

# Claire Group A/S

Marsvej 6-10, 7430 Ikast

CVR-nr. 51 83 27 28

## Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. april 2018

Dirigent:



.....



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Claire Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

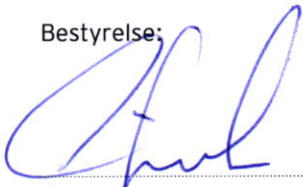
Ikast, den 20. april 2018

Direktion:



Anders Ejlskov Hust

Bestyrelse:



Claus Fisker  
formand



Anders Ejlskov Hust



Nikolaj Anders Hust

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Claire Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Claire Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 20. april 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Henrik S. Meldahl  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne28654

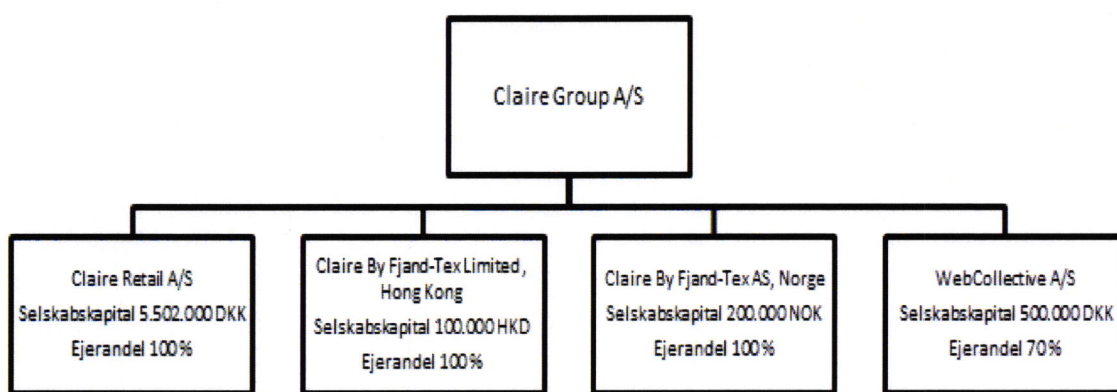
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Claire Group A/S
Adresse, postnr., by	Marsvej 6-10, 7430 Ikast
CVR-nr.	51 83 27 28
Stiftet	26. juni 1983
Hjemstedskommune	Ikast-Brande
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.claire.dk">www.claire.dk</a>
Telefon	97 15 31 22
Bestyrelse	Claus Fisker, formand Anders Ejlskov Hust Nikolaj Anders Hust
Direktion	Anders Ejlskov Hust
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	67.660	62.910	60.321	67.499	66.907
Resultat af ordinær primær drift	9.359	4.028	3.150	5.272	-4.837
Resultat af finansielle poster	-550	-562	-837	-1.409	-2.090
<b>Årets resultat</b>	<b>6.926</b>	<b>3.148</b>	<b>1.732</b>	<b>2.118</b>	<b>-7.440</b>
Balancesum	89.560	77.045	67.459	73.645	72.126
<b>Egenkapital</b>	<b>29.330</b>	<b>27.163</b>	<b>23.832</b>	<b>24.365</b>	<b>21.437</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	-2.494	-2.574	-2.040	-2.348	-172
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	11,2 %	5,6 %	4,5 %	7,2 %	-5,8 %
Soliditetsgrad	32,5 %	35,3 %	35,3 %	33,1 %	29,7 %
Egenkapitalforrentning	24,9 %	12,3 %	7,2 %	9,2 %	-29,1 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	77	77	79	71	69

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Claire Groups mission er at designe og udvikle tøj, der kan få de modebevidste kvinder og børn til at føle sig godt tilpas. Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i design og handel med modetøj, som sælges til eksterne detailhandlere og egne butikker.

Produkterne, som Claire Group selv forestår salget af, afsættes primært i Europa, hvor Skandinavien aftager den største andel.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen udviser et overskud på 6.926 t.kr. i 2017, hvilket er tilfredsstillende, med årets markedsvilkår. Egenkapitalen udgør 29.330 t.kr., og den totale balance for koncernen udgør 89.560 t.kr.

2017 har været præget af en forsat væksthase, der giver forventning om en øget indtjening i 2018.

Vi har i 2017 set en fastholdelse i vores fokus på at sikre rettidig betaling fra kunder samt styring af logistik og lager.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår styring af en produktion, som finder sted i forskellige verdensdele hos underleverandører, og som indenfor snævre tidsterminer skal leveres til kunderne. Denne del stiller særlige store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser.

### Særlige risici

#### *Produkt*risici

Koncernen udvikler årligt henholdsvis 5 børnetøjsskolektioner og 6 dametøjsskolektioner. Kollektionernes kommercielle succes afhænger af design og prispolitik samt evnen til at kunne opfylde kundernes krav til kvalitet og leveringstidspunkt.

#### *Valuta*risici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at nedbringe kommercielle valutarisici ved delvis afdækning. Afdækningen sker primært via valutaterminforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb indenfor de førstkomende 6-12 måneder. Der foretages udelukkende afdækning med kommerciel baggrund.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Vores, gennem mere end 25 år, og i særdeleshed siden 2009, stræben efter at forbedre vores virksomheds arbejde med Corporate Social Responsibility både i direkte og indirekte form, vil fremadrettet fortsat være en væsentlig del af vores hverdag.

I juni 2012 blev vi certificeret som Skandinaviens første, og hidtil eneste, mode- og beklædningsvirksomhed med den internationale etiske standard, SA 8000. Certificeringen dækker bl.a. overholdelse af gældende lov- og overenskomstkra, vores arbejdsmiljøarbejde samt håndteringen af løn og arbejdsforhold hos alle vores leverandører. Vores certificering bliver løbende fornyet ved ½ årlige anmeldte og uanmeldte audits.

Koncernen har ingen direkte produktionsaktivitet, hvorfor disponeringen i forhold til miljømæssige risici begrænses til den miljøpåvirkning, som transport af varer til Europa fra leverandører udgør. Siden 2013 har selskabet fokuseret på at øge andelen af søtransporten af varer fra tredjelande og er nu på 98 % søtransport af hjemtagne varer.

Underleverandørers evt. brug af farve, blege eller andre stoffer i produktionen kan udgøre en risiko, som selskabet har reduceret ved hver enkelt leverandørs tiltrædelse til Claires kemikalieprogram.

## Ledelsesberetning

Koncernen har siden medio 2009 øget den strategiske fokusering på CSR (Corporate Social Responsibility), og har udbredt den i forvejen stærke CSR-politik fra at omfatte leverandører til også at omfatte certificering af Claires arbejdsgange og domicil i Ikast.

Ansvarlighed, rettidig omhu og kvalitet er vores helt basale værdier, som vi vægter højt i alle daglige dispositioner.

Vores arbejde med social ansvarlighed sker via vores tilslutning til FN's Global Compact, der har fokus på menneskerettigheder, arbejdstagerforhold, miljø og korrupsion, og stiller krav om løbende forbedringer.

Vores arbejde med leverandørstyring sker via vores medlemskab af den europæiske organisation, BSCI (Business Social Compliance Initiative). Et koncept vi benytter til at kontrollere og dokumentere arbejdsforholdene hos vores leverandører tillige med Bureau Veritas, som pga. vores SA 8000 certificering kontrollerer, at vores CSR-politikker føres ud i livet i leverandørkæden, og at der sker opfølgning efter audit.

I 2014 kom ca. 76 % af vores BV (Buying Volume) fra leverandører, med et gennemført første audit og med resultat GOOD eller med ubetydelige småfejl, og i 2015 var tallet på 88 % efter samme målestok. For 2016 var vores mål nedsat til 66 % af Buying Volume på grund af overgang fra BSCI 1,0 konceptet til BSCI 2,0 med ændrede audit kategorier og deraf følgende reaktion fra leverandørerne på strammere regler. Alligevel realiserer vi 78 % i 2016 af Buying Volume med audit resultat GOOD, ubetydelige småfejl, eller A, B, C efter BSCI 2,0.

Målingen fra 2017 viser, at 80 % af varer fra risikolande kom fra fabrikker med audit resultat GOOD eller med ubetydelige småfejl = rating A, B eller C.

Vi inddrager miljøvenlige materialer, som f.eks. bambus, og anvender økologisk bomuld samt Oeko Tex 100 i vores kollektioner.

Læs CSR-programmet i sin helhed på vores website ([www.clairegroup.dk](http://www.clairegroup.dk)) og læs evt. vores Kommunikation On Progress rapport, som er offentliggjort på Global Compac's hjemmeside.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet i koncernen.

### Filialer i udlandet

i koncernen indgår det norske selskab, Claire By Fjand Tex, hvori drift af detailbutikker indgår.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer i 2018 et positivt resultat der er bedre end 2017.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
		<b>67.660.225</b>	<b>62.909.920</b>	<b>37.348.826</b>	<b>36.675.543</b>
13,3	Distributionsomkostninger	-44.983.758	-46.083.088	-19.606.080	-20.577.808
13,3	Administrations- omkostninger	-13.317.434	-12.798.850	-12.006.060	-10.328.046
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>9.359.033</b>	<b>4.027.982</b>	<b>5.736.686</b>	<b>5.769.689</b>
	Andre driftsomkostninger	-984.636	-60.933	-970.839	-2.048.775
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>8.374.397</b>	<b>3.967.049</b>	<b>4.765.847</b>	<b>3.720.914</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.098.411	302.077
4	Finansielle indtægter	843.285	1.066.545	682.608	979.359
5	Finansielle omkostninger	-1.393.664	-1.628.337	-1.712.666	-2.305.056
	<b>Resultat før skat</b>	<b>7.824.018</b>	<b>3.405.257</b>	<b>6.834.200</b>	<b>2.697.294</b>
6	Skat af årets resultat	-897.903	-257.252	183.607	450.711
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.926.115</b>	<b>3.148.005</b>	<b>7.017.807</b>	<b>3.148.005</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Claire Group A/S	7.017.807	3.148.005		
	Minoritetsinteresser	-91.692	0		
		<b>6.926.115</b>	<b>3.148.005</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Produktionsanlæg og maskiner	228.753	168.303	228.753	168.303
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.007.572	2.821.926	732.699	409.191
	Indretning af lejede lokaler	1.258.803	1.607.158	2	5.051
		<u>4.495.128</u>	<u>4.597.387</u>	<u>961.454</u>	<u>582.545</u>
8	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	27.490.790	27.072.339
	Andre værdipapirer og kapitalandele	200.000	100.000	200.000	100.000
	Andre tilgodehavender	494.944	300.044	494.944	300.044
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	65.301	165.922	43.852	137.185
		<u>760.245</u>	<u>565.966</u>	<u>28.229.586</u>	<u>27.609.568</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>5.255.373</u>	<u>5.163.353</u>	<u>29.191.040</u>	<u>28.192.113</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	1.288.066	1.407.963	1.288.066	1.407.963
	Varer under fremstilling	193.509	8.125	193.509	8.125
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	38.045.762	28.086.838	28.328.317	19.112.932
	Forudbetalinger for varer	0	2.617	0	0
		<u>39.527.337</u>	<u>29.505.543</u>	<u>29.809.892</u>	<u>20.529.020</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.532.323	16.370.727	8.294.442	8.062.630
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11.049.118	10.658.109	12.571.386	10.764.180
12	Udskudte skatteaktiver	6.000.952	5.044.756	5.856.012	4.819.975
	Andre tilgodehavender	238.410	292.333	22.693	112.209
9	Periodeafgrænsningsposter	1.323.135	1.726.398	799.617	882.334
		<u>32.143.938</u>	<u>34.092.323</u>	<u>27.544.150</u>	<u>24.641.328</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>12.633.582</u>	<u>8.283.755</u>	<u>8.114.704</u>	<u>4.504.557</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>84.304.857</u>	<u>71.881.621</u>	<u>65.468.746</u>	<u>49.674.905</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>89.560.230</u>	<u>77.044.974</u>	<u>94.659.786</u>	<u>77.867.018</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
10	Aktiekapital	10.166.000	10.166.000	10.166.000	10.166.000
	Overført resultat	18.955.587	16.996.780	18.955.588	16.996.781
	<b>Aktionærer i Claire Group</b>				
	<b>A/S' andel af egenkapital</b>	29.121.587	27.162.780	29.121.588	27.162.781
	Minoritetsinteresser	208.308	0	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>29.329.895</b>	<b>27.162.780</b>	<b>29.121.588</b>	<b>27.162.781</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
11	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	701.794	2.590.318	701.794	2.590.318
	Anden gæld	726.900	692.209	726.900	692.209
		<b>1.428.694</b>	<b>3.282.527</b>	<b>1.428.694</b>	<b>3.282.527</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	2.024.743	0	2.024.743
	Gæld til banker	30.349.703	21.722.460	28.804.567	15.917.431
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	137.933	0	137.933
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.909.117	12.509.545	10.983.980	10.176.920
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	14.769.275	13.927.496
	Skyldig selskabsskat	959.518	641.374	0	0
	Anden gæld	14.350.143	9.563.612	9.318.522	5.237.187
	Periodeafgrænsningsposter	233.160	0	233.160	0
		<b>58.801.641</b>	<b>46.599.667</b>	<b>64.109.504</b>	<b>47.421.710</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>60.230.335</b>	<b>49.882.194</b>	<b>65.538.198</b>	<b>50.704.237</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>89.560.230</b>	<b>77.044.974</b>	<b>94.659.786</b>	<b>77.867.018</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Valutarisici
- 17 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Koncern				Egenkapital i alt
		Aktiekapital	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	
	Egenkapital 1. januar 2016	10.166.000	13.665.599	23.831.599	0	23.831.599
	Overført via resultatdisponering	0	3.148.005	3.148.005	0	3.148.005
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	1.205.005	1.205.005	0	1.205.005
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.310.043	-1.310.043	0	-1.310.043
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	288.214	288.214	0	288.214
	<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	<b>10.166.000</b>	<b>16.996.780</b>	<b>27.162.780</b>	<b>0</b>	<b>27.162.780</b>
	Tilgang (afgang) af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed mv.	0	0	0	300.000	300.000
	Overført via resultatdisponering	0	7.017.807	7.017.807	-91.692	6.926.115
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-2.171.908	-2.171.908	0	-2.171.908
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-3.701.400	-3.701.400	0	-3.701.400
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	814.308	814.308	0	814.308
	<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>10.166.000</b>	<b>18.955.587</b>	<b>29.121.587</b>	<b>208.308</b>	<b>29.329.895</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed		I alt
		Aktiekapital	Overført resultat	
	Egenkapital 1. januar 2016	10.166.000	13.665.600	23.831.600
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	3.148.005	3.148.005
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	1.205.005	1.205.005
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.310.043	-1.310.043
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	288.214	288.214
	<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	<b>10.166.000</b>	<b>16.996.781</b>	<b>27.162.781</b>
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	7.017.807	7.017.807
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-2.171.908	-2.171.908
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-3.701.400	-3.701.400
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	814.308	814.308
	<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>10.166.000</b>	<b>18.955.588</b>	<b>29.121.588</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2017	2016
	Årets resultat	6.926.115	3.148.005
19	Reguleringer	3.491.769	2.938.818
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	10.417.884	6.086.823
20	Ændring i driftskapital	-1.444.874	-1.206.938
	Pengestrømme fra primær drift	8.973.010	4.879.885
	Renteindbetalinger m.v.	843.285	1.050.049
	Renteudbetalinger m.v.	-1.297.462	-1.405.313
	Betalt/refunderet selskabsskat	-694.132	-749.163
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.824.701</b>	<b>3.775.458</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.493.849	-2.574.395
	Salg af materielle anlægsaktiver	229.875	168.290
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-400.000	-158.620
	Salg af finansielle anlægsaktiver	198.433	302.296
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-2.465.541</b>	<b>-2.262.429</b>
	Nettoudvikling på mellemregning med tilknyttede virksomheder	-356.959	224.958
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-3.974.778	-2.024.909
	Ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	-3.701.400	-1.310.043
	Tilgang på minoritetsinteresser	300.000	0
	Ændring i gæld til factoringsselskab	-2.824.190	3.762.163
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-10.557.327</b>	<b>652.169</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-5.198.167</b>	<b>2.165.198</b>
	Likvider 1. januar	-2.920.024	-6.163.517
	Valutakursregulering	-1.903.439	1.078.295
21	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-10.021.630</b>	<b>-2.920.024</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Claire Group A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### *Udenlandske dattervirksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter tøj, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

###### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter.

###### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

###### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

###### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

###### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I koncernens resultatopgørelse indregnes resultatandele efter skat i associerede virksomheder efter eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver, som består af andre tilgodehavender og deposita måles til kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Datter- og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til den negative indre værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgs- sum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpema- terialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostnin- ger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indi- kation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der forelig- ger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikosty- ringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs- erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sik- kerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Nøgletal**

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Usikkerhed om indregning og måling

Moderselskabet og koncernen har indregnet et udskudt skatteaktiv på 6.001 t.kr., hvoraf 4.725 t.kr. kan henføres til tidligere års skattemæssige underskud i Danmark til fremførsel. Målingen af skatteaktivet er baseret på ledelsens forventninger til fremtidige resultater og dermed muligheden for at anvende de skattemæssige underskud. Der er knyttet usikkerhed til målingen af skatteaktiverne, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud i høj grad afhænger af sambeskatningskredsens fremtidige indtjening.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>3 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.179.328	2.190.426	435.055	944.561
	<u>2.179.328</u>	<u>2.190.426</u>	<u>435.055</u>	<u>944.561</u>

Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
Produktionsomkostninger	71.406	4.847	50.370	4.847
Distributionsomkostninger	1.961.882	2.062.615	238.644	816.750
Administrationsomkostninger	146.041	122.964	146.041	122.964
	<u>2.179.329</u>	<u>2.190.426</u>	<u>289.014</u>	<u>821.597</u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	427.621	663.204	530.913	608.680
Andre finansielle indtægter	415.664	403.341	151.695	370.679
	<u>843.285</u>	<u>1.066.545</u>	<u>682.608</u>	<u>979.359</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	58.644	728.144	866.390
Andre finansielle omkostninger	1.393.664	1.569.693	984.522	1.438.666
	<u>1.393.664</u>	<u>1.628.337</u>	<u>1.712.666</u>	<u>2.305.056</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.012.276	774.684	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-152.495	-560.906	-221.729	-494.185
Regulering af skat vedrørende tidligere år	38.122	43.474	38.122	43.474
	<u>897.903</u>	<u>257.252</u>	<u>-183.607</u>	<u>-450.711</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 7 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2017	1.710.718	23.371.722	5.911.773	30.994.213
Valutakursreguleringer	0	-340.693	-214.050	-554.743
Tilgange	110.510	1.931.163	452.176	2.493.849
Afgange	-1.087.561	-7.826.290	-2.526.675	-11.440.526
Kostpris 31. december 2017	733.667	17.135.902	3.623.224	21.492.793
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	1.542.415	20.549.796	4.304.615	26.396.826
Valutakursreguleringer	0	-164.443	-105.676	-270.119
Afskrivninger	50.060	1.519.767	609.501	2.179.328
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.087.561	-7.776.790	-2.444.019	-11.308.370
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	504.914	14.128.330	2.364.421	16.997.665
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>228.753</b>	<b>3.007.572</b>	<b>1.258.803</b>	<b>4.495.128</b>

kr.	Modervirksomhed			
	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2017	1.710.718	19.363.264	2.819.695	23.893.677
Tilgange	110.510	703.454	0	813.964
Afgange	-1.087.561	-7.508.107	-1.714.854	-10.310.522
Kostpris 31. december 2017	733.667	12.558.611	1.104.841	14.397.119
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	1.542.415	18.954.073	2.814.644	23.311.132
Afskrivninger	50.060	379.946	5.049	435.055
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.087.561	-7.508.107	-1.714.854	-10.310.522
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	504.914	11.825.912	1.104.839	13.435.665
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>228.753</b>	<b>732.699</b>	<b>2</b>	<b>961.454</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2017	354.000	300.044	165.922	819.966
Valutakursreguleringer	0	0	-7.288	-7.288
Tilgange	100.000	300.000	0	400.000
Afgange	0	-105.100	-93.333	-198.433
Kostpris 31. december 2017	454.000	494.944	65.301	1.014.245
Værdireguleringer 1. januar 2017	-254.000	0	0	-254.000
Værdireguleringer 31. december 2017	-254.000	0	0	-254.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>200.000</b>	<b>494.944</b>	<b>65.301</b>	<b>760.245</b>

Andre værdipapirer og kapitalandele består af kapitalandele i unoterede selskaber, som er optaget til kostpris med fradrag af skønnede nedskrivninger.

kr.	Modervirksomhed				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2017	79.361.294	354.000	300.044	137.185	80.152.523
Tilgange	700.000	100.000	300.000	0	1.100.000
Afgange	0	0	-105.100	-93.333	-198.433
Kostpris 31. december 2017	80.061.294	454.000	494.944	43.852	81.054.090
Værdireguleringer 1. januar 2017	-52.288.955	-254.000	0	0	-52.542.955
Valutakursreguleringer	-2.171.908	0	0	0	-2.171.908
Modtaget udbytte	-1.208.051	0	0	0	-1.208.051
Årets resultat	2.376.271	0	0	0	2.376.271
Årets værdireguleringer	722.139	0	0	0	722.139
Værdireguleringer 31. december 2017	-52.570.504	-254.000	0	0	-52.824.504
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>27.490.790</b>	<b>200.000</b>	<b>494.944</b>	<b>43.852</b>	<b>28.229.586</b>

Andre værdipapirer og kapitalandele består af kapitalandele i unoterede selskaber, som er optaget til kostpris med fradrag af skønnede nedskrivninger.

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
Claire Retail A/S	A/S	Ikast-Brande	100,00 %
Claire by Fjand-TEX Norge AS	AS	Oslo, Norge	100,00 %
Claire By Fjand-TEX Limited	Ltd.	Hong Kong	100,00 %
WebCollective A/S	A/S	Ikast-Brande	70,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje med 641 t.kr., markedsføringsomkostninger med 566 t.kr. og øvrige med 116 t.kr.

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder markedsføringsomkostninger med 566 t.kr. og øvrige med 233 t.kr.

kr.	Modervirksomhed	
	2017	2016
<b>10 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 10.166 stk. a nom. 1.000,00 kr.	10.166.000	10.166.000
	<u>10.166.000</u>	<u>10.166.000</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 10.166.000 kr. de seneste 5 år.

#### 11 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2017	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	701.794	0	701.794	0
Anden gæld	726.900	0	726.900	0
	<u>1.428.694</u>	<u>0</u>	<u>1.428.694</u>	<u>0</u>
kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2017	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	701.794	0	701.794	0
Anden gæld	726.900	0	726.900	0
	<u>1.428.694</u>	<u>0</u>	<u>1.428.694</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-5.044.756	-4.191.959	-4.819.975	-4.037.576
Årets udskudte skat	-152.495	-560.906	671.291	-494.185
Anden udskudt skat	-803.701	-291.891	-1.707.328	-288.214
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>-6.000.952</b>	<b>-5.044.756</b>	<b>-5.856.012</b>	<b>-4.819.975</b>
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	-446.254	-456.760	-329.181	-410.908
Tilgodehavender	-54.588	54.977	0	0
Varebeholdninger	26.721	-216.233	0	0
Gældsforpligtelser	-11.308	-51.569	-11.308	-51.569
Skattemæssigt underskud	-4.724.681	-4.380.965	-4.724.681	-4.380.965
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-790.842	5.794	-790.842	23.467
	<b>-6.000.952</b>	<b>-5.044.756</b>	<b>-5.856.012</b>	<b>-4.819.975</b>
Tidspunkt for udligning af udskudt skat forventes at blive:				
0-1 år	-956.196	-1.539.984	-1.036.037	-1.315.203
> 1 år	-5.044.756	-3.504.772	-4.819.975	-3.504.772
	<b>-6.000.952</b>	<b>-5.044.756</b>	<b>-5.856.012</b>	<b>-4.819.975</b>

### 13 Personalemkostninger

Personalemkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
Produktion	5.838.283	5.412.316	5.236.665	5.412.316
Distribution	26.682.513	27.191.445	12.042.317	12.467.251
Administration	4.996.544	4.494.661	4.996.544	3.769.566
	<b>37.517.340</b>	<b>37.098.422</b>	<b>22.275.526</b>	<b>21.649.133</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	77	77	36	34

#### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 1.975 t.kr. (2016: 1.869 t.kr.).

#### Modervirksomhed

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 1.975 t.kr. (2016: 1.869 t.kr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Til sikkerhed for datterselskabet, Claire Retail A/S' bankengagement i Nykredit er der afgivet ulimiteret selvskyldnerkaution. Pr. 31. december 2017 udgør kautionsforpligtelsen 318 t.kr.

##### Modervirksomhed

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse og leasingforpligtelse med i alt 32.271 t.kr. (2016: 28.397 t.kr.) i uopsigelige kontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 61 mdr.

Der er gennem koncernens pengeinstitut stillet bankgaranti overfor huslejeforpligtelser med 314 t.kr. (2016: 340 t.kr.)

##### Modervirksomhed

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 3.863 t.kr. (2016: 5.061 t.kr.) i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 38 mdr. samt leasingforpligtelse med i alt 1.128 t.kr. (2016: 921 t.kr.).

Moderselskabet har stillet garanti overfor Claire Retail's udlejere for huslejeforpligtelser med 3.000 t.kr. (2016: 4.671 t.kr.)

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for betaling af danske selskabsskatter, kildeskatter på renter, royalties og udbytter indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse overfor SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab (Hust Holding 2010 ApS, CVR-nr. 33 04 40 46). Eventuelle senere korrektioner vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### 15 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens og moderselskabets gæld over for pengeinstitutter er der stillet virksomhedspant med sikkerhed i koncernens aktiver for en samlet værdi af 22.000 t.kr. (2016: 22.000 t.kr.) Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 39.065 t.kr. (2016: 29.174 t.kr.) Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

- Materielle anlægsaktiver, 961 t.kr.
- Varebeholdninger, 29.810 t.kr.
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, 8.294 t.kr.

Af tilgodehavender fra salg er 7.422 t.kr. (2016: 7.769 t.kr.) efterstillet factoringsselskabets sikkerhed.

Moderselskabet og koncernens pengeinstitut har transport i sikringskonti hos factoringsselskab med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på henholdsvis 3.545 t.kr. og 5.131 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til factoringsselskaber har moderselskabet og koncernen afgivet sikkerhed i tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på 7.422 t.kr. og 12.824 t.kr.

Moderselskabet og koncernen har udstedt betalingsgarantier på 887 t.kr. (2016: 0 t.kr.). Sådanne garantier udstedes som led i normal forretningsforløb indenfor branchen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Valutarisici

##### Forventede fremtidige transaktioner

Moderselskabet og koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er under 12 måneder.

Der er indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varesalg i NOK for i alt 20.060 t.NOK og 5.000 t.USD mod danske kroner, og kurssikring af fremtidigt varekøb i USD 6.000 t.USD mod danske kroner.

I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på ca. 3.595 t.kr. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

#### 17 Nærtstående parter

Claire Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Anders Hust Holding ApS	Ikast	Kapitalbesiddelse
Hust Holding 2010 ApS	Ikast	Ultimativ ejer

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Hust Holding 2010 ApS	Ikast	Marsvej 6 - 10, 7430 Ikast

##### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2017	2016
<b>Koncern</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	427.621	663.204
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	58.644
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11.049.118	10.658.109
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	530.913	608.680
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	728.144	866.390
Markedsføringsomkostninger	336.000	0
Indtægter i form af koncernbidrag	17.389.552	14.666.977
Huslejeindtægter	52.000	36.000
Salg af materielle anlægsaktiver	879.712	2.441.765
Salg af varer	44.040.713	47.647.155
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.571.386	10.764.180
Gæld til tilknyttede virksomheder	14.769.275	13.927.496

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2017	2016
<b>18 Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	7.017.807	3.148.005
	<u>7.017.807</u>	<u>3.148.005</u>
<b>19 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	2.179.328	2.190.426
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-97.719	-27.178
Finansielle indtægter	-843.285	-1.066.545
Finansielle omkostninger	1.393.664	1.628.337
Skat af årets resultat	1.012.276	774.684
Udskudt skat	-152.495	-560.906
	<u>3.491.769</u>	<u>2.938.818</u>
<b>20 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-10.021.794	-2.914.882
Ændring i tilgodehavender	3.295.590	-2.332.116
Ændring i leverandørgæld m.v.	5.281.330	4.040.060
	<u>-1.444.874</u>	<u>-1.206.938</u>
<b>21 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	12.633.582	8.283.755
Kortfristet gæld til banker	-30.349.703	-21.722.460
Kortfristet gæld til factoringsselskab	7.694.491	10.518.681
	<u>-10.021.630</u>	<u>-2.920.024</u>