
Schou Company A/S

Nordager 31, 6000 Kolding

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 50 10 20 17

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 30/3 2021

Jens Bolding Jensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 17

Noter til årsregnskabet 18

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Schou Company A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 30. marts 2021

Direktion

Gotfred Stordal Christiansen
CEO

Lotte Højsholt Andersen
CFO

Bestyrelse

Jens Bolding Jensen
formand

Jens Christian Henneberg
Lauritzen Schou

Jacob Henneberg Schou

Andreas Henneberg Lauritzen
West Schou

Jørgen Valdemar Lauritzen
Schou

Birgitte Henneberg Schou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Schou Company A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Schou Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 30. marts 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet

Schou Company A/S
Nordager 31
6000 Kolding

CVR-nr.: 50 10 20 17
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Kolding

Bestyrelse

Jens Bolding Jensen, formand
Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou
Jacob Henneberg Schou
Andreas Henneberg Lauritzen West Schou
Jørgen Valdemar Lauritzen Schou
Birgitte Henneberg Schou

Direktion

Gotfred Stordal Christiansen
Lotte Højsholt Andersen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

| | Koncern | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Hovedtal | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.688.591 | 1.503.554 | 1.404.040 | 1.335.219 | 1.278.436 |
| Bruttofortjeneste | 277.480 | 226.225 | 209.130 | 159.937 | 160.004 |
| Resultat før finansielle poster | 45.211 | 75.345 | 74.464 | 31.500 | 47.068 |
| Resultat af finansielle poster | -12.799 | -10.799 | -9.361 | -8.952 | -13.651 |
| Årets resultat | 25.236 | 48.987 | 48.023 | 16.582 | 25.086 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 851.675 | 751.534 | 714.151 | 541.482 | 527.677 |
| Egenkapital | 113.735 | 117.952 | 142.375 | 79.140 | 104.928 |
| Pengestrømme | | | | | |
| Pengestrømme fra: | | | | | |
| - driftsaktivitet | 47.140 | 22.203 | 10.294 | 31.497 | -4.593 |
| - investeringsaktivitet | -8.935 | -2.127 | -129.361 | -5.712 | -993 |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver | -2.677 | 3.825 | -129.586 | -2.590 | -253 |
| - finansieringsaktivitet | 38.735 | -20.850 | 17.660 | -29.994 | -20.000 |
| Årets forskydning i likvider | 76.940 | -774 | -101.407 | -4.209 | -25.586 |
| | | | | | |
| Antal medarbejdere | 269 | 267 | 271 | 234 | 218 |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Bruttomargin | 16,4% | 15,0% | 14,9% | 12,0% | 12,5% |
| Overskudsgrad | 2,7% | 5,0% | 5,3% | 2,4% | 3,7% |
| Afkastningsgrad | 5,3% | 10,0% | 10,4% | 5,8% | 8,9% |
| Soliditetsgrad | 13,4% | 15,7% | 19,9% | 14,6% | 19,9% |
| Forrentning af egenkapital | 21,8% | 37,6% | 43,4% | 18,0% | 26,0% |

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2016. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Schou Company A/S' hovedforretningsområde består af salg og distribution af handelsvarer indenfor områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure og DIY indkøbt på det internationale marked. Produkterne sælges og distribueres til detaillister hovedsagelig på det skandinaviske og det nordeuropæiske marked. Derudover vægter Schou Company A/S udvikling og salg af egne brands højt.

Udvikling i året

Årets omsætning blev DKK 1.689 mio. mod en omsætning for 2019 på DKK 1.504 mio. Driftsresultat for året udgør DKK 45 mio., hvilket er et fald på DKK 30 mio. i forhold til 2019.

Året har været væsentligt påvirket af en brand på Bremen havn den 28. april 2020, hvor et større område med lagerhaller udbrændte, som blandt andre virksomheder også husede Schou Company's logistikpartner. Ved branden mistede Schou Company varelager for ca. EUR 10 mio. Der pågår fortsat udredning af, hvem der har ansvaret og dermed forsikringspligten på varerne, hvilket formentligt skal afklares ved domstolene. Der ventes således ikke en endelig afgørelse foreløbigt, og i 2020 regnskabet er derfor indregnet et tab under andre driftsomkostninger svarende til varernes værdi, fratrukket den mindre forsikringssum, som til dato er udbetalt.

Sidste år kunne vi ligeledes berette om en brand på det danske lager i Børkop. Denne sag er nu afsluttet, og har påvirket 2020-regnskabet positivt med DKK 9 mio. fra forsikringsudbetaling af bl.a. tabt avance.

Ses der bort fra årets ekstraordinære forhold, som beskrevet ovenfor, ville årets driftsresultat have udgjort DKK 111 mio. og dermed fremvist en flot vækst på DKK 35 mio. i forhold til sidste år – primært opnået som følge af de seneste års investeringer på kommercielt plan og i organisationen. Herudover har den generelt øgede Do-It-Yourself aktivitet under Corona-restriktionerne bidraget positivt, til trods for de i perioder lukkede butikker i mange af vores hovedmarkeder.

Årets resultat for 2020 udgør DKK 25 mio. efter skat, hvilket er en halvering i forhold til sidste år. Under hensyntagen til den ekstraordinære situation med brand, finder ledelsen resultatet for året tilfredsstillende.

Kapitalberedskabet

Ledelsen vurderer, at selskabets kapitalberedskab er tilstrækkeligt til sikring af den fremtidige drift.

Ledelsesberetning

Driftsrisici og finansielle risici

Drift

Den væsentligste driftsmæssige risiko er konjunkturerne i detailmarkedet. En anden væsentlig driftsmæssig risiko er evnen til at kunne sælge produkterne til konkurrencemæssige priser. I den forbindelse foregår der en konstant overvågning af markedet for at sikre, at Schou Company A/S til stadighed er konkurrencedygtig.

Finansielle risici

Selskabet er så vidt angår den løbende drift eksponeret over for valutakursændringer på primært US dollar, men også den svenske og norske krone samt euroen. Selskabet er ligeledes eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Valutarisici

Der indgås valutaterminskontrakter til afdækning af foretagne varekøb. Der indgås ikke spekulative valutapositioner. Selskabet afdækker ikke renterisici.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes et væsentligt forbedret resultat i det kommende regnskabsår i forhold til 2020.

Forskning og udvikling

Selskabet foretager ikke egentlig forskning og udvikling, men der foretages løbende tilpasning af selskabets produktsortiment og koncepter.

Eksternt miljø

Schou Company A/S er miljøbevidst og arbejder løbende for at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Videnressourcer

Som handelsvirksomhed er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige medarbejdere. Medarbejderne skal være i stand til at yde markedets bedste service og rådgivning.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel

Schou Company A/S' hovedforretningsområde består af salg og distribution af handelsvarer inden for områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure og ”gør-det-selv” indkøbt på internationale markeder. Handelsvarer indkøbes typisk via lokale samarbejdspartnere eller direkte fra fabrikkerne, hvor

Ledelsesberetning

produkterne produceres. Produkterne sælges og distribueres til detailkæder hovedsageligt på det skandinaviske og det nordeuropæiske marked. Derudover vægter Schou Company A/S udvikling og salg af egne brands højt, som også indkøbes på fabrikker, primært i Østen.

Schou Company A/S har hovedkontor i Kolding samt salgskontorer i Norge, Sverige, Finland, Tyskland og Kina. Selskabet har ligeledes egne lagre i Danmark og Norge, 3. parts lagre i Tyskland og Sverige og driver desuden showrooms i både Danmark og Kina. Schou Company A/S beskæftigede i 2020 gennemsnitligt 269 medarbejdere.

Risici relateret til samfundsansvar

Schou Company A/S har med udgangspunkt i de forhold, der er væsentlige for virksomheden ift. at kunne drive en sund forretning, og de krav og forventninger Schou Company A/S bliver mødt med fra kunder og samarbejdspartnere, foretaget en risikovurdering i relation til samfundsansvar. Risikovurderingen omfattede en vurdering af virksomhedens påvirkning på miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption, og viser, at påvirkningen fra selskabets forretningsaktiviteter på de i loven specificerede områder er begrænset, og at selskabets forretningsaktiviteter ikke giver anledning til andre risici relateret til samfundsansvar end de, som er defineret i dansk lovgivning.

Desuagtet er selskabet opmærksom på de mulige risici, som er forbundet med at importere varer produceret primært i Østen, herunder udfordringer relateret til menneskerettigheder og løn- og arbejdsvilkår for arbejdere i leverandørkæden samt korruption, og arbejder aktivt for at imødegå disse.

Schou Company A/S anerkender desuden de mulige risici, som udfordringer i relation til at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, samt den klimapåvirkning, som selskabets drift af kontor- og lagerfaciliteter giver anledning til.

Schou Company A/S arbejder med nedenstående 4 af FN's verdensmål, hvor en fokusgruppe sammen med ledelsen løbende fastsætter, hvorledes Schou Company i de kommende år kan bidrage, både lokalt og på verdensplan. De 4 valgte verdensmål er:

- 3 – Sundhed og Trivsel
- 4 – Kvalitetsuddannelse
- 8 – Anstændige jobs og økonomisk vækst
- 12 – Ansvarligt forbrug og produktion

Miljø og klimapåvirkning

Schou Company A/S har ikke udarbejdet en særskilt politik for miljø og klimapåvirkning, da området ikke anses at udgøre en væsentlig risiko for Schou Company A/S muligheder for at drive en succesfuld forretning. Herudover viser den gennemførte risikovurdering, at den afledte klimapåvirkning af selskabets drift er begrænset.

Ledelsesberetning

Schou Company A/S anerkender dog de miljø- og samfundsmæssige udfordringer, som er forbundet med klimaforandring og nødvendigheden af at begrænse udledning af drivhusgasser. Schou Company A/S er opmærksom på selskabets klimapåvirkning via kontor- og lagerbygninger og arbejder kontinuerligt på at nedbringe emissionen af drivhusgasser samt at forbedre effektiviteten af sine faciliteter.

Indsatser og resultater for klimapåvirkning

Schou Company A/S arbejder kontinuerligt på at minimere emballage på importerede varer, hvorfor unødvendig fragt minimeres. Schou Company A/S har desuden valgt at forbedre vores leverandørers fabrikkers klimaaftryk og miljøpåvirkning gennem medlemskab af BEPI (Business Environmental Performance Initiative), en del af vores BSCI (Business Social Compliance Initiative) medlemskab.

Sociale- og medarbejderforhold

Schou Company A/S er opmærksom på nødvendigheden af at have medarbejdere med de rette kompetencer og fleksibilitet for at drive en effektiv servicevirksomhed. Det er således Schou Company A/S' ambition at tilbyde de optimale forudsætninger for medarbejdernes trivsel og præstationsevne, hvilket står beskrevet i selskabets medarbejderhåndbog.

Schou Company A/S ønsker at tilbyde virksomhedens medarbejdere muligheder for kontinuerlig personlig såvel som faglig udvikling. Det er selskabets ambition at kunne tilbyde uddannelsesmuligheder til interesserede medarbejdere, og at assistere og understøtte medarbejdere i relation til tilrettelæggelse af deres fremtidige karriereforløb.

Indsats og resultater for sociale- og medarbejderforhold

I 2020 har Corona præget agendaen bl.a. ved hjemsendelse af store dele af medarbejderstaben på kontorerne, samt fordeling til andre lokationer for at sikre et corona-venligt arbejdsmiljø og minimere risikoen for smitteudbrud blandt medarbejderne. Det har stillet nye krav til vores ledere om at håndtere distanceledelse og i større grad benytte sig af online-møder.

Der er blevet skabt nye jobfunktioner, arbejdet på jobbeskrivelser og gennemført titelændringer i hele koncernen, så vi er klar til onboarding af de ca. 30 planlagte, nyoprettede stillinger, som vi påbegynder rekruttering af i 2021 som en del af vækststrategien.

I foråret 2021 planlægger Schou Company at gennemføre kurser inden for præsentationsteknik med hovedvægt på at præsentere og sælge varer online, som vi ser kommer til at spille en væsentlig rolle i fremtidens måde at møde kunderne på. Derudover kickstarter vi vores hidtil største investering på uddannelsesområdet med en uddannelse til samtlige af vores Key Account Managers, som skal styrke dem i deres strategiske salg og forhandlingsteknikker.

Menneskerettigheder og antikorrupcion

Schou Company A/S er fra kunders side underlagt krav og retningslinjer, som selskabet forventes at imødekomme i forhold til blandt andet ansvarlighed i leverandørkæden. Schou Company A/S er medlem af Business Social Compliance Initiative (BSCI), som på vegne af organisationens medlemmer blandt andet gennemfører audits hos leverandører og producenter. Schou Company A/S' leverandører er forpligtede til

Ledelsesberetning

at lade sig omfatte af BSCI's auditeringsprogram for at sikre, at de overholder forhold angående menneskerettigheder og antikorrupcion. BSCI's arbejde er baseret på internationale konventioner som den universelle menneskerettighedserklæring, FN's vejledende principper for forretning og menneskerettigheder, OECD-retningslinjer samt konventioner fra FN's Global Compact og ILO.

Indsats og resultater for menneskerettigheder og antikorrupcion

I 2020 har Schou Company A/S gennemført ca. 250 audits blandt de af virksomhedens leverandører, der primært er lokaliseret i Østen. Der er i forbindelse med disse auditeringer ikke afdækket væsentlige forhold, som er i uoverensstemmelse med selskabets retningslinjer eller BSCI's regelsæt.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning, jf. årsregnskabslovens § 99 b

Bestyrelsen

Bestyrelsen er det øverste ledelsesorgan i Schou Company A/S, og bestyrelsesmedlemmerne vælges på den årlige generalforsamling. I regnskabsperioden har bestyrelsen bestået af 6 medlemmer, hvoraf en er kvinde. Bestyrelsen har tidligere fastsat et måltal for andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer, som skal være opnået inden udgangen af 2022. Måltallet er fastsat til et kvindeligt generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem. Dette måltal har været opfyldt for regnskabsåret 2020, og vi tilstræber at fastholde den kønssammensætning.

Øvrige ledelseslag

I Schou Company A/S søger vi aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden generelt og på lederniveau.

Ultimo 2020 er kønsfordelingen for Schou Company A/S' direktører 50/50, mens kvinderne udgør ca. 25 % af mellemledere. Vores indsats for at øge andelen af kvinder i ledelsen retter sig særligt mod to fokusområder, hhv. rekruttering og forfremmelser.

Rekruttering

Som udgangspunkt lægger vi ved ny-ansættelser i Schou Company A/S ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer. I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn, har vi dog i de tilfælde, hvor kandidaterne er vurderet til at have lige kompetencer, i 2020 fortsat med at vælge den kvindelige kandidat – dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger i virksomheden. I de tilfælde, hvor vi anvender eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, er vi ligeledes i 2020 fortsat med at forpligte leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.

Forfremmelser

I Schou Company A/S bruger vi i høj grad vores interne rekrutteringskanaler til at besætte stillinger i vores ledergruppe. Det betyder, at en del af de lederansættelser, vi har foretaget i 2020, har været forfremmelser af egne medarbejdere. Således afspejler den kønsmæssige sammensætning i vores ledergruppe også kønssammensætningen i vores øvrige medarbejdergruppe. Vi har fortsat i 2020 haft fokus på at identificere kvindelige talenter med lysten og evnerne til at avancere. Der er for disse talenter, i lighed med

Ledelsesberetning

Øvrige medarbejdere i virksomheden, i samarbejde med nærmeste leder blevet lagt karriereplaner ved den årlige MU-samtale. Det er ligeledes blevet vurderet, hvilke efteruddannelsesmuligheder og/eller ledelseskurser, der kunne være relevante for at understøtte talentudviklingen.

Som følge af de gennemførte aktiviteter i 2020, kan vi konstatere, at der er en overrepræsentation af mænd på ledelsesniveauer i virksomheden, mens kønsfordeling blandt samtlige medarbejdere er tæt på 50/50.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der vurderes ikke at være usikkerheder vedrørende indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold ud over branden og det specielle Corona-år, som tidligere beskrevet.

Begivenheder efter balancedagen

COVID-19 virus

De restriktioner, som vi ser generelt i hele Europa, med forsamlingsforbud, hjemsendte medarbejdere og skoleelever samt særligt lukkede detailbutikker påvirker fortsat aftræk af vores varer fra lager i 2021. Indtil nu har kundernes Click&Collect setups kompenseret, og vi har således ikke haft en mærkbar negativ effekt af nedlukningerne.

Ledelsen i Schou Company A/S tilpasser løbende tiltag for at minimere risiko for større sygdomsudbrud blandt medarbejdere, og foretager således løbende quicktest af særligt lagermedarbejdere, hvor et potentielt udbrud og karantæne kan påvirke driften.

Såfremt de nuværende restriktioner fortsættes i en længere periode eller strammes yderligere, kan det påvirke 2021 i en endnu ukendt grad.

Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | Koncern | | Morderselskab | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Nettoomsætning | 3 | 1.688.591 | 1.503.554 | 1.040.088 | 951.946 |
| Andre driftsindtægter | | 9.035 | 0 | 9.035 | 0 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | -1.305.574 | -1.166.116 | -774.807 | -711.080 |
| Andre eksterne omkostninger | | -114.572 | -111.213 | -61.054 | -62.039 |
| Bruttoresultat | | 277.480 | 226.225 | 213.262 | 178.827 |
| Personaleomkostninger | 4 | -147.940 | -142.572 | -110.999 | -103.792 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 5 | -9.954 | -8.308 | -6.266 | -5.994 |
| Andre driftsomkostninger | | -74.375 | 0 | -80.818 | 0 |
| Resultat før finansielle poster | | 45.211 | 75.345 | 15.179 | 69.041 |
| Finansielle indtægter | 6 | 1.088 | 150 | 3.491 | 864 |
| Finansielle omkostninger | 7 | -13.887 | -10.949 | -12.054 | -10.316 |
| Resultat før skat | | 32.412 | 64.546 | 6.616 | 59.589 |
| Skat af årets resultat | 8 | -7.176 | -15.559 | -1.767 | -13.826 |
| Årets resultat | | 25.236 | 48.987 | 4.849 | 45.763 |

Balance 31. december

Aktiver

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2020 TDKK | 2019 TDKK | 2020 TDKK | 2019 TDKK |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | | 636 | 783 | 636 | 783 |
| Erhvervede varemærker | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Goodwill | | 23.867 | 22.837 | 6.608 | 7.625 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 9 | 24.503 | 23.620 | 7.244 | 8.408 |
| Grunde og bygninger | | 116.479 | 119.947 | 114.405 | 117.873 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 3.575 | 2.085 | 2.537 | 1.279 |
| Indretning af lejede lokaler | | 372 | 860 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | 10 | 120.426 | 122.892 | 116.942 | 119.152 |
| Kapitalandele i dattervirksomheder | 11 | 0 | 0 | 85.424 | 86.124 |
| Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder | 12 | 0 | 0 | 2.232 | 2.232 |
| Deposita | 12 | 12.381 | 11.819 | 12.162 | 11.819 |
| Finansielle anlægsaktiver | | 12.381 | 11.819 | 99.818 | 100.175 |
| Anlægsaktiver | | 157.310 | 158.331 | 224.004 | 227.735 |
| Varebeholdninger | 13 | 405.324 | 429.398 | 248.937 | 266.888 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 166.106 | 140.422 | 84.950 | 69.932 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 937 | 124.788 | 84.228 |
| Andre tilgodehavender | | 2.005 | 924 | 0 | 504 |
| Udskudt skatteaktiv | 16 | 8.994 | 1.337 | 7.778 | 0 |
| Selskabsskat | | 10.186 | 398 | 9.922 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 8.768 | 3.667 | 4.173 | 3.667 |
| Tilgodehavender | | 196.059 | 147.685 | 231.611 | 158.331 |
| Likvide beholdninger | | 92.982 | 16.120 | 23.136 | 9.696 |
| Omsætningsaktiver | | 694.365 | 593.203 | 503.684 | 434.915 |
| Aktiver | | 851.675 | 751.534 | 727.688 | 662.650 |

Balance 31. december

Passiver

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2020 TDKK | 2019 TDKK | 2020 TDKK | 2019 TDKK |
| Selskabskapital | 14 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 496 | 611 | 496 | 611 |
| Reserve for sikringstransaktioner | | -25.717 | 0 | -25.717 | 0 |
| Overført resultat | | 128.956 | 107.341 | 116.323 | 110.728 |
| Egenkapital | | 113.735 | 117.952 | 101.102 | 121.339 |
| Hensættelse til udskudt skat | 16 | 0 | 27 | 0 | 27 |
| Andre hensættelser | 17 | 3.300 | 3.231 | 3.300 | 2.700 |
| Hensatte forpligtelser | | 3.300 | 3.258 | 3.300 | 2.727 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 21.757 | 23.096 | 21.757 | 22.970 |
| Anden gæld | | 8.547 | 2.483 | 8.169 | 2.483 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 18 | 30.304 | 25.579 | 29.926 | 25.453 |
| Gæld til realkreditinstitutter | 18 | 1.316 | 1.346 | 1.316 | 1.346 |
| Kreditinstitutter | | 415.480 | 378.071 | 415.480 | 362.497 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 180.494 | 192.426 | 97.221 | 109.421 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 4.896 | 2.200 | 8.979 | 12.061 |
| Selskabsskat | | 5.292 | 2.979 | 0 | 758 |
| Anden gæld | 18 | 96.858 | 27.723 | 70.364 | 27.048 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 704.336 | 604.745 | 593.360 | 513.131 |
| Gældsforpligtelser | | 734.640 | 630.324 | 623.286 | 538.584 |
| Passiver | | 851.675 | 751.534 | 727.688 | 662.650 |
| Usædvanlige forhold | 1 | | | | |
| Begivenheder efter balancedagen | 2 | | | | |
| Resultatdisponering | 15 | | | | |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 22 | | | | |
| Nærtstående parter | 23 | | | | |
| Anvendt regnskabspraksis | 24 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

Koncern

| | Selskabs- kapital | Reserve for udviklings- omkostninger | Reserve for sikrings- transaktioner | Overført resultat | I alt |
|--|----------------------|--|---|----------------------|----------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Egenkapital 1. januar | 10.000 | 611 | -631 | 107.969 | 117.949 |
| Valutakursregulering | 0 | 0 | 0 | -4.364 | -4.364 |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo | 0 | 0 | 809 | 0 | 809 |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo | 0 | 0 | -32.971 | 0 | -32.971 |
| Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 7.076 | 0 | 7.076 |
| Årets udviklingsomkostninger | 0 | -115 | 0 | 115 | 0 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 25.236 | 25.236 |
| Egenkapital 31. december | 10.000 | 496 | -25.717 | 128.956 | 113.735 |

Moderselskab

| | | | | | |
|--|---------------|------------|----------------|----------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar | 10.000 | 611 | -631 | 111.359 | 121.339 |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo | 0 | 0 | 809 | 0 | 809 |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo | 0 | 0 | -32.971 | 0 | -32.971 |
| Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 7.076 | 0 | 7.076 |
| Årets udviklingsomkostninger | 0 | -115 | 0 | 115 | 0 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 4.849 | 4.849 |
| Egenkapital 31. december | 10.000 | 496 | -25.717 | 116.323 | 101.102 |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | Koncern | |
|--|------|---------------|----------------|
| | | 2020 TDKK | 2019 TDKK |
| Årets resultat | | 25.236 | 48.987 |
| Reguleringer | 20 | 25.566 | 36.137 |
| Ændring i driftskapital | 21 | 24.324 | -35.338 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | | 75.126 | 49.786 |
| Renteindbetalinger og lignende | | 1.165 | 150 |
| Renteudbetalinger og lignende | | -13.892 | -10.947 |
| Pengestrømme fra ordinær drift | | 62.399 | 38.989 |
| Betalt selskabsskat | | -15.259 | -16.786 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | | 47.140 | 22.203 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | | -5.696 | -3.994 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | | -2.677 | 3.825 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. | | -562 | -1.958 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -8.935 | -2.127 |
| Ændring af gæld til realkreditinstitutter, netto | | -1.369 | -1.212 |
| Ændring af gæld til kreditinstitutter, netto | | 37.408 | 47.162 |
| Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder | | 2.696 | 200 |
| Betalt udbytte | | 0 | -67.000 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | 38.735 | -20.850 |
| Ændring i likvider | | 76.940 | -774 |
| Likvider 1. januar | | 16.120 | 16.894 |
| Kursregulering omsætningsværdipapirer | | -78 | 0 |
| Likvider 31. december | | 92.982 | 16.120 |
| Likvider specificeres således: | | | |
| Likvide beholdninger | | 92.982 | 16.120 |
| Likvider 31. december | | 92.982 | 16.120 |

Noter til årsregnskabet

1 Usædvanlige forhold

Koncernens resultat er væsentligt påvirket af omkostninger forbundet med brand hos koncernens tyske logistikpartner i foråret 2020. I alt er der i årsrapporten omkostninger relateret hertil for TDKK 73.156.

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

3 Nettoomsætning

Geografiske markeder

| | | | | |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Nettoomsætning, Danmark | 548.038 | 493.858 | 543.342 | 487.415 |
| Nettoomsætning, Øvrige europa | 1.135.196 | 1.002.798 | 492.147 | 457.928 |
| Nettoomsætning, Øvrige verden | 5.357 | 6.898 | 4.599 | 6.603 |
| | 1.688.591 | 1.503.554 | 1.040.088 | 951.946 |

4 Personaleomkostninger

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2020 TDKK | 2019 TDKK | 2020 TDKK | 2019 TDKK |
| Lønninger | 138.720 | 130.873 | 101.779 | 94.355 |
| Pensioner | 7.204 | 7.625 | 7.204 | 6.473 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.260 | 2.391 | 1.260 | 1.342 |
| Andre personaleomkostninger | 756 | 1.683 | 756 | 1.622 |
| | 147.940 | 142.572 | 110.999 | 103.792 |

Heraf udgør vederlag til bestyrelse:

| | | | | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Samlet for ledelseskategorier | 10.812 | 10.083 | 10.812 | 10.083 |
| | 10.812 | 10.083 | 10.812 | 10.083 |

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

| | | | | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 269 | 267 | 193 | 186 |
|--|------------|------------|------------|------------|

Noter til årsregnskabet

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2020 TDKK | 2019 TDKK | 2020 TDKK | 2019 TDKK |
| 5 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | | |
| Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver | 4.812 | 3.994 | 1.017 | 1.017 |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver | 5.142 | 4.314 | 5.249 | 4.977 |
| | 9.954 | 8.308 | 6.266 | 5.994 |
| 6 Finansielle indtægter | | | | |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder | 0 | 134 | 3.380 | 591 |
| Andre finansielle indtægter | 1.088 | 16 | 111 | 273 |
| | 1.088 | 150 | 3.491 | 864 |
| 7 Finansielle omkostninger | | | | |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 8.348 | 7.038 |
| Andre finansielle omkostninger | 13.887 | 10.949 | 3.706 | 3.278 |
| | 13.887 | 10.949 | 12.054 | 10.316 |
| 8 Skat af årets resultat | | | | |
| Årets aktuelle skat | 7.905 | 15.559 | 2.496 | 13.826 |
| Årets udskudte skat | -7.805 | -2.224 | -7.805 | -2.224 |
| | 100 | 13.335 | -5.309 | 11.602 |
| der fordeler sig således: | | | | |
| Skat af årets resultat | 7.176 | 15.559 | 1.767 | 13.826 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | -7.076 | -2.224 | -7.076 | -2.224 |
| | 100 | 13.335 | -5.309 | 11.602 |

Noter til årsregnskabet

9 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

| | Færdiggjorte ud- viklingsprojekter TDKK | Erhvervede varemærker TDKK | Goodwill TDKK |
|---|---|----------------------------------|----------------------|
| Kostpris 1. januar | 6.311 | 350 | 37.399 |
| Tilgang i årets løb | 820 | 0 | 4.875 |
| Kostpris 31. december | <u>7.131</u> | <u>350</u> | <u>42.274</u> |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 5.528 | 350 | 14.562 |
| Årets afskrivninger | 967 | 0 | 3.845 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | <u>6.495</u> | <u>350</u> | <u>18.407</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>636</u> | <u>0</u> | <u>23.867</u> |

Moderselskab

| | Færdiggjorte ud- viklingsprojekter TDKK | Erhvervede varemærker TDKK | Goodwill TDKK |
|---|---|----------------------------------|---------------------|
| Kostpris 1. januar | 6.311 | 350 | 20.334 |
| Tilgang i årets løb | 820 | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december | <u>7.131</u> | <u>350</u> | <u>20.334</u> |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 5.528 | 350 | 12.709 |
| Årets afskrivninger | 967 | 0 | 1.017 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | <u>6.495</u> | <u>350</u> | <u>13.726</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>636</u> | <u>0</u> | <u>6.608</u> |

Noter til årsregnskabet

10 Materielle anlægsaktiver

Koncern

| | Grunde og byg- ninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af le- jede lokaler |
|--|--------------------------|---|-----------------------------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 126.280 | 16.606 | 1.863 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 2.677 | 0 |
| Afgang i årets løb | 0 | -161 | 0 |
| Kostpris 31. december | 126.280 | 19.122 | 1.863 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 6.333 | 14.894 | 1.305 |
| Årets afskrivninger | 3.468 | 814 | 186 |
| Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | 0 | -161 | 0 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 9.801 | 15.547 | 1.491 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 116.479 | 3.575 | 372 |

Moderselskab

| | Grunde og byg- ninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|--|--------------------------|---|
| | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 123.653 | 13.711 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 2.072 |
| Afgang i årets løb | 0 | -161 |
| Kostpris 31. december | 123.653 | 15.622 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 5.780 | 12.432 |
| Årets afskrivninger | 3.468 | 814 |
| Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | 0 | -161 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 9.248 | 13.085 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 114.405 | 2.537 |

Noter til årsregnskabet

11 Kapitalandele i dattervirksomheder

| | Morderselskab | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 2020 TDKK | 2019 TDKK |
| Kostpris 1. januar | 86.124 | 79.124 |
| Tilgang i årets løb | 6.300 | 7.000 |
| Afgang i årets løb | -7.000 | 0 |
| Kostpris 31. december | <u>85.424</u> | <u>86.124</u> |
| Værdireguleringer 1. januar | 0 | 0 |
| Værdireguleringer 31. december | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>85.424</u> | <u>86.124</u> |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn | Hjemsted | Selskabskapital | Stemme- og ejerandel |
|-----------------------------------|----------|-----------------|-------------------------|
| Schou Norge AS | Norge | TNOK 33.000 | 100% |
| Schou Sverige AB | Sverige | TSEK 120 | 100% |
| Schou Finland OY AB | Finland | TEUR 3 | 100% |
| Schou Germany GmbH | Tyskland | TEUR 25 | 100% |
| Hangzhou Product Sourcing Limited | Kina | TRMB 0 | 100% |
| Fastighets AB | Sverige | TSEK 100 | 100% |
| Schou Textile A/S | Danmark | TDKK 400 | 100% |

Noter til årsregnskabet

12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|---------------|--------------|-------------------|----------|
| | Deposita | | Tilgodehaven- | Deposita |
| | TDKK | | der i tilknyttede | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 12.038 | 2.232 | 11.819 | |
| Tilgang i årets løb | 343 | 0 | 343 | |
| Kostpris 31. december | 12.381 | 2.232 | 12.162 | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 12.381 | 2.232 | 12.162 | |

| 13 Varebeholdninger | Koncern | | Moderselskab | |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Færdigvarer og handelsvarer | 192.647 | 238.825 | 117.480 | 146.267 |
| Svømmende varer | 212.677 | 190.573 | 131.457 | 120.621 |
| | 405.324 | 429.398 | 248.937 | 266.888 |

14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier a nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

| 15 Resultatdisponering | Koncern | | Moderselskab | |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Betalt ekstraordinært udbytte | 0 | 67.000 | 0 | 67.000 |
| Overført resultat | 25.236 | -18.013 | 4.849 | -21.237 |
| | 25.236 | 48.987 | 4.849 | 45.763 |

Noter til årsregnskabet

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 16 Udskudt skatteaktiv | | | | |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar | 1.310 | -713 | -27 | -2.272 |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | 729 | -201 | 729 | 0 |
| Årets indregnede beløb på egenkapitalen | 7.076 | 2.224 | 7.076 | 2.245 |
| Udskudt skatteaktiv 31. december | 8.994 | 1.310 | 7.778 | -27 |

Det indregnede skatteaktiv består hovedsageligt af midlertidige forskelle på realisationsbeskattede valutaterminskontrakter. Disse forventes recirkuleret over resultatopgørelsen inden for det kommende regnskabsår.

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 17 Andre hensættelser | | | | |
| Virksomheden giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Den indregnede forpligtelse til forventede garantikrav opgøres på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer. | | | | |
| Andre hensættelser | 3.300 | 3.231 | 3.300 | 2.700 |
| | 3.300 | 3.231 | 3.300 | 2.700 |

Noter til årsregnskabet

18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2020 TDKK | 2019 TDKK | 2020 TDKK | 2019 TDKK |
| Gæld til realkreditinstitutter | | | | |
| Efter 5 år | 16.299 | 17.492 | 16.299 | 17.492 |
| Mellem 1 og 5 år | 5.458 | 5.604 | 5.458 | 5.478 |
| Langfristet del | 21.757 | 23.096 | 21.757 | 22.970 |
| Inden for 1 år | 1.316 | 1.346 | 1.316 | 1.346 |
| | 23.073 | 24.442 | 23.073 | 24.316 |
| Anden gæld | | | | |
| Mellem 1 og 5 år | 8.547 | 2.483 | 8.169 | 2.483 |
| Langfristet del | 8.547 | 2.483 | 8.169 | 2.483 |
| Øvrig kortfristet gæld | 96.858 | 27.723 | 70.364 | 27.048 |
| | 105.405 | 30.206 | 78.533 | 29.531 |

Noter til årsregnskabet

19 Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Selskabet og koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i NOK, SEK, EUR og USD inden for det førskommende regnskabsår med valutaterminskontrakter.

Selskabet og koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2020 sammensat således:

| Valuta Betaling/udløb | Kontraktmæssig værdi (i valuta) | Gevinst og (tab) indregnet i egenkapitalen |
|--------------------------|------------------------------------|--|
| DKK / SEK | | |
| 0-12 måneder | -153.521 | -112.730 |
| USD / DKK | | |
| 0-12 måneder | -2.366.561 | -15.152.808 |
| Over 12 måneder | -2.480 | -15.405 |
| USD / EUR | | |
| 0-12 måneder | -15.232.051 | -17.617.655 |
| Over 12 måneder | -26.004 | -30.973 |
| USD / NOK | | |
| 0-12 måneder | -170.158 | -1.569.140 |
| DKK/USD | | |
| 0-12 måneder | 127.089 | 795.441 |
| EUR/DKK | | |
| 0-12 måneder | 109.321 | 813.278 |
| SEK/DKK | | |
| 0-12 måneder | 92.103 | 67.695 |

Noter til årsregnskabet

19 Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

| | | |
|--------------|---------------------------|---------------------------|
| USD/SEK | | |
| 0-12 måneder | <u>-13.327</u> | <u>-148.239</u> |
| | <u>-17.635.589</u> | <u>-32.970.536</u> |

Valutaterminsforretninger vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor. Alle væsentlige handler foretaget i andre valutaer end DKK og EUR kurssikres hurtigst muligt efter aftale med køber/sælger af varer/ydelser er indgået. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen.

| | Koncern | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 2020 | 2019 |
| | TDKK | TDKK |
| 20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer | | |
| Finansielle indtægter | -1.088 | -150 |
| Finansielle omkostninger | 13.887 | 10.949 |
| Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg | 9.955 | 8.309 |
| Skat af årets resultat | 7.176 | 15.559 |
| Valutakursreguleringer | <u>-4.364</u> | <u>1.470</u> |
| | <u>25.566</u> | <u>36.137</u> |

21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

| | | |
|--|----------------------|-----------------------|
| Ændring i varebeholdninger | 24.072 | -46.807 |
| Ændring i tilgodehavender | -30.928 | 1.297 |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser | 69 | 221 |
| Ændring i leverandører mv. | 63.273 | 12.175 |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | <u>-32.162</u> | <u>-2.224</u> |
| | <u>24.324</u> | <u>-35.338</u> |

Noter til årsregnskabet

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|---------|---------|--------------|---------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | | | | |
| Pant og sikkerhedsstillelse | | | | |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: | | | | |
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på | 114.405 | 117.873 | 114.405 | 117.873 |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: | | | | |
| Virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdning, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af: | 601.885 | 580.958 | 343.668 | 346.507 |
| Leje- og leasingforpligtelser | | | | |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: | 50.311 | 78.568 | 37.427 | 55.702 |
| Andre eventualforpligtelser | | | | |
| Der er på balancedagen indgået rebursforpligtelser med en samlet værdi på | 12.978 | 4.153 | 12.978 | 4.153 |

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Jørgen Schou Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

23 Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Selskabet har i henhold til årsregnskabsloven ikke givet oplysninger om transaktioner med nærtstående parter, da alle vurderes at være indgået på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

| <u>Navn</u> | <u>Hjemsted</u> |
|--------------------------|-----------------|
| Jørgen Schou Holding A/S | Kolding |

Koncernrapporten for Jørgen Schou Holding A/S kan rekvireres på følgende adresse:

Tågerupvej 32
6560 Sommersted

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Schou Company A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Schou Company A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør år.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 20 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|---|---------|
| Bygninger | 33 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperio-den på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbej-der.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabs-mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

| | |
|----------------------------|---|
| Bruttomargin | $\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastningsgrad | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$ |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |