

FF Skagen A/S

Havnevagtvej 5, 9990 Skagen
CVR-nr. 53 68 62 14

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 05.04.24

Per Christensen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 17
Resultatopgørelse	18
Balance	19 - 20
Egenkapitalopgørelse	21
Koncernens pengestrømsopgørelse	22
Noter	23 - 46

Selskabet

FF Skagen A/S
Havnevagtvej 5
9990 Skagen
Telefon: 98 44 11 00
Hjemsted: Frederikshavn
CVR-nr.: 53 68 62 14
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

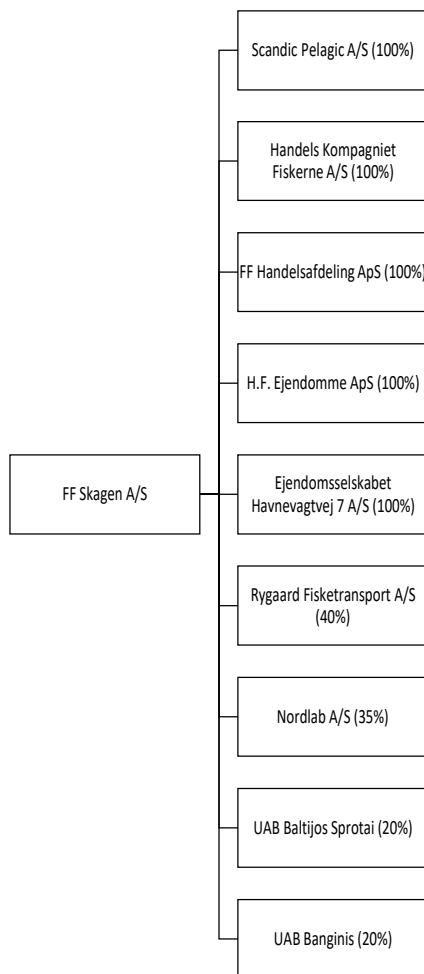
Johannes Palsson
Lars Leer

Bestyrelse

Tom Vestergaard Frandsen
Odd Eliassen
Fridalvur Virgarsson Tindskard
Erik Rasmussen
Lars Tesgaard
Claus Uggerholt

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for FF Skagen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skagen, den 20. marts 2024

Direktionen

Johannes Palsson

Lars Leer

Bestyrelsen

Tom Vestergaard Frandsen
Formand

Odd Eliassen

Fridalvur Virgarsson Tindskard

Erik Rasmussen

Lars Tesgaard

Claus Uggerholt

Til kapitalejerne i FF Skagen A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FF Skagen A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skagen, den 20. marts 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Søren Rasmussen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne32170

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	3.237.345	2.699.321	2.469.169	2.740.719	2.727.420
Bruttofortjeneste	605.843	459.088	333.915	366.702	401.632
Resultat af primær drift	294.578	141.334	8.133	16.035	37.061
Finansielle poster i alt	-9.673	28.776	9.785	-38.341	-11.001
Resultat før skat	284.905	170.110	17.918	-22.306	26.060
Årets resultat	217.573	130.954	10.863	-28.061	4.602
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	2.150.669	1.552.444	1.645.876	1.952.650	2.401.555
Investeringer i materielle anlægsaktiver	50.617	50.977	21.505	30.330	69.226
Egenkapital	752.233	559.724	402.855	390.852	540.095
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	125.615	189.414	343.362	356.248	-218.511
Investeringer	-44.943	48.582	-18.368	-5.423	-81.966
Finansiering	-68.631	-230.808	-324.097	-354.138	276.120
Årets pengestrømme	12.041	7.188	897	-3.313	-24.357

Nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	33,2%	27,2%	2,7%	-6,2%	0,8%
Overskudsgrad	9,1%	5,2%	0,3%	0,6%	1,4%
Afkastningsgrad	15,9%	8,8%	0,5%	0,7%	1,2%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	35,0%	36,1%	24,5%	20,0%	22,5%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	295	326	365	407	459
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

Væsentligste aktiviteter

FF Skagen A/S er moderselskab i en koncern, der udover moderselskabet omfatter de 100% ejede datterselskaber Scandic Pelagic A/S, FF Handelsafdeling ApS, Handels Kompagniet Fiskerne A/S, H.F. Ejendomme ApS og Ejendomsselskabet Havnevagtvej 7 A/S.

Moderselskabets væsentligste aktivitet består i fremstilling og salg af fiskemel og fiskeolie.

Scandic Pelagic A/S' væsentligste aktivitet består i fremstilling, forædling og salg af sildeprodukter.

FF Handelsafdeling ApS driver handel og service samt anden beslægtet virksomhed.

Handels Kompagniet Fiskerne A/S' aktivitet består i udlejning af udstyr til moderselskabet.

H.F. Ejendomme ApS' væsentligste aktivitet består i udlejning af ejendomme.

Ejendomsselskabet Havnevagtvej 7 A/S' væsentligste aktivitet består i udlejning af ejendom.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgør DKK 3.237 mio. mod DKK 2.699 mio. sidste år. Koncernens resultat udgør DKK 218 mio. mod DKK 131 mio. sidste år. Koncernens balance viser en egenkapital på DKK 752 mio.

I indeværende regnskabsår har FF Skagen A/S forarbejdet 457.000 tons råvarer til fiskemel og fiskeolie. Selskabet har således forarbejdet 107.000 tons flere råvarer i forhold til sidste år. Scandic Pelagic A/S har forarbejdet 88.000 tons sild, hvilket er 11.000 tons mindre end sidste år.

Indtjeningen i indeværende år er væsentligt højere end året før. Årsagen hertil er højere indtjening i moderselskabet, FF Skagen A/S. Markederne for fiskemel og fiskeolie har været gunstige og det kombineret med større råvaretilførsler og faldende energipriser har haft positiv effekt på årets indtjening.

Ledelsen anser årets resultat for værende meget tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat og økonomiske udvikling for 2023 er bedre end forventet ved årets start.

Forventet udvikling

Selskabet og koncernen forventer et resultat efter skat i niveauet DKK 35-45 mio. for det kommende regnskabsår.

Alle væsentlige investeringsprogrammer i koncernen blev afsluttet i 2022, og som følge heraf forventes investeringsniveauet i 2024 at ligge på niveau med 2023.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er derfor koncernens mål og politik at sikre en effektiv styring af væsentlige udsving i valutakurser og renter, der måtte påvirke virksomhedens økonomiske stilling, for hermed at minimere risici for væsentlige udsving. Virksomheden anvender finansielle instrumenter til styring af disse risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Valutarisici

Den betydelige handel i fremmed valuta påvirkes blandt andet af kurs- og renteudsving på de finansielle markeder. Kommercielle risici afdækkes blandt andet via termins-, options-, og swapforretninger samt fremtidige renteaftaler. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Renterisici

Den rentebærende gæld er hovedsageligt variabelt forrentet. En forskydning i renter vil kunne få indflydelse på årets resultat. Dele af koncernens renterisici afdækkes ved swap af variabelt forrentede lån til fast rente.

Råvareisici

Koncernens udsættes som følge af reguleringer af fiskeriet med kvoter mv. for en særlig risiko. Nedskæringer og reguleringer i kvoterne for fiskerne kan derfor fra tid til anden medføre mangel på råvarer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er ikke i året foretaget ekstraordinære forsknings- og udviklingsaktiviteter. Koncernen har dog, i lighed med foregående år, afholdt udgifter til forbedring og udvikling af produkter og processer.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Forretningsmodel

FF Skagen A/S er en af verdens største producenter af fiskemel og fiskeolie med eksport til flere end 60 lande. FF Skagen A/S fremstiller fiskemel og fiskeolie til opdræt af fisk og dyr i akvakultur, agrikultur og petfood over hele verden.

Scandic Pelagic er en af verdens største producenter af sild til human konsum med eksport til Europa og Asien.

Ledelsen er i færd med at udarbejde en bæredygtighedsstrategi for koncernen. Med udgangspunkt i bæredygtighedsstrategien skal der udvikles en bæredygtighedsrapportering til årsrapporten for 2025 i henhold til de europæiske standarder (CSRD).

Væsentlige risici

FF Skagen har på alle væsentlige risikoområder udarbejdet politikker i henhold til gældende love og regler. FF Skagen anerkender, at en bæredygtig virksomhed skal bygges på at sikre menneskers grundlæggende rettigheder og et langsigtet bæredygtigt indkøb af råvarer til vores produktion. Vores Code of Conduct (CoC) er afgørende for den måde, vi driver vores forretning på og vi kræver, at alle ansatte, leverandører og underleverandører overholder de standarder og bestemmelser, som står anført i vores Code of Conduct, for mere information se vores Code of Conduct på vores hjemmeside www.ffskagen.dk/csr/code-of-conduct. Ydermere er der på vores hjemmeside beskrivelse af politikker inden for de områder, der er relevante for vores virksomhed. Disse kan findes på www.ffskagen.dk/politikker.

Koncernen ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssigt forsvarlig måde gennem efterlevelse af lovgivningen samt aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter.

Koncernen har indført politikker indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og at miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer, således at der sikres en miljømæssig forsvarlig drift.

Koncernen omsætter sine politikker til handling gennem indførelse af ledelsessystemer og kontrolsystemer som opfølgning på arbejdsprocessen. Koncernen har certificeret sine ledelsessystemer og foretager løbende evaluering, der systematisk gennemgår implementering af politikkerne.

Ledelsen vurderer generelt, at arbejdet med miljø og arbejdsmiljø bidrager positivt til koncernens omdømme og effektivitet. Koncernens arbejde med samfundsansvar har betydet, at produktionsprocessen er blevet mindre miljøbelastende, herunder er energiforbruget reduceret markant de seneste 4 år, mens udnyttelse af overskudsvarmen er øget.

Menneskerettigheder

Koncernens politikker for samfundsansvar omfatter ligeledes politikker for menneskerettigheder med særligt fokus på koncernens udenlandske underleverandører. Selskabet har udviklet et kodeks med regler for menneskerettigheder og herigennem er det koncernens hensigt at sikre, at underleverandørernes medarbejdere har ret til at etablere fagforeninger, at mænd og kvinder er ansat på lige vilkår, og at leverandørerne ikke gør brug af børnearbejde.

I henhold til gældende lov har virksomheden i december 2023 etableret en whistleblowerordning. Det er en ordning, hvor medarbejdere anonymt kan indberette alvorlige forhold, som de konstaterer i virksomheden.

Koncernen har ikke konstateret forhold som er i uoverensstemmelse med koncernens politikker for menneskerettigheder.

Personale

Et godt arbejdsmiljø med stærkt fokus på sikkerhed er højt prioriteret i hele koncernen. Medarbejderne udgør koncernens vigtigste ressource og er en forudsætning for succes. Der er i koncernen udarbejdet retningslinjer for sikkerhed og arbejdsmiljø. For hvert arbejdsområde er der udpeget en arbejdsmiljøansvarlig.

Der arbejdes generelt med at reducere antallet af arbejdsulykker i koncernen. Sygefraværet i koncernen ligger ligeledes på et lavt niveau, og det er koncernen mål at fastholde dette niveau.

Miljø, energi

Grundet den risiko som var forbundet med leverancen af gas og de voldsomt stigende gaspriser besluttede selskabet at ændre produktionen i FF Skagen, så fabrikken både kan køre på naturgas og på dieselolie.

Koncernen og Frederikshavn Forsyning har indgået en aftale omkring afledning og behandling af spildevandet fra koncernens fabrikker i Skagen. Processpildevandet fra fabrikkerne bliver afledt direkte fra Skagen Havn via separate trykledninger ud til forsyningen. Det betyder blandt andet, at energien i spildevandet kan blive udnyttet til biogas.

Miljø, produkter

I vores sikkerhedsdatablad for vores produkter fremgår det tydeligt, hvorledes det i givne situationer skal håndteres, både i forhold til førstehjælpsforanstaltninger, brandbekæmpelse, forholdsregler ved udslip, håndtering, bortskaffelse mv.

Koncernen har mange års erfaring i forædling af fodertilskud til opdræt af dyr og fisk samt sild til human konsum og er certificeret for kvalitet, miljø, energi, bæredygtighed og produktsikkerhed.

Klimapåvirkning

Koncernen har som en del af dets politikker for miljø og samfundsansvar fokus på klimapåvirkningen fra koncernens produktion. Som led i at forbedre koncernens miljø- og klimamæssige forhold arbejder koncernen intenst på at reducere energiforbruget i driftsfasen. Målet forventes primært opnået via investering og effektivisering af produktionsudstyr.

Anti-korruption

Med en eksport og salg til mere end 60 lande, vil der altid være en risiko for, at korruption og bestikkelse vil kunne forekomme. Derfor har FF Skagen i vores Code of Conduct også klart udtrykt, at vi tager fuldstændig afstand fra dette og enhver form for svig eller bestikkelse. Vi har en klar forventning om, at medarbejdere, samarbejdspartnere og leverandører overholder vores Code of Conduct, som de er bekendt med.

Koncernen har ikke konstateret forhold som er i uoverensstemmelse med koncernens Code of Conduct vedrørende korruption og bestikkelse i årets løb.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	4	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2028	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består bestyrelsen af 4 mænd, hvilket betyder, at målet ikke er indfriet i 2023.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Opfordret begge køn til at opstille til bestyrelsesposter, som var på valg

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelses-

medlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	12	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	17%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2028	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 2 kvindelige ledere ud af i alt 12 ledere (17%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af væsentlige indhold af politikken

Selskabet har ikke positiv særbehandling af de underrepræsenterede køn i forbindelse med ansættelser m.v., da man til enhver tid vil antage den bedst egnede til jobbet. Det tilstræbes, at der altid i forbindelse med ansættelsessamtaler indkaldes de bedste kvalificerede af begge køn. Der har i 2023 ikke været udskiftninger på de ledende poster, hvorfor ændrede krav til de enkelte lederstillinger ikke har haft nogen effekt på antallet af ledere fra det underrepræsenterede køn.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Mentorordninger, der vil fremme muligheden, for at det underrepræsenterede køn bliver en del af den øvrige ledelse.
- Det tilstræbes, at der som minimum er et af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Koncernen har udarbejdet en koncernpolitik om medarbejderes behandling af kunders persondata.

1. Kunders og medarbejderes privatliv er en grundlæggende værdi for koncernen
 - a. I situationer hvor privatliv skal afvejes i forhold til andre rimelige og væsentlige hensyn, skal privatliv som udgangspunkt vægtes højest.
 - b. I tilfælde hvor dette ikke kan lade sig gøre, eksempelvis som konsekvens af lovgivning eller sikkerhedshensyn, skal kunden/medarbejderen orienteres herom.
 - c. Koncernen værner om sikkerhed for behandling af persondata. Ligesom koncernen ikke opbevarer disse data i længere tidsrum end det er nødvendigt.
2. For koncernen er dataetik lige så vigtig som at efterleve lovgivning
 - a. Koncernen efterlever både danske og europæiske regler for databeskyttelse.
3. Koncernen har fokus på de udfordringer som håndtering af persondata medfører.
 - a. Koncernen tilstræber fejlfri omgang med persondata, men selv med de bedste procedurer vil der ske fejl hos os eller hos vore leverandører.
 - b. Vi skal lære af disse fejl og forbedre de processer som er tilknyttet håndtering af persondata.
 - c. Koncernen har fokus på at medarbejdere er tilstrækkelig oplyst omkring dataetik, datasikkerhed og korrekt behandling af persondata.
4. Koncernen udleverer kun kundedata til myndigheder, såfremt det er lovpligtigt.
 - a. Koncernen sikrer herigennem, at kundedata ikke bliver uretmæssigt udleveret.
5. Koncernen bruger ikke machine learning eller kunstig intelligens.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
1	Nettoomsætning	3.237.345	2.699.321	2.435.820	1.796.158
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	549.288	32.978	560.495	-21.580
	Andre driftsindtægter	11.996	26.915	17.745	30.993
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-2.902.472	-2.011.636	-2.314.612	-1.292.553
	Andre eksterne omkostninger	-290.314	-288.490	-237.602	-233.052
	Bruttofortjeneste	605.843	459.088	461.846	279.966
2	Personaleomkostninger	-209.904	-210.514	-100.784	-93.769
	Resultat før af- og nedskrivninger	395.939	248.574	361.062	186.197
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-101.331	-107.240	-47.482	-48.635
	Andre driftsomkostninger	-30	0	0	0
	Resultat af primær drift	294.578	141.334	313.580	137.562
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-26.362	-3.955
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3.690	21.252	3.666	21.251
6	Andre finansielle indtægter	41.638	42.328	33.899	36.098
7	Andre finansielle omkostninger	-55.001	-34.804	-42.875	-30.409
	Resultat før skat	284.905	170.110	281.908	160.547
	Skat af årets resultat	-67.332	-39.156	-66.795	-32.053
	Årets resultat	217.573	130.954	215.113	128.494

8 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
	Goodwill	53.870	84.653	0	0
9	Immaterielle anlægsaktiver i alt	53.870	84.653	0	0
	Grunde og bygninger	294.373	301.212	148.343	161.908
	Produktionsanlæg og maskiner	153.193	156.874	111.593	122.598
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.897	39.029	4.780	5.419
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	3.901	7.694	0	0
10	Materielle anlægsaktiver i alt	483.364	504.809	264.716	289.925
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	354.870	458.762
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	28.704	27.103	27.964	26.387
	Finansielle anlægsaktiver i alt	28.704	27.103	382.834	485.149
	Anlægsaktiver i alt	565.938	616.565	647.550	775.074
	Råvarer og hjælpematerialer	17.205	15.965	10.189	9.431
	Fremstillede varer og handelsvarer	1.087.344	538.056	775.580	215.085
	Forudbetalinger for varer	0	3.269	0	3.269
	Varebeholdninger i alt	1.104.549	557.290	785.769	227.785
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	383.511	307.552	291.974	205.863
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	52.069	149.261
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	997	1.569	997	1.569
	Andre tilgodehavender	71.395	57.778	62.226	42.681
12	Periodeafgrænsningsposter	3.524	2.922	1.669	1.431
13	Tilgodehavender i alt	459.427	369.821	408.935	400.805
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	54	0	54
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	0	54	0	54
	Likvide beholdninger	20.755	8.714	20.609	6.798
	Omsætningsaktiver i alt	1.584.731	935.879	1.215.313	635.442
	Aktiver i alt	2.150.669	1.552.444	1.862.863	1.410.516

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
14	Selskabskapital	22.000	22.000	22.000	22.000
	Reserve for sikringstransaktioner	0	3.249	0	-155
	Overført resultat	686.233	512.475	690.540	522.646
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	44.000	22.000	44.000	22.000
	Egenkapital i alt	752.233	559.724	756.540	566.491
15	Hensættelser til udskudt skat	25.785	28.112	4.932	7.393
	Hensatte forpligtelser i alt	25.785	28.112	4.932	7.393
16	Gæld til realkreditinstitutter	250.163	50.707	126.520	0
16	Gæld til øvrige kreditinstitutter	191.300	96.152	191.300	66.124
16	Leasingforpligtelser	8.614	12.481	867	1.236
16	Anden gæld	22.462	21.894	12.614	12.219
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	472.539	181.234	331.301	79.579
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	50.097	57.831	41.016	35.908
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	205.400	536.603	139.917	492.555
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.689	2.123	3.626	2.067
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	455.164	97.757	397.374	55.695
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	24.130	115.309
	Selskabsskat	76.324	48.657	75.910	42.346
	Anden gæld	28.854	38.681	8.161	12.001
17	Periodeafgrænsningsposter	80.584	1.722	79.956	1.172
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	900.112	783.374	770.090	757.053
	Gældsforpligtelser i alt	1.372.651	964.608	1.101.391	836.632
	Passiver i alt	2.150.669	1.552.444	1.862.863	1.410.516

- 18 Oplysninger om dagsværdi
 19 Afledte finansielle instrumenter
 20 Eventualforpligtelser
 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 22 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23					
Saldo pr. 01.01.23	22.000	0	3.249	512.475	22.000
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	-5.096	0	0
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	0	1.000	-1.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	-21.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-89	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	1.121	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	726	-726	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	173.573	44.000
Saldo pr. 31.12.23	22.000	0	0	686.233	44.000

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for
01.01.23 - 31.12.23

Saldo pr. 01.01.23	22.000	0	-155	522.646	22.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-89	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-4.130	199	0	0
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	0	1.000	-1.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	-21.000
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-44	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	4.219	0	-4.219	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	171.113	44.000
Saldo pr. 31.12.23	22.000	0	0	690.540	44.000

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Årets resultat	217.573	130.954
23 Reguleringer	172.285	120.392
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-547.260	-37.447
Tilgodehavender	-89.607	8.926
Leverandører af varer og tjenesteydelser	357.408	-13.048
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	70.601	-18.865
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	181.000	190.912
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	44.493	42.314
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-57.860	-39.121
Betalt selskabsskat	-42.018	-4.691
Pengestrømme fra driften	125.615	189.414
Køb af materielle anlægsaktiver	-44.156	-50.977
Salg af materielle anlægsaktiver	755	2.831
Salg af værdipapirer og kapitalandele	58	76.728
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-4.600	0
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	1.000	0
Modtaget udbytte	2.000	20.000
Pengestrømme fra investeringer	-44.943	48.582
Køb af egne kapitalandele	0	-2.100
Salg af egne kapitalandele	0	25.000
Betalt udbytte	-21.000	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	213.956	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-10.072	-7.012
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-247.882	-207.766
Afdrag på leasingforpligtelser	-3.994	-3.906
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	938	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-577	-35.024
Pengestrømme fra finansiering	-68.631	-230.808
Årets samlede pengestrømme	12.041	7.188
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	8.714	1.526
Likvide beholdninger ved årets slutning	20.755	8.714
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	20.755	8.714
I alt	20.755	8.714

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Fiskemel og fiskeolie	2.435.240	1.795.209	2.435.240	1.795.209
Silde- og andre fiskeprodukter	639.054	709.177	0	0
Øvrigt	163.051	194.935	580	949
I alt	3.237.345	2.699.321	2.435.820	1.796.158

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Indland	371.818	370.501	217.117	189.809
Udland	2.865.527	2.328.820	2.218.703	1.606.349
I alt	3.237.345	2.699.321	2.435.820	1.796.158

2. Personaleomkostninger

Lønninger	188.410	184.410	92.345	86.346
Pensioner	14.128	12.224	4.633	3.816
Andre omkostninger til social sikring	4.583	3.832	1.401	1.643
Andre personaleomkostninger	2.783	10.048	2.405	1.964
I alt	209.904	210.514	100.784	93.769

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	295	326	119	126
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	6.949	4.515	3.709	2.378
Vederlag til bestyrelse	1.301	805	1.188	805

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	398	386	181	173
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5	10	0	6
Skatterådgivning	88	41	83	36
Andre ydelser	274	355	216	283
I alt	765	792	480	498

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-26.362	-3.955
---	---	---	---------	--------

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	3.690	21.252	3.666	21.251
---	-------	--------	-------	--------

6. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	851	2.282
Øvrige finansielle indtægter	41.638	42.328	33.048	33.816
I alt	41.638	42.328	33.899	36.098

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

7. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.008	3.532
Øvrige finansielle omkostninger	55.001	34.804	40.867	26.877
I alt	55.001	34.804	42.875	30.409

8. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	-11.531
Forslag til udbytte for regnskabsåret	44.000	22.000	44.000	22.000
Overført resultat	173.573	108.954	171.113	118.025
I alt	217.573	130.954	215.113	128.494

9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	244.211
Kostpris pr. 31.12.23	244.211
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-159.558
Afskrivninger i året	-30.783
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-190.341
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	53.870

10. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.23	585.243	838.682	98.380	7.694
Tilgang i året	9.790	33.856	4.127	2.843
Afgang i året	0	-1.536	-8.674	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	3.290	3.346	0	-6.636
Kostpris pr. 31.12.23	598.323	874.348	93.833	3.901
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-284.032	-681.808	-59.351	0
Afskrivninger i året	-19.918	-40.883	-9.753	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.536	7.168	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-303.950	-721.155	-61.936	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	294.373	153.193	31.897	3.901
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.23	407.929	724.178	26.293	0
Tilgang i året	-48	20.362	2.232	0
Afgang i året	0	0	-3.748	0
Kostpris pr. 31.12.23	407.881	744.540	24.777	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-246.021	-601.580	-20.874	0
Afskrivninger i året	-13.517	-31.367	-2.597	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	3.474	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-259.538	-632.947	-19.997	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	148.343	111.593	4.780	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	0	0	1.390	0

11. Kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	0	15.152
Kostpris pr. 31.12.23	0	15.152
Opskrivninger pr. 01.01.23	0	11.951
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-89
Årets resultat fra kapitalandele	0	3.690
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-2.000
Opskrivninger pr. 31.12.23	0	13.552
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	28.704
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	510.401	15.092
Tilgang i året	4.600	0
Afgang i året	-39.490	0
Kostpris pr. 31.12.23	475.511	15.092
Opskrivninger pr. 01.01.23	-51.639	11.295
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-89
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	38.490	0
Årets resultat fra kapitalandele	-26.362	3.666
Udbytte relateret til kapitalandele	-77.000	-2.000
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-4.130	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	-120.641	12.872
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	354.870	27.964
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0

11. Kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK
Dattervirksomheder:			
Handelskompagniet Fiskerne A/S, Frederikshavn	100%	5.192	338
FF Handelsafdeling ApS, Frederikshavn	100%	24.881	3.699
H.F. Ejendomme ApS, Frederikshavn	100%	1.542	807
Ejendomsselskabet Havnevagtvej 7 A/S, Frederikshavn	100%	4.694	94
Scandic Pelagic A/S, Frederikshavn	100%	259.707	1.945
Associerede virksomheder:			
UAB Baltijos Sprotai, Litauen (Udl.)	20%	6.253	-87
UAB Banginis, Litauen (Udl.)	20%	-495	-904
Nordlab A/S, Frederikshavn	35%	6.410	203
Rygaard Fisketransport A/S, Norrdjurs	40%	56.503	7.883

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

13. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	425	2.797	425	2.797
--	-----	-------	-----	-------

14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	22.000.000	22.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

15. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.23	28.112	29.738	7.393	10.512
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-20	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.307	-1.626	-2.461	-3.119
Udskudt skat pr. 31.12.23	25.785	28.112	4.932	7.393

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	11.164	200.415	261.327	57.443
Gæld til øvrige kreditinstitutter	34.887	51.752	226.187	142.866
Leasingforpligtelser	3.866	0	12.480	16.475
Anden gæld	180	19.348	22.642	22.281
I alt	50.097	271.515	522.636	239.065

Modervirksomhed:

Gæld til realkreditinstitutter	5.630	101.388	132.150	0
Gæld til øvrige kreditinstitutter	34.887	51.752	226.187	101.324
Leasingforpligtelser	369	0	1.236	1.597
Anden gæld	130	11.364	12.744	12.566
I alt	41.016	164.504	372.317	115.487

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodiserede lejeindtægter	720	1.722	92	1.172
Periodiseret kompensation	79.864	0	79.864	0
I alt	80.584	1.722	79.956	1.172

18. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Afledte finansielle instrumenter
Koncern:	
Dagsværdi pr. 31.12.23	-3.634
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-3.634
Modervirksomhed:	
Dagsværdi pr. 31.12.23	-3.634
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-3.634

19. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen i et vist omfang sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter samt renteswaps.

Modervirksomhed:

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender modervirksomheden i et vist omfang sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter samt renteswaps.

20. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 12.371, hvoraf t.DKK 4.838 forfalder inden for 1 år og t.DKK 7.179 forfalder inden for 1-5 år.

Koncernen har endvidere indgået lejekontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 117.022, hvoraf t.DKK 13.254 forfalder inden for 1 år og t.DKK 30.222 forfalder inden for 1-5 år.

Andre eventualforpligtelser

Skattemyndighederne har fremsendt krav til koncernen om efteroprævning af told vedrørende import af fisk fra 3. lande for perioden 1. januar 2015 til 30. november 2017 på t.DKK 35.280. Koncernen kan ikke anerkende SKATs krav, og bestrider, at der er baggrund for at foretage efteroprævning af told. FF Skagen påklagede SKATs afgørelse til Skatteankestyrelsen, og den 6. august 2020 traf Landsskatteretten afgørelse, hvor FF Skagen får fuldt medhold. Skatteministeriet har efterfølgende indbragt Landsskatterettens afgørelse for domstolene. Sagen blev henvist til behandling ved Vestre Landsret som første instans. Sagen er fortsat ikke berammet til hovedforhandling.

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 8.586, hvoraf t.DKK 2.491 forfalder inden for 1 år og t.DKK 5.742 forfalder inden for 1-5 år.

Selskabet har endvidere indgået lejekontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 104.893, hvoraf t.DKK 6.270 forfalder inden for 1 år og t.DKK 25.076 forfalder inden for 1-5 år.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter og realkreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 194.661.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 76.324 på balancedagen, hvoraf t.DKK 75.910 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Skattemyndighederne har fremsendt krav til selskabet om efteroprævning af told vedrørende import af fisk fra 3. lande for perioden 1. januar 2015 til 30. november 2017 på t.DKK 35.280. Selskabet kan ikke anerkende SKATs krav, og bestrider, at der er baggrund for at foretage efteroprævning af told. FF Skagen påklagede SKATs afgørelse til Skatteankestyrelsen, og den 6. august 2020 traf Landsskatteretten afgørelse, hvor FF Skagen får fuldt medhold. Skatteministeriet har efterfølgende indbragt Landsskatterettens afgørelse for domstolene. Sagen blev henvist til behandling ved Vestre Landsret som første instans. Sagen er fortsat ikke berammet til hovedforhandling.

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter DKK 261,3 mio. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 277,7 mio.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, skønnes DKK 162,9 mio. at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt DKK 227,3 mio. og skadesløsbreve på DKK 67,2 mio., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på DKK 265,7 mio. samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 162,9 mio. Ejerpantebrevene er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Produktionsanlæg, driftsmateriel og inventar DKK 162,9 mio.
- Varebeholdninger DKK 1.104,5 mio.
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, DKK 383,5 mio.

Til sikkerhed for leasinggæld er der sikkerhed i leasede aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 12,6 mio.

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter DKK 132,1 mio. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 139,0 mio.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 116,4 mio., skønnes DKK 111,6 mio. at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt DKK 86,2 mio. og skadesløsbreve på i alt DKK 67,2 mio., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på DKK 127,0 mio. samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 111,6 mio. Ejerpantebrevene er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Produktionsanlæg, driftsmateriel og inventar DKK 111,6 mio.
- Varebeholdninger DKK 785,8 mio.

- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, DKK 292,2 mio.

Til sikkerhed for leasinggæld er der sikkerhed i leasede aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør DKK 1,4 mio.

22. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	101.331	107.240
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3.690	-21.252
Finansielle indtægter	-44.497	-42.328
Finansielle omkostninger	57.860	34.803
Skat af årets resultat	67.332	39.156
Øvrige reguleringer	-6.051	2.773
I alt	172.285	120.392

24. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

I 2023 er der erhvervet en virksomhed, som primært består af en bygning, som i forbindelse med erhvervelsen er opskrevet til dagsværdi i datterselskabets årsregnskab. Der opstår således ingen forskelsværdier i forbindelse med indregningen.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	8	0
Bygninger	10 - 50	0 - 55
Produktionsanlæg og maskiner	4 - 10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 20	0 - 10

Goodwill afskrives over 8 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenlutninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandele. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 8 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.