



Mercuri Urval A/S

Philip Heymans Alle 29
2900 Hellerup
CVR-nr. 51512413

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
09.07.2021

Tomas Bertil Hedström
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	9
Balance pr. 31.12.2020	10
Egenkapitalopgørelse for 2020	12
Pengestrømsopgørelse for 2020	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Mercuri Urval A/S
Philip Heymans Alle 29
2900 Hellerup

CVR-nr.: 51512413
Hjemsted: Gentofte
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Oscar Robin Lennart Karlestedt, formand
Tomas Bertil Hedström
Amelie Linnéa Karlsson

Direktion

Tomas Bertil Hedström, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Mercuri Urval A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 09.07.2021

Direktion

Tomas Bertil Hedström

direktør

Bestyrelse

Oscar Robin Lennart Karlestedt

formand

Tomas Bertil Hedström

Amelie Linnéa Karlsson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Mercuri Urval A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mercuri Urval A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 09.07.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jens Sejer Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne14986

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	38.939	47.945	60.556	77.937	90.752
Driftsresultat	(4.527)	(6.261)	(8.291)	2.147	7.449
Resultat af finansielle poster	685	606	875	857	667
Årets resultat	(3.841)	(7.296)	(5.802)	2.329	6.305
Balancesum	43.427	61.710	71.517	72.633	94.240
Investeringer i materielle aktiver	183	481	179	118	1.064
Egenkapital	23.200	27.042	34.338	40.140	37.812
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(3.844)	(6.805)	337	(5.393)	18.186
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	549	(984)	(179)	3.444	(17.221)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.142	1.577	0	0	0
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	(15,29)	(23,77)	(15,58)	5,98	16,18
Soliditetsgrad (%)	53,42	43,82	48,01	55,26	40,12

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Vores eksistensberettigelse er at sikre, at virksomheder altid har de rette kompetencer til rådighed, så de kan levere de bedst mulige resultater.

Vores vision er altid at være første valg for enhver organisation, der ønsker at forbedre sine resultater ved hjælp af sine ansattes indsats. Stedet, hvor ekstraordinære konsulenter, kunder og kandidater mødes og gør en positiv forskel i hinandens liv.

Mercuri Urval er en førende, global virksomhed inden for Executive Search, professionel rekruttering og talentudvikling. Vi er forretningsorienterede og tror på individuelt ansvar.

Vi arbejder som en international virksomhed - og de gør det muligt for os at agere smidigt og hurtigt over landegrænser. Takket være vores struktur, vores processer og vores International Business Office kan vi uden problemer kombinere global tilstedeværelse med lokal ekspertviden. Lige meget hvor vores kunder har brug for os - så er vi der.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i Mercuri Urval A/S blev et underskud på 3,8 mio. DKK. Resultatet i Mercuri Urval A/S for 2020 er mindre tilfredsstillende.

Udviklingen efter udbruddet af COVID 19 pandemien i 2020 har vist, at efterspørgsel efter selskabets ydelser fortsat er høj, og at Mercuri Urvals services er mere relevant end nogensinde. Evnen til at levere gennem digitale kanaler har vist sig også at fungere godt. Skulle den igangværende pandemi have andre og større effekter end dem, vi hidtil har set, kan det have en negativ indvirkning på selskabets fremtidige indtjening. Gennem omkostningsreduktioner og med stærk likviditet er selskabets evne til at håndtere negative afvigelser dog stærkere nu end for et år siden.

Forventet udvikling

Der forventes et positivt resultat før skat i 2021.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

I første kvartal af 2021 har indtægter pr. konsulent været på samme niveau som i 2020. Der er ikke planlagt yderligere tiltag imod effekterne af COVID 19 pandemien.

Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Bruttofortjeneste/-tab	1	38.938.577	48.823.760
Personaleomkostninger	2	(43.257.926)	(54.154.402)
Af- og nedskrivninger	3	(207.342)	(930.451)
Driftsresultat		(4.526.691)	(6.261.093)
Andre finansielle indtægter	4	772.558	630.331
Andre finansielle omkostninger	5	(87.241)	(24.554)
Resultat før skat		(3.841.374)	(5.655.316)
Skat af årets resultat	6	0	(1.641.000)
Årets resultat	7	(3.841.374)	(7.296.316)

Balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		442.338	372.073
Indretning af lejede lokaler		114.800	206.327
Materielle aktiver	8	557.138	578.400
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	21.213.201
Deposita		1.301.700	2.034.077
Finansielle aktiver	9	1.301.700	23.247.278
Anlægsaktiver		1.858.838	23.825.678
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.563.606	16.072.764
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		23.872.916	15.042.655
Andre tilgodehavender		754.274	473.069
Tilgodehavende skat		0	846.000
Periodeafgrænsningsposter	10	207.679	127.005
Tilgodehavender		37.398.475	32.561.493
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	1.867.969
Værdipapirer og kapitalandele		0	1.867.969
Likvide beholdninger		4.169.254	3.454.624
Omsætningsaktiver		41.567.729	37.884.086
Aktiver		43.426.567	61.709.764

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		22.700.232	26.541.606
Egenkapital		23.200.232	27.041.606
Anden gæld		3.718.216	1.576.501
Langfristede gældsforpligtelser	11	3.718.216	1.576.501
Leverandører af varer og tjenesteydelser		857.557	1.289.202
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.558.653	22.430.679
Anden gæld		10.091.909	9.371.776
Kortfristede gældsforpligtelser		16.508.119	33.091.657
Gældsforpligtelser		20.226.335	34.668.158
Passiver		43.426.567	61.709.764
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		
Koncernforhold	16		

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	26.541.606	27.041.606
Årets resultat	0	(3.841.374)	(3.841.374)
Egenkapital ultimo	500.000	22.700.232	23.200.232

Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		(4.526.691)	(6.261.093)
Af- og nedskrivninger		204.214	916.651
Ændringer i arbejdskapital	12	(1.053.319)	(2.760.308)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(5.375.796)	(8.104.750)
Modtagne finansielle indtægter		772.558	630.331
Betalte finansielle omkostninger		(87.241)	(24.554)
Refunderet/(betalt) skat		846.000	694.000
Pengestrømme vedrørende drift		(3.844.479)	(6.804.973)
Køb mv. af materielle aktiver		(182.952)	(481.108)
Salg af materielle aktiver		0	13.800
Køb af finansielle aktiver		0	(596.450)
Salg af finansielle aktiver		732.377	79.615
Pengestrømme vedrørende investeringer		549.425	(984.143)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(3.295.054)	(7.789.116)
Optagelse af lån		2.141.715	1.576.501
Pengestrømme vedrørende finansiering		2.141.715	1.576.501
Ændring i likvider		(1.153.339)	(6.212.615)
Likvider primo		5.322.593	11.535.208
Likvider ultimo		4.169.254	5.322.593
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		4.169.254	3.454.624
Værdipapirer		0	1.867.969
Likvider ultimo		4.169.254	5.322.593

Noter

1 Bruttofortjeneste/-tab

I regnskabsposten andre driftsindtægter under bruttofortjenesten er indregnet modtaget kompensation fra hjælpepakken for faste omkostninger som følge af COVID-19 med 40.047 kr. Kompensationen for faste omkostninger kompenserer selskabet for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

2 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	42.261.055	52.543.151
Andre omkostninger til social sikring	212.937	465.604
Andre personaleomkostninger	783.934	1.145.647
	43.257.926	54.154.402
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	54	75

I henhold til § 98 b stk. 3 i årsregnskabsloven udelades oplysning om udbetalt vederlag til bestyrelsen og direktionen.

3 Af- og nedskrivninger

	2020 kr.	2019 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	204.213	916.651
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	3.129	13.800
	207.342	930.451

4 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	504.921	583.026
Valutakursreguleringer	220.673	16.400
Øvrige finansielle indtægter	46.964	30.905
	772.558	630.331

5 Andre finansielle omkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Valutakursreguleringer	58.672	18.073
Øvrige finansielle omkostninger	28.569	6.481
	87.241	24.554

6 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring af udskudt skat	0	1.641.000
	0	1.641.000

7 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Overført resultat	(3.841.374)	(7.296.316)
	(3.841.374)	(7.296.316)

8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	5.930.428	1.705.965
Tilgange	182.952	0
Kostpris ultimo	6.113.380	1.705.965
Af- og nedskrivninger primo	(5.558.356)	(1.499.638)
Årets afskrivninger	(112.686)	(91.527)
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.671.042)	(1.591.165)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	442.338	114.800

9 Finansielle aktiver

	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	21.213.201	2.034.077
Afgange	(21.213.201)	(732.377)
Kostpris ultimo	0	1.301.700
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	1.301.700

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger

11 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.
Anden gæld	3.718.216
	3.718.216

12 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i tilgodehavender	15.530.219	1.326.561
Ændring i leverandørgæld mv.	(16.583.538)	(4.086.869)
	(1.053.319)	(2.760.308)

13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	12.539.371	5.559.072

14 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Moderselskab
Mercuri Urval KMR AB,
Jakobsbergsgatan 22,
SE-111 44 Stockholm, Sweden
Ultimativ ejer
Stiftelsen Mercuri Urval
Västra trädgårdsgatan 15,
SE-111 53 Stockholm, Sweden

15 Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter har omfattet indtægter ydelser på 8.171 t.kr. (2019: 6.927 t.kr.) og betalte fælles omkostninger, herunder herunder omkostninger til centrale ledelses- og administrative funktioner mv. på 14.485 t.kr. (2019: 16.381 t.kr.)

Derudover har selskabet både tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder, hvilke kan ses specificeret i balancen.

16 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Stiftelsen Mercuri Urval

Västra trädgårdsgaten 15,
SE-111 53 Stockholm, Sweden

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Mercuri Urval KMR AB

Jakobsberggatan 22,

SE-111 44 Stockholm, Sweden

Koncernregnskaberne for kan rekvireres ovenfor angivne adresser.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår

endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle..

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Sejer Pedersen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-680663214922

IP: 194.239.xxx.xxx

2021-07-09 16:06:18Z



Tomas Bertil Hedström

Adm. direktør

Serienummer: 19601115xxxx

IP: 188.149.xxx.xxx

2021-07-11 09:18:05Z



Tomas Bertil Hedström

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19601115xxxx

IP: 188.149.xxx.xxx

2021-07-11 09:18:05Z



Tomas Bertil Hedström

Dirigent

Serienummer: 19601115xxxx

IP: 188.149.xxx.xxx

2021-07-11 09:18:05Z



Amelie Linnéa Karlsson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19951222xxxx

IP: 85.230.xxx.xxx

2021-07-11 10:33:30Z



Robin Karlestedt

Bestyrelsesformand

Serienummer: 19801226xxxx

IP: 80.100.xxx.xxx

2021-07-11 19:43:46Z



Penneo dokumentnøgle: VMEVC-X0BZH-72YH4-603TF-EK8HD-YOKTI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>