



Årsrapport

IKEA® Danmark 2016/2017

IKEA A/S

Mårkærvej 15
2630 Taastrup
CVR-nr. 50 57 49 11

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 15. januar 2018.

Dennis Balslev

Dirigent



Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger.....	3
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors påtegning.....	5
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14
Egenkapitalopgørelse.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18

Selskabsoplysninger

Selskabet	IKEA A/S Mårkærvej 15 2630 Taastrup CVR-nr.: 50 57 49 11 Stiftet: 1. marts 1967 Hjemsted: Høje Taastrup Regnskabsår: 1. september – 31. august
Bestyrelse	Michael Ward (formand) Dennis Balslev Robert Jan Huib Werkman
Direktion	Markus Ekewald (direktør)
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4 DK-2000 Frederiksberg

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for IKEA A/S for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 15. januar 2018

Direktion:



Markus Ekewald
Administrerende direktør

Bestyrelse:



Michael Ward
Formand



Robert Jan Huib Werkman



Dennis Balslev

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejeren i IKEA A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for IKEA A/S for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15. januar 2018

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Ole Becker
Statsaut. revisor
MNE-nr. 33732



Mads Vinding
Statsaut. revisor
MNE-nr. 42792

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2016/17 mio kr.	2015/16 mio kr.	2014/15 mio kr.	2013/14 mio kr.	2012/13 mio kr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	4.159,8	3.998,1	3.747,2	3.454,7	3.320,4
Bruttoresultat	1.164,6	1.098,0	1.022,5	890,5	843,8
Driftsresultat	399,5	364,4	271,5	180,1	143,7
Finansielle poster, netto	7,8	-22,8	-22,6	-21,4	-22,0
Årets resultat før skat	407,2	341,6	249,0	158,7	121,7
Årets resultat	321,5	269,1	191,7	120,1	91,5
Balance					
Balancesum	2.458,7	2.257,2	2.190,8	2.000,0	1.791,2
Investering i materielle anlægsaktiver	204,8	46,1	55,5	239,6	212,7
Egenkapital	1.152,6	831,1	752,0	560,3	531,6
Nøgletal i %					
Bruttomargin	28,0%	27,5%	27,3%	25,8%	25,4%
Overskudsgrad	9,6%	9,1%	7,2%	5,2%	4,3%
Afkastningsgrad	16,9%	16,4%	13,0%	9,5%	7,3%
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	46,9%	36,8%	34,3%	28,0%	24,6%
Forrentning af egenkapitalen	41,1%	43,2%	37,9%	29,1%	44,3%
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.656	1.510	1.465	1.382	1.344

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Der er foretaget reklassifikationer i årsrapporten jf. afsnittet "anvendt regnskabspraksis" vedr. regnskabsårene 2015/16 og fremefter. De foretagne reklassifikationer er ikke tilrettet i hoved- og nøgletalsoversigten i tidligere år.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

IKEA A/S og IKEA Ejendomme ApS ("IKEA Danmark") er en del af IKEA Group. IKEA Group driver varehuse i 29 lande under en franchiseaftale med Inter IKEA Systems B.V., som er den globale IKEA franchisegiver.

Franchiseaftalen giver os som IKEA detailvirksomhed ret til at drive varehuse under IKEA brandet og IKEA konceptet. Det giver også adgang til systemer, metoder og gennemprøvede løsninger, overdragelse af IKEA know-how, medarbejderuddannelse, manualer og løbende udvikling af IKEA konceptet, f.eks. varehuslayout, inventar og udstillingskoncept.

IKEA Group har drevet varehuse i Danmark siden 1969. I Danmark driver vi varehuse i Gentofte, Taastrup, Odense, Aarhus og Aalborg samt eCommerce via IKEA.dk. I hvert af de fem varehuse er den væsentligste aktivitet at sælge møbler og boligtilbehør, herunder relaterede servicere. Vi driver desuden en restaurant, der bidrager til kundeoplevelsen i IKEA, samt et svensk madmarked i alle varehuse undtagen Gentofte.

En del af varehusene er ejet af dattervirksomheden IKEA Ejendomme ApS, der udlejer til IKEA A/S.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets omsætning udgør 4,16 mia. DKK mod 3,99 mia. DKK sidste år. Resultat efter skat udgør 321 mio. DKK mod 269 mio. DKK sidste år. Udviklingen er især båret af en fortsat salgsvækst i københavnavarehusene samt eCommerce, som til sammen udgør langt over halvdelen af omsætningsvæksten. Indenfor varesortimentet udgør området under det kommercielle fokus "Livet i og omkring køkkenet" ca. 32% af omsætningen i IKEA Danmark.

Igenem IKEA Ejendomme har vi endeligt erhvervet os grunden på Kalvebod Brygge, hvor vi kan glæde os til at kunne opføre det næste IKEA varehus.

I forbindelse med SKAT's forespørgsel tilbage i regnskabsåret 2010/11, omkring IKEA A/S' praksis i relation til kildeskat på dividende betalt til selskabets moderselskab samt franchise fee betalt til et koncerneksternt selskab, blev der hensat 30 mio. DKK til at imødekomme eventuelle renter. SKAT's forespørgsel blev forældet i november 2017, hvorfor hensættelsen på 30 mio. DKK fra tidligere år er tilbageført og indtægtsført under finansielle poster.

I FY17 leverer vi det hidtil bedste resultat på 321 mio. DKK efter skat, svarende til en stigning på 19,4% i forhold til sidste år, hvilket igen giver os mulighed for at fortsætte med at investere i vores forretning.

Resultatet på 321 mio. DKK er positivt påvirket af gevinst ved salg af aktiver i datterselskabet IKEA Ejendomme ApS samt tilbageførelse af ovennævnte hensættelse. Korrigeret herfor ville årets resultat have udgjort 249 mio. DKK, svarende til et fald på 7 % sammenholdt med sidste år.

Målet for 2016/17 var at nå en omsætningsvækst på 5% og en omsætning på 4,1 mia. kr. Til trods for en udfordrende start på 2016/17, hvor mange eksterne faktorer som f.eks. Brexit, politisk usikkerhed efter valget i USA og den massive opsparing i bankerne samt danskernes øgede forbrug af rejser, restaurantbesøg og take-away, lykkedes det at ramme målene og skabe et meget tilfredsstillende resultat.

Investeringer

IKEA Danmark har i 2016/17 endvidere foretaget investeringer i et nyt retail warehouse (lager) beliggende i Brøndby, som skal understøtte stigende eCommerce aktiviteter og væksten i de travle varehuse i Hovedstadsområdet. Derudover har IKEA Danmark erhvervet grunden på Kalvebod Brygge, hvor der skal opføres et nyt 37.000 kvadratmeter stort varehus, som tilsammen skal underbygge et stadig stigende vækstpotentiale i hovedstadsområdet. Opførelsen af det nye varehus forventes at medføre betydelige likviditetstræk på selskabets indestående. Varehuset vil desuden tilføre mange nye arbejdspladser til det centrale København. Herudover har IKEA Danmark købt en grund i Esbjerg, hvor IKEA vil opføre endnu et IKEA varehus. Købet er betinget af, at lokalplanen for den nordlige del af Esbjerg bliver godkendt.

Kapitalberedskab

IKEA Danmark er velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 46,9% (2015/16: 36,8%). IKEA Danmarks egenkapital pr. 31.august 2017 udgør 1.153 mio. DKK (2015/16: 831 mio. DKK).

Selskabets finansielle beredskab udgør 597 mio. DKK ved udgangen af regnskabsåret. Heraf er 150 mio. DKK i uudnyttede trækingsfaciliteter i selskabets pengeinstitutter.

Forventet udvikling

IKEA Danmark fortsætter arbejdet med de fem business opportunities, der med udgangspunkt i IKEAs globale strategi sætter retning for den danske forretning og skaber et tydeligt fokus på tværs af organisationen.

Det er ledelsens forventning, at den positive udvikling i efterspørgslen inden for møbel- og boligartikler vil fortsætte de kommende regnskabsår primært som følge af kundernes efterspørgsel efter kvalitet, pris, funktionalitet og design.

Herudover investerer IKEA til stadighed i projekter, som forbedrer kundeoplevelsen - før-, under- og eftersalgsprocessen, hvorfor der også er ansat flere nye medarbejdere. Vi har bl.a. udvidet med flere ressourcer og nye kompetencer på vores Service Office, kundesupport og eCommerce, hvor målet er at supportere varehusene samt vores fremtidige planer og vækst.

Foruden disse investeringer er der også et højt fokus på at gøre IKEA til en endnu mere attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdertilfredsheden er høj.

Den samlede omsætning for IKEA Danmark, vurderes at andrage 4,1-4,3 mia. DKK i 2017/18, og årets resultat forventes at udgøre i størrelsesordenen 275-285 mio. DKK. Ledelsens forventninger er baseret på, at der ikke sker væsentlige privatforbrugs-indskrænkninger, herunder at både den korte og lange rente forholder sig på et tilsvarende niveau som regnskabsåret 2016/17.

Særlige risici

Generelle risici

IKEA Danmarks væsentligste driftsrisiko er knyttet til de varer som indkøbes fra IKEA Supply AG. Såfremt der måtte være produktionsnedgang, fejllieferancer eller andre forhold, som gør, at IKEA Danmark ikke modtager disse leveringer, vil dette påvirke driften markant. Det er IKEAs opfattelse, at risikoen er minimal.

Finansielle risici

IKEA Danmark er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Valutarisici

IKEA Danmark fakturerer primært i DKK og i mindre grad EUR, SEK og NOK. Fakturering i udenlandsk valuta sker kun mellem koncernselskaber, hvor risikoen er begrænset som følge af IKEA Gruppens treasury politik. IKEA Group har på gruppens vegne indgået finansielle kontrakter på relevante valutakurser for at minimere kurstab. Stort set alt varekøb sker i DKK.

Kreditrisici

IKEA Danmarks kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen. IKEA Danmark har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Til trods for at varekøbet primært sker gennem én samarbejdspartner, som anses for at være særdeles velkonsolideret.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at businesskunder og andre samarbejdspartnere kreditvurderes. Således minimeres risikoen på tab på debitorer. Årets tab udgjorde 1,17% af B2B omsætningen (FY16: 1,58%).

Videnressourcer

Det er væsentligt for IKEAs værdier og mål at tiltrække og fastholde tilfreds og kvalificeret arbejdskraft.

For at sikre en høj medarbejdertilfredshed laves årlige medarbejdertilfredsheds-undersøgelser, hvor der i tilknytning hertil laves målbare handlingsplaner for medarbejdere og afdelinger. Endvidere har IKEA også iværksat interne talentprogrammer og udbudt medarbejderkurser indenfor personlig udvikling, ergonomi, salg- og lederkurser, ligesom der også opfordres til at tage eksterne kurser. IKEA Danmark indbetaler løbende til en uddannelsesfond, som kan søges af ansatte til kurser.

Samfundsansvar

IKEA vil være foregangsvirksomhed globalt, nationalt samt lokalt, når det gælder bæredygtighed og socialt ansvar som en integreret del af virksomheden. Og vi er parate til at sætte handling bag ordene.

Det skaber stolthed i IKEA Danmark, at vi som virksomhed bidrager til at drive både den miljømæssige og den sociale agenda på verdensplan. Vi er imidlertid bevidste om, at bæredygtighed i høj grad er en global IKEA agenda. Det er ikke IKEA Danmark, der skaffer råvarer eller vælger vores produktleverandører, der har vi tillid til IKEA of Sweden Range & Supply. Det er vores ansvar at drive vores varehuse så bæredygtigt som muligt, engagere os lokalt samt optræde som en god nabo.

Vores globale Sustainabilitystrategi hedder People & Planet Positive. Den er inddelt i tre overordnede områder, som også sætter rammerne for vores indsatser i IKEA Danmark:

- 1) Vi sælger løsninger, der inspirerer og gør det muligt for vores kunder at leve et mere bæredygtigt liv derhjemme.
- 2) Vi tilstræber ressource- og energiuafhængighed i varehusene.
- 3) Vi indtager en ledende rolle i at skabe et bedre liv for mennesker og samfund, som vi påvirker.

Salg af løsninger til et mere bæredygtigt liv derhjemme

IKEA udvikler løbende nye produkter, som kan medvirke til at nedbringe miljøpåvirkningen. Det gælder for eksempel LED belysning, vandbesparende blandingsbatterier og smarte beholdere til sortering af affald. I Danmark har medarbejderne et ansvar for at rådgive og forklare kunderne om disse produkters anvendelse og reducerende effekt på miljøet.

Salget af produkter og løsninger, som kan hjælpe vores kunder til et mere bæredygtigt liv derhjemme, udgjorde i det forgangne virksomhedssår 7,3% af vores samlede omsætning og beløb sig til 261 mio. DKK. I FY17 var IKEA Danmark igen det tredje bedste IKEA marked til at sælge produkter til et mere bæredygtigt liv derhjemme.

LED

I starten af FY16 gik LED solo i IKEA. Vi skiftede til et belysningsassortiment, som udelukkende består af energibesparende LED pærer og lyskilder. Beslutningen om udelukkende at sælge LED belysning sender et stærkt signal til vores kunder. Vi er ambitiøse og oplever, at det er en god forretning der samtidig styrker vores troværdighed, når vi går all in på et område som LED. Og beslutningen har stor betydning: Når vi skifter over til LED, gør vores kunder det samme. Dermed bidrager både vi og de til at leve mere bæredygtigt og passe bedre på miljøet – en LED pære ad gangen. Mindre energiforbrug betyder også mindre elregninger, og 1,87 mio. solgte LED pærer i FY17 betyder, at vores kunder har sparet over 200 mio. DKK på deres elregninger sidste år, såfremt pærerne erstatter halogenpærer.

Løsninger til affaldssortering

I det forgangne år har vi haft fokus på at hjælpe vores kunder til at vælge affaldssorteringsløsninger, som passer til de krav, de forskellige kommuner stiller til borgernes sortering. Vi indledte et samarbejde med Aalborg kommune sidste år, hvori IKEA Aalborg sammen med Aalborg Universitet arbejdede med kommunikation og information til kunderne i varehuset omkring den nye sortering af affald, borgerne i kommunen skulle til at foretage. Dette har givet rigtig positive reaktioner fra besøgende i varehuset. Derudover har workshops omkring affaldssortering været blandt de mest søgte IKEA FAMILY workshops, og ikke mindst har det resulteret i en god omsætning på affaldssorteringsassortimentet i varehuset. Der er nu indledt et lignende samarbejde med Aarhus kommune.

Tilstræbe ressource- og energiafhængighed i varehusene

Alle IKEA markeder arbejder efter IKEAs "Energy & Emission Management Working Method". I IKEA Danmark var den overordnede målsætning for FY17 at forøge energieffektiviteten med 4,5% pr. år målt i forhold til vores omsætning.

Samlet set er IKEA Danmark blevet 3,37% mere energieffektiv i FY17 end i FY16, målt ift. mængden af omsatte produkter. Dette var et stykke fra målet om 4,5% forbedring, hvilket primært skyldes et samlet øget varmekonsum (+16%) i forhold til foregående år.

Det samlede elektricitetsforbrug i de danske IKEA varehuse blev reduceret med 7% ift. FY16, hvilket primært kan tilskrives, at udskiftningen til fuld LED-belysning blev implementeret i varehusene. Men der er også foretaget en lang række mindre justeringer og tilpasninger i den daglige drift af bl.a. ventilationssystemer og køleanlæg.

Vindmøllen i Taastrup producerede i FY17 1.224.778 kWh, dvs. ca. 100.000 kWh mere end i FY16 pga. bedre vindforhold. Solcelleanlægget, som er monteret på taget af IKEA Aarhus, producerede i FY17 350.139 kWh. Til sammen producerede vindmøllen og solcelleanlægget elektricitet svarende til 10,27% af IKEA Danmarks samlede elforbrug.

Ny indtjeningsrekord for affaldshåndtering

IKEA Danmark har i mange år haft fokus på affaldshåndtering, og vi har kontinuerligt forbedret resultaterne over de seneste seks år.

I FY17 sorterede vi 90,7% af affaldet fra de danske varehuse (ekskl. affald fra vores restauranter). Det gav os en indtægt på ca. 1,03 millioner DKK. Det er en lille tilbagegang i sorteringsgraden (fra 91,3% i FY16), men en øgning af indtjeningen, hvilket skyldes, at der er sket effektiviseringer ift. antallet af transporter samt mindre forbedringer i afregningspriserne på fraktionerne.

I FY17 har vi set på nyt affaldssorteringsudstyr (horisontale ballepressere), som betyder, at vi på sigt kan effektivisere transporten af f.eks. pap og plast. Visionen er, at vi bliver i stand til at transportere udvalgte materialer tilbage til egne producenter, som skal producere nye produkter af dem.

I juni FY17 begyndte vi på installation af ny ballepresser i Odense til håndtering af pap. Løsningen vil betyde at papet fremover vil kunne transporteres direkte til papirfabrikker, hvor det vil kunne indgå i produktion af genanvendt pap. Vi forventer at opnå besparelser på såvel håndtering som transport og på baggrund af resultaterne herfra, vil vi udbrede løsningen til de resterende varehuse.

Et bedre liv for de mennesker og det samfund, vi påvirker

I IKEA ønsker vi at gøre en indsats for at skabe et bedre liv for de mennesker og lokalsamfund, der påvirkes af vores aktiviteter. En stor del af den indsats sker ude i verden, ofte i tæt samarbejde med andre organisationer, der har erfaring med at identificere og sætte ind lige dér, hvor der er behov for hjælp.

En del af disse samarbejder varetages af IKEA Foundation, som har globale samarbejdsaftaler med en række organisationer som f.eks. UNICEF, UNHCR og Red Barnet. I Danmark er det IKEA A/S' ansvar at varetage disse samarbejder og supplere med andre stærke og mere lokale partnere.

Fem nationale partnerskaber, der gør en forskel

IKEA Danmark har i mange år samarbejdet med UNICEF, WWF Verdensnaturfonden og FSC i Danmark om at skabe en bedre hverdag for socialt udsatte børn og gøre en indsats for at beskytte miljøet. Siden sommeren 2014 har vi desuden haft et samarbejde med Arla Fonden omkring deres MADLejr. Ca. 2000 elever i 6.-7. klasse har været på MADLejr i FY17, hvor de har brugt en uge på at styrke deres madglæde og viden om råvarer. Sammen med Arla Fonden vil IKEA skabe mulighed for, at børn lærer om madlavning og gode madvaner. De gode madvaner lægger grunden til en sund livsstil og styrker det sociale samvær. MADLejren giver også mulighed for at sætte fokus på, hvordan vi alle kan leve lidt mere bæredygtigt ved bl.a. at arbejde med sæsonens varer, mindske madspild og sortere affald. Endelig er MADLejren rigtig interessant for IKEA, da vi har kunne følge med i, hvordan de unge bruger vores køkkenredskaber til madlavningen, og hvilke andre behov de har i køkkenet. Det hjælper os meget, når vi skal udvikle vores produkter og forstå, hvordan vi kan skabe de bedste løsninger til både børn og deres forældre.

For at sætte fokus på ressourcer og genanvendelse, lancerede vi i maj 2017 vores årlige kampagne med WWF. I FY17 gik kampagnen ud på, at vi donerede 10 kr. til WWF Verdensnaturfonden for hver lokalt producerede ÅTTERSTÄLLA-produkt, vi solgte i kampagneperioden. ÅTTERSTÄLLA-produkterne blev produceret af de to social-økonomiske virksomheder Place de Bleu og Risskov Design ud af tekstilrester fra vores danske varehuse. Det medførte en samlet donation for perioden på 10.530 DKK, hvilket var et stykke fra målet om 10.000 solgte produkter. Vi analyserer baggrunden for det lavere salg, og evaluerer sammen med vores globale organisation om, hvad der skal til for at en lignende kampagne kan gentages.

For 14. år i træk lancerede vi vores årlige Tøjdyrskampagne, under navnet 'Leg er for Alle'. IKEA Foundation donerede 1€ til de globale samarbejdsorganisationerne for hvert tøjdyr, der blev solgt på verdensplan. Vi startede kampagnen med en tegnekampagne, hvor alle børn, der havde lyst til at deltage, kunne tegne deres fantasidyr. Vinderne af sidste års konkurrence blev til en serie af tøjdyr, der skal hjælpe med at indsamle penge til børn i nogle af verdens fattigste områder. På verdensplan indsamlede "Leg for alle"-kampagnen mere end 12,6 mio. EUR. IKEA Danmark har med SAGOSKATT serien alene bidraget med en donation på ca. 1,044 mio. DKK.

Mangfoldighed

IKEA Danmark vandt i FY17 ISS Diversity Prize, fordi vi tror på mennesker, og fordi vi tør vise, at vi mener det. Alle vores medarbejdere bidrager hver dag med deres talenter, erfaringer og idéer. Når vi vokser, skyldes det ikke mindst, at vi er en mangfoldig arbejdsplads baseret på fællesskab, inklusion og entusiasme.

Mangfoldighed er ikke et abstrakt begreb i IKEA. Det er noget, vi arbejder konkret med hver dag, fordi vores medarbejdere afspejler mangfoldigheden i Danmark. Vores medarbejdere skal føle sig velkomne, naturligt inkluderet og fri til at være sig selv. For når de er sig selv, præsterer de bedst. En mangfoldig medarbejderskare skaber en dynamisk arbejdsplads, hvor vi nemmere og bedre forstår og spejler kundernes behov.

Flygtninge i praktik

I efteråret 2015 bad statsminister Lars Løkke Rasmussen på Civilsamfundets Topmøde danske virksomheder om hjælp med at løfte flygtningeopgaven. Vi sagde ja til opgaven, fordi social ansvarlighed er en del af vores DNA, og fordi vi ønsker at sætte handling bag ordene. I de to år, der er gået siden topmødet, har vi haft omkring 140 flygtninge i praktik. Formålet er ikke en fastansættelse, men at give flygtninge en god start og et nyt netværk i det danske samfund. 15 praktikanter har fået fast ansættelse i IKEA Danmark, men mange flere har fået hjælp til at komme videre gennem praktikforløbet. Vi har lært meget af hver eneste af disse praktikanter, der har valgt at bruge deres evner hos os.

En pris for mangfoldighed

Praktikforløbet har krævet en ekstraordinær indsats fra vores egne medarbejdere, der udover oplæring af nye kolleger også involveres i arbejdet med at integrere flygtningene. Vi fortsætter indsatsen i FY18, fordi vi bidrager til en vigtig samfundsopgave, men især fordi vi løfter medarbejdernes engagement og stolthed over at kunne gøre en forskel for mennesker, der fortjener en chance. Og det er ikke gået ubemærket hen. IKEA modtog i foråret 2017 ISS Diversity Prize, som vi er meget stolte af. Det betyder dog ikke, at vi er færdige med at arbejde med mangfoldighed og inklusion. For begge dele er en grundlæggende del af IKEAs værdier og vores People Plan. Prisen bekræfter, at vi skal blive ved, og at det lønner sig at være tydelig og klar om vores værdier.

Sammen om et beskæftigelsesrettet forløb

Vi har i FY17 udbygget vores samarbejde med organisationen Bydelsmødre, som er en del af Fonden for Socialt Ansvar. I 2016 etablerede vi et samarbejde om at udvikle et jobforløb til kvinder fra ikke-vestlige lande med begrænset erhvervs erfaring og lavt uddannelsesniveau. Forløbet bygger på Bydelsmødres metoder og erfaringer med at motivere målgruppen og vores erfaringer med at inkludere udsatte borgere. Formålet er bl.a. at undersøge, hvordan et samarbejde mellem en kommune, en virksomhed og en NGO bedst løser den samfundsmæssige udfordring, det er, at få kvinder med ikke-vestlig baggrund i job. Evalueringer viser, at det at blive Bydelsmor, kan styrke kvinders selvtillid og følelse af at høre til, og at det motiverer dem til at komme videre i uddannelse eller i job.

Ligestilling i fokus

Ligestilling er en central del af vores værdisæt, og det ligger dybt i os at behandle alle mennesker lige. Derfor arbejder vi aktivt for at sikre ligestilling i alle led af vores organisation gennem klare mål og opfølgninger. Dansk lovgivning kræver formel ligestilling med lige muligheder uanset køn. I IKEA Danmark har vi taget skridtet videre og opnået reel ligestilling – både hvad angår ledelse, medarbejdersammensætning og sikring af lige løn for lige arbejde. Vi har stort set lige fordeling af medarbejdere med 47,8% mænd og 52,2% kvinder, og vores ledelsesposter er besat af 53,1% kvinder. Det sikrer en dynamisk og perspektivrig arbejdsplads.

IKEA Danmarks bestyrelse består p.t. af 3 mænd udvalgt af IKEA gruppen. Bestyrelsessammensætningen bestemmes udelukkende af IKEA gruppen uden indflydelse fra IKEA Danmark. Til trods herfor er ligestilling stadig et stort fokusområde i hele koncernen. Det er koncernens mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver. Koncernen vil søge at udpege kandidater med de for koncernen bedste profiler og kvalifikationer, da dette vurderes bedst for koncernen som helhed. Måltal, senest i forbindelse med den ordinære generalforsamling er, at der i 2020 skal være 1 kvinde og 2 mænd i bestyrelsen.

Der er i året foretaget udskiftning i bestyrelsen, så den kønsmæssige fordeling blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer ultimo 2016/17 udgør; 0 kvinder og 3 mænd. Der blev i den forbindelse ikke identificeret nogle egnede kvindelige kandidater, hvorfor måltallet ikke blev nået i 2016/2017.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Forsknings- og udviklingsaktiviteter foregår i Inter IKEA Systems B.V. og tager primært udspring i produktionsmetoder, effektiv materialeudnyttelse, design, innovation etc.

Inter IKEA Systems B.V. ejes af Inter IKEA Group. Inter IKEA Group og IKEA Group, som IKEA A/S er en del af, er to separate koncerner med forskellige ejere.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancetidspunktet og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som vil kunne forrykke vurderingen af koncernregnskabet og årsregnskabet væsentligt.

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
NETTOOMSÆTNING	2	4.159.831	3.998.121	4.159.831	3.998.121
Vareforbrug		-2.661.048	-2.589.055	-2.661.048	-2.589.055
Andre eksterne omkostninger		-420.884	-345.432	-508.746	-407.485
Andre driftsindtægter		86.748	34.388	18.325	19.813
BRUTTOFORTJENESTE		1.164.647	1.098.022	1.008.363	1.021.395
Personaleomkostninger	3	-639.946	-619.188	-639.946	-619.188
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	4	-122.625	-113.165	-44.281	-43.096
Andre driftsomkostninger		-2.625	-1.220	-2.625	-1.221
DRIFTSRESULTAT		399.451	364.449	321.511	357.889
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-	-	41.608	-13.266
Finansielle indtægter	5	32.137	106	34.705	2.744
Finansielle omkostninger	6	-24.369	-22.925	-2.626	-1.715
RESULTAT FØR SKAT		407.219	341.630	395.197	345.653
Skat af årets resultat	7	-85.756	-72.507	-73.734	-76.530
ÅRETS RESULTAT		321.463	269.123	321.463	269.123

Balance pr. 31. august

AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Grunde og bygninger		1.502.419	1.429.590	119.459	128.918
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		77.624	67.520	69.007	63.478
Materielle anlægsaktiver under udførelse		7.371	11.212	6.588	2.144
Materielle anlægsaktiver	8	1.587.414	1.508.322	195.054	194.540
Deposita	9	3.573	1.180	3.573	1.180
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	-	-	192.191	150.583
Finansielle anlægsaktiver		3.573	1.180	195.764	151.763
ANLÆGSAKTIVER		1.590.987	1.509.502	390.818	346.303
Varebeholdninger		160.568	182.076	160.568	182.076
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.017	12.119	11.017	12.065
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.078	16.107	826.802	446.942
Andre tilgodehavender	11	219.213	5.853	1.997	4.444
Periodeafgrænsningsposter	12	23.002	11.878	19.923	7.380
Tilgodehavender		260.310	45.957	859.739	470.832
Likvide beholdninger		446.825	519.642	446.825	519.642
OMSÆTNINGSAKTIVER		867.703	747.675	1.467.132	1.172.549
AKTIVER		2.458.690	2.257.177	1.857.950	1.518.851

Balance pr. 31. august

PASSIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Virksomhedskapital	13	5.000	5.000	5.000	5.000
Overført overskud		847.559	826.096	847.559	826.096
Foreslået udbytte		300.000	0	300.000	0
EGENKAPITAL		1.152.559	831.096	1.152.559	831.096
Andre hensættelser	14	18.774	42.282	18.774	42.282
Hensættelser til udskudt skat	15	3.756	3.738	3.333	1.195
HENSATTE FORPLIGTELSE		22.530	46.020	22.107	43.478
Gæld til tilknyttede virksomheder		590.233	653.400	0	0
Selskabsskat		56.101	64.168	56.101	64.168
Langfristede gældsforpligtelser	16	646.334	717.568	56.101	64.168
Gæld til kreditinstitutter		12.562	0	12.562	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.527	12.182	3.527	12.182
Leverandører af varer og tjenesteydelser		321.409	44.655	320.386	43.275
Gæld til tilknyttede virksomheder		91.328	316.942	26.743	252.078
Selskabsskat		215	1.282	215	1.282
Anden gæld	17	178.295	257.562	233.820	241.422
Periodeafgrænsningsposter	18	29.931	29.870	29.931	29.870
Kortfristede gældsforpligtelser		637.267	662.493	627.184	580.110
GÆLDSFOPLIGTELSE		1.283.601	1.380.061	683.284	644.278
PASSIVER		2.458.690	2.257.177	1.857.950	1.518.851
Anvendt regnskabspraksis			1		
Eventualforpligtelser m.v.			19		
Pantsætninger og sikkerhedstillelser			20		
Nærtstående parter			21		
Resultatdisponering			22		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			23		
Reguleringer			24		
Ændringer til driftskapital			25		

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virksomheds- kapital	Foreslået udbytte	Overført overskud	Total
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital pr. 1. september	5.000	0	826.096	831.096
Udbetalt udbytte	0	0	0	0
Forslag til årets resultatdisponering	0	300.000	21.463	321.463
Egenkapital pr. 31. august	5.000	300.000	847.559	1.152.559

Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Foreslået udbytte	Overført overskud	Total
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital pr. 1. september	5.000	0	826.096	831.096
Udbetalt udbytte	0	0	0	0
Forslag til årets resultatdisponering	0	300.000	21.463	321.463
Egenkapital pr. 31. august	5.000	300.000	847.559	1.152.559

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncernen	
		2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
Årets resultat		321.463	269.123
Reguleringer	24	153.286	208.319
Ændring i driftskapital	25	-167.197	28.531
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		307.552	505.973
Renteindbetalinger og lignende		2.137	106
Renteudbetalinger og lignende		-20.533	-22.925
Pengestrømme fra ordinær drift		289.156	483.154
Betalt selskabsskat		-108.358	-52.002
Pengestrømme fra driftsaktivitet		180.798	431.152
Køb af materielle anlægsaktiver		-204.842	-46.115
Salg af materielle anlægsaktiver		1.832	4.520
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-203.010	-41.595
Tilbagebetalt lån, koncernselskaber		-63.167	-63.167
Betalt udbytte		0	-190.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-63.167	-253.167
Pengestrømme i alt		-85.379	136.390
Likvider 1. september		519.642	383.252
Likvider 31. august		434.263	519.642
Likvider specificeres således			
Likvide beholdninger		446.825	519.642
Gæld til kreditinstitutter		-12.562	0
		434.263	519.642

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for IKEA A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Implementering af lov nr. 738 af 1. juni 2015 her medført ændringer til anvendt regnskabspraksis i forbindelse med kravet om årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver.

Koncernen har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, udover hvad der er henført til koncernens grunde. Ændringen foretages derfor alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssige skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015, er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i forbindelse med koncernregnskabet og årsregnskabet for 2016/17 foretaget reklassifikationer i sammenligningstallene.

Reklassifikationerne har betydet at koncernens bruttofortjeneste er reduceret med 66 mio. DKK. (moderselskab er reduceret med 106 mio. DKK.), aktiver og passiver er formindsket med 11 mio. DKK. (moderselskab er formindsket med 56 mio. DKK.) Koncernens samt moderselskabets resultat og egenkapitalen er uændret som følge af reklassifikationerne.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som af- eller bekræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet IKEA A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres. Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Noter

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i udenlandsk valuta omregnes til en ved regnskabsårets begyndelse fastsat valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem den bogførte kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på den fastsatte valutakurs for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer, hvilket omfatter salg af møbel- og boligartikler, restaurantsalg m.v., indregnes i nettoomsætningen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra salg af varer indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Indtægter fra salg af tjenesteydelser, der omfatter reparation-, montage-, installations- og andre services, indregnes i resultatopgørelsen ved risikoovergang til køber, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb og hjemtagelse af varer, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes varelager nedskrivninger og franchise fee.

Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til rejser, øvrige personaleudgifter, kontoromkostninger, IT, marketing, husleje m.m.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn- og gageomkostninger til personalet, der er afholdt i året heri modregnet refusioner fra det offentlige. Personalereleterede omkostninger såsom kurser og arbejdstøj indgår under eksterne omkostninger.

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter årets af- og nedskrivninger på selskabets materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under aconto skatteordningen mv.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

Noter

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde og materielle anlægsaktiver under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-25 år	0% af kostpris
Installationer	15 år	0% af kostpris
Driftsmateriel og inventar	3-8 år	0% af kostpris

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Aktiver med en uvæsentlig anskaffelsespris indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret under andre eksterne omkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equity-metoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavende måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektive indikation på, at tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarations-tidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat samt forhold, hvor koncernen som følge af en tidligere begivenhed på balancen dagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Noter

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldig eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

IKEA A/S er administrationselskab for sambeskatningskredsen for de danske koncernselskaber. IKEA A/S' tilgodehavende-/skyldig selskabsskat inkluderer derfor hele sambeskatningskredsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger i efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$(\text{Bruttoresultat} \times 100) / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$(\text{Resultat af primær drift} \times 100) / \text{Nettoomsætning}$
Afkast af den investerede kapital	$(\text{Resultat af primær drift} \times 100) / \text{Gennemsnitlig investeret kapital}$
Egenkapitalforrentning	$(\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100) / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Soliditetsgrad	$(\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100) / \text{Passiver i alt, ultimo}$

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2. Nettoomsætning				
Møbel- og boligartikler	3.923.868	3.776.016	3.923.868	3.776.016
Restaurantsalg	183.493	175.332	183.493	175.332
Øvrige serviceindtægter	52.470	46.773	52.470	46.773
Nettoomsætning i alt	4.159.831	3.998.121	4.159.831	3.998.121

IKEA Danmark sælger møbel- og boligartikler, restaurantsalg samt øvrige serviceindtægter i Danmark. Alt salg er sket i overensstemmelse med indgået franchise aftaler indgået med Inter IKEA.

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3. Personaleomkostninger				
De samlede personaleomkostninger udgør:				
Løn og gager	561.344	549.486	561.344	549.486
Pensioner	66.816	60.823	66.816	60.823
Andre udgifter til social sikring	11.786	8.879	11.786	8.879
Personaleomkostninger i alt	639.946	619.188	639.946	619.188

Antal personer fuldtidsbeskæftiget i gns.	1.656	1.510	1.656	1.510
Antal beskæftiget deltid/fuldtid i alt.	2.580	2.506	2.580	2.506

Bestyrelsen modtager ikke vederlag, og selskabet har kun én direktør, hvorfor vederlag til direktionen ikke er oplyst, jf. årsregnskabsloven §98b, stk. 3.

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
4. Af- og nedskrivninger				
Afskrivninger bygninger	89.831	81.746	12.558	12.235
Afskrivninger driftsmateriel	32.794	31.419	31.723	30.861
Af- og nedskrivninger i alt	122.625	113.165	44.281	43.096

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
5. Finansielle indtægter				
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	58	30	2.795	2.670
Andre finansielle indtægter	32.079	76	31.910	74
Finansielle indtægter i alt	32.137	106	34.705	2.744
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	19.283	21.191	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	5.086	1.734	2.626	1.715
Finansielle omkostninger i alt	24.369	22.925	2.626	1.715
7. Skat af ordinært resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	84.979	74.872	68.658	75.201
Regulering af skat tidligere år	759	49	2.938	49
Regulering af udskudt skat for året	18	-2.414	2.138	1.280
Skat af ordinært resultat i alt	85.756	72.507	73.734	76.530
8. Materielle anlægsaktiver				
		Koncern		
	Grunde og bygninger	Drifts-materiel	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
Kostpris pr. 1. september	2.086.435	248.160	11.212	
Korrektion til primo balance	-104.442	535	0	
Tilgang	0	3.597	201.245	
Afgang	-3.226	-6.070	0	
Overførsel	165.312	39.774	-205.086	
Kostpris pr. 31. august	2.144.079	285.996	7.371	
Afskrivninger pr. 1. september	656.845	180.640	0	
Korrektion til primo balance	-104.442	532	0	
Afskrivninger	89.831	32.794	0	
Af- og nedskrivninger årets afgang	-574	-5.594	0	
Afskrivninger pr. 31. august	641.660	208.372	0	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. august	1.502.419	77.624	7.371	

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
9. Deposita	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris pr. 1. september	1.180	1.133	1.180	1.133
Tilgang	3.075	475	3.075	475
Afgang	-682	-428	-682	-428
Kostpris pr. 31. august	3.573	1.180	3.573	1.180

	Moderselskab	
	2016/17	2015/16
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	t.kr.	t.kr.
Kostpris pr. 1. september	219.844	219.844
Kostpris pr. 31. august	219.844	219.844
Reguleringer pr. 1. september	-69.261	-55.994
Årets resultat efter skat	41.608	-13.267
Regulering pr. 31. august	-27.653	-69.261
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. august	192.191	150.583

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
Ikea Ejendomme ApS	100%	41.608	192.191

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
11. Andre tilgodehavender				
Tilgodehavende moms	3.670	0	0	0
Tilgodehavende husleje	2.815	2.711	1.669	1.631
Øvrige tilgodehavender	212.728	3.142	328	2.813
Andre tilgodehavender i alt	219.213	5.853	1.997	4.444

12. Periodeafgrænsningsposter (under aktiver)

Ejendomsskatter	3.986	5.406	907	908
Marketing	6.307	0	6.307	0
Forsikringer	5.222	0	5.222	0
Øvrige forudbetalte omkostninger	7.487	6.472	7.487	6.472
Periodeafgrænsningsposter i alt	23.002	11.878	19.923	7.380

13. Egenkapital

Aktiekapitalen er fordelt således :

A-aktier, 50.000 stk. á nom. 100 kr., ingen aktier har særlige rettigheder.

5.000

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
14. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. september	42.282	40.066	42.282	40.066
Hensat for året	6.492	2.216	6.492	2.216
Tilbageført i året	-30.000	0	-30.000	0
Andre hensatte forpligtelser i alt	18.774	42.282	18.774	42.282

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

0-1 år	384	297	384	297
1-5 år	0	0	0	0
> 5 år	18.390	41.985	18.390	41.985
Andre hensatte forpligtelser i alt	18.774	42.282	18.774	42.282

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til returneringer samt øvrige personalerelaterede hensættelser m.v.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
15. Udskudt skat				
Udskudt skat 1. september	3.738	7.432	1.195	1.195
Årets regulering af udskudt skat	18	-3.694	2.138	0
Udskudt skat 31. august	3.756	3.738	3.333	1.195
Udskudt skat vedrører:				
Bygninger	10.421	15.101	10.120	10.813
Driftsmateriel	-4.448	-2.437	-3.203	-2.389
Indretning af lejede lokaler	-4.584	-7.229	-4.584	-7.229
Fremførbart tab ved salg af ejendom	0	-284	0	0
Avance ved salg af ejendom	690	0	0	0
Overført til aktuel skat	0	-2.402	0	0
Periodeafgrænsningsposter	1.677	989	1.000	0
Udskudt skat 31. august	3.756	3.738	3.333	1.195

Udskudt skat består af 22,0% udskudt skat af skattemæssige merafskrivninger og vedrører materielle anlægsaktiver, avance ved salg af ejendom samt periodeafgrænsningsposter.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
16. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til tilknyttede virksomheder	653.400	716.567	0	0
Selskabsskat	56.316	65.450	56.316	65.450
Langfristede gældsforpligtelser i alt	709.716	782.017	56.316	65.450
Gældsforpligtelserne fordeles således:				
Gæld til tilknyttede virksomheder				
0-1 år	63.167	63.167	0	0
1-5 år	450.764	513.931	0	0
> 5 år	139.469	139.469	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt	653.400	716.567	0	0
Selskabsskat				
0-1 år	215	1.282	215	1.282
1-5 år	56.101	64.168	56.101	64.168
> 5 år	0	0	0	0
Selskabsskat i alt	56.316	65.450	56.316	65.450
Gældsforpligtelser i alt	709.716	782.017	56.316	65.450
Gældforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	646.334	717.568	56.101	64.168
Kortfristede gældsforpligtelser	63.382	64.449	215	1.282
	709.716	782.017	56.316	65.450

Den langfristede gæld består af selskabsskat opstået som følge af indeværende regnskabsår og foregående samt gæld optaget som led i finansieringen af de tre opførte varehuse i Odense, Aalborg og Aarhus. Lånene løber over 5 og 15 år med halvårlige afdrag og er fastforrentet.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
17. Anden gæld				
Deposita	791	788	791	788
Moms	0	69.244	58.404	56.048
Personalerelaterede omkostninger	128.149	144.280	128.149	144.280
Øvrig anden gæld	49.355	43.250	46.476	40.306
Anden gæld i alt	178.295	257.562	233.820	241.422

18. Periodeafgrænsningsposter (under passiver)

Udstedte gavekort	29.931	29.870	29.931	29.870
Periodeafgrænsningsposter i alt	29.931	29.870	29.931	29.870

	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
19. Eventualforpligtelser m.v.				
Huslejeforpligtelser				
Samlet restlejeydelse	95.277	407	703.713	471.083
0-1 år	7.953	1.629	74.059	63.388
1-5 år	29.515	0	29.515	0
> 5 år	87.324	407	629.654	108.629

Operationelle leasingforpligtelser

Samlet restlejeydelse	2.761	3.244	2.761	3.244
0-1 år	1.511	1.249	1.511	1.249
1-5 år	1.250	1.995	1.250	1.995
> 5 år	0	0	0	0

Leasingkontrakter forhandles løbende og har en gennemsnitlig løbetid på 4 år (2015/16: 4 år).

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for IKEA A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens selskaber er løbende part i skatterevisioner, vedrørende selskabsskat, moms, afgifter mv. Det er ledelsens opfattelse at resultatet af disse revisioner, ud over de hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser i balancen, ikke vil påvirke selskabernes finansielle stilling.

Noter

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgaranti overfor gæld til SKAT vedrørende importmoms andrager 100 t.kr.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

Selskabernes direktioner og bestyrelser, som udøver bestemmende indflydelse over koncernen.

Koncernen er underlagt bestemmende indflydelse fra det ultimative moderselskab Ingka Holding B.V., Bargelaan 20, NL-2333 CT Leiden, Holland og dennes direktion og bestyrelse samt øvrige selskaber i IKEA koncernen, herunder disses direktioner og bestyrelser.

Herudover er koncernen underlagt bestemmende indflydelse af Stichting IKEA Foundation, P.O. Box 11134, 2301 EC Leiden, Holland, herunder dennes bestyrelse.

Transaktioner med nærtstående parter

IKEA A/S har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med sambeskattede IKEA selskaber:

Huslejeomkostninger, 58 mio. kr.

Administrationsomkostninger, 37 mio. kr.

Renteindtægter, 2,7 mio. kr.

Alle transaktioner, gennemført med øvrige koncernforbundne selskaber er underlagt koncernens transfer pricing politik, og er gennemført på arms-længde-vilkår.

IKEA A/S indgår endvidere i en koncern cash-pool ordning.

	Koncern		Moderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
22. Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte	300.000	0	300.000	0
Overført resultat	21.463	269.123	21.463	269.123
Resultatdisponering i alt	321.463	269.123	321.463	269.123

23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revision af årsrapporten	399	461	299	391
Andre erklæringsopgaver	10	30	10	30
Skattemæssig assistance	290	300	290	300
Andre ydelser	0	61	0	61
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor i alt	699	852	599	782

Noter

	Koncern	
	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.
24. Reguleringer		
Årets af- og nedskrivninger, tab tilbageført	122.625	112.993
Skat af årets resultat tilbageført	85.756	72.507
Finansielle poster	-7.768	22.819
Regnskabsmæssig gevinst/tab ved salg af grunde og driftsmidler	-53.998	0
Andre reguleringer	6.671	0
Reguleringer i alt	153.286	208.319
25. Ændringer i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	21.508	-2.377
Ændring i tilgodehavender	-214.354	11.575
Ændring i deposita	-2.393	0
Ændring i hensatte forpligtelser	6.493	0
Ændring i kortfristet gæld	21.549	19.333
Ændringer i driftskapital i alt	-167.197	28.531