

# FF Skagen A/S

Havnevagtvej 5, 9990 Skagen  
CVR-nr. 53 68 62 14

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 14.04.23

Jens Stadum  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Koncernens pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 45

---

---

**Selskabet**

---

FF Skagen A/S  
Havnevagtvej 5  
9990 Skagen  
Telefon: 98 44 11 00  
Hjemmeside: [www.ffskagen.com](http://www.ffskagen.com)  
Hjemsted: Frederikshavn  
CVR-nr.: 53 68 62 14  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Johannes Palsson  
Lars Nørgaard Leer

---

**Bestyrelse**

---

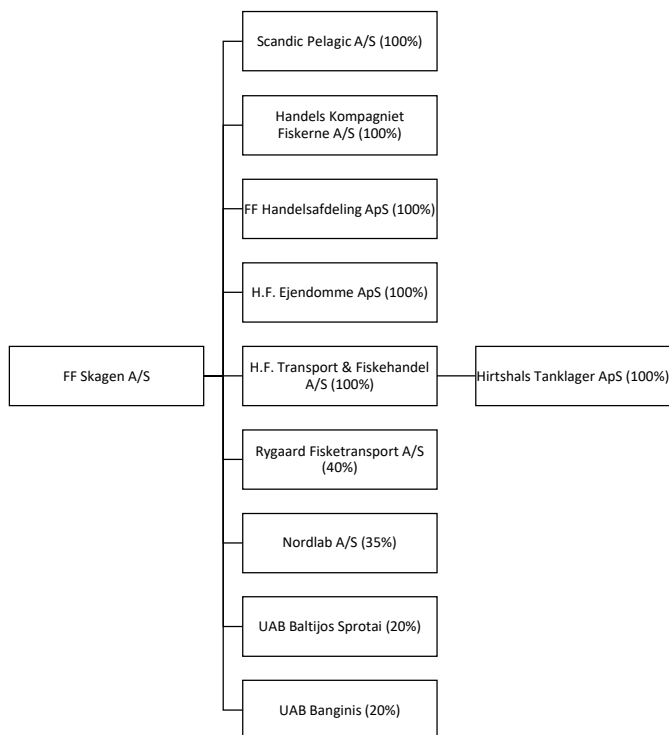
Jens Borup  
Odd Eliassen  
Erik Rasmussen  
Jan Nicolai Hansen  
Jens Schneider Rasmussen  
Tom Vestergaard Frandsen  
Matias Hartmann Thorsen  
Claus Uggerholt

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for FF Skagen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skagen, den 27. marts 2023

### Direktionen

Johannes Palsson

Lars Nørgaard Leer

### Bestyrelsen

Jens Borup  
Formand

Odd Eliassen

Erik Rasmussen

Jan Nicolai Hansen

Jens Schneider Rasmussen

Tom Vestergaard Frandsen

Matias Hartmann Thorsen

Claus Uggerholt

**Til kapitalejeren i FF Skagen A/S****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FF Skagen A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skagen, den 27. marts 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Søren Rasmussen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32170



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	2.699.321	2.469.169	2.740.719	2.727.420	2.926.688
Bruttofortjeneste	455.473	333.915	366.702	401.632	387.768
Resultat af primær drift	141.333	8.133	16.035	37.061	18.575
Finansielle poster i alt	28.777	9.785	-38.341	-11.001	-1.133
Resultat før skat	170.110	17.918	-22.306	26.060	17.442
Årets resultat	130.954	10.863	-28.061	4.602	6.928
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	1.552.445	1.645.876	1.952.650	2.401.555	2.057.070
Investeringer i materielle anlægsaktiver	50.977	21.505	30.330	69.226	126.102
Egenkapital	559.724	402.855	390.852	540.095	577.785
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	189.414	343.362	356.248	-218.511	-237.352
Investeringer	48.582	-18.368	-5.423	-81.966	-40.681
Finansiering	-230.808	-324.097	-354.138	276.120	208.523
Årets pengestrømme	7.188	897	-3.313	-24.357	-69.510

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	27,2%	2,7%	-6,2%	0,8%	1,5%
Overskudsgrad	5,2%	0,3%	0,6%	1,4%	0,6%
Afkastningsgrad	8,8%	0,5%	0,7%	1,2%	1,0%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	36,1%	24,5%	20,0%	22,5%	28,1%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	326	365	407	459	416
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

### Væsentligste aktiviteter

FF Skagen A/S er moderselskab i en koncern, der udover moderselskabet omfatter de 100% ejede datterselskaber Scandic Pelagic A/S, FF Handelsafdeling ApS, Handels Kompagniet Fiskerne A/S, H.F. Transport og Fiskehandel A/S og H.F. Ejendomme ApS.

Moderselskabets væsentligste aktivitet består i fremstilling og salg af fiskemel og fiskeolie.

Scandic Pelagic A/S' væsentligste aktivitet består i fremstilling, forædling og salg af sildeprodukter.

FF Handelsafdeling ApS driver handel og service samt anden beslægtet virksomhed.

Handels Kompagniet Fiskerne A/S' aktivitet består i udlejning af udstyr til moderselskabet.

H.F. Transport og Fiskehandel A/S driver transport og handel med fiskeprodukter.

H.F. Ejendomme ApS' væsentligste aktivitet består i udlejning af ejendomme.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgør DKK 2.699,3 mio. mod DKK 2.469,1 mio. sidste år. Koncernens resultat udgør DKK 130,9 mio. mod DKK 10,9 mio. sidste år. Koncernens balance viser en egenkapital på DKK 559,7 mio.

I indeværende regnskabsår har FF Skagen A/S forarbejdet 350.000 tons råvarer til fiskemel og fiskeolie. Selskabet har således forarbejdet 32.000 tons færre råvarer i forhold til sidste år. Lave kvoter på tobis og nordsøbrisling er hovedårsagen til de lavere råvaretilførsler til fabrikken. Scandic Pelagic A/S har forarbejdet 99.000 tons sild, hvilket er 10.000 tons mere end sidste år.

Indtjeningen i indeværende år er væsentligt højere end året før. Årsagen hertil er bl.a. højere indtjening i moderselskabet, FF Skagen A/S. I foråret 2022 oplevede Europa store prisstigninger på energi og andre hjælpestoffer. Prisstigningerne slog ligeledes i gennem på forskellige commodities, såsom fiskemel og fiskeolie. Herudover har de gennemførte optimeringsprojekter fra 2020 og 2021 i FF Skagen ligeledes haft positiv effekt på årets indtjening.

Ledelsen anser årets resultat for værende meget tilfredsstillende.

### Investeringer

I indeværende regnskabsår besluttede en af Scandic Pelagic A/S' største konkurrenter at lukke deres skæreri. Scandic Pelagic købte i den forbindelse alle dens skæremaskiner, hvoraf halvdelen blev installeret i 2022, mens den resterende halvdel vil blive installeret i løbet af 2023. Årets investeringer er påvirket at dette opkøb.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat og økonomiske udvikling for 2022 er bedre end forventet ved årets start.

### Forventet udvikling

Selskabet og koncernen forventer et resultat efter skat i niveauet 40-50 mio. kr. for det kommende regnskabsår.

Alle væsentlige investeringsprogrammer i koncernen blev afsluttet i 2022, og som følge heraf forventes investeringsniveauet i 2023 at ligge på niveau med 2021.

### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er derfor koncernens mål og politik at sikre en effektiv styring af væsentlige udsving i valutakurser og renter, der måtte påvirke virksomhedens økonomiske stilling, for hermed at minimere risici for væsentlige udsving. Virksomheden anvender finansielle instrumenter til styring af disse risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

#### *Valutarisici*

Den betydelige handel i fremmed valuta påvirkes blandt andet af kurs- og renteudsving på de finansielle markeder. Kommercielle risici afdækkes blandt andet via termins-, options-, og swapforretninger samt fremtidige renteaftaler. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### *Renterisici*

Den rentebærende gæld er hovedsageligt variabelt forrentet. En forskydning i renter vil kunne få indflydelse på årets resultat. Dele af koncernens renterisici afdækkes ved swap af variabelt forrentede lån til fast rente.

#### *Råvareisici*

Koncernens udsættes som følge af reguleringer af fiskeriet med kvoter mv. for en særlig risiko. Nedsikringer og reguleringer i kvoterne for fiskerne kan derfor fra tid til anden medføre mangel på råvarer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er ikke i året foretaget ekstraordinære forsknings- og udviklingsaktiviteter. Koncernen har dog, i lighed med foregående år, afholdt udgifter til forbedring og udvikling af produkter og processer i samarbejde med kunderne.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Samfundsansvar

FF Skagen har på alle væsentlige risikoområder udarbejdet politikker i henhold til gældende love og regler. FF Skagen anerkender, at en bæredygtig virksomhed skal bygges på at sikre menneskers grundlæggende rettigheder og et langsigtet bæredygtigt indkøb af råvarer til vores produktion. Vores Code of Conduct (CoC) er afgørende for den måde, vi driver vores forretning på og vi kræver, at alle ansatte, leverandører og underleverandører overholder de standarder og bestemmelser, som står anført i vores Code of Conduct, for mere information se vores Code og Conduct på vores hjemmeside [www.ffskagen.dk](http://www.ffskagen.dk).

Koncernen ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssigt forsvarlig måde gennem efterlevelse af lovgivningen samt aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter.

Koncernen har indført politikker indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og at miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer, således at der sikres en miljømæssig forsvarlig drift.

Koncernen omsætter sine politikker til handling gennem indførelse af ledelsessystemer og kontrolsystemer som opfølgning på arbejdsprocessen. Koncernen har certificeret sine ledelsessystemer og foretager løbende evaluering, der systematisk gennemgår implementering af politikkerne.

Ledelsen vurderer generelt, at arbejdet med miljø og arbejdsmiljø bidrager positivt til koncernens omdømme og effektivitet. Koncernens arbejde med samfundsansvar har betydet, at produktionsprocessen er blevet mindre miljøbelastende, herunder er energiforbruget reduceret markant de seneste 4 år, mens udnyttelse af overskudsvarmen er øget.

Det forventes i fremtiden, at der stadig sker forbedringer i ovenstående forhold.

### *Menneskerettigheder*

Koncernens politikker for samfundsansvar omfatter ligeledes politikker for menneskerettigheder med særligt fokus på koncernens udenlandske underleverandører. Selskabet har udviklet et kodeks med regler for menneskerettigheder og herigennem er det koncernens hensigt at sikre, at underleverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at mænd og kvinder er ansat på lige vilkår, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde.

### *Personale*

Et godt arbejdsmiljø med stærkt fokus på sikkerhed er højt prioriteret i hele koncernen. Medarbejderne udgør koncernens vigtigste ressource og er en forudsætning for succes. Der er i koncernen udarbejdet retningslinjer for sikkerhed og arbejdsmiljø. For hvert arbejdsområde er der udpeget en arbejdsmiljøansvarlig. Der arbejdes generelt med at reducere antallet af arbejdsulykker i koncernen. Sygefraværet i koncernen ligger ligeledes på et lavt niveau, og det er koncernen mål at fastholde dette niveau.

### *Miljø, energikrisen*

Grundet den risiko som var forbundet med leverancen af gas og de voldsomt stigende gaspriser besluttede selskabet at ændre produktionen i FF Skagen, så fabrikken både kan køre på naturgas og på dieselolie. Det viste sig også senere at være en god beslutning, da dette har reduceret vores energiomkostninger betragteligt.

### *Miljø, produkter*

I vores sikkerhedsdatablad for vores fiskemelsprodukter fremgår det tydeligt, hvorledes det i givne situationer skal håndteres, både i forhold til førstehjælpsforanstaltninger, brandbekæmpelse, forholdsregler ved udslip, håndtering, bortskaffelse mv.

### *Klimapåvirkning*

Koncernen har som en del af dets politikker for miljø og samfundsansvar fokus på klimapåvirkningen fra koncernens produktion. Som led i at forbedre koncernens miljø- og klimamæssige forhold arbejder koncernen intenst på at reducere energiforbruget i driftsfasen. Målet forventes primært opnået via investering og effektivisering af produktionsudstyr.

### *Anti-korruption*

Med en eksport og salg til mere end 60 lande vil der altid være en risiko for, at korruption og bestikkelse vil kunne forekomme. Derfor har FF Skagen i vores Code of Conduct også klart udtrykt, at vi tager fuldstændig afstand fra dette og enhver form for svig eller bestikkelse og har en klar forventning om, at medarbejdere, samarbejdspartnere og leverandører overholder vores Code of Conduct, som de er bekendt med.

## **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

### *Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Det er koncernens politik, at den procentvise andel af det underrepræsenterede køn i koncernens bestyrelser er på minimum samme niveau som den procentvise andel af det tilsvarende køn blandt koncernens aktionærer. Måltallet er 25%. Koncernen arbejder hen imod, at én person fra det underrepræsenterede køn kan indtræde i bestyrelsen i løbet af de næste 4 år, hvorefter målsætningen er opfyldt.

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Det er koncernens politik at tilstræbe, så vidt muligt, en ligelig kønsmæssig fordeling ved besættelse af stillinger på øvrige ledelsesniveauer.

Det er ledelsens vurdering, at selskabets politik sikrer lige vilkår for alle, og at politikken på sigt vil medvirke til en mere ligelig fordeling af køn i alle ledelsesniveauer i koncernen. På koncernniveau udgør andelen af det underrepræsenterede køn 14,3% i 2022.

**Dataetik**

Koncernen har udarbejdet en koncernpolitik om medarbejderes behandling af kunders persondata.

1. Kunders og medarbejderes privatliv er en grundlæggende værdi for FF
  - a. I situationer hvor privatliv skal afvejes i forhold til andre rimelige og væsentlige hensyn, skal privatliv som udgangspunkt vægtes højest.
  - b. I tilfælde hvor dette ikke kan lade sig gøre, eksempelvis som konsekvens af lovgivning eller sikkerhedshensyn, skal kunden/medarbejderen orienteres herom.
  - c. FF værner om sikkerhed for behandling af persondata. Ligesom FF ikke opbevarer disse data i længere tidsrum end det er nødvendigt.
2. For FF er dataetik lige så vigtig som at efterleve lovgivning
  - a. FF efterlever både danske og europæiske regler for databeskyttelse.
3. FF har fokus på de udfordringer som håndtering af persondata medfører.
  - a. FF tilstræber fejlfri omgang med persondata, men selv med de bedste procedurer vil der ske fejl hos os eller hos vore leverandører.
  - b. Vi skal lære af disse fejl og forbedre de processer som er tilknyttet håndtering af persondata.
  - c. FF har fokus på at medarbejdere er tilstrækkelig oplyst omkring dataetik, datasikkerhed og korrekt behandling af persondata.
4. FF udleverer kun kundedata til myndigheder, såfremt det er lovpligtigt.
  - a. FF sikre herigennem, at kundedata ikke bliver uretmæssigt udleveret.
5. FF bruger ikke machine learning eller kunstig intelligens.

**Egne kapitalandele**

Egne kapitalandele består af:

	Købs- /salgspris t.DKK	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.22		925.000	925.000	4,2%
Årets tilgang	2.100.000	75.000	75.000	0,3%
Årets afgang	25.000.000	-1.000.000	-1.000.000	-4,5%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.22		0	0	0%

Erhvervelsen af egne kapitalandele er sket med henblik på at optage nye aktionærer.



Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>2.699.321</b>	<b>2.469.169</b>	<b>1.796.158</b>	<b>1.693.311</b>
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	32.978	-180.567	-21.580	-202.044
	Andre driftsindtægter	23.422	13.517	27.554	18.938
	Omkostninger til råvarer og hjælpe materialer	-2.011.638	-1.735.433	-1.292.553	-1.198.356
	Andre eksterne omkostninger	-288.610	-232.771	-233.052	-180.418
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>455.473</b>	<b>333.915</b>	<b>276.527</b>	<b>131.431</b>
2	Personaleomkostninger	-206.850	-222.131	-90.330	-110.052
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>248.623</b>	<b>111.784</b>	<b>186.197</b>	<b>21.379</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-107.240	-103.519	-48.635	-47.518
	Andre driftsomkostninger	-50	-132	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>141.333</b>	<b>8.133</b>	<b>137.562</b>	<b>-26.139</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-3.955	26.941
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	21.252	3.719	21.251	3.699
6	Andre finansielle indtægter	42.328	42.685	36.098	28.327
7	Andre finansielle omkostninger	-34.803	-36.619	-30.409	-31.044
	<b>Resultat før skat</b>	<b>170.110</b>	<b>17.918</b>	<b>160.547</b>	<b>1.784</b>
	Skat af årets resultat	-39.156	-7.055	-32.053	6.619
	<b>Årets resultat</b>	<b>130.954</b>	<b>10.863</b>	<b>128.494</b>	<b>8.403</b>

8 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
Note					
	Goodwill	84.653	115.436	0	0
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>84.653</b>	<b>115.436</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	301.212	316.928	161.907	170.427
	Produktionsanlæg og maskiner	156.874	170.788	122.598	138.469
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	39.028	43.084	5.419	7.047
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	7.695	1.169	0	0
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>504.809</b>	<b>531.969</b>	<b>289.924</b>	<b>315.943</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	458.762	473.279
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	27.103	25.906	26.387	25.190
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>27.103</b>	<b>25.906</b>	<b>485.149</b>	<b>498.469</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>616.565</b>	<b>673.311</b>	<b>775.073</b>	<b>814.412</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	15.965	11.642	9.431	6.103
	Fremstillede varer og handelsvarer	538.056	505.078	215.085	236.665
	Forudbetalinger for varer	3.269	3.122	3.269	3.122
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>557.290</b>	<b>519.842</b>	<b>227.785</b>	<b>245.890</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	307.552	314.859	205.863	219.866
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	149.261	31.838
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	1.570	2.141	1.568	2.143
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	944
	Andre tilgodehavender	57.778	58.574	42.681	46.919
12	Periodeafgrænsningsposter	2.922	3.172	1.431	1.502
13	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>369.822</b>	<b>378.746</b>	<b>400.804</b>	<b>303.212</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	54	72.451	54	40
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>54</b>	<b>72.451</b>	<b>54</b>	<b>40</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>8.714</b>	<b>1.526</b>	<b>6.798</b>	<b>1.293</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>935.880</b>	<b>972.565</b>	<b>635.441</b>	<b>550.435</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.552.445</b>	<b>1.645.876</b>	<b>1.410.514</b>	<b>1.364.847</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
14	Selskabskapital	22.000	22.000	22.000	22.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	8.977
	Reserve for valutakursreguleringer	0	82	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	3.249	1.173	-155	378
	Overført resultat	512.475	379.600	522.645	380.726
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	22.000	0	22.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>559.724</b>	<b>402.855</b>	<b>566.490</b>	<b>412.081</b>
15	Hensættelser til udskudt skat	28.112	29.739	7.393	10.512
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>28.112</b>	<b>29.739</b>	<b>7.393</b>	<b>10.512</b>
16	Gæld til realkreditinstitutter	50.707	64.611	0	7.255
16	Gæld til øvrige kreditinstitutter	96.152	169.067	66.124	117.120
16	Leasingforpligtelser	12.481	16.474	1.236	1.597
16	Anden gæld	21.894	48.921	12.219	39.578
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>181.234</b>	<b>299.073</b>	<b>79.579</b>	<b>165.550</b>
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	57.831	93.719	35.908	62.144
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	536.603	636.583	492.555	560.349
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.123	67	2.067	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	97.757	110.805	55.694	79.388
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	115.309	52.529
	Selskabsskat	48.657	11.710	42.346	0
	Anden gæld	38.682	58.539	12.001	19.508
17	Periodeafgrænsningsposter	1.722	2.786	1.172	2.786
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>783.375</b>	<b>914.209</b>	<b>757.052</b>	<b>776.704</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>964.609</b>	<b>1.213.282</b>	<b>836.631</b>	<b>942.254</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.552.445</b>	<b>1.645.876</b>	<b>1.410.514</b>	<b>1.364.847</b>
18	Oplysninger om dagsværdi				
19	Afledte finansielle instrumenter				
20	Eventualforpligtelser				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
22	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	22.000	0	82	1.173	379.600	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	3.936	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-2.100	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	25.000	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-55	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	-866	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	-82	-994	1.076	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	108.954	22.000
Saldo pr. 31.12.22	22.000	0	0	3.249	512.475	22.000

## Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 -  
31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	22.000	8.977	0	378	380.726	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-56	0	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	2.610	0	591	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-2.100	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	25.000	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	-130	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	-994	994	0
Forslag til resultatdisponering	0	-11.531	0	0	118.025	22.000
Saldo pr. 31.12.22	22.000	0	0	-155	522.645	22.000

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>130.954</b>	<b>10.863</b>
23 Reguleringer	120.392	101.157
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-37.447	179.278
Tilgodehavender	8.926	48.038
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-13.048	-7.027
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-18.865	6.408
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>190.912</b>	<b>338.717</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	42.314	42.673
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-39.121	-36.619
Betalt selskabsskat	-4.691	-1.409
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>189.414</b>	<b>343.362</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-50.977	-21.505
Salg af materielle anlægsaktiver	2.831	3.137
Salg af værdipapirer og kapitalandele	76.728	0
Modtaget udbytte	20.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>48.582</b>	<b>-18.368</b>
Køb af egne kapitalandele	-2.100	0
Salg af egne kapitalandele	25.000	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-7.012	-9.161
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-207.766	-308.775
Afdrag på leasingforpligtelser	-3.906	-3.819
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	6.543
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-35.024	-8.885
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-230.808</b>	<b>-324.097</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>7.188</b>	<b>897</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.526	629
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>8.714</b>	<b>1.526</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	8.714	1.526
<b>I alt</b>	<b>8.714</b>	<b>1.526</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

## 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Fiskemel og fiskeolie	1.795.209	1.691.648	1.795.209	1.691.648
Silde- og andre fiskeprodukter	709.177	663.605	0	0
Øvrigt	194.935	113.916	949	1.663
I alt	2.699.321	2.469.169	1.796.158	1.693.311

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Indland	370.501	374.654	189.809	265.674
Udland	2.328.820	2.094.515	1.606.349	1.427.637
I alt	2.699.321	2.469.169	1.796.158	1.693.311

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	180.746	196.693	82.907	101.584
Pensioner	12.224	13.665	3.816	5.446
Andre omkostninger til social sikring	3.832	3.260	1.643	1.717
Andre personaleomkostninger	10.048	8.513	1.964	1.305
I alt	206.850	222.131	90.330	110.052

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	326	365	126	161
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	4.515		4.515	
Vederlag til bestyrelse	805		805	
Vederlag til direktion og bestyrelse	5.320	4.110	5.320	4.110

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	386	382	173	165
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10	6	6	2
Skatterådgivning	41	37	36	32
Andre ydelser	355	392	283	262
I alt	792	817	498	461

### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-3.955	26.941
---	---	---	--------	--------

### 5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	21.252	3.719	21.251	3.699
---	--------	-------	--------	-------

### 6. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	2.282	0
Øvrige finansielle indtægter	42.328	42.685	33.816	28.327
I alt	42.328	42.685	36.098	28.327

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

### 7. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	3.532	1.047
Øvrige finansielle omkostninger i alt	34.803	36.619	26.877	29.997
I alt	34.803	36.619	30.409	31.044

### 8. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-11.531	8.099
Forslag til udbytte for regnskabsåret	22.000	0	22.000	0
Overført resultat	108.954	10.863	118.025	304
I alt	130.954	10.863	128.494	8.403

### 9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	244.211
Kostpris pr. 31.12.22	244.211
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-128.775
Afskrivninger i året	-30.783
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-159.558
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	84.653



## 10. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.22	577.818	808.986	94.094	1.169
Tilgang i året	7.426	30.129	6.360	7.062
Afgang i året	0	-969	-2.074	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	536	0	-536
Kostpris pr. 31.12.22	585.244	838.682	98.380	7.695
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-260.615	-638.198	-51.010	0
Afskrivninger i året	-23.417	-43.610	-9.435	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-439	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.532	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-284.032	-681.808	-59.352	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	301.212	156.874	39.028	7.695
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.22	402.779	707.471	26.628	0
Tilgang i året	5.150	16.707	939	0
Afgang i året	0	0	-1.274	0
Kostpris pr. 31.12.22	407.929	724.178	26.293	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-232.352	-569.002	-19.580	0
Afskrivninger i året	-13.670	-32.578	-2.388	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.094	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-246.022	-601.580	-20.874	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	161.907	122.598	5.419	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	0	0	1.707	0

**11. Kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	0	15.152
Kostpris pr. 31.12.22	0	15.152
Opskrivninger pr. 01.01.22	0	10.754
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-55
Årets resultat fra kapitalandele	0	21.252
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-20.000
Opskrivninger pr. 31.12.22	0	11.951
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	27.103
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	474.401	15.092
Tilgang i året	36.000	0
Kostpris pr. 31.12.22	510.401	15.092
Opskrivninger pr. 01.01.22	-1.122	10.099
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-55
Årets resultat fra kapitalandele	-3.955	21.251
Udbytte relateret til kapitalandele	-49.172	-20.000
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	2.610	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	-51.639	11.295
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	458.762	26.387

**11. Kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK
Dattervirksomheder:			
Handels Kompagniet Fiskerne A/S, Frederikshavn	100%	4.853	269
FF Handelsafdeling ApS, Frederikshavn	100%	21.182	4.227
H.F. Transport & Fiskehandel A/S, Hjørring	100%	1.025	25
H.F. Ejendomme ApS, Frederikshavn	100%	77.736	-14.499
Hirtshals Tanklager ApS, Hjørring	100%	1.377	178
Scandic Pelagic A/S, Frederikshavn	100%	261.892	21.628
Associerede virksomheder:			
UAB Baltijos Sprotai, Litauen	20%	6.253	-87
UAB Banginis, Litauen	20%	-495	-904
Nordlab A/S, Frederikshavn	35%	6.208	10
Rygaard Fisketransport A/S, Norddjurs	40%	4.884	59.368

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 13. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	2.797	3.805	2.797	3.805
---	-------	-------	-------	-------

## 14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	22.000.000	22.000

## 15. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.22	29.738	29.805	10.512	11.796
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.626	-67	-3.119	-1.284
Udskudt skat pr. 31.12.22	28.112	29.738	7.393	10.512

**16. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	6.736	22.174	57.443	71.710
Gæld til øvrige kreditinstitutter	46.714	0	142.866	243.397
Leasingforpligtelser	3.994	0	16.475	20.380
Anden gæld	387	20.100	22.281	57.305
I alt	57.831	42.274	239.065	392.792

## Modervirksomhed:

Gæld til realkreditinstitutter	0	0	0	7.255
Gæld til øvrige kreditinstitutter	35.200	0	101.324	170.526
Leasingforpligtelser	361	0	1.597	1.951
Anden gæld	347	10.919	12.566	47.962
I alt	35.908	10.919	115.487	227.694

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

**17. Periodeafgrænsningsposter**

Periodiserede lejeindtægter	1.722	2.786	1.172	2.786
-----------------------------	-------	-------	-------	-------

**18. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.22	54	2.150	2.204
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	14	0	14
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	3.936	3.936
Modervirksomhed:			
Dagsværdi pr. 31.12.22	54	-199	-145
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	14	0	14
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	591	591

**19. Afledte finansielle instrumenter**

Koncern:

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter, valutaoptioner samt rente og valutaswaps.

Koncernen har indgået rente- og valutaswaps til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Markedsværdien af disse udgør pr. 31. december 2022 en positiv værdi på t.DKK 2.150, som er indregnet i balancen. Årets regulering er indregnet direkte på egenkapitalen.

Modervirksomhed:

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender modervirksomheden sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter samt renteswaps.

Selskabet har indgået renteswap til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Markedsværdien af denne udgør pr. 31. december 2022 en negativ værdi på t.DKK 199, som er indregnet i balancen. Årets regulering er indregnet direkte på egenkapitalen.

## 20. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 6.266, hvoraf t.DKK 2.482 forfalder inden for 1 år og t.DKK 3.785 forfalder inden for 1-5 år.

Koncernen har endvidere indgået lejekontrakter med opsigelsesvarsler på 3-6 måneder, hvor den samlede forpligtelse udgør t.DKK 711 samt lejekontrakt med opsigelsesvarsel på 24 måneder, hvor den samlede forpligtelse udgør t.DKK 10.077.

### *Andre eventualforpligtelser*

Skattemyndighederne har fremsendt krav til selskabet om efteropkrævning af told vedrørende import af fisk fra 3. lande for perioden 1. januar 2015 til 30. november 2017 på t.DKK 35.280. Selskabet kan ikke anerkende SKATs krav, og bestrider, at der er baggrund for at foretage efteropkrævning af told. FF Skagen påklagede SKATs afgørelse til Skatteankestyrelsen, og den 6. august 2020 traf Landsskatteretten afgørelse, hvor FF Skagen får fuldt medhold. Skatteministeriet har efterfølgende indbragt Landsskatterettens afgørelse for domstolene. Sagen blev henvist til behandling ved Vestre Landsret som første instans. Sagen er fortsat ikke berammet til hovedforhandling.

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 25.167.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 48.657 på balancedagen, hvoraf t.DKK 42.346 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Skattemyndighederne har fremsendt krav til selskabet om efteropkrævning af told vedrørende import

af fisk fra 3. lande for perioden 1. januar 2015 til 30. november 2017 på t.DKK 35.280. Selskabet kan ikke anerkende SKATs krav, og bestrider, at der er baggrund for at foretage efteropkrævning af told. FF Skagen påklagede SKATs afgørelse til Skatteankestyrelsen, og den 6. august 2020 traf Landsskatteretten afgørelse, hvor FF Skagen får fuldt medhold. Skatteministeriet har efterfølgende indbragt Landsskatterettens afgørelse for domstolene. Sagen blev henvist til behandling ved Vestre Landsret som første instans. Sagen er fortsat ikke berammet til hovedforhandling.

## 21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter DKK 57,4 mio. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 138,1 mio.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver skønnes DKK 50,3 mio. at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet ejerpantebreve på DKK 263,4 mio. og skadesløsbreve på DKK 61,2 mio. med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.22 udgør DKK 260,1 mio. samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.22 udgør DKK 173,0 mio.

Herudover har koncernen udstedt ejerpantebreve på DKK 37,5 mio., der giver pant i en del af koncernens materielle anlægsaktiver, hvis samlede regnskabsmæssige værdi udgør DKK 0. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på DKK 698 mio. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK 173,0 mio.
- Varebeholdninger DKK 557,3 mio.
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, DKK 306,4 mio.

Til sikkerhed for leasinggæld er der pant i leasede aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 16,4 mio.

Modervirksomhed:

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 122.309 og skadesløsbreve på i alt t.DKK 61.200, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 121.963 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 122.598. Ejerpantebrevene er til



sikkerhed for gæld til pengeinstitutter.

Selskabet har udstedt løsørejerpantebreve på t.DKK 11.500, der giver pant i produktionsanlæg, driftsmateriel og inventar med en bogført værdi på DKK 0. Løsørejerpantebrevene er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har selskabet afgivet virksomhedspant t.DKK 505.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 122.598
- Varebeholdninger t.DKK 227.784
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 205.863

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har selskabet pantsat kapitalandele i tilknyttede virksomheder, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 432.707.

Til sikkerhed for leasinggæld er der pant i leasede aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 1.597.

**22. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
FF Skagen Fond, Skagen	Kapitalejer (bestemmende indflydelse er ophørt i årets løb)

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK

**23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	107.240	103.519
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-21.252	-3.719
Finansielle indtægter	-42.328	-42.685
Finansielle omkostninger	34.803	36.619
Skat af årets resultat	39.156	7.055
Øvrige reguleringer	2.773	368
I alt	120.392	101.157

## 24. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse (dagsværdisikring), indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	8	0
Bygninger	10 - 50	0 - 55
Produktionsanlæg og maskiner	4 - 10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 20	0 - 10

Goodwill afskrives over 8 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele samt gevinster og tab på gældsforpligtelser m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.



**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 8 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationstværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Gældsforpligtelser, som er effektivt sikret af afledte finansielle instrumenter, måles til dagsværdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.