

# IKEA A/S

## Årsrapport for 2021/2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. februar 2023

**IKEA A/S**

Mårkærvej 15

2630 Taastrup

CVR Nr. 50 57 49 11

**Tu Lan**

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Selskabsoplysninger .....                        | 2  |
| Ledelsespåtegning.....                           | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning ..... | 4  |
| Ledelsesberetning.....                           | 6  |
| Resultatopgørelse .....                          | 10 |
| Balance .....                                    | 11 |
| Egenkapitalopgørelse.....                        | 13 |
| Pengestrømsopgørelse .....                       | 14 |
| Noter .....                                      | 15 |

## Selskabsoplysninger

Selskabet

IKEA A/S

Mårkærvej 15

2630 Taastrup

CVR-nr.: 50 57 49 11

Stiftet: 1. marts 1967

Hjemsted: Høje Taastrup

Regnskabsår 1. september - 31. august

Bestyrelse

Sara Del Fabbro (formand)

Maria Therese Nilsson Karnell

Enrique Puig Devloo

Martina Parker Norton

Direktion

Tu Lan (administrerende direktør)

Revision

KPMG P/S

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dampfærgevej 28

2100 København Ø

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for IKEA A/S for regnskabsåret 1. september 2021 – 31. august 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2021 – 31. august 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, d. 24. februar 2023

Direktion:

Tu Lan

administrerende direktør

Bestyrelse:

Sara Del Fabbro

Formand

Maria Therese Nilsson Karnell

Martina Parker Norton

Enrique Puig Devloo

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i IKEA A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for IKEA A/S for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2022 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, d. 24. februar 2023

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Kim Schmidt  
statsaut. revisor  
mne-nr. 34552

## Ledelsesberetning

### Selskabets aktiviteter og struktur

IKEA A/S er en del af Ingka Group. Ingka Group driver varehuse i 30 lande under en franchiseaftale med Inter IKEA Systems B.V., som er den globale IKEA franchisegiver.

Franchiseaftalen giver IKEA A/S ret til at drive varehuse under IKEA brandet og med alle de rettigheder, som knytter sig hertil. IKEA A/S driver varehuse i Gentofte, Taastrup, Odense, Aarhus og Aalborg samt eCommerce på IKEA.dk.

IKEA A/S' væsentligste aktivitet er at sælge møbler og boligtilbehør og relaterede services. I tilknytning hertil drives en restaurant og en bistro, der bidrager til kundeoplevelsen i varehusene samt et svensk madmarked. IKEA A/S driver sekundært udlejning af butikslokaler i tilknytning til enkelte varehuse.

### Regnskabsåret 2021/22

Årets omsætning udgjorde 4,9 mia. DKK mod 4,9 mia. DKK sidste år, dvs. stort set nulvækst. Målsætningen for 2021/22 var en omsætningsvækst på 1-1,5%. Det vurderes at usikkerheden i verdensøkonomien, herunder stigende inflation og lav forbrugertillid, var væsentlige årsager til at IKEA A/S ikke nåede dette mål.

Resultat efter skat udgør 339 mio. DKK mod 348 mio. DKK sidste år. Målsætningen for 2021/22 var et resultat efter skat på ca. 325-335 mio. DKK. IKEA A/S nåede denne målsætning til trods for at omsætningsvæksten ikke blev som forventet.

Resultatet efter skat for regnskabsåret 2021/22 anses for at være tilfredsstillende.

IKEA A/S omsætningsvækst for regnskabsåret 2022/23 forventes at blive 6-8% svarende til en omsætning på ca. 5,3 mia. DKK og et resultat efter skat på ca. 390-400 mio. kr.

Såfremt detailhandlen bliver påvirket endnu hårdere af høj inflation, lav forbrugertillid og stigende energipriser samt evt. nedlukninger grundet Covid-19, vil det forventes at have en negativ påvirkning på det forventede resultatet efter skat og omsætningen.

### Samfundsansvar

I IKEA A/S påtager vi os et samfundsansvar og som franchisetager i Ingka Group er vi forpligtet til at overholde Ingka Groups politikker, forretningsgange og værdier indenfor en lang række samfundsansvarlige områder. Det er Ingka Groups moderselskab Ingka Holding B.V. som udarbejder denne.

Alle Ingka Groups politikker, strategier, forretningsmodel og mål indenfor:

- Miljø og klima
- Menneskerettigheder
- Bekæmpelse af korruption og bestikkelse
- Ligestilling, mangfoldighed og inklusion
- Dataetik

og mange andre ikke finansielle forhold kan tilgås i Ingka Groups CSR rapport "Ingka Group Annual Summary and Sustainability Report FY22" og på følgende websites <https://www.ingka.com/reporting>.

### Mangfoldighed i IKEA A/S

#### Nøgletal i IKEA A/S:

2.967 ansatte i IKEA A/S (FY21: 3.025)

#### Diversitet og inklusion

85 i flex- og skånejob (FY21: 52)

29 seniorer, der er 65+ (FY21: 25)

## Ledelsesberetning

### Kønsfordeling blandt alle ansatte

Kvinder 48,2 % (FY21: 49,5 %)

Mænd 51,8 % (FY21: 50,5 %)

### Kønsfordeling blandt ledere

Kvinder 48,3 % (FY21: 47,5 %)

Mænd 51,7 % (FY21: 52,5 %)

### Kønsfordeling blandt bestyrelsen

Kvinder 75,0 % (FY21: 67,0 %)

Mænd 25,0 % (FY21: 33,0 %)

Der har i regnskabsåret 2021/22 været ændringer i IKEA A/S' bestyrelse, men ingen som har ændret på kønsfordelingen. Der er stadig ligestilling i IKEA A/S' bestyrelse samt øvrige ledelses- og medarbejderniveauer.

Målsætningen omkring ligestilling sker stadig i tæt samarbejde med Ingka Group og dennes rekrutteringsproces for alle ansatte i Ingka Group. Det er Ingka Groups vision at der ikke er overrepræsentation af et køn.

### Dataetik i IKEA A/S

IKEA A/S har implementeret Ingka Groups data politikker, som er i overensstemmelse med de danske krav hertil. Disse er nærmere beskrevet i Ingka Groups årlige CSR-rapport "Ingka Group Annual Summary and Sustainability Report FY22". Rapporten kan tilgås her <https://www.ingka.com/reporting>.

### Særlige risici

#### Generelle risici

Driftsrisiko i form af produktionsnedgange, fejllieferancer m.m. vedrørende de varer, som indkøbes fra hovedleverandøren, IKEA Supply AG. IKEA A/S har i samarbejde med den øvrige IKEA koncern (Ingka Group) indgået længere, varige samarbejdsaftaler med 3. parter for at mindske driftsrisikoen. Det er IKEA A/S' opfattelse, at risikoen under normale omstændigheder er minimal, men både COVID-19 pandemien og energikrisen har skabt produktions- og leverings vanskeligheder. Det er fortsat IKEA A/S' vurdering at driftsrisikoen er moderat.

#### Valutarisici

IKEA A/S har pådraget sig en minimal valutarisiko, da IKEA A/S fakturerer i EUR, SEK og NOK. Al fakturering i udenlandsk valuta sker imellem koncernselskaber, hvor risikoen endvidere er begrænset som følge af Ingka Groups finans- og pengepolitik. Ingka Group har på gruppens vegne indgået finansielle kontrakter på relevante valutakurser for at minimere kurstab ved at binde valutaerne op i længere perioder til favorable kurser. Til trods for det sker størstedelen af alt varekøb i DKK. Det er IKEA A/S' opfattelse, at risikoen er minimal.

#### Kreditrisici

IKEA A/S er ikke i væsentlig grad påvirket af finansielle risici. Finansielle risici mitigeres ved længere, varige kontrakter eller samarbejder.

IKEA A/S' kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen. IKEA A/S har ikke væsentlige risici vedrørende én enkelt kunde eller samarbejdspartner, selvom varekøbet primært sker gennem én samarbejdspartner. IKEA A/S har politikker for påtagelse af kreditrisici, hvilket blandt andet indbefatter, at businesskunder løbende kredittvurderes og andre samarbejdspartnere evalueres efter Ingka Group politikker. Disse politikker har medført, at IKEA A/S har en lav tabsrisiko for kunder, og at leverandører leverer til rette tid og kvalitet.



## **Ledelsesberetning**

### **Kapitalberedskab**

IKEA A/S er velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 52,4 % (2020/21: 55,5%). IKEA A/S' egenkapital pr. 31.august 2022 udgør 1.223 mio. DKK (2020/21: 1.224 mio. DKK).

Selskabets har derudover uudnyttede kreditrammer hos selskabets långivere.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancetidspunktet og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som vil kunne forrykke vurderingen af årsregnskabet væsentligt.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

|  | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 | 2018/19 | 2017/18 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | mio kr. | mio kr. | mio kr. | mio kr. | mio kr. |
| <b>Resultatopgørelse</b>               |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                         | 4.941,3 | 4.941,9 | 4.845,8 | 4.689,3 | 4.347,3 |
| Bruttoresultat                         | 1.423,2 | 1.403,3 | 1.351,9 | 1.326,7 | 1.133,9 |
| Driftsresultat                         | 438,4   | 454,4   | 463,7   | 415,9   | 299,1   |
| Finansielle poster, netto              | -3,1    | -13,8   | -15,6   | -14,9   | -16,3   |
| Årets resultat før skat                | 435,3   | 440,6   | 448,1   | 401,0   | 282,8   |
| Årets resultat                         | 339,3   | 347,8   | 349,3   | 316,3   | 216,9   |
| <b>Balance</b>                         |         |         |         |         |         |
| Balancesum                             | 2.332,4 | 2.203,4 | 2.391,6 | 2.341,3 | 2.455,9 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 406,4   | 107,6   | 59,2    | 110,0   | 46,1    |
| Egenkapital                            | 1.223,3 | 1.224,0 | 1.225,2 | 1.185,8 | 1.069,5 |
| <b>Nøgletal i %</b>                    |         |         |         |         |         |
| Bruttomargin                           | 28,8%   | 28,4%   | 27,9%   | 28,3%   | 26,0%   |
| Overskudsgrad                          | 8,9%    | 9,2%    | 9,6%    | 8,9%    | 7,0%    |
| Afkastningsgrad                        | 19,3%   | 19,8%   | 19,6%   | 17,3%   | 12,2%   |
| Egenkapitalandel (soliditetsgrad)      | 52,4%   | 55,5%   | 51,2%   | 50,6%   | 43,5%   |
| Forrentning af egenkapitalen           | 35,6%   | 36,0%   | 37,2%   | 35,6%   | 25,5%   |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere      | 2.046   | 1.963   | 1.873   | 1.811   | 1.749   |

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Der blev foretaget reklassifikationer i årsrapporten i regnskabsårene 2017/18.

IKEA A/S og IKEA Ejendomme ApS er fusioneret pr. 31. Januar 2020. Sammenligningstallene før fusionen er korrigeret i overensstemmelse med koncernmetoden. Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis.

## Resultatopgørelse

|   | Note | 2021/22          | 2020/21          |
|---|------|------------------|------------------|
|   |      | t.kr.            | t.kr.            |
| <b>NETTOOMSÆTNING</b>                             | 2    | <b>4.941.287</b> | <b>4.941.933</b> |
| Andre driftsindtægter                             |      | 48.586           | 100.080          |
| Vareforbrug                                       |      | -3.103.655       | -3.203.849       |
| Andre eksterne omkostninger                       |      | -463.009         | -434.912         |
| <b>BRUTTOFORTJENESTE</b>                          |      | <b>1.423.209</b> | <b>1.403.252</b> |
| Personaleomkostninger                             | 3    | -884.713         | -846.614         |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | 4    | -98.527          | -101.578         |
| Andre driftsomkostninger                          |      | -1.592           | -655             |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>                             |      | <b>438.377</b>   | <b>454.405</b>   |
| Finansielle indtægter                             | 5    | 7.031            | 463              |
| Finansielle omkostninger                          | 6    | -10.114          | -14.248          |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b>                          |      | <b>435.294</b>   | <b>440.619</b>   |
| Skat af årets resultat                            | 7    | -95.963          | -92.818          |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                             | 8    | <b>339.331</b>   | <b>347.802</b>   |

## Balance pr. 31. august

### AKTIVER

|  | Note | 2021/22<br>t.kr. | 2020/21<br>t.kr. |
|--|------|------------------|------------------|
| Grunde og bygninger                          |      | 1.280.967        | 1.314.695        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 50.915           | 52.477           |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |      | 504.012          | 162.175          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 9    | <b>1.835.894</b> | <b>1.529.347</b> |
| Deposita                                     | 10   | 18.022           | 4.857            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |      | <b>18.022</b>    | <b>4.857</b>     |
| <b>ANLÆGSAKTIVER</b>                         |      | <b>1.853.916</b> | <b>1.534.204</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>254.670</b>   | <b>204.796</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 31.252           | 19.607           |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 4.252            | 251.841          |
| Andre tilgodehavender                        | 11   | 131.395          | 130.659          |
| Udskudt skatteaktiv                          | 12   | 8.705            | 8.831            |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 13   | 18.753           | 14.282           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>194.358</b>   | <b>425.220</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>29.478</b>    | <b>39.166</b>    |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>                     |      | <b>478.506</b>   | <b>669.182</b>   |
| <b>AKTIVER</b>                               |      | <b>2.332.421</b> | <b>2.203.386</b> |

## Balance pr. 31. august

### PASSIVER

|   | Note | 2021/22<br>t.kr. | 2020/21<br>t.kr. |
|---|------|------------------|------------------|
| Virksomhedskapital                          | 14   | 5.000            | 5.000            |
| Overført overskud                           |      | 879.294          | 878.963          |
| Foreslået udbytte                           |      | 339.000          | 340.000          |
| <b>EGENKAPITAL</b>                          |      | <b>1.223.294</b> | <b>1.223.963</b> |
| Andre hensættelser                          | 15   | 20.261           | 16.314           |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b>               |      | <b>20.261</b>    | <b>16.314</b>    |
| Gæld til tilknyttede virksomheder           |      | 104.600          | 139.467          |
| Selskabsskat                                |      | 73.258           | 76.148           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>      | 16   | <b>177.858</b>   | <b>215.615</b>   |
| Modtagne forudbetalinger<br>fra kunder      |      | 40.993           | 37.292           |
| Leverandører af varer og<br>tjenesteydelser |      | 366.006          | 368.766          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder           |      | 258.976          | 57.692           |
| Anden gæld                                  | 17   | 200.874          | 238.911          |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 18   | 44.159           | 44.833           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>      |      | <b>911.008</b>   | <b>747.495</b>   |
| <b>GÆLDSFOPLIGTELSER</b>                    |      | <b>1.088.867</b> | <b>963.109</b>   |
| <b>PASSIVER</b>                             |      | <b>2.332.421</b> | <b>2.203.386</b> |
| Anvendt regnskabspraksis                    | 1    |                  |                  |
| Eventualforpligtelser m.v.                  | 19   |                  |                  |
| Pantsætninger og<br>sikkerhedstillelser     | 20   |                  |                  |
| Nærtstående parter                          | 21   |                  |                  |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | 22   |                  |                  |
| Reguleringer til årets resultat             | 23   |                  |                  |
| Ændringer til driftskapital                 | 24   |                  |                  |

## Egenkapitalopgørelse

|  | <b>Virksom-<br/>hedskapital</b> | <b>Foreslået<br/>udbytte</b> | <b>Overført<br/>overskud</b> | <b>Total</b>     |
|--|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|
|  | <b>t.kr.</b>                    | <b>t.kr.</b>                 | <b>t.kr.</b>                 | <b>t.kr.</b>     |
| Egenkapital pr. 1. september 2021        | 5.000                           | 340.000                      | 878.963                      | 1.223.963        |
| Udbetalt udbytte                         | 0                               | -340.000                     | 0                            | -340.000         |
| Forslag til årets<br>resultatdisponering | 0                               | 339.000                      | 331                          | 339.331          |
| <b>Egenkapital pr. 31. august 2022</b>   | <b>5.000</b>                    | <b>339.000</b>               | <b>879.294</b>               | <b>1.223.294</b> |

## Pengestrømsopgørelse

|  | Note | 2021/22<br>t.kr. | 2020/21<br>t.kr. |
|--|------|------------------|------------------|
| Årets resultat   |      | 339.331          | 347.802          |
| Reguleringer til årets resultat                          | 23   | 191.109          | 155.808          |
| Ændring i driftskapital                                  | 24   | 344.377          | 129.516          |
| <b>Pengestrømme fra drift før<br/>finansielle poster</b> |      | <b>874.817</b>   | <b>633.126</b>   |
| Renteindbetalinger og lignende                           |      | 7.031            | 463              |
| Renteudbetalinger og lignende                            |      | -7.114           | -10.938          |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                    |      | <b>874.734</b>   | <b>622.651</b>   |
| <br>   |      |                  |                  |
| Betalt selskabsskat                                      |      | -103.117         | -121.759         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                  |      | <b>771.617</b>   | <b>500.892</b>   |
| <br>   |      |                  |                  |
| Køb af materielle anlægsaktiver                          |      | -406.461         | -161.658         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                         |      | 22               | 54.028           |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>            |      | <b>-406.439</b>  | <b>-107.630</b>  |
| <br>   |      |                  |                  |
| Tilbagebetalt lån, koncernselskaber                      |      | -34.866          | -34.866          |
| Betalt udbytte   |      | -340.000         | -349.000         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>           |      | <b>-374.866</b>  | <b>-383.866</b>  |
| <br>   |      |                  |                  |
| <b>Pengestrømme i alt</b>                                |      | <b>-9.688</b>    | <b>9.396</b>     |
| <br>   |      |                  |                  |
| Likvider 1. september                                    |      | 39.166           | 29.770           |
| <b>Likvider 31. august</b>                               |      | <b>29.478</b>    | <b>39.166</b>    |
| <br>   |      |                  |                  |
| <b>Likvider specificeres således</b>                     |      |                  |                  |
| Likvide beholdninger                                     |      | 29.478           | 39.166           |
|  |      | <b>29.478</b>    | <b>39.166</b>    |

## **Noter**

### **1. Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for IKEA A/S for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som af- eller bekræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelse**

#### **Nettoomsætning**

#### **Omsætning fra salg af varer**

Indtægter fra salg af handelsvarer, hvilket omfatter salg af møbel- og boligartikler, restaurantsalg m.v., indregnes i nettoomsætningen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra salg af varer indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Indtægter fra salg af varer reduceres med hensættelse til forventet retur.



## **Noter**

### **Omsætning fra salg af tjenesteydelser**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser, der omfatter reparation-, montage-, installations- og andre services, indregnes i resultatopgørelsen ved risikoovergang til køber, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb og hjemtagelse af varer, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes varelager nedskrivninger og franchise fee.

### **Andre eksterne omkostninger**

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til rejser, distribution, markedsføring, administration, husleje, IT øvrige personaleudgifter m.m.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn- og gageomkostninger til personalet, der er afholdt i året heri modregnet refusioner fra det offentlige. Personalereleterede omkostninger såsom kurser og arbejdstøj indgår under andre eksterne omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver**

Afskrivninger omfatter årets af- og nedskrivninger på selskabets materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under aconto skatteordningen mv.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

## Noter

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde og materielle anlægsaktiver under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                            | Brugstid | Restværdi      |
|----------------------------|----------|----------------|
| Bygninger                  | 10-25 år | 0% af kostpris |
| Installationer             | 15 år    | 0% af kostpris |
| Driftsmateriel og inventar | 3-8 år   | 0% af kostpris |

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Aktiver med en uvæsentlig anskaffelsespris indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret under andre eksterne omkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelses-omkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## **Noter**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavende måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektive indikation på, at tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat, retur- og garantiforpligtelser samt forhold, hvor koncernen som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldig eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

IKEA A/S er administrationsselskab for sambeskatningskredsen for de danske koncernselskaber. IKEA A/S' tilgodehavende-/skyldig selskabsskat inkluderer derfor hele sambeskatningskredsen.

## **Noter**

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger i efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### **Likvider**

Likvide midler består af indestående og gæld til banker.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Noter

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios".

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Bruttomargin                      | $(\text{Bruttoresultat} \times 100) / \text{Nettoomsætning}$   |
| Overskudsgrad                     | $(\text{Resultat af primær drift} \times 100) / \text{Nettoomsætning}$                               |
| Afkast af den investerede kapital | $(\text{Resultat af primært drift} \times 100) / \text{Gennemsnitlig investeret kapital}$            |
| Egenkapitalforrentning            | $(\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100) / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$                |
| Soliditetsgrad                    | $(\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100) / \text{Passiver i alt, ultimo}$ |

## Noter

|                             | 2021/22                 | 2020/21                 |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                             | <u>t.kr.</u>            | <u>t.kr.</u>            |
| <b>2. Nettoomsætning</b>    |                         |                         |
| Møbel- og boligartikler     | 4.618.848               | 4.665.320               |
| Restaurantsalg              | 184.515                 | 121.497                 |
| Øvrige serviceindtægter     | 137.924                 | 155.116                 |
| <b>Nettoomsætning i alt</b> | <b><u>4.941.287</u></b> | <b><u>4.941.933</u></b> |

IKEA Danmark sælger møbel- og boligartikler, restaurantsalg samt øvrige serviceindtægter i Danmark. Alt salg er sket i overensstemmelse med indgået franchise aftaler indgået med Inter IKEA.

|                                    | 2021/22               | 2020/21               |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                    | <u>t.kr.</u>          | <u>t.kr.</u>          |
| <b>3. Personaleomkostninger</b>    |                       |                       |
| De samlede personaleomkostninger   |                       |                       |
| Løn og gager                       | 790.966               | 737.398               |
| Pensioner                          | 71.980                | 89.021                |
| Andre udgifter til social sikring  | 21.767                | 20.196                |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b> | <b><u>884.713</u></b> | <b><u>846.614</u></b> |

Antal personer fuldtidsbeskæftiget i gns. pr. 31 august 2.046 1.963

Bestyrelsen modtager ikke vederlag, og selskabet har kun én direktør, hvorfor vederlag til direktionen ikke er oplyst, jf. årsregnskabsloven §98b, stk. 3.

Bestyrelsen består af repræsentanter for koncernen som ikke modtager specifikt vederlag for at sidde i koncernselskabers bestyrelse, og skulle en forholdsmæssig allokering af medlemmernes vederlæggelse foretages ville andelen for bestyrelsesarbejdet være ubetydelig.

|  | 2021/22              | 2020/21               |
|--|----------------------|-----------------------|
|  | <u>t.kr.</u>         | <u>t.kr.</u>          |
| <b>4. Af- og nedskrivninger</b>                          |                      |                       |
| Afskrivninger grunde og bygninger                        | 74.762               | 77.884                |
| Afskrivninger andre anlæg,<br>driftsmateriel og inventar | 23.765               | 23.694                |
| <b>Af- og nedskrivninger i alt</b>                       | <b><u>98.527</u></b> | <b><u>101.578</u></b> |

## Noter

|  | 2021/22      | 2020/21    |
|--|--------------|------------|
|  | t.kr.        | t.kr.      |
| <b>5. Finansielle indtægter</b>          |              |            |
| Renteindtægter, tilknyttede virksomheder | 54           | 0          |
| Andre finansielle indtægter              | 6.977        | 463        |
| <b>Finansielle indtægter i alt</b>       | <b>7.031</b> | <b>463</b> |

|   | 2021/22       | 2020/21       |
|---|---------------|---------------|
|   | t.kr.         | t.kr.         |
| <b>6. Finansielle omkostninger</b>          |               |               |
| Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder | 7.068         | 9.603         |
| Øvrige finansielle omkostninger             | 3.046         | 4.645         |
| <b>Finansielle omkostninger i alt</b>       | <b>10.114</b> | <b>14.248</b> |

|  | 2021/22       | 2020/21       |
|--|---------------|---------------|
|  | t.kr.         | t.kr.         |
| <b>7. Skat af årets resultat</b>               |               |               |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 95.454        | 94.318        |
| Regulering af skat tidligere år                | 383           | 220           |
| Regulering af udskudt skat for året            | 126           | -1.720        |
| <b>Skat af ordinært resultat i alt</b>         | <b>95.963</b> | <b>92.818</b> |

|  | 2021/22        | 2020/21        |
|--|----------------|----------------|
|  | t.kr.          | t.kr.          |
| <b>8. Resultatdisponering</b>          |                |                |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |                |                |
| Foreslået udbytte                      | 339.000        | 340.000        |
| Overført resultat                      | 331            | 7.802          |
| <b>Resultatdisponering i alt</b>       | <b>339.331</b> | <b>347.802</b> |

## Noter

### 9. Materielle anlægsaktiver

|  | <b>Grunde og bygninger</b> | <b>Drifts-materiel</b> | <b>Materielle anlægsaktiver under udførelse</b> |
|--|----------------------------|------------------------|---|
|  | <b>t.kr.</b>               | <b>t.kr.</b>           | <b>t.kr.</b>                                    |
| <b>Kostpris pr. 1. september 2021</b>            | <b>2.112.975</b>           | <b>240.240</b>         | <b>162.175</b>                                  |
| Tilgang  | 12.447                     | 22.191                 | 371.823   |
| Afgang   | -1.196                     | -6.930                 | 0   |
| Overførsel                                       | 29.547                     | 439                    | -29.986   |
| <b>Kostpris pr. 31. august 2022</b>              | <b>2.153.773</b>           | <b>255.940</b>         | <b>504.012</b>                                  |
| <br>   |                            |                        |   |
| <b>Afskrivninger pr. 1. september 2021</b>       | <b>798.280</b>             | <b>187.763</b>         | <b>0</b>  |
| Tilgang ved fusion                               | 0                          | 0                      | 0   |
| Afskrivninger                                    | 74.762                     | 23.765                 | 0   |
| Af- og nedskrivninger årets afgang               | -236                       | -6.503                 | 0   |
| <b>Afskrivninger pr. 31. august 2022</b>         | <b>872.806</b>             | <b>205.025</b>         | <b>0</b>  |
| <br>   |                            |                        |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. august 2022</b> | <b>1.280.967</b>           | <b>50.915</b>          | <b>504.012</b>                                  |

|                                | <b>2021/22</b> | <b>2020/21</b> |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   |
| <b>10. Deposita</b>            |                |                |
| Kostpris pr. 1. september      | 4.857          | 4.831          |
| Tilgang                        | 13.165         | 26             |
| Afgang                         | 0              | 0              |
| <b>Kostpris pr. 31. august</b> | <b>18.022</b>  | <b>4.857</b>   |



## Noter

|                                    | 2021/22               | 2020/21               |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                    | <u>t.kr.</u>          | <u>t.kr.</u>          |
| <b>11. Andre tilgodehavender</b>   |                       |                       |
| Øvrige tilgodehavender             | 131.395               | 130.659               |
| <b>Andre tilgodehavender i alt</b> | <b><u>131.395</u></b> | <b><u>130.659</u></b> |

Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb

|                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| 128.869               | 128.869               |
| <b><u>128.869</u></b> | <b><u>128.869</u></b> |

|                                  | 2021/22              | 2020/21              |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                  | <u>t.kr.</u>         | <u>t.kr.</u>         |
| <b>12. Udskudt skat</b>          |                      |                      |
| Udskudt skat 1. september        | -8.831               | -7.111               |
| Årets regulering af udskudt skat | 126                  | -1.720               |
| <b>Udskudt skat 31. august</b>   | <b><u>-8.705</u></b> | <b><u>-8.831</u></b> |

Udskudt skat vedrører:

|                                    |                      |                      |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Bygninger                          | -2.316               | -3.692               |
| Projektkostninger byggeri          | -1.292               | 0                    |
| Regnskabsmæssige projektkostninger | 1.857                | 0                    |
| Driftsmateriel                     | -5.766               | -5.414               |
| Indretning af lejede lokaler       | -336                 | -377                 |
| Avance ved salg af ejendom         | 690                  | 690                  |
| Hensættelse til retur              | -709                 | -710                 |
| Andre hensatte forpligtelser       | -2.047               | -746                 |
| Tab for fordringer                 | -220                 | 0                    |
| Periodeafgrænsningsposter          | 1.434                | 1.418                |
| <b>Udskudt skat 31. august</b>     | <b><u>-8.705</u></b> | <b><u>-8.831</u></b> |

Udskudt skat består af 22,0% udskudt skat af skattemæssige merafskrivninger og vedrører materielle anlægsaktiver, avance ved salg af ejendom samt periodeafgrænsningsposter.

## Noter

|  | 2021/22       | 2020/21       |
|--|---------------|---------------|
|  | t.kr.         | t.kr.         |
| <b>13. Periodeafgrænsningsposter (under aktiver)</b> |               |               |
| Ejendomsskatter                                      | 5.622         | 5.252         |
| Forsyningsbidrag                                     | 4.060         | 0             |
| Øvrige forudbetalte omkostninger                     | 9.071         | 9.030         |
| <b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>               | <b>18.753</b> | <b>14.282</b> |

### 14. Egenkapital

Aktiekapitalen er fordelt således :

A-aktier, 50.000 stk. á nom. 100 kr., ingen aktier har særlige rettigheder.

5.000

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

|   | 2021/22       | 2020/21       |
|---|---------------|---------------|
|   | t.kr.         | t.kr.         |
| <b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>   |               |               |
| Andre hensatte forpligtelser 1. september | 16.314        | 20.250        |
| Anvendt i året                            | -10.023       | -7.969        |
| Hensat for året                           | 15.218        | 10.154        |
| Tilbageført i året                        | -1.248        | -6.121        |
| <b>Andre hensatte forpligtelser i alt</b> | <b>20.261</b> | <b>16.314</b> |

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| 0-1 år                                    | 12.297        | 9.094         |
| 1-5 år                                    | 2.025         | 5.140         |
| > 5 år                                    | 5.939         | 2.080         |
| <b>Andre hensatte forpligtelser i alt</b> | <b>20.261</b> | <b>16.314</b> |

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til retur- og garantiforpligtelser samt øvrige personalerelaterede hensættelser m.v.

## Noter

|  | 2021/22        | 2020/21        |
|--|----------------|----------------|
|  | t.kr.          | t.kr.          |
| <b>16. Langfristede gældsforpligtelser</b>   |                |                |
| Gæld til tilknyttede virksomheder            | 139.468        | 174.334        |
| Selskabsskat                                 | 73.258         | 76.148         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> | <b>212.726</b> | <b>250.482</b> |

Gældsforpligtelserne fordeles således:

### Gæld til tilknyttede virksomheder

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| 0-1 år   | 34.868         | 34.867         |
| 1-5 år   | 104.600        | 139.467        |
| > 5 år   | 0              | 0              |
| <b>Gæld til tilknyttede virksomheder i alt</b> | <b>139.468</b> | <b>174.334</b> |

### Selskabsskat

|                           |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 0-1 år                    | 0             | 0             |
| 1-5 år                    | 73.258        | 76.148        |
| > 5 år                    | 0             | 0             |
| <b>Selskabsskat i alt</b> | <b>73.258</b> | <b>76.148</b> |

### Anden gæld

|                         |          |          |
|-------------------------|----------|----------|
| 0-1 år                  | 0        | 0        |
| 1-5 år                  | 0        | 0        |
| > 5 år                  | 0        | 0        |
| <b>Anden gæld i alt</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

### Gældsforpligtelser i alt

|                |                |
|----------------|----------------|
| <b>212.726</b> | <b>250.482</b> |
|----------------|----------------|

Gældforpligtelserne er indregnet således i balancen:

|                                  |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Langfristede gældsforpligtelser  | 177.858        | 215.615        |
| Korttfristede gældsforpligtelser | 34.868         | 34.867         |
|                                  | <b>212.726</b> | <b>250.482</b> |

Den langfristede gæld består af selskabsskat opstået som følge af indeværende regnskabsår samt gæld optaget som led i finansieringen af varehuse. Lånene løber over 5 og 15 år med halvårlige afdrag og er både fast- og variabel forrentet.

## Noter

|                                   | 2021/22               | 2020/21               |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                   | <u>t.kr.</u>          | <u>t.kr.</u>          |
| <b>17. Anden gæld</b>             |                       |                       |
| Deposita                          | 629                   | 616                   |
| Moms                              | 68.632                | 84.256                |
| Personalerelaterede forpligtelser | 69.016                | 97.647                |
| Øvrig anden gæld                  | 62.597                | 56.392                |
| <b>Anden gæld i alt</b>           | <b><u>200.874</u></b> | <b><u>238.911</u></b> |

|   | 2021/22              | 2020/21              |
|---|----------------------|----------------------|
|   | <u>t.kr.</u>         | <u>t.kr.</u>         |
| <b>18. Periodeafgrænsningsposter<br/>(under passiver)</b> |                      |                      |
| Udstedte gavekort   | 44.159               | 44.833               |
| <b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>                    | <b><u>44.159</u></b> | <b><u>44.833</u></b> |

|   | 2021/22      | 2020/21      |
|---|--------------|--------------|
|   | <u>t.kr.</u> | <u>t.kr.</u> |
| <b>19. Eventualforpligtelser m.v.</b>     |              |              |
| <b>Huslejeforpligtelser</b>               |              |              |
| Samlet restlejeydelse                     | 133.772      | 18.650       |
| 0-1 år                                    | 33.369       | 9.518        |
| 1-5 år                                    | 100.403      | 9.132        |
| > 5 år                                    | 0            | 0            |
| <b>Operationelle leasingforpligtelser</b> |              |              |
| Samlet restlejeydelse                     | 4.259        | 6.421        |
| 0-1 år                                    | 2.673        | 3.468        |
| 1-5 år                                    | 1.586        | 2.953        |
| > 5 år                                    | 0            | 0            |

Leasingkontrakter forhandles løbende og har en gennemsnitlig løbetid på 4 år (2020/21: 4 år).

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for IKEA A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

IKEA A/S er løbende part i skatterevisioner, vedrørende selskabsskat, moms, afgifter mv. Det er ledelsens opfattelse at resultatet af disse revisioner, ud over de hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser i balancen, ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling.

## Noter

|  | 2021/22        |
|--|----------------|
|  | t.kr.          |
| Der er indgået kontrakter ifbm. byggeprojekter til en værdi af | <u>185.000</u> |
| Der er stillet bankgaranti overfor 3. mand udgørende           | <u>4.100</u>   |

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

### 21. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

IKEA A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Selskabets direktion og bestyrelse, som udøver bestemmende indflydelse over selskabet.

IKEA A/S er underlagt bestemmende indflydelse fra det ultimative moderselskab Ingka Holding B.V., Bargelaan 20, NL-2333 CT Leiden, Holland og dennes direktion og bestyrelse samt øvrige selskaber i IKEA koncernen, herunder disses direktioner og bestyrelser.

Herudover er IKEA A/S underlagt bestemmende indflydelse af Stichting IKEA Foundation, P.O. Box 11134, 2301 EC Leiden, Holland, herunder dennes bestyrelse.

#### Transaktioner med nærtstående parter

|   | 2021/22         |
|---|-----------------|
|   | t.kr.           |
| Salg af varer og ydelser til nærtstående parter | 9.226           |
| Køb af varer og ydelser fra nærtstående parter  | -199.634        |
|   | <u>-190.408</u> |

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Mellemregning med nærtstående parter fremgår af balancen. Renter fremgår af note 5 og 6.

|  | 2021/22    | 2020/21    |
|--|------------|------------|
|  | t.kr.      | t.kr.      |
| <b>22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>   |            |            |
| Revision af årsrapporten                                 | 388        | 400        |
| Andre erklæringsopgaver                                  | 0          | 0          |
| Skattemæssig assistance                                  | 0          | 0          |
| Andre ydelser  | 8          | 8          |
| <b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor i alt</b> | <u>396</u> | <u>408</u> |

## Noter

|  | 2021/22               | 2020/21               |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | <u>t.kr.</u>          | <u>t.kr.</u>          |
| <b>23. Reguleringer til årets resultat</b>                     |                       |                       |
| Årets af- og nedskrivninger                                    | 98.527                | 101.578               |
| Skat af årets resultat   | 95.963                | 92.818                |
| Finansielle poster   | 3.083                 | 13.786                |
| Regnskabsmæssig gevinst/tab ved salg af grunde og driftsmidler | 1.366                 | -45.409               |
| Ændring i deposita   | -13.165               | -26                   |
| Ændring i hensatte forpligtelser                               | 3.947                 | -3.936                |
| Andre reguleringer   | 1.388                 | -3.003                |
| <b>Reguleringer i alt</b>                                      | <b><u>191.109</u></b> | <b><u>155.808</u></b> |
| <br>   |                       |                       |
| <b>24. Ændringer i driftskapital</b>                           |                       |                       |
| Ændring i varebeholdninger                                     | -49.874               | -17.839               |
| Ændring i tilgodehavender                                      | 230.738               | 268.336               |
| Ændring i leverandørgæld                                       | -2.760                | 49.399                |
| Ændring i kortfristet gæld                                     | 166.273               | -170.380              |
| <b>Ændringer i driftskapital i alt</b>                         | <b><u>344.377</u></b> | <b><u>129.516</u></b> |