



Årsrapport 2015

Energi Fyn a.m.b.a. · Energi Fyn-koncernen
CVR-nr. 53777813

EnergiFyn



Indholdsfortegnelse

Påtegninger

- 03 Ledelsespåtegning
- 04 Den uafhængige revisors erklæringer

Ledelsesberetning for Energi Fyn a.m.b.a. og koncernen

- 05 Selskabsoplysninger
- 06 Bestyrelse og direktion
- 07 Repræsentantskabet for Energi Fyn a.m.b.a.
- 08 Hoved- og nøgletal for koncernen
- 09 Ledelsesberetning

Regnskabspraksis

- 70 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapport 2015 for Energi Fyn a.m.b.a. og koncernen

- 75 Resultatopgørelse
- 76 Balance
- 78 Pengestrømsopgørelse
- 79 Noter



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for Energi Fyn a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvi-

sende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i kon-

cernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Odense, den 13. april 2016

Direktion



Bent Agerholm
Koncernchef

Bestyrelse



Søren Thorsager
Formand



Bjarne Ivan Hansen
Næstformand



Knud Bjørn



Jens Otto Dalhøj



Jørn Frederik Jørgensen



Cæcilie Ning Hage



Hans Elving Pedersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til andelshaverne i Energi Fyn a.m.b.a.

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Energi Fyn a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

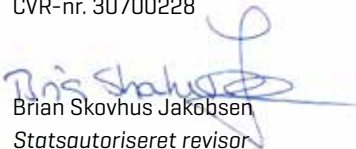
Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Odense, den 13. april 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30700228


Brian Skovhus Jakobsen
Statsautoriseret revisor


Jakob Nyborg
Statsautoriseret revisor

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabsoplysninger

Energi Fyn a.m.b.a.
Sanderumvej 16
5250 Odense SV
CVR-nr. 53777813

Energi Fyn Holding A/S
Sanderumvej 16
5250 Odense SV
CVR-nr. 27471870

Telefon 63 17 19 00
Fax 63 17 19 19
energifyn@energifyn.dk
www.energifyn.dk

Regnskabsår
01.01.2015 - 31.12.2015

Bestyrelse i

Energi Fyn a.m.b.a.

Søren Thorsager, formand
Bjarne Ivan Hansen, næstformand
Knud Bjørn
Jens Otto Dalhøj
Jørn Frederik Jørgensen
Cæcilie Ning Hage
Hans Elving Pedersen

Bestyrelse i

Energi Fyn Holding A/S

Søren Thorsager, formand
Bjarne Ivan Hansen, næstformand
Knud Bjørn
Jens Otto Dalhøj
Jørn Frederik Jørgensen
Cæcilie Ning Hage
Hans Elving Pedersen
René Johnny Larsen*
Laurits Peter Lauritsen*
Gitte Nørgaard Hansen*
Kell Bergmann Olesen*

Direktion

Koncernchef Bent Agerholm

Revision

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Englandsgade 25
5100 Odense C

Bank

Danske Bank
Albani Torv 2-3
5000 Odense C

Advokat

FOCUS ADVOKATER P/S
Englandsgade 25
5100 Odense C

Godkendt på ordinært repræsentant-
skabsmøde den 28. april 2016.

Dirigent

* Medarbejdervalgte bestyrelses-
medlemmer i Energi Fyn Holding A/S.

BESTYRELSE I ENERGI FYN A.M.B.A. OG ENERGI FYN HOLDING A/S



Søren Thorsager,
formand



Bjarne Ivan Hansen,
næstformand



Knud Bjørn



Jens Otto Dalhøj



Jørn Frederik
Jørgensen



Cæcilie Ning Hage



Hans Elving
Pedersen



René Johnny
Larsen*



Laurits Peter
Lauritsen*



Gitte Nørgaard
Hansen*



Kell Bergmann
Olesen*

* Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i Energi Fyn Holding A/S

DIREKTION



Bent Agerholm,
koncernchef

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

[mio. kr.]

Hovedtal	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsætning	1.364,0	1.383,2	1.395,6	1.401,3	1.406,7
Omkostninger	-1.116,1	-1.104,5	-1.125,1	-1.128,3	-1.130,9
Resultat af primær drift før afskrivninger	247,9	278,7	270,5	272,9	275,9
Afskrivninger	-178,1	-171,4	-195,7	-196,4	-184,2
Resultat af primær drift	69,8	107,3	74,8	76,5	91,6
Associerede virksomheder	-0,4	-0,8	-0,6	2,1	1,1
Netto finansielle poster	5,3	45,7	20,4	98,8	-10,7
Årets resultat før skat	74,7	152,2	94,7	177,5	82,0
Skat	-15,1	-22,4	-18,1	-31,0	-27,4
Årets resultat	59,7	129,9	75,5	145,0	49,7
Anlægsaktiver	3.317,8	3.079,7	3.061,0	3.084,0	3.313,5
Omsætningsaktiver	2.396,5	2.531,2	2.492,1	2.210,4	2.298,0
Aktiver i alt	5.714,3	5.610,9	5.553,1	5.294,4	5.611,6
Egenkapital	3.095,6	3.056,4	2.932,8	2.850,9	2.703,4
Hensatte forpligtelser	98,6	92,3	98,8	90,3	86,1
Langfristede gældsforpligtelser	1.315,8	1.358,9	1.376,6	1.404,7	1.403,7
Kortfristede gældsforpligtelser	1.202,9	1.102,1	1.052,9	825,9	1.210,9
Pengestrøm fra driften	222,4	294,0	200,4	341,2	323,7
Pengestrøm til investering	-365,2	-218,4	-167,4	-20,9	-103,7
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-362,1	-178,8	-180,4	-159,7	-129,0
Pengestrøm fra finansiering	-51,2	-25,8	-31,4	-17,1	-22,9
Pengestrøm i alt	-194,0	49,8	1,7	303,2	197,2
Nøgletal					
Overskudsgrad %	5,1	7,8	5,4	5,5	6,5
Afkastningsgrad %	2,1	3,3	2,3	2,3	2,6
Likviditetsgrad %	199,2	229,7	238,6	267,6	189,8
Egenkapitalandel (soliditet) %	54,2	54,5	53,0	53,8	48,2
Egenkapitalforrentning %	1,9	4,3	2,6	5,2	1,8
Gennemsnitligt antal ansatte	257	258	237	246	247

LEDELSESBERETNING

FORORD

2015 har været et spændende og godt år for Energi Fyn - med fokus på resultatskabelse og indtjening, på fortsat udvikling og på sikring af en effektiv drift samt på at styrke vores position som en stærk, regionalt forankret energikoncern. Også i 2015 har Energi Fyn vist en økonomisk positiv og robust udvikling.

Vores position som en stærk, regionalt forankret energikoncern er i årets løb blevet væsentligt styrket. Det er således Energi Fyns målsætning at samle Fyn til et fremtidssikret, forbrugerejet selskab, og som led heri er det vores opfattelse, at der på lidt længere sigt kun er plads til ét selskab, og at dette selskab skal være ejet af fynboerne selv.

Med denne målsætning for øje har Energi Fyn primo 2015 konsolideret og integreret det fynske 60 kV net i Energi Fyn, hvilket i høj grad styrker vores fynske infrastruktur omkring elnettet. I slutningen af året indgik vi ligeledes aftale med FFV Energi & Miljø A/S i Faaborg om køb af de to kommunale energiselskaber - netselskabet FFV El A/S og elhandelsselskabet FFV Energi A/S. Aftalen blev primo januar 2016 tiltrådt af en enig kommunalbestyrelse i Faaborg-Midtfyn Kommune, ligesom også Energistyrelsen har givet deres samtykke til bevillingsoverdragelse og dermed til, at Energi Fyn fremover kan distribuere strøm til yderligere 14.500 forbrugere i Faaborg og omegn. Den videre udmøntning af købet vil finde sted i 2016.

Parallelt med købet af elforsyningen i Faaborg-Midtfyn Kommune har Energi Fyn også indgået aftale om fusion med de fynske transformerforeninger; aftaler, som i 2016 skal godkendes på generalforsam-

linger hos de enkelte transformerforeninger.

Ovenstående konsolideringer er gennemført med afsæt i Energi Fyns koncernstrategi "Strategi-2017 - Det moderne fynske energiselskab". Koncernstrategien skal overordnet hjælpe os med at navigere i den verden, elsektoren befinder sig i, og den skal fremtidssikre den positive kurs, Energi Fyn de senere år er lykkedes tilfredsstillende med - med fokus på såvel udvikling som på sikring af en effektiv drift. Der er rundt om i organisationen arbejdet med den fortsatte implementering af indsatsområder samt forretningsområde- og støttefunktionsstrategier, ligesom der i 2015 er igangsat et målrettet arbejde med mål- og resultatstyring samt et lederudviklingsforløb som en del af koncernens fokus på at styrke vores kultur hen mod en resultatskabende organisation.

Elsektoren har også i 2015 været præget af fortsat udvikling og forandringer - såvel regulatorisk, markeds-mæssigt som teknologisk. Helt afgørende er i den sammenhæng sektorens og Energi Fyns forberedelse til engrosmodellens idriftsættelse den 1. april 2016. Energi Fyn bestod i slutningen af året de obligatoriske it-tests og er således både på net- og leverandørsiden klar til at entrere det nye detailmarked for el. Også på det regulerede område har der været fokus på udmøntningen af Elreguleringsudvalgets rapport fra 2014 og på fastlæggelsen af den fremtidige økonomiske regulering af netselskaberne; et arbejde, som vil fortsætte i 2016.

Energi Fyn har i 2015 styrket koncernens kommercielle fokus målrettet både erhvervsliv og de private kunder og andels-havere. Det gælder inden for salg af el, og

det gælder inden for udelys, vindkraft og energibesparelser, hvor nye tiltag og øget synlighed har styrket vores position som en stærk og toneangivende aktør. På vindområdet har vi udvidet vores vindmølleengagement, ligesom vi på energispareområdet har introduceret et nyt Energi- og klimapartnerskabskoncept målrettet det fynske erhvervsliv og kommuner.

Særligt har også forretningsområdet omkring udrulning af fibernet til fynboerne udviklet sig positivt i 2015. Denne udvikling har resulteret i en stigende udrulning og en øget kundetilgang med tilhørende positiv resultatskabelse til følge. Energi Fyns forretningsmodel, i kombination med samarbejdet med de lokale ildsjæle, har dermed vist sin berettigelse.

Også på den tekniske front er Energi Fyn blevet styrket i 2015. Vores elforsyningsnet er blevet udvidet med 60 kV nettet på samme måde, som aktivitetsniveauet i vores forsyningsområde har været inde i en positiv udvikling. Dels i form af en omfattende udvikling i og omkring Odense med tilslutninger af mange nye installationer, dels i form af nye udviklings- og anlægsprojekter, der bliver søsat nu og de kommende år, herunder ikke mindst med fokus på Odense Letbane og det nye Universitetshospital. Også i 2015 har Energi Fyn sikret andelshaverne en høj forsynings-sikkerhed.

Koncernens samlede regnskabsresultat udviser et samlet overskud før skat på DKK 75 mio. kr. og DKK 60 mio. efter skat og minoritetsinteresser.

Regnskabsresultatet anses for tilfredsstillende.



**DET MODERNE
FYNSKE
ENERGI-
SELSKAB**



ENERGI FYN ER FYNBOERNES ENERGISELSKAB

Energi Fyn er en moderne og velkonsolideret energikoncern. Vi er et andelsselskab ejet af 175.000 fynske andelshavere, og vores historie går mere end 100 år tilbage med rødder i den stolte, danske andelstanke. Med 175.000 andelshavere i ryggen er Energi Fyn det 6. største energiselskab i Danmark. Koncernens hovedsæde er placeret i Odense.

Det er Energi Fyns vision at være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere. Hos Energi Fyn er fokus rettet mod elforsyningen og de dertil knyttede forretningsområder. Vores fornemmeste opgave er at sikre vores andelshavere og kunder konkurrencedygtige elpriser, høj forsyningssikkerhed og en god service. Energi Fyn ejer og driver elforsyningsnettet på størstedelen af Fyn og er dermed ansvarlig for elforsyningen ud til alle an-

delshavere i forsyningsområdet - fra 60 kV nettet, til 10 kV og lavspændingsnettet. Dette sker i henhold til elforsyningsloven og den tilhørende lovregulerede bevilling.

I naturlig tilknytning til vores elforsyningsnet og i takt med de krav, der stilles fra såvel markedet som myndighedernes side, har Energi Fyn udviklet det forretningsmæssige fundament til også at indeholde en række kommercielle aktiviteter.

Energi Fyn sælger el og gas til såvel erhvervslivet som til private kunder - og både inden for og uden for forsyningsområdet. Ét af de produkter, som Energi Fyn tilbyder fynboerne, er FynskSupportEl - et produkt, der samtidig medvirker til at støtte udviklingen af det fynske klub- og foreningsliv. Vi tilbyder også forskellige former for energirådgivning og energispareløsninger til både privat- og er-

hvervskunder med henblik på at finde og realisere energibesparelser. I tilknytning hertil ejer, driver og vedligeholder Energi Fyn gadebelysningen i flere fynske kommuner, herunder renoverer gadebelysningen i form af udskiftning af de nuværende gadelamper til nye, energibesparende LED-lamper.

Som energiselskab medvirker Energi Fyn til en konkurrencedygtig grøn omstilling af vores energisystem. I tillæg til energispareindsatsen er vi engageret i opførelsen af vindmøller, i udbredelsen af varmepumper og elbiler og i etableringen af regulerkraftværker, som gør det øgede grønne fokus muligt at realisere.

Gennem administrationselskabet Administrationservice Fyn A/S håndterer Energi Fyn årligt mere end 415.000 kundeforhold i tæt samarbejde med andre

ENERGI FYN'S STRATEGISKE FUNDAMENT

Vision

Energi Fyn vil være en værdiskabende energikoncern til gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere.

Mission

Energi Fyn er en velkonsolideret og regionalt forankret energikoncern - ejet af vores andelshavere. Med fokus rettet mod koncernens andelshavere og kerneforretning er det vores fornemmeste opgave på såvel kort som langt sigt at sikre andelshaverne konkurrencedygtige elpriser, høj forsyningssikkerhed og god service samt deltage aktivt i udviklingen af et bæredygtigt energisystem. Vi deltager også i udviklingen af Fyn gennem investeringer i

fibernet, forskning og udvikling og via fonde, som støtter øens erhvervsliv, kultur, sport og turisme.

Vores tekniske anlæg, IT-systemer og medarbejdere er i løbende udvikling, således vi er i stand til at matche myndighedernes krav og markedets ønsker og behov, hvilket sker med udgangspunkt i en helhedsorienteret, værdiskabende og lønsom tankegang. Energi Fyn er en attraktiv arbejdsplads og samarbejdspartner.

Værdigrundlag

Ansvarlig - Engageret - Udvikling udgør vores værdier. Følgende udsagn uddyber værdierne:

- Vi sikrer troværdige løsninger.
- Vi forstår myndighedernes og markedets krav og udvikler os derefter.
- Vi forvalter selskabets ressourcer optimalt.
- Vi er engagerede i selskabets og egen udvikling.
- Vi vil være en del af fremtiden.

Værdierne og udsagnene danner Energi Fyns værdigrundlag, som tager udgangspunkt i vores vision og mission. Det er det grundlag, som Energi Fyn skal basere sin forretning, væremåde og hverdag på, og som hjælper os med at holde fokus - både internt og eksternt.

forsyningselskaber. Det betyder, at kunderne modtager én samlet regning, ligesom de nemt og hurtigt kan få svar på spørgsmål ved blot at henvende sig ét sted.

Men Energi Fyn er mere end det. Som andelselskab deltager vi også aktivt i udvik-

lingen af Fyn - ikke mindst gennem investeringer i etableringen af fibernet til fynboerne og gennem attraktive produkter og services inden for internet, tv og telefoni. Ud over fibernet sker vores bidrag til udviklingen af Fyn også gennem investeringer i forskning og udvikling, gennem vores samarbejde med Syddansk

Universitet og via fonde og sponsorater, som støtter øens erhvervsliv, kultur, sport og turisme.

Energi Fyns samlede koncernstruktur fremgår af side 69.

VORES STRATEGISKE FOKUS

Energi Fyns mange forskellige forretningsområder og aktiviteter bygger alle på vores værdier: Ansvarlig - Engageret - Udvikling. Sammen med vores vision, mission og koncernstrategi udgør det grundlaget, som vi baserer vores forret-

ning, væremåde og hverdag på, og som hjælper os med at holde fokus - både internt og eksternt.

Energi Fyns koncernstrategi "Energi Fyn 2017 - det moderne fynske energisels-

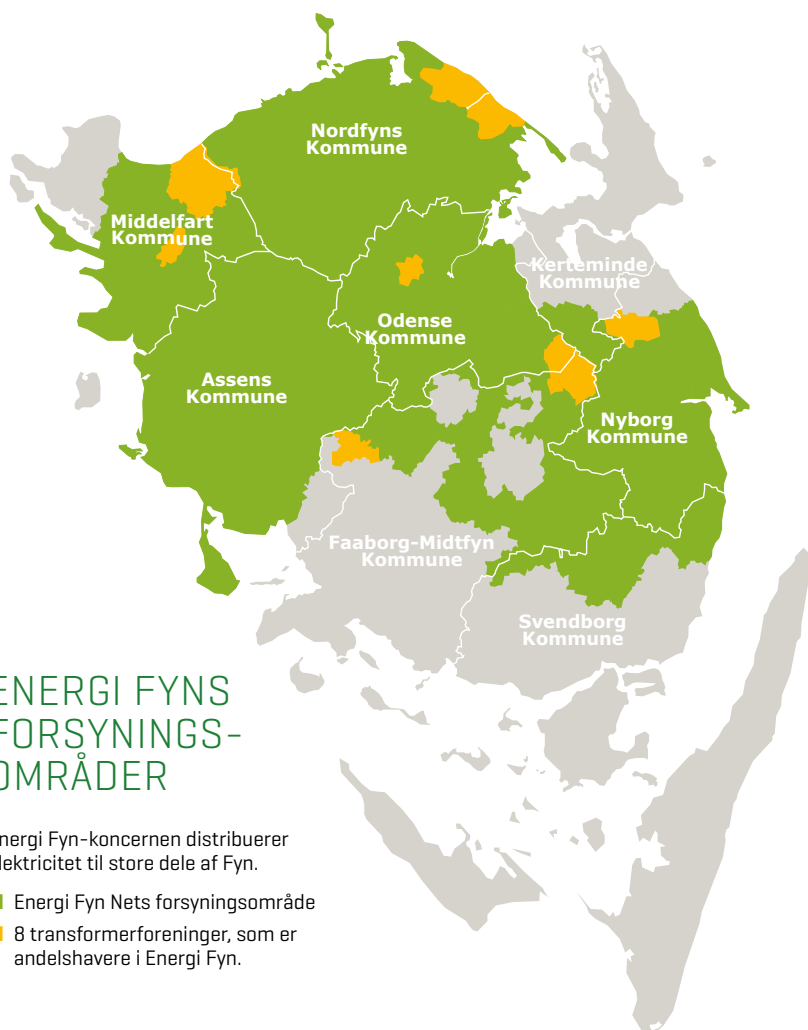
skab" skal sikre Energi Fyn en helhedsorienteret og sammenhængende udvikling inden for koncernens enkelte forretningsområder og inden for koncernen som helhed - med afsæt i det fundament og i de resultater, Energi Fyn gennem de seneste år har opnået. En lang række initiativer skal på hvert deres felt sikre, at vi er det moderne fynske energiselskab, at vi har en stærk og betydelig position på markedet og ikke mindst, at vi er en del af fremtiden.

Strategien er i fuld gang med at blive ført ud i livet. Der er tale om et forløb, som har og som fortsat vil involvere hele organisationen - også i 2016.

Gennem årene har Energi Fyn haft stort fokus på at udvikle Energi Fyn som en stærk, regionalt forankret energikoncern. En udvikling, som blandt andet er sket med afsæt i koncernens konsolideringsstrategi. Energi Fyns målsætning er at samle Fyn til et fremtidssikret, forbrugerejet selskab. Det er vores opfattelse, at der på lidt længere sigt kun er plads til ét selskab på Fyn, og at dette selskab skal være ejet af fynboerne selv.

Køb af elforsyningen i Faaborg-Midtfyn Kommune

I overensstemmelse med Energi Fyns konsolideringsstrategi indgik Energi Fyn i slutningen af året aftale med forsyningselskabet FFV Energi & Miljø A/S - ejet af



ENERGI FYN'S FORSYNINGS-OMRÅDER

Energi Fyn-koncernen distribuerer elektricitet til store dele af Fyn.

- Energi Fyn Nets forsyningsområde
- 8 transformatorforeninger, som er andelshavere i Energi Fyn.

Faaborg-Midtfyn Kommune - om køb af netselskabet FFV El A/S og elhandelselskabet FFV Energi A/S med regnskabsmæssig virkning fra den 1. januar 2016. Købet er sket på baggrund af den udbudsproces, som Faaborg-Midtfyn Kommune igangsatte i efteråret. Købsprisen for de to selskaber blev 310 mio. kr.

Aftalen om køb af de to energiselskaber er betinget af to forhold - dels at Faaborg-Midtfyns kommunalbestyrelse tiltræder aftalen på et kommunalbestyrelsesmøde, dels at Energistyrelsen efterfølgende godkender en bevillingsoverdragelse. Begge betingelser er primo 2016 blevet opfyldt. Den første betingelse blev opfyldt, da en enig kommunalbestyrelse i Faaborg-Midtfyn tiltrådte aftalen på møde den 12. januar 2016. Den anden betingelse blev opfyldt, da Energistyrelsen i slutningen af februar 2016 godkendte bevillingsoverdragelsen af elnettet til Energi Fyn. Dermed er betingelserne for, at closing kan finde sted opfyldt, således købet til fulde kan udmøntes.

Med købet af elforsyningen i Faaborg-Midtfyn Kommune er Energi Fyn nået endnu et vigtigt skridt i målsætningen om at samle Fyn til et fremtidssikret, forbrugerejet selskab. Med selskabets 14.500 forbrugere dækker Energi Fyn dermed mere end 3/4 af Fyn. Koncernens position på Fyn er med købet blevet væsentlig

styrket, på samme måde som vi som koncern er blevet styrket i, at Energi Fyn er en del af fremtiden.

Som en del af aftalen med FFV Energi & Miljø hører, at de 14.500 forbrugere opnår samme andelshaverstatus i Energi Fyn som de øvrige 175.000 andelshavere i Energi Fyn - givet repræsentantskabets efterfølgende godkendelse heraf. Som andelshavere kan forbrugerne opstille som kandidat og stemme til Energi Fyns repræsentantskabsvalg. I perioden frem til næste repræsentantskabsvalg har Faaborg-Midtfyn Kommune mulighed for at udpege en repræsentant, som kan deltage i bestyrelsesarbejdet, og dermed medvirke til en optimal integration af selskaberne i Energi Fyn. Andelshaverstatus såvel som udvidelse af repræsentantskab og bestyrelse forudsætter Energi Fyns repræsentantskabs godkendelse, hvilket vil ske på det ordinære repræsentantskabsmøde den 28. april 2016.

Med købet er Energi Fyns forsyningsområde blevet større - svarende til de 14.500 nye forbrugere. Med et udvidet forsyningsområde er det område, Energi Fyn udruller fiber i, tilsvarende blevet udvidet. Energi Fyn har fokus på at udrulle fiber til de områder, hvor vores andelshavere er bosiddende. I Faaborg-Midtfyn Kommune er der i dag cirka 10.000 husstande, som har en dårlig internetforbindelse eller slet

ingen. På det grundlag er det vores hensigt at tilbyde cirka 9.000 af disse husstande fiber i løbet af en 3-4 årig periode.

Den videre udmøntning af købet af FFV El og FFV Energi vil finde sted i 2016.

Øvrig konsolidering

Parallelt med købet af elforsyningen i Faaborg-Midtfyn Kommune har Energi Fyn også indgået aftaler om fusion med de otte transformereforeninger med henblik på efterfølgende overtagelse af deres elforsyningsaktiviteter. Fusionsaftalerne skal, for at kunne realiseres, behandles og godkendes på to generalforsamlinger i de respektive transformereforeninger. Sker dette, vil de otte transformereforeninger dermed gå fra at være foreningsandels-havere i Energi Fyn til at være direkte andelshavere - omfattende cirka 12.000 andelshavere.

Den videre udmøntning af disse fusioner vil finde sted i første halvdel af 2016.

DET ANDELSEJEDE FUNDAMENT

Repræsentantskabet udgør koncernens øverste myndighed, og det er gennem repræsentantskabets 82 medlemmer, at andelshaverne kan medvirke til at sætte deres præg på Energi Fyn og på Energi Fyns udvikling. Repræsentantskabets medlemmer vælges blandt og af vores 175.000 andelshavere.

Repræsentantskabets medlemmer vælges for en 4-årig periode. Det nuværende repræsentantskab tiltrådte den 1. januar 2014 på baggrund af det repræsentantskabsvalg, som blev afviklet i efteråret 2013.

Rammer for repræsentantskabsvalg ændret

Valg til Energi Fyns repræsentantskab har traditionelt været afviklet samtidig med kommunalvalg.

At holde valg samtidig med et kommunalvalg vurderes ikke som værende hensigts-

mæssig, idet valg til Energi Fyns repræsentantskab på den måde ikke får det fokus, vi som andelsejet energiselskaber, vi bør have, når der afvikles valg blandt 175.000 andelshavere.

Med henblik på hele tiden at sikre så optimale rammer for afvikling af repræsentantskabsvalg som muligt vedtog repræsentantskabet således i foråret at udskyde valg til Energi Fyns repræsentantskab med et år. Det betyder, at næste valg til repræsentantskabet afholdes i efteråret 2018 og ikke som hidtil planlagt til efteråret 2017. Det betyder samtidig, at valgperioden for det siddende repræsentantskab i en overgangsordning forlænges med et år - det vil sige til udgangen af 2018. Når der i 2018 holdes repræsentantskabsvalg, vil der igen være tale om valg til en 4-årig periode.

I tæt sammenhæng med valg til repræsentantskabet hører også valg til bestyrelsen. Det betyder, at valg til bestyrelsen ligeledes skydes et år frem, således valg til bestyrelsen fremadrettet afholdes i ulige årstal - næste gang i foråret 2017. Og på samme vis som med det siddende repræsentantskab vedtog repræsentantskabet ligeledes, at den siddende bestyrelse forlænges med et år.

På baggrund af ovenstående vil det være hensigtsmæssigt, at også valget af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen følger valget af de repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Med henblik på beslutning om ændring af proceduren for valg af de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i Energi Fyn Hol-

ding A/S blev der i september måned gennemført en afstemning blandt Energi Fyns medarbejdere. Afstemningen resulterede i, at også valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen er udsat et år - fra 2016 til 2017. Dette betyder, at de nuværende medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer sidder i bestyrelsen frem til foråret 2017.

Nyt bestyrelsesmedlem

Den 18. juni blev danskerne inviteret til stemmeurnerne. Valget resulterede i en ny regering og dermed også i en ny minister for energi-, forsynings- og klimaområdet.

Energi Fyns bestyrelsesmedlem Lars Chr. Lilleholt blev udnævnt til energi-, forsynings- og klimaminister. Til erstatning for Lars Chr. Lilleholt er suppleant Jens Otto Dalhøj indtrådt som nyt bestyrelsesmedlem i Energi Fyn. Lars Chr. Lilleholt er samtidig udtrådt af Energi Fyns repræsentantskab.

Repræsentantskabets rolle

Det andelsejede fundament udgør en grundsten i Energi Fyn. I relation til vores andelshavere og kunder spiller dette fundament en stor rolle og rummer en stor værdi, som vi hele tiden skal værne om. Vores evne til at fastholde og styrke den folkelige forankring er afgørende, hvis vi nu og fremover skal være i stand til at skabe værdi gennem vores andelsejede fundament.

Energi Fyns repræsentantskab spiller en væsentlig rolle i denne forankring, på samme måde som de udfylder en væ-

sentlig rolle som Energi Fyns ambassadører ud mod vores 175.000 andelshavere. For der er ingen tvivl om, at skal vi fastholde vores position på markedet og i andelshavernes bevidsthed, så er det afgørende, at hele værdikæden fungerer - fra repræsentantskab til medarbejdere. Kun på den måde kan vi som andelselskab udvikle os, skabe fortsat merværdi og ikke mindst styrke forholdet mellem Energi Fyn som energiselskab og vores andelsejede fundament.

Med det udgangspunkt er der i 2015 igangsat en række nye initiativer målrettet Energi Fyns repræsentantskab, herunder afholdelsen af fyraftensmøder. Formålet med at afholde fyraftensmøder for repræsentantskabet er på en uformel facon at sætte fokus på et specifikt emne, som vi kan dykke ned i og belyse fra forskellige vinkler og på den måde give vores repræsentanter et mere dybdegående indblik. På det grundlag blev der i efteråret afholdt et fyraftensmøde med Energi Fyns fiberudrulning og betydningen af ambassadørrollen på programmet. Fyraftensmøderne vil også være i fokus i 2016 - som et supplement til de ordinære møder i repræsentantskabet.

Det andelsejede fundament og ejerskab har ikke kun Energi Fyns opmærksomhed. Også på brancheplan rettes opmærksomheden på sektorens ejerskab generelt set og på andelsejerskabets muligheder og styrker i fremtidens energimarked. Dette fokus vil fortsætte i 2016 - både fra Energi Fyns og fra branchens side.

UDVIKLINGEN I 2015 - I ET OVERORDNET PERSPEKTIV

2015 har været et spændende og godt år for Energi Fyn-koncernen - med fokus på fortsat resultatskabelse, udvikling og på at styrke vores position som fynboernes energiselskab. Sidstnævnte må vi i den grad siges at være lykkedes med som følge af købet af elforsyningen fra Faaborg-Midtfyn Kommune og de forventede forestående konsolideringer med de fynske transformerforeninger. I den sammenhæng hører også købet og overdragelsen af det fynske 60 kV net.

Med andre ord kan 2015 på mange måder siges at have stået i konsolideringens tegn. Energi Fyn er som koncern ikke kun vokset - vi er også blevet styrket. For ud over at have opnået et større forsyningsområde og 14.500 nye forbrugere, er Energi Fyns fundament og position som en stærk, regional energikoncern blevet styrket. Både i koncernen som helhed og inden for de enkelte forretningsområder - såvel de kommercielle som de regulerede.

Vi er dermed nået et vigtigt skridt videre i målsætningen om at samle Fyn til et fremtidssikret, forbrugerejet selskab. Og i den sammenhæng er det fortsat vores opfattelse, at der på lidt længere sigt kun er plads til ét selskab på Fyn - og det selskab skal være ejet af fynboerne selv. Energi Fyn vil være en del af fremtiden. Derfor er det fortsat Energi Fyns strategi at sætte fokus på konsolidering - både på nye konsolideringer og på at udmøntede, som er blevet til virkelighed og er ved at blive det.

Konsolideringsaspektet er ikke kun et aktuelt emne hos Energi Fyn. Generelt i branchen er konsolidering en del af dagsordenen - ikke mindst som følge af de øgede krav, vi gennem de senere år har

oplevet og fortsat oplever. Antallet af el-selskaber er som følge heraf blevet reduceret betragteligt gennem årene - hvor der i 1999 var registreret 189 el-selskaber, er der i 2015 alene registreret 60 el-selskaber.

Branchens udvikling

Der er ingen tvivl om, at Energi Fyn er en del af en sektor og et marked, som i disse år oplever en omfattende udvikling. Dette i sig selv gør, at Energi Fyn sammen med den øvrige branche er del af en spændende og udfordrende udvikling. Såvel regulatorisk, markeds-mæssigt som teknologisk befinder vi os i en tid, hvor vi helt grundlæggende skal prøve kræfter med en lang række nye tiltag og opgaver, nye måder at tænke og agere på.

Engrosmodellens idriftsættelse den 1. april 2016 med en tilhørende ny og intensiveret konkurrencesituation på detailmarkedet må i den grad siges at tilhøre denne kategori. Energi Fyn har også i 2015 haft opmærksomheden rettet mod forberedelserne til engrosmodellens indførelse og på at sikre, at vi når i mål på et godt og solidt grundlag. Med Energinet.dk's godkendelse af de gennemførte End-2End-tests i december, har Energi Fyn fået grønt lys til at entrere det fremtidige elmarked - både som netselskab og som elleverandør.

På det regulerede område har vi tilsvarende Elreguleringsudvalgets rapport om fremtidens regulering af den danske el-sektor, som i det kommende år skal føres ud i livet. Og vi har en Energikommission, der skal nedsættes med henblik på at forberede grundlaget for en ny energiaftale. Alt i alt er de indledende og retningsgivende spor lagt for udviklingen af fremtidens elsektor og dermed også for Energi

Fyns udvikling. Omend der fortsat eksisterer store udestående og uklarheder.

Også sporene til den langsigtede udvikling og til den videre udvikling af den grønne omstilling efter 2020 er indledt. Dansk Energi har på vegne af branchen bidraget aktivt til det videre arbejde gennem oplægget "Giv energien videre". Med oplægget inviterer Dansk Energi til debat om fremtidens visioner og udfordringer i den danske energipolitik, hvis vi skal nå målene om et energiforbrug med færre fossile brændsler, et velfungerende konkurrencemarked og en fortsat høj forsynings-sikkerhed.

Økonomisk og strategisk performance

Energi Fyn skal til enhver tid performe såvel økonomisk som forretningsmæssigt optimalt for at være en del af fremtiden.

Det er derfor afgørende, at vi både på kort og langt sigt har et strategisk og økonomisk fundament samt en robusthed, der gør, at vi er i stand til at agere på de krav, vi møder fra myndighedernes og markedets side. I den sammenhæng er det glædeligt, at Energi Fyn-koncernens økonomiske udvikling både er robust og positiv. Det har den været, når vi kigger tilbage - også på 2015 - og det er den, når vi kigger fremad og ser på det grundlag, resultatskabelsen skal ske på baggrund af.

I 2015 har vi fortsat fokus på implementeringen af vores koncernstrategi - "Energi Fyn-2017 - Det moderne fynske energiselskab". Det er den strategi, som på tværs af koncernen skal hjælpe os med at navigere i den verden, elsektoren befinder sig i, og det er den strategi, der skal fremtidssikre den positive kurs, som Energi Fyn de senere år er lykkedes tilfredsstil-



**VORES
ANDELSHAVERE
OG KUNDER
ER I FOKUS**



lende med - med fokus på såvel udvikling som sikring af en fortsat effektiv drift.

Vores økonomiske stilling er tilrettelagt, så ingen sandsynlige, udefrakommende krav eller påvirkninger kan true Energi Fyns økonomiske fundament. Den økonomiske og forretningsmæssige linje har betydet, at vi er i stand til at handle proaktivt og træffe de beslutninger, som skal til for at optimere og styrke vores fremtidige position. Økonomisk ansvarlighed er her et nøgleord, hvilket også lader sig afspejle i årets regnskabsmæssige resultat.

Et styrket kommercielt fokus

Med nye tiltag og udfordringer hører også nye muligheder. Med engrosmodellen indførelse og den nye og intensiverede konkurrencesituation hører et styrket kommercielt fokus.

Energi Fyn har på de indre linjer forberedt nye og forbedrede tiltag målrettet både privatkunderne, erhvervslivet og det offentlige, ligesom vi også organisatorisk er blevet styrket. Nye produkter og services, nye prisstrukturer og salgskanaler og en styrket digital platform og kunderelationsstyring er udviklet med henblik på, at Energi Fyn i endnu højere grad skal være synlige over for og i dialog med vores kunder - alt sammen udmøntet i nye kampagner, events og salgstiltag. Energi Fyn ønsker dermed at styrke vores position som en stærk og toneangivende aktør på elmarkedet - i tråd med intentionerne i Energi Fyns koncernstrategi, og i tråd med, at Energi Fyn også på dette marked ønsker at være en del af fremtiden.

Med afsæt i koncernens strategiske udvikling har Energi Fyn også inden for en

række andre kommercielle områder sat sit fingeraftryk og gjort en forskel i 2015. Det gælder inden for udelys og fiber, og det gælder inden for energibesparelser, hvor Energi Fyn har udvidet forretningsområdet og styrket sin position - både, når det gælder realiseringen af de lovpligtige energibesparelser, og når det gælder rådgivning og realisering af energispareprojekter målrettet erhvervskunderne - ikke mindst med afsæt i introduktionen af et nyt Energi- og klimapartnerskabskoncept.

Forretningsområdet omkring udrulning af fibernet til fynboerne og salg af tilhørende produkter og services har i særlig grad udviklet sig i en positiv retning i 2015. Dels har fynboerne for alvor taget fiberteknologien og -løsningen til sig, dels har markedet og kundernes behov for lynhurtigt fibernet udviklet sig gunstigt. Denne udvikling har betydet en stigende udrulning af fiber og en øget kundetilgang, ligesom udviklingen har resulteret i en positiv resultatskabelse. Energi Fyns forretningsmodel, i kombination med samarbejdet med de lokale ildsjæle, har dermed vist sin berettigelse.

Vækst i elforsyningsnettet

Også på den tekniske front, med afsæt i elnettet, er Energi Fyn kommet styrket ud af året. Vores 10 kV net og lavspændingsnet er blevet udvidet til nu også at omfatte 60 kV nettet, ligesom vi med købet af netselskabet FFV El også geografisk set har fået udvidet forsyningsområdet.

I tillæg til den styrkede og fremtidssikrede fynske infrastruktur har det nettekniske område i 2015 også været kendetegnet ved en generel positiv udvikling og et øget aktivitetsniveau i forsyningsområdet. Dels

i form af en omfattende udvikling i og omkring Odense med tilslutninger af mange nye installationer og udvidelse af eksisterende installationer, dels i form af de omfattende udviklings- og anlægsprojekter, som i år og de kommende år frem bliver søsat i Odense og omegn - herunder ikke mindst etableringen af Odense Letbane, som for alvor blev indledt i 2015.

Parallelt med de mange udviklingsaktiviteter har vi også i år arbejdet på en fortsat effektivisering af driften og på en optimering af arbejdsprocesser samtidig med, at forsynings sikkerheden er fastholdt.

Som led i ovenstående og i den videre udvikling af koncernen hen mod en resultatskabende organisation, har vi i 2015 igangsat et mål- og resultatstyringskoncept på tværs af koncernen og de enkelte forretningsområder. Arbejdet med mål- og resultatstyring indgår som ét af flere organisatoriske og ledelsesmæssige tiltag, der skal styrke organisationens modenhed hen mod større forandringsparathed, beslutningskraft, forretningsforståelse, effektivitet og kompetenceudvikling.

Uanset hvilket forretningsområde eller hvilken støttefunktion, der er tale om, er der i 2015 skabt et fortsat styrket fundament for den videre udvikling af Energi Fyn-koncernen, for en fortsat positiv resultatskabelse og for en fortsat styrkelse af vores position - både inden for det regulerede forretningsområde og inden for de kommercielle forretningsområder. Vores stilling som det fynske energiselskab er blevet cementeret yderligere - til glæde og gavn for vores andelshavere, kunder og medarbejdere. Energi Fyn vil være en del af fremtiden.

ELSEKTOREN I FORANDRING

Der er vist ingen tvivl om, at elsektoren er i gang med en omfattende udvikling. En grundlæggende forandring af vores energisystem er i gang samtidig med, at nye energipolitiske udmeldinger og nye økonomiske virkeligheder kontinuerligt skaber nye udfordringer, som vi skal forholde os til og agere under. Men der er også tale om en ny verden, som skaber et væld af nye muligheder for Energi Fyn og for branchen som helhed.

Tilsvarende de senere år har også 2015 været et energipolitisk indholdsrigt og omfattende år. Det videre arbejde efter offentliggørelsen af Elreguleringsudvalgets rapport i slutningen af 2014 er sat ind med fokus på at få udvalgets anbefalinger behandlet politisk og omsat til virkelighed - i form af vedtagelsen af en ny ellov med tilhørende ny regulering af elsektoren. Samtidig har vi en energiaftale, der skal fremtidssikres, også efter 2020, med fokus på både grøn omstilling, værdiskabelse og konkurrenceevne, alt imens vi også har haft og fortsat har opmærksomheden rettet på den korte bane og på idriftsættelsen af en engrosmodel og på en samlet reorganisering af elmarkedet pr. 1. april 2016 - for blot at nævne nogle af de opgaver, vi står over for.

Samtidig bød 2015 også på et folketingsvalg. Den 18. juni blev danskerne inviteret til stemmeurnerne; et valg, som ikke kun resulterede i et nye folketing, men som også resulterede i en ny regering og i en ny minister for vores energi- og klimaområde. Lars Chr. Lilleholt blev i den forbindelse udnævnt som energi-, forsynings- og klimaminister. Og som ovenstående antyder, er der mange store opgaver at tage fat på - både på kort og på langt sigt. Der er tale om opgaver, beslutninger og aftaler, som vil få stor indvirkning på elsektorens og på Energi Fyns fremadrettede resultatskabelse og på de rammer og

vilkår, vi som koncern kan agere inden for. Dette gælder såvel inden for det regulerede forretningsområde omkring elnettet, som inden for det kommercielle forretningsområde omkring elmarkedet og salg af strøm.

Energi Fyn er medlem af brancheforeningen Dansk Energi.

Den langsigtede grønne omstilling

Fundamentet for den langsigtede grønne omstilling af energisystemet hen mod 100 % vedvarende energi i 2050 blev lagt med den energipolitiske aftale fra 2012. Målsætningen om, at 50 % af elforbruget i 2020 skal være dækket af vind og ønsket om at elektrificere større dele af forbruget gør, at sporene er lagt til den grønne omstilling.

Den grønne omstilling tegner på alle måder vores branche, og med denne har vi en unik mulighed for at vise, hvordan den grønne omstilling kan bruges til at skabe vækst og nye arbejdspladser. For ét er sikkert - el er og bliver en del af løsningen, og elsektoren er en væsentlig drivkraft i denne omstilling og udvikling. Elsektoren kan og vil bidrage til, at visionerne bliver til virkelighed, og vi kan medvirke til at skabe ny vækst. I den sammenhæng ønsker Energi Fyn at indtage en central rolle.

Selvom sporene er lagt med energiaftalen, så er der allerede nu brug for at se længere frem. Der er brug for at sætte en ny, langsigtet politisk dagsorden med fokus på at forene den grønne omstilling med sort bundlinje og høj forsyningsikkerhed.

Energiaftalen står overordnet på tre ben. For det første skal vi have et el- og fjernvarmesystem baseret på vedvarende

energi, for det andet skal vi reducere og effektivisere vores energiforbrug, og for det tredje skal vi have skabt en elektrificering af vores energiforbrug. For så vidt angår den vedvarende energi og det lavere energiforbrug viser fremskrivninger udarbejdet af Dansk Energi, at vi er godt på vej. I 2030 vil der således være 90 % vedvarende energi i el- og fjernvarmesystemet, ligesom energiforbruget i 2020 falder til et rekordlavt niveau.

Derimod er det en kendsgerning, at det halter med elektrificeringen af danskerne energiforbrug. En ny energiaftale i 2020 skal derfor i langt højere grad sætte anvendelsen af energien på dagsordenen, hvor den nuværende energiaftale har fokus på produktionen af energi.

Med det afsæt præsenterede Dansk Energi på Energiens Topmøde i juni måned således branchens bud på en ny energipolitisk vision. Det er en vision, som modsvarende både udfordringer og muligheder. Det er en vision, som sætter international retning. Og det er endelig en vision, der sikrer, at Danmarks grønne investeringer også er konkurrencedygtige. Det er således Dansk Energis vision at sikre, at Danmark på omkostningseffektiv vis bliver den mest elektrificerede nation i den mest elektrificerede region i verden.

Giv energien videre

Med afsæt i Dansk Energis energipolitiske vision, lancerede Dansk Energi i slutningen af året branchens udspil til energipolitikken for 2020 til 2030 under overskriften "Giv energien videre".

Hvis vi som branche skal have mulighed for at præge drøftelserne, er det nu, vi skal sætte vores fingeraftryk. Dette gælder også, inden arbejdet i en ny energikommission indledes som forberedelse og optakt til en ny energipolitisk energiaf-

tale fra 2020. Hovedbudskabet i Giv energien videre er, at vi i 2020 vil have et el- og fjernvarmesystem, hvor 80 % af energiforbruget er dækket af vedvarende energi. Der er tale om en væsentlig omvæltning af vores energisystem, hvilket i sig selv kræver en ny måde at tænke energipolitik på og en ny måde at sætte fokus på.

Når vores energisystem i den grad er blevet omstillet - og hvor særligt udbygningen af vindkraft har fyldt - er der også brug for en omstilling af vores forbrug, således en større del af energiforbruget baseres på el. Vi skal med andre ord have vores energiforbrug elektrificeret, således samspillet mellem energiforsyningen og anvendelsen af energi kan optimeres og effektiviseres.

Elektrificeringen udgør med andre ord et helt centralt element i den videre grønne omstilling af vores energisystem - og derfor er det ikke mindst også et element, som drøftelserne til en ny energiaftale bør adressere i henhold til Dansk Energis udspil.

Med det afsæt ønsker Dansk Energi at fokusere den fremtidige energipolitiske debat på seks temaer - udmøntet i visioner og udfordringer i en 10-årig periode fra 2020 - under overskrifterne: 1) Brug energien rigtigt, 2) Afgifter, der understøtter grøn omstilling, 3) En sikker el- og varmeforsyning, 4) Udbyg vedvarende energi i takt med efterspørgslen, 5) Kundemuligheder i verdensklasse og 6) En fremsynet forvaltning af en fremsynet energipolitik.

Der er med de seks temaer skabt et udspil, som kommer hele vejen rundt om mulige løsninger og virkemidler til at nå målene om et energiforbrug med færre fossile brændsler, et stærkt og velfungerende konkurrencemarked og en fortsat høj forsyningsikkerhed. Det er forventningen, at udspillet vil kunne præge afsættet for og bidrage til den kommende

energipolitiske debat - i første omgang som led i energikommissionens forestående arbejde.

Som led i ovenstående arbejde og som led i den generelle udvikling af såvel elbranchen som det politiske system bliver der stillet større og større krav til Dansk Energi som brancheorganisation. Med det afsæt har der i 2015 været drøftet en ny organisatorisk opbygning og struktur i Dansk Energi med det formål at fremtidssikre organisationen og styrke beslutningskraften og indflydelsen. Arbejdet hen mod en styrket og mere hensigtsmæssigt foreningsstruktur - med repræsentantskabet som et aktivt omdrejningspunkt - vil fortsætte i 2016 med forventet vedtagelse medio året.

Ny ellov og regulering

Parallelt med de langsigtede energipolitiske visioner og det forberedende arbejde hen mod en ny energipolitisk aftale i 2020, er der fortsat en lang række ubesvarede spørgsmål, ubekendte forhold og udfordringer, når det gælder, hvordan elsektorens fremtidige rammer, vilkår og marked vil tegne sig. Det er forventningen, at der kan skabes klarhed, når en ny økonomisk regulering af elnetselskaberne med en tilhørende ny ellov bliver klar til implementering i 2017.

Omdrejningspunktet for en revideret økonomisk regulering af elsektoren med en tilhørende ny elforsyningslov var gennemførelsen af et dybdegående regulerings- eftersyn af den danske elforsyning i 2013 og 2014. Til det formål blev Elreguleringsudvalget nedsat.

I december 2014 kunne Elreguleringsudvalget efter to års arbejde præsentere deres afsluttende rapport "En fremtids-sikret regulering af elsektoren" - med 16 hovedanbefalinger og knap 100 konkrete vurderinger og detailanbefalinger til, hvordan man i elsektoren fremadrettet kan give de rette incitamenter til både at

sikre grøn omstilling, omkostningseffektivitet, konkurrence og forbrugerbeskyttelse på elmarkedet. Der er tale om en omfattende rapport, der favner hele værdikæden i elsektoren, og som i hele 2015 har haft stor bevågenhed fra såvel politisk side som fra branchens side med henblik på dens endelige udmøntning i 2016.

Helt grundlæggende er det Elreguleringsudvalgets anbefaling, at den regulerede del af elsektoren - vores elnet - fortsat skal bygge på et privat ejerskab. I et historisk perspektiv har denne ejerform vist sit værd og sin styrke, og den forventes nu at blive videreført som fundament for den fremtidige udvikling af vores elnet. For Energi Fyns vedkommende vil det sige, at vores andelsejede fundament - ejet af 175.000 andelshavere - også i et fremadrettet perspektiv kan udgøre koncernens ryggrad.

Det bekræftes også med Elreguleringsudvalgets rapport, at elnetselskaberne vil spille en nøglerolle i den grønne omstilling, og at der skal være et incitament til at investere i den. I den kontekst lægges der vægt på, at rammerne og vilkårene blive forudsigelige. Netop dette forhold har branchen og Energi Fyn arbejdet for i flere år. At arbejde med stabile rammer, som er kendte forud for en ny reguleringsperiode er afgørende for selskabernes performance.

Fokus i 2015 har været på at konkretisere og analysere anbefalingerne yderligere, ligesom anbefalingerne har været drøftet og debatteret på brancheplan og på politisk niveau. Det gælder ikke mindst anbefalingerne omkring en ny økonomisk regulering af netselskaberne, hvortil Elreguleringsudvalget har anbefalet, at der nedsættes ekspertudvalg, som skal kaste yderligere lys over temaerne benchmarking, leveringskvalitet samt forrentning af netselskaberens fremtidige investeringer. For bedst muligt at gøre vores indflydelse gældende - gennem et solidt fagligt input

- har Dansk Energi etableret parallelle arbejdsgrupper med deltagelse af fageksperter fra branchen. Energi Fyn har i 2015 således deltaget i dette arbejde.

Med Elreguleringsudvalgets rapport med tilhørende anbefalinger i kombination med det efterfølgende analysearbejde er forudsætningerne til stede for den egentlige politiske behandling og efterfølgende implementering. Hvordan denne behandling endelig vil falde ud, og hvordan det vil påvirke Energi Fyns fremtidige økonomi, er dog fortsat usikkert.

Som der ved flere tidligere lejligheder er givet udtryk for, så er det dog fortsat vurderingen, at der venter os en strammere økonomisk regulering. Dette bekræftes også af regeringens udmeldinger om, at en ny økonomisk regulering af elnetselskaberne skal være med til at sikre effektiviseringer på op til 600 mio. kr. Hvor stram reguleringen bliver, og dermed hvilke indvirkninger den får for Energi Fyn, må vi afvente med at få klarhed omkring. Branchen såvel som Energi Fyn vil følge den videre behandling på tættest hold og søge at gøre vores indflydelse gældende, hvor det er muligt.

En udfordret branche

Til trods for Elreguleringsudvalgets anbefalinger og den videre politiske behandling og til trods for, at vi som branche har vist og fortsat viser, at vi kan levere forsyningssikkerhed, høj kvalitet og lave priser samtidig med, at vi løbende effektiviserer vores drift og udvikler os i takt med markedets krav og behov, bliver vores branche løbende udfordret.

Der er i 2015 i stigende grad stillet spørgsmålstejn fra politisk side - fra regeringen, folketinget og fra embedsapparatets side - og fra offentligheden i bred forstand. Der bliver rejst spørgsmål til vores organisering og ejerskabet i branchen, til placeringen af opgaver og til vores rolle og adfærd i markedet, når vi

som Energi Fyn udgør en koncern, som rummer både det regulerede elforsyningsnet og det kommercielle elhandel - tilsvarende som er gældende for de øvrige energikoncerner i branchen med rod i elforsyningsnettet.

Et tiltag, der afspejler ovenstående situation, er regeringens udmelding i slutningen af året om at iværksætte seks nye tiltag, som skal bidrage til en øget konkurrence og effektivitet i branchen. Der er tale om tiltag, der iværksettes på baggrund af Elreguleringsudvalgets rapport, og som forventes indarbejdet i den ny regulering og elforsyningslov i 2016. Men der er også tale om tiltag, der er udmeldt uden nogen indledende dialog med branchen.

Med regeringens nye tiltag lægges der op til en drøftelse af, om opgaverne i dag er hensigtsmæssigt placeret - det gælder for eksempel måling af elforbruget og det gælder energispareindsatsen, som skal kortlægges i et fremtidigt analysearbejde. På samme måde bebudes også, at der skal igangsættes en analyse af, hvordan de koncernforbundne selskaber påvirker konkurrencen på elmarkedet, herunder med forslag om, at elnetselskaberne skal skift navn og logo for ikke at give koncernforbundne en konkurrencemæssig fordel.

Såvel Energi Fyn som branchen som helhed er både overraskede over og bekymrede for den udvikling, der skitseres i regeringens forslag. Hvordan forslagene vil blive udmøntet, og hvordan det videre analysearbejde skal gennemføres, er fortsat uvis. Udviklingen følges tæt af både Energi Fyn og fra branchens side gennem Dansk Energi.

Konkurrencen i detailmarkedet

Det er en energipolitisk målsætning at fremme konkurrencen på elmarkedet og gøre det nemmere og mere attraktivt at være elkunde - primært med fokus på privatkundermarkedet.

Flere forskellige tiltag er allerede iværksat med det formål at styrke konkurrencesituationen. Forsyningspligten med den tilhørende prisregulering er blevet afskaffet som et resultat af Elreguleringsudvalgets anbefaling. Dermed skal alle kunder fremadrettet aktivt vælge deres elleverandør og det produkt, de ønsker at købe. De tilbageværende forsyningspligtbevilinger vil blive udfaset i takt med, at bevilingerne udløber efter engrosmodellens indførelse. Samtidig med afskaffelsen af forsyningspligten indføres en ny leveringspligt pr. 1. april 2016. Denne indebærer, at alle elleverandører fremadrettet har pligt til at levere ethvert markedsført produkt til enhver kunde, der anmoder om det. Energi Fyn har forsyningspligtbevilning, der løber til maj 2017.

Samtidig med afskaffelsen af forsyningspligten er det også besluttet at reorganisere elmarkedet og indføre en ny markedsmodel - den såkaldte engrosmodel. Formålet med engrosmodellen er overordnet at fremme konkurrencen på elmarkedet og gøre det nemmere for kunderne at skift elleverandør. Flere analyser har vist, at en øget konkurrence på detailmarkedet for el vil gøre en forskel til fordel for de private kunder og til fordel for realiseringen af de energipolitiske målsætninger. På det grundlag er det besluttet at indføre en engrosmodel, som idriftsættes til april 2016. Med engrosmodellen vil alle elkunder fremadrettet have ét kontaktpunkt, når det drejer sig om el - nemlig til den elleverandør, kunden har valgt samtidig med, at kunderne vil modtage én samlet regning.

Konkurrencen på detailmarkedet for el er gennem mange år blevet kritiseret - primært for ikke at fungere tilfredsstillende. Antallet af kunder, der vælger at benytte muligheden for at skifte elleverandør er ikke overbevisende, og der stilles nu også spørgsmålstejn ved, om de koncernforbundne energiselskaber påvirker konkur-



**EL-
FORSYNING-
NETTET ER
VORES
FUNDAMENT**



rencen i en negativ retning, som det er udmeldt fra politisk side.

Nye tal for 2015 viser dog, at et stigende antal kunder benytter sig af muligheden for at skifte elleverandør. 7,3 % af elkunderne skiftede således elleverandør i løbet af året, svarende til godt 240.000 husholdninger. De tilsvarende tal fra 2013 og 2014 lå mellem 6 og 7 %. Stigningen i antallet af leverandørskift viser dels, at konkurrencen er hård, dels at det er nemt at være elkunde. At konkurrencen er hård lader sig blandt andet afspejle i lave priser og i tilsvarende lave bruttoavancer. Hvor de danske el-selskaber har en bruttoavance på cirka 300 kr. om året på en elkunde, er bruttofortjenesten i det øvrige Europa i gennemsnit 600 kr. om året, mens den tilsvarende i Sverige og Norge ligger på henholdsvis 900 kr. og 1.000 kr.

Ovenstående indikerer, at selvom antallet af kunder, der skifter elleverandør, ikke er på et højt niveau, så er der alligevel tale om en hård og velfungerende konkurrence - med henvisning til de lave priser og tilsvarende lave avancer. Antallet af kundeskift er således ikke eneste indikator for, om vi har en velfungerende konkurrencesituation.

Med henblik på at kaste lys på og give et nuanceret billede af konkurrencesituationen på det danske detailmarked har Copenhagen Economics, på vegne af Dansk Energi, i slutningen af året offentliggjort en analyse af konkurrenceforholdene.

Hovedkonklusionen i analysen er, at konkurrencen på detailmarkedet lever og er velfungerende. De danske forbrugere nyder godt af lave priser, stor valgfrihed med et bredt produktudbud og god service. Om konkurrencen er velfungerende kan nemlig forklares ud fra en række forhold, og ikke kun antallet af kunder, som skifter elleverandør - som det ofte fremføres i medierne. Samtidig er detailmarkedet karakteriseret som et marked med mange

aktører, kun overgået af det norske og svenske marked. Også dette indikerer, at konkurrencen er velfungerende og sund, og at de relativt få kunder, der skifter elleverandør - omend antallet er stigende - kan skyldes, at der ikke er nok penge at spare.

Engrosmodellen bliver nu til virkelighed

Med konkurrencesituationen på detailmarkedet for el i fokus vil der med engrosmodellens indførelse blive skabt et endnu større fokus og opmærksomhed på at tiltrække de private kunder gennem nye attraktive produkter og services, nye prisstrukturer og meget andet - i tråd med netop de politiske intentioner bag at gennemføre en reorganisering af elmarkedet gennem indførelsen af en engrosmodel.

Indførelsen af en engrosmodel på det danske elmarked vil medføre store forandringer i detailmarkedet og på arbejdsdelingen mellem elmarkedets aktører. Med den energipolitiske aftale og en efterfølgende ændring af elforsyningsloven i 2012 er det således besluttet, at arbejdsdelingen i detailmarkedet skal justeres efter en engrosmodel - med et overordnet ønske om at fremme konkurrencen på elmarkedet og gøre det nemmere at være elkunde.

Med engrosmodellen vil elleverandørerne fremover blive eneste leverandører til elkunderne, idet netselskaberne bliver engrosleverandører til elhandels-selskaberne. Det bliver med andre ord elhandels-selskaberne, som vil have kundekontakten, dem som skal fakturere kunderne, dem som skal svare på driftsspørgsmål og meget andet, mens det fortsat vil være netselskaberne, som varetager de tekniske forhold omkring elnettet og sikrer kunderne en høj forsyningsikkerhed. Med denne omfordeling vil kunderne fremadrettet modtage én samlet regning og kun have ét kontaktpunkt, når det drejer sig om el - nemlig til kundens elleverandør.

Den ændrede arbejdsdeling har derfor bevirket, at nye procedurer, forretningsprocesser og it-systemer er blevet forberedt til implementering hos såvel netselskaberne, elhandels-selskaberne og Energinet.dk.

Engrosmodellen bygger således oven på den DataHub, som siden 2013 har samlet alle oplysninger om danskernes elforbrug et centralt og uafhængigt sted. I engrosmodellen vil det således være DataHub'en som beregner og formidler grundlaget for afregning af ydelser til alle elmarkedets aktører - og dermed er det denne, som er grundlaget for at gøre det lettere for elkunderne at skifte elleverandør.

Der er med engrosmodellen og den tilhørende DataHub tale om en gennemgribende omlægning af elmarkedet, som gennem de seneste år har betydet et omfangsrigt arbejde fra såvel branchens og de enkelte selskabers side som fra myndighedernes side.

At vi har med en omfattende opgave at gøre vidner også det politiske arbejde om - med fokus på fastlæggelse af lovgrundlag, bekendtgørelser, markedsforskrifter og andet. Engrosmodellens implementering er således fra politisk side blevet udsendt af flere omgange på samme måde, som de nødvendige lovgivningsmæssige rammer i stort omfang har ladet vente på sig. Sådanne forsinkelser har presset aktørerne, som i forløbet har haft kortere tid til at forberede sig. I starten af 2015 blev der således fremsat to nye lovforslag om en tilpasning af engrosmodellens gennemførelse; lovforslag, som blev behandlet og også vedtaget til videre gennemførelse. Dels vedtog Folketinget en udskydelse af engrosmodellen med tilhørende leveringspligt til den 1. april 2016, dels blev elafgiftsmæssige tilpasninger vedtaget, som betyder, at det fortsat er netselskaberne, der i engrosmodellens verden skal opkræve elafgifter hos elhandels-selskaberne.

Milepæl i engrosmodellen nået

Til trods for en udskydelse af engrosmodellen og til trods for løbende forsinkelser på de lovgivningsmæssige rammer og dets indhold, har Energi Fyn på de indre linjer fortsat forberedelserne med uformindsket styrke - også i 2015.

Med henblik på hele tiden at kunne påvirke udviklingen og ikke mindst kunne implementere engrosmodellen den 1. april 2016 på et godt og sikkert grundlag har Energi Fyn i første halvdel af 2015 deltaget aktivt i vores it-leverandørs pilot End2End tests. Vores deltagelse i disse it-tests har givet os en god viden og erfaring, ligesom det har givet os mulighed for at prøve kræfter med, kommentere på og give input til den videre udvikling af engrosmodellens mange nye processer og it-systemer - og ikke mindst sætte en best practice på området.

I forlængelse af Energi Fyns deltagelse i pilot End2End testen fulgte de egentlige it-tests i sidste halvdel af 2015. For at sikre en tilstrækkelig test af aktørernes it-systemer og deres kommunikation med DataHub'en har Energinet.dk opstil-

let en række testcases, som alle aktører skal gennemføre og bestå for at kunne blive godkendt som aktør i elmarkedet. Energi Fyn bestod den sidste testcase i december måned og blev dermed godkendt til at kunne overgå til engrosmodellen - gældende for både vores netvirksomhed og elhandelsvirksomhed.

Alle 60 netselskaber og langt de fleste elhandelsselskaber blev godkendt til engrosmodellen af Energinet.dk inden den fastlagte deadline den 1. februar 2016. Der er dermed givet grønt lys til, at selskaberne kan lægge data i en ny version af DataHub'en, som kommer til at udgøre en central brik i idriftsættelsen af engrosmodellen. Der er tale om en DataHub, som fremover vil håndtere og udveksle op imod 42 mia. data årligt - data, som skal gøre elmarkedet mere overskueligt og gøre det nemmere for kunderne at skifte elleverandør. Branchen har med disse godkendelser nået en milepæl frem mod den endelige idriftsættelse den 1. april 2016.

Som led i overgangen til de nye markedsregler har såvel Energi Fyn som branchen som helhed i slutningen af året iværksat en kommunikationsindsats målrettet pri-

vat- og erhvervskunder. Langt de fleste af Energi Fyns kunder vil ikke mærke den store forskel med engrosmodellens indførelse, idet de allerede modtager én regning og ringer ét sted hen, uanset hvilket spørgsmål, der er tale om. Derimod vil alle Energi Fyns elkunder uden for forsyningsområdet pr. 1. april 2016 opleve en forskel, da de fremadrettet vil modtage én samlet regning - fra deres elleverandør Energi Fyn Handel.

Fra Energi Fyns side skal der ikke herske nogen tvivl om, at vi hilser konkurrencen på elmarkedet velkommen. Vi er på de indre linjer og med de godkendte it-tests klar til engrosmodellen og den ny konkurrence på elmarkedet, når den træder i kraft til april 2016. Vi har gennem hele det lange engrosmodelforløb forberedt os proaktivt, og vi har kontinuerligt søgt at gøre vores indflydelse gældende gennem en aktiv tilstedeværelse i diverse udvalg og arbejdsgrupper. Engrosmodellen bliver nu til virkelighed - og den virkelighed ser Energi Fyn frem til at blive en del af. Det er helt afgørende, at vi får et fremtidigt vel fungerende elmarked med engrosmodellen som omdrejningspunkt.

VORES ELFORSYNINGSNET

Vores infrastruktur omkring elnettet er opbygget, vedligeholdt og udviklet gennem mange år. Det udgør vores fundament og er med andre ord baggrunden for vores fynske rodfæste og vores fynske andelsejerskab.

Vores elnet er gennem årene blevet både styrket og udvidet geografisk set - sidstnævnte blandt andet gennem fusioner og opkøb. Energi Fyn ejer og driver i dag elforsyningsnettet på størstedelen af Fyn; et ejerskab, som fremadrettet bliver styrket yderligere gennem købet af netselska-

bet FFV EI i slutningen af året. Energi Fyn vil dermed være ansvarlig for, at yderligere 14.500 forbrugere altid har strøm i kontakten - ud over de nuværende 175.000 andelshavere.

Energi Fyns aktiviteter omkring elforsyningsnettet håndteres via koncernens netselskab Energi Fyn Net - og drives i henhold til elforsyningsloven og den tilhørende bevilling. Der er tale om et naturligt monopol til at distribuere strømmen til de kunder, der er bosiddende i det geografi-

ske område, hvortil bevillingen er givet - det vil sige til vores andelshavere.

De mange regulatoriske forandringer og udfordringer, elsektoren i disse år står over for, vil i stort omfang have indflydelse på koncernens aktiviteter i relation til elnettet. Idriftsættelsen af en engrosmodel, øgede effektiviseringskrav, benchmark, investeringer i fremtidens energisystem og fortsat opretholdelse af en høj forsyningsikkerhed er alle forhold, som vil ændre rammevilkårene og arbejdsbe-

tingelserne for de danske elnetselskaber de kommende år.

Økonomisk regulering

Da distribution af elektricitet ikke er konkurrenceudsat, er der i stedet fastlagt en offentlig regulering af elnetselskabernes økonomi i form af en såkaldt indtægtsrammeregulering.

Som en del af indtægtsrammereguleringen finder der en årlig effektivitetsregulering sted. Denne foretages af Energitilsynet på baggrund af en benchmarking af selskabernes økonomiske effektivitet. De senere år har denne benchmarking været behæftet med udfordringer og usikkerheder, samtidig med, at den har været udsat for kritik. Udmøntningen af effektiviseringskrav, den anvendte metodetilgang og de deraf følgende resultater har således været genstand for stor opmærksomhed og utilfredshed fra branchens side.

2015-benchmarkingen er den 9. benchmark efter netvolumenmodellen gældende for 2016. Branchens samlede effektiviseringskrav udgør 92,6 mio. kr., svarende til en samlet reduktion af de påvirkelige omkostninger på 4,7 %. Af effektiviseringskravet udgør knap 90 mio. kr. de såkaldte varige reduktioner i indtægtsrammerne, mens de resterende 2,8 mio. kr. omfatter 1-årige krav til selskaberne som følge af ikke at have en tilfredsstillende kvalitet i leveringen af strøm.

I 2015-benchmarkingen har Energi Fyn opnået en placering, som har resulteret i et effektiviseringskrav på 1.695.000 kr., svarende til 2,10 % af de påvirkelige omkostninger. Der er ikke stillet effektiviseringskrav til Energi Fyn Net som følge af en ikke tilstrækkelig kvalitet i leveringen af strøm. Da 2015-benchmarkingen baseres på data fra 2014 fremgår FynsNet som en selvstændig virksomhed i benchmarkingen og er således ikke i den sammenhæng lagt sammen med Energi Fyn

Net. FynsNet har fået et effektiviseringskrav på 60.000 kr. med baggrund i en ikke tilstrækkelig kvalitet i leveringen af strøm.

På såvel brancheplan som hos Energi Fyn følges den økonomiske regulering af elnetselskaberne tæt. Med Elreguleringsudvalgets rapport fra december 2014 omhandlende den fremtidige regulering i elsektoren, er der givet en lang række anbefalinger til, hvordan man kan give de rette incitamenter til både at sikre grøn omstilling, omkostningseffektivitet, konkurrence og forbrugerbeskyttelse på elmarkedet. Nogle af disse anbefalinger vedrører en ny økonomisk regulering af elnetselskaberne - til erstatning for den nuværende benchmarkmodel.

Der er fortsat ikke klarhed over den fremadrettede regulering af elnetselskaberne, herunder valget af fremtidig benchmarkmodel. Det forventes, at Elreguleringsudvalgets anbefalinger og det videre arbejde i en række nedsatte ekspertudvalg i løbet af det kommende år vil blive indarbejdet i en ny elforsyningslov.

Intern overvågning

I tilknytning til den økonomiske regulering er netselskaberne også - i henhold til elforsyningsloven - underlagt et regelsæt om intern overvågning.

Reglerne om intern overvågning har til formål at hindre diskriminerende adfærd og bliver årligt udmøntet i dels et program for intern overvågning, dels en årsberetning om intern overvågning. Det er Energitilsynets opgave at føre tilsyn med, om selskaberne lever op til reglerne om intern overvågning.

Energi Fyn følger reglerne på området for intern overvågning tæt. På baggrund af udarbejdet program for intern overvågning har Energi Fyn i 2015 udarbejdet, anmeldt og offentliggjort årsrapport for Energi Fyns netselskab - gældende for 2014.

Energitilsynet har i sin gennemgang af netselskabernes praksis omkring intern overvågning haft fokus på håndteringen af forretningsmæssigt følsomme oplysninger, selskabernes særskilte identitet og den overvågningsansvarliges uafhængighed. Energi Fyn har været i dialog med Energitilsynet omkring disse fokuspunkter med henvisning til såvel program som årsrapport for intern overvågning. Der er i den forbindelse foretaget en række tiltag med henblik på at sikre, at reglerne overholdes til fulde.

Hvorledes regelsættet om intern overvågning vil skifte karakter, når engrosmodellen idriftsættes, er endnu uklart.

Fra 60 og 10 kV til lavspænding

I synergi med vores 10 kV og lavspændingsnet ejer og driver Energi Fyn også det fynske 60 kV net - som en integreret del af netselskabet.

Det fynske 60 kV net har tidligere været drevet i det fælles fynske selskab FynsNet Amba, ejet af de fynske elnetselskaber og med Energi Fyn som betydende ejer. Med henblik på dels at sikre ejerskabet til den fynske elforsyningsinfrastruktur, dels at styrke koncernens fremtidige position og værdi, har Energi Fyn de senere år købt de fynske elnetselskabers ejerandele i FynsNet, således Energi Fyn nu ejer og driver det fynske 60 kV net på nær forsyningsområdet i Middelfart, som er overgået til TREFOR's ejerskab. Bevillingsoverdragelsen fra FynsNet til Energi Fyn er modtaget fra Energistyrelsen, gældende med virkning pr. 1. januar 2015.

At 60 kV nettet nu er en integreret del af Energi Fyn betyder, at vi nu kan planlægge og drive det fynske 60 kV net samlet og i synergi med vores 10 kV og lavspændingsnet, på samme måde som også alle måledata nu er integreret. Og dette er der god mening i. For med store nye anlægsprojekter foran os - et nyt universitetshospital, en letbane og en omfattende byud-

vikling i Odense og omegn - er der stort behov for at sammentænke og integrere elnettene, på samme måde som der er behov for at revurdere den nuværende 60 kV netstruktur og få fastlagt en strategi for den fremtidige udvikling. I den relation er der i 2015 igangsat et arbejde omkring fastlæggelsen af den langsigtede planlægning af fremtidens 60 kV netstruktur. Som led heri indgår også organisationens tilførsel af ny viden og nye kompetencer som følge af de mange nye opgaver, vi skal løse i relation til 60 kV nettet.

Nye fjernaflæste elmålere

Udover at sikre måling og afregning af kundens elforbrug, er elmåleren i dag også et vigtigt element i optimeringen af netdriften og i realiseringen af det intelligente energisystem.

Inden udgangen af 2020 skal alle danske elforbrugere have installeret en fjernaflæst elmåler med timeregistrering. Energi Fyn har gennem de sidste godt 10 år opsat nye fjernaflæste elmålere hos alle 175.000 andelshavere. Det betyder, at Energi Fyns andelshavere allerede nu har mulighed for at følge udviklingen i elforbruget på tættest hold - og derigennem realisere energibesparelser.

Men det betyder også, at det nu er tid til at foretage en genudskiftning af de fjernaflæste målere. Dels som følge af slitage, dels som følge af nye lovmæssige krav. Med den nye generation af fjernaflæste elmålere, som Energi Fyn nu opsætter, tager vi en ny, effektiv og moderne teknologi i brug.

I 2015 har Energi Fyn serieudskiftet godt 13.000 elmålere og udskiftet godt 5.000 defekte målere med nye. Som følge af øget aktivitet i forsyningsområdet er der ligeledes opsat små 2.000 nye elmålere som følge af nye installationer eller udvidelser af eksisterende installationer. I løbet af 2016 vil yderligere 15.000 fjernaflæste elmålere blive udskiftet med nye

som led i en opfattende opgradering af koncernens elmålersystem, herunder vil også kunderne i FFV El's forsyningsområde samt kunderne i enkelte transformerforeningers forsyningsområder også få opsat fjernaflæste elmålere.

De samlede hovedtal for Energi Fyn-koncernens elnet fremgår af side 26.

Et forsyningsområde i vækst

Ud over at Energi Fyns forsyningsområde geografisk set er blevet udvidet med købet af netselskabet FFV El, så er der også i 2015 sket en generel udvikling og et øget aktivitetsniveau i forsyningsområdet. Dels i form af en fortsat omfattende udvikling i og omkring Odense med tilslutninger af mange nye installationer og udvidelser af eksisterende installationer, dels i form af de omfattende udviklings- og anlægsprojekter, som i år og de kommende år frem bliver søsat i Odense og omegn.

Helt centralt i disse udviklings- og anlægsprojekter står opførelsen af det nye universitetshospital i Odense - kaldet Nyt OUH. I 2016 tages første spadestik til det, der i 2022 bliver Danmarks største, helt nye sygehus; et sygehus på cirka 234.000 m² med mulighed for udvidelse til det dobbelte. Der bliver tale om en helt ny bydel, som udover Nyt OUH og Nyt Sundhedsvidenskab [SUND] også rummer udvidelser af Syddansk Universitet samt etableringen af Cortex Park - en forskerpark, der skal huse en blanding af offentlige og private virksomheder med speciale i forskning, innovation og udvikling. Hertil kommer også nye boliger, kollegier, daginstitutioner og butikker.

Forprojekteringen af elforsyningen til Nyt OUH og den nye bydel generelt set er fortsat i 2015. Der bliver samlet set tale om et elforsyningsnet svarende til elforsyningen i en mindre provinsby, og der er således tale om den største elforsynings-

mæssige opgave, som Energi Fyn nogensinde har haft. I relation til Nyt OUH forventer vi, at der skal opføres en ny 60/10 kV transformerstation, et nødstrømsanlæg, 25 stk. 10/0,4 kV transformerstationer, ligesom der skal fremføres 60 og 10 kV kabler. Energi Fyn skal være klar med byggestrøm til Nyt OUH i 2016.

Udvidelserne af Syddansk Universitet og etableringen af Cortex Park er i fuld gang, og kræver også udvidelser af elforsyningsnettet. For Energi Fyn har dette betydning, at højspændingsnet og 10/0,4 kV stationer er blevet og fortsat skal etableres, herunder skal der etableres en 60/10 kV station yderligere, ligesom der skal ske en udvidelse af en allerede eksisterende 60/10 kV station i området.

Energi Fyn spiller en væsentlig rolle i planlægningen og etableringen af infrastruktur og tilknyttede aktiviteter i relation til den fremtidige elforsyning. Med den planlagte elforsyningsstruktur bliver der skabt en fremtidssikret forsyning til den nye bydel i Odense, hvor der både er taget højde for de øgede krav om forsyningsikkerhed, og hvor der er taget højde for mulige udvidelser - ikke mindst på Nyt OUH. Energi Fyn har store forventninger til både det arbejde, der er indledt og til det arbejde, der igangsættes i 2016 og frem til 2022.

Odense Letbane

I sammenhæng med etableringen af det nye universitetshospital er det besluttet at anlægge en tilhørende letbane - Odense Letbane. Der er tale om en væsentlig infrastrukturinvestering som, når den er færdigbygget til at gå i drift i 2020, dagligt vil transportere cirka 35.000 passagerer til og fra området omkring det nye universitetshospital og Syddansk Universitet. Odense Letbane vil således blive den fremtidige ryggrad i den kollektive trafik; ikke kun i relation til den nye bydel ved det nye universitetshospital, men også som

HOVEDTAL 2015 FOR
ENERGI FYN NET A/S

60 kV	
Forsyner stationer	81 stk.
60 kV kabler	247 km
60 kV luftledning	455 km

60/10 kV	
60/10 kV transformerstationer	56 stk.
60/10 kV transformere	81 stk.
60/10 kV ydeevne	1.194 MVA
60 kV kabel/ledninger	1 km
60 kV udendørs, felt helt eller delvis luftisoleret	64 stk.
60 kV Indendørs felt, 100% Gasisoleret	5 stk.
60 kV Indendørs felt helt eller delvis luftisoleret	4 stk.
10 kV felter på 60/10 kV stationer	677 stk.

10 kV	
10 kV kabler	3.387 km
10 kV kabler, Private	16 km
10/0,4 kV transformerstationer	3.654 stk.
10/0,4 kV transformere	3.790 stk.
10/0,4 kV ydeevne	1.248 MVA
10/0,4 kV private transformerstationer	300 stk.
10/0,4 kV private transformere	427 stk.
10/0,4 kV private transformerers ydeevne	313 MVA

0,4 kV	
Kabelskabe	47.899 stk.
0,4 kV lavspændingskabler	4.876 km
0,4 kV lavspændingsluftledning	11 km

Målere	
Målere uden fjernaflæsning	712 stk.
Elektroniske målere med fjernaflæsning	174.136 stk.
i alt målere	174.848 stk.

Transporteret el	
Transporteret el	2.062 GWh

led i den øvrige byomlægning, der finder sted i Odense. Odense Letbanes første etape bliver på 14,5 km mellem Tarup og Hjallose.

Odense Letbane skal køre på strøm. Det betyder, at der foreligger en stor opgave med at sammentænke letbanen med det eksisterende elnet - i første omgang som led i forsyningsselskabernes omlægning af rør og ledninger langs den 14,5 km lange rute. Planlægningen og projekteringen af flytningen af rør og ledninger har været i gang hele året med henblik på at kunne indlede omlægningen i efteråret - omfattende både 60 kV, 10 kV, 0,4 kV, belysningskabler, fiber og signalkabler. Der er således i 2015 omlagt tre km af den samlede strækning; et arbejde, som skal være afsluttet ved udgangen af 2017.

Det er ikke kun langs selve letbanens rute, at Energi Fyn kommer til at flytte elledninger. Odense Letbane vil også påvirke beliggenheden af de eksisterende 60 kV kabler mellem to centrale transformerstationer. Af hensyn til forsyningssikkerheden i de kommende år, hvor graveaktiviteten intensiveres, er disse 60 kV kabler allerede nu blevet omlagt og en ny 60 kV forbindelse på cirka 2,3 km er blevet etableret. Der er med projektet samtidig tale om et af de første store 60 kV projekter, som er udført efter integrationen mellem FynsNet og Energi Fyn. Energi Fyns egne montører har udført 60 kV muffearbejdet på baggrund af et videns- og kompetenceløft. Med dette løft er Energi Fyns montører klædt på til at løse de mange nye 60 kV projekter, der venter de kommende år - både i relation til Odense Letbane, men også i relation til Nyt OUH.

Det høje aktivitetsniveau i forsyningsområdet kombineret med et fortsat højt fokus på at sikre en høj forsyningssikkerhed har betydet, at der også i 2015 har været afviklet en række EU-udbud. Energi Fyns indkøb af såvel kabler, transformere, koblingsanlæg og lignende er således regu-

leret af EU's Forsyningsdirektiv, som foreskriver, at alle indkøb af varer og ydelser over direktivets fastsatte tærskelværdier skal i EU-udbud.

Et faldende elforbrug

Til trods for, at vi de senere år har oplevet et stigende aktivitetsniveau i forsyningsområdet, ikke mindst som følge af den omfattende byudvikling i og omkring Odense, så har elforbruget i Energi Fyns forsyningsområde - blandt vores andels-havere - de senere år udvist en faldende tendens. Og således også i 2015, om end der er tale om et mindre fald.

Elforbruget i 2015 udgør 2.062 mio. kWh mod 1.679 mio. kWh i 2014. Den store forskel skyldes, at 393 mio. kWh er overført fra FynsNet. Sammenlignes elforbruget i 2014 med det tilsvarende elforbrug i 2015, er det 10 mio. kWh lavere, svarende til et fald på 0,5 %. Siden 2010 er det samlede elforbrug i Energi Fyn faldet med 8 %. Lignende udvikling ses også i forhold til det samlede danske elforbrug.

Nedgangen i elforbruget kan hovedsageligt forklares ud fra et fald i elforbruget hos de private kunder og mindre erhverv. Større bevidsthed om brugen af el og fokus på at spare på energien har været medvirkende til at reducere fynboernes elforbrug yderligere i 2015. I den sammenhæng spiller Energi Fyns fjernaflæste elmålere en vigtig rolle, idet de netop giver mulighed for at følge forbruget tæt.

Det større fokus på at spare på energien ventes at fortsætte de kommende år - både blandt de private kunder og blandt erhvervslivet. Alligevel forventes det stigende aktivitetsniveau i forsyningsområdet i 2015 og de kommende år at have en positiv effekt på det fremtidige elforbrug. De mange nye installationer og udvidelse af eksisterende installationer i Odense og omegn i tillæg til de fremtidige store udviklingsprojekter med det nye universitetshospital, udvidelserne af Syddansk

Universitet og Odense Letbane i spidsen, forventes at give grundlag for et øget elforbrug.

I tæt sammenhæng med den faldende udvikling i elforbruget hører også strømtyveri - et problem, som ikke kun er udbredt hos Energi Fyn, men hos branchen som helhed. Niveauet for strømtyveri i 2015 hos Energi Fyn ligger på niveau med strømtyveriet i 2014, hvilket vil sige, at der årligt bliver stjålet strøm svarende til 1 mio. kWh.

Energi Fyn har stort fokus på at overvåge og spore unormale forbrugsmønstre gennem blandt andet analyser af måledata hjemtaget fra vores fjernaflæste elmålere og gennem en hurtigere udskiftning af den ældre generation af fjernaflæste elmålere til nye, som har indbyggede alarmer for blandt andet magnetpåvirkning.

Den målrettede indsats for at mindske strømtyveriet fortsætter i 2016, ligesom der arbejdes målrettet på at få retsfulgt strømtyve og sikre, at manglende betaling for strøm bliver inddrevet. Energi Fyn politianmelder cirka 30 sager om strømtyveri årligt.

99,997 % forsyningsikkerhed

El er på alle måder fundamentet i vores moderne samfund, og det er i den grad vanskeligt at forestille sig et samfund uden. At have strøm i stikkontakten, når vi har brug for det, er noget, vi stort set tager for givet. Og det kan vi også godt tillade os at gøre. For i Danmark har vi strøm i stikkontakten 99,997 % af tiden, hvilket placerer Danmark i toppen som et af de mest stabile lande, når det gælder at sikre strøm i stikkontakten.

Danmark har med andre ord et elforsyningsnet af en meget høj kvalitet - skabt gennem mange års investeringer i elnettet. En stor del af de investeringer har været målrettet kabellægningen af elforsyningsnettet. Størstedelen af elforsy-

ningsnettet er i dag lagt i jorden, hvilket gør det danske elnet lang mindre sårbar overfor ydre påvirkninger såsom storme.

Sådanne investeringer har stor samfundsmæssig værdi - ikke mindst fordi investeringen er sket samtidig med, at driftsomkostningerne er reduceret væsentligt og at prisen for at transportere strømmen fortsat er lavere sammenlignet med vores nabolande, målt på netop leveringskvalitet. Dette indikerer, at det også i et langsigtet perspektiv skaber værdi at investere i elnettet. En værdi, som også i en ny analyse fra Damvad Analytics bekræftes af, at netop elnettet og de danske elnetselskaber skaber vækst og økonomi i hele landet - ikke kun inden for branchen, men også i form af øget beskæftigelse i relaterede brancher.

Energi Fyn investerer løbende og aktivt i elnettet med henblik på kontinuerligt at opretholde en høj forsyningsikkerhed. Med elnettet som omdrejningspunkt er det en af Energi Fyns fornemteste opgaver at sikre vores andels-havere en fortsat høj forsyningsikkerhed, der lever op til de krav, der stilles fra myndighedernes og markedets side. Fokus er derfor på at sikre et robust og stabilt elnet. Dels gennem udvikling, renovering, vedligeholdelse og dokumentation, dels gennem den fortsatte kabellægning af luftledninger.

Men herudover skal vi også have et elnet, der er i løbende udvikling. Et elnet, som både kan understøtte fremtidens intelligente elnet, hvor den grønne omstilling og en øget andel vedvarende energi spiller en afgørende rolle, men som også kan understøtte den udvikling, der sker inden for forsyningsområdet.

Et forsat styrket elnet

Med det afsæt har Energi Fyns forsyningssikkerhed også i 2015 været høj. Dette lader sig blandt andet afspejle i Energitilsynets årlige benchmark af leveringskvalitet, hvor Energi Fyn heller ikke i 2015 er blevet pålagt en forbrugerkompensation i form af en reducere af indtægtsrammen som følge af en ikke tilstrækkelig leveringssikkerhed.

I tråd med de politiske ønsker og den øvrige elsektor har Energi Fyn gennem en lang årrække haft fokus på at kabellægge lavspændingsluftledninger. Og således også i 2015. Godt 15 km er blevet kabelagt i årets løb, primært i den centrale del af Odense. Som altid er Energi Fyn i tæt dialog med beboerne på de berørte veje om de ændringer, som kabellægningen vil få for dem. En del af den dialog tager afsæt i et informationsmøde, som Energi Fyn gennem mange år har inviteret de berørte beboere til. Igen i år var der tale om et særdeles velbesøgt informationsmøde med stor interesse og spørgelyst fra deltagerens side.

Ved udgangen af 2015 resterer der cirka 12 km vej med lavspændingsluftledninger

i Energi Fyns forsyningsområde. Den resterende strækning vil blive kabelagt inden udgangen af 2016, hvorefter alt lavspænding vil være kabelagt. Energi Fyn har siden sammenlægningen med Odense Energi kabelagt i alt 150 km lavspændingsluftledninger.

Udover kabellægningen udgør en kontinuerlig reovering og modernisering, efter-syn og vedligeholdelse af den samlede anlægsmasse en vigtig forudsætning for opretholdelsen af en fortsat høj forsyningssikkerhed - også på langt sigt. I 2015 er der således udført en gennemgribende reovering af den eksisterende 60/10 kV transformerstation Nyborg i den centrale del af byen omfattende såvel reovering af koblingsanlæg, implementering af fjernkontrol og modernisering af relæbeskyttelse, ligesom der også er etableret et olieopsamlingsanlæg under begge udendørs transformere. På samme måde har der de sidste tre år været gennemført et ekstraordinært vedligeholdelsesprogram af 10 kV magnefix koblingsanlæg. Dette vedligeholdelsesprogram er blevet afsluttet i 2015, hvorefter disse anlæg nu overgår til at blive eftersat og vedligeholdt i henhold til det almindelige vedligeholdelsesprogram.

Med den øgede aktivitet i forsyningsområdet, er der samtidig et større behov for at få oplysninger om, hvor kabler og netanlæg er placeret. Før der graves skal der derfor indhentes ledningsoplysninger. Til det formål har Energi Fyn moderniseret den nuværende webløsning, således kunder, entreprenører, rådgiver og installatører nemmere kan finde de oplysninger om kablernes placering, de har brug for. Også denne indsats styrker grundlaget for en fortsat høj forsyningssikkerhed.

Parallelt med den indsats, som Energi Fyn på eget initiativ iværksætter for at sikre forsyningssikkerheden, er der også fra Energinet.dk's side stillet krav om etablering af et manuelt og automatisk aflastningsystem med det formål at sikre den overordnede forsyningssikkerhed. Kravet indebærer, at Energi Fyn i 2015 har etableret en automatisk frekvensaflastning og manuel aflastning/pålastning på 10 kV afgang i Energi Fyns 60/10 kV stationer. Opgaven er ligeledes løst på vegne af de øvrige fynske netselskaber, idet Energi Fyn er frekvensreguleringskoordinator og -operatør for den fynske region som helhed.

VI GIVER LYS TIL FYN

Gennem mange år har Energi Fyn sørget for at skabe lys over Fyn - fra gadelys i forskellige former og effektbelysning, til lys på sportspladser og trafiksignalanlæg. Alt sammen er udført i naturlig tilknytning til vores forretningsområde omkring elforsyningsnettet.

Koncernens samlede gadelysaktiviteter dækker cirka 80 % af de fynske kommuner. I Odense Kommune ejer, driver og vedligeholder vi gadelyset omfattende

40.000 gadelamper, mens vi i andre kommuner varetager driften og vedligeholdelsen af gadelyset - uden samtidig at besidde ejerskabet.

Sideløbende med den løbende drift, vedligeholdelse og etablering af nye lysanlæg er der også i disse år fra kommunernes side kommet øget fokus på at energirenovere gadelyset. Energi Fyns gadelysaktiviteter udøves i datterselskabet Energi Fyn Erhverv A/S.

Renovering af gadelyset

Gadebelysningen er et centralt område - ikke kun for kommunerne, men også for kommunens borgere.

Dansk gadebelysning står for et samlet energiforbrug på omkring 350 GWh årligt. Der er et stort potentiale for at optimere energiforbruget ved at udskifte de gamle kviksløvlamper med LED-lamper. Typisk vil en kommune kunne spare op til 60 % på udgifterne til vej-belysning. Samtidig



**NYT ENERGI-
RIGTIGT
GADELYS TIL
FYNBOERNE**



har LED-lyset den fordel, at man også kan skrue ned for lyset til typisk 50 % om natten uden at dette er til gene for borgerne.

I samarbejde med Philips Lighting inviterede Energi Fyn derfor de fynske kommuner til inspirationstur til Danish Outdoor Lighting Laboratory, som drives i partnerskabsorganisationen Gate 21. Danish Outdoor Lighting Laboratory arbejder på at udvikle energieffektive belysningsløsninger med høj designkvalitet til offentlige steder. Inspirationsturen gav dels kommunerne et godt indblik i de muligheder, der findes, når beslutningen om energirenovering af gadelyset skal træffes, dels gav den Energi Fyn et billede af kommunernes interesser og behov.

Selvom det ikke endnu er alle fynske kommuner, som har igangsat en renoveringsproces af gadelyset, så har det øgede fokus på energirenovering dog allerede nu medført øget aktivitet og vækst inden for forretningsområdet. Det styrkede omfang af forretningsaktiviteterne er ikke mindst blevet en realitet, fordi Energi Fyn de senere år har indgået langsigtede samarbejder med flere af de fynske kommuner - omfattende ikke alene den løbende drift og vedligeholdelse, men også en omfattende renovering af gadelyset.

Nordfyns Kommune blev i slutningen af 2014 den første kommune i Danmark, hvor alle gadelamper og stibelysning er blevet udskiftet til energibesparende LED-lamper. I løbet af en periode på to år har Energi Fyn således udskiftet samtlige 5.900 gadelamper til moderne og energirigtige LED-lamper - en renovering, som tager afsæt i den langsigtede drift- og vedligeholdelsesaftale, som Energi Fyn har indgået med Nordfyns Kommune. Med renoveringen vil kommunen årligt spare godt 850.000 kWh, svarende til forbruget i 200 parcelhuse.

Samme gevinster vil Faaborg-Midtfyn Kommune også fremadrettet kunne hø-

ste. Ved udgangen af 2015 har Energi Fyn afsluttet et tilsvarende renoveringsprojekt som i Nordfyns Kommune, således 8.000 ud af kommunens i alt 11.500 gadelamper nu er udskiftet med ny, energibesparende LED-belysning.

Også Nyborg Kommune og Odense Kommune har fokus på energirenovering af kommunens gadelamper. I Odense Kommune har Energi Fyn de sidste to år arbejdet med udskiftning af kommunens gadelamper, og således er der i 2015 udskiftet cirka 2.500 gadelamper i centrale dele af Odense og i Korup, Seden og Bullerup. Der er tale om et renoveringsprojekt, som fortsætter frem mod 2021. Som led i denne renovering har Energi Fyn i foråret afsluttet udrulningen af målere til afregning af energiforbruget i vejbelysningsanlæggene.

Byudvikling skaber nyt behov for lys

I tillæg til den løbende drift, vedligeholdelse og renovering af kommunernes gadebelysning, afstedkommer den løbende byudvikling, trafikomlægninger og områdefornyelser også nye krav til gadebelysningen, som Energi Fyn er engageret i - i tæt samarbejde med de fynske kommuner, boligforeninger og private virksomheder.

Den omfattende byudvikling i Odense med opførelsen af et nyt universitetshospital og en udvidelse af Syddansk Universitet med en ny forsker- og videnspark, vil de kommende år betyde en markant stigning i trafikken i området. På den baggrund kunne Odense Kommune i efteråret indvie 2,6 km ny vej i form af en forlængelse af Munkebjergvej i det centrale Odense med tilhørende nye lyskryds og vejbelysning. Energi Fyn har i samarbejde med Odense Kommune etableret vejbelysningen langs den nye strækning, ligesom der på stier, i træer og i gangtunneller også er etableret ny belysning; belysning, som skal understøtte Odense som en cykelvenlig by og

samtidig skabe tryghed for borgerne 24 timer i døgnet.

I forlængelse af ovenstående er der også som led i etableringen af Odense Letbane i 2015 igangsat en række forskellige tiltag omkring etablering af den tilhørende vejbelysning på letbanestrækningen. Disse tiltag vil fortsætte i 2016.

I Odense bymidte har Energi Fyn etableret effektbelysning af træer, stensætninger og facader på Morten Korchs Plads som led i Odense Kommunes fornyelse af området. Pladsen fremtræder nu som en lille grøn og frodig oase midt i byens travle liv.

Byfornyelse udgør også omdrejningspunktet i en nyetableret effektbelysning i Svendborg. Under overskriften "Den Grønne Tråd" er det med byrumsprojektet formålet at skabe sammenhæng mellem Svendborg bymidte og havnen. I den forbindelse har Energi Fyn etableret belysning på torvet i form af et wirehængt LED-belysning, på samme måde som vi har etableret pullertbelysning i Krøyers Have, således haven er bedre belyst og dens kulturhistoriske identitet bevaret.

Trafiksignaler

I tråd med vores gadelysaktiviteter har Energi Fyn også i en årrække varetaget håndteringen af trafiksignaler rundt om på Fyn.

Energi Fyn deltager således som underentreprenør ved såvel nyetableringer, omlægninger som ved renoveringsopgaver. Disse underentreprenøropgaver finder sted rundt om på Fyn - i 2015 i stort omfang i Odense Kommune i forbindelse med forlængelsen af Munkebjergvej og som led i etableringen af Odense Letbane i den centrale del af Odense.

DIALOGEN MED VORES ANDELSHAVERE OG KUNDER

At være i øjenhøjde og i dialog med vores andelshavere og kunder er helt afgørende. Som et andelsejet selskab ejet af 175.000 andelshavere er det vores fornemmeste opgave at sikre, at vores andelshavere og kunder til enhver tid føler sig godt behandlet og serviceret - og ikke mindst, at de føler sig i gode og trygge hænder hos Energi Fyn. Og dette uanset hvilken type kontakt eller dialog, der er tale om.

Energi Fyn er hver dag i kontakt med rigtig mange kunder. Det kan være, når vi vejleder om, hvilket elprodukt kunden skal vælge, og det kan være, når vi er i kontakt med lokale ildsjæle om udrulning af fiber i lokalområdet. Det kan også være, når vi er rundt hos andelshaverne og udskifte elmålere, når vi giver gode råd om at spare på energien, når vi svarer på forbrugs- og regningsspørgsmål, eller når vi kabellægger luftledninger - for blot at nævne nogle kontaktpunkter.

Den måde, vi er i kontakt med vores andelshavere og kunder på, foregår på en lang række forskellige platforme. Vi er i direkte dialog med vores kunder hver dag via telefon, møder og besøg. Vi er i dialog med vores kunder, når vi er på messer, når vi møder vores kunder til H.C. Andersen Festivals, eller når vi deler is ud i forbindelse med kåringen af Danmarks flotteste transformerstation. Men det er også i stigende grad, når vi møder vores kunder på de sociale medier eller på vores hjemmeside via Mit Energi Fyn, og når vi udsender nyhedsbreve til vores kunder. Eller når vi giver vores kunder mulighed for at deltage i konkurrencer. Uanset hvilken platform, vi kommunikerer ud fra, er troværdighed, tillid og tryghed afgørende for Energi Fyn.

Den troværdighed, tillid og tryghed skal

kunderne også have til Energi Fyn fremover. Som led i den øgede konkurrence, vi oplever på elmarkedet, indførelsen af en engrosmodel i 2016 og et generelt øget fokus på at styrke grundlaget for vores fremadrettede dialog med kunderne, har Energi Fyn implementeret et nyt CRM-system på tværs af de kommercielle forretningsområder, målrettet både privat- og erhvervs-kunder. Energi Fyn har store forventninger til CRM-systemet og til den videre implementering og udvikling, således systemet fremadrettet i endnu højere grad kan understøtte vores salgs- og markedsføringsindsats og vores generelle kundeservice.

Styrket digital kommunikationsplatform

At være i øjenhøjde med vores kunder og andelshavere, yde dem vores bedste service og rådgivning og ikke mindst gøre det nemt for dem at være i kontakt og dialog med Energi Fyn, er helt afgørende. Med det afsæt har Energi Fyn det seneste år i stigende grad styrket vores digitale kommunikation med vores andelshavere og kunder.

I den sammenhæng udgør Energi Fyns hjemmeside en helt central platform i den service og i de muligheder, vi giver vores kunder. På vores hjemmeside, herunder på netselskabets hjemmeside, skal kunderne føle sig godt informeret og hjulpet på vej, men de skal også nemt og hurtigt kunne tilmelde sig services eller købe produkter. Det gælder for eksempel, når kunderne kan tilmelde sig Energi Fyns nyhedsbreve, købe el-, gas- og fiberprodukter, bestille konsulentbesøg, fejlmelde gadelys eller få tilskud, når der skal laves energiforbedrende tiltag i boligen. Energi Fyn arbejder hele tiden på at forbedre og optimere de services, vi tilbyder

på hjemmesiden, ligesom der hele tiden udvikles nye features, som gør det nemmere at være kunde hos Energi Fyn. At Energi Fyns hjemmeside bliver anvendt vidner antallet af såvel besøgende som antal sessions om, som henholdsvis er steget med 24 % og 22 % sammenlignet med 2014.

Som en del af Energi Fyns hjemmeside hører også selvbetjeningsmodulet - kaldet Mit Energi Fyn. På Mit Energi Fyn kan såvel privat- som erhvervs-kunder logge sig ind og se deres regninger, følge deres forbrug, melde flytning og meget andet. Kunderne har også tidligere haft - og har fortsat - adgang til et selvbetjeningsmodul i regi af Administrationservice Fyn A/S i samarbejde med de øvrige forsyninger i Odense. Med baggrund i den øgede konkurrence på elmarkedet, indførelsen af engrosmodellen og i et generelt ønske om at styrke Energi Fyns brand og muligheder over for kunderne, er dette selvbetjeningsmodul blevet relanceret i efteråret i form af Mit Energi Fyn - alt sammen i Energi Fyns farver og design. Mit Energi Fyn har siden lanceringen og frem til årets udgang været besøgt af knap 10.000 brugere. Der vil ske en løbende videreudvikling af Mit Energi Fyn, således vores kunder i øget grad kan betjene sig selv online, købe nye produkter og services på tværs af organisationens forretningsområder og i det hele taget få et godt overblik over deres samlede engagement med Energi Fyn.

I forlængelse af de muligheder, koncernens hjemmeside giver os for at være i en løbende dialog med vores andelshavere og kunder, hører også Energi Fyns tilstedeværelse på de sociale medier - i form af Facebook og LinkedIn. Gennem de sociale medier har vi rig mulighed for at



**VI ER I
ØJENHØJDE
MED VORES
KUNDER**



være i direkte dialog med og aktivere vores kunder samtidig med, at vores tilstedeværelse også bidrager til en generel styrkelse af vores brand og omdømme, til en styrkelse af vores salgs- og markedsføringsindsats, som en ekstra mulighed for at yde service og vejledning og som et supplement til de rekrutteringskanaler, der sædvanligvis benyttes. Udviklingen i antallet af likes og følgere er inde i en positiv udvikling, ligesom det er positivt, at de sociale medier i stigende grad også medvirker til at skabe yderligere trafik på vores hjemmeside. Den udvikling og vores generelle tilstedeværelse på de sociale medier vil blive styrket i 2016.

At følge sit elforbrug

Som en del af den øgede digitale kommunikation indgår i høj grad også vores webbaserede energistyringssystem EnergyKey. Gennem EnergyKey kan kunderne nemt og hurtigt få et overblik over husstandens eller virksomhedens elforbrug. Med et login kan kunderne følge udviklingen time for time, sammenligne forbruget med andres, ligesom de kan tilmelde sig en adviseringservice, som aktiveres i tilfælde af, at forbruget ændrer sig markant.

Med EnergyKey kan vi således give vores kunder de bedste rammer for at spare på energien. En af de grundlæggende forudsætninger for at gøre det er, at der kommer en øget bevidsthed omkring husstandens eller virksomhedens elforbrug. Det er erfaringen, at en øget bevidsthed har en positiv indvirkning på udviklingen i elforbruget - i form af bedre vaner og dermed besparelser.

At Energi Fyn kan tilbyde EnergyKey skyldes, at vi gennem en årrække har opsat fjernaflæste elmålere, der kan fjernaflæses hos alle vores 175.000 andelshavere. Det er med disse elmålere, at fundamentet er lagt for, at kunderne kan følge udviklingen i deres elforbrug på tætteste hold, og derigennem realisere energibe-

sparelser og understøtte den grønne omstilling.

Udover, at elforbruget kan følges via Energi Fyns hjemmeside, så er det også muligt at følge elforbruget via en app til mobil eller tablet. Interessen for at følge sit elforbrug på tætteste hold er fortsat støt stigende. Således har der været cirka 28.500 downloads af Energi Fyns app under navnet "Følg dit elforbrug".

Populær messedeltagelse

Udover den øgede digitale kommunikation har Energi Fyn også i efteråret mødt vores andelshavere og kunder på den traditionsrige bolig- og livsstilsmesse "Bolig Mad Design" i Odense Congress Center. Med Energi Fyns messedeltagelse skabes de optimale rammer for at være i øjenhøjde og i dialog med vores kunder og derigennem sætte et vigtigt aftryk i fynboernes bevidsthed - både blandt privat- og erhvervs-kunder.

Med 51.000 besøgende var messen igen i år velbesøgt - og således også Energi Fyns stand. Rigtig mange fynboere lagde vejen forbi for at høre mere om Energi Fyns produkter og services - fra fibernetets udbredelse til køb af strøm - få en prøvetur i Energi Fyns elbil eller i en e-Golf, deltage i konkurrencer og lave sjove elforsøg og eksperimenter sammen med Energi Fyns elektrikere. 1.500 fynboere takkede samtidig også ja til fremover at modtage Energi Fyns elektroniske nyhedsbreve, hvilket i endnu højere grad styrker denne kommunikationskanal.

Uanset om det er den årlige bolig- og livsstilsmesse eller en anden messe, Energi Fyn deltager på, så skabes der et godt grundlag for en tættere kundediolog, opmærksomhed omkring Energi Fyn og ikke mindst mulighed for at sætte kunden i fokus. Det fokus ønsker vi at fastholde i 2016.

God og professionel kundeservice

I tilknytning til de services, som Energi Fyn tilbyder på koncernens hjemmesider, via Mit Energi Fyn og forbrugsapp, på de sociale medier, i nyhedsbreve eller på vores messer, er der også den kundeservice, som Energi Fyn dagligt yder de mange kunder, som på den ene eller anden måde er i kontakt med os.

Energi Fyn har stort fokus på, at vi til enhver tid yder en god, troværdig og professionel service over for vores kunder, således de har tillid til Energi Fyn og føler sig i trygge hænder. Det er derfor vigtigt, at kunderne er tilfredse med den service, vi yder - uanset hvilken service, der er tale om. Der er afgørende for os, at kunderne nemt og hurtigt kan komme i kontakt med os, når de har brug for det. Åbenhed og tilgængelighed er nøglefaktorer i vores dialog med kunderne og med omverdenen i almindelighed.

Vores kunder serviceres fra hele organisationen. Men ikke desto mindre udgør vores kundeservicefunktion en afgørende platform for koncernens kundekontakt. En stor del af kundekontakten i vores kundeservicefunktion sker via telefon og mail, og til det sidder vores kunderådgivere klar til at svare på spørgsmål og give vores kunder den bedste service i forhold til forbrugs- og regningsspørgsmål i forhold til salg af produkter og services og meget andet. På en normaldag modtager vi i kundeservicefunktionen cirka 650 telefonhenvendelser og cirka 350 mails og breve. Det er vores mål, at 75 % af alle telefonopkald kan besvares inden for 30 sekunder, mens de modtagne mails og breve besvares inden for samme dag.

For at sikre, at kunderne har haft en god oplevelse, når de har været i telefonisk kontakt med Energi Fyns kundeservicefunktion, bliver der kontinuerligt gennemført en kvalitetsundersøgelse, hvor kunderne efter endt samtale bliver opfordret

til at svare på nogle spørgsmål om deres oplevelse i forbindelse med deres kundehenvendelse. Disse løbende analyser viser, at der på en lang række parametre bliver givet udtryk for en generel høj tilfredshed med den service og med den hjælp, der gives fra vores kundeservicefunktion.

Koncernens kundeservicefunktion er sammen med koncernens afregnings- og inkassofunktion forankret i datterselskabet Administrationservice Fyn A/S. I tillæg til koncernens opgaver håndterer Administrationservice Fyn også kundeservice, afregning og inkasso på vegne af og i tæt samarbejde med Fjernvarme Fyn, VandCenter Syd, Odense Renovation samt en række transformerforeninger og vandværker på Fyn.

I alt bliver der fra Administrationservice Fyn håndteret mere end 415.000 kunde-

forhold inden for el, gas, fiber, fjernvarme, vand, spildevand og renovation, og vi udsender 1,4 mio. afregninger årligt. Der er tale om et unikt og værdiskabende samarbejde, som indebærer, at en stor andel af vores kunder ved at henvende sig ét sted kan få svar på spørgsmål om flere forsyningsarter. Samtidig tilfører samarbejdet synergi og effektivitetsforbedringer for alle parter.

For hele tiden at imødekomme vores kunders behov og ønsker, har vi stort fokus på løbende at give vores kunder nye fakturerings- og betalingsmuligheder. I dag kan kunderne vælge mellem en række forskellige måder at modtage sin faktura på, såsom via Betalingsservice, e-Boks, e-mail, regning med girokort, elektronisk fakturering og via Leverandørservice gældende for erhvervsvirksomheder. I 2015 gav vi endvidere kunderne mulighed for at betale med MobilePay ved betaling fysisk

hos Energi Fyn - en mulighed som forventes udvidet i 2016.

Energi Fyns inkassofunktion indgår også som en del af Administrationservice Fyn. Den økonomiske krise og afmatning i samfundet i årene 2008 til 2013 har betydet, at kundernes betalingsevne har været nedadgående - således også hos Energi Fyn. Positivt er det dog, at antallet af rykkere og lukkesager i 2014 og 2015 har været svagt faldende, mens antallet af konkurser dog har været stigende. Antallet af fysiske lukninger er faldet i 2015 sammenlignet med 2014. I kølvandet på de fysiske lukninger har der også i 2015 været fokus på de kunder, som griber ind i afbrudte installationer med henblik på gentilslutning eller på anden måde med henblik på snyd. I 2015 blev der indgivet i alt 67 politianmeldelser mod 38 i 2014.

AT VÆRE ELKUNDE HOS ENERGI FYN

Energi Fyns elsalg med tilhørende elhandelsaktiviteter indgår som et naturligt kerneforretningsområde i koncernen. Der er tale om et forretningsområde, som har sit udspring fra elnettet og det fundament, der derigennem er skabt. Men der er også tale om et forretningsområde, som udgør et omdrejningspunkt i forhold til udmøntningen af andre aktiviteter i koncernen - og ikke mindst et omdrejningspunkt i dialogen og relationen med vores andelshavere og kunder. Energi Fyns elsalg og elhandelsaktiviteter er placeret i datterselskabet Energi Fyn Handel A/S.

Vores elhandelsaktiviteter omfatter dels handel med el på engrosmarkedet og de opgaver, der er forbundet hermed, dels salg af el på detailmarkedet målrettet både de private kunder, erhvervslivet og det offentlige.

Som et andelsejet energiselskab ejet af 175.000 fynske andelshavere, er det helt afgørende for os, at vores andelshavere også køber deres strøm hos os. Kun på den måde kan vi være fynboernes og kundernes energiselskab. Derfor har vi stort fokus på hele tiden at være i kundernes bevidsthed, hele tiden at tilbyde kunderne de rigtige elprodukter til konkurrencedygtige priser. Og ikke mindst hele tiden at sikre, at vores kunder også er tilfredse med de elprodukter, vi tilbyder, og med den service, vi yder.

På den måde skal vi hele tiden sikre, at vi er fynboernes og andre kunders naturlige valg. For uanset vores fynske hjemmebane og identitet, så er vi også aktivt tilstede rundt om i det øvrige Danmark.

Et nyt elmarked

Den stigende konkurrence på elmarkedet og indførelsen af engrosmodellen pr. 1. april 2016 med tilhørende nye markedsvilkår til følge vil skabe et helt nyt elmarked for både kunderne og aktørerne på markedet.

Baggrunden for at indføre en ny markedsmodel i form af engrosmodellen er fra myndighedernes side et ønske om at fremme konkurrencen på elmarkedet og gøre det nemmere og mere enkelt at være elkunde. Energi Fyn hilser det nye elmarked velkommen og glæder sig over, at der med engrosmodellen bliver skabt et mere gennemskueligt elmarked kendetegnet ved øget konkurrence, nye aktører på elmarkedet og et øget produkt- og serviceudbud til de danske elkunder.



**ERHVERVS-
LIVETS
SAMARBEJDS-
PARTNER**



Engrosmodel eller ej, så har de danske elkunder siden 2003 haft mulighed for at skifte elleverandør. De seneste tal viser, at et stigende antal kunder benytter sig af muligheden for at skifte energiselskab. Tal fra brancheorganisationen Dansk Energi og Energinet.dk viser, at 7,3 % af kunderne i 2015 skiftede til et nyt energiselskab, svarende til 240.384 husstande. Det stigende antal kunder, der skifter elleverandør, skyldes i høj grad den intensiverede konkurrence på markedet samtidig med, at det allerede i dag er nemt for kunderne at finde en ny og mere attraktiv leverandør - blandt andet med hjælp fra Elpristavlen. Hertil kommer også de mange kunder, som løbende prøver nye elprodukter hos den samme elleverandør.

Med den intensiverede konkurrencesituation er kampen om kunderne sat ind. Nye salgs- og markedsføringsmetoder har set dagens lys med tilhørende nye produkter, prisstrukturer og budskaber, som ofte kan være svære for kunderne at gennemskue - ikke mindst, når de også kædes sammen med vildledende, og til tider også ulovlige salgs- og markedsføringsmetoder.

Uanset engrosmodellens idriftsættelse er der ingen tvivl om, at konkurrencen er tilstede på elmarkedet, og at den er hård. Dette bekræftes ikke mindst af, at priserne i Danmark er meget lave, på samme måde som fortjenesten er det - sammenlignet med både de nordiske lande og Europa i almindelighed.

Den hårde konkurrence forventes at fortsætte i årene fremover. Med engrosmodellens indførelse bliver det samtidig nemmere at være elkunde, hvilket i yderligere grad kan medføre flere leverandørskift, og dermed også i det perspektiv medføre en yderligere intensiveret konkurrencesituation. At det med engrosmodellen bliver nemmere at være elkunde kommer til udtryk på to fronter, dels vil kunderne fremover modtage én samlet regning, dels vil kunderne alene have ét

kontaktpunkt, når det drejer sig om el, nemlig til kundens elleverandør og ikke som i dag både til elleverandøren og til elnetsselskabet.

Energi Fyn har stort fokus på, at overgangen til de nye markedsregler pr. 1. april 2016 kommer til at påvirke kunderne mindst muligt. Derfor har Energi Fyn udsendt et informationsbrev til alle elkunder, ligesom der også er udsendt et informationsbrev til alle andelshavere inden for forsyningsområdet, som kort fortæller om de nye regler og kundernes nye muligheder. Langt de fleste af Energi Fyns elkunder nyder allerede godt af de fordele, som engrosmodellen medfører, idet disse kunder allerede i dag modtager én samlet regning og ringer ét sted hen, hvis for eksempel strømmen er gået, der skal meldes flytning, eller der er spørgsmål til elforbruget eller elregningen.

Derimod er det hovedsageligt Energi Fyns elkunder uden for forsyningsområdet, som vil opleve en forandring, idet de med engrosmodellens indførelse vil få én elregning - og denne fra Energi Fyn. Samtidig er det også Energi Fyn som elleverandør, kunden skal ringe til, hvis der for eksempel er en strømafbrydelse, og ikke som nu det elnetsselskab, hvis område kunden bor i. Det er dog fortsat elnetsselskabet, som vil stå for de tekniske forhold omkring elnettet og sikre, at vi fortsat har en høj forsyningsikkerhed.

Samtidig med indførelsen af engrosmodellen bliver den nuværende forsyningspligtordning udfaset. Til de kunder, som bor i Energi Fyns forsyningsområde, og som ikke aktivt har valgt et af vores elprodukter, vil automatisk få tilbudt det produkt, vi kalder for ForsyningspligtEl. ForsyningspligtEl tilbydes på baggrund af en forsyningspligtbevilling og dermed en pligt til at levere el til disse kunder. Denne forsyningspligtbevilling er for Energi Fyns vedkommende gældende til 2017.

Styrket kommerciel platform

Med den stigende konkurrence og indførelsen af en ny engrosmodel på elmarkedet har Energi Fyn i 2015 styrket den kommercielle platform med henblik på at udvide vores markedsposition. Det har betydet, at vi hele tiden arbejder med nye elprodukter og tilpasninger af eksisterende produkter, ligesom vi hele tiden udvikler vores salgs- og markedsførings tiltag - målrettet både privatkunder, erhvervsvirksomheder og det offentlige.

Hos Energi Fyn vil vi gøre det så let at være elkunde som muligt. I den sammenhæng har Energi Fyn også introduceret gas som et nyt forretningsområde, målrettet både den private kunde og erhvervslivet. Forretningsområdet omkring gas ses i tæt sammenhæng med købet af strøm, på samme måde som også energirådgivning og realiseringen af energibesparelser gør, herunder ikke mindst med afsæt i vores nye koncept for Energi- og klimapartnerskaber. Med både gas og energibesparelser er der tale om nye tiltag, som sammen med vores salg af strøm styrker koncernens kommercielle platform.

Om det drejer sig om eksisterende kunder, nye potentielle kunder, kunder som ønsker at prøve kræfter med en ny elleverandør eller tidligere kunder, som ønsker at komme tilbage til Energi Fyn, så har vi til enhver tid fokus på at give kunderne en vedvarende god oplevelse - troværdighed, tillid og tryghed spiller en afgørende rolle i Energi Fyns salgs- og markedsføringsindsats. Med det udgangspunkt tilbyder Energi Fyn til hvert kundeselement forskellige elprodukter, skræddersyet netop til kunden. Produktporteføljen tilpasses og udvides løbende med henblik på hele tiden at kunne opfylde kundernes ønsker og behov - således også i 2015, hvor de historiske lave elpriser har givet kunderne helt nye muligheder.

Historisk lave elpriser

Når prisen fastsættes på elmarkedet, sker det på baggrund af en række forskellige faktorer. Nedbør og temperaturerne i Norden er væsentlige faktorer, men også priserne på olie, CO₂ og kul har betydning. Hertil kommer også kapaciteten i kablerne mellem de nordiske lande, ligesom også udviklingen i den internationale økonomi kan påvirke elprisens fastsættelse - blot for at nævne nogle.

Prisen fastsættes på den nordiske elbørs Nasdaq OMX og varierer betydeligt over året. Det er derfor ikke uden betydning, hvornår på året man som kunde indgår aftale om køb af markedsel.

Priserne på elmarkedet blev historisk lave i 2015. Gennem året faldt prisen på prisikringskontrakter for 2016 i Vestdanmark med mere end 8 øre/kWh, således vi i slutningen af december nåede den laveste pris på 15,35 øre/kWh. Årsagen til de lave priser kan i høj grad forklares ud fra

vejret. Et vådt og blæsende 2015 har betydet, at vandreservoirerne hos de nordiske vandkraftværker er fyldte, og at vindmøllerne har produceret langt mere strøm end normalt - faktisk så meget, at de danske vindmøller gennem året har leveret, hvad der svarer til 42,1 % af danskernes elforbrug. Også de faldende olie-, kul- og gaspriser har gennem året haft en indvirkning på den faldende elpris. Den faldende udvikling i elprisen er afspejlet i figuren side 37.

I tillæg til det finansielle marked er også spotmarkedet Nord Pool Spot, hvor spotprisen stort set gennem hele 2015 har ligget under niveauet i 2014. Som det fremgår af figuren side 37 har månedspriserne i Vestdanmark svinget mellem 10,18 øre/kWh i juli og 21,80 øre/kWh i februar måned. Også på timebasis var vi i 2015 vidne til store prisudsving. Årets laveste pris opstod således den 2. januar, hvor spotprisen kom under -23 øre/kWh. De lave priser opstår som regel på dage, hvor det blæser meget, mens høje priser

som regel opstår på dage, hvor der ikke er meget vindkraft. Hvis den manglende vind samtidig falder på dage, hvor der er kabelrestriktioner, ses forhøjede elpriser.

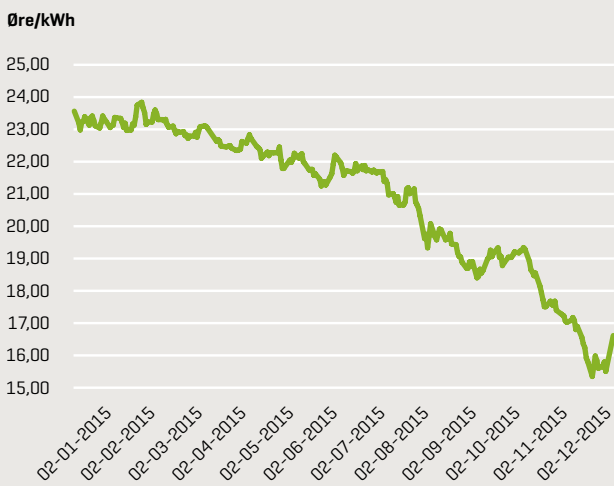
FynskSupport

Som fynboernes energiselskab ønsker Energi Fyn at støtte op omkring det fynske klub- og foreningsliv og dermed omkring fynboernes hverdag og deres fritidsaktiviteter. Det gør vi gennem sponsorordningen FynskSupport, der udover elproduktet FynskSupportEl også består af gasproduktet FynskSupportGas, som ordningen blev udvidet med i 2015.

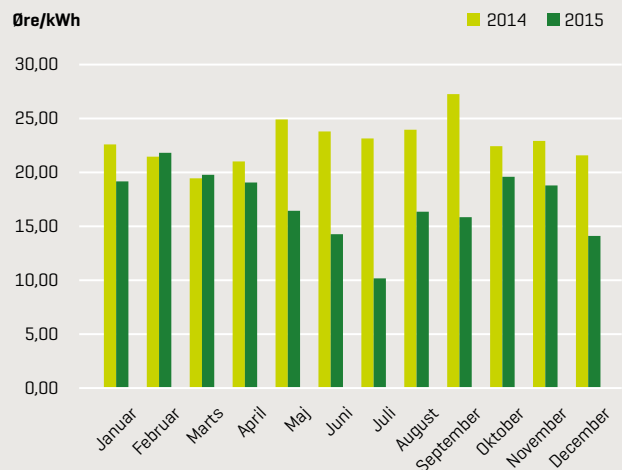
Gennem hjælp til selvhjælp sikrer FynskSupport ny energi til klubben og foreningen - via deres el- og gasforbrug. Kunder, der har valgt FynskSupport, støtter en tilmeldt klub efter eget valg med 2 øre pr. forbrugt kWh el og 6 øre pr. forbrugt m³ gas, som Energi Fyn betaler. Klubbens opgave er at sælge ideen om FynskSupport sponsorordningen til medlemmer, familie, venner, naboer og andre, således disse

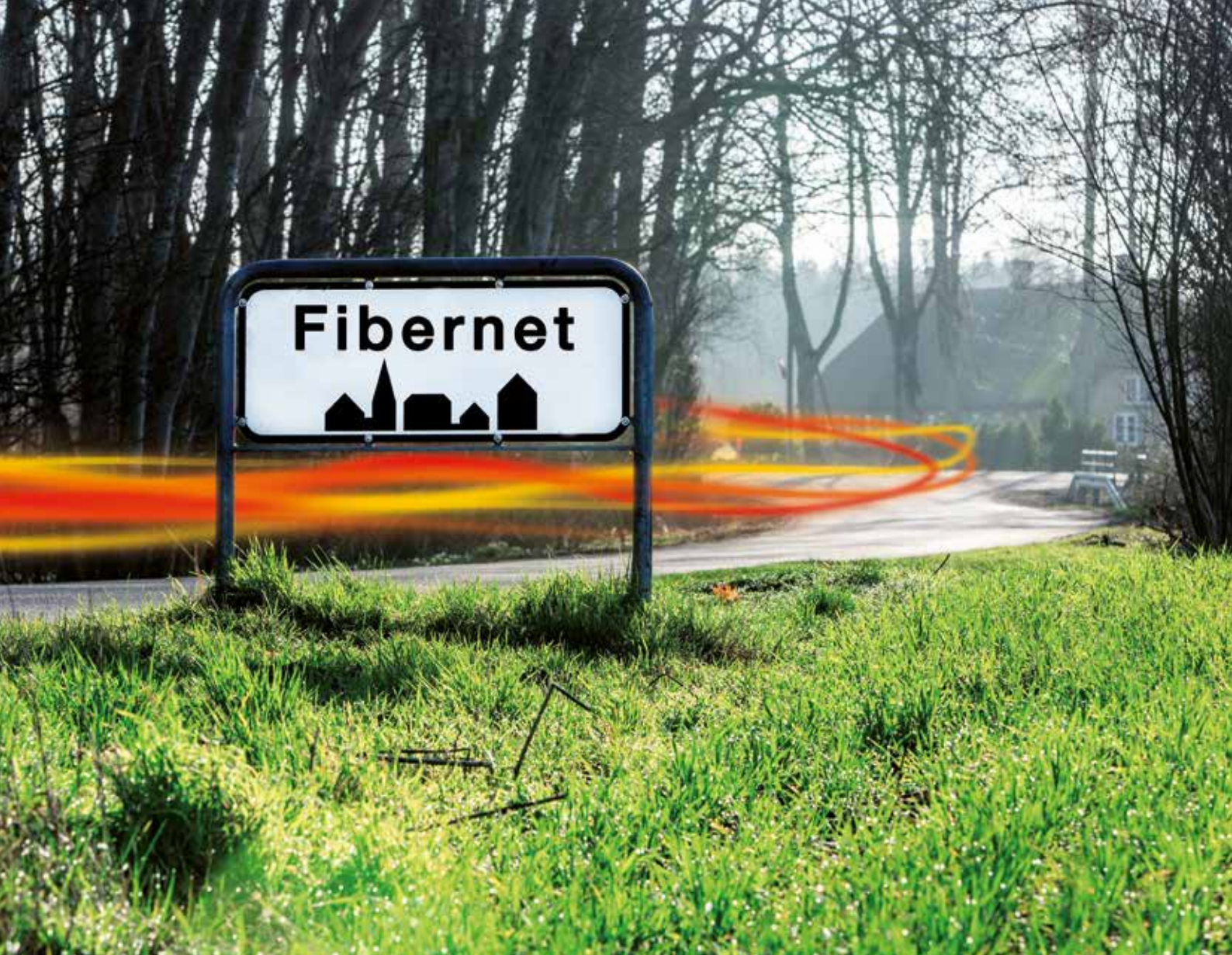
UDVIKLING AF PRISSIKRING PÅ ÅR 2016, VESTDANMARK

Lukkepriser i 2015 - øre/kWh



SPOTPRISER 2014-2015, VESTDANMARK





**FIBERKUNDE
NUMMER
20.000
FEJRET**



bliver kunder hos Energi Fyn. En typisk husstand bruger cirka 4.000 kWh el og 1.500 m³ gas pr. år.

Energi Fyn introducerede FynskSupport-ordningen til det fynske klub- og foreningsliv i 2011. Interessen og opbakningen har siden da været støt stigende. Dels målt på antallet af klubber og foreninger, som er tilmeldt ordningen, dels målt på antallet af kunder, der har valgt at støtte op omkring deres lokale klub eller forening gennem køb af deres el- og gasforbrug. Ved udgangen af 2015 havde 467 klubber og foreninger meldt sig under fanerne og hver dag gør de deres for at udbrede kendskabet til og engagere endnu flere supportere, således der kan skabes et godt fundament for et fremtidigt økonomisk bidrag til klubben eller foreningen. Den positive udvikling skaber grobund for et endnu tættere tilhørsforhold til Energi Fyn - ikke kun blandt klubberne, men også i forhold til de mange kunder, som har kunnet se fordelene i at vælge FynskSupport-ordningen til.

Den positive udvikling, FynskSupport-ordningen har skabt rundt om på Fyn, lader sig en gang om året afspejle i den udbetaling, der sker til klubberne og foreningerne. I starten af 2015 udbetalte vi således 1 mio. kr. til de medvirkende klubber og foreninger, hvilket er en fordobling siden den første udbetaling i 2012. Et beløb, som vidner om, at FynskSupport-ordningen nu i endnu højere grad er forankret rundt om i det fynske foreningsliv.

Med udbetalingen følger nye muligheder. Mange klubber og foreninger har således også omsat den økonomiske saltvandsindsprøjtning til nye tiltag og indkøb til glæde og gavn for de mange medlemmer og lokale borgere. I Skt. Knuds Golfklub i Nyborg er det udbetalte beløb blandt andet gået til de dygtige juniorgolfspillere til brug for deres turneringsdeltagelse rundt om i landet, mens beløbet i Broby Moto Cross Klub er gået til assistance fra Før-

stehjælp Fyn i forbindelse med afholdelse af klubbesterskaber og på dage med fri tilmelding - blot for at nævne nogle.

For hele tiden at styrke klubberne og foreningernes arbejde med dels at fastholde kunderne i FynskSupport ordningen, dels at få nye kunder til, igangsætter Energi Fyn løbende nye initiativer. Under overskriften "Support kan man ikke få nok af" inviterede vi også i 2015 til klubaften med det formål at fortælle nyt om ordningen, give deltagerne mulighed for at netværke og hente ny inspiration og gode råd hos hinanden. 170 deltog i klubaftenen, som herudover også bød på et foredrag af den tidligere håndboldspiller og nu håndbold-ekspert Lars Christiansen om, hvordan man bevarer motivationen og livsglæden i sit arbejde - med fokus på de mange frivilliges arbejde i klubber og foreninger.

Vi har også i 2015 via en direct marketingkampagne sagt tak til de mange supportere, der har støttet FynskSupport ordningen. For support er en vigtig del af livet, og for modtageren gør det en verden til forskel - præcis som de 467 klubber og foreninger oplever det, når de modtager en ekstra økonomisk håndsrækning fra deres supportere qua Energi Fyns FynskSupport ordning. Det er netop med det afsæt, at Energi Fyn har sat fokus på vigtigheden af support - under sloganet "Support kan man ikke få nok af".

Årets Elsjæl kåret

I indsatsen for at skaffe support og dermed yderligere sponsormidler til den enkelte klub eller forening er der ingen tvivl om, at de lokale ildsjæle gør en afgørende forskel. De går forrest, og de benytter enhver lejlighed til at udbrede de gode budskaber om FynskSupport. Deres frivillige indsats sikrer med andre ord fundamentet for, at deres klub fremadrettet kan realisere et væsentligt økonomisk bidrag.

Energi Fyn ønsker at hylde disse ildsjæle. Derfor kårer vi hvert år en person, som har

gjort en helt særlig indsats for at skaffe support til klubben - den pris har vi valgt at kalde Årets Elsjæl.

Årets Elsjæl er i 2015 blevet kåret for anden gang, og valget faldt på Bendt Søberg som formand for seniorafdelingen i Rolfsted Idrætsforening. Bendt Søberg modtager prisen for hans uvurderlige arbejde med at skaffe supportere til FynskSupport ordningen og har gennem flere års arbejde et indgående kendskab til ordningen. Således er det Bendt Søberg, som står bag 95 % af klubbens tilmeldte supportere. Med kåringen som Årets Elsjæl følger et sponsorat på 15.000 kr. til Rolfsted Idrætsforening, og til Bendt Søberg personligt er gevinsten 1 års forbrug af FynskSupportEl samt et gavekort til Energi Fyns webshop.

Med FynskSupport ordningen har vi et produkt, hvor alle parter vinder. Kunden støtter en lokal klub eller forening, som får ekstra midler til at udvikle sig for og gøre en forskel for dens medlemmer, og Energi Fyn bliver endnu mere synlig som fynboernes foretrukne energiselskab. FynskSupport omfattende nu både el og gas har med et stigende kundegrundlag og en øget opbakning fra klubbernes side opbygget et solidt fodfæste rundt om på Fyn; et fodfæste som også rummer supportere blandt lokale virksomheder.

Virksomheder som supportere

Med en udvidelse af FynskSupport ordningen - under navnet Favorit Support - giver vi også virksomheder med et elforbrug over 100.000 kWh mulighed for at yde support til deres lokale klub eller forening og dermed være med til at gøre en forskel for det fynske kultur- og idrætsliv.

En Favorit Support aftale består af to elementer; et konkurrencedygtigt markedsprodukt og en investering i elmarkedet. Investeringen i elmarkedet foretager Energi Fyn - uden omkostning eller risiko for Favorit Support kunden. Afkastet

af investeringen tilskrives den klub, som virksomheden har valgt at støtte i aftalen. På den måde kan en virksomhed med et årligt elforbrug på 500.000 kWh og med en Favorit Support aftale generere et supportbeløb på 6.000-8.000 kr. pr. år.

Opbakningen til Favorit Support har som FynskSupport været stigende. På det grundlag har vi store forventninger til den fortsatte udbredelse af produktet det kommende år.

Strøm til erhvervslivet

Til erhvervslivet tilbyder Energi Fyn også mange andre former for elprodukter end Favorit Support.

Til kunder med et årligt elforbrug under 100.000 kWh tilbyder Energi Fyn forskellige elprodukter fra KvartalsEl og Fastpris til SpotEl. Og til erhvervsvirksomheder med et forbrug over 100.000 kWh tilbydes skræddersyede elproduktløsninger på baggrund af individuel rådgivning, som

også omfatter rådgivning om, hvordan der kan spares på energien. Det er, hvad vi kalder "Energirådgivning uden regning" og omfatter udover en gennemgang af virksomhedens elaftale også et besøg af vores energirådgivere, der kan hjælpe med at identificere og prioritere virksomhedens besparelsesmuligheder.

Til den del af det fynske erhvervsliv, som også er andelshavere hos os, tilbyder Energi Fyn en række attraktive Favorit-produkter indeholdende en investering i elmarkedet - også kaldet Aktiv Forvaltning. Med et Favorit-produkt tilkoblet Aktiv Forvaltning gør vi en forskel; en forskel, som skaber værdi for den enkelte kunde og for det fynske erhvervsliv. Favoritproduktet understøtter med andre ord koncernens vision om at være en værdiskabende energikoncern til gavn for ikke mindst vores andelshavere.

De historiske lave elpriser, vi i 2015 har været vidne til, har naturligt haft en ind-

virkning på den kontakt og dialog, vi har haft med såvel erhvervslivet som med de private kunder i løbet af året. Med de lave priser har Energi Fyn anbefalet at udnytte de aktuelle markedsmuligheder og dermed låse deres elpris fast gennem indgåelse af en fastpris aftale. For virksomheder kan der være penge at spare ved at vælge en fast pris på en to- eller treårig kontrakt. På den måde kan der skabes fuld kontrol over virksomhedens omkostninger til el.

Uanset hvordan markedet udvikler sig, og uanset hvilket elprodukt den enkelte virksomhed vælger, så er Energi Fyn altid i løbende kontakt med og i dialog med virksomhederne med henblik på at sikre, at virksomheden har den mest optimale løsning - tilpasset såvel markedets udvikling som kundens ønsker og behov. Således vil det også være i 2016.

FIBERNET TIL FYNBOERNE

Det er en del af Energi Fyns mission og strategiske fundament at deltage aktivt i udviklingen af Fyn og derigennem gøre en forskel for Fyn og fynboerne. Som et andelsejet energiselskab ser vi det som en naturlig opgave at være til stede og støtte op omkring fynboernes hverdag.

Vores opbakning og støtte til den fynske udvikling må siges at være til stede gennem Energi Fyns investeringer i udrulning af fibernet rundt om på Fyn. Forretningsområdet blev etableret i 2004 og siden da har Energi Fyn udrullet fiber til private kunder, foreninger, erhvervsliv og kommuner. Forretningsområdet omkring Energi Fyns fiberaktiviteter udføres via datterselskabet Energi Fyn Bredbånd A/S.

Energi Fyn etablerer og driver et fiberba-

seret bredbåndsnet på Fyn, hvortil private kunder - enten individuelt eller via sammenslutninger i bolig-, grundejer- og antenneforeninger - kan købe produkter og services inden for internet, digitalt tv, telefoni og andre ydelser. Disse produkter og services tilbydes via det fællesejede indholdsselskab Waool, som Energi Fyn er medejer af sammen med andre selskaber i branchen.

Ud over de private kunder og foreninger tilbyder Energi Fyn også fiberløsninger til det fynske erhvervsliv og til de fynske kommuner. Ved at målrette vores fiberløsninger over for flere segmenter opnår vi ikke alene et øget synergi-potentiale omkring udbygningen af den nødvendige it-infrastruktur. Vi skaber også øget værdi over for den enkelte kunde, idet vi i

større grad kan udnytte allerede etablerede fiberforbindelser på samme måde som kunderne i fællesskab aktivt kan medvirke til, at fibernet vinder endnu større udbredelse på Fyn.

Et forretningsområde i vækst

Det er ingen hemmelighed, at bredbåndsmarkedet gennem årene har været udfordret. Manglende opbakning til bredbåndsteknologien, en vigende efterspørgsel og vanskelige økonomiske vilkår har været en del af vores arbejdsbetingelser gennem de senere år - ikke kun for Energi Fyn, men for branchen som helhed.

Det billede synes nu heldigvis at være fortid og i stedet er det afløst af en ny, positiv og stabil udvikling, som i 2015 lader sig afspejle i resultatudviklingen i form af et

positivt årsresultat. Energi Fyn er dermed et af de få fiberselskaber i Danmark, der kan præsentere en positiv bredbåndsforsretning. Energi Fyns fiberudrulning er baseret på et solidt og sundt forretningsgrundlag med afsæt i en markedsbaseret udrulningsstrategi, hvor fiberudrulningen i et område igangsættes, såfremt der er økonomisk grundlag herfor. Dette i kombination med en stigende interesse for at få udrullet fibernetværk - både fra private, erhvervslivet og fra kommunernes side - gør, at der er skabt et godt fundament, som vi i de kommende år skal have udviklet yderligere. Når kunderne er klar til fiber, er Energi Fyn også klar til at investere.

Energi Fyn ser således positivt på den fremtidige markeds- og forretningsudvikling. Der er ingen tvivl om, at forretningsområdet er blevet yderligere styrket i 2015 - såvel økonomisk som med en øget kundetilgang og position inden for alle segmenter. Der er skabt et fundament, som fortsat skal videreudvikles, og der er skabt en opbakning, som giver en tro på og en forventning om, at forretningsområdet kan styrkes og vækste yderligere i årene frem. Flere års fiberudrulning og markedsføring af fremtidens digitale infrastrukturteknologi synes nu at have en effekt. Vi er i stand til at levere den kapacitet og hastighed, kunderne efterspørger - og vel at mærke i en kvalitet, som gør, at kunderne efterspørger det i stigende grad.

Den stigende interesse og efterspørgsel efter Energi Fyns fiberløsning er naturligvis hjulpet godt på vej af den generelle positive og stigende interesse for fibernettet i Danmark. Det vidner ikke alene om, at vi har med de rette fiberløsninger, produkter og services at gøre. Det vidner i lige så høj grad om, at vi har med fremtidens infrastrukturteknologi at gøre.

Fremtidens teknologi

Flere end 400.000 danske husstande og virksomheder er i dag tilsluttet energiselskabernes fibernet, og siden juli 2014 og

et år frem er der tilsluttet 50.000 kunder på fibernettet.

Fibernettet er den hurtigst voksende bredbåndsteknologi i Danmark. Erhvervsstyrelsens telestatistik for første halvår af 2015 viser en betydelig fremgang i antallet af bredbåndsabonnementer med mindst 100 Mbit/s - fra medio 2014 til medio 2015 er der således sket en femdobling fra 42.000 til 220.000, ligesom også antallet af bredbåndsabonnementer med mindst 50 Mbit/s download i samme periode oplever en kraftig vækst på 144 %. Statistikken fortæller os dermed, at der er en udvikling og en vækst i gang, som bekræfter os i, at der er et reelt behov for den digitale motorvej i Danmark.

Fremtidens digitale infrastruktur og danskernes stigende krav og efterspørgsel dertil har også stor politisk opmærksomhed. Ved årsskiftet 2014/2015 præsenterede den daværende regerings Vækstteam for informations- og kommunikationsteknologi og digital vækst deres anbefalinger til, hvordan der kan skabes digital vækst i Danmark. Denne blev i februar 2015 fulgt op af en politisk aftale med henblik på at gennemføre en række af disse anbefalinger - udmøntet i aftalen "Vækstplan for digitalisering i Danmark".

Det er ambitionen, at Danmark skal være blandt de bedste i Europa til at udvikle og udnytte it og data til at skabe vækst og job. Det betyder, at danske virksomheder skal være placeret i top, når det gælder udnyttelsen af it, Big Data og ehandel, ligesom der kræves en tilstrækkelig bredbåndsdækning i hele Danmark.

Med den politisk indgåede aftale står det klart, at udbredelsen og anvendelsen af højhastighedsbredbånd skal styrkes, således alle danske hjem og virksomheder har adgang til en hurtig bredbåndsforbindelse. Realiseringen af højhastighedsbredbånd skal ifølge aftalen blandt andet gå via aktive tiltag i den offentlige sektor - i kombination med en fortsat markeds-

baseret udbygning. I den sammenhæng vil kommunerne indtage en aktiv rolle. Såvel Dansk Energi som Energi Fyn bakker op omkring dette ud fra det grundprincip, at vi skal fastholde en markedsbaseret udbygning af den digitale infrastruktur, men at denne kan ske i kombination med et øget fokus på tiltag i den offentlige sektor.

Kommunerne har en væsentlig rolle at spille i den udvikling. For har kommunerne ikke gode bredbåndsforbindelser, så risikerer de at blive fravalgt til fordel for andre, mere digitalt fremtidssikrede kommuner. De præmisser er kommunerne bevidste om. Derfor har flere fynske kommuner også indledt arbejdet med at sikre ordentlige bredbåndsforbindelser til deres kommune, således de nemmere kan tiltrække nye borgere og virksomheder og fastholde de nuværende.

I tråd med såvel kommunernes indsats som med de politiske ambitioner på området, blev der i slutningen af året indgået en politisk aftale om en ny BoligJobordning indeholdende mulighed for netop at få fradrag for tilslutningsarbejde for både kablede og trådløse bredbåndsforbindelser gældende i 2016. Det nye fradrag forventes at kunne løfte penetrationsgraden i fiberprojekter - ikke mindst i de tyndt befolkede områder, hvor økonomien kan være en barriere for både fiberselskab og borger. Der er med aftalen taget endnu et skridt i retning af at realisere den digitale vækst og udvikling i hele landet.

Fortsat stigende interesse

Den stigende interesse for udrulningen af fiber har vist sig at være til stede i rigtig mange områder rundt om på Fyn i 2015. Kunderne vælger fortsat i stigende omfang fiberen til, hvilket betyder, at endnu flere områder i løbet af året har fået etableret fiberforbindelser, på samme måde som kunder i allerede etablerede områder også har valgt fiberløsningen til. I dag har knap 50.000 fynske husstande mulighed for at få fibernet fra Energi Fyn.

Med afsæt i Energi Fyns markedsbase-rede udrulningsstrategi har Energi Fyn således det seneste år etableret fibernet i blandt andet Allesø, Beldringe, Bramstrup, Brunshuse, Brydegaard, Diernæs, Dreslette Dømmestrup, Fogense, Føns, Helnæs, Husby/Tanderup, Jørgensø, Katterød, Sandager Næs sommerhusområde, Skåstrup Strand og i Snave. I tillæg til disse lokalområder rundt om på Fyn har vi også i 2015 etableret fibernet til kunder bosiddende i det centrale Odense M. Denne fiberetablering sker som led i, at Energi Fyn i disse år kabellægger luftledninger i området. Også der har interessen fra beboerne været stor. Energi Fyn fortsætter kabellægningen af luftledninger i 2016, hvilket betyder, at endnu flere odenseanere det kommende år vil have mulighed for at vælge fiberløsningen til.

Ud over den generelt stigende efterspørgsel efter hurtigt og stabilt fiberbredbånd fra Energi Fyn kan den positive udvikling, vi nu er vidne til, i høj grad også tilskrives det lokale arbejde og engagement blandt borgere, virksomheder og kommuner. De lokale ambassadører, lokalråd og andre ildsjæles tilstedeværelse er afgørende, når der skal udrulles fibernet - særligt i de tyndere befolkede områder. Deres indsats og engagement for at fremtidssikre deres lokalområde er en vigtig faktor i forhold til at opnå en tilstrækkelig tilslutning, og dermed også en vigtig årsag til, at flere områder har haft tilslutninger på over 60 %. Det er med andre ord det samarbejde og fællesskab, der sikrer, at endnu flere lokalsamfund får mulighed for at stige på højhastighedstoget.

Vigtigheden af dels det lokale engagement og samarbejde, dels de mange nye fibernetkunder på Sydvestfyn resulterede i efteråret i åbningen af en midlertidig fiberbutik på Haarby Kro, hvor de mange nye fibernetkunder og potentielle kunder kunne få råd og vejledning. Vi vil fremover anvende disse midlertidige butikker i andre områder.

Energi Fyn glæder sig over det store engagement og den fortsatte opbakning til Energi Fyns fibernetløsning. At vores andelshavere på den måde agerer ambassadører for Energi Fyn er på alle måder den ultimative form for tillid, vi kan ønske os fra vores andelshaveres side. Det arbejde har således også betydet, at der i 2016 bliver etableret fibernet i endnu flere områder på Fyn. Ved årsskiftet er der cirka 4.000 husstande registreret, som venter på at få gravet fiber ned og dermed få adgang til Energi Fyns fibernetløsning.

Hertil kommer også, at der med købet af elforsyningen af Faaborg-Midtfyn Kommune åbner sig nye muligheder for etablering af fiberforbindelser i netop dette område. Det er således hensigten, at Energi Fyn inden for de næste tre til fire år vil tilbyde fiber til yderligere cirka 9.000 husstande, således disse vil have adgang til en god fiberforbindelse.

Fiberkunde nr. 20.000

Hvor mange kunder venter på at få adgang til Energi Fyns fibernetværk, så er der heldigvis mange, der allerede nyder godt af vores hurtige og stabile fiberbredbånd - så mange, at vi midt på året kunne fejre tilslutningen af fiberkunde nummer 20.000 som led i udrulningen af fibernet ved Skydebjerg og Ladegård.

Fiberkunde nummer 20.000 - Henrik Dupont Larsen - har i flere år kæmpet for at få adgang til et hurtigt og stabilt internet, ikke mindst fordi hjemmet også udgør rammen om hans primære arbejdsplads.

Det er nu lykkedes; et resultat, som i høj grad kan tilskrives de lokale ildsjæles engagement og indsats for at indsamle tilstrækkelig stor tilslutning til udrulningen af fiber til området, herunder indsatsen fra Henrik Dupont Larsen selv. Fiberudrulningen i Skydebjerg og Ladegård er dermed endnu et eksempel på, at det kan lade sig gøre at få fibernet til de tyndere befolkede områder, når det sker i tæt samarbejde mellem lokale ildsjæle, virk-

somheder, foreninger og Energi Fyn. I Skydebjerg og Ladegård skete det endda i en meget overbevisende stil, idet der var en tilslutningsprocent på 66 %.

Antenneforeninger fremtidssikres med fiberløsning

Tilsvarende de private husstande har også flere private kunder via deres foreninger valgt at sige ja tak til en fiberløsning med tilhørende produkter og services fra Energi Fyn.

Udgangspunktet for tilbuddet til foreningerne er Waoo!s koncept - Waoo! Forening. Konceptet er målrettet bolig-, antenne- og grundejerforeninger og indeholder ud over de lynhurtige internetforbindelser også attraktive tv-pakker. Flere foreninger har gennem årene valgt konceptet til. Og således også i 2015, hvor blandt andet Antenneforeningen Holluf Pile og Uggerslev Antennelaug har indgået aftale med Energi Fyn; aftaler som betyder, at 815 husstande i Holluf Pile og 100 husstande i Uggerslev kan se frem til at modtage tv og bredbånd via Energi Fyns fibernet.

Aftalen med Antenneforeningen Holluf Pile blev til på baggrund af en afstemning på en ekstraordinær generalforsamling i foreningen. Det største antal medlemmer i mange år mødte frem og afgav deres stemme, og hele 90 % valgte at stemme for en fibernetløsning fra Energi Fyn frem for en fortsættelse af den nuværende løsning fra Stofa. Antenneforeningen kan dermed se frem til en fremtidssikret løsning i form af et udbygget fibernet til alle medlemmer. Foreningen vil kunne levere et stort udbud af tv-signaler i høj kvalitet og lynhurtigt fiberbredbånd - og samtidig medvirker den også til at sikre lokalområdet, og til, at andre private og virksomheder også kan få glæde af fiberetableringen. Husstandene i Holluf Pile får etableret fiber i løbet af 2016.

Energi Fyn har store forventninger til den fremtidige udbygning af fibernetløsninger

til foreningslivet. Flere og flere bolig- og antenneforeninger henvender sig til Energi Fyn, fordi deres medlemmer netop stiller større og større krav til lynhurtige og stabile internetforbindelser og til tv-signaler i høj kvalitet - en udvikling, som er i tråd med den udvikling, vi oplever generelt i Danmark.

Fiber til erhvervslivet

Det fynske erhvervsliv og kommunerne viser fortsat stor interesse for Energi Fyns fibernetløsninger. Og både virksomheder og kommuner efterspørger i stigende grad fiberforbindelser kendetegnende ved lynhurtige hastigheder og stor stabilitet.

Mange nye erhvervskunder er kommet til, ligesom mange har forlænget deres aftaler med Energi Fyn. Det er vores erfaring, at det fynske erhvervsliv prioriterer samarbejde med en regionalt forankret virksomhed, der kan yde en lokal og hurtig service, når der er brug for det - og som samtidig har fokus på at udvikle Fyn. På tilsvarende måde, som når erhvervslivet køber strøm, udelys eller energibesparelser hos Energi Fyn. I 2015 har Energi Fyn blandt andet etableret fiberforbindelser i Brandts Passage i Odense midtby til en lang række af områdets butikker, restauranter og virksomheder, ligesom også lejeboliger har fået etableret fibernet via Waoo! Foreningskonceptet.

Udviklingen på erhvervsmarkedet for fibernetløsninger understøttes i høj grad af en analyse, som Erhvervsstyrelsen i 2015 har fået udarbejdet. Analysen viser, at virksomheder med højhastighedsbredbånd har en merproduktivitet på op til 3,9 % i forhold til tilsvarende virksomheder med langsommere bredbånd - svarende til en samfundsgevinst på 5,9 mia. kr. årligt.

I det offentlige regi blev Energi Fyns samarbejdspartner Nianet A/S i 2015 genvalgt som eneleverandør af dataforbindelser til staten frem mod 2020. Med aftalen fortsætter Nianet dermed med at betjene blandt andet ministerier, forsvaret og politiet med hurtige og stabile fiberforbindelser de kommende år frem. I tillæg til de statsejede institutioner har også kommuner og regioner mulighed for at tiltræde aftalen med Nianet; en mulighed, som 30 ud af landets 98 kommuner har benyttet sig af. En af dem er Odense Kommune. Det betyder, at den aftale, som Odense Kommune, Nianet og Energi Fyn indgik i 2012 om etablering af fiberforbindelser til alle kommunens cirka 340 lokationer nu videreføres til 2020, således Odense Kommune også de kommende år frem vil benytte Energi Fyns fibernet til at binde alle kommunens institutioner, skoler, kontorer med mere sammen.

Også Assens Kommune har åbent og aktivt støttet op om, at grupper af lokale ildsjæle har gjort en indsats for at skaffe en tilstrækkelig opbakning til at få Energi Fyns fibernet udrullet i forskellige områder i kommunen. Indsatsen har blandt andet betydet, at godt 900 husstande i området Helnæs, Snave, Dreslette, Brydegaard, Brunshuse og omegn i 2015 har fået etableret fibernet; områder, som ellers ikke ville have haft adgang til højhastighedsinternet.

At Assens Kommune går forrest, når det handler om adgang til lynhurtig internetadgang blev yderligere understreget, da kommunen i sommer - via fibernet fra Energi Fyn - tilbød alle kommunens borgere og turister gratis Wi-Fi på torvet i Assens og Glamsbjerg centrum.

Danmarks bedste internet

Kundernes opbakning til fibernet og de tilhørende produkter og services fra Waoo! er med andre ord inde i en positiv udvikling - det gælder både opbakningen fra de private kunder, fra virksomhederne og fra kommunerne.

Den positive udvikling og kundernes opbakning til Energi Fyns fibernetløsning fra Waoo! er yderligere understøttet af, at Waoo! i 2015 for fjerde år i streg er blevet kåret som den bedste internetudbyder i Danmark - gennemført af den uafhængige rådgivningsvirksomhed Loyalty Group - og målt på parametre som hastighed, stabilitet, drift og image. Der er tale om en stor forbrugertillid og loyalitet til Waoo!. Der har været og er fortsat en tendens til i markedet at love en højere hastighed, end man rent faktisk kan levere - med Waoo! får kunderne den hastighed og streamingkvalitet, der kommunikerer og loves.

Energi Fyn har bidraget til at sikre den høje forbrugertillid og loyalitet til Waoo! ved at tilbyde kunderne i forsyningsområdet garanteret høj kvalitet og stabilitet til konkurrencedygtige priser. Analysen viser netop, at kunderne synes, de får en større værdi for pengene hos fiberselskaberne end hos andre internetudbydere.

Dette i kombination med den øgede efterspørgsel, Energi Fyn gennem de senere år har oplevet, og det generelle krav til en bedre digital infrastruktur i Danmark, synes at skabe et godt fundament for den videre udbygning af Energi Fyns fibernet. Kunderne er blevet bevidste om, at vi kan levere, og at vi rent faktisk også gør det. Det må kåringen som den bedste fiberbredbåndsløseleverandør for fjerde år i streg være et tydeligt bevis på.



**VI SÆTTER
ENERGI-
BESPARELSER
I FOKUS**



**Energi og
klimapartner**

Få grønne tal på bundlinjen

DEN GRØNNE OMSTILLING

Det er en del af Energi Fyns mission og strategiske fundament at deltage aktivt i udviklingen af et bæredygtigt energisystem - i den grønne omstilling. Energi Fyn bakker op om den grønne omstilling og de visioner og målsætninger, der er sat fra politisk side med afsæt i den energipolitiske aftale fra 2012 og i de efterfølgende aftaler, der er indgået på baggrund heraf inden for specifikke områder.

Men vi ser det også som en naturlig del af Energi Fyns forretningsgrundlag at tage aktiv del i løsningen af de energi- og klimaudfordringer, vi står over for - med fokus på Fyn. Elsektoren er og bliver et omdrejningspunkt i løsningen af disse udfordringer og i udviklingen af fremtidens grønne energisystem. Elektrificeringen er vejen frem. Og i den udvikling er det Energi Fyns målsætning at indtage en central rolle og position.

Energi Fyn bidrager inden for flere områder til den grønne omstilling. Ét af de områder, hvor Energi Fyn gennem flere år har været i front, er i udrulningen af fjernaf-læste elmålere. Vi var således blandt de første energiselskaber, der tilbage i 2005 påbegyndte udrulningen af fjernaf-læste elmålere til alle 175.000 andelshavere. Alle andelshavere har nu opsat en fjernaf-læst elmåler og har gennem en årrække nydt godt af de muligheder og fordele, en fjernaf-læst elmåler giver.

Med henvisning til dels at alle danskere inden udgangen af 2020 skal have opsat en fjernaf-læst elmåler med timeregistrering, dels at flere af Energi Fyns fjernaf-læste elmålere efterhånden har flere år på bagen betyder, at vi har igangsat en fornyelse og opgradering af målerparken blandt vores andelshavere, således alle i løbet af de kommende år får opsat en ny elmåler.

For de fjernaf-læste elmålere er et vigtigt skridt på vejen mod at nå målsætningen om et Danmark uafhængig af fossile brændsler. Med op til 50 % vindkraft i elsystemet i 2020 har vi brug for at gøre elforbruget fleksibelt. Det vil sige, at vi bruger mere strøm, når vinden blæser og mindre strøm, når det er vindstille. En forudsætning for at vi lykkes med det er, at vi har opsat fjernaf-læste elmålere med timeregistrering hos alle kunder. De fjernaf-læste elmålere er ikke kun en forudsætning for at lykkes med den grønne omstilling - de er også en gevinst for kunderne. Kunderne bliver med de nye elmålere en medspiller i den grønne omstilling, fordi de giver mulighed for løbende at følge deres forbrug. Når der skabes viden om og indsigt i forbruget, skabes der også et grundlag for at spare på den. Og alle undersøgelser viser netop, at kunderne sparer på energien, når de får en fjernaf-læst elmåler og anvender den aktivt sammen med apps og internetportaler - som mange af Energi Fyns kunder allerede gør det med app'en "Følg dit elforbrug".

At spare på energien, realisere energibesparelser og sikre energieffektivisering er et af virkemidlerne i den energipolitiske indsats og ét af svarene på, at vi vil lykkes med den grønne omstilling.

Energiselskaberne spiller en afgørende rolle i den indsats og har gjort det gennem en lang årrække. Til at underbygge det er Danmarks energiforbrug faldet og energieffektiviteten steget markant i disse år - særligt i industrien - hvor netop energiselskaberne har bidraget til en optimering af energiforbruget og dermed også til en styrket økonomi og konkurrenceevne. Hos Energi Fyn har dette forretningsområde stort fokus, dels gennem rådgivning og realisering af energibesparelser hos både private kunder, erhvervslivet og det offentlige i tæt samspil med koncernens

øvrige forretningsområder, dels gennem opfyldelsen af de lovpligtige energibesparelser. Forretningsområdet udmøntes gennem datterselskabet Energi Fyn Energibesparelser A/S.

Ud over realiseringen af energibesparelser har Energi Fyn også i 2015 haft opmærksomheden rettet mod vindmøller, varmepumper, regulerkraft og den grønne transport. Med afsæt i vores mission og tilhørende koncernstrategi samt det forhold, at vindkraft i 2020 skal dække halvdelen af vores elforbrug, er Energi Fyn fortsat engageret i opførelsen af vindmøller. På samme måde som vindmøller udgør også elbilen og den tilhørende infrastruktur opbygning et omdrejningspunkt i den grønne omstilling. Sammen med varmepumper indgår de som virkemidler i den øgede elektrificering, der i fremtidens energisystem sættes på.

Fællesnævneren i Energi Fyns engagement afspejler således, at vi inden for vores felt bidrager til såvel den grønne omstilling som til udviklingen af Fyn - og til, at Fyn er med i front, når det gælder omstilling og parathed til fremtidens grønne energisystem.

Fynsk kommunefokus

Kommunerne udgør en central drivkraft i den langsigtede grønne omstilling af energisystemet væk fra fossile brændsler - både i en kommunal sammenhæng og i en bredere regional sammenhæng. I et tæt samarbejde mellem borgere, virksomheder, politikere og aktørerne på energimarkedet skabes der inden for en lang række områder resultater, som alt sammen er et skridt i retning af den grønne omstilling. Og det uanset om det handler om energirenovering af kommunens bygninger, udskiftning af udendørsbelysningen til ny LED-belysning, beslutning om at kommunens kørsel skal ske i elbiler,

eller at skolerne aktivt sætter energi- og klimaindsatsen på skoleskemaerne.

Med henblik på både at se den grønne omstilling i et større regionalt perspektiv, men også i et mere langsigtet, strategisk perspektiv blev der fra Energistyrelsens side i 2013 oprettet en pulje til at fremme partnerskaber om strategisk energiplanlægning i kommunerne. En energiplanlægning, som skal sikre en helhedsorienteret, langsigtet og fokuseret indsats.

På det grundlag blev Energiplan Fyn etableret. Formålet med Energiplan Fyn er at skabe en fælles fynsk energiplanlægning, som skaber samhørighed i den grønne omstilling af Fyn blandt de fynske kommuner og energiaktører - med fokus på, hvordan vi frem mod 2050 bedst muligt kan gennemføre en omstilling hen mod vedvarende energikilder. Energi Fyn deltagere som en naturlig partner i Energiplan Fyn. Vi ønsker at være en central partner i samarbejdet, og vi ønsker proaktivt at medvirke til at skabe en fælles viden og forståelse for den fremtidige fynske retning og fokus, for synergier og samspil, og for, hvordan vi i fællesskab bedst muligt kan udnytte de lokale muligheder og ressourcer. Og dette uanset om det drejer sig om vindmøller, energibesparelser, varmepumper, den grønne transport eller andet.

Resultatet af arbejdet i form af en rammeplan med anbefalinger for den videre indsats og samarbejde blev præsenteret medio 2015. Rammeplanen indeholder blandt andet en kortlægning af potentialet for opstilling af vindmøller på Fyn; en kortlægning, som har udpeget 38 vindmølleområder med mulighed for opstilling af 158 nye vindmøller på 3 MW, ligesom der også er områder med plads til møller på op til 125 meter.

Med afslutningen af Energiplan Fyn er der ingen tvivl om, at der er et potentiale for opstilling af nye landvindmøller til stede på Fyn, hvilket Energi Fyn ser som et positivt

skridt i den videre opbygning af forretningsområdet omkring vindmøller. Energi Fyns vindmølleaktiviteter med tilhørende vindproduktion samt Energi Fyns regulerkraftaktiviteter udøves gennem datterselskabet Energi Fyn Produktion A/S.

Vores vindmølleaktiviteter

I 2020 skal halvdelen af Danmarks elforbrug være dækket af vindkraft. I 2015 leverede de danske vindmøller, hvad der svarer til 42,1 % af danskernes elforbrug mod henholdsvis godt 32 % og 39 % i 2013 og 2014. Dermed blev 2015 et nyt rekordår.

Selvom vindmøllekapaciteten allerede er udbygget og andelen af vindmøllestrøm er stigende, så skal der alligevel mere til - med fokus på såvel havvindmølleparker som på kystnære vindmøller og landvindmøller. Frem mod 2020 skal udbygningen af vindkraft på havet øges med 1.000 MW havmøller og 500 MW kystnære havmøller. På land skal der udbygges med yderligere 500 MW og udskiftes 1.300 MW eksisterende vindmøller. I 2015 er vindudbygningen på land fortsat - med 71 nye landvindmøller, svarende til en yderligere kapacitet på godt 200 MW.

Energi Fyn har fokus på at udvikle, eje og drive vindmøller på Fyn, ligesom vi har fokus på at investere i nøglefærdige vindmølleprojekter og opkøb af eksisterende vindmøller både på og uden for Fyn. Landvind er den billigste elproduktionsteknologi, vi har til rådighed i Danmark, og derfor er det vores målsætning at have fortsat fokus på at styrke vindmøllekapaciteten på land. Som fynboernes energiselskab har vi et naturligt fokus på at udvikle nye vindmølleprojekter på Fyn. Meget få vindmølleprojekter er de senere år blevet realiseret på Fyn, og sammenlignet med andre områder i Danmark er Fyn bagud med opstillingen af landvindmøller. Den udvikling ønsker Energi Fyn at lave om på.

Men Energi Fyns vindmølleengagement sker også af andre årsager. For det første fordi et vindmølleejerskab ses som et naturligt element i vores mission og forretningsportefølje. Og for det andet fordi vores andelshavere og kunder efterspørger grøn vindmøllestrøm produceret på Energi Fyns egne vindmøller. Dermed skabes en aktiv deltagelse i den grønne omstilling - en deltagelse, som netop er i overensstemmelse med Energi Fyns målsætning om, at vindmølleprojekter skal udvikles med et stort lokalt ejerskab.

At udvikle og etablere vindmølleprojekter er en langsigtet proces med mange interessenter involveret og beslutningsmønstre inddraget. Energi Fyn har således stort fokus på hele tiden at finde egnede sites - med henvisning til dels den løbende dialog, vi har med de fynske kommuner, dels i den løbende sitescreening, vi foretager, herunder med afsæt i resultaterne af arbejdet i Energiplan Fyn. Denne proces er ikke uden forhindringer eller udfordringer - både når det gælder at få vindmølleprojekter godkendt, og når det gælder at sikre den lokale opbakning og forankring. Vindkraftudvikling kræver derfor en god fornemmelse af lokalområdet og af de lokale forhold. At involvere og møde de lokale borgere i øjenhøjde, og ikke mindst være på forkant er afgørende for, at Energi Fyns udviklingsprojekter opnår succes.

Vindmøller på Odense Havn

Etableringen af vindmøller på Odense Havn er et eksempel på et fynsk vindmølleudviklingsprojekt. I tæt samarbejde med Odense Havn, Kerteminde Kommune og de lokale borgere ønsker Energi Fyn at etablere vindkraft på Odense Havns kommende havneterminal ved Lindø Industripark. En milepæl i projektet blev nået, da Kerteminde Kommune i starten af 2015 gav grønt lys til, at Energi Fyn kan opstille tre vindmøller på den kommende udvikelse af havneterminalen i Munkebo.

Med byrådets godkendelse er fundamentet skabt til, at vi fremover kan tilbyde vores fynske andelshavere grøn strøm fra nye fynske vindmøller. Med en årlig elproduktion på omkring 30 GWh vil de tre møller på op til 3,3 MW kunne forsyne cirka 7.500 enfamiliehuse. Havneterminalen er således velegnet til vindmøller, da de placeres i et eksisterende industriområde med gode vindforhold.

Som led i vindmølleprojektet har Energi Fyn stort fokus på at skabe lokal forankring og bidrage til den lokale udvikling. På den baggrund etableres en vindpuljeforening, der giver 0,5 % af omsætningen af Energi Fyns ejerandel til almennyttige formål i lokalområdet. På samme måde tilbyder Energi Fyn også, at de nærmeste naboer kan investere i projektet med sikkerhedsstillelse fra Energi Fyn. Med en realisering af vindmølleprojektet på Odense Havn bliver der tale om det første projekt, som Energi Fyn udvikler fra bunden.

Opførelsen af vindmøllerne på Odense Havn er ikke påbegyndt, idet projektet på nuværende tidspunkt behandles i Natur- og Miljøklagenævnet. Det forventes, at sagen kan færdigbehandles i første halvdel af 2016, hvorefter etableringen kan påbegyndes.

Vindmøller i produktion

Som supplement til vindmølleudviklingen på Odense Havn har Energi Fyn også haft fokus rettet mod deltagelse i nye vindmølleprojekter - de såkaldte nøglefærdige projekter - og mod opkøb af eksisterende vindmøller - både på og uden for Fyn.

I slutningen af 2014 investerede Energi Fyn i tre vindmøller på i alt knap 10 MW ved Østrup i Jammerbugt Kommune. Vindmøllerne er en del af en ny vindmøllepark, som Jysk Vindenergi i tæt samarbejde med lokalområdet har opstillet. Vindmølleparken består af seks vindmøller og vil producere strøm svarende til

cirka 17.000 husstandes årlige elforbrug. De tre møller er købt som et nøglefærdigt projekt, hvilket betyder, at Energi Fyn overtog dem efter indkøring. Energi Fyn overtog således de tre nybyggede vindmøller i juli måned - vindmøller, som siden har produceret grøn strøm til Energi Fyns kunder.

Udviklingen af vindmølleprojektet i Østrup og samarbejdet med Jysk Vindenergi er på mange måder i tråd med den måde, Energi Fyn udvikler og arbejder med projekter på. Med det udgangspunkt udviklede Energi Fyn i 2015 vindmølleporteføljen og samarbejdet med Jysk Vindenergi via køb af yderligere to vindmøller på i alt 6,6 MW - denne gang i Nejst i Brønderslev Kommune. Der er således tale om en udbygning af et eksisterende vindmølleprojekt, som Brønderslev Kommune godkendte til etablering på byrådsmøde i september måned. Det er planen, at vindmøllerne er rejst og idriftsat i løbet af 2. halvår 2016.

I tillæg til udviklingsprojektet på havneterminalen i Munkebo og vindmølleinvesteringerne i Østrup og Nejst har Energi Fyn også i 2015 opkøbt to vindmøller, der allerede er i drift - en ved Gørup i Himmerland og en ved Flemløse på Fyn.

Med ovenstående vindmølleinvesteringer og med de projekter, som er undervejs til at blive realiseret, er der skabt et godt fremtidigt fundament for Energi Fyns bidrag til en konkurrencedygtig grøn omstilling. Og ikke mindst er fundamentet skabt for, at vi fremover kan tilbyde vores andelshavere og kunder grøn strøm fra Energi Fyns egne vindmøller gennem en aktiv deltagelse i den grønne omstilling; en deltagelse, som understøtter Energi Fyns målsætning om, at vindmølleprojekter skal udvikles med et stort lokalt ejerskab.

Ved årets udgang har Energi Fyn syv vindmøller i drift med en samlet effekt på knap

14 MW. 2015 har været et godt vindår, og der er således produceret 25.000 MWh vindmøllestrøm fra Energi Fyns vindmøller. Vi har store forventninger til den fremtidige produktion, ligesom vi har store forventninger til en fortsat positiv vækst i vindmølleporteføljen de kommende år frem.

Regulerkraftværker

På tilsvarende måde som fjernaflæste elmålere på forbrugssiden er et vigtigt virkemiddel til at kunne indpasse en øget mængde vindkraft i energisystemet, så der også på produktionssiden behov for at kunne regulere og dermed skabe balance i energisystemet - blandt andet ved hjælp af Energi Fyns regulerkraftværker. Energi Fyns regulerkraftværker samt vindmølleaktiviteter drives fra datterselskabet Energi Fyn Produktion A/S.

Energi Fyns fem regulerkraftværker har gennem årene stillet produktionskapacitet til rådighed for markedet og har derigennem medvirket til at kompensere for de ubalancer, der forekommer i energisystemet, når for eksempel vindprognoserne ikke udvikler sig som forventet. På den måde bidrager Energi Fyn til, at der fortsat kan tilføres en større andel vindkraft i det danske energisystem, uden at dette går ud over forsyningsikkerheden.

Tre af Energi Fyns regulerkraftværker er placeret på Fyn - i Kratholm, i Assens og ved Odense Universitetshospital. Udover at fungere som regulerkraftværk stiller sidstnævnte også nødstrøm til rådighed for hospitalet. De resterende to regulerkraftværker er i 2015 flyttet fra henholdsvis Fraugde på Fyn og Esbjerg til en ny placering i Næstved. Flytningen er sket på baggrund af, at der i starten af året blev indgået en aftale med den systemansvarlige virksomhed Energinet.dk om levering af 36 MW opreguleringsreserver i Østdanmark gældende fra 1. januar 2016. Anlæggene blev i slutningen af 2015 godkendt af Energinet.dk til idriftsættelse ved

årsskiftet. Med flytningen har Energi Fyn medvirket til en reducere af produktionskapaciteten på Fyn og Jylland fra 84 MW til 48 MW. Denne reducere har dog ingen betydning for det jysk/fynske område, da området er karakteriseret ved en overkapacitet. Derimod er der behov for at kapaciteten i det østdanske område øges, således Danmarks høje forsyningsikkerhed på tværs af landet kan fastholdes samtidig med, at der indføres en øget mængde vindkraft.

Markedet for regulerkrafttydelser i det vstdanske område har også i 2015 været udfordret og præget af usikkerhed, hvilket hovedsageligt skyldes overkapaciteten på regulerkraftmarkedet. Energi Fyn sælger regulerkrafttydelser på det manuelle regulerkraftmarked til Energinet.dk, hvortil der modtages en rådighedsbetaling. Som følge af de ugunstige markedsvilkår har denne rådighedsbetaling i 2015 været på et historisk lavt niveau blandt andet som følge af, at flere subsidierede anlæg er tilgået markedet.

Som følge af de udfordrende markedsvilkår i det vstdanske område arbejder Energi Fyn løbende på at udvikle og optimere selskabets forretningsgrundlag i takt med, at nye muligheder opstår og den grønne omstilling realiseres. Et eksempel på dette er Energi Fyns flytning af to regulerkraftværker til Næstved, ligesom vi også løbende udbygger og forbedrer værkernes funktionalitet, således de via en større fleksibilitet kan agere på flere nichemarkeder og med forskellige regulerkrafttydelser til følge. En løbende udbygning og forbedring af værkernes funktionalitet til at kunne agere i forskellige nicheproduktioner har i 2015 resulteret i en økonomisk gevinst for selskabet.

Energi Fyn har store forventninger til den fremtidige forretningsudvikling såvel som til den økonomiske udvikling inden for dette forretningsområde - ikke mindst

med henvisning til flytningen af regulerkraftværker fra Jylland/Fyn til Sjælland.

Energispareindsatsen

Energiselskabernes energispareindsats udgør et helt centralt virkemiddel i den danske energieffektiviseringsindsats. For skal vi nå målsætningen om uafhængighed af fossile brændsler, er det ikke alene tilstrækkeligt at skifte til vedvarende energi. Vi skal også fortsat finde og realisere energibesparelser, og vi skal fortsat sikre, at der sker en effektiv anvendelse af energien.

I 2015 er energispareindsatsen sket med baggrund i den energispareaftale, som blev indgået i 2012, gældende for perioden 2013-2015. Rammerne for energiselskabernes forpligtelse til at fremskaffe energibesparelser for den kommende periode skulle være trådt i kraft pr. 1. januar 2016. Forhandlingerne om en ny energispareaftale pågår fortsat, og der er således ikke i skrivende stund klarhed over størrelsen på Energi Fyns og sektorens fremtidige forpligtelser, ligesom der heller ikke er klarhed over øvrige vilkår og rammer, herunder den fremtidige organisering.

Energispareindsatsen er i dag pålagt net- og distributionsselskaberne, ligesom også det økonomisk ansvar er pålagt disse selskaber. Fremskaffelsen af energibesparelser sker efter "hvile i sig selv-princippet" kombineret med årlig benchmarking af omkostningerne til opfyldelse af forpligtelsen. Energibesparelserne kan realiseres inden for alle energiarter, ligesom det kan ske i hele landet.

Med de igangværende forhandlinger er der skabt sandsynlighed for en omorganisering af forpligtelsen, således denne på sigt vil overgå til elhandelsselskaberne. Uanset hvordan en kommende aftale tager sig ud, er det for Energi Fyn og branchen som helhed afgørende, at energispareforpligtelsen forbliver i sektoren.

Dansk Energi følger aktivt udviklingen i energispareforhandlingerne, som der snarest forventes en afklaring omkring.

Set i lyset af de usikkerheder, den manglende afklaring af de fremadrettede rammer for den lovpligtige energispareforpligtelse afstedkommer, så har Energi Fyn også i 2015 indfriet besparelsesmålet. Energi Fyns samlede besparelsesmål i 2015 udgjorde 83,5 GWh - indeholdt heri er således også besparelsesmålene for øvrige netselskaber, som Energi Fyn løser opgaven på vegne af. Energi Fyn har ved årets udgang realiseret cirka 130 GWh, hvilket har øget vores handel med energibesparelser betragteligt. En del af den realiserede overopfyldelse af energispareforpligtelsen er solgt videre til andre energiselskaber.

Som led i fremskaffelsen af ovenstående energibesparelser har Energi Fyn indgået samarbejde med en lang række aktører såsom rådgivere, håndværkere og leverandører - aktører, som alle har været medvirkende til, at energispareforpligtelsen er blevet indfriet. Siden 2014 er antallet af samarbejdspartnere øget væsentligt - fra i 2014 at have samarbejde med 14 aktører til ved udgangen af 2015 at have samarbejde med 114 aktører. Antallet af købte energibesparelser via denne kanal er således også steget væsentligt i årets løb. Aktørsamarbejdet skal fortsat videreudvikles i 2015 med fokus på fortsat levering af energibesparelser og på strømlining af processer snarere end på en videreudvikling af antallet af aktører.

Finansiering af energiforbedringer i private husstande

I tillæg til opfyldelsen af den lovpligtige energispareindsats og samarbejdet med aktørerne omkring køb af energibesparelser yder Energi Fyn også rådgivning og realiserer energibesparelser direkte målrettet de private kunder, erhvervslivet og det offentlige. Alle skal opfatte Energi Fyn som den naturlige samarbejdspartner i

relation til energispareaktiviteter – uanset om dette måtte vedrøre aktørsamarbejde, energirådgivning, indgåelse af et Energi- og klimapartnerskab, rådgivning og sparetips, handel med energibesparelser eller noget helt andet.

Måltallet de private kunder giver Energi Fyn løbende tilskud til de energiforbedringer, der foretages i boligen; et tiltag, som er videreudviklet i 2015 i tæt samarbejde med Fjernvarme Fyn. For at der kan udbetales tilskud, skal der være søgt om tilskuddet, inden projektet går i gang. Den realiserede besparelse kunne herefter i 2015 udbetales som et kontant tilskud på 0,30 kr. inkl. moms pr. godkendt kWh.

Med henblik på i endnu højere grad at fremme energirenoeringen i de private husstande, har Energi Fyn i slutningen af året indgået et samarbejde med Merkur Andelskasse. Samarbejdet betyder, at privatkunder hos Energi Fyn kan optage et lån hos Merkur Andelskasse til at finansiere udgifter i forbindelse med energiforbedringer i boligen; et lån, som efterfølgende afdrages via elregningen hos Energi Fyn. Ved at betale energirenoeringen over elregningen skabes der optimale muligheder for at energiforbedre boligen. Ifølge Dansk Byggeri går næsten 40 % af Danmarks samlede energiforbrug til opvarmning og brug af apparater i bygninger. Og skal vi realisere målsætningen om uafhængighed af fossile brændstoffer i 2050 er det nødvendigt, at vi også ændrer på energiforbruget i vore boliger og bygninger i al almindelighed. Med muligheden for at betale energirenoeringen over elregningen er der skabt et godt fundament for, at endnu flere boligejere vil energirenovere deres bolig fremadrettet og dermed bidrage til den grønne omstilling.

Varmepumper

En oplagt energiforbedring for mange boligejere – og for virksomheder – er at investere i en varmepumpe. Varmepumper

indgår som et helt centralt virkemiddel i den grønne omstilling af vores energisystem – til erstatning for et eksisterende oliefy, gasfy eller elvarme – på samme måde som varmepumpen er central i forhold til at skabe øget fleksibilitet i energisystemet. Med en varmepumpe vil man typisk kunne skære helt op til 60 % af sin nuværende varmeregning, givet at opvarmningen i dag sker med elvarme. Tilsvarende vil man kunne spare cirka 35 %, hvis opvarmningen er med oliefy og cirka 50 %, hvis opvarmningen sker med gas.

Som et element i vores samlede energispareindsats har Energi Fyn stort fokus på at udbrede varmepumpen gennem rådgivning, hjælp til dimensioneringen af varmepumpeanlægget og med den tilhørende myndighedsbehandling. Den opnåede energibesparelse som følge af en varmepumpeinstallation køber Energi Fyn i form af et tilskud, som ydes til kunden – tilsvarende som ved øvrige energiforbedringer i boligen.

Med henblik på at sikre kunderne de bedste og mest pålidelige løsninger har Energi Fyn indgået samarbejder med fynske VVS-installatører, som både har stor erfaring i installeringen af varmepumper og som lever op til de kvalitetskrav, der er angivet i Teknologisk Instituts anerkendte varmepumpeordning. At inddrage det fynske erhvervsliv i installeringen og driften af varmepumper er i tråd med Energi Fyns praksis inden for andre forretningsområder. Gennem de lokale installatører medvirker vi til at støtte udviklingen på Fyn, sikre fynske arbejdspladser og ikke mindst udbredelsen af varmepumper.

At dømme ud fra den rådgivning, Energi Fyn har ydet, og antallet af nye varmepumpeinstallationer, så har fynboerne i høj grad rettet opmærksomheden mod varmepumpens mange gode egenskaber og fordele. Godt 260 nye varmepumpeinstallationer er således blevet registreret hos Energi Fyn i 2015. Et tal, som vi for-

venter stiger yderligere i 2016 – blandt andet med henvisning til et igangsat pilotprojekt i samarbejde med Nordfyns Kommune, Merkur Andelskasse og Energibolig, hvor 2.800 boliger i Nordfyns Kommune tilbydes en samlet løsning og en konvertering fra olieopvarmning til varmepumpe til en særlig fordelagtig pris og finansiering.

En BedreBolig gennemgang

Som led i vores indsats for at få endnu flere fynboere til at energirenovere deres bolig indgår Energi Fyn og Fjernvarme Fyn i BedreBolig-konceptet. BedreBolig er et nationalt koncept – etableret af Energi-styrelsen – som har til formål at gøre det nemt for boligejere at realisere energibesparelser. Kernen i BedreBolig-konceptet er, at boligejerne kun skal henvende sig ét sted – hos en BedreBolig rådgiver – for at få hjælp og rådgivning til finansiering og til gennemførelsen af energiforbedringer. Flere fynske boligejere har i årets løb fået gennemgået deres bolig af en BedreBolig rådgiver og efterfølgende fået udarbejdet en BedreBolig plan. En af disse BedreBolig planer blev til på baggrund af en konkurrence, som Energi Fyn og Fjernvarme Fyn afholdt i starten af året.

I tilknytning til BedreBolig konceptet hører også Energi Fyns samarbejde med BetterHome. BetterHome er et partnerskab mellem Danfoss, Grundfos, ROCKWOOL og VELUX Gruppen, som er gået sammen om at gøre det endnu nemmere og mere overskueligt for boligejerne at få skabt et mere energibesparende hjem med et godt indeklima. Energi Fyns deltagelse i dette samarbejde er sket ud fra deisen om, at jo flere, der gør boligejerne opmærksomme på de mange fordele, der er ved at energirenovere, jo større sandsynlighed er der for, at flere går denne vej og dermed også medvirker til den grønne omstilling.

Energirådgivning uden regning

Måltallet erhvervslivet og kommunerne tilbyder Energi Fyn komplette løsninger

inden for energirådgivning og -styring, blandt andet med afsæt i energistyringsværktøjet EnergyKey samtidig med, at der gives tilskud til de energibesparelser, virksomhederne måtte gennemføre.

Med energistyringsværktøjet EnergyKey kan virksomheder og kommuner blandt andet få et samlet overblik over energiforbruget i deres bygninger. Udover energibesparelser er der også gevinster at hente på et forbedret indeklima og komfort.

En af de fynske kommuner, som har valgt at sætte fokus på energiforbruget i deres bygninger, deres renoverede gadelys og andet er Nordfyns Kommune. På baggrund af gennemførelsen af energibesparende tiltag i perioden 2009-2012 har kommunen i dag reduceret elforbruget med 11 % sammenlignet med elforbruget i 2008, ligesom der også er realiseret varmebesparelser, svarende til 13 % af varmeforbruget. Samlet set svarer det til besparelser på godt 1,3 mio. kr. Dertil skal også lægges det tilskud, som Energi Fyn og andre energiselskaber yder i forbindelse med gennemførelsen af energibesparende tiltag, ligesom også kommunens energirenovering af gadelyset til LED-belysning i 2013 og 2014 vil afstedkomme væsentlige energibesparelser.

I tillæg til fordelene ved Energi Fyns energistyringsværktøj har Energi Fyn i 2015 introduceret et nyt koncept under overskriften "Energirådgivning uden regning" - målrettet både erhvervsliv og kommuner. Med energirådgivning uden regning kan virksomheder og kommuner - uden omkostninger til rådgivningen - få kortlagt deres potentiale for rentable energibesparelserprojekter via en indledende energiscreening. Energi Fyn bidrager efterfølgende til at sikre kvaliteten af den opnåede besparelse ved at deltage under selve implementeringsforløbet.

En af de virksomheder, som har benyttet

sig af Energi Fyns nye koncept - Energirådgivning uden regning - er den fynske virksomhed Universal Robots A/S. Den indledende energiscreening viste således, at der var et stort besparelspotentiale til stede ved at ændre på blandt andet virksomhedens ventilationssystem, udsugning og belysning. Med de gennemførte ændringer og til trods for, at produktionen er øget, er det samlede energiforbrug ikke steget.

Det har længe været kendt, at det kan være vanskeligt at finde økonomi i at identificere energibesparelser i mindre virksomheder. I 2013 blev Effektiv Energi således etableret som et EU-støttet udviklingsprojekt med et formål at styrke energirådgivningen og realiseringen af energibesparelser hos mindre virksomheder på Fyn. Det er det fynske erhvervsnetværk MiljøForum Fyn, som står bag projektet i tæt samarbejde med en række lokale partnere og aktører - heriblandt Energi Fyn og Fjernvarme Fyn.

Energi Fyn har gennem projektets forløb været en aktiv part i realiseringen af energispareprojekter hos mindre fynske virksomheder; en realisering, som skaber værdi for alle involverede aktører i form af energibesparelser, men som også styrker dialogen og samarbejdet i det fynske erhvervsliv. Projekt Effektiv Energi blev i 2015 afsluttet som et EU-støttet projekt, men fortsætter i en revideret udgave i 2016.

Et Energi- og klimapartnerskab

I tæt sammenhæng med vores energispareindsats og øvrige forretningsområder og med målet om at knytte de fynske erhvervsaktiviteter endnu tættere til Energi Fyn, introducerede vi i 2015 et nyt Energi- og klimapartnerskabskoncept.

Formålet med et Energi- og klimapartnerskab er, gennem vores forskellige ydelser og i et tæt og langsigtet samarbejde, at

nedbringe virksomhedens samlede klimabelastning og dermed energiomkostningerne. Med et Energi- og klimapartnerskab kortlægges Energi Fyn samlet og helhedsorienteret virksomhedens energiforbrug, ligesom vi udarbejder en langsigtet klimastrategi. Med det afsæt planlægges og gennemføres forskellige energibesparelserprojekter, energiindkøbet målrettes, forbruget af energiresourcer optimeres, ligesom vi rådgiver om opsætning af udelys, om etablering af ladestander til elbiler og meget andet. Alt sammen med det formål at nedbringe virksomhedens CO₂-udledning, realisere energibesparelser samt styrke den grønne profil.

Med den fælles vision om at nedbringe CO₂-udledningen til gavn for både klima og bundlinje indgik Energi Fyn i slutningen af september måned det første Energi- og klimapartnerskab med A/S Bryggeriet Vestfyen. Samarbejdet er i fuld gang med at blive udmøntet; et samarbejde som i første omgang har resulteret i et 360 graders energieftersyn med henblik på at lokalisere og efterfølgende gennemføre rentable energispareprojekter. Som en del af samarbejdet er Energi- og klimapartnerskabet også blevet introduceret for virksomhedens 100 medarbejdere med det formål at involvere og engagere medarbejderne i bryggeriets indsats og arbejde hen mod en grønnere bundlinje og profil.

Samarbejdet med Energi Fyn falder fint i tråd med bryggeriets ambitioner på det grønne område og dermed i en fremtidig grønnere produktion af øl og vand. Et vigtigt skridt i den retning blev taget, da de valgte at skifte forbruget af den miljøtungte fyringsolie ud med CO₂-neutral bio-brændsel. Med det gennemførte energieftersyn venter flere energi- og klimarigtige tiltag i tiden fremover.

Energi Fyn har store forventninger til Energi- og klimapartnerskabskonceptets



**SUPPORT
KAN MAN IKKE
FÅ NOK AF**



videre udbredelse og udvikling - både i forhold til samarbejdet med Bryggeriet Vestfyn og til de nye fynske samarbejder, der allerede er indgået, og som er på vej til at blive indgået, herunder med Odense ZOO. Med et Energi- og klimapartner-skabskoncept styrker vi det fynske erhvervslivs muligheder for at deltage aktivt i den grønne omstilling - med en klar klimastrategi, energibesparelser og en grønnere bundlinje til følge. Alt sammen implementeret i et tæt og langsigtet partnerskab.

Antallet af elbiler fordoblet

Som led i et Energi- og klimapartnerskab med Energi Fyn er det også muligt at få råd og vejledning til etablering af ladestander til elbiler til brug for virksomhedens medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere. Vores råd og vejledning og senere etablering af ladestander til elbiler sker med afsæt i Energi Fyns medejerskab af elbiloperatøren CLEVER A/S, som foruden Energi Fyn er ejet af energiselskaberne SEAS-NVE, SE, NRGi og Energi-Midt.

Hos Energi Fyn støtter vi således op om udbredelsen af flere elbiler og om en tilhørende ladeinfrastruktur - med særligt fokus på Fyn. Det gør vi dels fordi det er en del af vores mission og strategiske fundament at bidrage til den grønne omstilling, dels fordi Energi Fyn ser det som en naturlig opgave at bidrage aktivt til, at Danmark når de energipolitiske målsætninger, som er aftalt.

For på samme måde som vindmøller, varmepumper og en effektiv energianvendelse spiller en afgørende rolle i den grønne omstilling af energisystemet, så gør elbiler det også. Elbilen skal medvirke til, at vi kan udnytte den øgede vindmøllestrøm i energisystemet fuldt ud. En øget elektrificering af vores transport er derfor et vigtigt skridt i retning af fremtidens intelligente energisystem.

Med CLEVER som omdrejningspunkt er der skabt et stærkt og fremtidssikret fundament, som både kan medvirke til en yderligere udbredelse af elbilen og til en udbygning af den offentlige ladeinfrastruktur. CLEVER tilbyder således opladning til alle elbiler på markedet med installation af ladebokse både i hjemmet og på virksomheden - for eksempel som en del af et Energi- og klimapartnerskab med Energi Fyn. Men herudover har CLEVER også et offentligt ladenetværk med nu mere end 500 hurtigladdestander rundt om i Danmark; et netværk, som også er på vej til at blive etableret i Sverige og i Nordtyskland - sidstnævnte med etablering af foreløbig fire hurtigladdestationer.

Med elbilen er der ingen tvivl om, at elektrificeringen af transportsektoren er i gang. I 2015 har CLEVER udvidet sit ladenetværk med mere end 200 hurtigladdestander, herunder også på Fyn, hvilket har givet fynboerne endnu bedre adgang til ladestander. Samtidig arbejder CLEVER på, at det fremover skal være endnu lettere at køre elbil, idet der arbejdes på at sætte endnu mere fart på ladestanderne, således ladehastigheden tredobles fra 50 kW til 150 kW.

Et massivt udbygget ladenetværk, som CLEVER sammen med Energi Fyn og den øvrige ejerkreds medvirker til, vil gøre Danmark til et endnu mere attraktivt land for internationale bilproducenter at lancere elbiler i. Udbygningen vil også gøre det endnu mere attraktivt for danskerne at investere i en elbil. Og netop dette er, hvad mange danskere har gjort. I løbet af 2015 er der sket mere end en fordobling af den samlede danske elbilbestand - fra ved udgangen af 2014 at være på 3.378 elbiler til ved udgangen af 2015 at udgøre 7.836. Særligt sidst på året gik elbilsalget stærkt - ikke mindst drevet af Teslas Model S, som stod for fire af de fem nyregistrerede elbiler i december måned.

Det stigende salg af elbiler kan også afspejles i, at flere ejere af en bilpark, som for eksempel kommuner og offentlige institutioner, i stigende grad erstatter de konventionelle biler med elbiler. Som en af de første kommuner i landet har Odense Kommune valgt at udskifte den kommunale bilpark med elbiler over en fireårig periode. I den forbindelse har Energi Fyn i 2015 lavet installationsarbejdet og sat nye målerskabe op på de ni lokationer, hvor Odense Kommune har ladestander stående.

Selvom elbilbestanden i 2015 er fordoblet, så er det alt andet lige ikke ensbetydende med, at elbilmarkedet dermed har fået sit endelige fodfæste. Rammerne for elbilens videre udbredelse på den lange bane er fortsat forbundet med usikkerheder - også selvom om der i sidste halvdel af året blev indgået en politisk aftale om indfasning af afgifter for elbiler frem mod 2020. Hvordan indfasningen af afgiftssystemet vil påvirke salget af elbiler og de tilhørende investeringer i opbygningen af infrastrukturen er fortsat uvist. Som et vigtigt element i den politiske aftale er det dog, at udviklingen af elbilmarkedet følges tæt - med en tilhørende revidering af aftalen medio 2016.

På baggrund af den positive udvikling i antallet af elbiler i Danmark i kombination med den massive udbygning af ladeinfrastrukturen på Fyn og i Danmark som helhed, har Energi Fyn fortsat store forventninger til den fortsatte udbredelse og til den elektrificering, den fører med sig. Forudsætningerne er i stigende grad til stede - også selvom konsekvensen ved indfasningen af afgifter for elbiler på sigt skaber en usikkerhed om markedets udvikling. Når dette er sagt, så har vi med CLEVER en stærk og fremtidssikret forretningsmodel og samarbejdspartner, som også fremover vil kunne styrke fynboernes brug af elbilen og tilhørende ladeinfrastruktur - for eksempel som led i et Energi- og klimapartnerskab.

UDVIKLINGEN AF FYN

I tillæg til vores kerneforretning er det en del af Energi Fyns mission at deltage aktivt i udviklingen af Fyn inden for vores felt. Som et fynsk andelsselskab med stolte fynske traditioner ser vi det som en naturlig del af vores forretning og hverdag at bidrage til at gøre en indsats for Fyn og fynboerne. Vi har et særligt medansvar og en særlig rolle at udfylde. Derfor har vi også i 2015 gjort en indsats inden for en lang række områder målrettet Fyn og fynboerne - og målrettet vores andelshavere og kunder.

Energi Fyns udrulning af fiber rundt om på Fyn må i den grad siges at medvirke til udviklingen af Fyn og til fremtidssikringen af Fyn. På samme måde gør også vores forskellige elprodukter det - ikke mindst FynskSupport-ordningen, som hver dag støtter op omkring det fynske klub- og foreningsliv og dermed omkring fynboernes hverdag og fritidsliv. Eller vores energispareindsats, som hjælper både private og erhvervslivet med at spare på energien og dermed også på økonomien.

I forlængelse af vores energispareindsats hører også en lang række andre tiltag målrettet den grønne omstilling af energisystemet. Blandt andet koncernens indsats for at styrke forsknings- og udviklingsaktiviteterne på Fyn i tæt samarbejde med Syddansk Universitet [SDU], ligesom også vores fonde og sponsorer tilhører den kategori.

Alt i alt er der tale om tiltag, som medvirker til at udvikle Fyn - og tiltag, der også giver Energi Fyn mulighed for at være tæt på og i dialog med vores andelshavere og kunder.

Netop dette var Energi Fyn i sommer, da Danmarks flotteste transformerstation skulle kåres. Ud af Danmarks i alt 70.000 transformerstationer faldt valget på den fine gamle transformerstation fra 1912 ved Odense Universitetshospital, som

igennem mere end 100 år har spillet og fortsat spiller en vigtig rolle for strømforsyningen til sygehuset. Kåringen satte samtidig de lokale medier og fynboerne i gang med en genopfriskning af historien om den gamle transformerstation og mysteriet om placeringen af et tilhørende ishus. Mysteriet blev opklaret med fælles hjælp, og med den vinkel delte Energi Fyn på en varm sommerdag i juli derfor is og god sommerenergi ud til over 1.000 fynboere, som lagde vejen forbi Odense Universitetshospital og transformerstationen. Der var tale om et initiativ, som vakte stor glæde - ikke kun på stedet, men også på de sociale medier.

10 års fondsjubilæum

Den 28. april 2015 kunne Energi Fyn for 10. år i streg dele fondsmidler ud til nye, spændende projekter på Fyn. Mere end 120 projekter har gennem de sidste 10 år modtaget støtte fra Energi Fyns to fonde - Energi Fyns Almene Fond og Energi Fyns Udviklingsfond. Dette har kun været muligt, fordi fynboerne har taget fondene til sig, og år efter år benyttet sig af muligheden for at søge midler til nye, spændende fynske projekter.

Og man må sige, at antallet af ansøgninger til fondene har været støt stigende, siden fondene så dagens lys i 2005. Med 319 modtagne ansøgninger i 2015 nåede fondene op på det hidtil højeste antal ansøgninger. Der blev uddelt knap 1,7 mio. kr. til i alt 20 projekter - fordelt med 4 modtagere i Energi Fyns Udviklingsfond og 16 modtagere i Energi Fyns Almene Fond. Energi Fyns bestyrelsesformand overrakte midlerne til repræsentanter fra de 20 projekter, som har det til fælles, at de alle vil bidrage til at realisere gode ideer på Fyn.

Når det er sagt, så er der som altid tale om en bred vifte af fondsmodtagere, som på hver deres måde vil komme til at gøre en

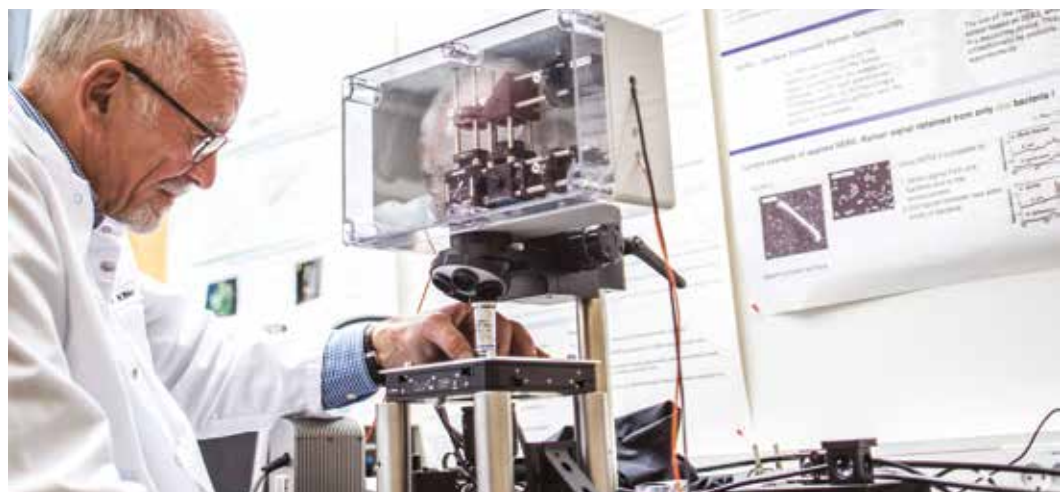
forskel i lokalområdet, inden for kulturen, det sundhedsmæssige område, inden for sportens verden eller inden for forskningen og udviklingen.

I 2015 modtog Beboerne i Bøjestræde i Faaborg fondsmidler til ændring af gadebelysningen i Bøjestræde i Faaborg. Bøjestræde er en helt unik gade i det sydfynske område, og en af de få gader, hvor man stadig kan se huse, som er opført tilbage i 1760. Børnehuset Himmelrummet i Tommerup modtog hjælp til et nyt gavlmaleri på institutionens bygning, hvor børn, leg og glæde skal være i fokus. Og Helios Teatrets Biografforening i Faaborg modtog fondsmidler til etablering af en ny sal til biograf og auditorium for medieundervisning - for blot at nævne nogle af de 16 projekter, som modtog fondsmidler fra Energi Fyns Almene Fond. Fra Energi Fyns Udviklingsfond modtog blandt andet Cool4Sea fondsmidler til et projekt, hvor genanvendelse af varmeenergi til et kølesystem til opholdsrum på skibe skal udvikles, og Det Tekniske Fakultet på Syddansk Universitet modtog hjælp til udvikling af en drone til inspektion af hegn langs lufthavne. Udviklingen sker i tæt samarbejde med Hans Chr. Andersen Airport, der ønsker at være europæisk testcenter for anvendelse af ubemandede luftfartøjer.

En ny ansøgningsperiode til Energi Fyns fonde blev traditionen tro indledt den 1. november 2015. Frem mod den 29. januar 2016 har fynboerne kunne ansøge fondene om nye fondsmidler. Bestyrelsen i Energi Fyn Holding A/S besluttede i den forbindelse at tilføre 10 mio. kr. til fondene - henholdsvis 6 mio. kr. i frie midler til Energi Fyns Almene Fond og 4 mio. kr. i frie midler til Energi Fyns Udviklingsfond. Kapitaltilførslen betyder, at økonomien i fondene herefter kan tilrettelægges, så der både i 2016 og i de kommende år frem kan udloddes ud fra en samlet pulje på 2,5 mio.



**ENERGI FYNS
FONDE FEJRER
10-ÅRS
JUBILÆUM**



kr. Hvilke projekter, som skal modtage fondsmidler fra den øgede pulje bliver offentliggjort ved den officielle fondsuddeling, der finder sted den 28. april 2016.

Hvert andet år skal bestyrelsen i Energi Fyn a.m.b.a. udpege fondsbestyrelsesmedlemmerne til Energi Fyns fonde, jf. fondenes vedtægter. Bestyrelsen valgte at genudpege de nuværende bestyrelsesmedlemmer, dog således at Nordfyns Kommunes borgmester Morten Andersen indtræder i bestyrelsen for Energi Fyns Almene Fond som erstatning for Faaborg-Midtfyn Kommunes borgmester Christian Thygesen, som har valgt at udtræde af bestyrelsen. Det fremgår af Energi Fyns Almene Fonds vedtægter, at et bestyrelsesmedlem skal udgøres af en borgmester blandt de fynske kommuner.

Vores lokale tilstedeværelse

På samme måde som vores fonde gør en forskel for Fyn og fynboerne, så gør Energi Fyns sponsorindsats det også. Rundt om på Fyn har vi i en årrække engageret os i mange forskellige sponsorsamarbejder, som på hver deres måde har støttet op om og fortsat støtter op om vores strategiske fundament om at være det fynske energiselskab, være i øjenhøjde med vores andelshavere og kunder og ikke mindst være i dialog med dem.

Vores forskellige sponsorsamarbejder giver os på hvert deres felt mulighed for at engagere og samle Fyn og fynboerne - dette uanset, om vi har med H.C. Andersen Festivals, Øens Hold, Odense ZOO, håndboldklubben GOG, en lokal, lejlighedsvis event eller med et helt andet sponsorat at gøre. Vores samlede sponsorindsats tager således både afsæt i en fortsættelse og udvikling af eksisterende samarbejder og i en løbende opbakning til de mange arrangementer og events, der sker rundt om på Fyn og i lokalsamfundet.

H.C. Andersen Festivals kunne for tredje år i streg åbne dørene til nye store, even-

tyrlige kulturoplevelser i Odense. I løbet af otte dage bød festivalen på mere end 500 kulturoplevelser - alt fra gadegøgl, teaterforestillinger og dans til musikoplevelser og meget, meget mere. En af de kulturoplevelser havde igen i år Energi Fyn som omdrejningspunkt.

Under temaet "Helt elektrisk med Energi Fyn" stod Energi Fyn klar til at give de mange deltagere elektriske oplevelser. Fra standen kunne både børn og voksne prøve kræfter med forskellige elforsøg, de kunne opleve H.C. Andersen - i skikkelse af skuespiller Torben Iversen - tage en tur på den strømproducerende motionscykel eller en tur i elbil - alt sammen i kombination med konkurrencer, balloner og spændende el-historier.

For Energi Fyn blev engagementet i H.C. Andersen Festivals endnu engang en succes. Fra Energi Fyns stand får vi skabt et unikt udgangspunkt for at møde vores kunder og komme i dialog med dem, uanset om den dialog handler om at udføre et elforsøg, eller det handler om råd og vejledning, når der skal købes el eller fiber. Udover den direkte kontakt med vores andelshavere og kunder, giver vores mange aktiviteter også genlyd rundt om i byen, hvilket gør de mange festivalgæster bevidste om Energi Fyns tilstedeværelse og opbakning.

Med det afsæt ser Energi Fyn fortsat store perspektiver i vores engagement på festivalen og i de rammer og muligheder, som festivalen kan byde på. H.C. Andersen Festivals har derfor levet op til de forventninger, som Energi Fyn fra start havde til projektet, da vi sammen med en række andre lokale drivkræfter valgte at gå ind i samarbejdet.

Som supplement til kulturen er Energi Fyn også engageret i sponsorsamarbejder inden for sportens verden. I 2012 indgik Energi Fyn og GOG Sport A/S et sponsorsamarbejde; et samarbejde, som har sit

rod fæste i en stærk fynsk forankring og i et ønske om at medvirke til at løfte og udvikle Fyn, såvel elite- som breddemæssigt. Sponsorsamarbejdet understøtter derfor i høj grad Energi Fyns mission på området, og samtidig giver det os god mulighed for at komme endnu tættere på vores fynske andelshavere og kunder - dette ikke mindst som følge af det kombinerede fokus på elite- og breddedelen.

I naturlig tilknytning til dette fokus hører således også samarbejdet med GOG's amatørafdeling omkring sponsorordningen FynskSupport, hvor klubbens medlemmer, fans, tilhængere og andre tilknyttet klubben kan støtte GOG via deres el- og gasforbrug. Klubbens evne til at engagere klubbens mange frivillige kræfter har også i 2015 haft en positiv udvikling på antallet af supportere i årets løb - i en sådan grad, at GOG er blandt de fynske klubber og foreninger, som har været i stand til at mobilisere den største opbakning til FynskSupport. I tråd med den positive udvikling vi ser med FynskSupport-ordningen, har Energi Fyn og GOG styrket samarbejdet yderligere i 2015, således Energi Fyn nu er med som en af hovedsponsorerne i den sydfynske håndboldklub. Med det afsæt ser vi store perspektiver i det fortsatte samarbejde; et samarbejde, vi kan udvikle i fællesskab - til glæde og gavn for Fyn og fynboerne.

Support kan man ikke få nok af

Gennem vores sponsorsamarbejder møder vi vores andelshavere og kunder - som en del af deres hverdag og som en del af deres fritidsliv. Et eksempel på dette er også Energi Fyns engagement i Øens Hold. Siden 2005 har Energi Fyn været hovedsponsor for Øens Hold - et fodboldsamarbejde mellem OB og lokale fynske klubber. 110 klubber har meldt sig under fanerne i Øens Hold, og sammen arbejder de på at realisere visionen om at skabe Danmarks stærkeste fodboldsamarbejde. Et fundament og en vision, som i høj grad er i tråd med Energi Fyns øvrige klub- og

foreningsengagement i FynskSupport-ordningen.

Et centralt element i Øens Hold-samarbejdet er afviklingen af de traditionsrige "Energi Fyn Cups" på Odense Stadion. Målrettet U-10 pige- og drengespillere samler Energi Fyn to gange om året 320 børn til store fodboldoplevelser. Efterårets Energi Fyn Cup var dog i år lidt mere end sædvanlig, idet det var 20. gang, at OB og Energi Fyn inviterede de fynske fodbold drenge og -piger til kamp på grønsværen - og denne gang med en særlig festlig indmarch med Danehofgarden i spidsen. Særligt var det også for U10 spillerne fra Vindinge Boldklub og Sanderum Boldklub, som var de heldige vindere i konkurrencen om nyt spilletøj til deres hold - med efterfølgende overrækkelse af OB's superligaspillere.

Med afviklingen af den 20. Energi Fyn Cup lød samtidig startskuddet til efterårets store kampagne under overskriften "Support kan man ikke få nok af". Støtte og opbakning er en vigtig del af livet, og for modtageren gør det en verden til forskel. Det vil Energi Fyn gerne sætte yderligere fokus på og ikke mindst støtte op om. Derfor inviterede vi en solskinsdag i starten af oktober OB's superligahold og maskotten Victor med til Otterup Bold- og Idrætsklub, hvor en flok intetanende U10 fodbold drenge var i gang med dagens træning. Det blev til en hyggelig træningsdag med masser af support - alt sammen fotograferet, filmet og efterfølgende delt i stor stil på de sociale medier, på Energi Fyns hjemmeside og på andre medieplatforme.

Der er med kampagnen slået et slag for vigtigheden af at være til stede og give support til hinanden og til vores klubber som en vigtig del af vores hverdag. Med kampagnen vil vi hjælpe de mere end 450 fynske klubber og foreninger, der er med i vores FynskSupport-ordning med at tiltrække endnu flere supportere - for det er derigennem, vi kan være tilstede lokalt og

derigennem vi kan medvirke til at gøre en forskel for Fyn og fynboerne.

Nye energiteknologier slår sig fast

Med afsæt i samarbejdet med SDU og med målet om i fællesskab at medvirke til at skabe vækst og udvikling i det fynske erhvervsliv, skabe et tiltrækkende udviklingsmiljø og et fundament for nye energiteknologier kan kommercialiseres, har parterne også i 2015 haft fokus på at styrke denne indsats - gennem det fællesjede selskab Energi Invest Fyn A/S.

Energi Invest Fyns formål er løbende at gennemgå gode ideer, projekter og opfindelser inden for energiområdet med henblik på at kommercialisere nye spændende energiprojekter i samarbejde med virksomheder og forskere på SDU. At flytte viden fra universitetet til virksomheder og udnytte den viden til at stifte nye, højteknologiske virksomheder er således den overordnede vision for samarbejdet.

Netop dette er, hvad der er sket med virksomhederne Fionia Lighting A/S og Othonia Curing Technology A/S. Fionia Lighting er etableret som et resultat af en række forskningsresultater på SDU. Virksomheden har således udviklet den første generation af diodelys til belysning af planter i gartnerier; en teknologi som bevirker, at gartnerierne kan halvere deres strømforbrug til belysning sammenlignet med almindelig væksthusbelysning. Efter flere års udviklingsarbejde og test af prototyper, herunder i samarbejde med Gartneriet PKM A/S på Fyn, sælger Fionia Lighting nu færdige diodearmaturer til gartnerier i Danmark og Europa.

Fra at være et forskningsprojekt er Fionia Lighting nu en kommerciel virksomhed forankret i den fynske industri. Denne kommercialisering og forankring har i 2015 medført, at Energi Invest Fyn, i henhold til selskabets formål, har solgt sine ejerandele i Fionia Lighting til Senmatic

A/S. Ejerne af Fionia Lighting er nu Energi Fyn og Senmatic - med sidstnævnte som majoritetsejer.

Med afsæt i den viden og teknologi, der er udviklet i Fionia Lighting, og på grundlag af en patenteret opfindelse fra SDU, er Othonia Curing Technology blevet etableret. Virksomheden udvikler en innovativ, computerstyret UV/LED teknologi til industriel overfladehærdning. UV-belysningen er velkendt til denne overfladehærdning, men hvor der i dag anvendes konventionelle lyskilder, skal disse fremadrettet udskiftes til LED-lyskilder. Dette medfører energibesparelser på 60 %, intet kvik-sølvaffald og ingen ozon- eller varmeudledning.

Tilsvarende Fionia Lighting har også Othonia Curing Technology en industriel partner med sig - Glunz & Jensen A/S via datterselskabet Glunz & Jensen Microflex A/S i Ringe. Produkterne er fortsat under udvikling og test, og i 2015 har produkterne været under test hos udenlandske globalt ledende kunder inden for den grafiske industri og møbelindustrien. Der er med Othonia Curing Technology tale om et energiteknologisk stort projekt, som der er store forventninger til fremadrettet - tilsvarende Fionia Lighting.

Parallelt med udviklingen i de allerede etablerede selskaber er der også fortsat store forventninger til udvidelsen af virksomhedsporteføljen i Energi Invest Fyn. Den anvendte teknologiske mange gode egenskaber kombineret med gode spin-off muligheder synes at kunne skabe grobund for yderligere vækstpotentialer og nye muligheder for at omsætte forskningens resultater til konkrete produkter til industrien. Alt sammen med resultater, der kan bidrage til at skabe udvikling i det fynske erhvervsliv, bidrage til den grønne omstilling gennem store energibesparelsepotentialer og til at skabe fynske arbejdspladser.

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Energi Fyns lovpligtige redegørelse for samfundsansvar udmøntes på flere forskellige fronter og er gennem årene kommet til udtryk på forskellig vis. Således også i 2015. Eksternt i forhold til vores andelshavere, kunder, samarbejdspartnere og omgivelser i almindelighed. Og internt i forhold til vores medarbejdere og den arbejdsplads, de er en del af.

Ny CSR-politik

Hos Energi Fyn er vi bevidste om, at vi som andelsejet energiselskab har et samfundsmæssigt ansvar, som vi bidrager til ved at integrere sociale og miljømæssige hensyn i vores forretningsaktiviteter og i vores interaktion med vores interessenter. Vi ønsker at drive virksomhed på en ansvarlig måde, hvor vi viser respekt for vores omgivelser og engagerer os i det samfund, vi er en del af.

I tillæg til det samfundsmæssige ansvar, Energi Fyn hver dag udviser som en naturlig del af vores virksomhed og vores forskellige forretningsområder, har vi i 2015 også haft fokus på at samle dette ansvar i en CSR-politik for Energi Fyn-koncernen.

Denne CSR-politik redegør for Energi Fyns fundamentale holdning og bidrag til samfundsansvar med udgangspunkt i vores strategi og forankret i vores værdier Ansvarlig - Engageret - Udvikling. Værdierne er det grundlag, som Energi Fyn baserer sin forretning, væremåde og hverdag på, og som hjælper os med at holde fokus - både internt og eksternt, ligesom Energi Fyns strategi tager udgangspunkt i vores vision og mission.

Herudover beskriver CSR-politikken de retningslinjer, Energi Fyn har fastlagt for en løbende udbygning af virksomhedens

CSR, således en målrettet og relevansbaseret indsats sikres - i erkendelse af, at samfundsansvar ændrer sig i takt med omgivelserne og udviklingen generelt.

Energi Fyns CSR-politik sætter fokus på temaer inden for de miljømæssige, sociale, samfunds- og samarbejds-mæssige områder, ligesom vi har fokus på at sikre, at Energi Fyn også er en del af fremtidens danske energibranche - baseret på vores andelsejede fundament. Inden for hvert område har Energi Fyn i 2015 iværksat tiltag og skabt resultater, som både forretningsmæssigt og i en CSR-sammenhæng giver værdi for vores andelshavere, kunder og medarbejdere. I tillæg til disse forretningsmæssige tiltag og resultater er der også fastlagt nye CSR-rettede initiativer for det kommende år; initiativer, som i synergi med vores forretningsmæssige indsatser fortsat styrker både vores koncern og vores samfundsmæssige bidrag.

Energi Fyn - en del af fremtiden

Som et andelsejet energiselskab, ejet af 175.000 fynske andelshavere, og med bevilling til at eje, drive og vedligeholde elforsyningsnettet inden for et defineret forsyningsområde, har Energi Fyn såvel nu som fremover en hel særlig opgave og forpligtelse at varetage, som vi tager alvorligt og værner om.

Energisektoren udvikles markant i disse år - det gælder såvel i et regulatorisk og markeds-mæssigt som i et teknologisk perspektiv. I den udvikling ønsker Energi Fyn at spille en central rolle, på samme måde som vi fortsat ønsker at styrke vores position som det "det fynske energiselskab". Det er således Energi Fyns målsætning at samle Fyn i et fremtidssikret, forbrugerejet selskab. Det er vores opfat-

telse, at der på lidt længere sigt kun er plads til ét selskab på Fyn, og at dette selskab skal være ejet af fynboerne selv.

I tilknytning til ovenstående gør vi kontinuerligt vores indflydelse gældende i forhold til udviklingen i såvel markedet som i forhold til myndighedskrav og branchetiltag, og vi støtter proaktivt op om implementeringen af de energimæssige beslutninger, der pålægges branchen. For Energi Fyns vedkommende har det også i 2015 betydet, at vi proaktivt har forberedt os og deltaget aktivt på brancheplan i forhold til engrosmodellens implementering den 1. april 2016. Når det gælder den grønne omstilling og de tilhørende politiske målsætninger på området har vi fortsat bidraget dertil, ikke mindst gennem opførelsen af vindmøller, på samme måde som vi aktivt bidrager til at sikre hensigtsmæssige rammer og vilkår for den fremtidige regulering af vores energisektor.

Med ovenstående ønsker Energi Fyn at være en del af fremtiden - og som en del af den fremtid spiller koncernens økonomiske og strategiske fundament en rolle. Energi Fyn er en koncern med en robust og stabil økonomi. Vores økonomi er tilrettelagt, så ingen sandsynlige, udefrakommende krav eller påvirkninger kan true Energi Fyns økonomiske stilling. Og således også i 2015. Strategisk er Energi Fyns position i 2015 blevet styrket, dels qua overtagelsen og integrationen af FynsNet og det fynske 60 kV net, dels qua købet af energiselskabet i Faaborg. Disse konsolideringer styrker vores fremtidige fundament, som sammen med vores strategiske udvikling - formuleret i koncernstrategien "Det moderne fynske energiselskab" skal sikre, at Energi Fyn netop bliver en del af fremtiden.

I 2016 vil vi fortsætte med at styrke koncernens position - både i et økonomisk og strategisk perspektiv, ligesom vi til enhver tid vil gøre vores indflydelse gældende i forhold til markedet og i forhold til de myndighedskrav, der stilles til os. Strategisk betyder det, at vi fortsætter med den strategiske udvikling, vi har skitseret i koncernstrategien med fokus på fortsat gevinstrealisering og mål- og resultatstyring, ligesom vi også planlægger linjerne til den videre langsigtede strategiske planlægning af koncernens udvikling.

Energi Fyn som arbejdsplads

Energi Fyn ønsker til enhver tid at tiltrække og fastholde engagerede og kompetente medarbejdere gennem spændende og inspirerende arbejdsopgaver inden for en branche i stadig udvikling.

Der er i Energi Fyn fastlagt et ledelsesgrundlag og dermed sat en tydelig retning for Energi Fyns ledelse og medarbejdere. Som leder i Energi Fyn er der en klar forventning om, at der ledes ud fra virksomhedens strategiske fundament og med fokus på at skabe en effektiv og attraktiv arbejdsplads. Indsatsen med at udvikle og styrke Energi Fyn som en resultatskabende organisation spiller i det perspektiv en afgørende rolle; en indsats som i 2015 har haft stort fokus gennem arbejdet med ledelseskultur og lederudvikling, mål- og resultatstyring og på en fortsat styrkelse af vores ledelses- og HR-processer, herunder de årlige medarbejderudviklingssamtaler med tilhørende opfølgningssamtaler. Disse indsats vil fortsætte i 2016.

Organisationen er kendetegnende ved at rumme mange forskellige funktioner og stillinger inden for flere fagområder. Vores medarbejdere besidder en stor faglig bredde, kompetence og erfaring inden for såvel tekniske, administrative og kommercielle områder. Disse kompetencer søger vi hele tiden at udvikle og styrke, således vi også fremadrettet kan hånd-

tere og løse vores opgaver på en god og professionel måde.

Med henvisning til den udvikling elbranchen i disse år gennemgår, hvor nye opgaver, nye krav og nye måder at gribe opgaver an på tegner billedet, er det et must at sætte fokus på hele tiden at udvikle organisationens kritiske kompetencer, viden og interne processer og arbejdsgange. I 2015 har det i særlig grad omfattet organisationens udvikling inden for de kommercielle forretningsområder, vores fremtidige håndtering af engrosmodellen, gennemførelsen af projekter gennem introduktionen af en fælles projektmodel, vores it-mæssige kompetencer samt optimering af vores processer med henblik på at sikre øget effektivitet i primært den tekniske organisation. Der er tale om et naturligt fokusområde, som også vil have vores opmærksomhed i 2016. Det gælder i forhold til fortsat at kunne honorere de krav, det nye elmarked og konkurrencesituationen medfører som følge af engrosmodellens indførelse, og det gælder i forhold til at sikre fortsat økonomisk effektivitet, når en ny regulering af elnetselskaberne med tilhørende ny ellov falder på plads.

Som en af Fyns største arbejdspladser ser vi det som en vigtig opgave at deltage i uddannelsen af unge mennesker. Vi ansætter løbende elever og lærlinge, der gennemfører et professionelt uddannelsesforløb i samarbejde med relevante erhvervsskoler og andre samarbejdspartnere. Også praktikanter og studentermedhjælpere benyttes inden for flere af koncernens forretningsområder, ligesom vi også ansætter medarbejdere i flexjob, virksomhedspraktik og løntilskudsjob.

I samspil med medarbejdernes løbende udvikling og vores generelle indsats hen mod en resultatskabende organisation har Energi Fyn også stort fokus på at sikre organisationens fortsatte trivsel. I den sammenhæng har vi også i 2015 gjort

en aktiv indsats for at reducere koncernens sygefravær gennem en proaktiv og systematisk opfølgning på allerede sygemeldte medarbejdere med udgangspunkt i dialog, kontakt og nærvær. Den indsats har i 2015 resulteret i et fald i sygefraværet sammenlignet med 2014. Det er Energi Fyns målsætning at få bragt sygefraværet yderligere ned, hvorfor den målrettede indsats videreføres i 2016, på samme måde som der også generelt vil blive arbejdet med medarbejdernes trivsel, jobtilfredshed og velvære - ikke mindst set i lyset af de mange forandringer og nye tiltag, vi oplever som en del af vores branche.

Som elforsyning har vi stort fokus på til enhver tid at sikre optimale rammer for sikkerhed og arbejdsmiljø for koncernens ansatte. Sikkerhedsprocedurer og -standarder er således fastlagt på samme måde som nye tiltag og indsatser hele tiden søges optimeret. En fortsat optimering af arbejdssikkerheden har også i 2016 arbejdsmiljøorganisationens fokus.

Energi Fyn og lokalsamfundet

Som et fynsk andelselskab ser vi det som en naturlig del af vores forretning og daglige virke at bidrage til at udvikle Fyn. Vi mener, at Energi Fyn har en helt særlig rolle og et helt særligt ansvar i den forbindelse. Derfor gør vi en aktiv indsats på en lang række fronter for at medvirke til at udvikle Fyn og fynboerne - uanset om det handler om nye udviklingsprojekter og udrulning af fiber rundt om på Fyn, om udvikling gennem Energi Fyns fonde og vores sponsorsamarbejder, eller det handler om at støtte øens klub- og foreningsliv gennem køb af el og gas hos Energi Fyn.

I 2015 kunne Energi Fyn for 10. år i streg dele fondsmidler ud til nye spændende projekter på Fyn. Mere end 120 projekter har gennem de sidste 10 år modtaget støtte fra Energi Fyns Almene Fond og Energi Fyns Udviklingsfond, hvilket i høj



**Den 1. april 2016
kommer der nye regler
på elmarkedet**



**VI TAGER
VORES
SAMFUNDS-
ANSVAR
ALVORLIGT**



grad må siges at medvirke til udviklingen af Fyn. Via en kapitaltilførsel på 10 mio. kr. til fondene i 2015, kan der i 2016 og de kommende år frem udloddes ud fra en samlet pulje på 2,5 mio. kr. Denne kapitaltilførsel styrker i endnu højere grad fundamentet for fondenes fremtidige bidrag til udviklingen af Fyn og fynboerne; et bidrag, vi vil følge tæt i 2016 med henblik på at skabe endnu mere synlighed omkring fondenes eksistens.

På samme måde som vores fonde gør en forskel på Fyn, så gør vores sponsoring og samarbejdet med det fynske klub- og foreningsliv gennem FynskSupportordningen det også. Vores sponsorsamarbejder understreger, at Energi Fyn vil være en del af fynboernes hverdag, og at vi støtter kultur og sport - sidstnævnte med fokus på såvel bredde som elite. I 2015 har Energi Fyn således fortsat engagementet i blandt andet H.C. Andersen Festivals, ligesom vi også samarbejder med Håndboldklubben GOG - såvel bredde- som elitemæssigt.

Under overskriften "Support kan man ikke få nok af" iværksatte Energi Fyn i efteråret en ny kampagne med det formål at sætte fokus på vigtigheden af at være til stede og give støtte og opbakning. Omdrejningspunktet i kampagnen har indtil nu været vores sponsorsamarbejde med OB og Øens Hold og det samarbejde, vi har etableret med de mere end 450 fynske klubber og foreninger, som i dag er en del af vores FynskSupport ordning. Med kampagnen vil vi bakke op om at tiltrække endnu flere supportere - for det er derigennem, vi kan være til stede lokalt, og derigennem vi kan medvirke til at gøre en forskel. Energi Fyn vil i 2016 fortsat fokusere på at styrke vores sponsorplatform, således den i endnu højere skaber værdi for Fyn og fynboerne.

Energi Fyns udrulning af fiber rundt om på Fyn må i den grad siges også at medvirke til udviklingen af Fyn og lokalsamfundene

og ikke mindst til fremtidssikringen heraf. Energi Fyn udruller fibernet i de områder på Fyn, hvor efterspørgslen fra kunderne er tilstrækkelig stor - en efterspørgsel, der i høj grad realiseres i et samarbejde mellem Energi Fyn og lokale ildsjæle. Den lokale tilstedeværelse og engagementet fra borgere, virksomheder og fra kommunens side er således afgørende, når der skal udrulles fibernet, særligt i de tyndere befolkede områder. Energi Fyn bakker op omkring den lokale tilstedeværelse - og således også i 2015, hvor endnu flere fynboer har fået adgang til lynhurtigt fibernet, og hvor vi også kunne fejre tilslutningen af fiberkunde nummer 20.000. I 2016 har vi fortsat stort fokus på udrulningen af fiber og på at sikre, at Energi Fyn til staidighed er de fynske kommuner, virksomheder og borgers foretrukne samarbejdspartner.

Energi Fyn som samarbejdspartner

Energi Fyn indgår i mange forskellige samarbejder - med kollegaselskaber, andre brancherelationer, leverandører af mange forskellige ydelser og flere andre aktører. I Energi Fyns CSR-politik er der sat fokus på Energi Fyns samarbejder i forhold til indkøb, udbud og lignende relationer.

Vi ønsker til enhver tid at fremstå som en seriøs og attraktiv samarbejdspartner, som tager sit samfundsansvar alvorligt. Gennem udbud af varer og tjenesteydelser optimerer vi rammerne for, hvordan vi køber ind og for, hvordan samarbejdet med vores leverandører udvikler sig. I udbudsprocessen gælder de grundlæggende EU-retslige regler for gennemsigtighed, ligebehandling og fri konkurrence. Ved løbende at konkurrenceudsætte konkernens udbud opnår vi de mest fordelagtige tilbud, både pris- og kvalitetsmæssigt. I 2015 har det blandt andet betydet, at Energi Fyns indkøb af såvel kabler, transformere, koblingsanlæg og lignende

har været i EU-udbud efter de gældende regler.

Som led i udbud stilles der krav om at efterleve FN Global Compacts ti principper. Vi ønsker at sætte en standard for samfundsansvar for vores leverandører, også for at kunne vurdere vores leverandørers indsats omkring overholdelse af de grundlæggende retningslinjer og principper. Vi benytter i den sammenhæng primært Sellihca som prækvalificeringssystem. Sellihca auditerer leverandører, der søger optagelse i prækvalificeringssystemet, i forhold til miljøkrav, etik og øvrige CSR-tiltag. Ved kontraktindgåelse med leverandører, der ikke er oprettet i Sellihca, skal Energi Fyn modtage dokumentation for overholdelse af de generelle principper. Således er dette også praktiseret i 2015.

I 2016 vil Energi Fyn sætte yderligere fokus på indarbejdelsen af FN Global Compacts ti principper i forretningsgange, procedurer og betingelser med det formål i endnu højere grad at sikre, at de leverandører vi handler med, har gode værdier og principper for at overholde et fundamentalt ansvar omkring menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøhensyn og antikorruption.

Energi Fyn og miljøet

Energi Fyn deltager aktivt i udviklingen af et bæredygtigt energisystem og bakker således op omkring den grønne omstilling og de visioner og målsætninger, der er sat fra politisk side. Men vi ser det også som en naturlig del af vores forretningsgrundlag at tage aktiv del i løsningen af de energi- og klimaudfordringer, vi står over for - med fokus på Fyn.

Vi bidrager således inden for flere områder til den grønne omstilling, blandt andet som ejer af vindmøller både i og uden for vores forsyningsområde. Vi arbejder vedvarende på at opstille, eje og drive landvindmøller med det formål at bidrage til

en konkurrencedygtig grøn omstilling og opfylde kundernes efterspørgsel efter grøn strøm. Det er Energi Fyns mål at udvikle vindmølleprojekter med stor lokal opbakning og lokalt ejerskab. Et eksempel på dette er vindmølleprojektet på Odense Havns kommende havneterminal ved Lindø Industripark, som i 2015 nåede en milepæl, idet Kerteminde Kommune gav grønt lys til opførelsen af tre vindmøller. Herudover er vindmølleporteføljen også blevet udvidet gennem investeringer i nøglefærdige vindmølleprojekter, ligesom vi har opkøbt eksisterende vindmøller - både på og uden for Fyn. Ved årets udgang har Energi Fyn syv vindmøller i drift med en samlet effekt på knap 14 MW. Energi Fyns vindmølleengagement fortsætter i 2016 med henvisning til den fastlagte strategi på området.

I tillæg til koncernens vindmølleengagement har vi også stort fokus på at realisere energibesparelser, dels gennem opfyldelsen af Energi Fyns lovpligtige besparelsesmål, dels gennem en aktiv salgs- og markedsføringsindsats målrettet såvel private kunder, erhvervslivet som det offentlige.

Målrettet erhvervslivet og det offentlige har vi i 2015 udviklet et Energi- og klimapartnerskabskoncept. Formålet med konceptet er at hjælpe virksomheden med at nedbringe dens samlede klimabelastning og energiomkostning og samtidig profilere virksomhedens klimaindsats - alt sammen gennem en helhedsorienteret og målrettet tilgang, som skal knytte de fynske erhvervsvirksomheder endnu tættere til Energi Fyn. Energi Fyns første Energi- og klimapartnerskabskoncept blev i 2015 indgået med A/S Bryggeriet Vestfyen. I 2016 og de kommende år vil der blive sat yderligere fokus på at udbrede konceptet, ligesom vi også vil sætte fokus på energiforbruget i Energi Fyns eget domicil og på vores tilhørende adfærd med det formål at reducere vores CO₂-udledning og generelle miljøbelastning. I den sammen-

hæng indgår også en øget opmærksomhed på affaldssortering.

Som led i et Energi- og klimapartnerskabskoncept med Energi Fyn er det også muligt at få råd og vejledning til etablering af ladestandere til elbiler til brug for virksomhedens medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere. Energi Fyn er som led heri medejer af elbiloperatøren CLEVER, der tilbyder ladeløsninger til private, virksomheder og kommuner, ligesom de opsætter ladestandere i det offentlige rum. Energi Fyn ønsker med medejerskabet af CLEVER at sætte fokus på at sikre et stærkt og fremtidssikret fundament, som kan medvirke til udbredelsen af elbiler og til en udbygning af den offentlige landeinfrastruktur. Energi Fyn har også i 2015 deltaget aktivt i CLEVER's arbejde og i udbredelsen af ladeinfrastrukturen på Fyn. Den indsats vil fortsætte i 2016, hvor Energi Fyn også sætter fokus på Energi Fyns egen bilpark og på muligheden for at denne kan inkludere flere elbiler.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I slutningen af 2012 vedtog Folketinget nye regler om kønsmæssig sammensætning af ledelsen i store virksomheder - med ikrafttrædelse pr. 1. april 2013.

Som led heri har Erhvervsstyrelsen udstedt vejledning om "Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapporteringen herom. Energi Fyn er omfattet af dette regelsæt.

Det er i henhold til vejledningen det øverste ledelsesorgan - bestyrelsen i Energi Fyn a.m.b.a. - som skal fastsætte konkrete måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan, hvis det underrepræsenterede køn udgør mindre end 40 %. Da der på bestyrelsesniveau ikke er en ligelig fordeling af mænd og kvinder, finder reglerne således anvendelse på dette niveau. Udgangspunktet og rammerne for udarbej-

delse af måltal og politikker er det fundament, Energi Fyn-koncernen drives på baggrund af - det vil sige koncernens struktur, ejerskab og organisering som et forbrugerejet energiselskab.

Som et forbrugerejet energiselskab er Energi Fyn i sit fundament demokratisk. Energi Fyns 175.000 andelshavere vælger hvert 4. år de medlemmer, som skal sidde i Energi Fyns repræsentantskab, og det er således af og blandt repræsentantskabet, bestyrelsen vælges. I repræsentantskabet sidder 82 repræsentanterne, som vælger en bestyrelse på 7 medlemmer.

Med respekt for det andelsejede fundament og demokrati er det til enhver tid Energi Fyns mål at have et så bredt som muligt sammensat repræsentantskab, som også lader sig afspejle i bestyrelsen. Derfor tilrettelægger vi valg til repræsentantskabet, som når ud til alle andelshavere både direkte og via forskellige massemedier. På den måde er det målsætningen at ramme alle segmenter - både kvinder og mænd, yngre og ældre - i forhold til at opstille som kandidat til et repræsentantskab. I det repræsentantskab, som er tiltrådt pr. 1. januar 2014, og som sidder til udgangen af 2018 er der 12 kvinder og 70 mænd.

I Energi Fyns bestyrelse er der seks mænd og en kvinde. Det er Energi Fyns mål, at der på længere sigt er en ligelig køns-mæssig fordeling i bestyrelsen. Der er valg til bestyrelsen hvert andet år, næste gang i 2017.

På de øvrige ledelsesniveauer i Energi Fyn-koncernen er der ikke tale om et underrepræsenteret køn, men derimod en ligelig fordeling mellem kønnene



**DEN RESULTAT-
SKABENDE
ORGANISATION
I FOKUS**



VORES ORGANISATION

Vores organisation og medarbejdere er en af Energi Fyns vigtigste ressourcer. På det grundlag har vi også i 2015 haft stort fokus på hele tiden at styrke og optimere vores organisation og på at udvikle koncernens medarbejdere. Energi Fyn beskæftigede i gennemsnit 257 medarbejdere i 2015.

Fundamentet i det arbejde er vores værdier og leveregler, vores kultur og trivsel. Men det er også i høj grad implementeringen af vores koncernstrategi med særligt fokus på at udvikle og styrke Energi Fyn som en resultatskabende organisation – både gennem selvstændige initiativer, men også gennem udvikling og fortsat optimering og effektivisering af den daglige drift.

Vores værdier er i den sammenhæng helt centrale. Det er vores værdier, som er omdrejningspunktet for den måde, vi ønsker at agere, tænke og handle på i Energi Fyn. Sammen med koncernens vision, mission og målsætninger sætte det retningen for Energi Fyns medarbejdere. Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads – hvor nøgleordene er trivsel, effektivitet, samarbejde og videndeling, forandringsparathed, beslutningskraft og kompetenceudvikling.

En resultatskabende organisation

Udfordringerne fra markedets og myndighedernes side, en intensiveret konkurrencesituation, en ny engrosmodel og nye teknologier kombineret med Energi Fyns målsætninger i koncernstrategien betyder nye og større krav til organisationen og medarbejderne. Det er med det udgangspunkt, at arbejdet med den resultatskabende organisation er i gang.

Til grund for arbejdet med udviklingen af en resultatskabende organisation ligger

udarbejdelsen af en modenhedsanalyse blandt Energi Fyns medarbejdere med det formål at måle organisationens modenhed set i forhold til den modenhed, der bør sigtes efter i Energi Fyns arbejde hen mod en resultatskabende organisation. Resultatet af modenhedsanalysen er udmøntet i en handlingsplan for optimering af organisationens modenhed – hen mod den modenhed, som organisationen bør have, hvis vi skal realisere det must win battle, vi har valgt at kalde den resultatskabende organisation. Og som samtidig danner grundlag for at realisere øvrige must win battles inden for koncernen som helhed og inden for koncernens enkelte forretningsområder.

Handlingsplanen for optimering af organisationens modenhed tager afsæt i en række initiativer inden for arbejdet med kommunikation og involvering, lederudvikling og -mobilisering, organisationsudvikling og HR-processer samt kulturidentitet. På hvert deres felt har disse også i 2015 medvirket til at styrke og udvikle organisationens modenhed – på såvel leder- som medarbejderniveau – ligesom også tiltag individuelt i afdelingerne har medvirket til at styrke modenheden.

Med lederen i Energi Fyn som omdrejningspunkt blev der i 2014 iværksat et lederudviklingsforløb, som er blevet videreført i 2015. Formålet med lederudviklingsforløbet har været at få sat ord på, hvad lederne i Energi Fyn konkret skal gøre mere af og blive bedre til for at udvikle medarbejderne og organisationen hen mod at blive den resultatskabende organisation.

Et omdrejningspunkt i forløbet har været formuleringen af Energi Fyns ledelsesgrundlag. Ledelsesgrundlag sætter således fokus på de lederopgaver og den lederadfærd, der skal fokuseres på, og som

understøtter, at organisationen flytter sig hen mod at blive en resultatskabende organisation – både opadtil, på tværs af organisationen og nedadtil. Ledelsesgrundlaget, som er blevet til i en fælles proces blandt Energi Fyns ledere, er i 2015, via en række forskellige initiativer, blevet omsat i hverdagen. For kun ved at omsætte ledelsesgrundlaget til hverdagshandlinger, kommer det til at leve og gøre en forskel i organisationen.

Energi Fyns kultur

Når vi arbejder med udviklingen af en resultatskabende organisation, med lederudvikling og lederens rolle og ansvar, arbejder vi også med Energi Fyns kultur – og den kultur, vi ønsker at skabe på det grundlag. Vores virksomhedskultur er med andre ord et bærende element i den resultatskabende organisation.

Energi Fyn har gennem mange år haft stort fokus på at udvikle en stærk virksomhedskultur. Et væsentligt element i Energi Fyns arbejde med virksomhedskulturen er vores værdier; værdier, som beskriver vores måde at tænke og handle på, og som hjælper og vejleder os i realiseringen af vores målsætninger og i videreudviklingen af vores kultur og kulturidentitet. Energi Fyns værdier – Ansvarlig – Engageret – Udvikling – udgør sammen med tilhørende værdiudsagn og leveregler rundt om i de enkelte afdelinger vores værdigrundlag. Vores vision, mission, værdigrundlag med tilhørende koncernstrategi udgør dermed vores strategiske fundament, som vi skal basere vores forretning, væremåde og hverdag på.

De senere år har der været mange forandringer i Energi Fyn-koncernen – ikke mindst som følge af de store forandringer og udfordringer, vi oplever i omverdenen omkring os, både markeds-mæssigt, regulatorisk og teknologisk. Implementeringen

af Strategi-2017, arbejdet med engrosmodellen, en intensiveret konkurrence, omorganiseringer og ansættelsen af mange nye medarbejdere er eksempler på forhold, som har skabt og fortsat skaber forandringer i de flestes hverdag.

I takt med, at vi gennemgår mange forandringer i organisationen og i takt med, at nye krav skal honoreres, vil vores kultur blive påvirket på forskellige måder. Derfor har vi også i 2015 haft fokus på vores kultur - på vores ledelseskultur og på ledelsens ansvar til at vise og handle på muligheder. For når vi handler på muligheder skaber vi en udviklende og resultatskabende kultur på tværs af organisationen. Dette kulturarbejde vil fortsætte i 2016.

Styrket organisation og nye kompetencer

Som led i arbejdet med vores kultur hen mod en resultatskabende organisation og med afsæt i de forandringer, vi møder i omverdenen, har der i årets løb også været stort fokus på fortsat at styrke de organisatoriske rammer og kompetencer inden for en lang række områder.

Med Strategi-2017 har Energi Fyn sat fokus på udvikling og på en styrkelse af koncernens kommercielle aktiviteter samtidig med, at vi fortsat skal effektivisere og optimere vores drift. På det grundlag har Energi Fyn i 2015 etableret en ny forretningsenhed - Kommerciel Energi - og i den sammenhæng ansat Martin L. Lausen som kommerciel direktør pr. 1. september. I tilknytning til opbygningen af den nye forretningsenhed har Energi Fyn også styrket vores kompetencer og viden inden for relaterede områder såsom salg, kunderelationsstyring, digital kommunikation og meget andet - ikke kun inden for det kommercielle energiområde, men inden for vores kommercielle forretninger i almindelighed. Hertil kommer også Energi Fyns fortsatte arbejde med forberedelserne til idriftsættelsen af engrosmodellen pr. 1. april 2016 og vores tilhørende

kompetenceopbygning inden for dette felt, på samme måde som vi også inden for det tekniske område i årets løb har opbygget nye færdigheder og kompetencer inden for 60 kV området.

Men vores organisation er også blevet styrket og optimeret på andre fronter. Vores viden, interne processer og arbejdsgange er løbende i udvikling med henblik på også fremadrettet at kunne performe og skabe resultater og sikre en hensigtsmæssig og effektiv håndtering af projekter og opgaver. Dette fokus er i tråd med intentionerne i Strategi-2017, hvor opmærksomheden netop er rettet mod de indre linjer og mod at sikre grundlaget for videre udvikling og resultatskabelse på langt sigt - inden for både vores kommercielle forretningsområder og inden for eldistributionsnettet.

Blandt flere af koncernens indsatser for at fremme denne udvikling er implementeringen af Energi Fyns projektmodel - målrettet såvel små som store projekter. Formålet med at implementere en fælles generel projektmodel i Energi Fyn er at sikre et bedre overblik og styrke samarbejdet på tværs af organisationen samtidig med, at der skabes synergi mellem projekterne og afdelingerne i Energi Fyn. Med en fælles terminologi skabes der grundlag for en effektiv projektafvikling og dermed for en fælles succesoplevelse.

Implementeringen af Energi Fyns projektmodel, baseret på PRINCE2-principperne, er i 2015 blevet igangsat. Som led i denne implementering er der også gennemført et uddannelsesforløb tilpasset de enkelte målgrupper i projektmodellen med det formål at klæde såvel projektledere, projektdeltagere som styregrupper på til varetagelsen af opgaven. Der er tale om en langsigtet implementeringsindsats, som derfor vil fortsætte i 2016.

Foruden Energi Fyns projektmodel har vi også i årets løb haft fokus på at sikre

tværgående arbejdsprocesser med det formål at opnå en samlet optimering af vores interne ressourcer og sikre øget effektivitet og produktivitetsudvikling. Dermed vil der kunne opnås en samlet set bedre ressourceudnyttelse, en større helhedsorientering og et mere effektivt samspil på tværs i organisationen. Arbejdet med engrosmodellen indtager her en central rolle, men også processer i relation til Energi Fyns nettekniske aktiviteter og samspillet inden for de kommercielle områder er eksempler herpå.

Energi Fyns overordnede organisation er vist på side 69. Den daglige ledelse består af koncernechef Bent Agerholm, økonomidirektør Lone Hjort, teknisk direktør Klaus Winther, kommerciel direktør Martin L. Lausen, kundedirektør Henrik Vorgaard samt bredbåndsdirektør Carsten N. Hansen.

Mål- og resultatstyring

Et helt centralt område i arbejdet hen mod en resultatskabende organisation og kultur er koncernens arbejde med mål- og resultatstyring; et arbejde, som er indledt i 2015, og som sætter fokus på fremdrift, på at kunne måle og følge systematisk op på vores mål og resultater og på derigennem kontinuerligt at kunne forbedre vores præstationer.

Koncernens fokus på mål- og resultatstyring har på samme tid haft et decentralt og centralt afsæt. Decentralt som led i arbejdet med en løbende optimering og effektivisering af vores eldistributionsnet og tilknyttede netaktiviteter, hvilket har resulteret i udarbejdelsen af et målstyringskoncept - kommunikeret og udmøntet i form af tavler og tavlemøder. Dette arbejde og erfaringerne hermed er siden hen videreført og videreudviklet til øvrige forretningsområder i koncernen.

Med henblik på at sikre en samlet og helhedsorienteret koncerntilgang til arbejdet med mål- og resultatstyring i Energi Fyn,

er der parallelt med det decentrale afsæt også igangsat et arbejde, som skal sikre en fælles forståelse og tilgang til emnet. Både i forhold til det at arbejde med mål- og resultatsyring og til selve måden at praktisere det på, således det bliver en naturlig og sund del af vores kultur - og en del af det at være en resultatskabende organisation. Hertil skal arbejdet sikre, at vi fra koncernniveau og til den enkelte medarbejder samt på tværs af forretningsområderne får sikret sammenhæng og afstemning i form af formuleringen af mål, KPI'er og indsatser.

Arbejdet med udmøntningen af koncernens mål- og resultatstyring er kommet godt fra land, men der er også tale om et arbejde, som kræver et kontinuerligt fokus og udvikling. Kun derigennem bliver det en naturlig del af vores hverdag og dermed en naturlig del af vores resultatskabende kultur. Dette arbejder fortsætter således i 2016.

Trivsel, udvikling og fravær

Med afsæt i fortsat at styrke Energi Fyn hen mod en resultatskabende organisation, i udviklingen af vores ledere og medarbejdere og i arbejdet med mål- og resultatstyring hører naturligt organisationens trivsel - både med fokus på den enkelte medarbejder, på afdelingen og i organisationen som helhed.

I arbejdet med handlingsplanen for en optimering af organisationens modenhed er der også sat fokus på en optimering af forskellige ledelses- og HR-processer, herunder ikke mindst den årlige medarbejderudviklingssamtale. Med afsæt i koncernens strategiske udvikling og målsætninger - vores mål- og resultatstyring - skal medarbejderudviklingssamtalen medvirke til at sikre, at der er sammenhæng mellem Energi Fyns udvikling og udviklingen af den enkelte medarbejder med udgangspunkt i nøgleord som trivsel, opgaveløsning, resultatskabelse og udvikling. Og netop dette fokus på udvikling, og

på at skabe mål og retning for den enkelte medarbejder er et afgørende virkemiddel til at skabe trivsel og jobtilfredshed på. Afviklingen af medarbejderudviklingssamtalerne og opfølgningen herpå har således stor opmærksomhed som led i arbejdet med den resultatskabende organisation. Medarbejderudviklingssamtalerne er derfor fortsat blevet optimeret i 2015 - et arbejde, som vil fortsætte i 2016.

I sammenhæng med vores fokus på at skabe trivsel og udvikling i organisationen, har Energi Fyn også i 2015 sat koncernens fravær og håndteringen heraf på dagsordenen. Fokus på samspejlet mellem trivsel, udvikling, håndteringen af nye krav og sygefravær er afgørende for Energi Fyns indsats af området. Med baggrund i koncernens fraværspolitik har vi italesat vigtigheden af at arbejde med og sætte fokus på sygefravær. Dels gennem hele tiden at styrke trivslen og derigennem forebygge antallet af sygdomsmeldinger, dels gennem en proaktiv og systematisk opfølgning på allerede sygemeldte medarbejdere med udgangspunkt i dialog, kontakt og nær-vær, således disse medarbejdere kan vende hurtigt tilbage til jobbet.

Energi Fyn ser arbejdet med sygefravær som en vigtig indsats. Det gør vi, fordi vi i tide ønsker at gøre en indsats, som kan forklare og nedbringe sygefraværet i koncernen. Og det gør vi, fordi sygefravær medfører store omkostninger for både medarbejdere og Energi Fyn. Energi Fyns sygefravær har i 2015 vist en faldende tendens - fra 4,2 % i 2014 til 3,5 % i 2015. I den positive udvikling ligger yderligere, at andelen af medarbejdere, som ikke har haft en eneste sygefraværsdag også i 2015 er steget, således denne nu udgør 36 % mod 28 % i 2014 og 24 % i 2013. Det er Energi Fyns målsætning at få bragt sygefraværet yderligere ned, hvorfor den målrettede indsats videreføres til 2016.

Arbejdet med organisationens kultur, ud-

vikling, resultatskabelse, trivsel, sygefravær med videre er også omdrejningspunkter i koncernens samarbejdsudvalg, arbejdsmiljøorganisation og chefgruppe. På hvert deres felt har de i årets løb gjort deres til at sikre et konstruktivt arbejdsmiljø og for, at de optimale rammer er til stede for koncernens medarbejdere - uanset hvilket område, der er tale om.

Koncernens IT-plattform

For hele tiden at kunne matche myndighedernes krav og markedets ønsker og behov skal vores infrastruktur, tekniske anlæg og medarbejdere være i konstant udvikling. Det samme gælder vores IT-systemer og værktøjskasse. Energi Fyns IT-systemer udgør et centralt omdrejningspunkt i udmøntningen af koncernens forretningsområder og aktiviteter, såvel internt som eksternt over for vores andelshavere, kunder og samarbejdspartnere. Velfungerende og optimale IT-systemer er en afgørende forudsætning for koncernens ageren og skal til enhver tid understøtte alle forretningsområder og aktiviteter.

I 2015 er der udarbejdet en ny IT-strategi for koncernen med en række tilhørende IT-mæssige indsatsområder til implementering i 2016 og 2017. Et af disse indsatsområder omhandler IT-sikkerhed. Gennem de sidste par år har vi set et øget trusselsbillede. Danske virksomheder og den offentlige sektor udsættes dagligt for cybercrime i form af cyberangreb.

Med det afsæt deltog Energi Fyn i foråret i en undersøgelse om modenheds- og sikkerhedsniveauet inden for cyber- og informationssikkerhed blandt de danske el- og naturgasselskaber. Bag undersøgelsen stod Energistyrelsen og Energinet.dk. Det overordnede resultat af undersøgelsen viser en generel organiseret og struktureret håndtering af cyber- og informationssikkerhed hos virksomhederne i el- og naturgassektorerne, som dog fortsat kan forbedres på en række punkter. Energi

Fyns indsats omkring IT-sikkerhed skal medvirke til at styrke dette område. Det betyder blandt andet, at Energi Fyn skal have et effektivt beredskab, som kan håndtere cyberangreb.

Parallelt med den øgede fokus på IT-sikkerhed har fokus også været rettet mod håndtering af den stadig stigende data- og systemkompleksitet samt krav til større integration mellem vores IT-systemer.

Samtidig har EU også vedtaget en ny persondataforordning til implementering de kommende år - en forordning, som vil stille nye og store krav til Energi Fyns IT-systemer og til organisationens håndtering af personfølsomme data.

Håndteringen af den stadig stigende data- og systemkompleksitet kommer i høj grad til udtryk gennem arbejdet med branchens DataHub og engrosmodel.

Energi Fyn har gennem året haft fokus på at klargøre såvel IT-systemer som organisationen til den videre implementering af DataHub'en via en optimering af snitflader mellem Energi Fyns IT-systemer og DataHub'en. Ligeledes har opmærksomheden i stort omfang været rettet mod forberedelserne til idriftsættelsen af engrosmodellen i 2016.

ØKONOMISK RESULTAT

Koncernens indtjening lever op til forventningerne, og den ledelsesmæssige transformation, som har fundet sted i de seneste år har skærpet fokus på, at kvalitet går op i en enhed sammen med effektivisering og indtjening.

Med det omfattende strategiprogram, som følges tæt, sikres det, at der sker gevinstoptimering, ikke blot økonomisk, men også understøttende for koncernens kvalitative mål og kultur.

Med indførelsen af måltavler som ledelsesinstrument i hele virksomheden, har måltallene fået et helt nyt og vedholdende fokus, som er vedkommende for den enkelte medarbejder, og der er fokus på korrigerende handlinger, som sikrer den økonomiske målopfyldelse.

Forventningerne til den økonomiske udvikling i de kommende år er derfor en indtjening og et cash-flow, der ligger på niveau med 2015.

Dette understøttes samtidig af det største investeringsprogram siden købet af Odense Energi. Med købet af FFV EI og FFV Energi er der skabt basis for yderligere realisering af synergier. Ligeledes er der skabt en lønsom vækst inden for bredbåndsaktiviteterne, produktion i form af

vindkraft og regulerkraft, ligesom de erhvervs-mæssige aktiviteter inden for gadelysområdet har et samlet omfang, hvor der kan opnås et fornuftigt driftsresultat. Integrationen af 60 kV netaktiverne, overtaget fra FynsNet A.m.b.a., har stabiliseret forrentningsgrundlaget for netvirksomhedens aktiviteter og skabt synergier, men samtidig er nettarifferne over for forbrugerne nedsat betydeligt - ikke blot i 2015, men også i de foregående år.

Kendetegnende for koncernens aktiviteter er, at der investeres i infrastruktur anlæg, netanlæg og produktionsanlæg, som for eksempel vindkraftanlæg og fiberudrulling. Der er tale om aktiver, hvor der investeres med en lang tilbagebetalingstid. Derfor er fokus på at balancere disse investeringer indbyrdes, så den samlede indtjening er robust over for følsomheden på store ubekendte.

For netvirksomheden er det især usikkerheden om, hvordan nye regulatoriske krav vil blive udmøntet, når der indføres nye regulatoriske rammer for indtjeningen. Såvel for netvirksomheden som for elhandelsvirksomheden tegner der sig et billede af, hvordan engrosmodellen vil påvirke arbejdsgange og kundekontakt, men ikke af, hvordan konkurrencesituationen vil være. Generelt oplever fiberforretninger i

Danmark en øget kundetilgang, og Energi Fyn Bredbånd har god vækst indenfor såvel det private som det offentlige og erhvervs-mæssige segment.

På investeringer er det især udviklingen i elprisen, som kan påvirke lønsomheden, men dette søges elimineret gennem indgåelse af længerevarende kontrakter for afsætningen.

Som en integreret del af regnskabsudarbejdelsen i alle koncernens selskaber foretages en vurdering af alle aktivers evne til at genvinde investeringer gennem den fremtidige indtjening. Dette stiller krav om realistiske og forsigtige antagelser om den fremtidige indtjening. Sådanne vurderinger har tidligere ført til nedskrivninger. Der er ikke fundet behov for nedskrivning i regnskabet for 2015.

Udviklingen i de finansielle poster afspejler et marked med lavt afkast af værdipapirer. De finansielle udgifter er balanceret på et attraktivt og lavt niveau, og der er commitments, der sikrer lave finansieringsomkostninger fremadrettet.

Resultatet før skat udgør DKK 75 mio. og efter skat og minoritetsinteresser DKK 60 mio. Resultatet ligger dermed væsentligt under foregående års resultat på DKK 152

mio. før skat og efter skat og minoritetsinteresser DKK 130 mio. kr.

Set i et indtjeningsperspektiv har indtjeningen før afskrivninger, finansielle poster og skat andraget DKK 248 mio. mod DKK 278 mio. i foregående år. Med en helt bevidst nedsættelse af nettariffrerne var denne udvikling planlagt.

Investeringsomfanget har ligget på DKK 362 mio. mod DKK 179 mio. i foregående år. Største enkeltinvestering er 3 vindmøller på 3,3 MW i Østrup i Nordjylland.

Der ventes uændret et meget omfattende investeringsbehov i de kommende år. Udbygningen af forsyningen i Odense, dels i midtbyen, dels i forbindelse med opførelsen af Nyt Universitetshospital og udvidelser på Syddansk Universitet, vil beslaglægge betydelig likviditet. Samtidig er der reserveret beløb til vindkraftudbygning på Fyn.

Selskabets økonomi og cash-flow er til-

rettelagt til at imødekomme disse behov bedst muligt.

En meget vigtig forudsætning for en stabil økonomisk udvikling er som nævnt stabilitet og forudsigelighed i de rammevilkår, hvorunder netvirksomheden drives.

I slutningen af 2014 præsenterede Elreguleringsudvalget deres afsluttende rapport med tilhørende anbefalinger til, hvordan man i elsektoren fremadrettet kan give de rette incitamentter til både at sikre grøn omstilling, omkostningseffektivitet, konkurrence og forbrugerbeskyttelse på elmarkedet. Som led heri indeholder rapporten også anbefalinger til en ny økonomisk regulering af netvirksomhederne. Disse anbefalinger forventes indarbejdet i en ny økonomisk regulering og elforsyningslov det kommende år. Det er vurderingen, at Energi Fyn har den nødvendige smidighed til at imødekomme kravene.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og

vurderinger omkring fremtidige forhold, der har indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser.

Ledelsen anser disse skøn for forsvarlige, og det er ledelsens opfattelse, at disse skøn sammen med de ledelsesmæssige tiltag, der er udført i 2015, understøtter koncernens fremtidige langsigtede indtjeningsevne.

Koncernens samlede regnskabsresultat udviser et samlet overskud før skat på DKK 75 mio. og DKK 60 mio. efter skat og minoritetsinteresser.

Regnskabsresultatet anses for tilfredsstillende.

KAPITALBEREDSKAB

Koncernens kapitalstruktur er tilrettelagt til at imødekomme kapitalkravene på såvel kort som langt sigt. Likviditeten er god og giver den ønskede handlefrihed og plads til et beredskab i forhold til eventu-

elle muligheder for yderligere konsolidering.

Selskabet har endvidere gode kreditfaciliteter, og omkostningerne til sikring af

dette likviditetsmæssige råderum er balanceret på et attraktivt niveau. Samarbejdet med banker og realkreditinstitutter fungerer tilfredsstillende.

RISK MANAGEMENT

Den systematiske kortlægning af koncernens risici blev iværksat i 2010 og følges op af halvårslige drøftelser og beslutninger i bestyrelsen.

Koncernens risikostyring følges således gennem en systematisk kortlægning og vurdering af risici, ikke blot af finansiel,

konkurrencemæssig og lovgivningsmæssig karakter, men også på operationelle faktorer som it-systemer, kapacitet og ressourcer. I fokus er også omdømme, kundetilfredshed og samspil med det omgivende samfund.

Den løbende risikovurdering danner lige-

ledes grundlag for vurderinger af de skøn, der anlægges i estimater og regnskaber, herunder i årsrapporten.

Renterisici

Anlægs-lån er sammensat af såvel fast forrentede som variabelt forrentede lån. Lånene har forskellig løbetid. Dette nedsæt-

ter eksponeringen overfor ændringer i renteniveauet.

Kassekreditter og driftskreditter er variabelt forrentede og forhandles kontinuerligt.

Valutarisici

Koncernen har lån optaget i danske kroner. Forretningsmæssige transaktioner foregår typisk i danske kroner.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig især til tilgodehavender fra salg. Koncernen har

ikke enkelttilgodehavender, der kan påvirke koncernens økonomiske og likviditetsmæssige stilling mærkbart.

Koncernens betalingsbetingelser følger gældende branchenormer.

Øvrige risici

Koncernen driver netvirksomhed i henhold til bevilling meddelt fra Energistyrelsen. Indtægter fra netvirksomhed er underlagt prisregulering efter reglerne i bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder og regionale transmissionsselskaber. Disse kontrolleres af Energitilsynet.

Skattemæssige risici

Energi Fyn a.m.b.a. er undergivet skattepligt i henhold til selskabsskattelovens §1 stk. 1 nr. 6, som alene omfatter indtægt af erhvervmæssig virksomhed. Det indebærer, at Energi Fyn a.m.b.a. kan oppebære finansielle indtægter skattefrit. Energi Fyn Holding afregner skat for koncernens øvrige sambeskattede selskaber. Skattegrundlaget er veldefineret og Energi Fyn-koncernen vurderer ikke at have skattemæssige risici.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

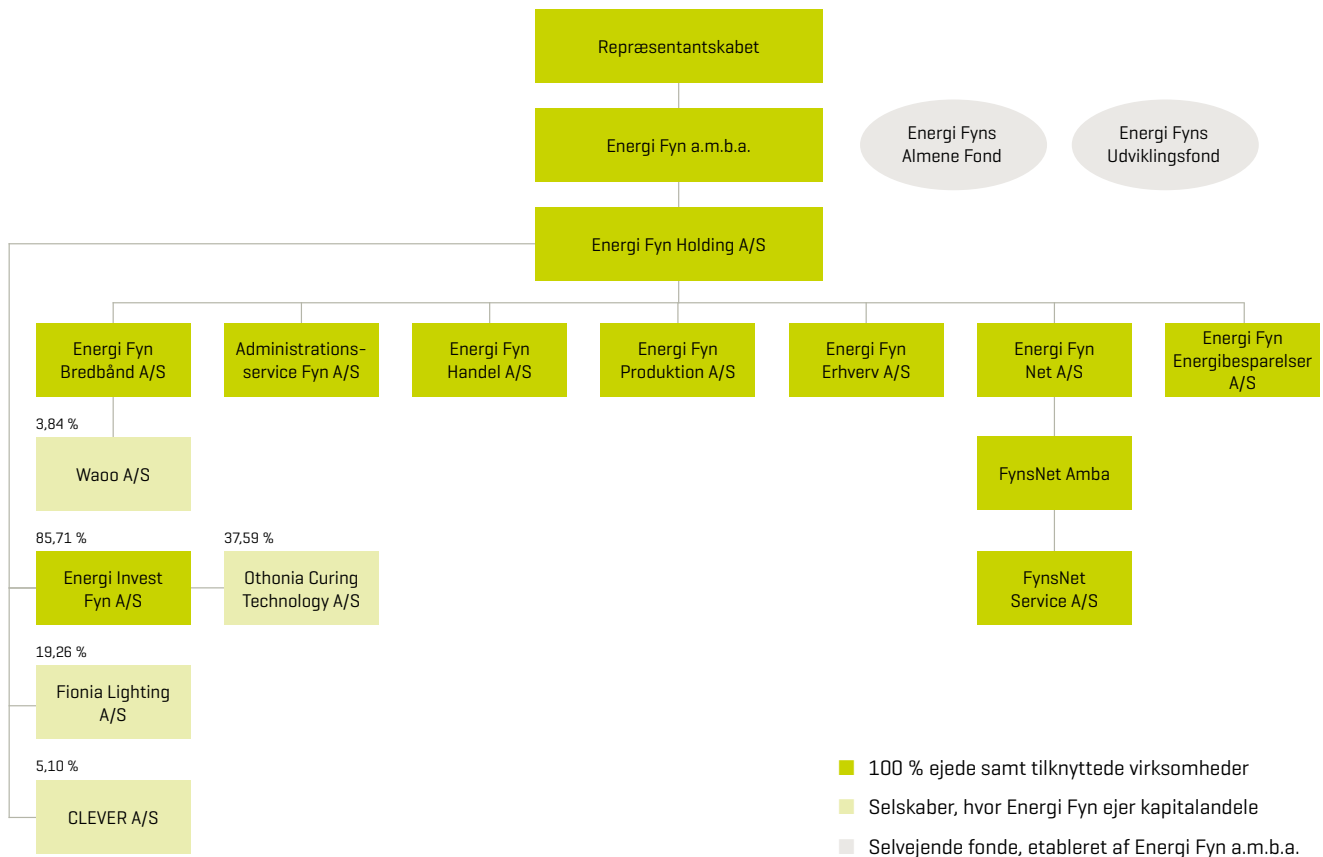
Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtrådt forhold, der giver anledning til at ændre vurderingen af regnskabs

resultat og den fremtidige økonomiske udvikling.

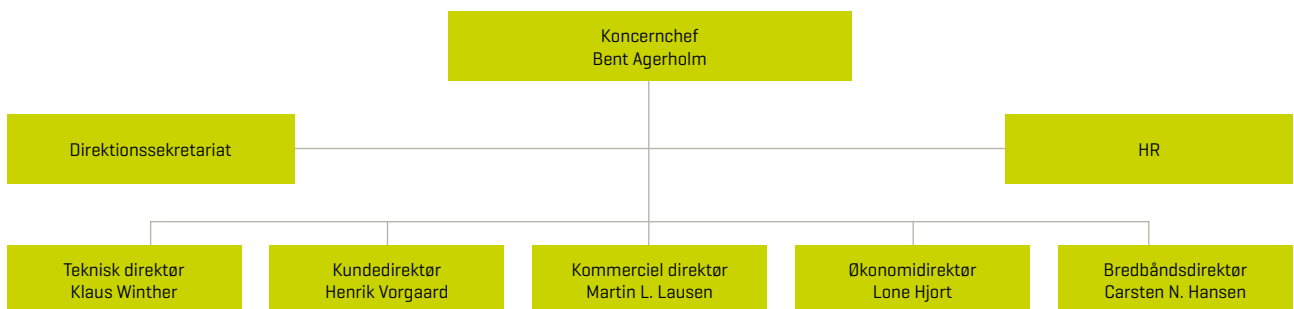
DEN FORVENTEDE ØKONOMISKE UDVIKLING

For koncernen som helhed forventes der positive resultater, og det forventes, at der vil blive skabt et resultat af den primære drift, der ligger på linje med regnskabsresultatet for 2015.

KONCERNENS STRUKTUR PR. 31. DECEMBER 2015



ENERGI FYNS OVERORDNEDE ORGANISATION



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Energi Fyn-koncernen 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Ledelsens anvendte skøn og vurdering er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre eller uforudsigelige.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Energi Fyn a.m.b.a. samt dattervirksomhederne, hvor Energi Fyn a.m.b.a. direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor koncernen besidder mellem 20-50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som en sammenlægning af de enkelte datterselskaber.

Ved konsolidering foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i koncernregnskabet til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af netto-aktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af om-

kostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

RESULTAT- OPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget med tillæg af ikke-varig prisnedsættelse.

Bidrag fra kunderne til dækning af omkostninger ved tilslutning af nettet samt etablering af nettilslutninger til prioriterede anlæg passiviseres under langfristet gældsforpligtelse og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid.

Mer- og mindrebetalning, som anvendes til ekstra udbygning af blandt andet forsyningsnettet i de fusionerede netselskabers tidligere netområder, passiviseres under langfristet gældsforpligtelse og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid.

Igangværende arbejder for fremmed regning for entreprenørarbejder indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til elkøb, varer og hjælpematerialer, løn og gager.

Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til administration, markedsføring, leje af kontorlokaler og kontoromkostninger mv.

Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse og andre lønomkostninger.

Afskrivninger

Anlægsaktiver vedrørende bevillingspligtige aktiviteter afskrives lineært over aktivernes restlevetid i henhold til standardlevetider godkendt af Energitilsynet.

Øvrige anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Over-/underdækning

Ved hver regnskabsperiodes udløb opgøres over-/underdækning på indtægtsrammen over for Energitilsynet. Disse optages ikke i regnskabet, men indgår i selskabernes fremadrettede prispolitik.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien

af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, indregnes beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Skat af ordinært resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Uigenkaldelig brugsret (IRU) 10-30 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og netaktiver samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider. Brugstiden er i overensstemmelse med Energitilsynets udmeldte levetider for anlæg:

Bygninger	20-40 år
Net- og fiberaktiver	15-45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
Målere	10-15 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For-

teneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver vedrørende bevillingspligtige aktiviteter anskaffet før den 1. januar 2000 er værdisat til standardpriser godkendt af Energitilsynet med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Værdifastsættelse til standardpriser fra Energitilsynet har bevirket en væsentlig opskrivning af aktiver i forhold til balancen for 1999.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til skønnet genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det

omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier og andre ejerandele, hvor den samlede ejerandel udgør mindre end 10 %. Disse ejerandele måles til kostpris eller dagsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til standardkostpriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavender hos slutbrugere, som er faktureret på vegne af de selskaber, der udføres administration for, indgår under tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Entreprisekontrakter er værdiansat til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af acontobetalingen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodiserede indtægter vedrørende regnskabsåret.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede investeringsforeninger og obligationer. Værdipapirer måles til dagsværdi. For børsnoterede værdipapirer svarer dagsværdi til børskursen på balancedagen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter faktiske forpligtelser afledt af tidligere begivenheder til at udbedre arbejdet.

Forpligtelsen vedrørende udbedring af arbejder måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Langfristet gæld udgør gæld, hvor forfaldstid er over 1 år.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu.

Øvrige gældsforpligtelser måles til netrealisationsværdi.

Investeringsbidrag

Bidrag fra kunderne til dækning af omkostninger ved tilslutning til nettet samt etablering af nettilslutninger til prioriterede anlæg passiviseres under langfristet gældsforpligtelse og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid.

Mer- og mindrebetaling, som anvendes til ekstra udbygning af blandt andet forsyningsnettet i de fusionerede netselskabers tidligere netområder, passiviseres under langfristet gældsforpligtelse og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer. Bankgæld, der betragtes som en del af koncernens løbende driftsfinansiering, indregnes under likvider.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysninger følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operationelle aktiver}}$$

Likviditetsgrad:

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

Egenkapitalandel (soliditet):

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$



**SAMARBEJDE
OG VIDENS-
DELING I
ORGANISA-
TIONEN**



ÅRSREGNSKAB ENERGI FYN A.M.B.A. OG KONCERNEN

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

[t. kr.]	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
Nettoomsætning	1	1.364.002	1.383.207	-	-
Produktionsomkostninger		-873.338	-887.315	-	-
Andre eksterne omkostninger		-181.025	-162.994	-277	-385
Bruttofortjeneste		309.639	332.898	-277	-385
Personaleomkostninger	2	-61.706	-54.215	-1.589	-1.594
Af- og nedskrivninger	3	-178.099	-171.378	-	-
Resultat af primær drift		69.834	107.305	-1.866	-1.979
Resultat i associerede virksomheder	9	-390	-807	-	-
Resultat i tilknyttede virksomheder	9	-	-	46.163	88.816
Finansielle indtægter	4	53.466	96.075	27.761	43.900
Finansielle omkostninger	5	-48.207	-50.387	-12.407	-826
Resultat før skat		74.703	152.186	59.651	129.911
Skat af årets resultat	6	-15.069	-22.432	-	-
Årets resultat		59.634	129.754	59.651	129.911
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat		17	157	-	-
Årets resultat		59.651	129.911	59.651	129.911
Forslag til resultatdisponering:					
Overført til nettoopskrivning efter indre værdis metode		-	-	46.163	-311.184
Overført til overført resultat		59.651	129.911	13.488	441.095
		59.651	129.911	59.651	129.911

BALANCE PR. 31. DECEMBER

[t. kr.]	Note	Koncern		Morderselskab	
		2015	2014	2015	2014
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Brugsret (IRU)		3.868	4.272	-	-
Immaterielle anlægsaktiver i alt	7	3.868	4.272	-	-
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger		154.081	149.297	-	-
Net- og fiberaktiver		2.596.882	2.579.315	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		447.811	255.377	-	-
Anlæg under udførelse		30.770	32.659	-	-
Materielle anlægsaktiver i alt	8	3.229.544	3.016.648	-	-
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-	-	2.101.946	2.076.201
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.497	4.076	-	-
Andre kapitalandele		21.116	21.116	-	-
Tilgodehavende		54.422	26.411	-	-
Periodeafgrænsningsposter		6.311	7.212	-	-
Finansielle anlægsaktiver i alt	9	84.346	58.815	2.101.946	2.076.201
Anlægsaktiver i alt		3.317.758	3.079.735	2.101.946	2.076.201
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		8.201	8.773	-	-
Fremstillede varer og handelsvarer		3.556	-	-	-
Varebeholdninger i alt		11.757	8.773	-	-
Tilgodehavender	10				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		126.025	92.185	-	-
Entreprisekontrakter	11	5.582	22.727	-	-
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		1.102	602	-	-
Tilgodehavende selskabsskat		1.798	-	-	-
Andre tilgodehavender		119.878	130.614	6.105	5.853
Periodeafgrænsningsposter		11.813	21.124	-	-
Tilgodehavender i alt		266.198	267.252	6.105	5.853
Værdipapirer		1.415.190	1.534.266	984.617	967.900
Likvide beholdninger		703.357	720.892	3.364	6.776
Omsætningsaktiver i alt		2.396.502	2.531.183	994.086	980.529
AKTIVER I ALT		5.714.260	5.610.918	3.096.032	3.056.730

BALANCE PR. 31. DECEMBER

[t. kr.]	Note	Koncern		Morderselskab	
		2015	2014	2015	2014
PASSIVER					
Egenkapital					
Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode		-	-	1.844.618	1.818.873
Opskrivning anlægsaktiver		1.004.491	1.004.491	-	-
Overført resultat		2.091.155	2.051.922	1.251.028	1.237.540
Egenkapital i alt	12	3.095.646	3.056.413	3.095.646	3.056.413
Minoritetsinteresser	13	1.267	1.284	-	-
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	14	98.619	90.010	-	-
Andre hensatte forpligtelser		-	2.258	-	-
Hensatte forpligtelser i alt		98.619	92.268	-	-
Langfristet gældsforpligtelser					
Modtaget investeringsbidrag		314.205	297.765	-	-
Kreditinstitutter		1.001.583	1.061.106	-	-
Langfristet gældsforpligtelser i alt	15	1.315.788	1.358.871	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristet gældsforpligtelse	15	58.773	40.428	-	-
Bankgæld		770.020	712.612	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser		54.357	62.541	-	-
Anden gæld		297.195	265.891	169	167
Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-	217	150
Skyldig selskabsskat		-	4.247	-	-
Periodeafgrænsningsposter		22.595	16.363	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		1.202.940	1.102.082	386	317
Gæld i alt		2.518.728	2.460.953	386	317
PASSIVER I ALT					
Pantsætninger og eventualforpligtelser	16				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17				
Nærtstående parter	18				

PENGESTRØMSOPGØRELSE PR. 31. DECEMBER

[t. kr.]	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
Nettoomsætning		1.364.002	1.383.207	-	-
Omkostninger		-1.284.168	-1.275.902	-1.866	-1.979
Regulering for ikke-likvide poster	19	167.365	163.681	-	-
Ændring i driftskapital	20	-24.760	372	-61	-1.293
Pengestrøm fra primær drift		222.439	271.358	-1.927	-3.272
Finansielle indtægter, modtaget		55.451	100.216	27.639	43.070
Finansielle omkostninger, betalt		-48.207	-50.387	-12.407	-826
Pengestrøm fra ordinær drift før skat		229.683	321.187	13.305	38.972
Betalt selskabsskat		-7.296	-27.208	-	-
Pengestrøm fra driftsaktivitet		222.387	293.979	13.305	38.972
Køb af materielle anlægsaktiver, netto		-362.050	-178.810	-	-
Køb af finansielle anlægsaktiver		-20.184	-63.597	-	-
Salg af finansielle anlægsaktiver		1.470	804	-	-
Gave til Energi Fyns fonde		-10.000	-	-	-
Modtaget investeringsbidrag		25.536	23.161	-	-
Modtaget udbytte		-	-	-	400.000
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-365.228	-218.442	-	400.000
Afdrag på langfristet gældsforpligtelse		-41.178	-18.036	-	-
Udbetalt til minoritetsaktionærer		-	-7.740	-	-
Ændring i depositum, porteføljevaltning		-10.000	-	-	-
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-51.178	-25.776	-	-
Årets pengestrøm		-194.019	49.761	13.305	438.972
Likvider, primo		1.542.546	1.492.785	974.676	535.704
Likvider, ultimo		1.348.527	1.542.546	987.981	974.676
Likvider ultimo består af:					
Likvide beholdninger		703.357	720.892	3.364	6.776
Værdipapirer		1.415.190	1.534.266	984.617	967.900
Bankgæld		-770.020	-712.612	-	-
		1.348.527	1.542.546	987.981	974.676

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

NOTER

	Koncern		Moterselskab	
	2015	2014	2015	2014
[t. kr.]				
1 Nettoomsætning				
Kommercielle aktiviteter	540.231	537.297	-	-
Aktiviteter omfattet af lovmæssig regulering	823.771	845.910	-	-
	1.364.002	1.383.207	-	-
2 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	120.380	115.962	1.589	1.594
Pensioner	12.148	11.373	-	-
Andre sociale omkostninger	4.104	4.711	-	-
	136.632	132.046	1.589	1.594
Overført til anlægsaktiver/produktionsomkostninger og andre eksterne omkostninger	-74.926	-77.831	-	-
	61.706	54.215	1.589	1.594
Der har i regnskabsåret været udbetalt vederlag til repræsentantskab, bestyrelse og direktion	4.828	4.797	1.439	1.444
Årets gennemsnitlige antal ansatte har udgjort	257	258	-	-
3 Af- og nedskrivninger				
Net- og fiberaktiver	143.036	137.745	-	-
Bygninger	3.157	1.542	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	30.344	25.897	-	-
Brugsret (IRU)	404	420	-	-
Tab/avance ved salg af anlægsaktiver	1.158	5.774	-	-
	178.099	171.378	-	-
4 Finansielle indtægter				
Kursregulering mv.	43.739	84.772	27.761	43.885
Renter, kreditinstitut	7.359	9.335	-	15
Øvrige finansielle indtægter	2.368	1.968	-	-
	53.466	96.075	27.761	43.900

NOTER

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
[t. kr.]				
5 Finansielle omkostninger				
Kursregulering mv.	17.521	-	11.338	-
Renter, kreditinstitut	28.196	37.846	-	-
Øvrige finansielle udgifter	2.490	12.541	1.069	826
	48.207	50.387	12.407	826
6 Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	7.884	27.839	-	-
Regulering udskudt skat	2.364	-6.569	-	-
Heraf skat af egenkapitalposter	5.376	1.163	-	-
Regulering skat tidligere år	-555	-1	-	-
	15.069	22.432	-	-
Der er i året betalt skat	7.296	27.208	-	-
Skat af ordinært resultat kan forklares således: Beregnet 23,5 % / 24,5 % skat af resultat før skat	17.555	37.286	14.614	31.828
Skatteeffekt af:				
Afskrivning, goodwill	1.710	1.783	-	-
Ændring i udskudt skatteprocent	-2.241	-4.000	-	-
Ikke skattepligtige indtægter	-3.766	-10.068	-3.766	-10.068
Øvrige reguleringer	1.719	-2.767	-	-
Andel i associerede/tilknyttede virksomheder	92	198	-10.848	-21.760
	15.069	22.432	-	-

7 Immaterielle anlægsaktiver

Anskaffelsessum primo

Anskaffelsessum ultimo

Afskrivninger primo

Årets afskrivninger

Afskrivninger ultimo

Bogført værdi ultimo

Afskrives over

Brugsret (IRU)

7.798

7.798

3.526

404

3.930

3.868

10-30 år

NOTER

[t. kr.]

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

Anskaffelsessum primo

Årets tilgang

Årets afgang

Anskaffelsessum ultimo

Opskrivning primo

Opskrivning ultimo

Af- og nedskrivninger primo

Årets af- og nedskrivninger

Tilbageført af- og nedskrivninger udgåede aktiver

Af- og nedskrivninger ultimo

Bogført værdi ultimo

Afskrives over

	Grunde og bygninger	Net- og fiberaktiver	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlæg under udførelse
Anskaffelsessum primo	164.518	3.170.722	536.059	32.659
Årets tilgang	10.155	161.866	223.491	30.770
Årets afgang	-2.517	-1.980	-17.852	-32.659
Anskaffelsessum ultimo	172.156	3.330.608	741.698	30.770
Opskrivning primo	14.047	989.233	1.211	-
Opskrivning ultimo	14.047	989.233	1.211	-
Af- og nedskrivninger primo	29.268	1.580.640	281.893	-
Årets af- og nedskrivninger	3.157	143.036	30.344	-
Tilbageført af- og nedskrivninger udgåede aktiver	-303	-717	-17.139	-
Af- og nedskrivninger ultimo	32.122	1.722.959	295.098	-
Bogført værdi ultimo	154.081	2.596.882	447.811	30.770
Afskrives over	20-40 år	10-45 år	3-20 år	

NOTER

[t. kr.]

9 Finansielle anlægsaktiver

Moderselskab

Kapitalandele

Anskaffelsessum primo

Anskaffelsessum ultimo

Op- og nedskrivninger primo

Værdiregulering, finansielle instrumenter

Andel i årets resultat af tilknyttede virksomheder

Op- og nedskrivninger ultimo

Bogført værdi ultimo

Aktiebesiddelser i tilknyttede virksomheder

Energi Fyn Holding A/S, Odense

Energi Fyn Holding A/S, Odense

Koncern

Kapitalandele

Anskaffelsessum primo

Afgang

Anskaffelsessum ultimo

Op- og nedskrivninger primo

Andel i årets resultat

Afgang

Op- og nedskrivninger ultimo

Bogført værdi ultimo

		Tilknyttede virksomheder
		257.328
		257.328
		1.818.873
		-20.418
		46.163
		1.844.618
		2.101.946
		100%
	Resultat	Egenkapital
	46.163	2.101.946
	46.163	2.101.946
	Associerede virksomheder	Andre kapitalandele
	6.332	21.116
	-1.551	-
	4.781	21.116
	-2.256	-
	-390	-
	362	-
	-2.284	-
	2.497	21.116

NOTER

[t. kr.]

9 Finansielle anlægsaktiver *fortsat*

Aktiebesiddelse i associerede virksomheder

Fionia Lighting A/S, Odense
Othonia Curing Technology A/S, Odense

Andre kapitalandele

Clever A/S, København
WA00! A/S, Tilst

Tilgodehavende

Primo
Tilgang
Årets afdrag

Ultimo

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt drift og vedligeholdelse.

	Bogført Værdi	Resultat	Egenkapital	Ejerandel
	2.497	-1.629	10.437	19,26%
	-	-1.692	-1.857	37,59%
	2.497			
	7.040			5,10%
	14.076			3,84%
	21.116			
			2015	2014
			26.411	-
			29.809	26.411
			-1.798	-
			54.422	26.411

10 Tilgodehavender

Heraf forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb *

* Beløbet er sikret via bankgaranti.

11 Entrepriskontrakter

Salgsværdi af udført arbejde
Aconto faktureret

Koncern		Moderselskab	
2015	2014	2015	2014
40.000	30.000	-	-
12.444	31.084	-	-
-6.862	-8.357	-	-
5.582	22.727	-	-

Entrepriskontrakter er alle klassificeret som nettoaktiver.

NOTER

[t. kr.]

12 Egenkapital

Moderselskab

Saldo primo
Værdiregulering, finansielle instrumenter
Årets resultatdisponering

Saldo ultimo

Koncern

Saldo primo
Værdiregulering, finansielle instrumenter
Årets resultatdisponering

Saldo ultimo

	Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	Opskrivning anlægsaktiver	Overført resultat	I alt
Saldo primo	1.818.873	-	1.237.540	3.056.413
Værdiregulering, finansielle instrumenter	-20.418	-	-	-20.418
Årets resultatdisponering	46.163	-	13.488	59.651
Saldo ultimo	1.844.618	-	1.251.028	3.095.646
	Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	Opskrivning anlægsaktiver	Overført resultat	I alt
Saldo primo	-	1.004.491	2.051.922	3.056.413
Værdiregulering, finansielle instrumenter	-	-	-20.418	-20.418
Årets resultatdisponering	-	-	59.651	59.651
Saldo ultimo	-	1.004.491	2.091.155	3.095.646

13 Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo
Afgang ved køb af aktier i tilknyttet virksomhed
Udbetalt udbytte i året
Andel af årets resultat

Minoritetsinteresser ultimo

14 Udskudt skat

Udskudt skat primo
Regulering skat tidligere år
Årets regulering i udskudt skat

Udskudt skat ultimo

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver, passiverede investeringsbidrag mv.

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
Minoritetsinteresser primo	1.284	91.942	-	-
Afgang ved køb af aktier i tilknyttet virksomhed	-	-82.761	-	-
Udbetalt udbytte i året	-	-7.740	-	-
Andel af årets resultat	-17	-157	-	-
Minoritetsinteresser ultimo	1.267	1.284	-	-
Udskudt skat primo	90.010	96.579	-	-
Regulering skat tidligere år	6.245	-	-	-
Årets regulering i udskudt skat	2.364	-6.569	-	-
Udskudt skat ultimo	98.619	90.010	-	-

NOTER

	Koncern		Moterselskab	
	2015	2014	2015	2014
[t. kr.]				
15 Langfristet gældsforpligtelse				
Efter mere end 5 år forfalder	747.899	822.524	-	-
16 Pantsætninger og eventualforpligtelser				
Eventualforpligtelse:				
Til sikkerhed for bank og kreditforening er stillet værdipapirer med bogført værdi pr. 31.12.2015	1.415.190	1.534.266	984.617	967.900
Der er pantsat bygninger og netaktiver over for kreditforening med bogført værdi pr. 31.12.2015	1.793.254	1.820.422	-	-
Der er afgivet garantier overfor eksterne parter, der maksimalt udgør	10.000	32.000	-	-
Operationel leasingforpligtelse på køretøjer andrager maksimalt	4.824	6.656	-	-
Der er foretaget finansiell afdækning vedrørende salg i 2016-2020. Afdækningen sigter mod at modsvare kontrakter indgået med kunder	211.100	236.600	-	-
Verserende retssager vurderes ikke at kunne påvirke koncernens økonomiske stilling.				
17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revision	662	792	19	19
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	103	102	-	-
Skatterådgivning	36	36	-	-
Andre ydelser	1.907	813	-	-
	2.708	1.743	19	19
18 Nærtstående parter				
Andelshaverne				
Bestemmende indflydelse				
Ingen				
Ejerforhold				
Selskabet er et forbrugerejet andelsselskab.				
Andelshavere er enhver fysisk eller juridisk person, som aftager el indenfor forsyningsområdet.				

NOTER

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
[t. kr.]				
19 Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.:				
Af- og nedskrivninger	176.941	165.604	-	-
Tab/gevinst ved salg af anlægsaktiver	1.158	5.774	-	-
Indtægtsført investeringsbidrag	-9.096	-8.544	-	-
Regulering periodeafgrænsningsposter	901	902	-	-
Regulering andre hensatte forpligtelser	-2.258	-	-	-
Kursregulering aktier - andre kapitalandele	-281	-55	-	-
	167.365	163.681	-	-
20 Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-2.984	1.534	-	-
Ændring i tilgodehavender	-43.704	-4.376	-252	-2.126
Heraf vedrørende finansielle poster	-1.985	-4.141	122	830
Ændring i leverandører og anden gæld	33.495	15.478	69	3
Heraf værdiregulering finansielle instrumenter via egenkapital	-25.794	-7.493	-	-
Regulering skat tidligere år	6.245	-	-	-
Heraf vedrørende årets skat	-33	-630	-	-
	-24.760	372	-61	-1.293



**BYUDVIKLING
SKABER
BEHOV FOR
NYT LYS**



