



ROSENDAHL
DESIGN GROUP

ROSENDAHL DESIGN GROUP ÅRSRAPPORT 2020

GODKENDT PÅ SELSKABETS GENERALFORSAMLING, DEN 06.05.2021

DIRIGENT

Navn: Lisbeth Dau

ROSENDAHL DESIGN GROUP A/S
CVR NR.: 52 84 31 11
SLOTSMARKEN 1, DK-2970 HØRSHOLM



VIRKSOMHED

Rosendahl Design Group A/S
Slotsmarken 1
2970 Hørsholm

CVR-nr.: 52843111

Hjemsted: Hørsholm

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

BESTYRELSE

Henrik Rosendahl, formand
Anna Lise Grandjean
Jimmi Mortensen, næstformand
Jacob Erik Holm

DIREKTION

Mette Maix, CEO
Lisbeth Dau, CFO

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S



ROSENDAHL
COPENHAGEN

JUNA

ARNE JACOBSEN CLOCKS

GLOBAL®

KONIGLIG HOFLEVERANDØR
KAY
BOJESSEN
DENMARK

KÄHLER

LYNGBY PORCELÆN
- Est. 1936 -
PORCELÆNFABRIKEN
DANMARK

KONIGLIG HOFLEVERANDØR
HOLME
GAARD
1825

Björk & Hvidt

INDHOLDSFORTEGNELSE

| | |
|---------------------------------------|---|
| 5 LEDELSESBERETNING | 22 ÅRSREGNSKAB |
| 6 2020 i tal | 23 Ledelsespåtegning |
| 8 Brev Mette Maix | 24 Den uafhængige revisors revisionspåtegning |
| 10 Rosendahl Design Groups bestyrelse | 26 Resultatopgørelse for 2020 |
| 12 Udvikling og forventinger | 27 Balance pr. 31.12.2020 |
| 14 Vores forretning | 29 Egenkapitalopgørelse for 2020 |
| 37 Vision / Mission | 30 Noter |
| 16 Vores historie | 39 Anvendt regnskabspraksis |
| 18 Designet til at tage ansvar | |
| 20 Risiko | |
| 21 Yderligere | |

LEDELSESBERETNING



ROSENDAHL
DESIGN GROUP

2020 | TAL

NETTOOMSÆTNING

2020 (t.kr.)

+546.335

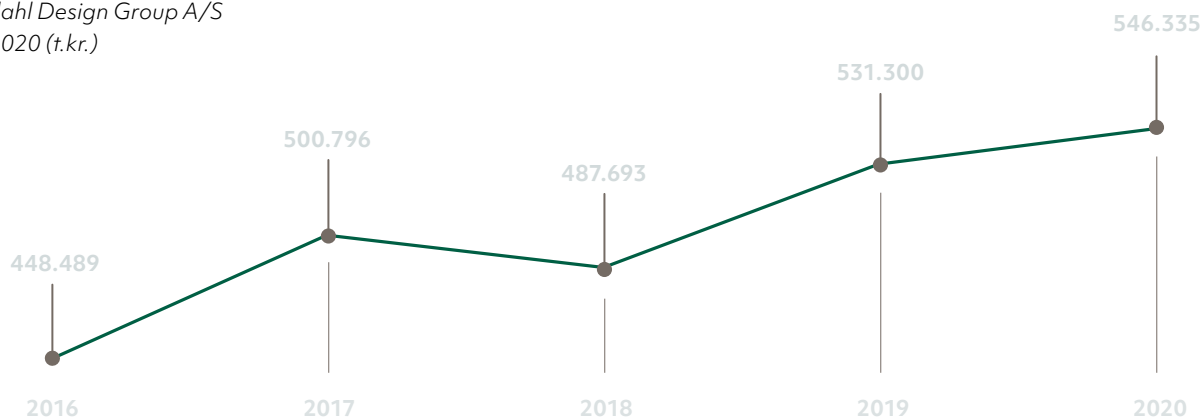
EBITDA

2020 (t.kr.)

+45.903

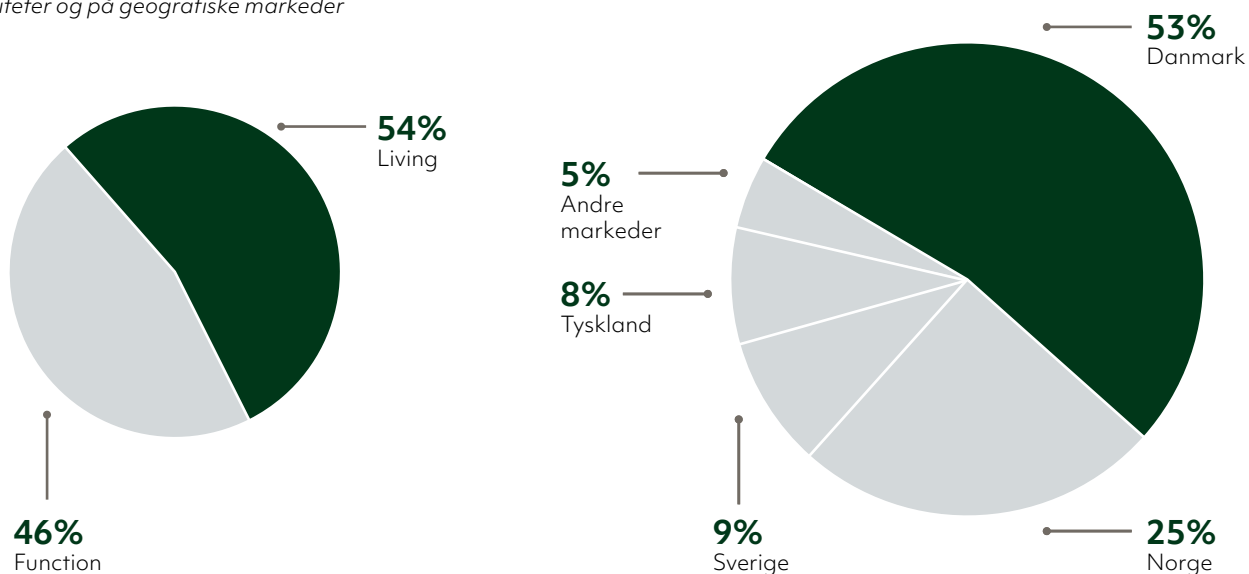
UDVIKLING I NETTOOMSÆTNING

Rosendahl Design Group A/S
2016-2020 (t.kr.)



FORDELING AF SALG

Nettoomsætningens fordeling på
aktiviteter og på geografiske markeder



| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Hoved- og nøgletal | | | | | |
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 546.335 | 531.300 | 487.693 | 500.796 | 448.489 |
| Bruttoresultat | 130.427 | 122.243 | 136.157 | 140.162 | 111.634 |
| EBITDA | | | | | |
| (korrigeret i 2019 og 2020) | 45.903 | 42.127 | 54.798 | 66.191 | 46.291 |
| Driftsresultat | 17.470 | 11.316 | 42.100 | 52.514 | 33.300 |
| Resultat af finansielle poster | (2.374) | (5.253) | 3.590 | (2.642) | 5.283 |
| Årets resultat | 12.705 | 4.360 | 35.787 | 38.673 | 29.861 |
| Balancesum | 659.895 | 691.851 | 645.489 | 461.788 | 447.465 |
| Investeringer i materielle aktiver | 4.088 | 5.230 | 9.890 | 8.922 | 4.329 |
| Egenkapital | 207.465 | 196.119 | 221.097 | 206.824 | 198.637 |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 117 | 123 | 102 | 99 | 92 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttomargin (%) | 23,87 | 23,01 | 27,92 | 27,99 | 24,89 |
| EBITDA-margin | | | | | |
| (korrigeret i 2019 og 2020) | 8,4 | 7,9 | 11,2 | 13,2 | 10,3 |
| Nettomargin (%) | 2,33 | 0,82 | 7,34 | 7,72 | 6,66 |
| Egenkapitalforrentning (%) | 6,30 | 2,09 | 16,73 | 19,08 | 14,30 |
| Soliditetsgrad (%) | 31,44 | 28,35 | 34,25 | 44,79 | 44,39 |
| Nettoomsætning pr. medarbejder | 4.670 | 4.319 | 4.781 | 5.058 | 4.874 |

Hovedtallet "EBITDA (korrigeret i 2019 og 2020)" består af resultat før af- og nedskrivninger samt finansielle poster korrigeret for den regnskabsmæssige indvirkning af de merværdier fra akquisitionen af Kähler Design A/S, der blev allokeret af købsvederlaget til regnskabsposten "Varebeholdninger". Som følge af fusionen mellem Rosendahl Design Group A/S og Kähler Design A/S med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2019 er "Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer" i 2020 forøget med 9.870 t.kr. (2019: 11.844 t.kr.)

| | |
|--|--------------|
| EBITDA - 2020 | 36.033 t.kr. |
| Effekt af Kähler købsvederlag allokeret til "Varebeholdninger" | 9.870 t.kr. |
| EBITDA (korrigeret i 2020) | 45.903 t.kr. |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

BREV FRA METTE MAIX



STYRKET UD AF TURBULENT ÅR

Når vi i dag ser tilbage på sidste år, er det glædeligt at kunne konstatere, at Rosendahl Design Group opnåede markante forbedringer på trods af, at 2020 hastigt udviklede sig til et særdeles udfordrende år. Set i lyset af Corona-pandemiens bratte nedlukning af virksomhedens markeder og supply chain i det tidlige forår er det således meget tilfredsstillende, at Rosendahl Design Group inkl. datterselskaber i Norge og Sverige kan rapportere en organisk omsætningsvækst på brutto 24M DKK (netto 15M DKK) trods kraftig påvirkning af kurstab på især NOK som følge af COVID-19. Resultatet af primær drift før afskrivninger, EBITDA, landede i 2020 på brutto 58,5 M DKK (43M DKK i 2019).

Af årsrapporten for 2019 fremgik det, at vores forventninger til 2020 grundet Corona-krisen var afdæmpede. Faktisk var forventningen, at "vi vil se en kraftigt reduceret top-linje og indtjening." Jeg er taknemmelig for mine kollegers målrettede indsats for, at denne forudsigtelse ikke blev indfriet og stolt over, at vi i fællesskab er lykkedes med at skabe vækst og fremtidssikre virksomheden.

FOKUS PÅ LANGSIGTEDE MÅL

Som nytiltrådt CEO i marts 2020 var det en hovedopgave at påbegynde transformationen af Rosendahl Design Group. Før denne kunne igangsættes, lukkede samfundet imidlertid ned få dage senere, og virksomheden iværksatte krisestyring for at komme sikkert gennem pandemiens første faser. Vi lykkedes på den korte bane med at omkostningstilpasse, sikre likviditet og få genetableret forsyningsikkerheden, hvorefter virksomheden gik i recovery-mode og planlægning af det vigtige 2. halvår.

Efter velgennemført genopretning blev transformationen af Rosendahl Design Group initialiseret i andet halvår, og jeg er imponeret over organisationens evne til i et så turbulent år at fastholde fokus på vores langsigtede mål, herunder indenfor e-commerce, digitalisering, revitalisering af brands og fastlæggelsen af en ny virksomhedsstrategi, som har lagt sporene for Rosendahl Design Groups fortsatte udvikling den kommende årrække.

HOLDINDSATS SIKRER FREMGANG

At tiltræde i en familievirksomhed og stille sig i spidsen for ni ikoniske brands i en organisation baseret på ordentlighed og sunde værdier er et privilegium. Jeg vil gerne takke Henrik Rosendahl for den tillid, han viste mig i forbindelse med, at han i 2020 overgik til rollen som bestyrelsesformand og indsatte mig som Rosendahl Design Groups første eksterne CEO.

Samtidig vil jeg gerne sige ham tak for hans støtte igennem et turbulent år, hvor han har givet ledelsen frihed til at eksekvere. Den agilitet og beslutsomhed, virksomheden hermed har kunnet operere med, har været afgørende for vores evne til at håndtere Corona-krisen og fremtidssikre virksomheden.

Corona-pandemiens ændrede markedsvilkår og arbejdsforhold har stillet kolossale krav til hele organisationen. Den kreative proces i en designvirksomhed er i høj grad en holdop-gave, og det har været udfordrende for medarbejderne som følge af Corona-restriktioner og sikkerhedsforanstaltninger at arbejde adskilt i store dele af året. Også i den forbindelse har det været opløftende at opleve virksomhedens ånd, sammenhold og kultur slå igennem i den måde, hvorpå udfordringer er blevet mødt. Medarbejdernes håndtering af årets udfordringer har været forbilledlig, og de fortjener stor ros og anerkendelse for deres betydelige bidrag til virksomhedens fremgang. Jeg ser frem til at opleve en mere almindelig arbejdsdag med de kolleger, jeg endnu ikke har kunnet arbejde tæt sammen med grundet restriktionerne.

Samtidig vil jeg gerne takke leverandører, forhandlere og øvrige samarbejdspartnere for den velkomst, jeg har modtaget i branchen og for særdeles positivt og konstruktivt samarbejde i det forgangne år.

MOMENTUM TAGET MED IND I Q1

Andet halvårs vækst er fortsat i 2021, hvor vi i 1. kvartal har slået omsætningsrekord, og hvor vores ni brands oplever stærk traction i markederne. En udvikling, der er opnået på trods af generel Corona-nedlukning og et forhandlernetværk, der i høj grad har været ramt af restriktioner og midlertidigt lukkede butikker.

Ændret forbrugeradfærd, stigende råvarepriser og fragtrater og generelle ændringer i samfundet i kølvandet på Corona-krisen gør 2021 ligeså svær at spå om som det foregående år. Men sidste års stærke performance og positive udvikling giver os trods fortsat uforudsigelighed tro på, at Rosendahl Design Group står stærkt rustet til også i fremtiden at gøre godt dansk design relevant og tilgængeligt for de mange.

Mette Maix
CEO, Rosendahl Design Group

ROSENDAHL DESIGN GROUPS BESTYRELSE



“På tærsklen til 2020 havde ingen kunnet forudse, hvor markant vores hverdag ville blive ændret af Corona-pandemien fra den ene dag til den anden. Eller hvor hurtigt normale spilleregler ville blive sat ud af kraft. Jeg er stolt af, hvordan Rosendahl Design Group reagerede på udfordringerne, og hvilken imponerende indsats hele organisationen har ydet for at bringe virksomheden ikke bare sikkert, men styrket igennem krisen. På vegne af bestyrelsen vil jeg gerne takke ledelse og medarbejdere for imponerende handlekraft, omstillingsparathed og samarbejde i et særdeles krævende år.”

Henrik Rosendahl
Bestyrelsesformand og ejer,
Rosendahl Design Group A/S



Rosendahl Design Groups bestyrelse har det overordnede ledelsesmæssige ansvar og består af medlemmer med stor erfaring fra det private erhvervsliv med særlige kompetencer indenfor virksomhedsdrift, værdidrevet ledelse, ansvarlighed, branding og digital samt ikke mindst dansk og internationalt salg og design.

Bestyrelsen udgøres af:

HENRIK ROSENDAHL

Bestyrelsesformand
Ejer af Rosendahl Design Group

JIMMI MORTENSEN

Næstformand
CEO for Actona Company A/S

ANNA LISE GRANDJEAN

Bestyrelsesmedlem
Direktør for BusinessBeyond

JACOB HOLM

Bestyrelsesmedlem
Tidl. CEO for Fritz Hansen A/S

UDVIKLING OG FORVENTNINGER

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Sidste års fremgang dækker over nogle store udsving i salg og indtjening i løbet af året. Efter en god start på 2020 fulgte et brat fald i marts og de kommende måneder, hvor Rosendahl Design Group fra den ene dag til den anden oplevede 30-40% omsætningsnedgang. I løbet af sommeren rettede salget sig op grundet generelt positive markedstendenser som følge af staycation og gunstigt forbrug i forbindelse med projekter i hjemmet og generel opgradering af design til bord og hjem. Endvidere blev salget trukket op af gode kommercielle nyheder og en stærk markedsføringsplan, og med et stabilt andet halvår og en flot slutspurt frem mod årets afslutning endte 2020 langt bedre end forventet. Da det så sværest ud i ved udgangen af Q1, havde vi ikke forudset, at året ville ende med 24 M DKK vækst i omsætning svarende til 4% brutto for Rosendahl Design Group inkl. datterselskaber.

Resultatet er i lighed med året før ekstraordinært påvirket af afskrivninger i forbindelse med opkøbet af Kähler i 2018. Dertil kommer en ekstraordinær påvirkning af omkostninger som følge af årets mange omstruktureringer. Derfor er det også særligt tilfredsstillende at kunne rapportere en stærk fremgang på brutto 16 M DKK på EBITDA for Rosendahl Design Group A/S inkl. datterselskaber. Det viser, at virksomhedens evne til omstilling og tilpasning af omkostninger også har materialiseret sig direkte på bundlinjen.

Rosendahl Design Group søgte at handle hurtigt og rettidigt i Corona-krisens første faser og gennemførte derfor en række omkostningsreducerende tiltag i særligt Q2. Organisationen blev tilpasset det faldende aktivitetsniveau, så der blev sikret en balance mellem udgifter og indtægter på et tidspunkt, hvor konsekvenserne for branchen og virksomheden var ukendte.

I løbet af sommeren begyndte en række markedstrends at slå igennem. Corona-pandemien bidrog til at flytte fokus til boligindretning og fornyelse og forskønnelse af hjemmet, og samtidig begyndte forbrugerne at søge tilbage mod brands med stærke rødder, gode fortællinger, høj kvalitet og klarsikerstatus. Forøget fokus på holdbarhed, levetid og bæredygtighed har også givet Rosendahl Design Group medvind på trods af manglende fejring af fødselsdage, konfirmationer, bryllupper og andre højdepunkter, hvor gaveartikler fra vores ni brands typisk præger gavebordet.

Niveauet for omsætning og EBITDA ligger over vores forventninger til top linje og driftsresultat, som for 2020 var forventet negativt påvirket i større grad af Corona-krisen. På trods af organisk vækst i årets begyndelse blev en egentlig forventning til omsætning og driftsresultat ikke inkluderet i sidste års beretning. Dette skyldtes, at den ekstraordinære nedlukning af samfundet samt uforudsigeligheden i markedet og uvisheden om krisens omfang gjorde det vanskeligt at planlægge og forudsige på både kort og lang sigt.

Faktorer, der har påvirket 2020 negativt:

- Væsentlige valutatab på NOK
- Omkostninger til omstruktureringer bl.a. i forbindelse med en nødvendig nedskæring og andre omkostningstilpasninger som følge af den kritiske situation i foråret. Tilpasninger, som vi i 2021 forventer at se fuldårseffekten af, og som forventes at understøtte målsætningen om profitabel vækst i år.

Omvendt påvirker en række faktorer 2020-resultatet positivt og forventes endvidere at bidrage yderligere positivt fremadrettet:

- Et vigtigt hjørneflag i de kommende års strategi er optimering af processer for dermed at bringe virksomheden i stand til at levere vækst uden at øge omkostningsbasen væsentligt. Flere projekter med dette omdrejningspunkt blev igangsat i 2020, hvilket bl.a. bidrog til, at varelageret blev nedbragt med 44 M DKK ift. 2019. Tiltagene, der forventes at levere yderligere omkostningsreduktioner de kommende år, omfatter bl.a.:
 - *Optimering af S&OP*
 - *Bedre digitale systemer til forecasting og commercial planning*
 - *Nyt WMS på lager-faciliteter*
- Endvidere blev likviditeten i årets løb forbedret med 90 M DKK.
- Gæld er afviklet, soliditeten forbedret og de dystre forudsigelser om en udfordret likviditet, som virksomheden så ind i ved offentliggørelse af sidste års rapport, blev ikke materialiseret.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Corona-pandemien og nedlukningen af samfund verden over har udfordret alle dele af vores værdikæde – leverandører, distributionskanaler, samarbejdspartnere og kunder – og vi forventer i 2021 fortsat hård konkurrence, konsolideringer og stærkt fokus på effektiv og robust supply chain. Som følge af udfordringer i forsyningskæden, som sås allerede under Corona-krisen, og efterfølgende høje fragtrater, der ventes at vare ved i en lang periode, ser Rosendahl Design Group som led i sin strategi også ind i tilpasning af forsyningskæden fremadrettet.

På den anden side ser vi også, at 2021 er begyndt særdeles positivt på trods af nedlukning især i Danmark og virksomhedens Retail-kanal. Således satte Rosendahl Design Group i første kvartal omsætningsrekord, og især på det svenske og tyske marked performer virksomheden stærkt på Pure Online-kunder, hvilket ligger fint i tråd med ambitionen om, at den største del af væksten skal hentes udenfor de traditionelle hjemmemarkeder, herunder navnlig Tyskland og Sverige samt lande udenfor Skandinavien. Sideløbende fastholdes fokus på at servicere de etablerede markeder i Danmark og Norge med ambition om også der at vinde markedsandele. Som følge af virksomhedens strategi forventer vi, at det især vil være de digitale kanaler, der vil bidrage positivt til udviklingen, og derfor har vi også i 2020 investeret markant i dette område, hvilket intensiveres i 2021, hvor vi har fortsat arbejdet med at lancere en helt ny digital platform, hvor porteføljens ni brands skal samles i et stærkt kommercielt univers.

Samtidig fortsætter vi med at styrke den digitale motor og det digitale kompetenceniveau i Rosendahl Design Group, så vi kan servicere de kunder i detalledet, som også har intensiveret deres digitale udvikling. Vores ambition er uændret at være den foretrukne samarbejdspartner, som kan levere produkter, indhold og data, der giver os selv og vores forhandlere konkurrencemæssige fordele.

Baseret herpå er vores forventning til 2021, at såvel omsætning som EBITDA vil ligge på niveau med 2020-resultaterne, dvs. en omsætning mellem 575-585 M DKK i Rosendahl Design Group og datterselskaber, forventeligt med EBITDA på 10-11%.

VORES FORRETNING

HOVEDAKTIVITET

ET AF DANMARKS MEST MANGFOLDIGE DESIGNHUSE

Rosendahl Design Group er blandt Danmarks førende og mest toneangivende designhuse med aktiviteter fordelt på en række lande. Vores mål er at udvikle nyt, holdbart design og bevare og genopdage klassikere til salg i Skandinavien og på andre udvalgte markeder.

Virksomheden rummer i alt ni brands;
Rosendahl, Holmegaard, Kay Bojesen Denmark, GLOBAL, Bjørn Wiinblad, Arne Jacobsen Clocks, JUNA, Lyngby Porcelæn og Kähler.

Vores design sælges gennem detailhandlen og i stigende grad via onlinebutikker til tusindvis af kunder hvert år. Koncernen udgøres endvidere af et søsterselskab – RDG Property ApS – som primært forestår ejendomsdrift af virksomhedens hovedsæde i Hørsholm.

UDVIKLINGSAKTIVITETER

Rosendahl Design Group arbejder med løbende produktudvikling af nye design. I processen genopdager og skaber vi dansk design, og derfor er vores designfunktion og viden en essentiel ressource for virksomheden. Det er en central del af vores rekruttering og employer brand, at vi til stadighed tiltrækker dygtig og specialiseret arbejdskraft indenfor formgivning, innovation og markedsføring.

SOLID FORANKRING I NORDEN – MED INTERNATIONALT UDSYN

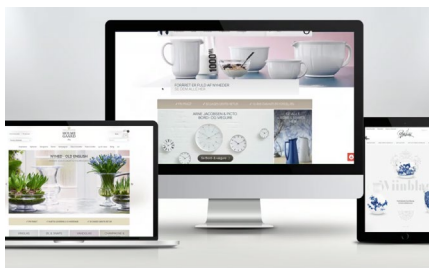
Dansk design har i mange år været internationalt anerkendt for sit stramme formsprog og fokus på funktion. Siden slutningen af 1990'erne har vi eksporteret dansk design til primært Nordeuropa samt til Japan og USA. Størstedelen af omsætningen ligger fortsat i Danmark (53% i 2020), mens Norge som det største eksportmarked i 2020 udgjorde 25% af vores omsætning. Sverige og Tyskland er vores øvrige fokusmarkeder, som vi servicerer via egne medarbejdere, og hvor vi i såvel 2020 som i begyndelsen af 2021 ser en stor vækst især blandt digitale kunder.

Mens forbrugerne tidligere orienterede sig primært i de fysiske butikker i detailledet, er købsrejsen i dag mere flydende. En stigende del af salget af designartikler sker ikke bare digitalt men fra mobile platforme, og det er blevet en naturlig forventning fra slutkundernes side, at de frit kan vælge, om de vil købe produkterne direkte hos producenten eller i detailhandlen.

Digitale teknologier og intelligent anvendelse af data bliver således en stadigt mere afgørende del af vores forretningsstrategi. Det er fortsat en central prioritet for os at være den bedst mulige digitale partner for vores forhandlere, samtidig med at vi understøtter kundernes behov for at lade sig inspirere og handle online. For at imødekomme dette fortsætter virksomheden sit målrettede arbejde frem mod lanceringen af en fælles platform på tværs af brands.



Udvikling af koncepter og produkter



Salg og markedsføring



Levering fra fabrik til butik

VISION / MISSION

VISION

To become
the preferred
international
interior design
house among
retailers and
consumers

MISSION

We preserve
and develop
Danish Design
Icons to make
them available
for the many

VORES HISTORIE

Fortællingen om Rosendahl Design Group tager sin begyndelse i 1984, da Erik Rosendahl grundlægger Rosendahl A/S, og i løbet af årene er designhistorie og kulturarv vokset sammen med moderne klassikere.

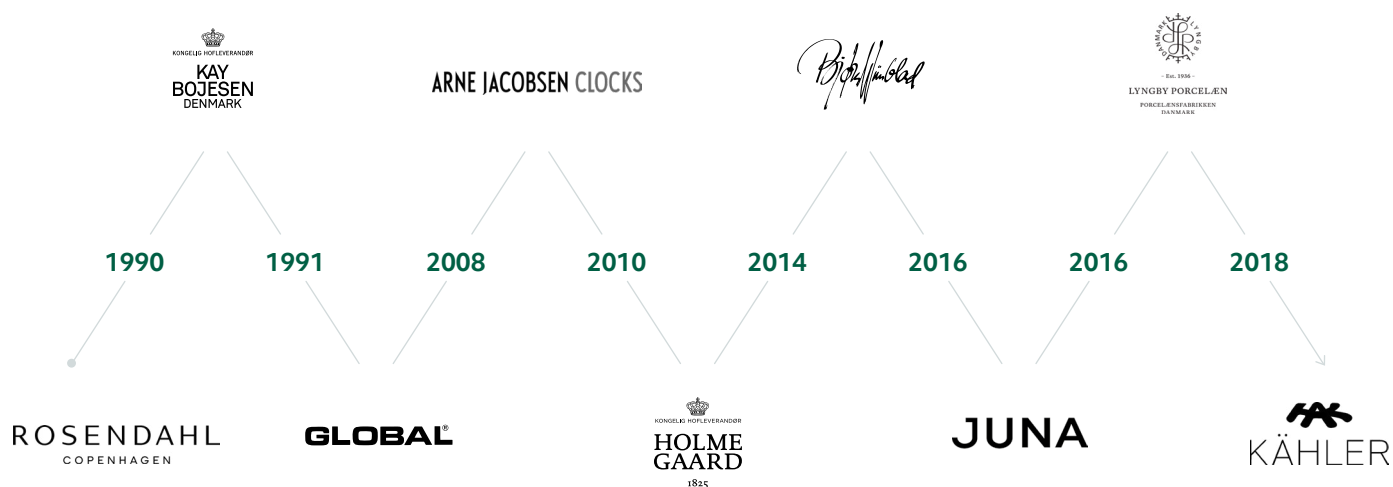
Hvad der ser dagens lys som en agenturvirksomhed, har siden udviklet sig til det største danskejede designhus og til en af landets stærkeste producenter af design til bord og hjem.

Gennem to generationer har Rosendahl-familien genopdaget, udviklet og bevaret dansk design med det formål at gøre det muligt for alle at indrette deres hjem med designprodukter af høj kvalitet, der bliver til i et tæt samarbejde med en række førende designere.



Grunden blev lagt med blandt andet et agentur for finske iittala, som Erik Rosendahl opbyggede på det danske marked. Med egne brands blev virksomheden til et egentligt designhus med et klart kommercielt fokus, og i 2010 skifter virksomheden navn til Rosendahl

Design Group A/S, da porteføljen er vokset til fem brands. Mod på mere og ambitioner om at tilbyde den fulde palet af livsstilsprodukter til hjemmet, til bordet og til køkkenet har siden ført til yderligere opkøb og vækst, så familien i dag tæller ni ikoniske brands.





DESIGNET TIL AT TAGE ANSVAR



SAMFUNDSANSVAR I ROSENDAHL DESIGN GROUP

Som international designvirksomhed, som arbejdsgiver med ansatte i adskillige lande og som forretningspartner med leverandører over hele verden tager vi aktivt ansvar for den påvirkning, vi har på såvel miljø og klima som på de mennesker, vores forretning er berøring med. Ingen virksomhed noget sted i verden er i stand til at løse de komplekse udfordringer, kloden står overfor, på egen hånd. Dette gælder også for Rosendahl Design Group, for det er i tæt samarbejde med leverandører, kunder, medarbejdere, interesseorganisationer og andre partnere, at vi kan gøre en forskel.

Rejsen fra råvarer over forarbejdning og transport til færdige produkter, som slutkunderne pakker ud derhjemme eller giver videre som gaver til glæde og gavn, er lang og involverer adskillige processer og led over hele kloden. Da alle dele af dette forløb potentielt indebærer risici for at påvirke mennesker og miljø, ser vi det som vores ansvar at arbejde målrettet for at øge vores viden om denne rejse og løbende forbedre gennemsigtigheden, så vi kan handle bevidst og effektivt for at minimere disse risici. Ikke bare hos os selv og i egne processer men også hos leverandører, transportører og øvrige partnere samt gøre det nemmere også for slutkunderne at træffe oplyste, ansvarlige valg.

SYSTEMATISK TILGANG TIL SAMFUNDSANSVAR

Vores mål er både forebyggende og fremadskuende. Vi ønsker at identificere potentielle forbedringsområder indenfor leverandørudvælgelse og -udvikling, produktion, anvendelse af råmaterialer, transport, CO2-udledning og affaldshåndtering mv. For at strukturere og målrette vores indsats arbejder vi systematisk inden for rammerne af FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling – UN Sustainable Development Goals – SDG'erne. Vi har udvalgt de verdensmål, hvor vi har vurderet, at vi som virksomhed potentielt har den største impact, negativ såvel som positiv. I 2020 har vi tilføjet Verdensmål 13: Klimaindsats som fokusområde, så vi øger bevidstheden internt og eksternt om virksomhedens klimaaftryk og vores mulighed for at forbedre dette.

FORSTÆRKET FOKUS PÅ VORES ANSVAR

Under udviklingen af Rosendahl Design Groups nye forretningsstrategi, som bestyrelsen vedtog december 2020, er CSR udpeget som et af virksomhedens fem prioriterede områder for de kommende år. Vores ansvarlighedsindsats er med andre ord en integreret del af den måde, vi arbejder på. Et hovedfokus i den nye strategi er at bringe CSR-relaterede emner, vinkler og overvejelser ind i alle dele af virksomheden og i al beslutningstagning. Også for at kommunikere mere åbent om de CSR-initiativer, vi arbejder med, i hvilken retning vi sigter og om de fremskridt, vi opnår.

Vi bestræber os på at være en mangfoldig arbejdsplads. I 2020 var kønssammensætningen i vores ledelse fire mænd (18%) og 18 kvinder (82%). Ved ansættelser og forfremmelser er vores grundlæggende holdning, at kvalifikationer altid vinder over køn.

Rosendahl Design Group's bestyrelse talte i 2020 tre personer, heraf to mænd og én kvinde. I forbindelse med en udvidelse og omlægning af bestyrelsen i 2021 blev fordelingen ændret til tre mænd og én kvinde. Vores holdning til kønssammensætning af bestyrelsen er den samme, som ved kønssammensætning i ledelsen. På baggrund af ændringerne i årets løb vil virksomheden i 2021 fastsætte måltal for det underrepræsenterede køn for såvel bestyrelse som øvrige ledelsesniveauer.

Den fulde afrapportering på Rosendahl Design Groups ansvarlighedsprioriteter og -initiativer samt fremskridt på disse kan findes på:

www.ipaper.rosendahl.dk/rdg-cop-rapport-2020

8 DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



12 RESPONSIBLE
CONSUMPTION
AND PRODUCTION



13 CLIMATE
ACTION



15 LIFE
ON LAND



RISIKO

Rosendahl Design Group er eksponeret for et bredt spænd af generiske finansielle og ikke-finansielle risici og muligheder. Anvendelsen af helhedsorienteret risikostyring er således et vigtigt ledelsesværktøj for Rosendahl Design Group. I tillæg til nedenstående redegør vi i vores COP-rapport nærmere for de væsentligste forretningsmæssige risici og tilhørende politikker og indsatsområder.

PRODUKTFEJL

En omfattende supply chain spredt over store dele af verden øger risikoen for produktfejl. Rosendahl Design Group arbejder derfor systematisk med at sikre, at alle vores produkter kan anvendes uden at medføre direkte sundhedsskade på mennesker. Produktionen i supply chain rummer risiko for f.eks. overskridelse af tilladte grænser for skadelige indholdsstoffer og sundhedsskade som følge af kemirester. I Rosendahl Design Group tester vi derfor systematisk vores produkter for sundhedsskadelige stoffer, gennemfører løbende stikprøvekontrol i produktionen og afgiver overensstemmelseserklæringer under dansk og international lovgivning for produkter, der kommer i kontakt med fødevarer.

MILJØ OG KLIMA

Rosendahl Design Group arbejder langsigtet og systematisk med at nedbringe sin miljøpåvirkning og med at sikre miljømæssig ansvarlighed i vores supply chain. Produktionen af vores varer kan påvirke miljøet på flere forskellige måder, herunder i form af CO₂-udledning fra energitung produktion med metal, glas og porcelæn eller i forbindelse med ukorrekt håndtering, styring og bortskaffelse af produktionsaffald, kemi og andre skadelige stoffer.

I Rosendahl Design Group arbejder vi altid i overensstemmelse med gældende miljøregler og internationalt anerkendte standarder og principper, som helt eller delvist gælder ansvar for miljø og klima, herunder blandt andet

UN Global Compact, amfori BSCI, amfori BEPI, FSC™ samt reglerne i REACH og WEEE. Disse retningslinjer bidrager til vores systematiske arbejde med at sikre, at både eksisterende og nye samarbejdspartneres produktion i forsyningskæden sker ansvarligt i forhold til miljø og klima. RDG har ligeledes opsat faste procedurer for identifikation, reduktion og håndtering af miljømæssige risici.

KONKURRENCEBEGRÆSENDE AFTALER

Et konkurrencepræget marked øger risikoen for konkurrencebegrænsende aftaler, f.eks. prisaftaler, opdeling af markedet og opdeling af forsyningskilder og leverandører. Læs om vores indsats på området i COP-rapporten for 2020.

OMDØMME

Det har stor betydning for Rosendahl Design Groups evne til at drive forretning, at vi agerer etisk og socialt ansvarligt, og at vi når de mål, vi sætter som virksomhed, på en ansvarlig måde. Rosendahl Design Group søger således i sin risikostyring at sikre, at virksomhedens omdømme ikke lider skade, men derimod løbende forbedres, så vores samarbejdspartnere har tillid til os. Vi søger endvidere gennem en struktureret tilgang til rekruttering og employer branding, at alle kandidater, der er i kontakt med os, får et positivt indtryk af os - uanset om dialogen fører til ansættelse hos Rosendahl Design Group eller ej.

YDERLIGERE

VALUTARISICI

Produktion og indkøb foretages udenfor Danmark, ligesom en signifikant del af omsætningen ligger udenfor Danmark og afregnes i andre valutaer end DKK med NOK som den væsentligste. Selskabet er således eksponeret for løbende udsving i valutakurser, hvilket medfører påvirkning af både resultat og pengestrømme. Der foretages løbende afdækning for at minimere risici. Dog har den samlede påvirkning i 2020 været signifikant, idet særligt udviklingen på NOK har medført betydelige valutakurstab, hvilket har haft væsentlig indflydelse på sidste års resultat, men også udsving i SEK og USD har påvirket årets resultat negativt.

Det vurderes primært at være Corona-krisen, der i 2020 har forårsaget udsving i valutaer, hvor selskabet er eksponeret – dette forventes stærkt begrænset i 2021 som følge af de løbende afdækninger.

Der foretages alene afdækning af pengestrømme og ikke spekulation.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er efter balancedagen ikke indtrådt forhold som forrykker vurderingen af årsrapporten.

ÅRSREGNSKAB



ROSENDAHL
DESIGN GROUP

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 -31.12.2020 for Rosendahl Design Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 -31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 06.05.2021

DIREKTION

Mette Maix
CEO

Lisbeth Dau
CFO

BESTYRELSE

Henrik Rosendahl
Formand

Jimmi Mortensen
Næstformand

Anna Lise Grandjean

Jacob Erik Holm



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Rosendahl Design Group A/S

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Rosendahl Design Group A/S for regnskabsåret 01.01.2020 -31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 -31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af

regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 06.05.2021

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Bjørn Winkler Jakobsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32127

Jens Serup
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne45825

RESULTATOPGØRELSE FOR 2020

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning | 1 | 546.335 | 531.300 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | (340.730) | (328.225) |
| Andre eksterne omkostninger | 2 | (75.178) | (80.832) |
| Bruttoresultat | | 130.427 | 122.243 |
| Personaleomkostninger | 3 | (94.393) | (91.960) |
| Af- og nedskrivninger | 4 | (18.564) | (18.967) |
| Driftsresultat | | 17.470 | 11.316 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 6.277 | 532 |
| Andre finansielle indtægter | 5 | 7.914 | 4.698 |
| Andre finansielle omkostninger | 6 | (16.565) | (10.482) |
| Resultat før skat | | 15.096 | 6.064 |
| Skat af årets resultat | 7 | (2.391) | (1.704) |
| Årets resultat | 8 | 12.705 | 4.360 |

BALANCE PR. 31.12.2020

AKTIVER

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 10 | 3.059 | 0 |
| Erhvervede lignende rettigheder | | 100.126 | 106.543 |
| Goodwill | | 58.470 | 63.709 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | 10 | 1.095 | 3.534 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 9 | 162.750 | 173.786 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 12.069 | 14.050 |
| Indretning af lejede lokaler | | 1.168 | 1.560 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse | | 1.588 | 1.193 |
| Materielle anlægsaktiver | 11 | 14.825 | 16.803 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 12.019 | 6.087 |
| Andre tilgodehavender | | 19.948 | 22.483 |
| Finansielle anlægsaktiver | 12 | 31.967 | 28.570 |
| Anlægsaktiver | | 209.542 | 219.159 |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 20.096 | 23.934 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | | 160.829 | 199.683 |
| Forudbetalinger for varer | | 714 | 1.228 |
| Varebeholdninger | | 181.639 | 224.845 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 154.683 | 151.282 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 72.687 | 70.708 |
| Andre tilgodehavender | | 3.193 | 6.201 |
| Periodeafgrænsningsposter | 13 | 1.499 | 3.036 |
| Tilgodehavender | | 232.062 | 231.227 |
| Likvide beholdninger | | 36.652 | 16.620 |
| Omsætningsaktiver | | 450.353 | 472.692 |
| Aktiver | | 659.895 | 691.851 |

BALANCE PR. 31.12.2020

PASSIVER

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|--------|----------------|----------------|
| Virksomhedskapital | 14, 15 | 3.950 | 3.950 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 8.887 | 3.156 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 3.240 | 0 |
| Overført overskud eller underskud | | 188.311 | 189.013 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | | 3.077 | 0 |
| Egenkapital | | 207.465 | 196.119 |
| Udskudt skat | 16 | 26.062 | 28.929 |
| Hensatte forpligtelser | | 26.062 | 28.929 |
| Bankgæld | | 106.250 | 127.500 |
| Anden gæld | | 6.325 | 2.691 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 17 | 112.575 | 130.191 |
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 17 | 21.250 | 21.250 |
| Bankgæld | | 129.620 | 152.459 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 963 | 1.269 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 51.075 | 46.618 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 46.177 | 36.221 |
| Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse | | 0 | 27.249 |
| Skyldige sambeskatningsbidrag | | 10.368 | 4.595 |
| Anden gæld | | 54.340 | 46.951 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 313.793 | 336.612 |
| Gældsforpligtelser | | 426.368 | 466.803 |
| Passiver | | 659.895 | 691.851 |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 18 | | |
| Eventualforpligtelser | 19 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 20 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter | 21 | | |
| Koncernforhold | 22 | | |

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2020

| | Virksomheds- kapital | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Reserve for udviklings- omkostninger |
|---|---------------------------------|---|---|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Egenkapital primo | 3.950 | 3.156 | 0 |
| Valutakursreguleringer | 0 | (345) | 0 |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 0 |
| Øvrige egenkapitalposter | 0 | 0 | 0 |
| Overført til reserver | 0 | 0 | 3.240 |
| Årets resultat | 0 | 6.076 | 0 |
| Egenkapital ultimo | 3.950 | 8.887 | 3.240 |

| | Overført overskud eller underskud | Forslag til udbytte for regnskabsåret | I alt |
|---|--|--|----------------|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Egenkapital primo | 189.013 | 0 | 196.119 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 0 | (345) |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 43 | 0 | 43 |
| Øvrige egenkapitalposter | (1.057) | 0 | (1.057) |
| Overført til reserver | (3.240) | 0 | 0 |
| Årets resultat | 3.552 | 3.077 | 12.705 |
| Egenkapital ultimo | 188.311 | 3.077 | 207.465 |

NOTER

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 1. Nettoomsætning | | |
| Danmark | 287.499 | 279.427 |
| Andre EU-lande | 119.445 | 106.540 |
| Andre europæiske lande | 114.142 | 123.955 |
| Øvrige lande | 25.249 | 21.378 |
| Geografiske markeder i alt | 546.335 | 531.300 |

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | |
| Lovpligtig revision | 280 | 269 |
| Skatterådgivning | 64 | 25 |
| Andre ydelser | 278 | 316 |
| | 622 | 610 |

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 3. Personaleomkostninger | | |
| Gager og lønninger | 83.777 | 79.300 |
| Pensioner | 6.951 | 7.425 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.319 | 1.509 |
| Andre personaleomkostninger | 2.346 | 3.726 |
| | 94.393 | 91.960 |

| | | |
|---|-----|-----|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 117 | 123 |
|---|-----|-----|

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Ledelsesvederlag | | |
| Direktion | 6.503 | 8.934 |
| Bestyrelse | 972 | 350 |
| | 7.475 | 9.284 |

NOTER

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 4. Af- og nedskrivninger | | |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 13.735 | 12.875 |
| Afskrivninger på materielle aktiver | 4.829 | 5.665 |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver | 0 | 427 |
| | 18.564 | 18.967 |

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 5. Andre finansielle indtægter | | |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 833 | 1.143 |
| Renteindtægter i øvrigt | 5 | 42 |
| Valutakursreguleringer | 6.404 | 2.779 |
| Øvrige finansielle indtægter | 672 | 734 |
| | 7.914 | 4.698 |

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 6. Andre finansielle omkostninger | | |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 1.018 | 438 |
| Renteomkostninger i øvrigt | 7.427 | 6.401 |
| Valutakursreguleringer | 6.516 | 1.575 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 1.604 | 2.068 |
| | 16.565 | 10.482 |

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 7. Skat af årets resultat | | |
| Aktuel skat | 5.258 | 4.595 |
| Ændring af udskudt skat | (2.867) | (2.891) |
| | 2.391 | 1.704 |

NOTER

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 8. Forslag til resultatdisponering | | |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 3.077 | 0 |
| Overført resultat | 9.628 | 4.360 |
| | 12.705 | 4.360 |

| | Færdiggjorte udviklings- projekter | Erhvervede lignende rettigheder | Goodwill | Udviklings- projekter under udførelse |
|-------------------------------------|---|--|-----------------|--|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 9. Immaterielle aktiver | | | | |
| Kostpris primo | 0 | 224.725 | 74.164 | 3.534 |
| Overførsler | 3.534 | 0 | 0 | (3.534) |
| Tilgange | 254 | 1.350 | 0 | 1.095 |
| Kostpris ultimo | 3.788 | 226.075 | 74.164 | 1.095 |
| Af- og nedskrivninger primo | 0 | (118.182) | (10.455) | 0 |
| Årets afskrivninger | (729) | (7.767) | (5.239) | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (729) | (125.949) | (15.694) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 3.059 | 100.126 | 58.470 | 1.095 |

10. Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter inkluderer direkte omkostninger i relation til udvikling, design og test af hjemmesider samt andre applikationer. Færdiggjorte projekter er taget i brug i regnskabsåret og bliver normalt afskrevet over 5 år. De afsluttede udviklingsprojekter vurderes at være en vigtig del af selskabets indtjening samt kommercielle strategi.

Ledelsen har ikke fundet indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi af selskabets udviklingsprojekter.

NOTER

| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle aktiver under udførelse |
|-------------------------------------|--|---|---|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 11. Materielle aktiver | | | |
| Kostpris primo | 55.462 | 3.764 | 1.193 |
| Tilgange | 2.438 | 62 | 1.588 |
| Afgange | (2.685) | 0 | (1.193) |
| Kostpris ultimo | 55.215 | 3.826 | 1.588 |
| Af- og nedskrivninger primo | (41.412) | (2.204) | 0 |
| Årets afskrivninger | (4.375) | (454) | 0 |
| Tilbageførsel ved afgang | 2.641 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (43.146) | (2.658) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 12.069 | 1.168 | 1.588 |

NOTER

| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Andre tilgode- havender |
|-------------------------------------|---|------------------------------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| 12. Finansielle aktiver | | |
| Kostpris primo | 2.931 | 22.483 |
| Overførsler | 201 | 0 |
| Tilgange | 0 | 94 |
| Afgange | 0 | (2.629) |
| Kostpris ultimo | 3.132 | 19.948 |
| Opskrivninger primo | 3.156 | 0 |
| Valutakursreguleringer | (345) | 0 |
| Overførsler | (201) | 0 |
| Andel af årets resultat | 6.190 | 0 |
| Regulering af interne avancer | 87 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 8.887 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 12.019 | 19.948 |

| | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|---|-------------------|-----------------|--------------------|
| Kapitalandele i dattervirksomheder | | | |
| Rosendahl Trading Co. Ltd. | Shenzhen, Kina | Ltd. | 100,0 |
| Rosendahl Design Group Norge AS | Oslo, Norge | AS | 100,0 |
| Rosendahl Design Group AB | Hørsholm, Danmark | AB | 100,0 |

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

NOTER

| | Antal | Pålydende værdi t.kr. | Nominel værdi t.kr. |
|-------------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| 14. Virksomhedskapital | | | |
| Aktier | 3.949.744 | 0,001 | 3.950 |
| Kostpris ultimo | 3.949.744 | | 3.950 |

| | Antal | Andel af virksomheds- kapital % |
|---|---------------|--|
| 15. Egne kapitalandele | | |
| Egne kapitalandele | 98.744 | 2,50 |
| Beholdning af egne kapitalandele | 98.744 | 2,50 |

Der er i april 2019 foretaget et køb af 98.744 stk. aktier med en nominel værdi pr. aktie på 1 kr. svarende til 2,5% af aktiekapitalen til en samlet købspris på 10.000 t.kr.

| | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 16. Udskudt skat | | |
| Immaterielle aktiver | 24.251 | 29.190 |
| Materielle aktiver | 428 | (359) |
| Varebeholdninger | 0 | 2.172 |
| Andre skattepligtige midlertidige forskelle | 1.383 | (2.074) |
| Udskudt skat i alt | 26.062 | 28.929 |

| | 2020 t.kr. |
|--------------------------------|-----------------------|
| Bevægelser i året | |
| Primo | 28.929 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | (2.867) |
| Ultimo | 26.062 |

NOTER

| | Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr. | Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr. |
|---------------------------------------|--|--|
| 17. Langfristede forpligtelser | | |
| Bankgæld | 21.250 | 106.250 |
| Anden gæld | 0 | 6.325 |
| | 21.250 | 112.575 |

| | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 18. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | | |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 37.310 | 40.267 |

19. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HRO Corporate ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

Herudover indgår selskabet i en verserende sag, hvor modpart har rejst krav på t.kr. 8.677. Det er ledelsens vurdering at det rejste krav hverken er juridisk eller fagligt begrundet, hvorfor det er sandsynligt at der ikke vil ske udbetaling af hele eller dele af det rejste krav.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld fra selskabet er udstedt virksomhedspantebrev på nominelt 50.000 t.kr. i følgende aktiver med regnskabsmæssige værdier pr. 31. december 2020: Tilgodehavender fra salg; 154.683 t.kr., varebeholdning; 181.639 t.kr., andre driftsmidler og inventar; 17.884 t.kr.

Herudover er der stillet betalingsgarantier for i alt 8.721 t.kr. og sikkerhed på 1.082 t.kr. fra Illums bolighus koncernen pr. balancedagen, samt et ejerpantebrev på 56.606 t.kr til sikkerhed for alt mellemværende med RDG Property ApS.

NOTER

21 Transaktioner med nærtstående parter

Hovedaktionær: RDG Holding ApS, 2970 Hørsholm

Alle transaktioner mellem nærtstående parter og Rosendahl Design Group A/S er indgået på markedsmæssige vilkår.

22. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

HRO Corporate ApS, 2970 Hørsholm

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

HRO Corporate ApS, 2970 Hørsholm

NOTER

| | |
|--|---|
| Bruttomargin (%) | $\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| EBIDTA-margin (korrigeret i 2019 og 2020) (%) | $\frac{\text{EBIDTA} \\ (\text{korrigeret i 2019 og 2020}) * 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Nettomargin (%) | $\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Egenkapitalforrentning (%) | $\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$ |
| Soliditetsgrad (%) | $\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$ |
| Nettoomsætning pr. medarbejder | $\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. antal medarbejdere}}$ |

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 / 112, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den

pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt

eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivets indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år
- Indretning af lejede lokaler 3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden. Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af

aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens §86 stk. 4, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse for selskabet, da selskabets pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.



ROSENDAHL
DESIGN GROUP

UDGIVET AF Rosendahl Design Group A/S
DESIGN & LAYOUT Sara Emilie Spon
BILLEDER Rosendahl Design Group A/S / Getty Images