



Tlf.: 87 10 63 00  
 randers@bdo.dk  
 www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
 Thors Bakke 4, 2.  
 DK-8900 Randers C  
 CVR-nr. 20 22 26 70

**SKABERTRANG A/S**  
**STAGEHØJVEJ 27A, 8600 SILKEBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JUNI 2018 - 30. SEPTEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
 selskabets ordinære generalforsamling,  
 den 18. december 2019

---

Jesper Nørgaard

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. juni 2018 - 30. september 2019</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9-10
Noter.....	11-13
Anvendt regnskabspraksis.....	14-17

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Skabertrang A/S Stagehøjvej 27A 8600 Silkeborg
	CVR-nr.: 51 77 67 12 Stiftet: 1. april 1968 Hjemsted: Silkeborg Regnskabsår: 1. juni 2018 - 30. september 2019
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Olesen, formand Thomas Hedegaard Søby Jesper Glargaard Nørgaard Søren Vestergaard Kristensen
<b>Direktion</b>	Jesper Glargaard Nørgaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Thors Bakke 4, 2. 8900 Randers C
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank A/S Søndergade 25 8600 Silkeborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2018 - 30. september 2019 for Skabertrang A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2018 - 30. september 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 18. december 2019

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jesper Glargaard Nørgaard

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Henrik Olesen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Thomas Hedegaard Søby

\_\_\_\_\_  
Jesper Glargaard Nørgaard

\_\_\_\_\_  
Søren Vestergaard Kristensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Skabertrang A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Skabertrang A/S for regnskabsåret 1. juni 2018 - 30. september 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2018 - 30. september 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 18. december 2019

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Søren Rasborg  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27742

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter omfatter rådgivning om og salg af grafiske kommunikationsløsninger både on- og offline.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har skiftet regnskabsperiode til 1/10 - 30/9, hvorfor årets regnskab består af 16 måneder for perioden 1. juni 2018 - 30. september 2019. Samligningstallene er ikke tilpasset.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JUNI - 30. SEPTEMBER**

	Note	2018/19 kr.	2017/18 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>14.019.157</b>	<b>12.304.486</b>
Personaleomkostninger.....	1	-12.602.027	-11.152.089
Af- og nedskrivninger.....		-565.941	-760.428
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>851.189</b>	<b>391.969</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.....		395.419	286.933
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver.....		3.939	1.176
Andre finansielle indtægter.....	2	177.896	200.351
Andre finansielle omkostninger.....	3	-229.945	-134.641
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>1.198.498</b>	<b>745.788</b>
Skat af årets resultat.....	4	-179.334	-104.336
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>1.019.164</b>	<b>641.452</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		0	1.750.000
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		395.419	286.933
Overført resultat.....		623.745	-1.395.481
<b>I ALT</b> .....		<b>1.019.164</b>	<b>641.452</b>



## BALANCE 30. SEPTEMBER

AKTIVER	Note	2019 kr.	2018 kr.
Software.....		56.694	193.487
Goodwill.....		143.987	281.862
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>200.681</b>	<b>475.349</b>
Produktionsanlæg og maskiner.....		121.759	98.063
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		433.854	485.670
Indretning af lejede lokaler.....		12.483	201.006
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>568.096</b>	<b>784.739</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		2.179.906	1.784.487
Andre værdipapirer.....		31.668	46.729
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		300.000	300.000
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>2.511.574</b>	<b>2.131.216</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>3.280.351</b>	<b>3.391.304</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		21.505	53.200
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>21.505</b>	<b>53.200</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		4.435.290	3.758.183
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	394.783	1.000.303
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		2.874.593	2.973.510
Andre tilgodehavender.....		25.856	105.417
Periodeafgrænsningsposter.....		163.747	206.107
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>7.894.269</b>	<b>8.043.520</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>1.926</b>	<b>12.962</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>7.917.700</b>	<b>8.109.682</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>11.198.051</b>	<b>11.500.986</b>

## BALANCE 30. SEPTEMBER

PASSIVER	Note	2019 kr.	2018 kr.
Selskabskapital.....		1.550.000	1.550.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		1.305.905	910.486
Overført resultat.....		1.250.207	626.463
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		0	1.750.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>9</b>	<b>4.106.112</b>	<b>4.836.949</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		141.648	142.000
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>141.648</b>	<b>142.000</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		950.000	0
Selskabsskat.....		179.686	615.098
Anden gæld.....		42.000	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>10</b>	<b>1.171.686</b>	<b>615.098</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	10	600.000	0
Gæld til pengeinstitutter.....		1.032.167	456.371
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	0	150.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.047.541	1.231.008
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		1.153.474	494.111
Anden gæld.....		1.910.923	3.575.449
Periodeafgrænsningsposter.....		34.500	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>5.778.605</b>	<b>5.906.939</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>6.950.291</b>	<b>6.522.037</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>11.198.051</b>	<b>11.500.986</b>
Eventualposter mv.	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		

## NOTER

	2018/19 kr.	2017/18 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 19 (2017/18: 22)			
Løn og gager.....	10.283.916	9.505.807	
Pensioner.....	1.864.036	1.279.328	
Andre omkostninger til social sikring.....	274.985	207.146	
Andre personaleomkostninger.....	179.090	159.808	
	<b>12.602.027</b>	<b>11.152.089</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	167.704	186.575	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	10.192	13.776	
	<b>177.896</b>	<b>200.351</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	126.518	18.642	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	103.427	115.999	
	<b>229.945</b>	<b>134.641</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	179.686	83.336	
Regulering af udskudt skat.....	-352	21.000	
	<b>179.334</b>	<b>104.336</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
	Software	Goodwill	
Kostpris 1. juni 2018.....	1.572.927	6.865.793	
Afgang.....	0	-1.150.000	
<b>Kostpris 30. september 2019.....</b>	<b>1.572.927</b>	<b>5.715.793</b>	
Afskrivninger 1. juni 2018.....	1.379.440	6.583.931	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-1.150.000	
Årets afskrivninger .....	136.793	137.875	
<b>Afskrivninger 30. september 2019.....</b>	<b>1.516.233</b>	<b>5.571.806</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019.....</b>	<b>56.694</b>	<b>143.987</b>	

## NOTER

				Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				<b>6</b>
	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. juni 2018.....	473.222	1.590.763	2.582.998	
Tilgang.....	74.634	0	0	
Afgang.....	-192.851	0	0	
<b>Kostpris 30. september 2019.....</b>	<b>355.005</b>	<b>1.590.763</b>	<b>2.582.998</b>	
Af- og nedskrivninger 1. juni 2018.....	375.159	1.105.093	2.381.992	
Afskrivninger solgte aktiver.....	-192.847	0	0	
Årets afskrivninger .....	50.934	51.816	188.523	
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2019....</b>	<b>233.246</b>	<b>1.156.909</b>	<b>2.570.515</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019.</b>	<b>121.759</b>	<b>433.854</b>	<b>12.483</b>	
 <b>Finansielle anlægsaktiver</b>				 <b>7</b>
	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Andre værdipapirer	Lejededpositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. juni 2018.....	874.001	38.493	300.000	
Afgang.....	0	-18.001	0	
<b>Kostpris 30. september 2019.....</b>	<b>874.001</b>	<b>20.492</b>	<b>300.000</b>	
Opskrivninger 1. juni 2018.....	910.486	8.236	0	
Årets resultat .....	395.419	0	0	
Årets opskrivninger .....	0	2.940	0	
<b>Opskrivninger 30. september 2019.....</b>	<b>1.305.905</b>	<b>11.176</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019.</b>	<b>2.179.906</b>	<b>31.668</b>	<b>300.000</b>	
		<b>2019</b>	<b>2018</b>	
		kr.	kr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				<b>8</b>
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....		1.654.832	1.728.140	
Acontofaktureringer.....		-1.260.049	-877.837	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>		<b>394.783</b>	<b>850.303</b>	
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....		394.783	1.000.303	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....		0	-150.000	
		<b>394.783</b>	<b>850.303</b>	

## NOTER

	<b>Note</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>9</b>

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. juni 2018.....	1.550.000	910.486	626.462	1.750.000	4.836.948
Betalt udbytte.....				-1.750.000	-1.750.000
Forslag til resultatdisponering..		395.419	623.745		1.019.164
<b>Egenkapital 30. september 2019.....</b>	<b>1.550.000</b>	<b>1.305.905</b>	<b>1.250.207</b>	<b>0</b>	<b>4.106.112</b>

Langfristede gældsforpligtelser	30/9 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/9 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo	<b>10</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	1.550.000	600.000	0	0	0	
Selskabsskat.....	179.686	0	0	615.098	0	
Anden gæld.....	42.000	0	42.000	0	0	
	<b>1.771.686</b>	<b>600.000</b>	<b>42.000</b>	<b>615.098</b>	<b>0</b>	

<b>Eventualposter mv. Eventualforpligtelser</b>	<b>11</b>
---	-----------

Selskabet har indgået huslejekontrakt med en årlig husleje pt. på 709 tkr. Huslejekontrakten kan opsiges med 6 måneders varsel.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for H O HOLDING ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>12</b>
--	-----------

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der deponeret ejerpantebrev på 2.000 tkr. i driftsinventar og -materiel samt goodwill. De tilhørende aktiver har en bogført værdi på i alt 769 tkr.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Skabertrang A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Sammenligningstal

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen kan ikke sammenholdes med indeværende år, da sidste år dækker 12 måneder, mens indeværende år er en omlægningsperiode på 16 måneder.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres varer og ydelser med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Indkøbt software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives baseret på en økonomisk brugstid på 3-5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner.....	2-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0-25 %
Indretning af lejede lokaler.....	8-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.