

Mercuri Urval A/S
CVR-nr. 51512413
Hans Bekkevolds Allé 7
2900 Hellerup

Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2016

Dirigent

Navn: Christian Kurt Nielsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for 2015	12
Balance pr. 31.12.2015	13
Egenkapitalopgørelse for 2015	15
Pengestrømsopgørelse for 2015	16
Noter	17

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Mercuri Urval A/S
Hans Bekkevolds Allé 7
2900 Hellerup

CVR-nr.: 51512413
Hjemsted: Gentofte
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Bestyrelse

Hanne Pihl, formand
Daniel Axelsson
Tore Lind

Direktion

Christian Kurt Nielsen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Mercuri Urval A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 31.05.2016

Direktion

Christian Kurt Nielsen
administrerende direktør

Bestyrelse

Hanne Pihl
formand

Daniel Axelsson

Tore Lind

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Mercuri Urval A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Mercuri Urval A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tilfælde af, at den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 31.05.2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jens Sejer Pedersen
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

Ledelsesberetning

	2015	2014	2013	2012	2011
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	102.313	110.999	100.836	105.279	96.989
Driftsresultat	11.480	19.541	6.659	10.385	4.001
Resultat af finansielle poster	(183)	85	(87)	5.220	3.587
Årets resultat	8.600	14.784	4.919	3.065	5.425
Samlede aktiver	77.788	85.127	89.201	95.301	271.524
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.280	42	48	64	29
Egenkapital	40.106	51.507	56.721	51.802	138.739
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	18,8	27,3	9,1	3,2	3,9
Soliditetsgrad (%)	51,6	60,5	63,6	54,4	51,1

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Hvad gør vi og hvorfor gør vi det

Mennesker betyder alt.

Det er mennesker, der ændrer den verden vi lever i og det er mennesker, der i samspil med andre mennesker hver dag skaber værdi for organisationerne og for den enkelte.

Vores tro på menneskets evne til at skabe et bedre samfund til gavn for alle er stor, og det ønsker vi at påvirke. Vi ønsker at sikre og være med til at udvikle det danske samfund ved at hjælpe virksomheder og organisationer med at skabe stærke resultater samtidig med at skabe et bedre arbejdsliv for den enkelte.

Organisationer der har de rigtige mennesker i de rigtige job, hvor de gør det, de er bedst til, og hvor de løbende udvikler sig i forhold til de roller de har og som har ledergrupper, der arbejder effektivt sammen, med ledere, der udøver god ledelse samt bekymrer sig om sine medarbejdere - også når de ikke længere skal være i organisationerne; de organisationer skaber gode resultater og glade mennesker.

Vores kunders vision er vores mission

Vi ønsker at gøre en forskel i dansk erhvervsliv og den offentlige sektor. Vores arbejde skal have betydning for både organisationerne og individet.

Den forskel og betydning gør vi ved - i tæt samarbejde med vores kunder - at diskutere, besvare og komme med løsningsforslag til:

- Hvilke kompetencer har organisationerne behov for for at nå sine målsætninger?
- Hvilke kompetencer har organisationen i dag?
- Hvilke kompetencer kan udvikles og hvordan?
- Hvilke kompetencer skal anskaffes?
- Hvilke kompetencer skal vi hjælpe videre i deres karriere?

De mere konkrete og afledte ydelser er blandt andet:

- Identificere, rekruttere og udvælge de rette direktører, ledere og nøglemedarbejdere samt bestyrelsesmedlemmer
- Designe organisationer og job
- Auditere og potentialevurdere ledere og nøglemedarbejdere samt bestyrelser
- Udvikle ledergrupper, team og individer gennem udviklingsforløb og professionel coaching
- Yde professionel karriererådgivning for afskedigede medarbejdere.

Ledelsesberetning

Mercuri Urval A/S' fornemmeste opgave i ovennævnte opgaver er at sikre, at ord og planer bliver omsat til handling og dermed til de væsentlige forandringer, der sikrer vores kunders fremtidige succes.

Generelt inddeler vi vores ydelser i 5 forretningsområder:

Board & Executive

Recruitments Solutions

Talent Management og Business Transformation

Outplacement

HR-Outsourcing

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i Mercuri Urval A/S blev et overskud på 8,6 mio. DKK. Resultatet i Mercuri Urval A/S for 2015 er tilfredsstillende.

Ca. 1/3 af vores omsætning kommer fra kunder i den offentlige sektor. Omsætningen fra SME'erne i den private sektor og Board & Executive er vokset nævneværdigt, og det er vores opfattelse, at vi tager markedsandele på mellemlidelse og specialist rekruttering til den kundegruppe.

Vi har deltaget i flere Search opgaver på C-level og i flere Bestyrelsesrekrutteringer end i 2014.

Omsætningen er faldet på Outplacement ydelserne.

Positionering, faglighed og internationalt samarbejde

Vores position på det danske marked er stærk, og kendskabet til Mercuri Urval og vores ydelser er stort. Vi er fortsat på forkant med udviklingen inden for ledelse, forretnings- og organisationsudvikling og nye rekrutterings- og Searchformer.

Vi favner hele "Employee Engagement Lifecycle" og har høj anciennitet i vores medarbejderstab. Mercuri Urval's ydelser, metoder og værktøjer koblet med medarbejdernes specialiserede viden og samlede know-how gør, at vi har en stærk faglig kerne og stor opsparet viden.

Der arbejdes kontinuerligt med både at bibringe ny viden, at udvikle de eksisterende ydelser, metoder og forretningsgange samt at akkumulere og distribuere viden systematisk gennem udvikling af Knowledge Management-processer internt og kommunikation eksternt.

Som en væsentlig værditilførsel kan Mercuri Urval A/S samarbejde med vores internationalt orienterede kunder gennem vores egen internationale organisation, der i dag består af Mercuri Urval-selskaber med repræsen-

Ledelsesberetning

tation i 23 lande på 5 kontinenter, der har assisteret vores kunder i omkring 50 lande over hele kloden. Vi har også i 2015 samarbejdet med danske virksomheder både regionalt i Europa og globalt i USA, Østeuropa og Asien og med store offentlige institutioner i Europa.

Forventet udvikling

Danmark og Europa oplever begrænset vækst i økonomien i starten af 2016, og der hersker stadig usikkerhed om, hvordan de næste år vil udvikle sig i Europa. Det er ikke på nuværende tidspunkt muligt at sige noget afgørende om væksten i den danske økonomi, men generelt er det vores opfattelse, at der hersker en behersket optimisme, men også stor forsigtighed, og at beslutningstagerne afventer situationens udvikling.

Vi forventer generel vækst i 2016 på vores kerneforretning til de private og offentlige kunder, fordelt på følgende måde:

- i 2016 forventer vi vækst i omsætningen på vores Board & Executive samt Executive Search ydelser
- i 2016 forventer vi en lille vækst i aktiviteterne med vores offentlige kunder
- i 2016 forventer vi en stigning i den private sektor på vores rekrutteringsydelser og ledelsesudviklingsydelser
- i 2016 forventer vi nedgang i omsætningen fra dele af vores øvrige forretningsområder.

Vi har ansat en hel del konsulenter i slutningen af 2015 og begyndelsen af 2016, og vi fortsætter med at ansætte nye konsulenter resten af 2016, hvilket naturligvis påvirker vores indtjening således:

- at vi i 2016 totalt set forventer samme nettoomsætning som i 2015 og en lavere indtjening

Mercuri Urval A/S står med en god udgangsposition for yderligere forretningsmæssig udvikling i årene fremover. Vi har taget markedsandele på rekrutterings- og udvælgelsesområdet, vi forøger vores aktiviteter på Board & Executive området, og vi forøger både i den private og offentlige sektor vores position som betroede rådgivere på hele ledelsesområdet. Samtidig har vi gennemført blivende effektiviseringer internt og skåret nævneværdigt i vores øvrige omkostninger.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra brugstider for de enkelte aktiver og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Anvendt regnskabspraksis

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		102.312.928	110.999
Personaleomkostninger	1	(90.237.594)	(91.162)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(594.836)</u>	<u>(296)</u>
Driftsresultat		11.480.498	19.541
Andre finansielle indtægter	3	257.564	321
Andre finansielle omkostninger		<u>(440.963)</u>	<u>(236)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		11.297.099	19.626
Skat af ordinært resultat	4	<u>(2.697.497)</u>	<u>(4.842)</u>
Årets resultat		<u>8.599.602</u>	<u>14.784</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		8.599.602	20.000
Overført resultat		<u>0</u>	<u>(5.216)</u>
		<u>8.599.602</u>	<u>14.784</u>

Balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.482.508	355
Indretning af lejede lokaler		576.070	23
Materielle anlægsaktiver	5	<u>2.058.578</u>	<u>378</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		13.766.458	8.016
Andre tilgodehavender		2.197.886	3.715
Udskudt skat	7	66.000	103
Finansielle anlægsaktiver	6	<u>16.030.344</u>	<u>11.834</u>
Anlægsaktiver		<u>18.088.922</u>	<u>12.212</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.204.011	30.486
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.034.574	10.589
Andre tilgodehavender		882.957	1.514
Tilgodehavende selskabsskat		1.443.186	0
Periodeafgrænsningsposter	8	173.447	47
Tilgodehavender		<u>38.738.175</u>	<u>42.636</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.872.688	1.950
Værdipapirer og kapitalandele		<u>1.872.688</u>	<u>1.950</u>
Likvide beholdninger		<u>19.088.533</u>	<u>28.329</u>
Omsætningsaktiver		<u>59.699.396</u>	<u>72.915</u>
Aktiver		<u><u>77.788.318</u></u>	<u><u>85.127</u></u>

Balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	9	500.000	500
Overført overskud eller underskud		31.006.839	31.007
Forslag til udbytte for regnskabsåret		8.599.602	20.000
Egenkapital		<u>40.106.441</u>	<u>51.507</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	1.853
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.470.670	3.661
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.325.713	3.323
Skyldig selskabsskat		0	2.908
Anden gæld		27.885.494	21.875
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>37.681.877</u>	<u>33.620</u>
Gældsforpligtelser		<u>37.681.877</u>	<u>33.620</u>
Passiver		<u>77.788.318</u>	<u>85.127</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualforpligtelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Ejerforhold	14		
Koncernforhold	15		

Egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller under- skud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	22.407.237	20.000.000	42.907.237
Foreslået udbytte	0	0	8.599.602	8.599.602
Årets resultat	0	8.599.602	(20.000.000)	(11.400.398)
Egenkapital ultimo	500.000	31.006.839	8.599.602	40.106.441

Pengestrømsopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Driftsresultat		11.480.498	19.541
Af- og nedskrivninger		594.836	296
Ændring i arbejdskapital	10	15.682.625	531
Pengestrømme vedrørende primær drift		27.757.959	20.368
Modtagne finansielle indtægter		257.564	321
Betalte finansielle omkostninger		(440.963)	(127)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(7.011.550)	(3.028)
Pengestrømme vedrørende drift		20.563.010	17.534
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.280.300)	(42)
Salg af materielle anlægsaktiver		4.000	0
Udlån		(5.750.907)	(4.340)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(8.027.207)	(4.382)
Afdrag på lån mv.		(1.852.500)	(1.805)
Udbetalt udbytte		(20.000.000)	(20.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(21.852.500)	(21.805)
Ændring i likvider		(9.316.697)	(8.653)
Likvider primo		30.277.918	38.932
Likvider ultimo		20.961.221	30.279
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		19.088.533	28.329
Værdipapirer		1.872.688	1.950
Likvider ultimo		20.961.221	30.279

Noter

	2015	2014
	kr.	t.kr.
1. Personalemkostninger		
Gager og løn	84.768.768	84.803
Andre omkostninger til social sikring	845.037	840
Andre personalemkostninger	4.623.789	5.519
	90.237.594	91.162
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	111	114
I henhold til § 98 b stk. 3 i årsregnskabsloven udelades oplysning om udbetalt vederlag til bestyrelsen og direktionen.		
	2015	2014
	kr.	t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	439.228	290
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	155.608	6
	594.836	296
	2015	2014
	kr.	t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	191.364	121
Øvrige finansielle indtægter	66.200	200
	257.564	321
	2015	2014
	kr.	t.kr.
4. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	2.640.907	4.848
Ændring af udskudt skat	37.000	(6)
Regulering vedrørende tidligere år	19.590	0
	2.697.497	4.842

Noter

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
5. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	7.258.522	1.624.014
Tilgange	1.602.789	677.511
Afgange	(174.473)	0
Kostpris ultimo	8.686.838	2.301.525
Af- og nedskrivninger primo	(6.904.747)	(1.600.675)
Årets afskrivninger	(314.448)	(124.780)
Tilbageførsel ved afgange	14.865	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.204.330)	(1.725.455)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.482.508	576.070

	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder kr.	Andre tilgodehavender kr.	Udskudt skat kr.
6. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	8.015.551	3.715.289	103.000
Tilgange	13.766.458	25.887	0
Afgange	(8.015.551)	(1.543.290)	(37.000)
Kostpris ultimo	13.766.458	2.197.886	66.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	13.766.458	2.197.886	66.000

	2015 kr.	2014 t.kr.
7. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	66.000	103
	66.000	103

8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodiserede forsikringer mv.

Noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominal værdi kr.</u>
9. Virksomhedskapital			
Aktier	500	1.000,00	500.000
	<u>500</u>		<u>500.000</u>
		<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
10. Ændring i arbejdskapital			
Ændring i tilgodehavender		304.114	3.683
Ændring i leverandørgæld mv.		5.821.403	(1.654)
Andre ændringer		9.557.108	(1.498)
		<u>15.682.625</u>	<u>531</u>
		<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser			
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb		<u>11.065</u>	<u>13.457</u>
		<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
12. Eventualforpligtelser			
Kautions- og garantiforpligtelser		0	1.853
Eventualforpligtelser		<u>0</u>	<u>1.853</u>

13. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse – Mercuri Urval KMR AB, Stockholm, Sweden ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Noter

14. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Mercuri Urval KMR AB, Stockholm, Sweden

15. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Mercuri Urval KMR AB, Stockholm, Sweden