



Mercuri Urval A/S

Philip Heymans Alle 29
2900 Hellerup
CVR-nr. 51512413

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
05.05.2022

Tomas Bertil Hedström
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	9
Balance pr. 31.12.2021	10
Egenkapitalopgørelse for 2021	12
Pengestrømsopgørelse for 2021	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Mercuri Urval A/S
Philip Heymans Alle 29
2900 Hellerup

CVR-nr.: 51512413
Hjemsted: Gentofte
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Oscar Robin Lennart Karlestedt, formand
Tomas Bertil Hedström
Amelie Linnéa Karlsson

Direktion

Tomas Bertil Hedström, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Mercuri Urval A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 05.05.2022

Direktion

Tomas Bertil Hedström

direktør

Bestyrelse

Oscar Robin Lennart Karlestedt

formand

Tomas Bertil Hedström

Amelie Linnéa Karlsson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Mercuri Urval A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mercuri Urval A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 05.05.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jens Sejer Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne14986

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	46.433	38.939	48.824	61.720	78.694
Driftsresultat	7.059	(4.527)	(6.261)	(8.291)	2.147
Resultat af finansielle poster	387	685	606	875	857
Årets resultat	7.446	(3.841)	(7.296)	(5.802)	2.329
Balancesum	55.535	43.427	61.710	71.517	72.633
Investeringer i materielle aktiver	42	183	264	148	118
Egenkapital	30.646	23.200	27.042	34.338	40.140
Pengestrømme fra driftsaktivitet	7.010	(3.844)	(6.805)	337	(5.393)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	231	549	(984)	(179)	3.444
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(173)	2.142	1.577	0	0
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	27,66	(15,29)	(23,77)	(15,58)	5,98
Soliditetsgrad (%)	55,18	53,42	43,82	48,01	55,26

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Vores eksistensberettigelse er at sikre, at virksomheder altid har de rette kompetencer til rådighed, så de kan levere de bedst mulige resultater.

Vores vision er altid at være første valg for enhver organisation, der ønsker at forbedre sine resultater ved hjælp af sine ansattes indsats. Stedet, hvor ekstraordinære konsulenter, kunder og kandidater mødes og gør en positiv forskel i hinandens liv.

Mercuri Urval er en førende, global virksomhed inden for Executive Search, professionel rekruttering og talentudvikling. Vi er forretningsorienterede og tror på individuelt ansvar.

Vi arbejder som en international virksomhed - og de gør det muligt for os at agere smidigt og hurtigt over landegrænser. Takket være vores struktur, vores processer og vores International Business Office kan vi uden problemer kombinere global tilstedeværelse med lokal ekspertviden. Lige meget hvor vores kunder har brug for os - så er vi der.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i Mercuri Urval A/S blev et overskud på 7,4 mio. DKK. Resultatet i Mercuri Urval A/S for 2021 er tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet for 2021 er blevet væsentligt forbedret i forhold til 2020.

Omsætningen var betydeligt højere end forventet, og omkostningerne til f.eks. personale, salg, administration og kontorer var betydeligt lavere.

Alt i alt har dette haft en meget positiv indvirkning på EBIT.

Forventet udvikling

Den positive udvikling i resultaterne siden 2020 og 2021 forventes at fortsætte i 2022. Resultatet for 2022 forventes at forblive positivt og på nogenlunde samme niveau som for 2021.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Bruttofortjeneste/-tab	1	46.432.595	38.938.577
Personaleomkostninger	2	(39.218.016)	(43.257.926)
Af- og nedskrivninger	3	(155.114)	(207.342)
Driftsresultat		7.059.465	(4.526.691)
Andre finansielle indtægter	4	452.039	772.558
Andre finansielle omkostninger	5	(65.337)	(87.241)
Resultat før skat		7.446.167	(3.841.374)
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	6	7.446.167	(3.841.374)

Balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		342.344	442.338
Indretning af lejede lokaler		54.599	114.801
Materielle aktiver	7	396.943	557.139
Deposita		1.028.832	1.301.700
Finansielle aktiver	8	1.028.832	1.301.700
Anlægsaktiver		1.425.775	1.858.839
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.043.535	12.563.605
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		30.171.584	23.872.916
Andre tilgodehavender		69.671	754.274
Tilgodehavende skat		114.000	0
Periodeafgrænsningsposter	9	473.257	207.679
Tilgodehavender		42.872.047	37.398.474
Likvide beholdninger		11.237.589	4.169.254
Omsætningsaktiver		54.109.636	41.567.728
Aktiver		55.535.411	43.426.567

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		8.146.398	22.700.232
Forslag til udbytte for regnskabsåret		22.000.000	0
Egenkapital		30.646.398	23.200.232
Anden gæld		3.545.297	3.718.216
Langfristede gældsforpligtelser	10	3.545.297	3.718.216
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.383.932	857.557
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.419.307	5.558.653
Anden gæld		14.540.477	10.091.909
Kortfristede gældsforpligtelser		21.343.716	16.508.119
Gældsforpligtelser		24.889.013	20.226.335
Passiver		55.535.411	43.426.567
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		
Koncernforhold	15		

Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	22.700.231	0	23.200.231
Årets resultat	0	(14.553.833)	22.000.000	7.446.167
Egenkapital ultimo	500.000	8.146.398	22.000.000	30.646.398

Pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		7.059.465	(4.526.691)
Af- og nedskrivninger		201.964	204.214
Ændringer i arbejdskapital	11	(523.975)	(1.053.319)
Pengestrømme vedrørende primær drift		6.737.454	(5.375.796)
Modtagne finansielle indtægter		452.039	772.558
Betalte finansielle omkostninger		(65.337)	(87.241)
Refunderet/(betalt) skat		(114.000)	846.000
Pengestrømme vedrørende drift		7.010.156	(3.844.479)
Køb mv. af materielle aktiver		(41.770)	(182.952)
Salg af finansielle aktiver		272.868	732.377
Pengestrømme vedrørende investeringer		231.098	549.425
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		7.241.254	(3.295.054)
Optagelse af lån		0	2.141.715
Afdrag på lån mv.		(172.919)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(172.919)	2.141.715
Ændring i likvider		7.068.335	(1.153.339)
Likvider primo		4.169.254	5.322.593
Likvider ultimo		11.237.589	4.169.254
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		11.237.589	4.169.254
Likvider ultimo		11.237.589	4.169.254

Noter

1 Bruttofortjeneste/-tab

I regnskabsposten andre driftsindtægter under bruttofortjenesten er der i 2020 indregnet modtaget kompensation fra hjælpepakken for faste omkostninger som følge af COVID-19 med 40.047 kr. Kompensationen for faste omkostninger kompenserer selskabet for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

2 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	37.785.328	42.261.055
Andre omkostninger til social sikring	275.696	212.937
Andre personaleomkostninger	1.156.992	783.934
	39.218.016	43.257.926
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	43	54

I henhold til § 98 b stk. 3 i årsregnskabsloven udelades oplysning om udbetalt vederlag til bestyrelsen og direktionen.

3 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	201.964	204.213
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(46.850)	3.129
	155.114	207.342

4 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	426.445	504.921
Valutakursreguleringer	18.587	220.673
Øvrige finansielle indtægter	7.007	46.964
	452.039	772.558

5 Andre finansielle omkostninger

	2021	2020
	kr.	kr.
Valutakursreguleringer	11.883	58.672
Øvrige finansielle omkostninger	53.454	28.569
	65.337	87.241

6 Forslag til resultatdisponering

	2021	2020
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	22.000.000	0
Overført resultat	(14.553.833)	(3.841.374)
	7.446.167	(3.841.374)

7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	6.113.380	1.705.965
Tilgange	18.879	22.890
Afgange	(1.879.318)	0
Kostpris ultimo	4.252.941	1.728.855
Af- og nedskrivninger primo	(5.671.042)	(1.591.165)
Årets afskrivninger	(118.873)	(83.091)
Tilbageførsel ved afgange	1.879.318	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.910.597)	(1.674.256)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	342.344	54.599

8 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	1.301.700
Afgange	(272.868)
Kostpris ultimo	1.028.832
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.028.832

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

10 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.
Anden gæld	3.545.297
	3.545.297

11 Ændring i arbejdskapital

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring i tilgodehavender	(4.355.489)	15.530.219
Ændring i leverandørgæld mv.	3.831.514	(16.583.538)
	(523.975)	(1.053.319)

12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	9.961.194	12.539.371

13 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Moderselskab
Mercuri Urval KMR AB,
Jakobsbergsgatan 22,
SE-111 44 Stockholm, Sweden
Ultimativ ejer
Stiftelsen Mercuri Urval
Västra trädgårdsgatan 15,
SE-111 53 Stockholm, Sweden

14 Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter har omfattet indtægter ydelser på 10.895 t.kr. (2020: 8.171 t.kr.) og betalte fælles omkostninger, herunder herunder omkostninger til centrale ledelses- og administrative funktioner mv. på 11.960 t.kr. (2020: 14.485 t.kr.)

Derudover har selskabet både tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder, hvilke kan ses specificeret i balancen.

15 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Stiftelsen Mercuri Urval
Västra trädgårdsgatan 15,
SE-111 53 Stockholm, Sweden

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Mercuri Urval KMR AB

Jakobsberggatan 22,

SE-111 44 Stockholm, Sweden

Koncernregnskaberne for kan rekvireres ovenfor angivne adresser.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår

endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle..

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.