
Schou Company A/S

Nordager 31, 6000 Kolding

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 50 10 20 17

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 17/3 2020

Jørgen Schou
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 14

Balance 31. december 15

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 18

Noter til årsregnskabet 19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Schou Company A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 17. marts 2020

Direktion

Gotfred Stordal Christiansen
adm. direktør

Thomas Larsen Lyckhage
direktør

Lotte Andersen
direktør

Bestyrelse

Jens Bolding Jensen
formand

Jens Christian Henneberg
Lauritzen Schou

Jacob Henneberg Schou

Andreas Henneberg Lauritzen
West Schou

Jørgen Valdemar Lauritzen
Schou

Birgitte Henneberg Schou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Schou Company A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Schou Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 17. marts 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet

Schou Company A/S
Nordager 31
6000 Kolding

CVR-nr.: 50 10 20 17
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Kolding

Bestyrelse

Jens Bolding Jensen, formand
Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou
Jacob Henneberg Schou
Andreas Henneberg Lauritzen West Schou
Jørgen Valdemar Lauritzen Schou
Birgitte Henneberg Schou

Direktion

Gotfred Stordal Christiansen
Thomas Larsen Lyckhage
Lotte Andersen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.503.554	1.404.040	1.335.219	1.278.436	1.150.575
Bruttofortjeneste	226.225	209.130	159.937	160.004	151.871
Resultat før finansielle poster	75.345	74.464	31.500	47.068	41.984
Resultat af finansielle poster	-10.799	-9.361	-8.952	-13.651	-10.786
Resultat før skat	64.547	65.103	22.548	33.417	31.198
Årets resultat	48.987	48.023	16.582	25.086	22.660
Balance					
Balancesum	751.534	714.151	541.482	527.677	496.793
Egenkapital	117.952	142.375	79.140	104.928	88.314
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	22.203	10.005	31.497	-4.593	37.713
- investeringsaktivitet	-2.127	-129.361	-5.712	-993	-605
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-169	-129.586	-2.590	-253	-29
- finansieringsaktivitet	-20.850	122.662	-29.994	-20.000	-21.705
Årets forskydning i likvider	-774	3.306	-4.209	-25.586	15.403
Antal medarbejdere	267	262	234	218	206
Nøgletal i %					
Bruttomargin	15,0%	14,9%	12,0%	12,5%	13,2%
Overskudsgrad	5,0%	5,3%	2,4%	3,7%	3,6%
Afkastningsgrad	10,0%	10,4%	5,8%	8,9%	8,5%
Soliditetsgrad	15,7%	19,9%	14,6%	19,9%	17,8%
Forrentning af egenkapital	37,6%	43,4%	18,0%	26,0%	24,5%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Schou Company A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Schou Company A/S' hovedforretningsområde består af salg og distribution af handelsvarer indenfor områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure, Power Tools og DIY indkøbt på det internationale marked. Produkterne sælges og distribueres til detaillister hovedsagelig på det skandinaviske og det nordeuropæiske marked. Derudover vægter Schou Company A/S udvikling og salg af egne brands højt.

Udvikling i året

Årets omsætning blev 1.504 mio. kr. mod en omsætning for 2018 på 1.404 mio. kr. Driftsresultat for året udgør 75 mio. kr., hvilket er en stigning på 1 mio. kr. i forhold til 2018. Der er fortsat i 2019 investeret i forretningen på det kommercielle plan og organisationen er udvidet på flere væsentlige områder. Det er ledelsens vurdering, at udviklingen i virksomhedens aktiviteter fremover vil være påvirket af effekten af denne investering. Årets resultat for 2019 udgør 49,2 mio. kr. efter skat, hvilket er en fremgang på 1,2 mio.kr. i forhold til sidste år.

Ledelsen anser resultatet for året som tilfredsstillende. Det er målsætningen i de kommende år at forbedre indtjeningen yderligere, idet niveauet for årets resultat langsigtet ikke er tilfredsstillende.

Schou Company A/S's danske lager blev i oktober ramt af en brand, hvor 8.500 m² ud af 47.000 m² lager i Børkop brændte helt ned. Hurtig indsats for erstatningskøb af varer samt midlertidig leje af supplerende lager minimerede manglende leverancer til kunder, hvorfor effekt på omsætningen i 4. kvartal blev beskedent. Opgørelse af forsikringskrav pågår stadig, og der er således ikke indregnet hverken erstatning eller ekstraordinære omkostninger i resultatet for 2019 vedrørende branden. Sagen ventes endelig opgjort medio 2020.

Ledelsen anser resultatet for året som tilfredsstillende. Det er målsætningen i de kommende år at forbedre indtjeningen yderligere, idet niveauet for årets resultat langsigtet ikke er tilfredsstillende.

Kapitalberedskabet

Ledelsen vurderer, at selskabets kapitalberedskab er tilstrækkeligt til sikring af den fremtidige drift.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Den væsentligste driftsmæssige risiko er konjunkturerne i detailmarkedet. En anden væsentligt driftsmæssig risiko er evnen til at kunne sælge produkterne til konkurrencemæssige priser. I den forbindelse foregår der en konstant overvågning af markedet for at sikre, at Schou Company A/S til stadighed er konkurrencedygtig.

Finansielle risici

Selskabet er så vidt angår den løbende drift eksponeret over for valutakursændringer på primært USDollar, men også den svenske og norske krone samt euroen. Selskabet er ligeledes eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Valutarisici

Der indgås valutaterminskontrakter til afdækning af foretagne varekøb. Der indgås ikke spekulative valutapositioner. Selskabet afdækker ikke renterisici.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes et marginalt forbedret resultat i det kommende regnskabsår.

Forskning og udvikling

Selskabet foretager ikke egentlig forskning og udvikling, men der foretages løbende tilpasning af selskabets produktsortiment og koncepter.

Eksternt miljø

Schou Company A/S er miljøbevidst og arbejder løbende for at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Videnressourcer

Som handelsvirksomhed er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige medarbejdere. Medarbejderne skal være i stand til at yde markedets bedste service og rådgivning.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel

Schou Company A/S's hovedforretningsområde består af salg og distribution af handelsvarer inden for områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure, Power Tool og ”gør-det-selv” indkøbt på internationale markeder. Handelsvarer indkøbes typisk via lokale samarbejdspartnere eller direkte fra

Ledelsesberetning

fabrikkerne, hvor produkterne produceres. Produkterne sælges og distribueres til detailkæder hovedsagligt på det skandinaviske og det nordeuropæiske marked. Derudover vægter Schou Company A/S udvikling og salg af egne brands højt, som også indkøbes på fabrikker, primært i Østen.

Schou Company A/S har hovedkontor i Kolding samt salgskontorer i Norge, Sverige, Finland og Tyskland. Selskabet har ligeledes egne lagre i Danmark og Norge og driver desuden showrooms i både Danmark og Kina. Schou Company A/S beskæftigede i 2019 ca. 267 medarbejdere.

Risici relateret til samfundsansvar

Schou Company A/S har med udgangspunkt i de forhold, der er væsentlige for virksomheden ift. at kunne drive en sund forretning, og de krav og forventninger Schou Company A/S bliver mødt af fra kunder og samarbejdspartnere, foretaget en risikovurdering i relation til samfundsansvar. Risikovurderingen omfattede en vurdering af virksomhedens påvirkning på miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption, og viser, at påvirkningen fra selskabets forretningsaktiviteter på de i loven specificerede områder er begrænset, og at selskabets forretningsaktiviteter ikke giver anledning til andre risici relateret samfundsansvar end de som er defineret i dansk lovgivning.

Desuagtet er selskabet opmærksom på de mulige risici, som er forbundet med at importere varer produceret primært i Østen, herunder udfordringer relateret til menneskerettigheder og løn- og arbejdsvilkår for arbejdere i leverandørkæden samt korruption og arbejder aktivt for at imødegå disse.

Schou Company A/S anerkender desuden de mulige risici som udfordringer i relation til at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere samt den klimapåvirkning som selskabets drift af kontor og lagerfaciliteter giver anledning til.

I 2019 har Schou Company A/S besluttet at arbejde med 4 af FN's verdensmål:

- 3 – Sundhed og Trivsel
- 4 – Kvalitetsuddannelse
- 8 – Anstændige jobs og økonomisk vækst
- 12 – Ansvarligt forbrug og produktion

Vi har nedsat en fokusgruppe som i løbet af 2020 definerer, hvorledes Schou Company A/S i de kommende år skal bidrage inden for hver af de 4 valgte mål, lokalt og på verdensplan.

Miljø og klimapåvirkning

Schou Company A/S har ikke udarbejdet en særskilt politik for miljø og klimapåvirkning, da området ikke anses at udgøre en væsentlig risiko for Schou Company A/S muligheder for at drive en succesfuld forretning. Herudover viser den gennemførte risikovurdering, at den afledte klimapåvirkning af selskabets drift er begrænset.

Schou Company A/S anerkender dog de miljø- og samfundsmæssige udfordringer som er forbundet med klimaforandring og nødvendigheden af at begrænse udledning af drivhusgasser. Schou Company A/S er opmærksom på selskabets klimapåvirkning via kontor- og lagerbygninger og arbejder kontinuerligt på at

Ledelsesberetning

nedbringe emissionen af drivhusgasser samt at forbedre effektiviteten af sine faciliteter.

Indsatser og resultater for klimapåvirkning

Schou Company A/S arbejder kontinuerligt på at minimere emballage på importerede varer, hvorvidt unødvendig fragt minimeres.

Sociale- og medarbejderforhold

Schou Company A/S er opmærksom på nødvendigheden af at have medarbejdere med de rette kompetencer og fleksibilitet for at drive en effektiv servicevirksomhed. Det er således Schou Company A/S's ambition at tilbyde de optimale forudsætninger for medarbejdernes trivsel og præstationsevne, hvilket står beskrevet i selskabets medarbejderhåndbog.

Schou Company A/S ønsker at tilbyde virksomhedens medarbejdere muligheder for kontinuerlig personlig såvel som faglig udvikling. Det er selskabets ambition at kunne tilbyde uddannelsesmuligheder til interesserede medarbejdere, og at assistere og understøtte medarbejdere i relation til tilrettelæggelse af deres fremtidige karriereforløb.

Indsats og resultater for sociale- og medarbejderforhold

Ligesom det forrige år, har 2019 været et år, hvor Schou Company A/S har været præget af vækst i medarbejderantallet særligt på hovedkontoret i Kolding. Væksten er primært baseret på nyoprettede stillinger i forbindelse med strategien. Fokus har derfor været på at udbygge og digitalisere processerne for vores pre- og onboardingprogram samt medarbejderudviklingssamtalerne, som i år for ledernes vedkommende satte fokus på "God Ledelse i Schou". Vi ønsker kontinuerligt at udvikle og dygtiggøre vores ledere, såvel som vores medarbejdere.

For at kunne tiltrække den yngre arbejdskraft har vi igen i 2019 indgået et struktureret samarbejde med de lokale universiteter ved bl.a. deltagelse på Universiteternes Elevdag, Årets Business Lunch, Den Virtuelle Karrieremesse samt tilbud til studerende om at komme på virksomhedsbesøg. I den forbindelse, har vi arbejdet på at få et Graduateforløb, som primært henvender sig til nyuddannede akademikere, ind som en del af vores karriereveje.

I 2020 har vi besluttet at arbejde på at styrke og øge kompetencerne inden for forhandling og strategisk salg igennem et uddannelsesforløb som tilbydes alle vores Key Account Managers. Ligeledes er der i 2020 planlagt en større trivselsundersøgelse, som skal resultere i flere tiltag, der skal skabe endnu større arbejdsglæde hos Schou Company A/S.

Menneskerettigheder og antikorrupcion

Schou Company A/S er fra kunders side underlagt krav og retningslinjer, som selskabet forventes at imødekomme i forhold til blandt andet ansvarlighed i leverandørkæden. Schou Company A/S er medlem af Business Social Compliance Initiative (BSCI), som på vegne af organisationens medlemmer blandt andet gennemfører audits hos leverandører og producenter. Schou Company A/S leverandører er forpligtede til at lade sig omfatte af BSCI's auditeringsprogram for at sikre, at de overholder forhold angående menneskerettigheder og antikorrupcion. BSCI's arbejde er baseret på internationale konventioner som den

Ledelsesberetning

universelle menneskerettighedserklæring, FN's vejledende principper for forretning og menneskerettigheder, OECD-retningslinjer samt konventioner fra FN's Global Compact og ILO.

Indsats og resultater for menneskerettigheder og antikorrupsion

I 2019 har Schou Company A/S gennemført ca. 250 audits blandt de af virksomhedens leverandører, der primært er lokaliseret i Østen. Der er i forbindelse med disse auditeringer ikke afdækket væsentlige forhold, som er i uoverensstemmelse med selskabets retningslinjer eller BSCI's regelsæt.

Indsats og resultater for menneskerettigheder og antikorrupsion

I 2019 har Schou Company A/S gennemført ca. 250 audits blandt de af virksomhedens leverandører, der primært er lokaliseret i Østen. Der er i forbindelse med disse auditeringer ikke afdækket væsentlige forhold, som er i uoverensstemmelse med selskabets retningslinjer eller BSCI's regelsæt.

Med udgangspunkt i at Schou Company A/S opererer internationalt og i områder, hvor risikoen for korrupsion er større end i Skandinavien, har Schou Company A/S i 2019 besluttet, at man i 2020 vil udvikle retningslinjer for hvordan medarbejdere forventes at interagere med kunder og leverandører.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning, jf. årsregnskabslovens § 99 b

Bestyrelsen

Bestyrelsen er det øverste ledelsesorgan i Schou Company A/S og bestyrelsesmedlemmerne vælges på den årlige generalforsamling. I regnskabsperioden har bestyrelsen bestået af 6 medlemmer, hvoraf en er kvinde. Bestyrelsen har tidligere fastsat et måltal for andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer, som skal være opnået inden udgangen af 2022. Måltallet er fastsat til et kvindeligt generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem. Dette måltal har været opfyldt for regnskabsåret 2019. Vi anser det som et ambitiøst måltal at fastholde den kønssammensætning i bestyrelsen og vil fremover bestræbe os herpå.

Øvrige ledelseslag

I Schou Company A/S søger vi aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden generelt og på lederniveau.

Ultimo 2019 er 1 af 3 af Schou Company A/S's direktører kvinde, og tilsvarende udgør kvinderne ca. 30% af mellemledere. Vores indsats for at øge andelen af kvinder i ledelsen retter sig særligt mod to fokusområder, hhv. rekruttering og forfremmelser.

Rekruttering

Som udgangspunkt lægger vi ved ny-ansættelser i Schou Company A/S ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer. I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn har vi dog i de tilfælde, hvor kandidaterne er vurderet til at have lige kompetencer i 2019 fortsat med at vælge den kvindelige kandidat – dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger i virksomheden. I de tilfælde, hvor vi anvender eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, er vi ligeledes i 2019 fortsat med at forpligte

Ledelsesberetning

leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.

Forfremmelser

I Schou Company A/S bruger vi i høj grad vores interne rekrutteringskanaler til at besætte stillinger i vores ledergruppe. Det betyder, at en del af de lederansættelser, vi har foretaget i 2019, har været forfremmelser af egne medarbejdere. Således afspejler den kønsmæssige sammensætning i vores ledergruppe også kønssammensætningen i vores øvrige medarbejdergruppe. Vi har fortsat i 2019 haft fokus på at identificere kvindelige talenter med lyst og evnerne til at avancere. Der er for disse talenter, i lighed med øvrige medarbejdere i virksomheden, i samarbejde med nærmeste leder blevet lagt karriereplaner ved den årlige MU-samtale. Det er ligeledes blevet vurderet, hvilke efteruddannelsesmuligheder og/eller ledelseskurser, der kunne være relevante for at understøtte talentudviklingen.

Som følge af de gennemførte aktiviteter i 2019, kan vi konstatere, at der overrepræsentationen af mænd på ledelsesniveauer i virksomheden er lidt mindre udtalt, mens kønsfordeling blandt samtlige medarbejder nærmer sig 50/50.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der vurderes ikke at være usikkerheder vedrørende indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold ud over branden som tidligere beskrevet.

Begivenheder efter balancedagen

COVID-19 virus

Virus udbruddet og de af offentlige myndigheders igangværende og kommende foranstaltninger for minimering af smitten, vil få endnu ukendte konsekvenser for Schou Company A/S's 2020 regnskab.

Virus'ens første fase i Kina, hvorfra store dele af Schou Company A/S's varer sources fra, ser ikke ud til at få de store konsekvenser. Inden udbruddet havde Schou Company A/S allerede mange af varer til de kommende måneders afsætning på lager eller på vej hjem til lager. Vi vurderer således ikke at komme i situation med væsentlig mangel af varer.

Ved anden fase, hvor vores hovedmarkeder i Europa nu rammes, vil der være risiko for at efterspørgslen påvirkes betragteligt. Vi ser i disse dage vidtrækkende initiativer fra regeringerne i hele Europa med bl.a. hjemsendelse af medarbejdere, lukning af skoler, forbud mod forsamlinger samt i større eller mindre grad nedlukning af alt andet end sundhedssektoren og fødevarerhandel. Ledelsen i Schou Company A/S tager alle forholdsregler for at imødegå konsekvenserne bedst muligt, herunder tage imod de af regeringerne fremsatte hjælpepakker, hvor det vurderes at give effekt.

Ledelsesberetning

Primo 2020 er købt selskabet AN-TEX ApS, en agentvirksomhed på tekstiler, der er en naturlig udvidelse af Schou Company A/S's forretningsområde.

Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Nettoomsætning	1	1.503.554	1.404.040	951.946	923.869
Andre driftsindtægter		0	3.369	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.166.116	-1.098.045	-711.080	-704.842
Andre eksterne omkostninger		-111.213	-100.234	-62.039	-55.239
Bruttoresultat		226.225	209.130	178.827	163.788
Personaleomkostninger	2	-142.572	-127.284	-103.792	-92.913
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-8.308	-6.875	-5.994	-4.876
Andre driftsomkostninger		0	-507	0	-507
Resultat før finansielle poster		75.345	74.464	69.041	65.492
Finansielle indtægter	4	150	1.012	864	995
Finansielle omkostninger	5	-10.949	-10.373	-10.316	-9.299
Resultat før skat		64.546	65.103	59.589	57.188
Skat af årets resultat	6	-15.559	-17.080	-13.826	-13.168
Årets resultat		48.987	48.023	45.763	44.020

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		783	1.907	783	1.907
Erhvervede varemærker		0	0	0	0
Goodwill		22.837	25.707	7.625	8.642
Immaterielle anlægsaktiver	7	23.620	27.614	8.408	10.549
Grunde og bygninger		119.947	123.529	117.873	121.341
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.085	2.424	1.279	1.496
Indretning af lejede lokaler		860	1.084	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	122.892	127.037	119.152	122.837
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	86.124	79.124
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	10	0	0	2.232	2.232
Deposita	10	11.819	9.861	11.819	9.861
Finansielle anlægsaktiver		11.819	9.861	100.175	91.217
Anlægsaktiver		158.331	164.512	227.735	224.603
Varebeholdninger	11	429.398	382.591	266.888	263.410
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		140.422	103.774	69.932	54.949
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		937	17.243	84.228	53.553
Andre tilgodehavender		924	22.827	504	17.213
Udskudt skatteaktiv	15	1.337	2.102	0	0
Selskabsskat		398	806	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	3.667	3.402	3.667	2.830
Tilgodehavender		147.685	150.154	158.331	128.545
Likvide beholdninger		16.120	16.894	9.696	1.806
Omsætningsaktiver		593.203	549.639	434.915	393.761
Aktiver		751.534	714.151	662.650	618.364

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for udviklingsomkostninger		611	1.487	611	1.487
Overført resultat		107.341	130.888	110.728	138.976
Egenkapital	13	117.952	142.375	121.339	150.463
Hensættelse til udskudt skat	15	27	2.815	27	2.272
Andre hensættelser	16	3.231	3.010	2.700	2.300
Hensatte forpligtelser		3.258	5.825	2.727	4.572
Gæld til realkreditinstitutter		23.096	24.322	22.970	24.322
Anden gæld		2.483	0	2.483	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	25.579	24.322	25.453	24.322
Gæld til realkreditinstitutter	17	1.346	1.333	1.346	1.333
Kreditinstitutter		378.071	330.909	362.497	288.780
Leverandører af varer og tjenesteydelser		192.426	155.652	109.421	106.586
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.200	2.000	12.061	6.796
Selskabsskat		2.979	7.039	758	4.501
Anden gæld	17	24.636	39.467	26.925	30.839
Periodeafgrænsningsposter	19	3.087	5.229	123	172
Kortfristede gældsforpligtelser		604.745	541.629	513.131	439.007
Gældsforpligtelser		630.324	565.951	538.584	463.329
Passiver		751.534	714.151	662.650	618.364
Begivenheder efter balancedagen	24				
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Nærtstående parter	23				
Anvendt regnskabspraksis	25				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	1.487	130.888	142.375
Valutakursregulering	0	0	1.477	1.477
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-67.000	-67.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	-9.303	-9.303
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-808	-808
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	2.224	2.224
Overførsler, reserver	0	-876	876	0
Årets resultat	0	0	48.987	48.987
Egenkapital 31. december	10.000	611	107.341	117.952

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	10.000	1.487	138.976	150.463
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-67.000	-67.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	-9.303	-9.303
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-808	-808
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	2.224	2.224
Overførsler, reserver	0	-876	876	0
Årets resultat	0	0	45.763	45.763
Egenkapital 31. december	10.000	611	110.728	121.339

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 TDKK	2018 TDKK
Årets resultat		48.987	48.023
Reguleringer	20	36.137	35.183
Ændring i driftskapital	21	-33.113	-47.844
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		52.011	35.362
Renteindbetalinger og lignende		150	1.012
Renteudbetalinger og lignende		-10.948	-10.372
Pengestrømme fra ordinær drift		41.213	26.002
Betalt selskabsskat		-19.010	-15.997
Pengestrømme fra driftsaktivitet		22.203	10.005
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-447
Køb af materielle anlægsaktiver		-169	-129.586
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-1.958	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	672
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-2.127	-129.361
Ændring af gæld til realkreditinstitutter, netto		-1.212	25.654
Ændring af gæld til kreditinstitutter, netto		47.162	95.008
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		200	2.000
Betalt udbytte		-67.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-20.850	122.662
Ændring i likvider		-774	3.306
Likvider 1. januar		16.894	13.588
Likvider 31. december		16.120	16.894
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		16.120	16.894
Likvider 31. december		16.120	16.894

Noter til årsregnskabet

1 Nettoomsætning

Der er i årsrapporten ikke angivet segmentoplysninger. Oplysningerne er udeladt, idet angivelserne kan volde betydelig skade for virksomheden, jf. Årsregnskabslovens § 96, stk. 1.

Det er bestyrelsens vurdering, at selskabets aktiviteter har en sådan karakter, at nuværende og potentielle konkurrerende virksomheder via segmentoplysningerne vil opnå en konkurrencemæssig fordel i forhold til virksomheden.

	Koncern		Morderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	130.873	118.931	94.355	85.344
Pensioner	7.625	6.085	6.473	5.867
Andre omkostninger til social sikring	2.391	1.764	1.342	1.198
Andre personaleomkostninger	1.683	504	1.622	504
	142.572	127.284	103.792	92.913
Heraf udgør vederlag til bestyrelse:				
Samlet for ledelseskategorier	14.143	14.217	14.143	14.217
	14.143	14.217	14.143	14.217
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	267	262	186	181

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	3.994	2.870	1.017	1.017
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.314	4.005	4.977	3.859
	8.308	6.875	5.994	4.876
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	134	611	591	618
Andre finansielle indtægter	16	401	273	377
	150	1.012	864	995
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	7.038	0
Andre finansielle omkostninger	10.949	10.373	3.278	9.299
	10.949	10.373	10.316	9.299

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	15.269	15.414	13.758	11.502
Årets udskudte skat	-2.023	6.008	-2.245	6.008
Regulering af skat vedrørende tidligere år	89	118	89	118
	13.335	21.540	11.602	17.628
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	15.559	17.080	13.826	13.168
Skat af egenkapitalbevægelser	-2.224	4.460	-2.224	4.460
	13.335	21.540	11.602	17.628

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter TDKK	Erhvervede varemærker TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	6.311	350	37.399
Kostpris 31. december	6.311	350	37.399
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.404	350	11.692
Årets afskrivninger	1.124	0	2.870
Ned- og afskrivninger 31. december	5.528	350	14.562
Regnskabsmæssig værdi 31. december	783	0	22.837

Moderselskab

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter TDKK	Erhvervede varemærker TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	6.311	350	20.334
Kostpris 31. december	6.311	350	20.334
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.404	350	11.692
Årets afskrivninger	1.124	0	1.017
Ned- og afskrivninger 31. december	5.528	350	12.709
Regnskabsmæssig værdi 31. december	783	0	7.625

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg-	Andre anlæg,	Indretning af le-
	ninger	driftsmateriel og	jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	126.280	19.398	1.539
Tilgang i årets løb	0	169	0
Afgang i årets løb	0	-2.588	0
Kostpris 31. december	126.280	16.979	1.539
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.751	16.974	455
Årets afskrivninger	3.582	508	224
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.588	0
Ned- og afskrivninger 31. december	6.333	14.894	679
Regnskabsmæssig værdi 31. december	119.947	2.085	860

Moderselskab

	Grunde og byg-	Andre anlæg,
	ninger	driftsmateriel og
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	123.653	16.130
Tilgang i årets løb	0	169
Afgang i årets løb	0	-2.588
Kostpris 31. december	123.653	13.711
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.312	14.634
Årets afskrivninger	3.468	386
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.588
Ned- og afskrivninger 31. december	5.780	12.432
Regnskabsmæssig værdi 31. december	117.873	1.279

Noter til årsregnskabet

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK
Kostpris 1. januar	79.124	79.124
Tilgang i årets løb	7.000	0
Kostpris 31. december	86.124	79.124
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	86.124	79.124

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Schou Norge AS	Norge	TNOK 33.000	100%
Schou Sverige AB	Sverige	TSEK 120	100%
Schou Finland OY AB	Finland	TEUR 3	100%
Schou Germany GmbH	Tyskland	TEUR 25	100%
Hangzhou Product Sourcing Limited	Kina	TRMB 0	100%
I.T.S Interior AB	Sverige	TSEK 500	100%
Fastighets AB	Sverige	TSEK 100	100%

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab	
	Deposita TDKK	Tilgodehaven- der i tilknyttede virksomheder TDKK	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	9.861	2.232	9.861
Tilgang i årets løb	1.958	0	1.958
Kostpris 31. december	11.819	2.232	11.819
Regnskabsmæssig værdi 31. december	11.819	2.232	11.819

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11 Varebeholdninger				
Færdigvarer og handelsvarer	238.825	243.289	146.267	165.579
Svømmende varer	190.573	139.302	120.621	97.831
	429.398	382.591	266.888	263.410

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	67.000	0	67.000	0
Overført resultat	-18.013	48.023	-21.237	44.020
	48.987	48.023	45.763	44.020

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
15 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	713	-4.847	2.272	-3.736
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	201	1.548	-21	1.548
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-2.224	4.012	-2.224	4.460
Hensættelse til udskudt skat 31. december	-1.310	713	27	2.272

Det indregnede skatteaktiv består af hovedsageligt af midlertidige forskelle på realisationsbeskattede valutaterminskontrakter. Disse forventes recirkuleret over resultatopgørelsen inden for det kommende regnskabsår.

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16 Andre hensættelser				
Andre hensættelser	3.231	3.010	2.700	2.300
	3.231	3.010	2.700	2.300

Virksomheden giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Den indregnede forpligtelse til forventede garantikrav opgøres på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Noter til årsregnskabet

17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	17.492	18.863	17.492	18.863
Mellem 1 og 5 år	5.604	5.459	5.478	5.459
Langfristet del	23.096	24.322	22.970	24.322
Inden for 1 år	1.346	1.333	1.346	1.333
	24.442	25.655	24.316	25.655
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	2.483	0	2.483	0
Langfristet del	2.483	0	2.483	0
Øvrig kortfristet gæld	24.636	39.467	26.925	30.839
	27.119	39.467	29.408	30.839

Noter til årsregnskabet

18 Afledte finansielle instrumenter, koncern- og moderselskab

Selskabet og koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i NOK, SEK, EUR og USD inden for det førskommende regnskabsår med valutaterminskontrakter.

Selskabet og koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2019 sammensat således:

Valuta Betaling/udløb	Kontrakt- mæssig værdi (i valuta)	Nettoposition
USD / DKK Over 12 måneder	653.240	87.429
USD / SEK Over 12 måneder	18.000	-6.352
DKK / USD 0-12 måneder	40.683.537	-278.222
DKK / NOK 0-12 måneder	6.000.000	-194.775
DKK / SEK 0-12 måneder	14.021.245	94.077
EUR / USD 0-12 måneder	38.358.947	402.966
USD / NOK 0-12 måneder	3.420.000	-795.068
USD / SEK 0-12 måneder	446.600	-118.024
	103.601.569	-807.969

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor. Alle væsentlige handler foretaget i andre valutaer end DKK og EUR kurssikres hurtigst muligt efter aftale med køber/sælger af varer/ydelser er indgået. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen.

Noter til årsregnskabet

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2019 TDKK	2018 TDKK
Finansielle indtægter	-150	-1.012
Finansielle omkostninger	10.949	10.373
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	8.309	7.382
Skat af årets resultat	15.559	17.080
Andre reguleringer	1.470	1.360
	36.137	35.183

21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-46.807	-32.900
Ændring i tilgodehavender	1.298	-18.656
Ændring i andre hensatte forpligtelser	221	1.081
Ændring i leverandører mv.	12.175	2.631
	-33.113	-47.844

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	117.873	121.341	117.873	121.341
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdning, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	580.958	411.093	346.507	330.404
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:	78.568	99.131	55.702	70.489
Andre eventualforpligtelser				
Der er på balancedagen indgået rebursforpligtelser med en samlet værdi på	4.153	12.976	4.153	12.976
Der er på balancedagen stillet betalingsgaranti gennem pengeinstitut for samlet	1.875	1.875	750	750

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Jørgen Schou Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskat i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskat og kildeskat kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

23 Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Jørgen Schou Holding A/S	Kolding

Koncernrapporten for Jørgen Schou Holding A/S kan rekvireres på følgende adresse:

Tågerupvej 32
6560 Sommersted

Noter til årsregnskabet

24 Begivenheder efter balancedagen

COVID-19 Virus udbruddet og de af offentlige myndigheders igangværende og kommende foranstaltninger for minimering af smitten, vil få endnu ukendte konsekvenser for Schou Company A/S's 2020 regnskab.

Virus'ens første fase i Kina, hvorfra store dele af Schou Company A/S's varer sources fra, ser ikke ud til at få de store konsekvenser. Inden udbruddet havde Schou Company A/S allerede mange af varer til de kommende måneders afsætning på lager eller på vej hjem til lager. Vi vurderer således ikke at komme i situation med væsentlig mangel af varer.

Ved anden fase, hvor vores hovedmarkeder i Europa nu rammes, vil der være risiko for at efterspørgslen påvirkes betragteligt. Vi ser i disse dage vidtrækkende initiativer fra regeringerne i hele Europa med bl.a. hjemsendelse af medarbejdere, lukning af skoler, forbud mod forsamlinger samt i større eller mindre grad nedlukning af alt andet end sundhedssektoren og fødevarerhandel. Ledelsen i Schou Company A/S tager alle forholdsregler for at imødegå konsekvenserne bedst muligt, herunder tage imod de af regeringerne fremsatte hjælpepakker, hvor det vurderes at give effekt.

Primo 2020 er købt selskabet AN-TEX ApS, en agentvirksomhed på tekstiler, der er en naturlig udvidelse af Schou Company A/S's forretningsområde.

Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Schou Company A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Note for "Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor" er ikke udarbejdet da selskabet indgår i koncernrapporten for Jørgen Schou Holding A/S.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Schou Company A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Der er i årsrapporten ikke angivet segmentoplysninger. Oplysningerne er udeladt, idet angivelserne kan volde betydelig skade for virksomheden, jf. Årsregnskabslovens § 96, stk. 1.

Det er bestyrelsens vurdering, at selskabets aktiviteter har en sådan karakter, at nuværende og potentielle konkurrerende virksomheder via segmentoplysningerne vil opnå en konkurrencemæssig fordel i forhold til virksomheden.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør år.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 20 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt,

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$