDKK 631.

18 Kontraktlige forpligtelser

Moderforening:

Leasingforpligtelser ved operationelle leasingaftaler af biler udgør i alt TDKK 3.290 med seneste udløb 31. december 2025.

Der er indgået lejeaftale vedrørende lokaler. Den månedlige leje udgør ca. TDKK 44, og har seneste udløb 1. september 2022.

Koncern:

Leasingforpligtelser ved operationelle leasingaftaler af biler udgør i alt TDKK 3.290 med seneste udløb 31. december 2025.

Der er indgået lejeaftaler vedrørende lokaler. Den månedlige leje udgør ca. TDKK 71, og har senest udløb 31. december 2024.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern/moderforening:

Der er afgivet følgende pantsætninger og sikkerhedsstillelser i aktiver:

Værdipapirsdepoter med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 105.597 samt bankkonti med samlet saldo på TDKK 828 er stillet til sikkerhed for alt mellemværende med moderforeningens samt et datterselskabs pengeinstitut.

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 22.617 er sikkerhedsstillet for realkreditlån på TDKK 11.430.

Den samlede regnskabsmæssige værdi af de sikkerhedsstillede aktiver udgør TDKK 129.043.

Noter	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

20 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse

Moderforeningen er medlemsejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 4.140 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.200 mælkeproducenter.

Moderforeningen har haft samhandel med koncernforbundne selskaber samt moderforeningens bestyrelse og medlemmer.

Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

21 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Koncern/moderforening:

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af koncernens og moderforeningens forhold væsentligt.

22 Oplysninger om dagsværdi

	Kapitalandele i associerede virksomheder 1.000 DKK	Andre værdi- papirer og kapitalandele 1.000 DKK
Koncern:		
Dagsværdi, ultimo	0	133.943
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	10.501
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	0
Moderforening:		
Dagsværdi, ultimo	111.251	133.943
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	10.501
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	0

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderforeningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå koncernen og moderforeningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen VikingDanmark og dattervirksomheder, hvori VikingDanmark direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige kapitalandel til kostpris.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Grundet konkurrencehensyn er omsætning fordelt på segmenter ikke oplyst.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og moderforeningens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Leasingkontrakter

Leasingydelser på kontrakter, der ikke er finansielle leasingkontrakter, og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Moderforeningens og koncernens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens og moderforeningens personale samt folkevalgte ledelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Resultater fra tilknyttede og associerede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for moderforeningen med forholdsmæssige resultatandele.

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for moderforeningen med det modtagne udbytte fra disse.

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for koncernen med forholdsmæssige resultatandele.

Skatter, herunder udskudt skat

I skat af årets resultat er indregnet regulering af udskudt skat samt skat af koncernens og moderforeningens skattepligtige indkomst for året.

Koncernens og moderforeningens skattepligtige indkomst er fremkommet ved at korrigere det regnskabsmæssige resultat for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster. Skat er beregnet heraf med en anvendt skatteprocent på 22.

Moderforeningen beskattes efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

Moderforeningen og dattervirksomheder er ikke omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Udviklingsprojekter	3-5 år	0%

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til foreningens udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. Udviklingsomkostninger består af eksterne IT-udviklingsomkostninger for software til brug og gavn for moderforeningens ansatte og medlemmer m.fl. Udviklingsomkostninger måles til kostpris. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over brugstiden.

Afskrivninger vedrørende udviklingsomkostninger er baseret på den forventede brugstid og de kontraktligt fastsatte rettighedsperioder. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen er indregnet i resultatopgørelsen.

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes på en særlige reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af moderforeningens og koncernens drift, opløses eller reduceres reserven. Dette sker ved overførsel af reserve for udviklingsomkostninger til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der skal tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, skal reserven for udviklingsomkostninger retableres. Reserven for udviklingsomkostninger skal også reduceres med foretagne afskrivninger. Herved vil egenkapitalreserven svare til det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde samt materielle anlægsaktiver under udførelse.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved af- og nedskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i moderforeningen til dagsværdi jf. årsregnskabslovens dagsværdihierarki. Salgsværdien kan ikke opgøres, da der ikke forefindes et aktivt marked for kapitalandelene, enkelte bestanddele eller for lignende aktiver, ligesom kapitalværdien ikke kan beregnes efter DCF-model, afkastbaseret model eller lignende, hvorfor kostprisen er anvendt som dagsværdi.

Medlemskapital i VikingGenetics FMBA er målt til værdi af indskudte nettoaktiver pr. 1. januar 2008 før værdireguleringer, da man ved udtræden ikke kan gøre krav på VikingGenetics FMBA's egenkapital eller det indskudte beløb. Foreningen kan kun i forbindelse med en eventuel opløsning af VikingGenetics FMBA gøre krav på en forholdsmæssig andel af egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode i koncernregnskabet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for færdigvarer og handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, uku-rans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehaven-der.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efter-følgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalan-dele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkost-ninger afskrives eller udgår af moderforeningens og koncernens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egen-kapitalens frie reserver. Reserven er ikke reduceret med udskudt skat på grund af moderforeningens skattefor-hold.

Udviklingsfond for forskning og udvikling samt klima og miljø

Udviklingsfonden omfatter indregnede beløb reserveret til fremtidig forskning m.v. i miljø og klima. Udviklings-fonden kan disponeres til udlodning eller dækning af underskud.

Udlodning

Udlodning, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udlod-ning indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på repræsentantskabsmødet.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Christian Schmidt Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-219120189595

IP: 212.112.xxx.xxx

2022-03-28 13:40:31 UTC

NEM ID 

Henrik Graversen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-661383073175

IP: 5.186.xxx.xxx

2022-03-28 14:06:34 UTC

NEM ID 

Asger Ladefoged

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-189896841198

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-28 15:38:29 UTC

NEM ID 

Søren Søgård Mortensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-116715346107

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-03-28 19:36:22 UTC

NEM ID 

Erik Henriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-847370908549

IP: 176.23.xxx.xxx

2022-03-29 05:24:48 UTC

NEM ID 

Henricus Johannes Maria van Heesch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-472714617884

IP: 194.182.xxx.xxx

2022-03-29 08:11:01 UTC

NEM ID 

Anders Levring

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-218476736522

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-03-29 16:12:57 UTC

NEM ID 

Peder Wulff Jacobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-610874316063

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-03-29 20:05:13 UTC

NEM ID 

Penneo@dsktmmatrttngjfeA2WLEANEZCBAXVOMFQSC5ZDVB6E-YQD9HIF-3BZDV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hans Peter Bay

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-376155174350

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-03-30 11:46:52 UTC

NEM ID 

Michael Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-976735217669

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-01 13:11:05 UTC

NEM ID 

Vagn Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-892904004860

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-04-01 20:49:27 UTC

NEM ID 

Jens Henrik Ring Lauritsen

Registreret revisor

Serienummer: CVR:31778530-RID:1233644220183

IP: 188.120.xxx.xxx

2022-04-01 22:05:20 UTC

NEM ID 

Ole Skouboe

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:31778530-RID:52696477

IP: 188.120.xxx.xxx

2022-04-02 13:22:26 UTC

NEM ID 

PEENEO@D&KUMMATTGJFEA2WLEANEZC8AXVOMFQSC5ZDVB6E-YQ8PBF-3BZOV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Asger Ladefoged

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-189896841198

IP: 87.61.xxx.xxx

2022-04-05 19:45:55 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>