

**VikingDanmark****Agro Food Park 12****8200 Aarhus N****CVR-nummer 54 33 49 15****Årsrapport****1. januar 2018 - 31. december 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære repræsentantskabsmøde  
den 19. marts 2019



Anders Levring

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Foreningsoplysninger</b>	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Koncernoversigt	7
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletal	12
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	13
Aktiver	14
Passiver	15
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	24

## Foreningsoplysninger

---

### Foreningen

VikingDanmark  
Agro Food Park 12  
8200 Aarhus N

Telefon:	+45 87 28 20 00
Telefax:	+45 87 28 20 20
Hjemmeside:	<a href="http://www.vikingdanmark.dk">www.vikingdanmark.dk</a>
E-mail:	<a href="mailto:mail@vikingdanmark.dk">mail@vikingdanmark.dk</a>
Hjemstedskommune:	Aarhus
CVR-nummer:	54 33 49 15
Regnskabsperiode:	1. januar 2018 - 31. december 2018

### Bestyrelse

Jan Duchwaider  
Anders Levring  
Vagn Kristensen  
Erik Hansen  
Erik Henriksen  
Flemming Pedersen  
Casper Pedersen  
Kristian Nielsen  
Jørn Kjær Madsen

### Direktion

Hans Peter Bay

### Tilknyttede virksomheder

SimHerd A/S (51% ejerandel)  
VikingLivestock A/S (100% ejerandel)

### Associerede virksomheder

A/S Nordjysk Agrocenter, Aars (30,56% ejerandel)  
VikingGenetics FMBA (50% ejerandel)

### Pengeinstitut

Jyske Bank A/S  
Østergade 4  
8000 Aarhus C

### Revisor

Dansk Revision Randers  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2018 - 31. december 2018 for VikingDanmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

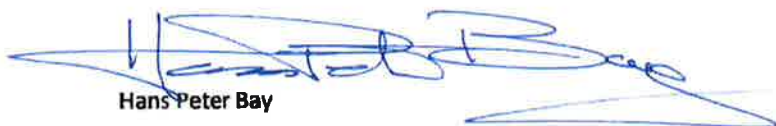
Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Skejby, 11. marts 2019

### Direktionen:



Hans Peter Bay

### Bestyrelsen:



Jan Duchwaider  
Formand



Anders Levring  
Næstformand



Vagn Kristensen



Erik Hansen



Erik Henriksen



Flemming Pedersen



Casper Pedersen



Kristian Nielsen



Jørn Kjær Madsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til repræsentantskabet i VikingDanmark

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for VikingDanmark for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 11. marts 2019

### Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530



Ole Skouboe  
Statsautoriseret revisor  
mne32107



Jens Henrik Ring Lauritsen  
Registreret revisor  
mne4087

## Ledelsesberetning

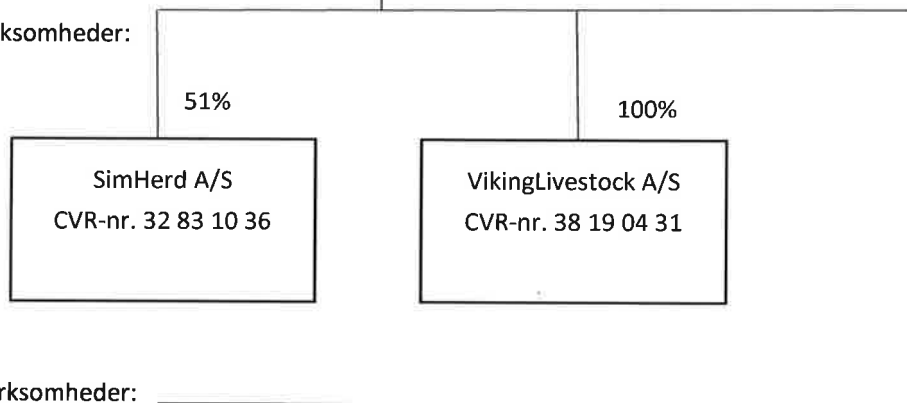
---

### Koncernoversigt

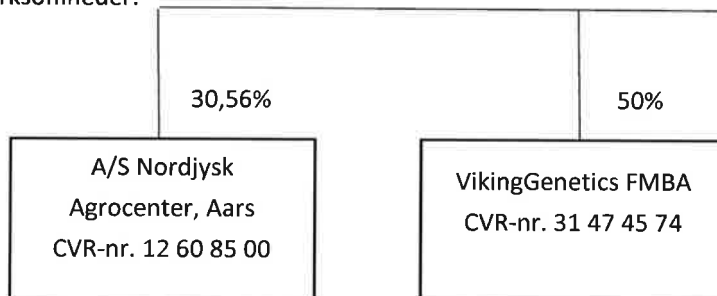
Moderforening:



Tilknyttede virksomheder:



Associerede virksomheder:





## Ledelsesberetning

---

### Foreningens væsentligste aktiviteter

VikingDanmark er ejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 4.764 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.565 mælkeproducenter. Der opkræves et medlemskontingent, som bekræfter deres medlemskab. Medlemskontingentet opkræves i første kvartal. For medlemmer, der ikke har omsætning i første kvartal opkræves, når der registreres omsætning.

Foreningens hovedaktivitet er at servicere danske kvægbrugere med avls- og reproduktionsrådgivning, inseminering og reproduktionsarbejde samt salg af sæd og kvægrelaterede produkter. Salg af kvægrelaterede produkter sker dels fra vikshop.dk og via fælles indkøb af udvalgte produkter/service. I 2018 har hovedfokus udover hovedaktiviteterne været udviklingen af hundyrsoomsætningen gennem datterselskabet VikingLivestock A/S. Her-til kommer flytning og samling af hele administrationen fra kontorerne i Viborg og Rødding til Koldkærgaard.

Det tilstræbes, at der er økonomisk balance i hvert af de to hovedområder service og salg af genetik. For aktiviteter vedrørende VikShop og fælles indkøb tilstræbes det at være prispresser på området. For aktiviteter i VikingLivestock tilstræbes det at afsætte levende genetik i form af kvier og køer til bedst opnåelig pris. I 2018 blev gennemsnitsprisen for solgte dyr på 10.070 DKK.

Sæd omsat i VikingDanmark bliver leveret fra VikingGenetics.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Efterspørgslen efter serviceydelser og sæd har været næsten uændret. Sædsalget i kroner er steget til 129 mio. DKK. Der har i regnskabsåret været et samlet sædsalg på 1.290.008 portioner, hvilket er et fald på 6.798 portioner i forhold til 2017. Salget af kønssorteret sæd er steget til 179.568 doser. Der er realiseret en bruttofortjeneste på 29 mio. DKK.

Til at sikre optimal anvendelse af de registreringer, der indberettes af foreningens inseminører, er der over en årrække udviklet EDB program kaldet HandyVik. Denne udvikling er fortsat i 2018. Afskrivningsprincippet er, at alle nyudviklede EDB programmer afskrives over 3 år. Teknisk udstyr er ikke aktiveret.

Hele området omkring service og salg af kvægrelaterede produkter har haft stor fremgang i 2018. Omsætningen i VikShop har i regnskabsåret været 50 mio. DKK mod 39,4 mio. DKK i 2017 med et dækningsbidrag på 7,8 mio. DKK. Omsætningen af Heatime produkter nåede på 24 mio. DKK. Omsætningen i 2017 var på 33 mio. DKK med et dækningsbidrag på 4 mio. DKK.

Antallet af fraværsdage har i 2018 været 1.843 dage, hvilket er 352 dage mere i forhold til 2017. Dagene fordeler sig på følgende kategorier for inseminørerne: orlov 232 dage, egne sygedage 1.097 dage, arbejdsrelateret 493 dage og barns 1. sygedag 21 dage. Der er en stigning i arbejdsrelaterede sygedage på 30%. Antallet af fraværsdage for kontorholdet har i 2018 været 197 sygedage og 8 barns 1. sygedag.

Konstaterede tab og hensættelser til tab på debitorer er mindre end foregående år. Der er i alt foretaget afskrivninger på godt 211 TDKK. Hensættelser til imødegåelse af tab ved regnskabsårets slutning er 2,1 mio. DKK.

## Ledelsesberetning

---

Foreningens ikke ubetydelige egenkapital er dels anbragt i fast ejendom – Ålestrup Avlsstation, andele af Agro Centret i Års, tidligere tyrestation i Holstebro og Koldkærgaard, dels i kapitalandele i VikingGenetics og værdipapirer. Der er afsluttet byggeri af ny administrationsbygning på Koldkærgaard på 900 m<sup>2</sup>. Samtidig er der en betinget salgsaftale på tyrestationen i Holstebro til 9,5 mio. DKK.

Bestyrelsen har udarbejdet en formuestrategi vedrørende værdipapirportefølje. Strategien tager udgangspunkt i begrænset risikotagning. Som en del af strategien er formuen nu delt ud på 4 forvaltere. Bestyrelsen har valgt følgende forvaltere: Jyske Bank, Danske Capital, Nordea Private Banking og BIL Luxembourg.

Der er i årets løb afholdt omkostninger til en fortsat opgradering af hele medarbejderstaben.

I 2018 har der været nogle store aktiviteter, som har omfattet færdiggørelse af ny administrationsbygning på Koldkærgaard, samling og flytning af alle aktiviteter til Koldkærgaard samt en revision af strategi 2020.

Årets udvikling og resultat anses for tilfredsstillende ud fra følgende betragtninger:

- a) Et år med en stor vækst i omsætning.
- b) Afkastet af den store formue placeret i værdipapirer er en del af resultatet og under påvirkning af de økonomiske konjunkturer og dermed store udsving.
- c) En stram omkostningsstyring uden stigninger på administrationsomkostninger, og basisindtægterne på sæd og service er fastholdt samtidig med en stor stigning i salget af kvægrelaterede produkter.
- d) Flytning og samling af administration på Koldkærgaard.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af foreningens forhold væsentligt.

### Forventet udvikling

For det kommende år er budgetteret med et nettoresultat 0 DKK. Det skal supplerende anføres, at bestyrelsen er opmærksom på, at foreningen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

### Vidensressourcer

VikingDanmarks personale arbejder med mange specialfunktioner og har før og under ansættelse erhvervet sig kompetencer på hver deres felt. VikingDanmark har egen uddannelsesafdeling for inseminørerne og afholder egne kurser for øvrige medarbejdere.

Udvikling af nye service- og rådgivningskoncepter sker i et samarbejde med VFL, Kvæg og andre landsdækkende organisationer. En af foreningens visioner er at være absolut førende på det danske marked indenfor service og kvægavl.

## Ledelsesberetning

---

### Risikoprofil og risikostyring

Foreningens forretningsområde er i afgørende grad under påvirkning af mulige følger af udbrud af kvægsygdomme. Bl.a. derfor er det foreningens vision at være bedst i verden med hensyn til veterinært stude, for herigennem at reducere risici mest muligt. I årets løb har bestyrelsen truffet beslutninger, der internt og eksternt sikrer større smittebeskyttelse.

### Samfundsansvar

VikingDanmarks værdier er følgende:

- Vi skaber værdi
- Vi er engagerede
- Vi samarbejder

Med disse værdier udøves hele VikingDanmarks virksomhed og danner grundlag for et stærkt samfundsansvar. I 2016 etablerede VikingDanmark et SAMO udvalg, samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøudvalg. Formålet med udvalget er at skabe et godt fundament for samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere på hele arbejdspladsen med henblik på at involvere medarbejderne i VikingDanmarks arbejds-, arbejdsmiljø- og personalemæssige forhold. Arbejdet i SAMO udvalget er i 2018 blevet evalueret, og der er lavet aftale for de kommende år.

I VikingDanmarks personalepolitik er indbygget et stort samfundsansvar. Her skal blot nævnes et forhold som muligheden for at tilpasse sin arbejdsmængde til et ønsket seniorarbejdsliv. (gennemsnitsalderen for alle medarbejdere er over 50 år).

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I den øverste myndighed, Repræsentantskabet, er 7 kvinder ud af 60 medlemmer. Blandt medarbejdergruppen er den procentvise andel af kvinder følgende:

- |                              |     |
|------------------------------|-----|
| • Total antal medarbejdere   | 23% |
| • VikingDanmarks ledergruppe | 33% |
| • Mellemlidergruppen         | 25% |
| • Rådgivere og assistenter   | 57% |
| • Inseminører                | 14% |
| • Nyansatte inseminører      | 28% |
| • Øvrige                     | 61% |

Der arbejdes på alle niveauer i VikingDanmark for at få en kønsmæssig lighed.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Foreningen er underlagt gældende miljøkrav, der bl.a. øver indflydelse på måden, hvorpå vi opbevarer og bortskaffer brugt materiale.

## Ledelsesberetning

---

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Foreningen har et samarbejde med VikingGenetics, VFL, Kvæg og ITXpress om udvikling af hjælpeværktøjer og andre rådgivningsværktøjer, som bruges af foreningens medarbejdere. Der henvises herom til afsnittet ovenfor om udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold.

### Resultat sammenholdt med tidligere forventninger

Årets resultat er på niveau med det budgetterede.

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Ledelsesberetning</b>					
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
(Moderforening)	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	376.052	354.916	317.008	304.974	295.870
Resultat af primær drift	4.979	-4.060	-4.800	-10.512	-5.409
Resultat af finansielle poster	-4.840	7.525	6.605	2.542	5.533
Årets resultat	246	3.597	1.805	-7.970	124
<b>Balance</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	14.958	6.364	8.090	1.990	967
Omsætningsaktiver	206.315	197.542	186.710	174.706	170.812
Aktiver i alt - balancesum	355.050	335.907	323.168	304.616	302.219
Egenkapital	238.465	238.220	235.040	233.234	241.204
Kortfristede gældsforpligtelser	116.584	97.688	88.128	71.382	61.015
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	1,3	-1,1	-1,5	-3,4	-1,8
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	1,4	-1,2	-1,5	-3,5	-1,8
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
<i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætning</i>					
Likviditetsgrad	177,0	202,2	211,9	244,7	280,0
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	67,2	70,9	72,7	76,6	79,8
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	0,1	1,5	0,8	-3,4	0,1
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal beskæftigede	224	217	223	222	222

Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletalsoversigt for koncernen er fravalgt på grund af dattervirksomhedernes uvæsentlige regnskabstal i forhold til moderforeningens regnskabstal.

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderforening	
		2018 DKK	2017 1.000 DKK	2018 DKK	2017 1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>					
1	Nettoomsætning	440.282.171	385.368	376.051.897	354.916
	Vareforbrug	-266.607.123	-222.003	-204.448.244	-193.157
	Andre driftsindtægter	0	74	0	74
2	Andre eksterne omkostninger	-44.203.779	-45.216	-44.070.857	-45.221
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>129.471.269</b>	<b>118.223</b>	<b>127.532.796</b>	<b>116.612</b>
3	Personaleomkostninger	-120.338.410	-117.302	-119.217.396	-116.119
	Af- og nedskrivninger	-3.302.570	-4.615	-3.302.570	-4.553
	Andre driftsomkostninger	-160.808	0	-34.058	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>5.669.481</b>	<b>-3.694</b>	<b>4.978.772</b>	<b>-4.060</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	107.257	134
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-59.130	-6.137	0	0
4	Andre finansielle indtægter	7.033.444	7.850	7.038.530	7.887
5	Andre finansielle omkostninger	-11.934.925	-421	-11.878.940	-364
	<b>Resultat før skat</b>	<b>708.870</b>	<b>-2.402</b>	<b>245.619</b>	<b>3.597</b>
6	Skat af årets resultat	-169.500	114	0	0
7	<b>Resultat</b>	<b>539.370</b>	<b>-2.287</b>	<b>245.619</b>	<b>3.597</b>

Note	Balance	Koncern		Moderforening	
		2018	2017	2018	2017
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.829.292	2.364	1.829.292	2.364
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>1.829.292</b>	<b>2.364</b>	<b>1.829.292</b>	<b>2.364</b>
	Grunde og bygninger	31.282.855	15.473	31.282.855	15.473
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.623.593	2.456	3.623.593	2.169
	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger	0	5.810	0	5.810
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>34.906.447</b>	<b>23.738</b>	<b>34.906.447</b>	<b>23.452</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	558.384	451
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	189.693	847
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	166.282.504	178.961	111.250.725	111.251
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>166.282.504</b>	<b>178.961</b>	<b>111.998.802</b>	<b>112.549</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>203.018.244</b>	<b>205.064</b>	<b>148.734.542</b>	<b>138.365</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	17.525.695	11.029	12.317.615	10.989
	<b>Varebeholdning</b>	<b>17.525.695</b>	<b>11.029</b>	<b>12.317.615</b>	<b>10.989</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	71.104.472	58.049	63.114.124	54.932
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.531.751	695
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	482.453	175	482.453	175
	Andre tilgodehavender	6.613.419	1.479	1.656.874	627
	Udskudt skatteaktiv	44.762	114	0	0
12	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	19.983	309	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	468.665	193	468.665	169
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>78.733.754</b>	<b>60.320</b>	<b>70.253.867</b>	<b>56.598</b>
	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>122.921.952</b>	<b>129.073</b>	<b>122.921.952</b>	<b>129.073</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.078.799</b>	<b>2.954</b>	<b>821.602</b>	<b>882</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>221.260.200</b>	<b>203.376</b>	<b>206.315.036</b>	<b>197.542</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>424.278.444</b>	<b>408.439</b>	<b>355.049.578</b>	<b>335.907</b>

Balance	Koncern		Moderforening	
	2018 DKK	2017 1.000 DKK	2018 DKK	2017 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>				
Reserve for udviklingsomkostninger	1.825.044	2.033	1.825.044	2.033
Overført resultat	291.672.082	303.896	236.640.304	236.186
Minoritetsinteresser	404.724	52	0	0
<b>Egenkapital</b>	<b>293.901.850</b>	<b>305.981</b>	<b>238.465.348</b>	<b>238.219</b>
Kreditinstitutter	46.155.651	30.586	39.754.529	27.024
Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.456.039	14.472	18.388.880	14.065
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	9
Gæld til associerede virksomheder	14.429.676	12.911	14.429.676	12.911
Selskabsskat	99.773	0	0	0
Anden gæld	47.299.124	43.695	42.117.277	43.359
14 Periodeafgrænsningsposter	1.936.331	794	1.893.868	319
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>	<b>130.376.594</b>	<b>102.458</b>	<b>116.584.230</b>	<b>97.688</b>
<b>Gæld og hensatte forpligtigelser i alt</b>	<b>130.376.594</b>	<b>102.458</b>	<b>116.584.230</b>	<b>97.688</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>424.278.444</b>	<b>408.439</b>	<b>355.049.578</b>	<b>335.907</b>
15 Eventualforpligtelser				
16 Kontraktlige forpligtelser				
17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
18 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse				
19 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				



Egenkapitalopgørelse	Koncern		Moderforening	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Saldo primo	2.033.222	1.513	2.033.222	1.513
Årets tilgang	0	520	0	520
Årets afgang	-208.178	0	-208.178	0
<b>Reserve for udviklingsomkostninger</b>	<b>1.825.044</b>	<b>2.033</b>	<b>1.825.044</b>	<b>2.033</b>
Saldo primo	303.896.572	306.929	236.186.507	233.110
Årets overførte resultat	539.370	-2.287	245.619	3.597
Øvrige egenkapitalbevægelser	-12.763.860	-745	208.178	-520
<b>Overført resultat</b>	<b>291.672.082</b>	<b>303.896</b>	<b>236.640.304</b>	<b>236.186</b>
Saldo primo	51.843	-174	0	0
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	352.881	226	0	0
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>404.724</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>293.901.850</b>	<b>305.981</b>	<b>238.465.348</b>	<b>238.219</b>

Moderforeningen er medlemsejet.

<b>Pengestrømsopgørelse</b>	Koncern	
	2018 1.000 DKK	2017 1.000 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>539</b>	<b>-2.287</b>
Afskrivninger inkl. tab og gevinst	3.463	4.542
Finansielle indtægter	-7.033	-7.850
Finansielle omkostninger	11.935	421
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	59	6.137
Skat af årets resultat	170	-114
<b>Reguleringer i alt</b>	<b>8.593</b>	<b>3.135</b>
Forskydning i varebeholdninger	-6.496	-258
Forskydning i tilgodehavender	-18.474	-13.259
Forskydning i andre værdipapirer og kapitalandele	6.151	175
Forskydning i leverandører og anden gæld	12.539	7.037
<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-6.281</b>	<b>-6.306</b>
Renteindbetalinger og lignende	7.033	7.862
Renteudbetalinger og lignende	-11.935	-421
<b>Rentebetalinger i alt</b>	<b>-4.901</b>	<b>7.441</b>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-2.050</b>	<b>1.983</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.307	-1.608
Køb af materielle anlægsaktiver	-14.958	-6.364
Salg af materielle anlægsaktiver	2.169	128
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-14.096</b>	<b>-7.844</b>
<b>Ændring i likvide midler</b>	<b>-16.146</b>	<b>-5.861</b>
Likvide midler primo	-27.631	-21.770
<b>Likvide midler ultimo</b>	<b>-43.778</b>	<b>-27.631</b>

Noter	Koncern		Moderforening	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Salg i Danmark	366.335.439	360.179	363.582.752	354.916
Salg i udlandet	73.946.732	25.189	12.469.145	0
	<b>440.282.171</b>	<b>385.368</b>	<b>376.051.897</b>	<b>354.916</b>
<b>2 Revisorhonorar</b>				
Honorar for lovpligtig revision	200.275	188	169.500	168
Honorar for andre ydelser	77.400	99	71.300	91
	<b>277.675</b>	<b>287</b>	<b>240.800</b>	<b>259</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og vederlag	107.116.999	103.841	106.270.688	102.860
Pensioner	10.338.348	10.002	10.141.981	9.850
Andre omkostninger til social sikring	1.906.609	1.643	1.892.120	1.637
Øvrige personaleomkostninger	976.454	1.816	912.607	1.772
	<b>120.338.410</b>	<b>117.302</b>	<b>119.217.396</b>	<b>116.119</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	226	219	224	217
Vederlag til ledelsen	2.772.734	2.858.985	2.101.387	2.181.557
<b>4 Andre finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	30.931	40
Finansielle indtægter, associerede virksomheder	7.007.599	0	7.007.599	0
Øvrige finansielle indtægter	25.845	7.850	0	7.847
	<b>7.033.444</b>	<b>7.850</b>	<b>7.038.530</b>	<b>7.887</b>
<b>5 Andre finansielle omkostninger</b>				
Finansielle udgifter, tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Øvrige finansielle udgifter	11.934.925	421	11.878.940	364
	<b>11.934.925</b>	<b>421</b>	<b>11.878.940</b>	<b>364</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	99.773	0	0	0
Årets ændring i udskudt skat	69.727	-114	0	0
	<b>169.500</b>	<b>-114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7 Forslag til resultatdisponering:</b>				
Minoritetsinteresser	352.881	226	0	0
Overført resultat	186.489	-2.513	245.619	3.597
	<b>539.370</b>	<b>-2.287</b>	<b>245.619</b>	<b>3.597</b>

## Noter

<b>8 Immaterielle anlægsaktiver Koncern</b>	Færdiggjorte udviklings- projekter DKK
Kostpris primo	31.549.956
Årets tilgang	<u>1.307.153</u>
Kostpris ultimo	<u>32.857.109</u>
Afskrivninger primo	29.185.476
Årets afskrivninger	<u>1.842.341</u>
Afskrivninger ultimo	<u>31.027.817</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>1.829.292</u></b>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver Moderforening</b>	Færdiggjorte udviklings- projekter DKK
Kostpris primo	30.319.916
Årets tilgang	<u>1.307.153</u>
Kostpris ultimo	<u>31.627.069</u>
Afskrivninger primo	27.955.436
Årets afskrivninger	<u>1.842.341</u>
Afskrivninger ultimo	<u>29.797.777</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>1.829.292</u></b>

## Noter

9 Materielle anlægsaktiver Koncern	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	22.161.571	7.343.065	5.809.953
Årets tilgang	18.209.620	2.558.404	0
Årets afgang	-4.904.512	-528.825	-5.809.953
Kostpris ultimo	<u>35.466.679</u>	<u>9.372.644</u>	<u>0</u>
Afskrivninger primo	6.688.872	4.887.304	0
Årets afskrivninger	399.465	1.060.764	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2.904.513	-199.017	0
Afskrivninger ultimo	<u>4.183.824</u>	<u>5.749.051</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>31.282.855</u></b>	<b><u>3.623.593</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Heraf finansielt leasede aktiver</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>299.107</u></b>	<b><u>0</u></b>
9 Materielle anlægsaktiver Moderforening	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	22.161.571	6.979.478	5.809.953
Årets tilgang	18.209.620	2.558.404	0
Årets afgang	-4.904.512	-179.825	-5.809.953
Kostpris ultimo	<u>35.466.679</u>	<u>9.358.057</u>	<u>0</u>
Afskrivninger primo	6.688.872	4.810.467	0
Årets afskrivninger	399.465	1.060.764	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2.904.513	-136.767	0
Afskrivninger ultimo	<u>4.183.824</u>	<u>5.734.464</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>31.282.855</u></b>	<b><u>3.623.593</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Heraf finansielt leasede aktiver</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>299.107</u></b>	<b><u>0</u></b>

Moderforening  
2018                      2017  
DKK                      1.000 DKK

**10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kostpris primo	735.489	5.653
Årets afgang	0	-4.918
Kostpris ultimo	735.489	735
Værdireguleringer primo	-284.362	-5.118
Tilbageført værdiregulering. ved salg	0	4.702
Årets resultat efter skat	107.257	134
Egenkapitalreguleringer	0	-2
Værdireguleringer ultimo	-177.105	-284
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>558.384</b>	<b>451</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
SimHerd A/S	Viborg	51,00%	720.165	825.967
VikingLivestock A/S	Aarhus	100,00%	-260.027	137.140

## Koncern

## Moderforening

2018                      2017                      2018                      2017  
DKK                      1.000 DKK                      DKK                      1.000 DKK

**11 Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kostpris primo	111.250.725	111.251	111.250.725	111.251
Kostpris ultimo	111.250.725	111.251	111.250.725	111.251
Værdireguleringer primo	67.710.066	73.847	0	0
Årets resultat efter skat	-59.130	-6.137	0	0
Egenkapitalreguleringer	-12.619.157	0	0	0
Værdireguleringer ultimo	55.031.779	67.710	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>166.282.504</b>	<b>178.961</b>	<b>111.250.725</b>	<b>111.251</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
A/S Nordjysk Agrocenter, Aars	Vesterhimmerland	30,56%	-193.517	7.126.378
VikingGenetics FMBA	Randers	50,00%	-23.880.000	328.210.000

Noter	Koncern		Moderforening	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>12 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>				
Saldo primo	308.950	211	0	0
Årets tilgang	0	98	0	0
Årets afgang	-288.967	0	0	0
	<u>19.983</u>	<u>309</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Almindeligt tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### 15 Eventualforpligtelser

Moderforening:

Foreningen har stillet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs engagement med pengeinstitut, gæld pr. 31. december 2018 udgør TDKK 6.401.

Der er stillet garanti overfor Landsskuet på i alt TDKK 631.

Der er stillet arbejdsgaranti via pengeinstitut på TDKK 5.000 overfor hovedentreprenør vedrørende nyt kontorhus.

Koncern:

Et datterselskab har indgået lejeaftale vedrørende lokaler. Den månedlige leje udgør ca. TDKK 3, og løber frem til 31. december 2019.

Der er stillet garanti overfor Landsskuet på i alt TDKK 631.

Der er stillet arbejdsgaranti via pengeinstitut på TDKK 5.000 overfor hovedentreprenør vedrørende nyt kontorhus.

### 16 Kontraktlige forpligtelser

Koncern/moderforening:

Leasingforpligtelser ved operationelle leasingaftaler af biler udgør i alt TDKK 1.577 med seneste udløb 30. november 2018.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern/moderforening:

Der er afgivet følgende pantsætninger og sikkerhedsstillelser i aktiver:

Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 32.159, bankkonto med saldo på TDKK 214 samt ejerpantebrev nominel TDKK 12.000 i ejendom (regnskabsmæssig værdi TDKK 5.133) er stillet til sikkerhed for alt mellemværende med moderforeningens samt et datterselskabs pengeinstitut.

Den samlede regnskabsmæssige værdi af de sikkerhedsstillede aktiver udgør TDKK 37.527.

## Noter

---

### 18 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse

Moderforeningen er medlemsejet af danske kvægbrugere, i alt ca. 4.764 medlemmer, hvor hovedparten af omsætningen er med ca. 2.565 mælkeproducenter. Moderforeningen har haft samhandel med koncernforbundne selskaber samt moderforeningens bestyrelse og medlemmer. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

### 19 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Koncern/moderforening:

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af koncernens og moderforeningens forhold væsentligt.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderforeningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå koncernen og moderforeningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen VikingDanmark og dattervirksomheder, hvori VikingDanmark direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige kapitalandel til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Grundet konkurrencehensyn er omsætning fordelt på segmenter ikke oplyst.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og moderforeningens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens og moderforeningens personale samt folkevalgte ledelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

### Resultater fra tilknyttede og associerede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for moderforeningen med forholdsmæssige resultatandele.

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for moderforeningen med det modtagne udbytte fra disse.

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen for koncernen med forholdsmæssige resultatandele.

### Skatter, herunder udskudt skat

I skat af årets resultat er indregnet regulering af udskudt skat samt skat af koncernens og moderforeningens skattepligtige indkomst for året.

Koncernens og moderforeningens skattepligtige indkomst er fremkommet ved at korrigere det regnskabsmæssige resultat for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster. Skat er beregnet heraf med en anvendt skatteprocent på 22.

Moderforeningen beskattes efter selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6.

Moderforeningen og dattervirksomheder er ikke omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider som følger:	Brugstid	Restværdi
Udviklingsprojekter	3-5 år	0%

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til foreningens udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. Udviklingsomkostninger måles til kostpris. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over brugstiden.

Afskrivninger vedrørende udviklingsomkostninger er baseret på den forventede brugstid og de kontraktligt fastsatte rettighedsperioder. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen er indregnet i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes på en særlige reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, opløses eller reduceres reserven. Dette sker ved overførsel af reserve for udviklingsomkostninger til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der skal tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, skal reserven for udviklingsomkostninger reetableres. Reserven for udviklingsomkostninger skal også reduceres med foretagne afskrivninger. Herved vil egenkapitalreserven svare til det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde samt materielle anlægsaktiver under udførelse.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved af- og nedskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes til dagsværdi i moderforeningen.

Medlemskapital i VikingGenetics FMBA er målt til værdi af indskudte nettoaktiver pr. 1. januar 2008 før værdireguleringer, da man ved udtræden ikke kan gøre krav på VikingGenetics FMBA's egenkapital eller det indskudte beløb. Foreningen kan kun i forbindelse med en eventuel opløsning af VikingGenetics FMBA gøre krav på en forholdsmæssig andel af egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode i koncernregnskabet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for færdigvarer og handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.