

VikingDanmark
Asmildklostervej 11
8800 Viborg

CVR-nummer 54 33 49 15

Årsrapport
1. januar 2016 - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære repræsentantskabsmøde
den 23. marts 2017



ANDERS LEVING
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	10
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	11
Aktiver	12
Passiver	13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	20

Foreningsoplysninger

Foreningen

VikingDanmark
Asmildklostervej 11
8800 Viborg

Telefon:	+45 87 28 20 00
Telefax:	+45 87 28 20 20
Hjemmeside:	www.vikingdanmark.dk
E-mail:	mail@vikingdanmark.dk
Hjemstedskommune:	Viborg
CVR-nummer:	54 33 49 15
Regnskabsperiode:	1. januar 2016 - 31. december 2016

Bestyrelse

Jan Duchwaider
Anders Levring
Lars Arne Iversen
Erik Hansen
Erik Henriksen
Henning Hansen
Casper Pedersen
Kristian Nielsen
Jørn Kjær Madsen

Direktion

Hans Peter Bay

Tilknyttede virksomheder

SimHerd A/S (51% ejerandel)
BoviSoft ApS under frivillig likvidation (100% ejerandel)
VikingLivestock A/S (100% ejerandel)

Associerede virksomheder

A/S Nordjysk Agrocenter, Aars (30,56% ejerandel)
VikingGenetics FMBA (50% ejerandel)

Pengeinstitut

Jyske Bank A/S
Østergade 4
8000 Aarhus C

Revisor

Dansk Revision Randers
Godkendt Revisionspartnerselskab
Tronholmen 5
8960 Randers SØ

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2016 - 31. december 2016 for VikingDanmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Viborg, 15. marts 2017

Direktionen:



Hans Peter Bay

Bestyrelsen:



Jan Duchwaider

Formand



Anders Levring

Næstformand



Lars Arne Iversen



Erik Hansen



Erik Henriksen



Henning Hansen



Casper Pedersen



Kristian Nielsen



Jørn Kjær Madsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i VikingDanmark

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for VikingDanmark for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejl-information.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 15. marts 2017

Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530



Erik Møller
Statsautoriseret revisor



Ole Skouboe
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

VikingDanmark er ejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 5.325 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.000 mælkeproducenter. Der opkræves et medlemskontingent, som bekræfter medlemskabet. Medlemskontingentet opkræves i første kvartal. For medlemmer, der ikke har omsætning i første kvartal opkræves, når der registreres omsætning.

Foreningens hovedaktivitet er at servicere danske kvægbrugere med avls- og reproduktionsrådgivning, inseminering og reproduktionsarbejde samt salg af sæd og kvægrelaterede produkter. Salg af kvægrelaterede produkter sælges fra VikShop.dk. En ny aktivitet som blev søsat i 2015, er fælles indkøb af udvalgte produkter/service. I 2016 har hovedfokus været på forhandling af prisaftale på medicin og vacciner med apoteker og formidling af medlemmers betaling herfor, etablering af Vikingaftale med forsikringselskabet Gjensidige, samt etablering af dyromsætning gennem VikingLivestock A/S.

Det tilstræbes, at der er økonomisk balance i hvert af de to hovedområder service og salg af genetik.

Sæd omsat i VikingDanmark bliver leveret fra VikingGenetics.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Efterspørgslen efter serviceydelser og sæd har været svagt faldende, hvilket primært skyldes den økonomiske situation i kvægbruget og reduktion af besætninger og årskøer. Sædsalget i kroner er faldet til 126 mio. DKK fra 130 mio. DKK i 2015. Dette skyldes hovedsageligt et fald i antal insemineringer grundet færre årskøer. Der har i regnskabsåret været et samlet sædsalg på 1.320.000 portioner, hvilket er et fald på 18.000 portioner. Salget af kønssorteret sæd har været på ca. 114.000 doser. Der er realiseret en bruttofortjeneste på 27 mio. DKK.

Til at sikre optimal anvendelse af de registreringer, der indberettes af foreningens inseminører, er der over en årrække udviklet EDB program kaldet HandyVik. Denne udvikling er fortsat i 2016. Afskrivningsprincippet er, at alle nyudviklede EDB programmer afskrives over 3 år. Teknisk udstyr er ikke aktiveret.

Hele området omkring service og salg af kvægrelaterede produkter har haft stor fremgang i 2016. Omsætningen i Vikshop har i regnskabsåret været 27 mio. DKK. mod 16 mio. i 2015 med et dækningsbidrag på 6,1 mio. DKK. Omsætningen af heatime produkter nåede på 19 mio. DKK. Omsætningen i 2015 var på 22 mio. DKK. og et dækningsbidrag på 2,5 mio. DKK.

Antallet af fraværsdage har i 2016 været 1.569 dage, hvilket er 137 dage mere end i 2015. Dagene fordeler sig på følgende kategorier: orlov 180 dage, egne sygedage 1.083 dage, arbejdsrelateret 279 dage og barns 1. sygedag 27 dage. Der er et stort fald i arbejdsrelaterede sygedage på 35%.

Konstaterede tab og hensættelser til tab på debitorer er større end foregående år. Der er i alt foretaget afskrivninger på godt 1.013.000 DKK. Der er indgået betalinger på tidligere afskrevne fordringer i alt ca. 39.000 DKK. Hensættelser ved regnskabsårets slutning er uændret 500.000 DKK.

Ledelsesberetning

Foreningens ikke ubetydelige egenkapital er dels anbragt i fast ejendom – Ålestrup Avlsstation, andele af Agro Centret i Års, kontorejendom i Rødning, tidligere tyrestation i Holstebro og køb af Koldkærgård, dels i kapitalandele i VikingGenetics og værdipapirer.

Bestyrelsen har udarbejdet en formuestrategi vedrørende værdipapirportefølje. Strategien tager udgangspunkt i begrænset risikotagning. Som en del af strategien er formuen nu delt ud på 4 forvaltere. Bestyrelsen har valgt følgende forvaltere: Jyske Bank, Danske Capital, Nordea Private Banking og BIL Luxembourg.

Der er i årets løb afholdt omkostninger til en fortsat opgradering af hele medarbejderstaben.

Årets udvikling og resultat anses for tilfredsstillende ud fra følgende betragtninger:

- A) Et år hvor dansk mælkeproduktion har været under et massivt pres.
- B) Afkastet af den store formue placeret i værdipapirer er en del af resultatet og under påvirkning af de økonomiske konjunkturer og dermed store udsving.
- C) En stram omkostningsstyring, hvor der er lavet besparelser og øget indtjening på ca. 5,7 mio. DKK, selvom basisindtægterne på sæd og service er faldet med 6,0 mio. DKK.

Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af foreningens forhold væsentligt.

Forventet udvikling

For det kommende år er budgetteret med et nettoresultat 0 DKK. Det skal supplerende anføres, at bestyrelsen er opmærksom på, at foreningen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

Vidensressourcer

VikingDanmarks personale arbejder med mange specialfunktioner og har før og under ansættelse erhvervet sig kompetencer på hver deres felt. VikingDanmark har egen uddannelsesafdeling for inseminørerne og afholder egne kurser for øvrige medarbejdere.

Udvikling af nye service- og rådgivningskoncepter sker i et samarbejde med VFL, Kvæg og andre landsdækkende organisationer. En af foreningens visioner er at være absolut førende på det danske marked indenfor service og kvægavl.

I 2016 har en stor aktivitet været at implementere strategi 2020. Fundamentet for den nye strategi har været Viking 2020 rejsen, hvor samtlige medarbejdere har været involveret og ydet et meget stort bidrag.

Risikoprofil og risikostyring

Foreningens forretningsområde er i afgørende grad under påvirkning af mulige følger af udbrud af kvægsygdomme. Bl.a. derfor er det foreningens vision at være bedst i verden med hensyn til veterinært stude, for herigennem at reducere risici mest muligt. I årets løb har bestyrelsen truffet beslutninger, der internt og eksternt sikrer større smittebeskyttelse.

Ledelsesberetning

Økonomien i dansk kvægbrug og den økonomiske situation blandt foreningens medlemmer er i 2016 kommet under et voldsomt pres. Derfor har der været stor fokus på at minimere debitor risikoen. Tab plus hensættelser til tab på debitorer er i 2016 kun steget minimalt.

Påvirkning af det eksterne miljø

Foreningen er underlagt gældende miljøkrav, der bl.a. øver indflydelse på måden, hvorpå vi opbevarer og bortskaffer brugt materiale.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Foreningen har et samarbejde med VikingGenetics FMBA, VFL, Kvæg og ITXpress om udvikling af hjælpeværktøjer og andre rådgivningsværktøjer, som bruges af foreningens medarbejdere. Der henvises herom til afsnittet ovenfor om udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold.

Resultat sammenholdt med tidligere forventninger

Årets resultat er på niveau med det budgetterede.

	2016	2015	2014	2013	2012
Hoved- og nøgletal					
(moderforening)	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
<hr/>					
Resultatopgørelse					
Bruttofortjeneste	113.312	115.426	115.311	101.042	113.533
Resultat af primær drift	-4.800	-10.512	-5.409	-15.334	3.161
Resultat af finansielle poster	6.605	2.542	5.533	7.318	6.834
Årets resultat	1.805	-7.970	124	-8.016	9.995
Balance					
Anlægsaktiver	136.458	129.910	131.407	135.224	135.562
Omsætningsaktiver	186.710	174.706	170.812	167.603	172.360
Aktiver i alt - balancesum	323.168	304.616	302.219	302.827	307.921
Egenkapital	235.040	233.234	241.204	241.080	249.096
Kortfristede gældsforpligtelser	88.128	71.382	61.015	61.747	58.825
Nettoinvestering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	10.581	3.724	4.869	5.006	4.039
Nøgletal i %					
Afkastningsgrad	-1,5	-3,5	-1,8	-5,1	1,0
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	211,9	244,7	280,0	271,4	293,0
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	72,7	76,6	79,8	79,6	80,9
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	0,8	-3,4	0,1	-3,3	4,1
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Medarbejdere	223	222	222	220	215

Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletalsoversigt for koncernen er fravalgt på grund af dattervirksomhedernes uvæsentlige regnskabstal i forhold til moderforeningens regnskabstal.

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderforening	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december					
	Bruttofortjeneste	114.594.611	116.618	113.311.802	115.429
1	Personaleomkostninger	-114.694.818	-121.907	-113.949.180	-121.214
	Af- og nedskrivninger	-4.223.217	-4.919	-4.158.933	-4.674
	Andre driftsomkostninger	-3.335	-53	-3.335	-53
	Resultat af primær drift	-4.326.759	-10.262	-4.799.646	-10.512
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-3.709	0	-3.709	-1.589
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	78.488	85
2	Andre finansielle indtægter	7.628.025	4.242	7.625.628	4.240
	Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	-2
	Andre finansielle omkostninger	-1.096.485	-194	-1.095.360	-193
	Resultat før skat	2.201.072	-6.214	1.805.401	-7.970
	Skat af årets resultat	0	0	0	0
3	Resultat	2.201.072	-6.214	1.805.401	-7.970

Note	Balance	Koncern		Moderforening	
		2016 DKK	2015 1.000 DKK	2016 DKK	2015 1.000 DKK
Aktiver pr. 31. december					
	Færdiggjorte udviklingsomkostninger	2.921.370	3.836	2.921.370	3.772
4	Immaterielle anlægsaktiver	2.921.370	3.836	2.921.370	3.772
	Grunde og bygninger	16.691.391	9.876	16.691.391	9.876
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.187.736	2.595	2.838.736	2.595
5	Materielle anlægsaktiver	19.879.127	12.470	19.530.127	12.470
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	951.052	455
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.804.693	1.962
7	Kapitalandele i associerede virksomheder	111.250.725	111.251	111.250.725	111.251
	Andre tilgodehavender	11.325	11	0	0
	Finansielle anlægsaktiver	111.262.050	111.262	114.006.470	113.668
	Anlægsaktiver i alt	134.062.547	127.569	136.457.967	129.910
	Færdigvarer og handelsvarer	10.771.106	9.649	10.771.106	9.649
	Varebeholdning	10.771.106	9.649	10.771.106	9.649
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	43.724.887	39.158	43.625.137	39.001
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	417.057	277
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	192.019	0	192.019	0
	Andre tilgodehavender	2.180.482	1.533	1.817.915	1.527
	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	211.438	0	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	69.390	0	69.390	0
	Tilgodehavender	46.378.216	40.691	46.121.518	40.805
	Andre værdipapirer og kapitalandele	129.247.101	121.122	129.247.101	121.122
	Likvide beholdninger	2.822.560	4.631	570.118	3.129
	Omsætningsaktiver i alt	189.218.983	176.094	186.709.843	174.706
	Aktiver i alt	323.281.531	303.663	323.167.811	304.616

Note	Balance	Koncern		Moderforening	
		2016 DKK	2015 1.000 DKK	2016 DKK	2015 1.000 DKK
Passiver pr. 31. december					
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.513.277	0	1.513.277	0
	Overført resultat	233.081.861	232.600	233.526.281	233.234
	Minoritetsinteressier	-173.867	-383	0	0
	Egenkapital	234.421.271	232.216	235.039.558	233.234
	Kreditinstitutter	24.592.710	9.913	24.592.710	9.913
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	868.601	221	868.601	221
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.688.460	8.109	11.081.634	8.031
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	150.694	119
	Gæld til associerede virksomheder	11.381.986	12.752	11.381.986	12.752
	Anden gæld	40.328.504	40.452	40.052.629	40.346
	Kortfristede gældsforpligtigelser	88.860.260	71.447	88.128.253	71.382
	Gældsforpligtigelser i alt	88.860.260	71.447	88.128.253	71.382
	Passiver i alt	323.281.531	303.663	323.167.811	304.616

- 8 Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen
9 Eventuelforpligtelser
10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
11 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse

Egenkapitalopgørelse	Koncern		Moderforening	
	2016 DKK	2015 1.000 DKK	2016 DKK	2015 1.000 DKK
Saldo primo	0	0	0	0
Årets udviklingsomkostninger	1.982.353	0	1.982.353	0
Årets afskrivninger herpå	-469.076	0	-469.076	0
Reserve for udviklingsomkostninger i alt	1.513.277	0	1.513.277	0
Saldo primo	232.599.756	240.403	233.234.157	241.204
Årets overførte resultat	1.995.382	-7.803	1.805.401	-7.970
Overført til reserve for udviklingsomkostninger, netto	-1.513.277	0	-1.513.277	0
Overført resultat i alt	233.081.861	232.600	233.526.281	233.234
Saldo primo	-383.268	0	0	0
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	209.401	-383	0	0
Minoritetsinteresser i alt	-173.867	-383	0	0
Egenkapital i alt	234.421.271	232.216	235.039.558	233.234

Pengestrømsopgørelse	Koncern	
	2016 1.000 DKK	2015 1.000 DKK
Årets resultat	2.201	-6.214
Afskrivninger inkl. tab og gevinst	4.227	4.933
Finansielle indtægter	-7.628	-4.242
Finansielle omkostninger	1.096	194
Reguleringer i alt	-2.305	884
Forskydning i varebeholdninger	-1.122	-4.704
Forskydning i tilgodehavender	-5.291	13.942
Forskydning i værdipapirer og kapitalandele	-8.125	-9.676
Forskydning i kortfristet gæld	2.338	1.125
Ændring i driftskapital	-12.199	687
Renteindbetalinger og lignende	7.628	4.242
Renteudbetalinger og lignende	-1.096	-194
Rentebetalinger i alt	6.532	4.048
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-5.771	-594
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.982	-1.733
Køb af materielle anlægsaktiver	-8.948	-2.030
Salg af materielle anlægsaktiver	209	545
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-1.718
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	190
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-10.720	-4.746
Afvikling af langfristede gældsforpligtelser	0	-215
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	-215
Ændring i likvide midler	-16.492	-5.555
Likvide midler primo	-5.282	273
Likvide midler ultimo	-21.774	-5.282

Noter	Koncern		Moderforening	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
1 Personalemkostninger				
Lønninger og vederlag	103.527.498	106.091	102.850.173	105.478
Pensioner	9.616.356	9.326	9.553.931	9.273
Andre omkostninger til social sikring	1.550.964	6.491	1.545.076	6.463
	114.694.818	121.907	113.949.180	121.214
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	226	225	223	222
Vederlag til ledelsen	2.313.114	2.424.634	2.067.074	2.171.634
2 Andre finansielle indtægter				
Finansielle indtægter, associerede virksomheder	0	114	0	114
Øvrige finansielle indtægter	7.628.025	4.128	7.625.628	4.127
	7.628.025	4.242	7.625.628	4.240
3 Forslag til resultatdisponering:				
Minoritetsinteresser	209.401	63	0	0
Overført resultat	1.995.382	-6.277	1.805.401	-7.970
	2.204.783	-6.214	1.805.401	-7.970
4 Immaterielle anlægsaktiver				
Koncern		Færdiggjorte udviklingsprojekter DKK		
Kostpris primo	27.959.740			
Årets tilgang	1.982.353			
Kostpris ultimo	29.942.093			
Afskrivninger primo	24.123.591			
Årets afskrivninger	2.897.132			
Afskrivninger ultimo	27.020.723			
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.921.370			
4 Immaterielle anlægsaktiver				
Moderforening		Færdiggjorte udviklingsprojekter DKK		
Kostpris primo	26.729.700			
Årets tilgang	1.982.353			
Kostpris ultimo	28.712.053			
Afskrivninger primo	22.957.835			
Årets afskrivninger	2.832.848			
Afskrivninger ultimo	25.790.683			
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.921.370			

Moderforeningens færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udvikling og videreudvikling af web-shop og IT-systemer.

Noter

5 Materielle anlægsaktiver Koncern	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	DKK	DKK
Kostpris primo	15.084.301	5.740.829
Årets tilgang	7.173.273	1.774.285
Årets afgang	0	-484.500
Kostpris ultimo	<u>22.257.574</u>	<u>7.030.614</u>
Afskrivninger primo	5.208.746	3.145.915
Årets afskrivninger	357.437	968.648
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-271.685
Afskrivninger ultimo	<u>5.566.183</u>	<u>3.842.878</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>16.691.391</u>	<u>3.187.736</u>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	500.595
5 Materielle anlægsaktiver Moderforening	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	DKK	DKK
Kostpris primo	15.084.301	5.726.242
Årets tilgang	7.173.273	1.425.285
Årets afgang	0	-484.500
Kostpris ultimo	<u>22.257.574</u>	<u>6.667.027</u>
Afskrivninger primo	5.208.746	3.131.328
Årets afskrivninger	357.437	968.648
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-271.685
Afskrivninger ultimo	<u>5.566.183</u>	<u>3.828.291</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>16.691.391</u>	<u>2.838.736</u>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	500.595

Noter	Koncern		Moderforening	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris primo			5.153.070	235
Årets tilgang			500.000	4.918
Kostpris ultimo			<u>5.653.070</u>	<u>5.153</u>
Værdireguleringer primo			-4.698.309	-3.109
Egenkapitalreguleringer			-3.709	-1.589
Værdireguleringer ultimo			<u>-4.702.018</u>	<u>-4.698</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo			<u>951.052</u>	<u>455</u>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat, DKK	Egenkapital, DKK
SimHerd A/S	Viborg	51,00%	427.348	-354.831
BoviSoft ApS	Randers	100,00%	-3.709	215.564
VikingLivestock A/S	Viborg	100,00%	-27.968	472.032

7 Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris primo	111.250.725	114.451	111.250.725	114.451
Årets afgang	0	-3.200	0	-3.200
Kostpris ultimo	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>
Værdireguleringer primo	0	-3.109	0	-3.109
Egenkapitalreguleringer	0	3.109	0	3.109
Værdireguleringer ultimo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>	<u>111.250.725</u>	<u>111.251</u>

Kapitalandele i associerede virksomheder består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat, DKK	Egenkapital, DKK
A/S Nordjysk Agrocenter, Aars	Vesterhimmerland	30,56%	-19.323	7.275.331
VikingGenetics FMBA	Randers	50,00%	-11.473.175	365.749.129

Noter

8 Betydningsfulde begivenheder indtruffet efter balancedagen

Koncern/moderforening:

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af foreningens forhold væsentligt.

9 Eventualforpligtelser

Moderforening:

Ingen.

Koncern:

Et datterselskab har indgået lejeaftale vedrørende lokaler. Den årlige leje udgør ca. TDKK 50, og løber frem til 31. december 2017, hvor lejeaftalen genforhandles.

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern/moderforening:

Der er afgivet følgende pantsætninger og sikkerhedsstillelser i aktiver:

Der er stillet garanti overfor Landsskuet på i alt TDKK 631.

Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 32.108, bankkonto med samlet saldo på TDKK 17 samt ejerpantebreve i ejendomme nom. TDKK 15.000 er stillet til sikkerhed for alt mellemværende med moderforeningens bankforbindelse.

Den samlede regnskabsmæssige værdi af de sikkerhedsstillede aktiver udgør TDKK 40.553.

11 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse

Moderforeningen er medlemsejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 5.325 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.000 mælkeproducenter.

Moderforeningen har haft samhandel med koncernforbundne selskaber samt moderforeningens bestyrelse og medlemmer.

Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen VikingDanmark samt dattervirksomheder, hvori moderforeningen direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne. Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af årsrapporten for moderforeningen og de enkelte dattervirksomheder, hvis regnskaber er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der sker sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelse og interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis. Nyerhvervede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Moderforeningens kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til fremstillede færdigvarer og handelsvarer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til foreningens personale samt folkevalgte ledelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Resultater fra tilknyttede og associerede virksomheder

Resultater fra tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for moderforeningen med det modtagne udbytte fra disse.

Skatter, herunder udskudt skat

I skat af årets resultat er indregnet regulering af udskudt skat samt skat af foreningens skattepligtige indkomst for året.

Anvendt regnskabspraxis

Foreningens skattepligtige indkomst er fremkommet ved at korrigere det regnskabsmæssige resultat for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster. Skat er beregnet heraf med en anvendt skatteprocent på 22.

Foreningen beskattes efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider som følger:	Brugstid	Restværdi
Udviklingsprojekter	3-5 år	0%

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til foreningens udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. Udviklingsomkostninger måles til kostpris. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over brugstiden.

Afskrivninger vedrørende udviklingsomkostninger er baseret på den forventede brugstid og de kontraktligt fastsatte rettighedsperioder. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen er indregnet i resultatopgørelsen.

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes fremover på en særlige reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, opløses eller reduceres reserven. Dette sker ved overførsel af reserve for udviklingsomkostninger til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der skal tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, skal reserven for udviklingsomkostninger retableres. Reserven for udviklingsomkostninger skal også reduceres med foretagne afskrivninger. Herved vil egenkapitalreserven svare til det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

Finansielle anlægsaktiver

Medlemskapital i VikingGenetics FMBA er målt til værdi af indskudte nettoaktiver pr. 1. januar 2008 før værdireguleringer.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvis genindvindingsværdien er lavere nedskrives til denne.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved af- og nedskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for færdigvarer og handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivets henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver indregnes ikke i balancen, begrundet i betydelig usikkerhed med hensyn til udnyttelse både beløbsmæssigt og tidsmæssigt.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.