

BESTYRELSEN

Karl Göran Mikael Palmquist (formand)
Johan Tobias Laurentius Laurell
Robert Jan Huib Werkman

DIREKTION

Johan Tobias Laurentius Laurell (administrerende direktør)

REVISION

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Osvold Helmuths Vej 4
DK-2000 Frederiksberg

Årsrapport

IKEA® Danmark 2017/2018

IKEA A/S

Mårkærvej 15, 2630 Taastrup
CVR-nr. 50 57 49 11

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. november 2018.

Johan Tobias Laurentius Laurell

Dirigent

Tak til alle medarbejdere
for en stor indsats i år



INDHOLD

- 04 | LEDELSESBERETNING
- 16 | DEMOCRATIC DESIGN
- 18 | MENNESKER
- 24 | ANSVARLIGHED
- 32 | HOVED- OG NØGLETAL
- 33 | RESULTATOPGØRELSE
- 34 | BALANCE
- 36 | EGENKAPITALOPGØRELSE
- 37 | PENGESTRØMSOPGØRELSE
- 38 | NOTER
- 51 | LEDELSESPÅTEGNING
- 52 | DEN UAFHÆNGEIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
- 54 | SELSKABSOPLYSNINGER



Endnu et stærkt år for IKEA® Danmark

Det har været et godt regnskabsår for IKEA Danmark (IKEA A/S og IKEA Ejendomme ApS), der har budt på spændende forandringer og fokus på udvikling. Vi startede godt ud, og vores investeringer i fokusområderne stue og køkken, kombineret med vores mange nyheder, var en stor succes. Vores engagerede medarbejdere har igennem hele året ydet en stor indsats. Vi er meget stolte over, at vi i fællesskab endnu engang har skabt en flot vækst, og at vi leverer den hidtil bedste omsætning for IKEA Danmark på 4,3 mia. DKK.

Konkurrencen på det danske detailmarked er spændende og udfordrende. Som virksomhed konkurrerer vi ikke kun med andre kæder, vi konkurrerer også om danskernes opmærksomhed og prioriteringer. Danskerne har en stor interesse for design og indretning, og i snart 50 år har IKEA været en del af danskernes liv derhjemme. Det er vi meget glade for, og det har været en stor fornøjelse. Vi er godt klar over, at tiden ikke står stille. Derfor skal IKEA også udvikle sig i takt med, at danskernes livsstil og forbrugsvaner ændrer sig. Flere flytter til mindre boliger i byerne og har måske ikke længere bil. Samtidig efterspørger mange øget bekvemmelighed i en situation, hvor tid er mere kostbar end nogensinde før. Klima-udfordringerne bliver tydeligere, og vi har som virksomhed et ansvar for at være en del af løsningen. Det kommer til at kræve en ekstraordinær indsats, og vi har i år arbejdet målrettet med disse forandringer.

Regnskabsåret 2017/18 var også året, hvor vi måtte sige farvel til vores adm. direktør Dennis Balslev efter næsten fem år på posten. Det var nogle fantastiske år, hvor Dennis formåede at samle en stærk organisation. Han var med til at skabe en sund forretning med årlig vækst og flotte resultater. I dag er Dennis adm. direktør i IKEA Tyskland, og vi ønsker ham al held og lykke. I starten af foråret tiltrådte Johan Laurell stillingen som adm. direktør for IKEA Danmark. Han har mange års erfaring fra IKEA, hvor han har arbejdet på flere forskellige markeder i Europa. Johan er en stærk leder, der tror på, at engagerede og passionerede medarbejdere er drivkraften for vores fremtidige forretning. Det er et stærkt fundament for vores fortsatte udvikling.

VISION

At skabe en bedre hverdag for de mange mennesker.

FORRETNINGSIDÉ

Vi skal tilbyde et bredt sortiment af veldesignede og funktionelle boligindretningsprodukter til priser, der er så lave, at så mange som muligt har råd til at handle hos os.

PERSONALEIDÉ

At give naturlige, ligefremme mennesker muligheden for at udvikle sig både personligt og arbejdsmæssigt, så vi sammen og med stort engagement kan skabe en bedre hverdag for os selv og vores kunder.

IKEA A/S og IKEA Ejendomme ApS (IKEA Danmark) er en del af Ingka Group som driver varehuse i 30 lande under en franchiseaftale med Inter IKEA Systems B.V., som er den globale IKEA franchisegiver. Gruppen hedder per 01.09.18 Ingka Group.

Franchiseaftalen giver IKEA Danmark ret til at drive varehuse under IKEA brandet og med alle de rettigheder som knytter sig hertil. IKEA Danmark driver varehuse i Gentofte, Taastrup, Odense, Aarhus og Aalborg samt eCommerce på IKEA.dk

IKEA Danmarks væsentligste aktivitet er at sælge møbler og boligtilbehør, herunder relaterede services. I tilknytning hertil drives en restaurant og bistro, der bidrager til kundeoplevelsen i varehusene samt et svensk madmarked.

Størstedelen af varehusene er ejet af datterselskabet IKEA Ejendomme ApS, hvis primære formål er at drive udlejningsvirksomhed.





En tydelig vision skal sikre fremtiden

Det er ikke alle virksomheder, der kan sige, at de har eksisteret i en livstid. Men det har IKEA. I slutningen af juli måned kunne vi fejre vores 75-års fødselsdag over hele verden. Det er nemlig 75 år siden, at en meget ung mand ved navn Ingvar Kamprad oprettede sin egen virksomhed, som han valgte at kalde IKEA. IKEA står for Ingvar Kamprad Elmtaryd Agunnaryd. Det er en kombination af hans eget navn, og det område og den gård han kom fra. IKEA er historien om en visionær og ambitiøs entreprenør, der formåede at opbygge en succesfuld global virksomhed ud af intet andet end sit eget talent og sin store vilje.

Ingvars vision for virksomheden har altid været at skabe en bedre hverdag for de mange mennesker. Denne vision går langt udover bare at sælge møbler. Det handler om, hvordan IKEA kan være med til at forbedre menneskers liv i hverdagen. Det er blandt andet også en af grundene til, at IKEA altid arbejder med lave priser uden at gå på kompromis med kvaliteten. De laver priser, der gør produkterne tilgængelige for de mange. Vi mener, at et godt hjem med godt design ikke skal være for de få - det skal være noget, alle har råd til.

En bedre hverdag handler også om at skabe en arbejdsplads, hvor der er plads til alle. Et sted hvor de mange medarbejdere er glade, engagerede og har mulighed for at udvikle deres talent. Men det handler i høj grad også om at skabe en bæredygtig virksomhed, hvor vi i alle vores beslutninger tænker på ressourcer og miljøet.

Efter 75 år arbejder IKEA stadig med denne vision. Den er mindst lige så aktuel og relevant, som dengang i 1943.

I år var desværre også året, hvor vi måtte tage afsked med Ingvar Kamprad. Han er, og vil altid være, en stor del af den måde vi driver og leder IKEA på. Vi vil huske ham for hans mod, dedikation og engagement. Han var en af verdens største entreprenører og hans vision for IKEA vil fortsat guide og inspirere os.

Stærkt kommercielt fokus og engagerede medarbejdere skaber et flot resultat

I regnskabsåret 2017/18 har vi haft stor succes med vores fokus på køkken og stue. Vi har samtidig bygget videre på vores planer og aktiviteter fra sidste år, men med en endnu stærkere kommerciel dagsorden. Alt sammen for at sikre, at vi når ud til flere forbrugere ved at være mere relevante i forhold til deres specifikke behov og drømme for hjemmet. Denne prioritering har medvirket til 75% af den samlede vækst i IKEA Danmark.

I løbet af hele året har vi haft fokus på vores stærke sortiment. Vi har samtidig arbejdet på at gøre IKEA mere relevant og tilgængelig for flere kunder. Og alle medarbejdere har som et samlet team ydet en ekstraordinær indsats. Vi er derfor meget tilfredse og stolte over IKEA Danmarks samlede omsætning på 4,3 mia. DKK mod 4,16 mia. DKK sidste år.

Resultat efter skat udgør 217 mio. DKK mod 321 mio. DKK sidste år.

Målet for regnskabsåret 2017/18 var at nå en samlet omsætning for IKEA Danmark på mellem 4,1 og 4,3 mia. kr. samt et resultat på mellem 275 - 285 mio. DKK.

Omsætningsvæksten blev 3%, mens resultatet udgjorde 217 mio. DKK.

Resultatet er påvirket af en regulering i vores hensættelser samt investeringer i at blive endnu mere tilgængelige for forbrugerne i alle vores kontaktpunkter - både online og offline. Vi har derfor haft store investeringer i vores multichannel transformation og investeret yderligere i vores lager i Brøndby. Disse investeringer skal sikre, at vores kunder ser IKEA som et let og bekvemmeligt sted at handle, når det passer dem. Vi tilbyder derfor nu kunderne både Klik & Hent samt en markant hurtigere leveringstid direkte fra varehusene.

Resultatet for regnskabsåret 2017/18 anses for at være tilfredsstillende set i lyset af de pågældende begivenheder.

I regnskabsåret 2018/19 forventer vi en omsætningsvækst på 3-5% svarende til en omsætning på mellem 4,4 og 4,5 mia. DKK samt et resultat før skat på mellem 330 - 345 mio. kr.

Vi er meget stolte over, at vi fortsat vokser på markedet. Det er ikke noget, vi kan tage for givet. Det har kun været muligt takket være en kæmpe stor indsats fra alle vores mere end 2600 kollegaer.

IKEA® Danmark i tal

4,3 mia. DKK

i omsætning

FY = Fiscal Year. Regnskabsåret løber fra 1. september til 31. august.



3%

i omsætningsvækst



2.696 medarbejdere i IKEA Danmark

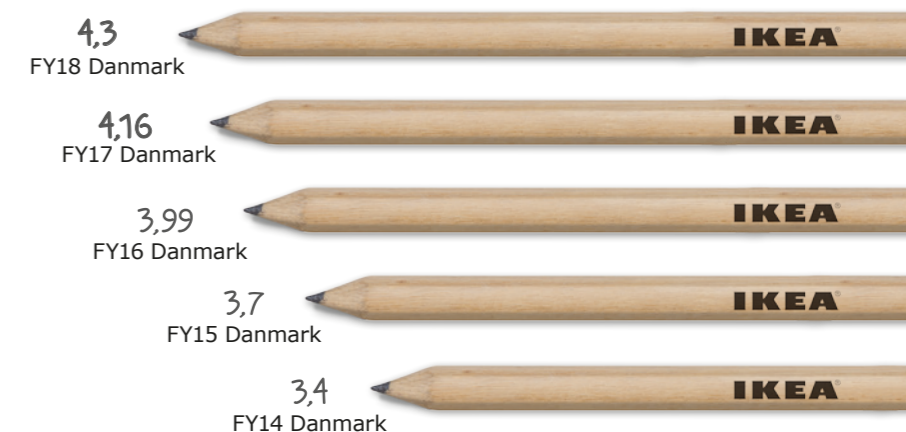
FY14	FY15	FY16	FY17	FY18
2.067	2.343	2.510	2.580	2.696



36,6 mio.

besøgende på IKEA.dk

Udvikling i omsætning



1.133.328

medlemmer af IKEA FAMILY



10.885.535 mio.

besøgende i fem varehuse



Særlige risici

GENERELLE RISICI. Driftsrisiko i form af produktionsnedgange, fejlløserancer etc. vedr. de varer, som indkøbes fra hovedleverandøren, IKEA Supply AG. IKEA Danmark har i samarbejde med den øvrige IKEA koncern indgået længerevarende samarbejdsaftaler med 3. parter for at mindske driftsrisikoen. Det er IKEA Danmarks opfattelse, at risikoen er minimal.

VALUTARISICI. IKEA Danmark har pådraget sig en mindre valutarisiko, da IKEA Danmark fakturerer i EUR, SEK og NOK. Al fakturering i udenlandsk valuta sker imellem koncernselskaber, hvor risikoen endvidere er begrænset som følge af Ingka gruppens treasury politik. Ingka Group har på den samlede gruppes vegne indgået finansielle kontrakter på relevante valutakurser for at minimere kurstab ved at binde valutaerne op i længere perioder til favorable kurser. Til trods for det sker størstedelen af alt varekøb i DKK. Det er IKEA Danmarks opfattelse, at risikoen er minimal.

KREDITRISICI. IKEA Danmark er ikke i væsentlig grad påvirket af finansielle risici. Finansielle risici mitigeres ved længerevarende kontrakter eller samarbejder.

IKEA Danmarks kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen. IKEA Danmark har ikke væsentlige risici vedrørende én enkelt kunde eller samarbejdspartner, selvom varekøbet primært sker gennem én samarbejdspartner. Koncernen har politikker for optagelse af kreditrisici, hvilket blandt andet indbefatter at businesskunder løbende kreditvurderes og andre samarbejdspartnere evalueres efter Ingka Group policies. Disse politikker har medført at IKEA Danmark har en lav tabsrisiko for kunder og at leverandører leverer til rette tid og kvalitet.

Året i korte træk

01
DESIGNSAMARBEJDE MED HAY
I starten af året lancerede vi den længe ventede kollektion YPPERLIG i samarbejde med HAY.



02
LEG ER FOR ALLE
Igen i år satte vi fokus på børns ret til at lege med kampagnen "Leg er for alle". Pengene fra kampagnen gik til UNICEFs rettighedsskoler.



06
EKSPRESLEVERING
Vi arbejder hele tiden på at gøre det endnu lettere og mere bekvemt at handle på IKEA.dk. Derfor har vi i år lanceret servicen Expresslevering, som er dag til dag levering, der gør det markant hurtigere at få leveret sine varer.



07
DEMOCRATIC DESIGN DAYS
Traditionen tro inviterede vi i starten af juni mere end 200 journalister fra hele verden til Democratic Design Days. Her løftede vi sløret for kommende kollektioner og samarbejder, og i år var danske LEGO blandt de helt store nyheder.



08
LOPPEMARKED
Den 24. juni inviterede vi til loppemarked og underholdning foran vores varehuse. Her kunne alle vores IKEA FAMILY medlemmer købe en stand og sælge ud af gammelt guld. Salget af studepladser gik ubeskåret til velgørenhed i lokalområdet.



03
UNICEF RETTIGHEDSSKOLER
I løbet af året har vores samarbejde med UNICEF i Danmark ført til, at fem folkeskoler er blevet certificerede som UNICEF rettighedsskoler.



04
DELAKTIG KOLLEKTION
I samarbejde med den britiske designer Tom Dixon lancerede vi kollektionen DELAKTIG.



05
PLADS TIL UDFORDRINGER OG UDVIKLING
I marts startede vi en relancering af IKEA Danmarks employer brand. Det skal øge kendskabet til IKEA som en arbejdsplads med stærke karrieremuligheder og tiltrække ambitiøse medarbejdere.



09
IKEA 75 ÅR
Den 28. juli fyldte IKEA 75 år. Det var en stor dag, som blev fejret i IKEA verden over.



10
VEGGIE HOT-DOG PÅ HAVEN FESTIVAL
I august var IKEA at finde på mad- og musikfestivalen HAVEN i København. Her lancerede vi nyheden – den veganske hotdog, som allerede er et hit i alle vores varehuse.



KAPITALBEREDSKAB

IKEA Danmark er velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 43,5% (2016/17: 46,9%). IKEA Danmarks egenkapital pr. 31. august 2018 udgør 1.070 mio. DKK (2016/17: 1.153 mio. DKK). Selskabets finansielle beredskab udgør 488 mio. DKK ved udgangen af regnskabsåret. Heraf er 150 mio. DKK i uudnyttede trækningsfaciliteter i selskabets pengeinstitutter.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancetidspunktet og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som vil kunne forrykke vurderingen af koncernregnskabet og årsregnskabet væsentligt.

Vidunderlige fremtid

IKEA Danmark skal i det kommende år bygge videre på de flotte resultater fra regnskabsåret 2017/18.

I regnskabsåret 2018/19 har vi et ambitiøst mål om fortsat at skabe vækst og udvikle forretningen. Her sætter vi særligt fokus på vores multichannel transformation, vores arbejde med bæredygtighed samt vores kommercielle fokus.

Vi har i år allerede taget vigtige skridt for at styrke multichannel. Det har vi blandt andet gjort ved at introducere nye services. Vi har samtidig styrket kundeoplevelsen både online og i vores varehuse. Disse tiltag skal være med til at gøre det lettere og mere simpelt for kunderne at handle i IKEA.

En vigtig del af denne transformation handler også om, hvordan vores kunder vil handle i IKEA i fremtiden. Vi har i år arbejdet med planer for et nyt varehus både i København og Esbjerg. Men da IKEA på globalt plan arbejder med at afklare, hvordan kundemødet skal være i fremtiden, afventer vi resultatet af dette, inden vi kan offentliggøre vores endelige planer for disse varehuse.

I det kommende år vil vi også i højere grad sætte bæredygtighed på agendaen. Bæredygtighed er en helt naturlig del af vores forretning. Og vi har i mange år arbejdet med en stærk bæredygtighedsstrategi. Den går på tværs af hele virksomheden – fra valg af materialer i produktionen til hvordan vi håndterer affald i varehusene. Vi vil gerne blive endnu bedre til at dele vores mange indsigter og erfaringer, når det kommer til at leve et mere bæredygtigt liv derhjemme.

I første del af regnskabsåret 2018/19 fortsætter vi vores succesfulde kommercielle fokus på stue og køkken. Og i anden del af året skifter vi fokus og prioriterer sove- og badeværelset. Køkkenet vil dog stadig være et område, vi prioriterer i løbet af hele året, da vi ved, det er en vigtig del af hjemmet, når danskerne indretter sig.

Det er derfor med et positivt syn på fremtiden, at vi går ind i det nye regnskabsår. Vi ved, at det vil blive et udfordrende år, da vi står overfor spændende og nye tiltag. Men som et samlet stærkt team af motiverede og kompetente medarbejdere vil vi sammen løse disse udfordringer.

VORES DESIGNFILOSOFI

Mange tror design handler om produktets form. Men i IKEA handler det om meget mere. Det handler om at skabe bedre produkter med omtanke for mennesker og miljø. Det gør vi ud fra vores vision om at skabe en bedre hverdag for de mange mennesker.

Derfor arbejder vi i IKEA med designfilosofien Demokratisk Design. Det betyder, at vi, hver gang vi designer et nyt produkt, tænker funktion, kvalitet, form, bæredygtighed og pris ind som en del af designprocessen. Det hjælper os med at hæve barren for at skabe bedre produkter til flere mennesker. Det kan vi gøre, fordi vores produkter er udviklet med en forståelse for, at mennesker efterspørger produkter, der fungerer og gør livet

lettere, men som på samme tid er smukke, af god kvalitet og produceret med omtanke for miljøet og til en lav pris.

For os er det sidste – lav pris – helt afgørende. For vi ønsker, at så mange mennesker som muligt skal have glæde af vores produkter i hverdagen.

I IKEA vil vi gerne overraske vores kunder med inspirerende produkter året rundt. Derfor samarbejder vi med nytænkende designere og kunstnere fra hele verden. Resultatet er en række unikke kollektioner, der forener godt design, kvalitet, funktionalitet, bæredygtighed og lav pris, og som kun sælges i en begrænset periode.

INDUSTRIELL - Et samarbejde med Piet Hein Eek



MENNESKER

En virksomhed i forandring kræver kompetencer og engagement

Når vi udvikler vores forretning, som vi har gjort i år, er nøglen til vores succes de mange dygtige og kompetente medarbejdere. Uden dem kunne vi ikke skabe den stærke og stabile vækst, IKEA Danmark har haft i de sidste mange år.

Det er derfor vigtigt, at vi konstant udvikler og uddanner vores mange medarbejdere. Det gør vi løbende gennem forskellige kurser og workshops. IKEA har interne talentprogrammer og medarbejderkurser indenfor personlig udvikling, salg- og lederkurser m.m., ligesom der også opfordres til at tage eksterne kurser. IKEA Danmark indbetaler løbende til en uddannelsesfond, som kan søges af medarbejdere til kurser. Vi ved, at det er meget motiverende for vores medarbejdere, at de har mulighed for at udvikle sig og skabe en karriere. På den måde kan vi fastholde vores dygtige talenter og være med til at sikre, at de bliver fremtidens ledere i IKEA.

I takt med at vi udvikler vores forretning, skal vi også sikre, at vores organisation er rustet til de mange nye udfordringer. Vi har derfor i år haft stor fokus på at tiltrække nye kompetencer. Vi har blandt andet oprustet og styrket vores ressourcer indenfor både onlinesalg og på vores lager i Brøndby. Det skal styrke vores fortsatte arbejde med multichannel i løbet af regnskabsåret 2018/19.

Der er kamp om de bedste talenter på det danske detailmarked. Det er et marked, der er præget af en hård konkurrence både online og i butikkerne. IKEA skal fortsat styrke den gode kundeoplevelse. Det skal vi blandt andet gøre med kompetent rådgivning, og netop det kræver dygtige medarbejdere. IKEA er et kendt brand, når det kommer til valg af køkken eller ny sofa. Men når det kommer til valget af ny arbejdsplads, er vi ikke altid i danskernes bevidsthed. Vi har derfor i år investeret i at opbygge et stærkt employer brand, hvor vi sætter fokus på de mange karrieremulighederne, der er i IKEA. Det arbejde bygger vi videre på i de kommende år, så vi i fremtiden kan tiltrække de bedste talenter.

Vi følger People Plan 2020

IKEA Danmark følger People Plan 2020, hvor målet er at IKEA skal være den foretrukne arbejdsplads inden for detail i Danmark ved at styrke vores employer brand inden for de følgende tre områder:

En god arbejdsplads. IKEA er en værdibaseret virksomhed, der ønsker at gøre en forskel for de mange mennesker. Vi er en arbejdsplads med mange muligheder og ser hver eneste medarbejder som et talent.

Dygtige medarbejdere. IKEA har ambitiøse, kompetente og resultatorienterede medarbejdere. Vi har fokus på vores kunders behov og arbejder sammen for at skabe en bedre hverdag for os selv og vores kunder.

Stærke ledere. Vi har ledere, der forstår at lede og udvikle vores forretning gennem mennesker. People Planen sikrer, at vi har en fælles retning og holdning til, hvordan vi når vores mål sammen. Planen lægger blandt andet vægt på, at lederne støtter medarbejderne i det daglige, så de føler sig trygge og klar til at møde kunderne.



Medarbejdernes trivsel er fundamentet for en god arbejdsplads

Det er væsentligt for Vores værdier og mål at tiltrække og fastholde glade og kompetente medarbejdere. Derudover er det vigtigt, at medarbejderne føler sig set og anerkendte.

For at kunne følge udviklingen af trivslen hos vores medarbejdere, udarbejder vi årligt en intern medarbejdertilfredshedsundersøgelse, som hedder VOICE. Ud fra resultaterne af denne undersøgelse arbejder vi med diverse handlingsplaner for både medarbejdere og afdelinger. På den måde sikrer vi, at vi i løbet af hele året arbejder for at skabe et godt arbejdsmiljø og en høj medarbejdertilfredshed. Sammen har vi skabt en rigtig god arbejdsplads, hvor der er plads til både forskellighed, udvikling og hvor lederskabet ligger på et stabilt højt niveau. Det kan vi også se i vores flotte VOICE resultat, hvor vi i mange år har haft en høj score.

VOICE INDEX

FY16: 752
FY17: 762
FY18: 748



En rummelig arbejdsplads

I IKEA har vi stor fokus på mangfoldighed og diversitet. Vi tror på, at en rummelig og inkluderende arbejdsplads skaber de bedste rammer for et godt arbejdsliv for vores mange medarbejdere. En rummelig arbejdsplads handler for os ikke om, at der skal tages særlige hensyn til de få – det skal være et sted, hvor der er plads til os alle. Som medarbejder har vi allesammen forskellige behov. Vi har brug for, at der er plads til, at vi kan være, de mennesker vi er. Derfor arbejder vi løbende med at skabe de bedste rammer for, at alle kan være sig selv og føle sig velkommen.

Vi har i år fortsat vores arbejde med at hjælpe udsatte grupper til at blive en del af arbejdsmarkedet. Det vil ofte være i et skåne-/fleksjob eller i praktik. Vi tror på et inkluderende arbejdsmarked, hvor der også er plads til mennesker, der har brug for ekstra støtte og fleksible arbejdsvilkår. Derfor har vi et tæt samarbejde med en række organisationer og kommuner for sammen at finde gode løsninger, der hjælper flere med at blive en del af arbejdsmarkedet.

Vi har i de sidste mange år blandt andet haft et tæt samarbejde med Høje-Taastrup kommune og forskellige institutioner i kommunen. Her har vi i fællesskab arbejdet på at skabe rum for at få flere psykisk sårbare unge ind på arbejdsmarkedet.

Det har været en stor succes, og vi har kunnet se, hvilken enorm betydning det har haft for de unge. De udvikler sig, får mere selvtillid og nye venner på arbejdspladsen. Vi vil gerne dele de gode erfaringer. Og i foråret fik vi besøg af Beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen, der gerne ville høre mere om de tiltag, vi har arbejdet med. Vi håber, det kan være med til at bane vej for et mere rummeligt arbejdsmarked.

I Odense har vi i samarbejde med Odense kommune og Bydelsmødre været en del af et andet projekt. Det er en praktisløsning, hvor indvandrerkvinder, der ønsker at komme ind på arbejdsmarkedet, kan komme i praktik sideløbende med et skoleforløb. Det er et spændende projekt, som er blevet godt modtaget.

Det kræver tid, ressourcer og overskud at arbejde med disse tiltag. Men vi har et samfundsansvar som virksomhed. Og vi kan se, at IKEA kan være med til at gøre en forskel. Vi kan også se, at det skaber stolthed blandt vores medarbejdere, og det styrker vores sammenhold.

DIVERSITET OG INKLUSION I LØBET AF FY18

58 i fleks- eller skånejobs
28 seniorer, der er 65+

Vi ønsker en ligelig kønsfordeling

Hos IKEA tilstræber vi en ligelig kønsfordeling blandt vores mange medarbejdere, ledere og bestyrelse. Når vi rekrutterer til en ledig stilling, har vi derfor fokus på det underrepræsenterede køn. Det er dog vigtigt at pointere, at vi ikke udelukkende rekrutterer ud fra køn. Vi har også stor fokus på det enkelte menneskes værdier, faglige kvalifikationer og kendskab til branchen. Blandt vores medarbejdere og ledere er vi så tæt på en lige fordeling som muligt. Det samme er gældende i vores topledelse, der består af fire mænd og fire kvinder. Det er vi meget glade og stolte over. Det skaber en stærk og dynamisk organisation. Vores bestyrelse er sammensat af tre medlemmer, hvoraf alle tre i regnskabsåret 2017/18 har været mænd. Bestyrelsen for IKEA Danmark er valgt på baggrund af deres funktion i Ingka Group. Vores mål er, at vi vil udvide bestyrelsen og derigennem sikre mindst en kvinde i bestyrelsen i 2020.

LIGESTILLING I FY18

Kønsfordeling blandt ledere:

Kvinder 51,5%
Mænd 48,5%

Kønsfordeling blandt ansatte:

Kvinder 50,1%
Mænd 49,9%

Kønsfordeling blandt bestyrelsen:

Kvinder 0%
Mænd 100%



Når vi løfter i samlet flok, skaber vi stærke resultater - tak for en fantastisk indsats i år

Hver dag gør vores medarbejdere en stor indsats på tværs af hele organisationen, som bidrager til IKEA Danmarks succes. Vi vil gerne takke de mange medarbejdere, for den værdi de sammen skaber. Når IKEA når de fastsatte mål, deler vi derfor de gode resultater med medarbejderne igennem bonusprogrammet One IKEA Bonus, der er en bonus ud over den faste løn. Medarbejdere med mere end fem års anciennitet får desuden en ekstra indbetaling til pensionsopsparingen igennem loyalitetsprogrammet Tack!.

ONE IKEA BONUS

I regnskabsåret 2017/18 nåede fem ud af syv enheder deres fastsatte mål, og får udbetalt One IKEA Bonus.

One IKEA Bonus er et enkelt og resultatbaseret bonusprogram for alle medarbejdere, der har været ansat i IKEA i mere end seks måneder uden afbrydelse. Hver enhed arbejder med individuelle mål, som er fastsat ved regnskabsårets start. Når en enhed når sine mål, bliver der udbetalt bonus til alle, der arbejder i denne del af virksomheden. Alle medarbejdere på tværs af hele organisationen har arbejdet hårdt og sammen opnået flotte resultater. For fem ud af syv enheder har det betydet, at de har nået deres mål. Størrelsen på bonus afhænger af, hvordan den enkelte medarbejders enhed har nået sine mål.

TACK! TIL VORES LOYALE MEDARBEJDERE

I IKEA Danmark ønsker vi, at vores medarbejdere bliver hos os i mange år – og udvikler både sig selv og IKEA. Derfor siger vi tak til vores trofaste medarbejdere igennem vores loyalitetsprogram Tack!, der er baseret på, at IKEA når sine globale mål. Når det sker, får alle medarbejdere, der har været ansat i mere end fem år – uanset afdeling, stilling og lønniveau – et beløb indsat på deres pensionsopsparing som tak for deres indsats og loyalitet. I december 2017 fik alle medarbejdere med minimum fem års anciennitet 11.717 DKK sat ind på deres pensionsopsparing. Berettigede deltidsansatte fik et beløb, der svarer til det antal timer, de har arbejdet. I de første fem år af en ansættelse optjener en fuldtidsmedarbejder loyalitetsbelønningen efter hvert endt virksomhedsår. Det beløb bliver så indbetalt på deres pensionsopsparing efter fem års ansættelse. En eventuel indbetaling fra loyalitetsprogrammet for regnskabsåret 2017/18 bliver offentliggjort i december 2018.

ANSVARLIGHED

Bæredygtighed er en del af alt, hvad vi gør

IKEA vil være i front både globalt, nationalt og lokalt, når det gælder bæredygtighed og socialt ansvar.

Det skaber stolthed i IKEA Danmark, at vi som virksomhed bidrager til at drive både den miljømæssige og den sociale agenda på verdensplan. Vi er imidlertid bevidste om, at mange af de store initiativer bliver drevet fra et globalt plan. Det er ikke IKEA Danmark, der udvælger de råvarer, der indgår i vores sortiment eller vælger vores leverandører. Men det er vores ansvar at drive vores varehuse så bæredygtigt som muligt og engagere os i lokalsamfundet.

Vores globale bæredygtighedsstrategi er inddelt i tre overordnede områder, som sætter rammerne for vores arbejde:

- Vi sælger løsninger, der inspirerer og gør det muligt for vores kunder at leve et mere bæredygtigt liv derhjemme
- Vi tilstræber ressource- og energiuafhængighed i varehusene
- Vi indtager en ledende rolle i at skabe et bedre liv for de mennesker og det samfund, vi påvirker

I løbet af hele året har vi arbejdet ud fra denne ramme. I juni lancerede vi en opdateret version af vores bæredygtighedsstrategi, som sætter ambitionerne og målene frem mod 2030 – i overensstemmelse med FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling. Den opdaterede strategi vil blive revideret årligt for at sikre, at der fortsat er overensstemmelse med Vores samlede strategiske ramme.

Vores bæredygtighedsstrategi har til formål at sikre, at vi tænker bæredygtighed ind i alle dele af virksomheden. Den opdaterede version skal fremtidssikre forretningen og være med til at transformere IKEA til at have en cirkulær forretningsmodel samt inspirere og muliggøre et mere bæredygtigt liv for de mange mennesker.

Salg af løsninger til et mere bæredygtigt liv derhjemme

IKEA udvikler og markedsfører løbende produkter, som kan medvirke til at nedbringe miljøpåvirkningen hjemme hos vores kunder. Det gælder for eksempel LED-belysning, energieffektive hårde hvidevarer, vandbesparende blandingsbatterier, beholdere til sortering af affald og løsninger til madopbevaring. I Danmark har vi et samlet ansvar for at rådgive og forklare vores kunder om, hvordan man ved hjælp af disse produkter kan reducere effekten på miljøet.

Salget af produkter og løsninger til et mere bæredygtigt liv derhjemme udgør en stadig større del af IKEA Danmarks omsætning. I regnskabsåret 2017/18 indtog vi igen en 3. plads på listen over de IKEA mærkede, der sælger flest af disse produkter målt på andelen af det samlede salg.



Vi tilstræber ressource- og energiuafhængighed i varehusene

RELATIVT ENERGIFORBRUG

I de fem danske varehuse bruger vi elektricitet, varme og køling. En stor del af vores forbrug går til belysning og elektronik. Og på at sikre, at der er en behagelig temperatur i vores varehuse både om sommeren og vinteren.

Vi har siden 2006 arbejdet målrettet på at reducere vores energiforbrug. Udover at se på det samlede forbrug, måler vi det også op mod vores varehuses areal. Herved får vi et relativt udtryk, som viser, hvor effektive vi er. Samlet set formåede varehusene at reducere deres elforbrug med ca. 2,5% i år sammenlignet med sidste år. Varmeforbruget blev samtidig reduceret og var 7,04% lavere end året før. Samlet opnåede IKEA Danmark en reduktion i absolut energiforbrug på 4,13%. Det relative energiforbrug er således også udtryk for en 4,13% øget energieffektivitet. Vores vindmølle i Taastrup og vores solcelleanlæg på varehuset i Aarhus har tilsammen produceret 1.532.462 kWh i det seneste regnskabsår. Den akkumulerede mængde produceret el fra vindmøllen var 0,7% lavere end samme periode sidste år, hvilket primært skyldes at det blæste en smule mindre. Solcellerne i Aarhus var til gengæld ca. 25% mere effektive, hvilket kan tilskrives de overordentlig mange solskinstimer sommeren over, samt at en teknisk gennemgang af anlægget afslørede en række forbedringspotentialer, som er blevet gennemført over året. Den samlede produktion af el svarede til ca. 9,66% af vores samlede elforbrug.

IKEA DANMARKS STRØM ER 100% VEDVARENDE

Fra 1. januar 2018 er den del af vores elforbrug, som ligger udover hvad vores vindmølle og solceller i Danmark producerer, blevet dækket af vedvarende strøm produceret fra vores vindmøller i Sverige og Finland. Det betyder, at vi ved årets udgang får overført en mængde CE-certifikater fra vores installationer i Sverige og Finland svarende til den mængde strøm, der ligger udover vores egenproduktion. Disse videregives til Ørsted, som sikrer officiel validering og registrering.

Affaldshåndtering

I IKEA Danmark har vi gennem en årrække haft fokus på at sikre korrekt affaldshåndtering i vores varehuse. Vi har en målsætning om dels at øge andelen af affald, som sorteres i rene, genanvendelige fraktioner, dels at reducere mængden af affald, som vi genererer.

Vi har i forhold til sidste regnskabsår forbedret sorteringsgraden en anelse, idet det i år lykkedes at sortere 88,34% af den samlede mængde affald mod 86,86% sidste år, hvilket er en forbedring på 1,7%. Samtidig er det også lykkedes at reducere mængden af affald, der genereres målt i forhold til vores salg (udtrykt i kubikmeter) med 0,7%. I regnskabsåret 2017/18 blev der genereret 14,27 kg affald for hver kubikmeter produkter, der blev solgt. Dette tal var 14,37 kg/m³ i regnskabsåret 2016/17.

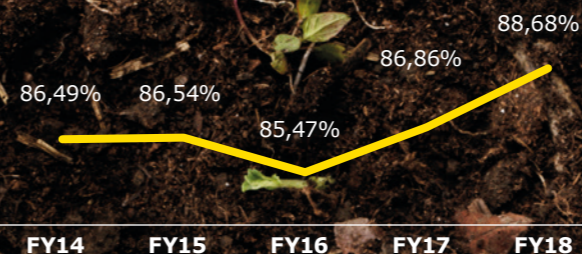
Der er til gengæld sket en kraftig reduktion af indtægterne for affaldsområdet, og det samlede finansielle resultat for året er således en omkostning på ca. 650.000 DKK. Sidste års samlede finansielle resultat for IKEA Danmarks

affaldshåndtering var en indtægt på knap 400.000 DKK. Det store fald skyldes helt overvejende at priserne på de genanvendelige materialer er faldet drastisk – primært som følge af Kinas indførelse af importrestriktioner af genanvendte materialer. Det har navnlig haft stor negativ økonomisk effekt på pap, plastik og metal, hvor der er sket prisfald på op til 100%. Så materialer, der før genererede indtægter, nu koster penge at komme af med.

Vi forventer, at markedet retter sig op igen. Og der arbejdes på en lang række projekter, som har til formål at sikre tilbageførelse af affald til produktion af vores produkter. Affald er en stor ressource, som vi bør udnytte. Vi vil derfor fortsat arbejde på god affaldssortering og samtidig forsøge at reducere mængden af affald, der genereres.

Gennemsnitlig andel af affald sorteret til genanvendelse

IKEA Danmark (alle varehuse), inkl. IKEA Food



UNICEF Rettighedsskoler

IKEA Danmark har samarbejdet med UNICEF i mange år. I 2016 lancerede vi et nyt partnerskab med det formål, at give UNICEF mulighed for at udbrede deres Rettighedsskolekonceptet til danske skoler. Hver gang et IKEA FAMILY medlem viser sit medlemskort, giver vi 25 øre til dette partnerskab. I 2017 blev det til en samlet donation på 1.133.328 DKK.

I løbet af året har vores samarbejde med UNICEF i Danmark ført til, at fem skoler er blevet certificerede som UNICEF Rettighedsskoler. På skolerne er der blevet arbejdet målrettet med at integrere børns rettigheder i dagligdagen. Børnene lærer om FNs børnerettighedskonvention ved at bruge den i praksis hver eneste dag. Det gør børnene

stærkere, det reducerer mobning og skaber højere elev-engagement. Alt i alt øger det trivslen blandt både elever og lærere. I det kommende år bliver yderligere fire skoler UNICEF Rettighedsskoler.

Som en del af samarbejdet har IKEA også medvirket til at etablere det Nationale Rettighedsråd i UNICEF regi. Rådet består af elever fra alle Rettighedsskolerne i Danmark. De mødtes for første gang i oktober sidste år. Her blev de enige om en resolution, som siden blev overrakt til repræsentanter fra skolelederne og elevorganisationerne samt til Undervisningsministeren, Folketingets Undervisningsudvalg og Statsministeren.

Et bedre liv for mennesker og det samfund, vi påvirker

Det er vores ansvar at varetage IKEA Foundations globale samarbejder og supplere disse med stærke danske partnere. Fælles for alle partnerskaber og samarbejder er, at vi ønsker at gøre en positiv forskel for såvel mennesker som miljø. I IKEA Danmark har vi gennem de senere år samarbejdet med UNICEF, WWF Verdensnaturfonden, FSC og Arla Fondens MADlejr. Hertil kommer en række lokalt initierede partnerskaber, hvor de enkelte varehuse engagerer sig med lokale samarbejdspartnere.

WWF og bambuskampagnen

I starten af sommeren lancerede vi i samarbejde med WWF Verdensnaturfonden en ny kampagne. Her satte vi fokus på produkter fremstillet af bambus, da det er et naturligt og bæredygtigt materiale. For hvert bambusprodukt vi solgte i kampagneperioden donerede vi 5 DKK. Kampagnen blev en stor succes, og vi donerede 289.555 DKK til WWF Verdensnaturfonden.

MADlejr

I det forløbne år har en række skoleklasser tilbragt en uge på Arla Fondens MADlejr på Helnæs. Sammen med Arla Fonden har vi ønsket at skabe mulighed for, at børn lærer at lave mad og får gode madvaner. IKEA har medvirket til at indrette de fysiske rammer på MADlejren, og vi har leveret møbler og andet køkken- og boligtilbehør. Ca. 2.000 elever i 6.-7. klasse har gennem det seneste år tilbragt en uge på at styrke deres madglæde og viden om råvarer. MADlejren giver IKEA indsigter i, hvordan børn bruger vores køkkenredskaber, og hvilke andre behov de har i køkkenet. Det hjælper os til at udvikle vores produkter og forstå, hvordan vi kan skabe løsninger til en bedre hverdag for både børn og deres forældre.

Bæredygtige tiltag

IKEA® Food Better Programmes

Dette program er en række retningslinjer for bedre dyrevelfærd, der gælder på alle IKEAs markeder og er udviklet gennem input fra eksperter, NGO'er og leverandører. Programmerne indeholder IKEAs minimumskrav til leverandørerne. Målet er, at IKEAs indkøb af alle dyrearter – kylling, læggehøns, svin, laks, oksekød og malkekvæg – lever op til kriterierne i Better Programmes inden 2025. Lanceringen af IKEA Food Better Programmes er vigtig for IKEAs ambition om at tilbyde et bredt udvalg af god, sund og velsmagende mad indkøbt fra ansvarlige producenter, og som kan fås til priser, der er tilgængelige for de mange mennesker.

Meget mindre madspild

Frem mod 2020 vil vi reducere madspild i vores egne restauranter og kantiner med i alt 50%. Hvert år smider danskerne mere end 700.000 tons mad ud, der kunne være spist. På verdensplan er det tal hele 1,3 mia. tons, hvilket svarer til, at en tredjedel af al verdens mad går til spilde. Med madspild følger også store klima- og miljø-mæssige konsekvenser, og det er baggrunden for, at IKEA nu har sat et ambitiøst mål og intensiveret kampen mod madspild. Vi har nu været i gang med projektet i et års tid, og kan allerede se en stor effekt. Vi har på bare et år formået at sænke vores madspild på tværs af vores danske varehuse med ca. 25%. Vi har opnået dette resultat ved at implementere et system, hvor vi registrerer hvad, hvor og hvornår der bliver smidt mad ud, og på denne måde er vi i stand til langt bedre at styre vores indkøb, opbevaring og produktion. Det madaffald som er tilbage sorteres som en særskilt fraktion, og bliver anvendt til biogasproduktion.

Leg er for alle

Fra d. 20. november til og med d. 23. december afviklede vi vores årlige "Leg er for alle" kampagne. Her satte vi fokus på vigtigheden af leg. Som en del af kampagnen samarbejder IKEA Foundation med seks forskellige humanitære samarbejdspartnere. Målet er at forbedre udsatte børns mulighed for at lege og udvikle sig.

I forbindelse med kampagnen lancerede vi vores tøjdyrskampagne SAGOSKATT. Serien af fantasifulde tøjdyr er tegnet af børn fra hele verden, som har deltaget i vores årlige tegnekonkurrencen. Vinderne af sidste års konkurrence fik forvandlet deres tegninger til tøjdyr, som er blevet solgt i vores varehuse verden over, og salget er gået til lokale organisationer i de pågældende lande. IKEA Danmarks bidrag var på 75.000 DKK, som gik til UNICEF og deres arbejde med Rettigheds-skoler i Danmark.



Hoved- og nøgletal for koncernen

	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	mio kr.	mio kr.	mio kr.	mio kr.	mio kr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	4.296,7	4.159,8	3.998,1	3.747,2	3.454,7
Bruttoresultat	1.116,1	1.164,6	1.098,0	1.022,5	890,5
Driftsresultat	299,1	399,5	364,4	271,5	180,1
Finansielle poster, netto	-16,3	7,8	-22,6	-22,6	-21,4
Årets resultat før skat	282,8	407,2	341,6	249,0	158,7
Årets resultat	216,9	321,5	269,1	191,7	120,1
Balance					
Balancesum	2.455,9	2.458,7	2.257,2	2.190,8	2.000,0
Investering i materielle anlægsaktiver	46,1	204,8	46,1	55,5	239,6
Egenkapital	1.069,5	1.152,6	831,1	752,0	560,3
Nøgletal i %					
Bruttomargin	26,0%	28,0%	27,5%	27,3%	25,8%
Overskudsgrad	7,0%	9,6%	9,1%	7,2%	5,2%
Afkastningsgrad	12,2%	16,9%	16,4%	13,0%	9,5%
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	43,5%	46,9%	36,8%	34,3%	28,0%
Forrentning af egenkapitalen	25,5%	41,1%	43,2%	37,9%	29,1%
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.749	1.656	1.510	1.465	1.382

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Der blev foretaget reklassifikationer i årsrapporten i regnskabsårene 2017/18 og 2015/16. Sammenligningstallene før regnskabsåret 2015/16 er ikke tilpasset disse reklassifikationer.

Resultatopgørelse

Note	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
NETTOOMSÆTNING	4.296.681	4.159.831	4.296.681	4.159.831
Andre driftsindtægter	48.836	86.748	21.500	18.325
Vareforbrug	-2.815.152	-2.661.048	-2.815.152	-2.661.048
Andre eksterne omkostninger	-414.265	-403.479	-490.384	-491.341
BRUTTOFORTJENESTE	1.116.100	1.182.052	1.012.645	1.025.767
Personaleomkostninger	-711.065	-657.351	-711.065	-657.351
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-105.306	-122.625	-39.374	-44.281
Andre driftsomkostninger	-667	-2.625	-667	-2.625
DRIFTSRESULTAT	299.062	399.451	261.539	321.510
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	13.367	41.608
Finansielle indtægter	2.114	32.137	5.349	34.705
Finansielle omkostninger	-18.410	-24.369	-1.213	-2.626
RESULTAT FØR SKAT	282.766	407.219	279.042	395.197
Skat af årets resultat	-65.844	-85.756	-62.120	-73.734
ÅRETS RESULTAT	216.922	321.463	216.922	321.463

Balance pr. 31. august

AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Grunde og bygninger		1.436.104	1.502.419	114.284	119.459
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		63.790	77.623	63.463	69.007
Materielle anlægsaktiver under udførelse		17.997	7.371	1.566	6.588
Materielle anlægsaktiver	8	1.517.891	1.587.413	179.314	195.054
Deposita	9	3.268	3.573	3.268	3.573
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	-	-	205.558	192.191
Finansielle anlægsaktiver		3.268	3.573	208.826	195.765
ANLÆGSAKTIVER		1.521.159	1.590.986	388.140	390.818
Varebeholdninger		176.379	160.568	176.379	160.568
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.545	11.017	10.545	11.017
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		299.362	417.915	1.077.275	1.237.638
Andre tilgodehavender	11	380.503	219.213	130.688	1.997
Udskudt skatteaktiv	15	849	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	26.171	23.002	20.636	19.923
Tilgodehavender		717.430	671.147	1.239.144	1.270.575
Likvide beholdninger		40.899	35.989	40.899	35.989
OMSÆTNINGSAKTIVER		934.708	867.704	1.456.422	1.467.132
AKTIVER I ALT		2.455.867	2.458.690	1.844.561	1.857.950

Balance pr. 31. august

PASSIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Virksomhedskapital	13	5.000	5.000	5.000	5.000
Overført overskud		864.481	847.559	864.481	847.559
Foreslået udbytte		200.000	300.000	200.000	300.000
EGENKAPITAL		1.069.481	1.152.559	1.069.481	1.152.559
Andre hensættelser	14	84.502	18.774	84.502	18.774
Hensættelser til udskudt skat	15	0	3.756	790	3.333
HENSATTE FORPLIGTELSE		84.502	22.530	85.293	22.107
Gæld til tilknyttede virksomheder		244.067	590.233	0	0
Selskabsskat		51.534	56.101	51.534	56.101
Langfristede gældsforpligtelser	16	295.601	646.334	51.534	56.101
Gæld til kreditinstitutter		0	12.562	0	12.562
Modtagne forudbetalinger fra kunder		19.034	3.527	19.034	3.527
Leverandører af varer og tjenesteydelser		318.161	321.409	316.418	320.386
Gæld til tilknyttede virksomheder		364.853	91.328	17.434	26.743
Selskabsskat		0	215	0	215
Anden gæld	17	265.904	178.295	247.038	233.820
Periodeafgrænsningsposter	18	38.331	29.931	38.331	29.931
Kortfristede gældsforpligtelser		1.006.283	637.267	638.254	627.184
GÆLDSFOPLIGTELSE		1.301.884	1.283.601	689.788	683.284
PASSIVER I ALT		2.455.867	2.458.690	1.844.561	1.857.950
Anvendt regnskabspraksis	1				
Eventualforpligtelser m.v.	19				
Pantsætninger og sikkerhedstillelser	20				
Nærtstående parter	21				
Resultatdisponering	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
Reguleringer	24				
Ændringer til driftskapital	25				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virksomheds- kapital t.kr.	Foreslået udbytte t.kr.	Overført overskud t.kr.	Total t.kr.
Egenkapital pr. 1. september 2017	5.000	300.000	847.559	1.152.559
Udbetalt udbytte	0	-300.000	0	-300.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	200.000	16.922	216.922
Egenkapital pr. 31. august 2018	5.000	200.000	864.481	1.069.481

Moderselskab

	Virksomheds- kapital t.kr.	Foreslået udbytte t.kr.	Overført overskud t.kr.	Total t.kr.
Egenkapital pr. 1. september 2017	5.000	300.000	847.559	1.152.559
Udbetalt udbytte	0	-300.000	0	-300.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	200.000	16.922	216.922
Egenkapital pr. 31. august 2018	5.000	200.000	864.481	1.069.481

Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
Note	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Årets resultat	216.922	321.463
Reguleringer	24 247.381	157.386
Ændring i driftskapital	25 166.424	-171.297
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	630.727	307.552
Renteindbetalinger og lignende	1.203	2.137
Renteudbetalinger og lignende	-16.298	-20.533
Pengestrømme fra ordinær drift	615.632	289.156
Betalt selskabsskat	-212.601	-108.358
Pengestrømme fra driftsaktivitet	403.031	180.798
Køb af materielle anlægsaktiver	-42.283	-204.842
Salg af materielle anlægsaktiver	19.891	1.832
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-22.392	-203.010
Tilbagebetalt lån, koncernselskaber	-63.167	-63.167
Betalt udbytte	-300.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-363.167	-63.167
Pengestrømme i alt	17.472	-85.379
Likvider 1. september	23.427	108.806
Likvider 31. august	40.899	23.427
Likvider specificeres således		
Likvide beholdninger	40.899	35.989
Gæld til kreditinstitutter	0	-12.562
	40.899	23.427

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for IKEA A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er i forbindelse med koncernregnskabet og årsregnskabet for 2017/18 foretaget reklassifikationer mellem likvide beholdninger og tilgodehavender og sammenligningstal. Koncernens samt moderselskabets resultat og egenkapitalen er uændret som følge af reklassifikationerne.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som af- eller bekræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet IKEA A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i udenlandsk valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem den bogførte kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på den fastsatte valutakurs for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Noter

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer, hvilket omfatter salg af møbel- og boligartikler, restaurantsalg m.v., indregnes i nettoomsætningen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra salg af varer indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Indtægter fra salg af tjenesteydelser, der omfatter reparation-, montage-, installations- og andre services, indregnes i resultatopgørelsen ved risikoovergang til køber, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Indtægter fra salg af varer reduceres med hensættelse til forventet retur.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb og hjemtagelse af varer, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes varelagednskrivninger og franchise fee.

Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til rejser, distribution, markedsføring, administration, husleje, IT øvrige personaleudgifter m.m.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn- og gageomkostninger til personalet, der er afholdt i året heri modregnet refusioner fra det offentlige. Personalerelaterede omkostninger såsom kurser og arbejdstøj indgår under andre eksterne omkostninger.

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter årets af- og nedskrivninger på selskabets materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under aconto skatteordningen mv.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

Noter

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde og materielle anlægsaktiver under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-25 år	0% af kostpris
Installationer	10-15 år	0% af kostpris
Driftsmateriel og inventar	3-8 år	0% af kostpris

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Aktiver med en uvæsentlig anskaffelsespris indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret under andre eksterne omkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equity-metoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige finansielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelses-omkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavende måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektive indikation på, at tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat, retur- og garantiforpligtelser samt forhold, hvor koncernen som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldig eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

IKEA A/S er administrationselskab for sambeskatningskredsen for de danske koncernselskaber. IKEA A/S' tilgodehaven- de-/skyldig selskabsskat inkluderer derfor hele sambeskatningskredsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger i efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	(Bruttoresultat × 100) / Nettoomsætning
Overskudsgrad	(Resultat af primær drift × 100) / Nettoomsætning
Afkast af den investerede kapital	(Resultat af primært drift × 100) / Gennemsnitlig investeret kapital
Egenkapitalforrentning	(Ordinært resultat efter skat × 100) / Gennemsnitlig egenkapital
Soliditetsgrad	(Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo × 100) / Passiver i alt, ultimo

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
2. Nettoomsætning				
Møbel- og boligartikler	4.037.932	3.923.868	4.037.932	3.923.868
Restaurantsalg	191.487	183.493	191.487	183.493
Øvrige serviceindtægter	67.262	52.470	67.262	52.470
Nettoomsætning i alt	4.296.681	4.159.831	4.296.681	4.159.831

IKEA Danmark sælger møbel- og boligartikler, restaurantsalg samt øvrige serviceindtægter i Danmark. Alt salg er sket i overensstemmelse med franchiseaftale indgået med Inter IKEA.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
3. Personaleomkostninger				
De samlede personaleomkostninger udgør:				
Løn og gager	622.469	576.123	622.469	576.123
Pensioner	69.501	66.816	69.501	66.816
Andre udgifter til social sikring	19.094	14.412	19.094	14.412
Personaleomkostninger i alt	711.065	657.351	711.065	657.351
Antal personer fuldtidsbeskæftiget i gns.	1.749	1.656	1.749	1.656
Antal beskæftiget deltid/fuldtid i alt.	2.698	2.580	2.698	2.580

Bestyrelsen modtager ikke vederlag, og selskabet har kun én direktør, hvorfor vederlag til direktionen ikke er oplyst, jf. årsregnskabsloven §98b, stk. 3.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
4. Af- og nedskrivninger				
Afskrivninger grunde og bygninger	78.364	89.831	12.706	12.558
Afskrivninger andre anlæg, driftsmateriel og inventar	26.942	32.794	26.667	31.723
Af- og nedskrivninger i alt	105.306	122.625	39.374	44.281

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
5. Finansielle indtægter				
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	27	58	3.277	2.795
Andre finansielle indtægter	2.087	32.079	2.072	31.910
Finansielle indtægter i alt	2.114	32.137	5.349	34.705

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	17.428	19.283	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	982	5.086	1.213	2.626
Finansielle omkostninger i alt	18.410	24.369	1.213	2.626

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
7. Skat af ordinært resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	66.382	84.979	60.596	68.658
Regulering af skat tidligere år	4.067	759	4.067	2.938
Regulering af udskudt skat for året	-4.605	18	-2.543	2.138
Skat af ordinært resultat i alt	65.844	85.756	62.120	73.734

	Koncern			
	Grunde og bygninger t.kr.	Drifts-materiel t.kr.	Materielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.	
8. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris pr. 1. september 2017	2.144.079	285.996	7.371	
Tilgang	1.206	16.155	28.737	
Afgang	-126.489	-12.309	-3.935	
Overførsel	9.081	5.095	-14.176	
Kostpris pr. 31. august 2018	2.027.877	294.937	17.997	
Afskrivninger pr. 1. september 2017	641.660	208.372	0	
Afskrivninger	78.364	26.942	0	
Af- og nedskrivninger årets afgang	-128.251	-4.167	0	
Afskrivninger pr. 31. august 2018	591.773	231.147	0	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. august 2018	1.436.104	63.790	17.997	

Noter

	Moderselskab		
	Grunde og bygninger t.kr.	Drifts-materiel t.kr.	Materielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris pr. 1. september 2017	225.278	274.624	6.589
Tilgang	133	16.155	11.407
Afgang	0	-3.230	-3.937
Overførsel	7.398	5.095	-12.493
Kostpris pr. 31. august 2018	232.809	292.644	1.566
Afskrivninger pr. 1. september 2017	105.819	205.617	0
Afskrivninger	12.706	26.667	0
Af- og nedskrivninger årets afgang	0	-3.103	0
Afskrivninger pr. 31. august 2018	118.525	229.181	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. august 2018	114.284	63.463	1.566

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
9. Deposita				
Kostpris pr. 1. september	3.573	1.180	3.573	1.180
Tilgang	0	3.075	0	3.075
Afgang	-305	-682	-305	-682
Kostpris pr. 31. august	3.268	3.573	3.268	3.573

	Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris pr. 1. september	219.844	219.844
Kostpris pr. 31. august	219.844	219.844
Reguleringer pr. 1. september	-27.653	-69.261
Årets resultat efter skat	13.367	41.608
Regulering pr. 31. august	-14.286	-27.653
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. august	205.558	192.191

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
IKEA Ejendomme ApS	100%	13.367	205.558

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
11. Andre tilgodehavender				
Tilgodehavende moms	0	3.670	0	0
Tilgodehavende husleje	4.441	2.815	1.741	1.669
Øvrige tilgodehavender	376.062	212.728	128.947	328
Andre tilgodehavender i alt	380.503	219.213	130.688	1.997
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.	250.347	212.728	128.947	0
	250.347	212.728	128.947	0

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
12. Periodeafgrænsningsposter (under aktiver)				
Ejendomsskatter	668	3.986	668	907
Marketing	0	6.307	0	6.307
Forsikringer	7.980	5.222	7.980	5.222
Øvrige forudbetalte omkostninger	17.523	7.487	11.988	7.487
Periodeafgrænsningsposter i alt	26.171	23.002	20.636	19.923

13. Egenkapital

Aktiekapitalen er fordelt således :

A-aktier, 50.000 stk. à nom. 100 kr., ingen aktier har særlige rettigheder.

5.000

Aktiekapitalen har ikke været ændret de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
14. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. september	18.774	42.282	18.774	42.282
Hensat for året	65.728	6.492	65.728	6.492
Tilbageført i året	0	-30.000	0	-30.000
Andre hensatte forpligtelser i alt	84.502	18.774	84.502	18.774
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	41.771	384	41.771	384
1-5 år	33.113	0	33.113	0
> 5 år	9.618	18.390	9.618	18.390
Andre hensatte forpligtelser i alt	84.502	18.774	84.502	18.774

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til retur- og garantiforpligtelser samt øvrige personalerelaterede hensættelser m.v.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
15. Udskudt skat				
Udskudt skat 1. september	3.756	3.738	3.333	1.195
Årets regulering af udskudt skat	-4.605	18	-2.543	2.138
Udskudt skat 31. august	-849	3.756	790	3.333
Udskudt skat vedrører:				
Bygninger	5.232	10.421	7.509	10.120
Driftsmateriel	-3.916	-4.448	-2.967	-3.203
Indretning af lejede lokaler	-4.235	-4.584	-3.916	-4.584
Avance ved salg af ejendom	690	690	0	0
Hensættelse til retur	-770	0	-770	0
Periodeafgrænsningsposter	2.150	1.677	934	1.000
Udskudt skat 31. august	-849	3.756	790	3.333

Udskudt skat består af 22,0% udskudt skat af skattemæssige merafskrivninger og vedrører materielle anlægsaktiver, avance ved salg af ejendom samt periodeafgrænsningsposter.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
16. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til tilknyttede virksomheder	590.233	653.400	0	0
Selskabsskat	51.534	56.316	51.534	56.316
Langfristede gældsforpligtelser i alt	641.767	709.716	51.534	56.316

Gældsforpligtelserne fordeles således:

Gæld til tilknyttede virksomheder

0-1 år	346.166	63.167	0	0
1-5 år	167.430	450.764	0	0
> 5 år	76.637	139.469	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt	590.233	653.400	0	0

Selskabsskat

0-1 år	0	215	0	215
1-5 år	51.534	56.101	51.534	56.101
> 5 år	0	0	0	0
Selskabsskat i alt	51.534	56.316	51.534	56.316

Gældsforpligtelser i alt

641.767	709.716	51.534	56.316
----------------	----------------	---------------	---------------

Noter

Gældforpligtelserne er indregnet således i balancen:

Langfristede gældsforpligtelser	295.601	646.334	51.534	56.101
Korttfristede gældsforpligtelser	346.166	63.382	0	215
	641.767	709.716	51.534	56.316

Den langfristede gæld består af selskabsskat opstået som følge af indev ærende regnskabsår og foregående samt gæld optaget som led i finansieringen af de tre opførte varehuse i Odense, Aalborg og Aarhus. Lånene løber over 5 og 15 år med halvårlige afdrag og er fastforrentet.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
17. Anden gæld				
Deposita	920	791	799	791
Moms	81.266	0	65.072	58.404
Personalerelevanterede omkostninger	133.018	128.149	133.018	128.149
Øvrig anden gæld	50.700	49.355	48.149	46.476
Anden gæld i alt	265.904	178.295	247.038	233.820

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
18. Periodeafgrænsningsposter (under passiver)				
Udstedte gavekort	38.331	29.931	38.331	29.931
Periodeafgrænsningsposter i alt	38.331	29.931	38.331	29.931

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
19. Eventualforpligtelser m.v.				
Huslejeoplygtelser				
Samlet restlejeydelse	86.045	95.277	894.696	703.713
0-1 år	6.336	7.953	87.201	74.059
1-5 år	24.526	29.515	347.986	29.515
> 5 år	55.183	87.324	459.509	629.654

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Operationelle leasingforpligtelser				
Samlet restlejeydelse	1.603	2.761	1.603	2.761
0-1 år	957	1.511	957	1.511
1-5 år	646	1.250	646	1.250
> 5 år	0	0	0	0

Leasingkontrakter forhandles løbende og har en gennemsnitlig løbetid på 4 år (2016/17: 4 år).

Noter

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for IKEA A/S, der er administrationselskab i forhold til sam-beskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens selskaber er løbende part i skatterevisioner, vedrørende selskabsskat, moms, afgifter mv. Det er ledelsens opfattelse at resultatet af disse revisioner, ud over de hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser i balancen, ikke vil påvirke selskabernes finansielle stilling.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgaranti overfor gæld til SKAT vedrørende importmoms andrager 100 t.kr.
Bankgaranti overfor Københavns Kommune udgørende 30.845 t.kr.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

Selskabernes direktioner og bestyrelser, som udover bestemmende indflydelse over koncernen.

Koncernen er underlagt bestemmende indflydelse fra det ultimative moderselskab Ingka Holding B.V., Bargelaan 20, NL-2333 CT Leiden, Holland og dennes direktion og bestyrelse samt øvrige selskaber i IKEA koncernen, herunder disses direktioner og bestyrelser.

Herudover er koncernen underlagt bestemmende indflydelse af Stichting IKEA Foundation, P.O. Box 11134, 2301 EC Leiden, Holland, herunder dennes bestyrelse.

Transaktioner med nærtstående parter

IKEA A/S har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med sambeskattede IKEA selskaber:

Huslejeomkostninger, 81 mio. kr. (2016/17: 95 mio. kr.)
Modtager administrations Fee, 7,5 mio. kr. (2016/17: 8,9 mio. kr.)
Renteindtægter, 3,2 mio. kr. (2016/17: 2,7 mio. kr.)
Alle transaktioner, gennemført med øvrige koncernforbundne selskaber er underlagt koncernens transfer pricing politik, og er gennemført på arms-længde-vilkår.
IKEA A/S indgår endvidere i en koncern cash-pool ordning.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
22. Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte	200.000	300.000	200.000	300.000
Overført resultat	16.922	21.463	16.922	21.463
Resultatdisponering i alt	216.922	321.463	216.922	321.463

Noter

	Koncern		Moterselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revision af årsrapporten	457	399	461	299
Andre erklæringsopgaver	0	10	0	10
Skattemæssig assistance	599	290	566	290
Andre ydelser	4	0	4	0
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor i alt	1.060	699	1.031	599

24. Reguleringer

	Koncern	
	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.
Årets af- og nedskrivninger, tab tilbageført	105.306	122.625
Skat af årets resultat tilbageført	65.844	85.756
Finansielle poster	16.296	-7.768
Regnskabsmæssig gevinst/tab ved salg af grunde og driftsmidler	-12.344	-53.998
Ændring i deposita	305	-2.393
Ændring i hensatte forpligtelser	65.728	6.493
Andre reguleringer	6.246	6.671
Reguleringer i alt	247.381	157.386

25. Ændringer i driftskapital

	Koncern	
	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	-15.811	21.508
Ændring i tilgodehavender	83.441	-214.354
Ændring i leverandørgæld	-3.248	276.754
Ændring i kortfristet gæld	102.042	-255.205
Ændringer i driftskapital i alt	166.424	-171.297

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for IKEA A/S for regnskabsåret 1. september 2017 – 31. august 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2017 – 31. august 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 2. november 2018

Direktion

Johan Tobias Laurentius Laurell
Administrerende direktør

Bestyrelse

Karl Göran Mikael Palmquist
Formand

Johan Tobias Laurentius Laurell

Robert Jan Huib Werkman

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i IKEA A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for IKEA A/S for regnskabsåret 1. september 2017 – 31. august 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2017 – 31. august 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at

fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 2. november 2018

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Becker
statsaut. revisor
mne-nr. 33732

Mads Vinding
statsaut. revisor
mne-nr. 42792

Selskabsoplysninger

Selskabet IKEA A/S
Mårkærvej 15
2630 Taastrup
CVR-nr.: 50 57 49 11
Stiftet: 1. marts 1967
Hjemsted: Høje Taastrup
Regnskabsår: 1. september – 31. august

Bestyrelse Karl Göran Mikael Palmquist (formand)
Johan Tobias Laurentius Laurell
Robert Jan Huib Werkman

Direktion Johan Tobias Laurentius Laurell (administrerende direktør)

Revision Ernst & Young
Godkendt revisionspartnerselskab
Osvold Helmuths Vej 4
2000 Frederiksberg

