

Claire Group A/S
Marsvej 6 - 10, 7430 Ikast

CVR-nr. 51 83 27 28

Årsrapport
2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25 / 7 2016



Anders Hust
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Koncernoversigt	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Claire Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

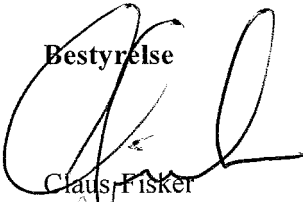
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

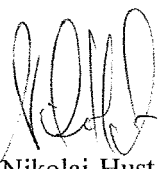
Ikast, den 25. april 2016

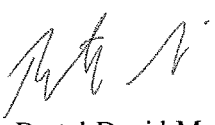
Direktion


Anders Hust

Bestyrelse


Claus Fisker
Formand


Nikolaj Hust


Bertel David Maigaard


Anders Hust

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionæren i Claire Group A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Claire Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Ikast, den 25. april 2016

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

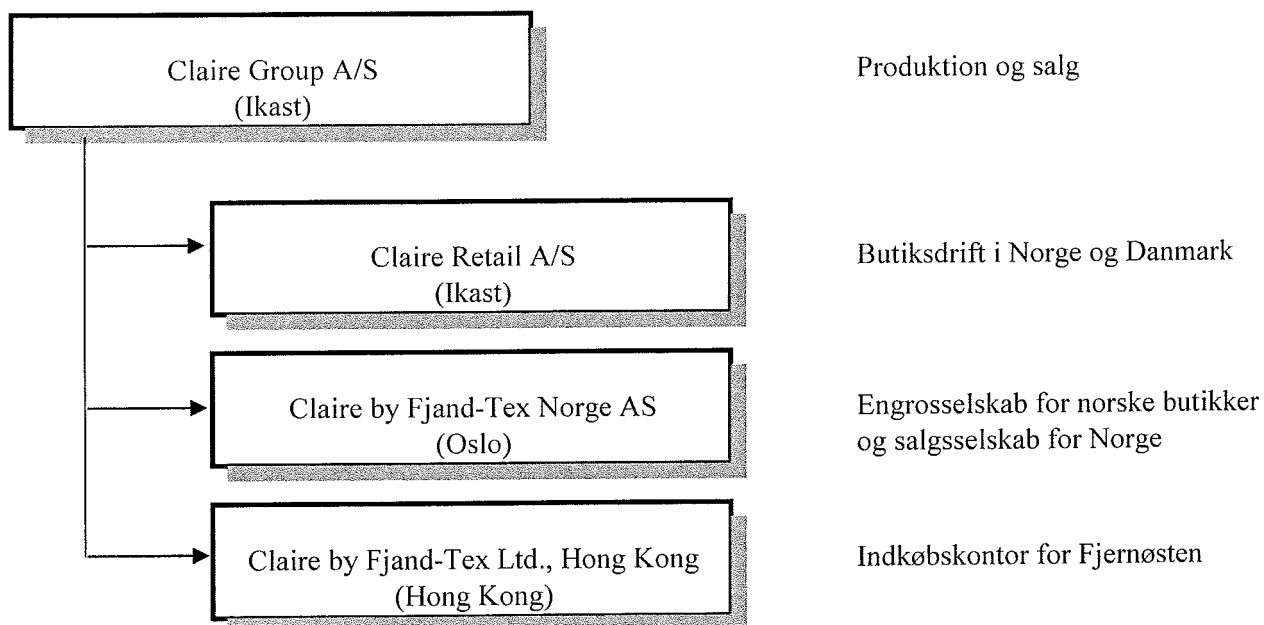


Allan Østergaard
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	Claire Group A/S Marsvej 6 - 10 7430 Ikast Telefon: 97153122 Hjemmeside: www.claire.dk CVR-nr.: 51 83 27 28 Stiftet: 1. januar 2010 Hjemsted: Hjemsted Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Claus Fisker, Formand Nikolaj Hust Bertel David Maigaard Anders Hust
Direktion	Anders Hust
Revision	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
Bankforbindelse	Danske Bank Dalgasgade 27 7400 Herning
Dattervirksomheder	Claire Retail A/S, Ikast-Brande Claire by Fjand-TEX Norge AS, Oslo, Norge Claire by Fjand-TEX Ltd., Hong Kong
Associeret virksomhed	CJAP AB, Helsingborg, Sverige

Koncernoversigt



Alle datterselskaber er 100 % ejede.

I Claire Retail A/S indgår den norske filial Claire Retail Norge med hjemsted i Bergen.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttoresultat	62.562	67.499	66.907	73.158	79.958
Resultat af ordinær primær drift	2.996	5.272	-4.837	-7.961	1.574
Finansielle poster, netto	-677	-1.409	-2.090	-2.242	-1.348
Årets resultat	1.732	2.118	-7.440	-7.539	-3.683
Balance:					
Balancesum	64.340	73.645	72.126	92.053	94.764
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.040	-2.348	-172	-1.672	-6.957
Egenkapital	23.831	24.365	21.437	29.634	38.802
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	7.009	10.435	4.725	-20	-6.388
Investeringsaktivitet	-1.911	302	1.693	43	-3.708
Finansieringsaktivitet	-9.331	-7.998	-6.993	13.491	-2.300
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	79	71	69	92	96
Nøgletal i %: *)					
Soliditetsgrad	37,0	33,1	29,7	32,2	40,9
Egenkapitalforrentning	7,2	9,2	-29,1	-22,0	-9,8

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Claire Groups mission er at designe og udvikle tøj, der kan få de modebevidste kvinder og børn til at føle sig godt tilpas. Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i design og handel med modetøj, som sælges til eksterne detailhandlere og egne butikker.

Produkterne, som Claire Group selv forestår salget af, afsættes primært i Europa, hvor Skandinavien aftager den største andel.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncernen har et indregnet skatteaktiv på 4,2 mio. kr., der primært er opstået som følge af skattemæssige underskud. Værdiansættelsen af skatteaktivet er afhængig af, at de tiltag ledelsen har iværksat til at opnå en forbedret indtjening kan realiseres.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen udviser et overskud på 1,7 mio. kr. for 2015, hvilket er tilfredsstillende, set i forhold til Claires afsætningsmarkeder og den kursmæssige modvind der har været på NOK og USD, som er væsentligste handelsvalutaer. Egenkapitalen udgør 23,8 mio. kr. og den totale balance for koncernen udgør 64,3 mio. kr.

Vi har i 2015 set en positiv udvikling i vores fokus på at sikre rettidig betaling fra kunder, hvilket har nedbragt debitorudeståender fra 18,5 mio. kr. til 12,7 mio. kr. Debitorer er dog også positivt påvirket af forskydning af salg på forårsvarer fra 2015 til 2016. Varelagre stiger med 4,0 mio. kr. som følge af tidligere afskibning af forårskollektionen fra Asien. Beløbet modsvares dog af en stigning i gæld til vareleverandører på 3,7 mio. kr. Sammen med årets resultat på 1,7 mio. kr. er det hovedårsagen til en positiv likviditet fra driften på 7,0 mio. kr.

Den positive likviditet er bl.a. brugt til at nedbringe langfristet gæld med 6,8 mio. kr.

Særlige risici

Produktrisici

Koncernen udvikler årligt henholdsvis 4 børnetøjskollektioner og 6 dametøjskollektioner. Kollektionernes kommercielle succes afhænger af design og prispolitik samt evnen til at kunne opfylde kundernes krav til kvalitet og leveringstidspunkt.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at nedbringe kommercielle valutarisici ved delvis afdækning. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb indenfor de førstkommende 6-12 måneder. Der foretages udelukkende afdækning med kommerciel baggrund.

Ledelsesberetning

Miljøforhold og produktansvarlighed

Vores, gennem mere end 25 år, og i særdeleshed siden 2009, stræben efter at forbedre vores virksomheds arbejde med Corporate Social Responsibility både i direkte og indirekte form, vil fremadrettet fortsat være en væsentlig del af vores hverdag.

I juni 2012 blev vi certificeret som Scandinaviens første, og hidtil eneste, mode- og beklædningsvirksomhed med den internationale etiske standard, SA 8000. Certificeringen dækker bl.a. overholdelse af gældende lov- og overenskomstkra, vores arbejdsmiljøarbejde samt håndteringen af løn- og arbejdsforhold hos vores leverandører uden for Europa. Vores certificering bliver løbende fornyet ved ½ årlige anmeldte og uanmeldte audits.

Koncernen har ingen direkte produktionsaktivitet, hvorfor disponeringen i forhold til miljømæssige risici begrænses til den miljøpåvirkning, som transport af varer til Europa fra leverandører udgør. Siden 2013 har selskabet fokuseret på at øge andelen af søtransporten af varer fra tredjelande og er nu på 98% søtransport af hjemtagne varer.

Underleverandørers evt. brug af farve-, blege- eller andre stoffer i produktionen kan udgøre en risiko, som selskabet har reduceret ved hver enkelt leverandørs tiltrædelse til Claires kemikalieprogram.

Koncernen har siden medio 2009 øget den strategiske fokusering på CSR (Corporate Social Responsibility), og har udbredt den i forvejen stærke CSR-politik fra at omfatte leverandører til også at omfatte certificering af Claires arbejdsgange og domicil i Ikast.

Ansvarlighed, rettidig omhu og kvalitet er vores helt basale værdier, som vi vægter højt i alle daglige dispositioner.

Vores arbejde med social ansvarlighed sker via vores tilslutning til FN's Global Compact, der har fokus på menneskerettigheder, arbejdstagerforhold, miljø og korrupsion, og stiller krav om løbende forbedringer.

Vores arbejde med leverandørstyring sker via vores medlemskab af den europæiske organisation, BSCI (Business Social Compliance Initiative), som hjælper os med at kontrollere og dokumentere arbejdsforholdene hos vores leverandører.

I 2014 kom ca. 76% af vores BV (Buying Volume) fra leverandører, der har gennemført 1. audit med resultatet GOOD eller med ubetydelige småfejl. For 2015 var samme mål ca. 85%, hvilket flot blev realiseret med en opnåelse af 88%.

Vi inddrager miljøvenlige materialer, som f.eks. bambus, og anvender økologisk bomuld samt Oeko-Tex 100 i vores kollektioner.

Læs CSR - programmet i sin helhed på vores website (www.clairegroup.dk) og læs evt. vores Kommunikation On Progress rapport, som er offentliggjort på Global Compac's hjemmeside.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår styring af en produktion, som finder sted i forskellige verdensdele hos underleverandører, og som indenfor snævre tidsterminer skal leveres til kunderne. Denne del stiller særlige store krav til vidensressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet i koncernen.

Den forventede udvikling

Ledelsen forventer i 2016 et positivt resultat, der er bedre end 2015.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Filialer i udlandet

I koncernen indgår den norske filial Claire Retail NUF, hvor aktiviteten består i drift af detailbutikker.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Claire Group A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske filialer, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Claire Group A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Claire Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	7 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Såfremt der ikke kan fastsættes en dagsværdi, måles de unoterede aktier til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Claire Group A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
Bruttofortjeneste	62.562	67.499	29.661	32.932
Distributionsomkostninger	-46.614	-47.596	-20.377	-23.469
Administrationsomkostninger	-12.757	-13.249	-9.522	-10.679
Andre driftsomkostninger	-195	-1.382	-672	-2.713
Driftsresultat	2.996	5.272	-910	-3.929
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.901	9.341
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	479	245	554	778
Andre finansielle indtægter	1.001	1.090	495	208
2 Øvrige finansielle omkostninger	-2.157	-2.744	-2.770	-3.280
Finansiering netto	-677	-1.409	2.180	7.047
Resultat før skat	2.319	3.863	1.270	3.118
3 Skat af årets resultat	-587	-1.745	462	-1.000
Årets resultat	1.732	2.118	1.732	2.118
Forslag til resultatdisponering:				
Overføres til overført resultat			1.732	2.118
Disponeret i alt			1.732	2.118

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
4	Produktionsanlæg og maskiner	1	16	1	16
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.961	2.901	1.103	1.764
6	Indretning af lejede lokaler	1.239	1.470	74	225
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>4.201</u>	<u>4.387</u>	<u>1.178</u>	<u>2.005</u>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	27.396	24.614
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	20	0	20	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	80	0	80	0
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	200	200	200	200
10	Andre tilgodehavender	363	543	363	543
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>663</u>	<u>743</u>	<u>28.059</u>	<u>25.357</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>4.864</u>	<u>5.130</u>	<u>29.237</u>	<u>27.362</u>
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	1.706	1.394	1.706	1.394
	Fremstillede varer og handelsvarer	24.884	21.253	18.050	16.562
	Varebeholdninger i alt	<u>26.590</u>	<u>22.647</u>	<u>19.756</u>	<u>17.956</u>
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.689	18.460	6.329	8.259
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.915	7.687	9.915	8.103
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	860	0	860	0
	Udskudte skatteaktiver	4.192	5.406	4.037	4.959
12	Andre tilgodehavender	1.699	3.025	1.631	2.961
	Periodeafgrænsningsposter	1.865	1.042	1.200	853
	Tilgodehavender i alt	<u>31.220</u>	<u>35.620</u>	<u>23.972</u>	<u>25.135</u>
	Likvide beholdninger	<u>1.666</u>	<u>10.248</u>	<u>77</u>	<u>5.495</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>59.476</u>	<u>68.515</u>	<u>43.805</u>	<u>48.586</u>
	Aktiver i alt	<u>64.340</u>	<u>73.645</u>	<u>73.042</u>	<u>75.948</u>

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
Passiver					
Egenkapital					
13	Aktiekapital	10.166	10.166	10.166	10.166
14	Overført resultat	13.665	14.199	13.665	14.199
	Egenkapital i alt	23.831	24.365	23.831	24.365
Gældsforpligtelser					
15	Gæld til pengeinstitutter	2.000	4.000	2.000	4.000
16	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	2.415	2.252	2.415	2.252
17	Anden gæld	645	594	645	594
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	5.060	6.846	5.060	6.846
	Kortfristet del af langfristet gæld	2.050	4.845	2.050	4.845
18	Gæld til pengeinstitutter	14.586	21.457	10.395	16.299
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.746	7.088	10.460	7.644
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	18.423	12.461
	Selskabsskat	626	668	38	0
	Anden gæld	7.441	8.376	2.785	3.488
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	35.449	42.434	44.151	44.737
	Gældsforpligtelser i alt	40.509	49.280	49.211	51.583
	Passiver i alt	64.340	73.645	73.042	75.948

19 Medarbejderforhold

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

21 Eventualposter

22 Finansielle risici

23 Nærtstående parter

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2015	2014
Årets resultat	1.732	2.118
24 Reguleringer	-1.074	-4.528
25 Ændring i driftskapital	6.078	13.731
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	6.736	11.321
Renteindbetalinger og lignende	1.482	1.088
Renteudbetalinger og lignende	-2.157	-2.744
Pengestrøm fra ordinær drift	6.061	9.665
Refunderet selskabsskat	948	770
Pengestrømme fra driftsaktivitet	7.009	10.435
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.040	-2.348
Salg af materielle anlægsaktiver	49	2.696
Køb af finansielle anlægsaktiver	-100	-46
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet	180	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-1.911	302
Afdrag på langfristet gæld	-6.809	-3.596
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-2.522	-4.402
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-9.331	-7.998
Ændring i likvider	-4.233	2.739
Likvider 1. januar 2015	-1.930	-4.669
Likvider 31. december 2015	-6.163	-1.930
Likvider		
Likvide beholdninger	1.666	10.248
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-7.829	-12.178
Likvider 31. december 2015	-6.163	-1.930

Noter

1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncernen har et indregnet skatteaktiv på 4,2 mio. kr., der primært er opstået som følge af skattemæssige underskud. Værdiansættelsen af skatteaktivet er afhængig af, at de tiltag ledelsen har iværksat til at opnå en forbedret indtjening kan realiseres.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.040	1.148
Andre renteomkostninger	2.157	2.744	1.730	2.132
	2.157	2.744	2.770	3.280
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	757	814	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-208	935	0	1.000
Regulering af tidligere års skat	38	-4	-462	0
	587	1.745	-462	1.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
4. Produktionsanlæg og maskiner				
Kostpris 1. januar 2015	1.538	1.538	1.538	1.538
Kostpris 31. december 2015	1.538	1.538	1.538	1.538
Afskrivninger 1. januar 2015	-1.522	-1.499	-1.522	-1.499
Årets afskrivninger	-15	-23	-15	-23
Afskrivninger 31. december 2015	-1.537	-1.522	-1.537	-1.522
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	1	16	1	16

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2015	24.820	24.106	19.034	18.584
Omregning til valutakurs 31. december 2015	-304	-301	0	0
Tilgang i årets løb	1.645	1.660	222	450
Afgang i årets løb	-70	-645	-70	0
Kostpris 31. december 2015	26.091	24.820	19.186	19.034
Afskrivninger 1. januar 2015	-21.910	-21.564	-17.270	-16.484
Omregning til valutakurs 31. december 2015	188	227	0	0
Årets afskrivninger	-1.435	-1.156	-840	-786
Afskrivninger, afhændede aktiver	27	574	27	0
Afskrivninger 31. december 2015	-23.130	-21.919	-18.083	-17.270
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	2.961	2.901	1.103	1.764
6. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar 2015	7.545	9.883	2.820	2.820
Omregning til valutakurs 31. december 2015	-240	-299	0	0
Tilgang i årets løb	395	687	0	0
Afgang i årets løb	0	-2.726	0	0
Kostpris 31. december 2015	7.700	7.545	2.820	2.820
Afskrivninger 1. januar 2015	-6.075	-8.130	-2.595	-2.425
Omregning til valutakurs	140	235	0	0
Årets afskrivninger	-526	-625	-151	-170
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	2.445	0	0
Afskrivninger 31. december 2015	-6.461	-6.075	-2.746	-2.595
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	1.239	1.470	74	225

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014
7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2015	79.361	79.361
Kostpris 31. december 2015	79.361	79.361
Nedskrivninger 1. januar 2015	-54.747	-61.522
Omregning til valutakurs	-1.119	-1.370
Årets resultatandel	3.901	9.341
Udbytte	0	-1.196
Opskrivninger 31. december 2015	-51.965	-54.747
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	27.396	24.614

Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Claire Retail A/S	Ikast-Brande	100 %
Claire by Fjand-TEX Norge AS	Oslo, Norge	100 %
Claire by Fjand-TEX Ltd.	Hong Kong	100 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
8. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Tilgang i årets løb	20	0	20	0
Kostpris 31. december 2015	20	0	20	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	20	0	20	0

Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
CJAP AB	Helsingborg, Sverige	25 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
9. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2015	454	459	454	459
Afgang i årets løb	0	-5	0	-5
Kostpris 31. december 2015	454	454	454	454
Nedskrivninger 1. januar 2015	-254	-254	-254	-254
Nedskrivninger 31. december 2015	-254	-254	-254	-254
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	200	200	200	200
10. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2015	543	497	543	497
Valutakursregulering	-10	-34	-10	-34
Tilgang i årets løb	34	299	34	299
Afgang i årets løb	-204	-219	-204	-219
Kostpris 31. december 2015	363	543	363	543
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	363	543	363	543
11. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
Andel af tilgodehavender med forfald over 1 år udgør pr. 31. december 2015 for koncern og modervirksomhed ca. 626 tkr. De tilsvarende beløb pr. 31. december 2014 udgør henholdsvis 2.062 tkr. og 570 tkr.				
12. Andre tilgodehavender				
I andre tilgodehavender indgår positiv værdi af valutaterminskontrakter med 1.416 tkr. mod 2.887 tkr. året før.				

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
13. Aktiekapital				
Aktiekapital 1. januar 2015	<u>10.166</u>	<u>10.166</u>	<u>10.166</u>	<u>10.166</u>
	<u>10.166</u>	<u>10.166</u>	<u>10.166</u>	<u>10.166</u>

Aktiekapitalen består af aktier á 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Der har indenfor de seneste 5 år ikke været bevægelser på aktiekapitalen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
14. Overført resultat				
Overført resultat 1. januar 2015	14.199	11.271	14.199	11.271
Årets overførte overskud eller underskud	1.732	2.118	1.732	2.118
Kursregulering af tilknyttede selskaber og filialer	-1.119	-1.370	-1.119	-1.370
Kursregulering af finansielle instrumenter	-1.470	2.828	-1.470	2.828
Skat af kursregulering af finansielle instrumenter	<u>323</u>	<u>-648</u>	<u>323</u>	<u>-648</u>
	<u>13.665</u>	<u>14.199</u>	<u>13.665</u>	<u>14.199</u>

15. Gæld til pengeinstitutter

Den langfristede gæld til pengeinstitutter forfalder til betaling inden 5 år fra statustidspunktet.

16. Gæld til selskabsdeltagere og ledelse

Langfristet gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse forfalder tidligst til betaling i 2017 og træder tilbage for gæld til pengeinstitut.

17. Anden gæld

Anden langfristet gæld forfalder tidligst til betaling i 2017 og træder tilbage for gæld til pengeinstitut.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
18. Gæld til pengeinstitutter				
Gæld til pengeinstitut	7.829	12.178	7.829	12.125
Gæld til factoringsselskab	6.757	9.279	2.566	4.174
	14.586	21.457	10.395	16.299
19. Medarbejderforhold				
Lønninger og gager	26.830	25.551	14.948	15.855
Pensioner	1.395	1.297	1.240	1.201
Andre omkostninger til social sikring	1.786	1.491	203	207
	30.011	28.339	16.391	17.263
Direktion og bestyrelse	786	736	786	736
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	79	71	40	41

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for moderselskabets og koncernens engagement med pengeinstitut er stillet virksomhedspant på nominelt 22.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	19.756 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.343 t.kr.
Materielle anlægsaktiver	1.174 t.kr.

Af tilgodehavender fra salg er 4.545 t.kr. efterstillet factoringsselskabs sikkerhed.

Kapitalandele i datterselskaberne Claire Retail A/S og Claire by Fjand-Tex Ltd. med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 på 22.564 t.kr. er sikkerhedsstillet for moderselskabets engagement med pengeinstitut.

Moderselskabet og koncernens pengeinstitut har transport i sikringskonti hos factoringsselskab med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 på henholdsvis 3.124 t.kr. og 4.743 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til factoringsselskab har moderselskabet og koncernen stillet tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 på henholdsvis 4.545 t.kr. og 9.806 t.kr.

Noter

21. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution på max. 7.000 t.kr. for fælles bankengagement med Claire Retail A/S. På statutidspunktet har Claire Retail A/S trukket 17 t.kr. på den fælles ramme.

Moderselskabet og koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende lokaler med en samlet lejeforpligtelse på henholdsvis 7.150 t.kr. og 37.083 t.kr. Af lejeforpligtelsen udgør 0 - 1 år henholdsvis 1.400 tkr. og 9.575 tkr., mens forpligtelsen efter 5 år udgør henholdsvis 150 tkr. og 4.683 tkr. Huslejeaftalen på domicilejendommen i Ikast består af et fast årligt beløb samt en overskudsafhængig variabel del, hvor der dog er et maksimalt beløb pr. år. I de anførte beløb indgår den maksimale overskudsafhængige husleje.

Moderselskabets og koncernens pengeinstitut har for huslejeforpligtelser stillet bankgaranti på henholdsvis 359 t.kr. og 617 t.kr.

Moderselskabet indestår for datterselskabers og samarbejdspartneres huslejeforpligtelser for i alt 2.973 t.kr.

Der er indgået leasingkontrakter med en årlig ydelse på 534 t.kr. og restleasingforpligtelse på 1.399 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Hust Holding 2010 ApS som administrations-selskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter og kildeskatter udgør 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Noter

22. Finansielle risici

Valutarisici

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter- og optioner til kurssikring af fremtidigt varesalg og varekøb USD og NOK for i alt 68.065 t.kr. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på 1.416 t.kr., der er indregnet som gæld i balancen. Kursgevinsten er indregnet på egenkapitalen.

23. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Anders Hust, Sølystvej 15, Silkeborg (hovedanpartshaver i Hust Holding 2010 ApS)
 Hust Holding 2010 ApS, Marsvej 6-10, Ikast (hovedanpartshaver i Anders Hust Holding ApS)
 Anders Hust Holding ApS, Marsvej 6-10, Ikast (hovedaktionær i Claire Group A/S)

Claire Group A/S indgår i koncernregnskabet for Hust Holding 2010 ApS.

	Koncern	
	2015	2014
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
24. Reguleringer		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.977	1.804
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	-3.357	-6.212
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-2.335
Andre finansielle indtægter	-1.480	-1.090
Øvrige finansielle omkostninger	2.157	2.744
Skat af årets resultat	587	1.745
Øvrige reguleringer	-958	-1.184
	<u>-1.074</u>	<u>-4.528</u>
25. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-3.206	2.990
Ændring i tilgodehavender	6.561	9.246
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.723	1.495
	<u>6.078</u>	<u>13.731</u>