



## **Micro Matic A/S**

Holkebjergvej 48, 5250 Odense SV

### **ÅRSRAPPORT 2019/20**

**01.05.2019 - 30.04.2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling i Odense, den 25. juni 2020.

---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger .....	1
Ledelsespåtegning .....	2
Den uafhængige revisors erklæringer .....	3
Ledelsesberetning .....	5
Koncernens totalindkomstopgørelse .....	11
Koncernens balance .....	12
Koncernens egenkapitalopgørelse .....	14
Koncernens pengestrømsopgørelse .....	15
Moderselskabets totalindkomstopgørelse .....	16
Moderselskabets balance .....	17
Moderselskabets egenkapitalopgørelse .....	19
Moderselskabets pengestrømsopgørelse .....	20
Noter til årsrapporten .....	21

## **Selskabsoplysninger**

### **Selskabet**

Micro Matic A/S er moderselskab for en industrikoncern, som pr. 30/4 2020 består af 14 selskaber.

Selskabet ejes 50% af SAAN Holding A/S, Odense og 50% af C.C.N. Holding A/S, Odense.

### **Forretningsadresse**

Micro Matic A/S  
Holkebjergvej 48  
5250 Odense SV  
Tlf.: +45 66 17 11 22  
e-mail: mm@micro-matic.dk  
www.micro-matic.com

### **Bestyrelsen**

Jørn Kildegaard Andersen, formand  
Svend-Aage Nielsen, næstformand  
Dorthe Lund Kaack  
John Michael Hannibal  
Flemming Henze Tomdrup  
Jørgen Jensen  
Palle Henriksen\*  
Lars Klokke\*  
Jose Claus Johansen\*

*\* valgt af medarbejderne*

### **Direktionen**

Søren Klarskov Vilby, adm. direktør

### **Revisionen**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 for Micro Matic A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU og oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og moderselskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 25. juni 2020

### **Direktion:**

---

Søren Klarskov Vilby  
*adm. direktør*

### **Bestyrelse:**

---

Jørn Kildegaard Andersen  
*formand*

---

Svend-Aage Nielsen  
*næstformand*

---

Dorthe Lund Kaack

---

Flemming Henze Tomdrup

---

John Michael Hannibal

---

Jose Claus Johansen

---

Lars Klokker

---

Palle Henriksen

---

Jørgen Jensen

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING TIL KAPITALEJERNE I Micro Matic A/S**

### **KONKLUSION**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Micro Matic A/S for regnskabsåret 01.05.2019 – 30.04.2020, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2019 – 30.04.2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

### **GRUNDLAG FOR KONKLUSION**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision

og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*Odense, 25. juni 2020*

## **DELOITTE**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR-nr. 33 96 35 56

Erik Holst Jørgensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr.9943

Gert Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 35430

## Ledelsesberetning

### Koncernens hoved- og nøgletal, mio. DKK

<b>Hovedtal</b>	<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>
Nettoomsætning .....	1.838	1.924	1.953	1.716	1.613
Bruttoresultat .....	543	598	574	538	444
Resultat af primær drift - fortsættende aktiviteter.....	264	317	343	310	200
Resultat af primær drift - ophørte aktivitet.....	37	14	0	0	0
Resultat af primær drift - forsættende og ophørte aktiviteter.....	301	330	343	310	200
Finansielle poster, netto .....	-2	-11	-17	-15	-19
Årets resultat af fortsættende aktiviteter.....	186	218	261	232	142
Årets resultat af ophørte aktiviteter.....	27	10	0	0	0
Balancesum .....	1.906	1.686	1.548	1.696	1.624
Pengestrøm fra driften .....	256	294	287	168	177
Invest. i materielle aktiver .....	79	39	51	49	45
Egenkapital .....	956	988	876	969	915
Gns. antal heltidsansatte .....	1.166	1.180	1.204	946	881
Antal ansatte ultimo .....	1.164	1.155	941	998	761
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin .....	29,5%	31,1%	29,4%	31,4%	27,5%
Overskudsgrad .....	14,4%	16,5%	17,5%	18,1%	12,4%
Afkastningsgrad .....	13,9%	18,8%	22,1%	18,3%	12,3%
Egenkapitalens forrentning .....	22,3%	22,4%	28,0%	25,1%	15,0%
Egenkapitalandel .....	50,2%	58,6%	56,6%	57,1%	56,4%

### Moderselskabets hovedtal, mio. DKK

<b>Hovedtal</b>	<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>
Resultat af primær drift .....	54	70	90	116	12
Finansielle poster, netto .....	5	-11	-5	-8	-9
Årets resultat .....	136	208	304	209	37
Egenkapital .....	699	708	663	722	559
Balancesum .....	1.426	1.206	1.213	1.258	1.149

Ovenstående hoved- og nøgletal er tilpasset den foretagne fusion samt ophørte aktiviteter.

### Historik

#### 2015/16

Micro Matic A/S og Nielsen og Nielsen Holding A/S blev fusioneret, med Micro Matic A/S som det fortsættende navn. Micro Matic A/S solgte Triax A/S og Senmatic A/S. Micro Matic købte den nordiske virksomhed Valpar Industrial, som producerer slanger til ølindustrien. Desuden blev aktiviteterne i danske Bechdesign overtaget, og yderligere købte Micro Matic virksomheden Elogic Systems A/S.

#### 2016/17

Micro Matic A/S solgte Nassau Door A/S.

#### 2017/18

Micro Matic A/S har afhændet en delaktivitet i forbindelse med salget af Elogic Systems A/S. Salget bidrog positivt til forbedringen i resultat af primær drift.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Hovedaktivitet

Historisk har koncernens primære fokus været udstyr til udskænkning af fadøl, men gennem de seneste år har vi - primært på det amerikanske marked - opnået betydelig forretning inden for løsninger til *multibeverage* håndtering hvilket er en løsning, primært målrettet kiosker, fastfoodkæder, dagligvarebutikker mv., som kan håndtere udskænkning af både kolde og varme drikkevarer (sodavand, juice, te, kaffe mv.). Som et led i koncernens strategi, er udvikling og salg af komplette drikkevareløsninger et nyt fokusområde.

Koncernens hovedaktivitet er fortsat udskækningsudstyr til fadøl, men der forventes særligt vækst i løsninger til andre drikkevarer i de kommende år.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det senest afviklede regnskabsår startede positivt for koncernen, og efterspørgslen efter kvalitetsudstyr til udskænkning af fadøl var høj i årets første måneder. Global usikkerhed satte dog relativt hurtigt efter årets begyndelse ind, og påvirkede koncernens salg negativt - begyndende med den globale handelskrig – og efterfulgt af Covid-19 pandemien.

Som følge af Covid-19 pandemien er mange større sportsbegivenheder, koncerter, festivaler mv. aflyst eller udskudt. Kombineret med den generelle afmatning som følge af pandemien, var sidste del af regnskabsåret 2019/20 påvirket i negativ retning.

I koncernens selskaber har den øjeblikkelige markedssituation afstedkommet en række tilpasninger, men fokus på innovation og markedsvendte aktiviteter er fastholdt.

Flexi**Draft**<sup>TM</sup>-konceptet er blevet udvidet med en ny mobil løsning, **AirBar**, der muliggør udskænkning af drikkevarer på steder, hvor det før ikke var muligt at servere fra fad. Denne produkttilførsel forventes at bidrage til Flexi**Draft**<sup>TM</sup>-konceptets fortsatte vækst.

I lighed med ølmarkedet, er der også indenfor *non-alcohol* kategorien stor efterspørgsel efter et bredere udvalg af drikkevarer *on tap*. Trenden er tydeligst i USA, hvor mange kiosker, supermarkeder mv. tilbyder drikkevarer inden for sodavand, te, kold kaffe, juice, energidrikke mv. Initiativer inden for *non-alcohol* kategorien forventes at bidrage til selskabets vækst i indeværende regnskabsår.

Koncernens nettoomsætning blev 1.613 mio. DKK i 2019/20 mod 1.715 mio. DKK året før, i fortsættende aktiviteter. Resultatet af den primære drift blev 201 mio. DKK i 2019/20, mod 310 mio. DKK året før. Årets resultat før skat blev realiseret med 181 mio. DKK, mod 295 mio. DKK året før.



Forventningen til resultatet af den primære drift var 250-325 mio. DKK, hvilket ikke blev opnået - primært grundet handelskrig, Brexit, Covid-19 virussen, samt indkøring af nye produkter.

## **CSR, menneskerettigheder og reduktion af klimapåvirkning**

### **Beskrivelse af forretningsmodellen**

Koncernen består af et moderselskab, samt et antal 100% ejede datterselskaber, som opererer med en taktisk selvstændighed.

Størstedelen af omsætningen genereres i Europa og Nordamerika og hidrører fra salg af udskæringsudstyr til fadøl til professionelle kunder. Koncernen har begrænset salg til private og det offentlige. Koncernens aktiviteter udføres efter internationalt anerkendte kvalitetsstandarder.

Koncernens indkøb af komponenter omfatter et stort antal produkter, der indkøbes globalt fra anerkendte tekniske producenter med høje standarder.

### **Menneskerettigheder**

Risikoen for diskrimination af medarbejdere ift. menneskerettighederne imødegås ved at Micro Matic støtter, overholder og respekterer internationale menneskerettighedskonventioner. Det betyder bl.a., at koncernen arbejder for at sikre lige muligheder uafhængigt af køn, religion, oprindelse eller seksuel orientering. Koncernen accepterer ikke tvangsarbejde eller børnearbejde.

Det er koncernens politik, at medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger respekteres, ligesom gældende lovgivning og standarder i respektive lande vedrørende arbejdstid og lønninger efterleves.

Vores politik er konkretiseret i Micro Matics "Code of Conduct", som alle medarbejdere bliver gjort bekendt med ved ansættelsen, og som indgår i aftaler med leverandører. Vi rapporterer endvidere om bl.a. vores menneskerettigheds- og arbejdstagerforhold til de internationalt anerkendte systemer Sedex og EcoVadis, som sikrer transparens for vores samarbejdspartnere. Der er ikke konstateret overtrædelser af menneskerettigheder i Micro Matic i 2019/20.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

De væsentligste risici ift. medarbejdere er, at medarbejdere kommer til skade, eller at medarbejdere ikke føler, at de bliver motiveret af at arbejde hos Micro Matic – hvilket dog ikke p.t. er tilfældet.

Resultater skabes gennem mennesker. Vi tilstræber at være en ansvarlig arbejdsgiver, som sikrer ordentlige ansættelsesforhold, sunde og sikre arbejdsforhold og et motiverende arbejdsmiljø for vores medarbejdere.

Koncernen sikrer, bl.a. gennem udvikling og vedligeholdelse af medarbejdernes viden og kompetencer, at koncernens virksomheder har en høj effektivitet, at der kan frembringes innovative produkter og løsninger, og at de fremstillede produkter er konkurrencedygtige. Tilstedeværelsen af de nødvendige kvalifikationer sikres bl.a. gennem en målrettet uddannelse af medarbejderne, samt et samarbejde med eksterne partnere. Der er i koncernen et stærkt fokus på udvikling af nye produkter og produktkoncepter, og der er i 2019/20 anvendt et betydeligt beløb herpå. Dette planlægges fortsat i indværende år.

Det er virksomhedens målsætning, at arbejdsulykker skal undgås. Micro Matic har derfor udarbejdet en sikkerhedspolitik, der skal medvirke til at forbedre arbejdsmiljøet. Formålet med sikkerhedspolitikken er at sikre, at virksomhedens arbejdsopgaver udføres sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt for herved at forebygge og afværge farer, der kan opstå ved udførelsen af virksomhedens arbejdsopgaver. Alle nye medarbejdere modtager instruktion i sikkerhed og arbejdsmiljø. Politikken har endvidere til hensigt at igangsætte aktiviteter, som kan sikre et godt arbejdsmiljø og forebygge arbejdsskader. Dette sker bl.a. ved at tilsikre, at medarbejderes forslag til forbedringer og evalueringer af arbejdsmiljøet modtages og bearbejdes. En fokuseret indsats har medvirket til en reduktion af antallet af arbejdsulykker de seneste år. Siden November 2019 er der foretaget en systematisk opfølgning af arbejdsulykker, per måned. Der har været 4 arbejdsulykker siden denne blev iværksat.

Udover egne indsatser stiller Micro Matic også krav til samarbejdspartnere, herunder leverandører, som skal tage ansvar for deres medarbejderes sikkerhed.

### **Anti-korruption og forretningsetik**

Vi vurderer, at den væsentligste risiko er, hvis en medarbejder vælger at bruge gaver eller andre midler til uberettiget at påvirke en interessent. Det kan ligeledes være tilfældet, såfremt medarbejderen lader sig uberettiget påvirke af en interessent. Det kan medføre konsekvenser for vores omdømme.

Vi er en virksomhed, der opretholder en høj grad af integritet og etisk adfærd. Vi modarbejder alle former for korruption, herunder bestikkelse og facilitation payments, ved at informere vores medarbejdere om vores nultolerance-politik ift. bestikkelse og korruption.

Der er ikke konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i Micro Matic i 2019/20.

### **Miljø og klima**

Vi vurderer, at den væsentligste risiko er, at vi anvender materialer i vores produktion som unødigt belaster miljøet. Det kan endvidere være en risiko, hvis vores produktion af produkter har processer

eller tilgange, som måtte belaste miljøet unødigt. Vi er opmærksomme på, at denne risiko kan medføre konsekvenser for det lokale miljø samt have konsekvenser for vores omdømme.

Det er koncernens mål at tilstræbe en produktion, der begrænser klimapåvirkningen gennem anvendelse af miljøvenlige processer. Dette omfatter bl.a. valg af materialer, der i videst muligt omfang er genanvendelige, men også at de forskellige processer er skånsomme over for miljøet.

Micro Matics fabrik i Danmark er miljøcertificeret i forhold til ISO 14001. Fabrikken i Litauen blev ISO 14001 certificeret i 2019.

Herudover indgår overvejelser omkring miljø som en del af virksomhedens innovationsprocesser og forretningsstrategi.

I 19/20 reducerede Micro Matic sit energiforbrug, hvilket dog delvist skyldes mindre produktion. Energiforbruget per emne steg, men kapaciteten blev tilpasset til efterspørgslen i løbet af året. Denne udvikling følges nøje og forventes vendt når efterspørgslen og dermed antal producerede emner forøges, hvilket vil nedbringe selskabets påvirkning på miljø og klima i overensstemmelse med målsætningen på området

Målsætningen i 2020/2021 regnskabsåret er en fortsat reduktion af elforbrug og affaldsmængde.

Koncernens CSR-politikker er primært fokuserede på dels at reducere produktionens og produkternes miljø- og klimamæssige belastning, og dels at sikre medarbejderne en god arbejdsplads.

#### **Kønssammensætning i Micro Matic A/S ledelse (diversitet i koncernens ledelse)**

Micro Matic går ind for diversitet blandt koncernens medarbejdere, herunder også den kønsmæssige sammensætning af bestyrelserne. Bestyrelsen har en målsætning om, at den generalforsamlingsvalgte bestyrelse som minimum indeholder én person af hvert køn.

De opstillede måltal følger Folketingets beslutning om, at danske virksomheder skal forholde sig til kønssammensætningen i virksomheden. Bestyrelsens sammensætning i Micro Matic A/S består ved udgangen af regnskabsåret af 5 mænd og 1 kvinde valgt af generalforsamlingen, således at målet er opfyldt.

Micro Matic har udarbejdet en politik for tiltrækning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. Der arbejdes på at sikre lige vilkår for alle bl.a. ved afholdelse af jobevalueringssamtaler, hvor karrieremuligheder og lederpotentialer for det underrepræsenterede køn drøftes. Uddannelse tilbydes ligeligt til alle medlemmer af ledelsen. I ansættelses situationer skal en kvindelig kandidat altid være blandt de mulige kandidater til ledelsesstillinger. Disse aktiviteter vil

fortsætte de kommende år. Micro Matics bestyrelse er af den opfattelse, at det bedste team opnås ved at have en ledelse, som er sammensat af de bedst kvalificerede personer.

Koncernens danske selskab har ved årets udgang ingen kvinder i den daglige ledelse.

### **Forventet udvikling**

Vi forventer aktivitet i 2020/21 under 19/20 - specielt i 1. halvår, og forventer et positivt driftsresultat på mellem 100-200 mio. DKK.

Grundet den nuværende Covid-19 situation, er der en høj grad af usikkerhed omkring forventningen.

### **Begivenheder efter regnskabsafslutningen**

Der er ikke efter regnskabsåret afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke særlig usikkerhed eller risici ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Særlige risici**

Koncernens aktiviteter og virksomhed vurderes ikke at være påvirket af særlige risici ud over almindeligt forekommende forretningsmæssige risici.

## KONCERNENS TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

Note	(1.000 DKK)	2019/20	2018/19
2	<b>Nettoomsætning</b> .....	1.613.213	1.715.582
3, 6, 7	Produktionsomkostninger .....	<u>-1.169.350</u>	<u>-1.177.154</u>
	<b>Bruttoresultat</b> .....	443.863	538.428
4,2	Andre driftsindtægter .....	6.340	11.701
6, 7	Salgs- og distributionsomkostninger .....	-132.037	-128.537
6, 7	Administrationsomkostninger .....	<u>-118.122</u>	<u>-111.102</u>
	<b>Resultat af primær drift</b> .....	<u>200.044</u>	<u>310.490</u>
5	Andre finansielle indtægter .....	2.894	155
5	Finansielle omkostninger .....	<u>-21.997</u>	<u>-15.168</u>
	<b>Resultat før skat</b> .....	180.941	295.477
10	Skat af årets resultat.....	<u>-39.400</u>	<u>-63.770</u>
	<b>Årets resultat</b> .....	<u><u>141.542</u></u>	<u><u>231.707</u></u>
	<b>Poster som kan blive omklassificeret til resultatet:</b>		
	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske datterselskaber.....	4.880	11.310
	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme .....	0	156
	Skat af anden totalindkomst .....	0	-37
		<u>4.880</u>	<u>11.429</u>
	<b>Poster som ikke kan blive omklassificeret til resultatet:</b>		
	Genmåling af ydelsesbaserede pensioner .....	-98	-91
	Skat af anden totalindkomst .....	22	20
		<u>-76</u>	<u>-71</u>
	<b>Anden totalindkomst</b> .....	<u>4.805</u>	<u>11.358</u>
	<b>Totalindkomst</b> .....	<u><u>146.347</u></u>	<u><u>243.065</u></u>
	<b>Fordeling af årets resultat</b>		
	Moderselskabets aktionærer .....	141.542	231.707
		<u>141.542</u>	<u>231.707</u>
	<b>Fordeling af totalindkomst</b>		
	Moderselskabets aktionærer.....	146.347	243.065
		<u>146.347</u>	<u>243.065</u>

# KONCERNENS BALANCE

## AKTIVER

Note	(1.000 DKK)	30.04.20	30.04.19
	<b><u>Langfristede aktiver</u></b>		
7	<b>Immaterielle aktiver</b>		
	Goodwill .....	368.122	368.122
	Rettigheder mv. ....	19.825	23.714
	Færdiggjorte udviklingsprojekter .....	10.060	4.947
	Immaterielle aktiver i alt .....	<u>398.008</u>	<u>396.784</u>
7	<b>Materielle aktiver</b>		
	Grunde og bygninger .....	162.791	134.484
	Produktionsanlæg og maskiner .....	72.387	69.234
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	47.454	37.257
	Materielle aktiver under opførelse .....	34.591	34.294
	Materielle aktiver i alt.....	<u>317.222</u>	<u>275.269</u>
10	Udskudte skatteaktiver .....	<u>11.017</u>	<u>12.399</u>
	<b>LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT .....</b>	<u>726.247</u>	<u>684.452</u>
	<b><u>Kortfristede aktiver</u></b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer .....	185.243	187.383
	Varer under fremstilling .....	41.230	52.806
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....	284.950	233.578
	Varebeholdninger i alt .....	<u>511.423</u>	<u>473.767</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
9	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	299.351	437.507
	Andre tilgodehavender .....	5.207	6.573
	Periodeafgrænsningsposter .....	20.206	16.726
	Tilgodehavender i alt .....	<u>324.764</u>	<u>460.805</u>
	<b>Likvide beholdninger .....</b>	<u>61.635</u>	<u>77.392</u>
	<b>KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT .....</b>	<u>897.822</u>	<u>1.011.965</u>
	<b>AKTIVER I ALT .....</b>	<u>1.624.069</u>	<u>1.696.417</u>

# KONCERNENS BALANCE

## PASSIVER

Note	(1.000 DKK)	30.04.20	30.04.19
	<b><u>Egenkapital</u></b>		
	Selskabskapital .....	1.200	1.200
	Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter....	0	0
	Andre reserver .....	-40.634	-45.514
	Overført resultat .....	954.665	1.013.199
	<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>915.231</b>	<b>968.884</b>
	<b><u>Langfristede forpligtelser</u></b>		
14	Prioritetsgæld .....	44.671	47.247
8	Langfristede leasing forpligtelser.....	21.359	0
11	Udskudte skatteforpligtelser .....	31.710	30.314
12	Pensionsforpligtelser .....	5.788	7.106
14	Anden gæld .....	6.111	0
13	Hensatte forpligtelser .....	617	957
	<b>LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b>110.256</b>	<b>85.625</b>
	<b><u>Kortfristede forpligtelser</u></b>		
14	Kortfristet del af langfristede forpligtelser .....	17.685	2.046
	Bankgæld .....	283.122	210.569
14	Anden gæld .....	74.566	90.434
	Modtagne forudbetalinger fra kunder .....	411	2.034
	Leverandørgæld .....	209.655	307.280
	Skyldig selskabsskat .....	13.145	29.544
	<b>KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b>598.583</b>	<b>641.908</b>
	<b>FORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b>708.838</b>	<b>727.532</b>
	<b>PASSIVER I ALT .....</b>	<b>1.624.069</b>	<b>1.696.417</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 6 Medarbejderforhold
- 16 Sikkerhedsstillelser, pantsætninger og eventualforpligtelser
- 17 Koncernens finansielle risici
- 19 Nærtstående parter
- 20 Revisionshonorar
- 21 Udbytte
- 22 Hjemsted kapitalandele

## KONCERNENS EGENKAPITALOPGØRELSE

(1.000 DKK)

	Aktie- kapital	Reserve for værdi- regulering af sikrings- instru- menter	Andre reserver	Overført resultat	Egen- kapital i alt
Egenkapital 1/5 2018 .....	1.200	-119	-56.824	931.562	875.819
Årets resultat .....	0	0	0	231.707	231.707
Anden totalindkomst .....	0	119	11.310	-71	11.358
Totalindkomst .....	0	119	11.310	231.636	243.065
Udbetalt udbytte .....	0	0	0	-150.000	-150.000
<b>Egenkapital 30/4 2019</b> .....	1.200	0	-45.514	1.013.199	968.884
Årets resultat .....	0	0	0	141.542	141.542
Anden totalindkomst .....	0	0	4.880	-76	4.805
Totalindkomst .....	0	0	4.880	141.466	146.347
Udbetalt udbytte .....	0	0	0	-200.000	-200.000
<b>Egenkapital 30/4 2020</b> .....	1.200	0	-40.634	954.665	915.231

Andre reserver består af valutakursreguleringer af udenlandske datterselskaber.



## KONCERNENS PENGESTRØMSOPGØRELSE

Note	(1.000 DKK)	2019/20	2018/19
Resultat af primær drift (EBIT) .....		200.044	310.490
Af- og nedskrivninger .....		53.834	27.369
Gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver .....		-620	-5.263
Resultatført ydelsesbaseret pensionsordning .....		2.645	2.389
Indbetaling til ydelsesbaseret pensionsordning .....		-1.208	-437
Ændring i nettoarbejdskapital .....		-6.267	-83.447
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift .....</b>		<b>248.429</b>	<b>251.102</b>
Modtagne finansielle indtægter .....		2.894	155
Betalte finansielle omkostninger .....		-17.029	-12.336
Betalt selskabsskat .....		-57.556	-70.504
<b>Pengestrømme vedrørende drift .....</b>		<b>176.736</b>	<b>168.415</b>
Køb mv. af materielle aktiver .....		-41.716	-42.321
Køb mv. af immaterielle aktiver .....		-5.183	-10.310
Salg af materielle aktiver .....		3.904	11.403
Ændring af igangværende investeringer .....		-1.752	-6.920
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer .....</b>		<b>-44.746</b>	<b>-48.147</b>
<b>Frit cash flow .....</b>		<b>131.990</b>	<b>120.268</b>
Udbetalt udbytte til aktionærer i moderselskabet.....		-200.000	-150.000
Ændring i prioritetsgæld		0	11.350
Afdrag på prioritetsgæld .....		-1.940	-2.821
Leasing rater.....		-14.628	0
Ændring af kortfristede lån, netto .....		68.829	50.232
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering .....</b>		<b>-147.739</b>	<b>-91.239</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>		<b>-15.749</b>	<b>29.029</b>
Likvider primo .....		77.392	49.958
Valutakursregulering likvider .....		-8	-1.595
<b>Likvide beholdninger ultimo .....</b>		<b>61.635</b>	<b>77.392</b>

## MODERSELSKABETS TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

Note	(1.000 DKK)	2019/20	2018/19
2	<b>Nettoomsætning</b> .....	602.494	755.209
6, 7	Produktionsomkostninger .....	<u>-517.946</u>	<u>-585.717</u>
	<b>Bruttoresultat</b> .....	84.548	169.492
4	Andre driftsindtægter .....	6.518	11.496
6, 7	Salgs- og distributionsomkostninger .....	-33.256	-30.032
6, 7	Administrationsomkostninger .....	<u>-45.783</u>	<u>-34.799</u>
	<b>Resultat af primær drift</b> .....	12.027	116.157
15	Modtagne udbytter fra dattervirksomheder .....	37.146	120.031
5	Andre finansielle indtægter .....	10.640	6.622
5	Finansielle omkostninger .....	<u>-19.308</u>	<u>-14.520</u>
	<b>Ordinært resultat</b> .....	<u>38.073</u>	<u>228.290</u>
	<b>Resultat før skat</b> .....	38.073	228.290
10	Skat af årets resultat .....	<u>-775</u>	<u>-19.572</u>
	<b>Årets resultat</b> .....	<u>37.298</u>	<u>208.718</u>
	Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet:		
	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme .....	10.161	294
	Skat af anden totalindkomst .....	<u>-2.388</u>	<u>-69</u>
	<b>Anden totalindkomst</b> .....	<u>7.773</u>	<u>225</u>
	<b>Totalindkomst i alt</b> .....	<u>45.072</u>	<u>208.943</u>

## MODERSELSKABETS BALANCE

### AKTIVER

Note	(1.000 DKK)	30.04.20	30.04.19
	<b><u>Langfristede aktiver</u></b>		
7	<b>Immaterielle aktiver</b>		
	Goodwill.....	5.000	5.000
	Rettigheder .....	7.405	8.319
	Færdiggjorte udviklingsprojekter .....	9.966	4.946
	Immaterielle aktiver i alt .....	<u>22.371</u>	<u>18.265</u>
7	<b>Materielle aktiver</b>		
	Grunde og bygninger .....	63.899	65.978
	Produktionsanlæg og maskiner .....	60.032	57.100
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	30.681	21.651
	Materielle aktiver under opførelse .....	21.189	28.468
	Materielle aktiver i alt .....	<u>175.801</u>	<u>173.197</u>
	<b>Finansielle aktiver</b>		
7	Kapitalandele i dattervirksomheder .....	509.114	511.546
	Finansielle aktiver i alt .....	<u>509.114</u>	<u>511.546</u>
	<b>LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT .....</b>	<u>707.286</u>	<u>703.008</u>
	<b><u>Kortfristede aktiver</u></b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer .....	82.929	95.787
	Varer under fremstilling .....	26.045	39.631
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....	126.184	97.153
	Varebeholdninger i alt .....	<u>235.158</u>	<u>232.571</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
9	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	138.679	232.755
19	Tilgodehavender hos dattervirksomheder .....	58.975	65.156
	Andre tilgodehavender .....	3.838	4.712
	Periodeafgrænsningsposter .....	513	529
	Tilgodehavender i alt .....	<u>202.005</u>	<u>303.152</u>
	<b>Likvide beholdninger .....</b>	<u>4.782</u>	<u>19.022</u>
	<b>KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT .....</b>	<u>441.945</u>	<u>554.744</u>
	<b>AKTIVER I ALT .....</b>	<u>1.149.232</u>	<u>1.257.752</u>

## MODERSELSKABETS BALANCE

### PASSIVER

Note	(1.000 DKK)	30.04.20	30.04.19
	<b><u>Egenkapital</u></b>		
	Selskabskapital .....	1.200	1.200
	Reserve for udviklingsomkostninger .....	7.773	3.858
	Andre reserver .....	0	0
	Overført resultat .....	<u>557.728</u>	<u>716.572</u>
	<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b><u>558.928</u></b>	<b><u>721.630</u></b>
	<b><u>Langfristede forpligtelser</u></b>		
13	Prioritetsgæld .....	44.671	47.247
10	Udskudte skatteforpligtelser .....	25.153	23.551
	Andre hensatte forpligtigelser .....	617	957
14	Anden gæld .....	<u>6.111</u>	<u>0</u>
	<b>LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b><u>76.551</u></b>	<b><u>71.756</u></b>
	<b><u>Kortfristede forpligtelser</u></b>		
13	Kortfristet del af langfristede forpligtelser .....	2.683	2.046
	Bankgæld .....	283.122	189.451
19	Gæld til dattervirksomheder .....	106.423	86.159
	Leverandørgæld .....	101.275	146.153
	Selskabsskat .....	0	8.963
14	Anden gæld .....	<u>20.250</u>	<u>31.594</u>
	<b>KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b><u>513.752</u></b>	<b><u>464.367</u></b>
	<b>FORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b><u>590.304</u></b>	<b><u>536.122</u></b>
	<b>PASSIVER I ALT .....</b>	<b><u>1.149.232</u></b>	<b><u>1.257.752</u></b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 6 Medarbejderforhold
- 16 Sikkerhedsstillelser, pantsætninger og eventualforpligtelser
- 18 Moderselskabets finansielle risici
- 19 Nærtstående parter
- 20 Revisionshonorar
- 21 Udbytte
- 22 Hjemsted kapitalandele

## MODERSELSKABETS EGENKAPITALOPGØRELSE

(1.000 DKK)

	Selskabs- kapital	Reserve for værdi- regulering af sikrings- instru- menter	Reserve for udviklings- Omk.	Overført resultat	Egen- kapital i alt
<b>Egenkapital 1/5 2018</b> .....	1.200	-114	0	661.601	662.687
Årets resultat .....	0	0	0	208.718	208.718
Anden totalindkomst.....	0	114	0	111	225
Totalindkomst .....	0	114	0	208.829	208.943
Reserve for udviklingsomkostninger.....	0	0	3.858	0	3.858
Udbetalt udbytte .....	0	0	0	-150.000	-150.000
<b>Egenkapital 30/4 2019</b> .....	1.200	0	0	720.430	721.630
Årets resultat .....	0	0	0	37.298	37.298
Totalindkomst .....	0	0	0	37.298	37.298
Reserve for udviklingsomkostninger.....	0	0	7.773	0	7.773
Udbetalt udbytte .....	0	0	0	-200.000	-200.000
<b>Egenkapital 30/4 2020</b> .....	1.200	0	0	557.728	558.928

### Selskabskapital

Selskabskapitalen på 1,2 mio. DKK består af 240 aktier à 5.000 DKK. Aktierne er ikke opdelt i klasser. Selskabet har ikke udstedt aktiebrev. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.

## MODERSELSKABETS PENGESTRØMSOPGØRELSE

Note	(1.000 DKK)	2019/20	2018/19
Resultat af primær drift (EBIT) .....		12.027	116.157
Af- og nedskrivninger .....		20.209	11.961
Ændring i nettoarbejdskapital .....		42.943	-46.848
Gevinst ved salg af anlægsaktiver .....		-791	-5.059
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift .....</b>		<b>74.389</b>	<b>76.211</b>
Modtagne udbytter og andre finansielle indtægter .....		51.749	126.653
Betalte finansielle omkostninger .....		-19.308	-9.927
Betalt selskabsskat .....		-8.137	-22.523
<b>Pengestrømme fra drift .....</b>		<b>98.693</b>	<b>170.414</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver .....		-5.180	-8.835
Køb mv. af materielle aktiver .....		-29.219	-27.175
Salg af materielle aktiver .....		2.554	10.638
Ændring i igangværende investeringer .....		5.734	-2.871
Etablering af datterselskaber .....		0	-5.360
Salg af datterselskaber .....		0	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer .....</b>		<b>-26.111</b>	<b>-33.603</b>
<b>Frit cash flow .....</b>		<b>72.582</b>	<b>136.811</b>
Udbetalt udbytte til aktionærer i moderselskab.....		-200.000	-150.000
Ændring i prioritetsgæld		0	11.350
Afdrag på prioritetsgæld .....		-1.940	-2.821
Leasing rater.....		-18	0
Ændring af kortfristede lån, netto .....		114.951	2.944
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering .....</b>		<b>-87.007</b>	<b>-138.527</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>		<b>-14.425</b>	<b>-1.716</b>
Likvider primo .....		19.022	20.670
Valutakursregulering likvider .....		185	67
<b>Likvide beholdninger ultimo .....</b>		<b>4.782</b>	<b>19.022</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

## 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Generelt

Årsrapporten for 2019/20 for Micro Matic A/S, der omfatter både moderselskabsregnskab og koncernregnskab, er aflagt i overensstemmelse med gældende internationale regnskabsstandarder (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor virksomhed), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten aflægges i DKK, idet koncernens aktiviteter udføres i og fra Danmark, hvorfor DKK betragtes som koncernens hovedvaluta.

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis og præsentation

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med tilføjelse af IFRS 16.

### Implementering af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag

Micro Matic A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, som er trådt i kraft i 2019. Udover IFRS 16 er der ingen af disse standarder eller fortolkningsbidrag, som har påvirket indregning og måling i 2019 eller som forventes at påvirke Micro Matic A/S fremadrettet. IFRS 16 Leasingkontrakter blev implementeret pr. 1. maj 2019 og den modificerede retrospektive overgangsmetode blev anvendt. Derfor er sammenlignings tallene præsenteret i overensstemmelse med IAS17 og IFRIC 4.

Leaset aktiver er aktiver med brugsret fra leasing aftalen. Leaset aktiver bliver beregnet som værdien af de fremtidige leasing betalinger. Disse leasede aktiver bliver afskrevet lineært over leasing perioden. De leasede aktiver bliver testet for værdiforringelse når der er en indikation på at aktivernes værdi er forringet. I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har koncernen ved implementering af standarden valgt ikke at indregne leasing aftaler med en restløbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.

Leasing forpligtelser bliver opgjort som nutidsværdien af fremtidige leasing betalinger, inklusiv betalinger for forlængelser eller købsoptioner der anses som værende rimeligt sikre bliver udnyttet. Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har koncernen anvendt en alternativ lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv. Den alternative lånerente er 2-6%, afhængig af geografisk lokation. Hvis en

leasing kontrakt ændres revurderes leasing forpligtelsen.

Der henvises til Note 8 for en beskrivelse af den regnskabsmæssige effekt af implementeringen af IFRS 16.

### Væsentlige ledelsesmæssige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af årsrapporten i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis er det nødvendigt, at ledelsen foretager skøn og opstiller forudsætninger, der påvirker de indregnede aktiver og forpligtelser, herunder de præsenterede oplysninger omkring eventualaktiver og -forpligtelser. Ledelsen foretager sine skøn med udgangspunkt i historiske erfaringer samt øvrige forudsætninger, som vurderes relevante på det tidspunkt. Disse skøn og forudsætninger danner grundlag for de indregnede regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser samt de afledte effekter indregnet i resultatopgørelsen og anden totalindkomst. De faktiske resultater kan over tid afvige herfra. De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ledelsen anser følgende skøn og vurderinger samt regnskabspraksis i relation hertil for væsentlige for udarbejdelsen af koncernregnskabet.

### Værdiforringelsestest

Koncernen foretager minimum én gang årligt test for værdiforringelse af goodwill. Øvrige langfristede aktiver, hvorpå der foretages systematisk afskrivning, testes for værdiforringelse, når begivenheder eller ændrede forhold indikerer, at den regnskabsmæssige værdi muligvis ikke kan genindvindes. Ved værdiforringelsestesten af aktiverne foretages skøn over, hvorledes de dele af koncernen (pengestrømsfrembringende enheder), som aktiverne knytter sig til, vil være i stand til at genere tilstrækkelige positive pengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af aktiverne i den pågældende pengestrømsfrembringende enhed.

Ledelsen fastlægger pengestrømsfrembringende enheder med udgangspunkt i den mindste gruppe af identificerbare aktiver, der tilsammen genererer indgående pengestrømme fra fortsat brug af aktiverne, og som er uafhængige af pengestrømme fra andre aktiver eller grupper af aktiver. Fastlæggelsen af de pengestrømsfrembringende enheder vurderes årligt.

Der foretages skøn over de fremtidige frie nettopengestrømme baseret på budgetter og strategi for de kommende tre år og fremskrivninger af de efterfølgende år (terminalværdien). Væsentlige parametre i skønnet er omsætningsudvikling, bruttomargin samt forventninger til vækst for perioden efter de tre år.

Genindvindingsværdi beregnes ved tilbagediskontering af forventede fremtidige pengestrømme.

#### **Udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver**

Koncernen beregner efter den balanceorienterede gældsmetode udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige beløb, med undtagelse af førstegangsindregnet goodwill uden skatteværdi, ligesom der kun afsættes udskudt skat af udenlandske kapitalandele såfremt afhændelse er sandsynlig. Udskudte skatteaktiver indregnes, såfremt det er sandsynligt, at der vil være skattepligtig indkomst til modregning i fremtiden, som vil gøre det muligt at anvende de tidsmæssige forskelle eller skattemæssige fremførbare underskud. Ledelsen foretager i den forbindelse et skøn over de kommende års indtjening baseret på budgetter.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiserede kostpriser og nedskrives til imødegåelse af tab baseret på estimeret tabsopgørelse.

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Dette gælder dog ikke finansielle aktiver og forpligtelser, der indregnes til dagsværdi. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

#### **Konsolidering**

Koncernregnskabet omfatter Micro Matic A/S samt de virksomheder, hvori moderselskabet har en bestemmende indflydelse og direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne. De ved konsolideringen

anvendte regnskaber er udarbejdet efter koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet er der foretaget eliminering af interne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret fortjeneste og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede og afhændede virksomheder medtages i resultatopgørelsen for ejerperioden. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill testes årligt for værdiforringelse og nedskrives til eventuel lavere værdi. Såfremt der opgøres et negativt forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes beløbet i resultatopgørelsen i købsåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem salgssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelsestidspunktet, inklusive goodwillværdi samt forventede omkostninger til afhændelsen. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.



## Valutaforhold

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end DKK, omregnes resultatopgørelserne til danske kroner efter gennemsnitskursen for de enkelte måneder i året. Balancen i udenlandske virksomheder, inklusiv goodwill vedrørende den pågældende virksomhed, omregnes til danske kroner efter valutakursen på balancedagen. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdier på balancedagen. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

Der foretages periodisering af alle væsentlige indtægter og omkostninger. Resultatopgørelsen er funktionsopdelt, hvilket indebærer, at alle arter af omkostninger relateres til produktions-, salgs- og distributions- samt administrationsfunktionerne.

*Nettoomsætning* ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

*Andre driftsindtægter* omfatter indtægter af sekundær art, herunder avance ved salg af delaktivitet.

*Produktionsomkostninger* omfatter vareforbrug, direkte lønninger, montageomkostninger samt indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, gager og af- og nedskrivninger.

*Salgs- og distributionsomkostninger* indeholder omkostninger til salgsfunktionen, reklame- og udstillingsomkostninger m.v., gager og af- og nedskrivninger.

*Administrationsomkostninger* er udgifter til den administrative funktion, ledelse og kontorhold i øvrigt, gager og af- og nedskrivninger.

*Udloddet udbytte fra dattervirksomheder* indregnes i moderselskabets resultatopgørelse med fradrag af eventuel nedskrivning af dattervirksomheder.

*Finansielle indtægter* er afkast af likvide beholdninger, tilgodehavender og kursreguleringer.

*Finansielle omkostninger* er omkostninger vedrørende lån, rentedelen af finansielle leasingydelse, kursreguleringer, renter vedrørende pensionsforpligtelser.

*Skat af årets resultat* består af de danske og udenlandske selskabsskatter beregnet på årets skattepligtige indkomst, og de ændringer i den opgjorte udskudte skat, der kan henføres til resultatopgørelsen. Skat, der kan henføres til poster i anden totalindkomst, indregnes i anden totalindkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser bortset fra kapitalandele i dattervirksomheder. Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og –satser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske koncernvirksomheder. Den aktuelle skat fordeles på de enkelte selskaber i sambeskatningen i forhold til den skattepligtige indkomst. Har et selskab i sambeskatningen underskud, refunderes et beløb svarende til skatteværdien af underskuddet.

Genbeskatningssaldi og eventuel rentekorrektion under selskabsskattelovens regler om rentefradragsbegrænsning indregnes i moderselskabet.

## Balancen

### Anlægsaktiver

*Immaterielle anlægsaktiver.* Goodwill måles til anskaffelsesværdien med fradrag af foretagne nedskrivninger. Der foretages årlige værditests til vurderingen af den indregnede goodwillværdi. Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger. Der afskrives lineært over 3 - 10 år. Aktiver med kort levetid udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*Materielle anlægsaktiver* måles til anskaffelsessum inklusiv forbedringsudgifter med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger. Aktiver med kort levetid udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede brugstid inden for følgende rammer:

Bygninger	20 - 50 år
Installationer	10 - 20 år
Tekniske anlæg og maskiner	5 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget er anskaffelsessummen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Leaset aktiver er aktiver med brugsret fra leasing aftalen. Leaset aktiver bliver beregnet som værdien af de fremtidige leasing betalinger. Disse leasede aktiver bliver afskrevet lineært over leasing perioden. De leasede aktiver bliver testet for værdiforringelse når der er en indikation på at aktivernes værdi er forringet.

### Omsætningsaktiver

*Varebeholdninger* måles til kostpris, opgjort efter FIFO-princippet, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for råvarer, indkøbte komponenter og handelsvarer omfatter

anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

*Tilgodehavender* måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Egenkapital

*Udbytte* indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

*Andre hensatte forpligtelser* omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, pensionsforpligtelser samt besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

*Pensionsforpligtelser* omfatter hensættelser til ydelsesbaserede pensionsordninger. Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales der løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber. Bidragene indregnes i den periode, hvor medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse under anden gæld. Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med, at de omfattede medarbejdere pensioneres, fratræder mv., f.eks. et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

Årets omkostninger til ydelsesbaserede ordninger fastsættes på basis af den såkaldte projected unit credit-metode. Denne metode afspejler det arbejde, de ansatte har udført indtil tidspunktet for værdiansættelsen. Metoden er baseret på aktuar-mæssige forudsætninger, primært vedrørende de diskonterings-satser, der er brugt til at beregne ydelsernes nutidsværdi. Diskonterings-satserne fastsættes på baggrund af markedsrenten på virksomhedsobligationer med høj kreditværdighed i de enkelte lande.

Aktuar-mæssige gevinster og tab vedrørende ydelsesbaserede pensionsordninger, der skyldes

justeringer som følge af erfaringer og ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, indregnes i anden totalindkomst i den periode, de opstår. Ændringer til pensionsomkostninger vedrørende tidligere regnskabsår indregnes straks i resultatopgørelsen.

Ændringer i aktuarmæssige forudsætninger vedrørende pensionsforpligtelser indregnes under anden totalindkomst.

Pensionsaktiver indregnes kun i det omfang, koncernen kan opnå fremtidige økonomiske fordele i form af refusion fra pensionsordningen eller reduktion af fremtidige ydelser.

### **Gæld**

*Prioritetsgæld* måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

*Andre finansielle forpligtelser* indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen for koncernen samt moderselskabet er opstillet efter den indirekte metode og viser koncernens samt moderselskabets pengestrømme opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapitalen og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, ydelse af lån og betaling af udbytte. Likvider omfatter likvide beholdninger.

### **Nøgletal**

Nøgletallene beregnes således:

Bruttomargin = (bruttoresultat/nettoomsætning) \* 100

Overskudsgrad = (primær drift/nettoomsætning) \* 100

Afkastningsgrad = (primær drift/aktiver i alt ultimo) \* 100

Egenkapitalens forrentning = (årets resultat af fortsættende aktiviteter/gns. egenkapital) \* 100

Egenkapitalandel = (egenkapital ultimo/passiver i alt ultimo) \* 100

Alle beløb i 1.000 DKK, medmindre andet er angivet.

## 2 OMSÆTNING

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Nettoomsætningen fordeler sig således:				
Varesalg (At a point of time).....	602.494	755.209	1.604.070	1.704.197
Levering af tjenesteydelser (Over time).....	0	0	9.143	11.385
Nettoomsætning.....	<u>602.494</u>	<u>755.209</u>	<u>1.613.213</u>	<u>1.715.582</u>

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Afrika.....	10.879	10.754	12.846	12.017
Asia/Pacific.....	121.176	173.331	241.546	282.219
Europa.....	429.403	503.301	703.898	806.901
Nordamerika.....	38.056	60.180	650.447	606.457
Sydamerika.....	2.981	7.644	4.476	7.988
Nettoomsætning.....	<u>602.494</u>	<u>755.209</u>	<u>1.613.213</u>	<u>1.715.582</u>

## 3 PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Vareforbrug .....	517.946	585.717	984.214	976.747
Nedskrivning af varebeholdninger, netto .....	637	409	-217	557
Øvrige produktionsomkostninger .....	31.726	29.525	185.352	199.850
Produktionsomkostninger i alt .....	<u>550.309</u>	<u>615.651</u>	<u>1.169.350</u>	<u>1.177.154</u>

## 4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Øvrige .....	6.518	11.496	6.340	11.701
Andre driftsindtægter i alt .....	<u>6.518</u>	<u>11.496</u>	<u>6.340</u>	<u>11.701</u>

Øvrige driftsindtægter består af huslejeindtægter, indtægter fra økonomi- og IT-drift for eksterne selskaber samt afhændelse af anlægsaktiver.

## 5 FINANSIELLE POSTER

<u>Andre finansielle indtægter</u>	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Renter af bankindeståender m.v.....	0	6	96	84
Renter af tilgodehavender.....	10.640	6.616	2.799	71
Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet.....	10.640	6.622	2.894	155
Interne koncern renter.....	7.842	6.616	0	0

### Finansielle omkostninger

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Renter af prioritetsgæld.....	989	441	989	441
Renter af bankgæld.....	0	0	709	1.109
Renter af leasing.....	1	0	2.652	0
Netto valutakursregulering.....	5.157	5.382	1.839	3.340
Øvrige renteomkostninger.....	13.160	8.697	15.809	10.278
Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet.....	19.308	14.520	21.997	15.168
Interne koncern renter.....	10.671	7.916	0	0

**6 MEDARBEJDERFORHOLD**

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Gage og løn .....	95.264	103.742	306.607	298.924
Bidragsbaserede pensionsordninger .....	8.485	6.702	8.485	6.702
Ydelsesbaserede pensionsordninger jf. note 11 .....	0	0	2.645	2.389
Øvrige personaleomkostninger .....	<u>1.525</u>	<u>1.070</u>	<u>38.929</u>	<u>41.549</u>
Personaleomkostninger i alt .....	<u>105.274</u>	<u>111.513</u>	<u>356.666</u>	<u>349.564</u>
Heraf udgør vederlag til ledelsen:				
Gager og løn til ledelsen og bestyrelsen .....	8.341	10.640	8.341	10.640
Bidragsbaserede pensionsordninger, ledelsen .....	100	100	100	100
Øvrige langfristede personaleydelse, ledelsen .....	<u>2.183</u>	<u>833</u>	<u>2.183</u>	<u>833</u>
Vederlag til ledelsen i alt .....	<u>10.624</u>	<u>11.573</u>	<u>10.624</u>	<u>11.573</u>

Direktionsmedlemmer og enkelte ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som koncernen i øvrigt er omfattet af bonusordninger med individuelt fastsatte resultatmål. Ordningerne er uændrede i forhold til sidste år.

Personaleomkostningerne fordeler sig således på funktioner:

Produktionsomkostninger .....	79.563	86.193	215.221	210.528
Salgs- og distributionsomkostninger .....	1.780	2.146	79.576	79.973
Administrationsomkostninger .....	<u>23.931</u>	<u>23.174</u>	<u>61.869</u>	<u>59.063</u>
Personaleomkostninger i alt .....	<u>105.274</u>	<u>111.513</u>	<u>356.666</u>	<u>349.564</u>
Gennemsnitligt antal heltids- beskæftigede .....	177	182	881	946
Antal medarbejdere ultimo .....	166	183	761	998

**7 AKTIVER - Koncernen**

	Immaterielle aktiver			Materielle aktiver			
	Rettigheder m.v.	Goodwill	Færdiggjorte investeringer	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg m.v.	Andre anlæg m.v.	Anlæg under udførelse
Kostpris 1/5 2018 .....	139.195	368.122	3.800	230.997	248.188	197.243	27.810
Primoreguleringer .....	0	0	0	0	0	0	1
Valutakursreguleringer .....	764	0	0	1.681	2.871	6.803	54
Afgang i årets løb .....	0	0	0	-2.121	-1.448	-1.696	-27.864
Tilgang i årets løb .....	6.164	0	4.581	1.898	20.246	21.940	34.294
Kostpris 1/5 2019 .....	146.122	368.122	8.380	232.456	269.858	224.291	34.294
<b>Aktiver med brugsret per 1. Maj</b> .....	0	0	0	48.406	0	736	0
Primoreguleringer .....	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer .....	-71	0	0	1.787	501	1.914	55
Afgang i årets løb .....	0	0	0	-1.397	-40	-4.666	-36.392
Tilgang i årets løb .....	174	0	6.643	2.164	14.734	26.211	36.634
<b>Kostpris 30/4 2020</b> .....	146.225	368.122	15.023	283.417	285.053	248.486	34.591
Af- og nedskrivninger 1/5 2018 .....	117.791	0	2.926	93.119	189.261	168.461	0
Valutakursreguleringer .....	663	0	0	514	2.603	6.324	0
Afskrevet på årets afgang .....	0	0	0	-1.860	-1.290	-1.062	0
Årets af- og nedskrivninger .....	3.954	0	507	6.199	10.050	13.312	0
Af- og nedskrivninger 1/5 2019 .....	122.408	0	3.433	97.972	200.624	187.034	0
Valutakursreguleringer .....	0	0	0	778	532	1.739	0
Afskrevet på årets afgang .....	0	0	0	-316	0	-2.972	0
Årets af- og nedskrivninger .....	3.991	0	1.531	22.191	11.510	15.230	0
<b>Af- og nedskrivninger 30/4 2020</b> .....	126.399	0	4.964	120.626	212.666	201.032	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30/4 2020</b> .....	19.825	368.122	10.060	162.791	72.387	47.454	34.591
Regnskabsmæssig værdi 30/4 2019 .....	23.714	368.122	4.947	134.484	69.234	37.257	34.294

På baggrund af nedskrivningstesten er der identificeret en væsentlig større værdi i forhold til den regnskabsmæssige værdi, hvorfor der ikke er konstateret værdiforringelse af goodwill pr. 30. april 2019 og 30. april 2020. Fremtidige pengestrømme er baseret på budgetter og strategiplaner for 2020. Prognoser ud over 2020 er baseret på generelle parametre, som forventet markedsvækst, salgspriser, rentabilitet, investeringer og antagelser om arbejdskapital. Terminalværdien for perioden efter 2020 bestemmes ud fra antagelsen om en vækst på 3%. WACC på 9,8% før skat (10,9% i 2018/19). Følsomhedsberegninger viser, at selv en signifikant stigning i diskonteringsrenten eller en væsentlig reduktion af vækstforudsætningerne ikke ændrer resultatet af nedskrivningstesten. Bortset fra goodwill har alle immaterielle aktiver begrænset levetid.

Koncernens samlede udviklingsomkostninger udgjorde i regnskabsåret 43,2 mio. DKK, hvoraf 36,6 mio. DKK er omkostningsført.

	2019/20	2018/19
Årets afskrivninger udgør:		
Immaterielle aktiver .....	5.522	4.461
Materielle aktiver .....	48.931	29.561
I alt .....	54.454	34.022
Afskrivningerne er fordelt på følgende poster:		
Produktionsomkostninger .....	34.915	21.556
Salgs- og distributionsomkostninger .....	8.489	1.163
Administrationsomkostninger .....	11.050	11.303
I alt .....	54.454	34.022
Fortjeneste på solgte aktiver .....	620	5.263

Hæftelser vedr. ovennævnte aktiver se note 15.

fortsat

**AKTIVER - Moderselskabet**

	Immaterielle anlægsaktiver			Materielle aktiver			
	Rettigheder	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg m.v.	Andre anlæg m.v.	Anlæg under udførelse
Kostpris 1/5 2018 .....	15.053	5.000	1.352	137.212	183.668	103.013	26.036
Afgang i årets løb .....	0	0	-8.894	-2.121	-1.024	-601	-27.116
Tilgang i årets løb .....	4.694	0	13.474	148	13.900	13.127	29.548
Kostpris 1/5 2019 .....	19.747	5.000	5.932	135.239	196.543	115.540	28.468
Aktiver med brugsret per 1. Maj.....	0	0	0	0	0	18	0
Afgang i årets løb .....	0	0	-5.180	-316	0	-3.342	-29.234
Tilgang i årets løb .....	174	0	11.730	97	11.821	17.302	21.955
<b>Kostpris 30/4 2020 .....</b>	<b>19.920</b>	<b>5.000</b>	<b>12.483</b>	<b>135.020</b>	<b>208.364</b>	<b>129.518</b>	<b>21.189</b>
Af- og nedskrivninger 1/5 2018 .....	11.217	0	479	68.909	132.847	87.760	0
Afskrevet på årets afgang .....	0	0	0	-1.860	-1.024	-341	0
Årets af- og nedskrivninger .....	210	0	507	2.213	7.621	6.469	0
Af- og nedskrivninger 1/5 2019 .....	11.428	0	986	69.261	139.444	93.888	0
Afskrevet på årets afgang .....	0	0	0	-316	0	-2.370	0
Årets af- og nedskrivninger .....	1.087	0	1.531	2.176	8.888	7.318	0
<b>Af- og nedskrivninger 30/4 2020 .....</b>	<b>12.515</b>	<b>0</b>	<b>2.517</b>	<b>71.122</b>	<b>148.332</b>	<b>98.836</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30/4 2020 .....</b>	<b>7.405</b>	<b>5.000</b>	<b>9.966</b>	<b>63.899</b>	<b>60.032</b>	<b>30.681</b>	<b>21.189</b>
Regnskabsmæssig værdi 30/4 2019 .....	8.319	5.000	4.946	65.978	57.100	21.651	28.468

	2019/20	2018/19
Årets afskrivninger udgør:		
Materielle aktiver .....	18.382	16.302
Immaterielle aktiver .....	2.618	717
I alt .....	21.000	17.019
Afskrivningerne er fordelt på følgende poster:		
Produktionsomkostninger .....	18.515	14.402
Salgs- og distributionsomkostninger .....	1.530	507
Administrationsomkostninger .....	956	2.110
I alt .....	21.000	17.019
Fortjeneste/tab på solgte aktiver .....	791	5.059

Hæftelser vedr. ovennævnte aktiver se note 15.

## 8 LEASING

	Grunde og bygninger	Andre anlæg m.v.	Total
<b>Aktiver med brugsret</b>			
Regnskabsmæssig værdi ved 1/5 2019	48.406	736	49.142
Tilføjelser over året	749	141	890
Afskrivninger for året	-16.200	-267	-16.467
Valutakurs justeringer	950	7	957
<b>Regnskabsmæssig værdi ved 30/4 2020</b>	<b>33.905</b>	<b>616</b>	<b>34.521</b>
<b>Leasing forpligtelser</b>			
Balance ved 1/5 2019	48.406	736	49.142
Tilføjelser over året	749	141	890
Rente udgifter	2.600	52	2.652
Leasing betalinger	-17.010	-270	-17.280
Valutakurs justeringer	950	7	957
<b>Leasing forpligtelser ved 30/4 2020</b>	<b>35.695</b>	<b>665</b>	<b>36.360</b>
Langfristede forpligtelser	21.344	15	21.359
kortfristede forpligtelser	14.352	650	15.002
<b>Lease liabilities at 30/4 2020</b>	<b>35.695</b>	<b>665</b>	<b>36.360</b>

Leasing forpligtelser per 1/5 2019 er 49.1m DKK og er afstemt med tallet fra 18/19 årsrapporten

**01/05 2019**

Operationelle leasing forpligtelser pr 30/4 2019	58.532
Tilbagediskontering af leasing forpligtelser	-9.132
Udgiftsførte kortfristede leasing forpligtelser	-258
<b>Leasing forpligtelser per 1/5 2019</b>	<b>49.142</b>

Afskrivninger og rente omkostninger relateret til leasinger indgår i resultatopgørelsen under hhv. administrative omkostninger og finansielle omkostninger. Beløbets påvirkning på de operationelle pengestrømme og pengestrømmene fra finansieringsaktiviteter indgår i tabellen herunder

	Grunde og bygninger	Andre anlæg m.v.	Total
Udgiftsførte kortfristede leasing forpligtelser	-258	0	-258
Betalt rente	-2.600	-52	-2.652
<b>Pengestrømme fra operationelle aktiviteter</b>	<b>-2.858</b>	<b>-52</b>	<b>-2.910</b>
Rate afdrag på leasing forpligtelser	-14.410	-218	-14.628
<b>Pengestrømme fra finansielle aktiviteter</b>	<b>-14.410</b>	<b>-218</b>	<b>-14.628</b>
<b>Total</b>	<b>-17.268</b>	<b>-270</b>	<b>-17.539</b>

De samlede fremtidige minimumsleje- og leasingydelse i henhold til uopsigelige kontrakter fordeler sig således:

	Moderselskabet	Koncernen
Forfald:	2019/20	2019/20
< 1 år	0,0	19,5
1-5 år	0,0	21,0
> 5 år	0,0	4,3
I alt mio. DKK	0,0	44,9



## 9 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Forfalden saldo pr. 30/4 2020 .....	27.763	33.323	90.746	58.100
Forfalden fra 1/5 2019 - 31/7 2020 .....	75.966	146.728	170.398	292.949
Forfalden fra 1/8 2020 - 30/4 2021 .....	36.651	52.962	41.627	87.809
Forfalden efter 30/4 2021 .....	713	2.157	713	2.157
<b>Tilgodehavender fra salg i alt .....</b>	<b>141.094</b>	<b>235.169</b>	<b>303.485</b>	<b>441.014</b>
Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen.....	394	1.121	2.235	1.199

Baseret på objektive faktorer indregnes beløb på nedskrivningskontoen.

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Nedskrivningskonto 1/5 2019 .....	2.415	4.527	3.507	5.861
Valutakursreguleringer .....	0	-55	2	-17
Årets konstaterede tab .....	-393	-3.179	-1.609	-3.537
Tilbageførte nedskrivninger .....	0	0	0	-96
Årets nedskrivning til dækning af tab .....	394	1.121	2.235	1.295
<b>Nedskrivningskonto 30/4 2020 .....</b>	<b>2.415</b>	<b>2.415</b>	<b>4.134</b>	<b>3.507</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30/4 2020 .....</b>	<b>138.679</b>	<b>232.755</b>	<b>299.351</b>	<b>437.507</b>

Den regnskabsmæssige værdi af varetilgodehavender primo 2018/19 var i moderselskabet 287.2mio DKK og 458.4mio DKK i koncern.

2019/20 - koncern	Ikke forfalden	Forfaldsdage			
		1-30	31-90	>91	I alt
Tilgodehavender fra salg	212.738	43.992	36.051	10.704	303.485
Nedskrivning på tilgodehavender	-136	-440	-1.803	-1.756	-4.134
<b>Tilgodehavender netto</b>	<b>212.603</b>	<b>43.552</b>	<b>34.249</b>	<b>8.948</b>	<b>299.351</b>

Andel af tilgodehavender som forventes betalt					98,6%
Nedskrivningsprocent	0,1%	1,0%	5,0%	16,4%	1,4%

2018/19 - koncern	Ikke forfalden	Forfaldsdage			
		1-30	31-90	>91	I alt
Tilgodehavender fra salg	382.915	33.624	8.812	15.663	441.014
Nedskrivning på tilgodehavender	-137	-342	-547	-2.482	-3.507
<b>Tilgodehavender netto</b>	<b>382.778</b>	<b>33.282</b>	<b>8.266</b>	<b>13.181</b>	<b>437.507</b>

Andel af tilgodehavender som forventes betalt					99,2%
Nedskrivningsprocent	0,0%	1,0%	6,2%	15,8%	0,8%

2019/20 - moderselskab	Ikke forfalden	Forfaldsdage			
		1-30	31-90	>91	I alt
Tilgodehavender fra salg	113.331	10.851	8.938	7.975	141.094
Nedskrivning på tilgodehavender	-65	-109	-447	-1.795	-2.415
<b>Tilgodehavender netto</b>	<b>113.266</b>	<b>10.742</b>	<b>8.491</b>	<b>6.180</b>	<b>138.679</b>

Andel af tilgodehavender som forventes betalt					98,3%
Nedskrivningsprocent	0,1%	1,0%	5,0%	22,5%	1,7%

2018/19 - moderselskab	Ikke forfalden	Forfaldsdage			
		1-30	31-90	>91	I alt
Tilgodehavender fra salg	201.847	11.280	6.421	15.622	235.170
Nedskrivning på tilgodehavender	-47	-116	-186	-2.066	-2.415
<b>Tilgodehavender netto</b>	<b>201.800</b>	<b>11.164</b>	<b>6.235</b>	<b>13.556</b>	<b>232.755</b>

Andel af tilgodehavender som forventes betalt					99,0%
Nedskrivningsprocent	0%	1,0%	2,9%	13,2%	1,0%

## 10 SKATTER

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Skat af årets resultat hidrører fra:				
Moderselskab .....	775	19.572	775	19.572
Dattervirksomheder .....	0	0	38.624	44.197
<b>I alt</b> .....	<b>775</b>	<b>19.572</b>	<b>39.399</b>	<b>63.769</b>
og beløbet specificeres således:				
Skat af årets skattepligtige indkomst .....	0	14.801	36.892	63.394
Ændring af udskudt skat .....	276	4.861	2.958	1.201
Effekt af ændrede skattesatser .....	0	0	0	2.669
Regulering til tidligere års udskudte skatter .....	1.326	0	1.326	0
Regulering tidligere års afsatte skyldige skatter .....	-827	-740	-1.776	-4.146
Andre skatter .....	0	651	0	651
<b>I alt</b> .....	<b>775</b>	<b>19.572</b>	<b>39.399</b>	<b>63.769</b>
<b>Afstemning af skatteprocent</b>				
Dansk skatteprocent pr. 30/4 2019 .....	22,0%	22,0%	22,0%	22,0%
Forskel mellem udenlandske tilknyttede virksomheders skatteprocent og dansk skatteprocent .....	0,0%	0,0%	3,9%	3,9%
Modtagne udbytter fra dattervirksomheder .....	-19,5%	-10,4%	0,0%	0,0%
Andet, herunder regulering til tidligere år .....	-0,5%	-3,0%	-4,1%	-4,3%
<b>Effektiv skatteprocent</b> .....	<b>2,0%</b>	<b>8,6%</b>	<b>21,8%</b>	<b>21,6%</b>
<b>Udskudt skat</b>				
Specificeres således:				
	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Immaterielle aktiver .....	4.133	1.378	4.695	1.757
Materielle aktiver .....	14.986	15.549	15.934	17.495
Omsætningsaktiver .....	6.169	6.586	-2.984	
Skattemæssige underskud til ubegrænset fremførsel .....	0	0	0	0
Øvrige inkl. genbeskatningssaldi .....	-135	38	3.047	-977
<b>I alt</b> .....	<b>25.153</b>	<b>23.551</b>	<b>20.693</b>	<b>18.275</b>
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver .....	0	0	11.017	12.399
Udskudte skatteforpligtelser .....	25.153	23.551	31.710	30.314
	<b>25.153</b>	<b>23.551</b>	<b>20.694</b>	<b>17.915</b>
Saldo 1/5 2019 .....	23.551	18.690	22.223	13.292
Kursreguleringer .....	0	0	-581	-627
Reguleringer af udskudt skat .....	1.602	4.861	-2.275	5.250
<b>Saldo 30/4 2020</b> .....	<b>25.153</b>	<b>23.551</b>	<b>20.694</b>	<b>17.915</b>
<b>Udskudte skatteaktiver der ikke er indregnet:</b>				
Skatteværdi af fremførbare skattemæssige underskud .....	0	0	0	3.051
Skatteværdi i alt .....	0	0	0	3.051

## 11 PENSIONSFORPLIGTELSE

Pensionsforpligtelser omfatter hensættelser til ydelsesbaserede pensionsordninger i udenlandske dattervirksomheder beliggende i Tyskland, Japan og USA.

Den optørte forpligtelse er indregnet på grundlag af aktuarmæssige beregninger mv.

	2019/20	2018/19
Saldo 1/5 2019 .....	13.084	12.314
Aktuarmæssige gevinster og tab ført i anden totalindkomst .....	-98	-91
vedrørende udenlandske datterselskaber) .....	952	846
Årets pensionsomkostninger .....	402	314
Resultatførte rentekomkostninger .....	144	138
Udbetalte pensionsydelse .....	-1.208	-437
<b>Saldo 30/4 2020 .....</b>	<b>13.276</b>	<b>13.084</b>
<b>Dagsværdi af ordningernes aktiver</b>		
Saldo 1/5 2019 .....	5.978	5.837
Afkast .....	296	240
Bidrag fra arbejdsgiver .....	492	469
Valutakursreguleringer .....	722	-568
<b>Saldo 30/4 2020 .....</b>	<b>7.488</b>	<b>5.978</b>
Uafdækkede pensionsforpligtelser ved årets slutning (netto) .....	<b>5.788</b>	<b>7.106</b>

Ovenstående beløb præsenteres i balancen under langfristede forpligtelser.

### Pensionsforpligtelser (netto)

Saldo 1/5 2019 .....	7.106	6.477
Omkostninger indregnet i resultatopgørelsen .....	250	212
Aktuarmæssige gevinster og tab indregnet i anden totalindkomst .....	-98	-91
Valutakursregulering indregnet i anden totalindkomst .....	230	1.414
Bidrag fra arbejdsgiver .....	-1.700	-906
<b>Saldo 30/4 2020 .....</b>	<b>5.788</b>	<b>7.106</b>

Omkostninger indregnet i resultatopgørelsen er pensionsomkostninger, nettorenter mv.

Koncernen forventer ikke, at bidragene vil ændre sig væsentligt fra det nuværende niveau over de næste fem år.

### Vægtet gennemsnitlig aktivfordeling af afdækkede pensionsforpligtelser

	t. DKK	2019/20	t.DKK	2018/19
Aktier .....	1.007	13%	804	13%
Obligationer .....	4.199	56%	3.352	56%
Gældsinstrumenter .....	1.642	22%	1.311	22%
Øvrigt .....	641	9%	511	9%
	<b>7.488</b>	<b>100%</b>	<b>5.978</b>	<b>100%</b>

### Forudsætninger for værdiansættelse af pensionsforpligtelser

	2019/20	2018/19
Gennemsnitlig diskonteringsfaktor .....	1,8%	2,1%
Forventet lønstigningstakt .....	1,2%	1,2%
Fremtidige pensionsstigninger .....	0,0%	0,0%

Der udføres årlige beregninger og værdiansættelser for alle større ydelsesbaserede pensionsordninger.

Forudsætninger vedrørende fremtidig dødelighed er, hvor relevant, baseret på aktuarmæssig rådgivning i det enkelte land.

Væsentlig aktuarmæssig forudsætning anvendt i forbindelse med fastsættelse af pensionsforpligtelser er diskonteringsssats. Følsomhedsanalysen er baseret på rimeligt sandsynlige ændringer i forudsætningen ved årets slutning.

	1 pct. point fald	1 pct. point stigning
Diskonteringsssats (påvirkning i mio. DKK) .....	1,7	-1,4

## 12 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

	Moderselskabet	
Garantiforpligtelser m.v. saldo 1/5 2019 .....	957	670
Anvendt i året .....	-479	-315
Afgang ved salg af virksomhed .....	0	0
Hensat i året .....	139	602
<b>Garantiforpligtelser saldo 30/4 2020 .....</b>	<b>617</b>	<b>957</b>
<b>Hensatte forpligtelser 30/4 2020 .....</b>	<b>617</b>	<b>957</b>
Hensatte forpligtelser er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser .....	617	957
Kortfristede forpligtelser .....	0	0
	<b>617</b>	<b>957</b>

Garantiforpligtelser vedrører solgte varer. Forpligtelserne er opgjort ud fra bedste skøn over de forventede omkostninger til garantier, herunder tidligere års erfaringer. Forpligtelserne er tilbagediskonteret i det omfang de forventes at medføre betalinger efter 2020.

## 13 PRIORITETSGÆLD

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Andel af prioritetsgæld der forfalder:				
inden for 1 år .....	2.683	2.046	2.683	2.046
inden for 2-5 år .....	10.746	10.741	10.746	10.741
efter 5 år .....	33.924	36.506	33.924	36.506
	<b>47.354</b>	<b>49.294</b>	<b>47.354</b>	<b>49.294</b>

## 14 ANDEN GÆLD

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>Kortfristede</b>				
Forpligtelser vedr. produkter .....	3.627	8.516	14.514	19.603
Forpligtelser vedr. personale .....	12.491	22.998	40.719	63.191
Anden gæld til offentlige myndigheder .....	0	0	0	0
Andre skyldige omkostninger .....	4.132	81	19.333	7.640
<b>I alt .....</b>	<b>20.250</b>	<b>31.594</b>	<b>74.566</b>	<b>90.434</b>
	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>Langfristede</b>				
Forpligtelser vedr. personale .....	6.111	0	6.111	0

## 15 KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER, moderselskabet

Kostpris 1/5 2018 .....	506.186
Afgang i 2018/19 .....	0
Tilgang i 2018/19 .....	5.360
<b>Kostpris 30/4 2019 .....</b>	<b>511.546</b>
Afgang i 2019/20 .....	-2.432
Tilgang i 2019/20 .....	0
<b>Kostpris 30/4 2020 .....</b>	<b>509.114</b>

	Nominel		Egenkapi- talandel
	Andel af kapital	værdi (lokal valuta)	
	30.04.20	30.04.20	30.04.20
Micro Matic USA Inc. - USA .....	100%	14.501	250.971
Micro Matic SA - Luxemburg .....	100%	113	2.601
MM Service Center AB - Sverige .....	100%	600	45.532
Micro Matic UAB - Litauen .....	100%	20	12.901
Micro Matic Ltd. - England .....	100%	15	6.565
Micro Matic Deutschland GmbH - Tyskland .....	100%	236	36.163
EAC Japan Ltd. - Japan .....	100%	100.000	27.032
Micro Matic Pty Ltd - Australia .....	100%	300	4.809
Valpar - Irland.....	100%	1.048	85.710
Micro Matic Beverage Equipment - Kina.....	100%	25.814	43.097
Micro Matic Trading (Tianjin) Co. Ltd.....	100%	2.000	8.664
Innovation & Technology Co., Ltd. - Kina.....	100%	1.000	-446
Micro Ma de Mexico.....	100%	1.500	-80

	Nominel		Egenkapi- talandel
	Andel af kapital	værdi (lokal valuta)	
	30.04.19	30.04.19	30.04.19
Micro Matic USA Inc. - USA .....	100%	14.501	174.051
Micro Matic SA - Luxemburg .....	100%	113	2.129
MM Service Center AB - Sverige .....	100%	600	46.464
Micro Matic UAB - Litauen .....	100%	20	11.274
Micro Matic Ltd. - England .....	100%	15	10.906
Micro Matic Deutschland GmbH - Tyskland .....	100%	236	37.303
EAC Japan Ltd. - Japan .....	100%	100.000	22.466
Micro Matic Pty Ltd - Australia .....	100%	300	3.470
Valpar - Irland.....	100%	1.048	58.124
Micro Matic Beverage Equipment - Kina.....	100%	33.627	46.767
Micro Matic Trading (Tianjin) Co. Ltd.....	100%	2.000	5.322
Innovation & Technology Co., Ltd. - Kina.....	100%	1.000	1.125
Micro Ma de Mexico.....	100%	1.500	224

I ovennævnte egenkapitaler pr. 30/4 2020 er indregnet 37,1 mio. DKK i udbytte for regnskabsåret 2019/20 (2018/19: 119,1 mio. DKK).

Ejerandel og stemmerettigheder er sammenfaldende.

Hjemsted for de enkelte kapitalandele fremgår af note 22.

## **16 SIKKERHEDSSTILLELSER, PANTSÆTNINGER OG EVENTUALFORPLIGTELSER**

### **Koncernen**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 66,0 mio. DKK.

Koncernen er engageret globalt og mødes løbende med forskellige lokale krav. Eventuelle krav forventes ikke at have væsentlig indflydelse på driften af koncernen.

Af koncernens likvider indestår 0.9 mio. DKK på en deponeringskonto, der ikke er til fri disposition.

### **Moderselskabet**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 63,3 mio. DKK.

Moderselskabet har kautioneret for gæld i forbindelse med deltagelse i cash pools og andre fælles kreditfaciliteter i pengeinstitutter. Den samlede kaution er maksimeret til 283 mio. DKK.

Af moderselskabets likvider indestår 0.9 mio. DKK på en deponeringskonto, der ikke er til fri disposition.

## 17 KONCERNENS FINANSIELLE RISICI

### Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld og bankgæld, likvide beholdninger og egenkapital.

	01.05.2019	Tilgang	Afgang	Valuta-		30.04.2020
				Pengestrø	effekt	
Prioritetsgæld	49.294	0	0	-1.940	0	47.354
Bankgæld	210.569	0	0	68.829	-3.724	283.122
Leasing	0	50.032	0	-14.628	957	36.360
	259.863	50.032	0	52.260	-2.767	366.836

  

	01.05.2018	Afgang, salg	Pengestrøm	Valuta-		30.04.2019
				effekt	Øvrige	
Prioritetsgæld	40.764	0	0	8.529	0	49.294
Bankgæld	157.139	0	0	50.232	-3.198	210.569
	197.904	0	0	58.761	-3.198	259.863

### Finansiel gearing

Selskabets bestyrelse gennemgår koncernens kapitalstruktur fire gange årligt. Som en del af denne gennemgang vurderer bestyrelsen koncernens kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital. Koncernen har som målsætning at have en finansiell gearing i størrelsesordenen 0,2-0,6 opgjort som forholdet mellem nettorentebærende gæld og egenkapital i alt.

Den finansielle gearing kan pr. balancedagen opgøres således:

	30.04.20	30.04.19
Prioritetsgæld.....	47.354	49.294
Bankgæld.....	283.122	210.569
Leasing.....	36.360	0
Skyldig selskabsskat.....	13.145	29.544
Likvide beholdninger.....	-61.635	-77.392
Andre tilgodehavender.....	-5.207	-6.573
Netto rentebærende gæld.....	313.139	205.442
Egenkapital.....	915.231	968.884
Finansiel gearing.....	0,34	0,21

### Valutarisici

Valutarisici - 1.000 DKK	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Nettoposition	
			2019/20	2018/19
DKK .....	4.865	283.099	-278.234	-223.534
USD .....	106.801	182.291	-75.490	-47.983
EUR .....	205.022	156.030	48.993	103.370
GBP .....	24.717	15.887	8.830	11.988
SEK .....	8.537	8.251	286	-2.302
NOK .....	876	1	875	1.256
JPY .....	22.307	26.986	-4.679	-1.068
Øvrige .....	13.272	36.293	-23.020	-31.062

Koncernen er via sin eksport og sine indkøb udsat for valutarisici, idet mere end 97% af omsætningen faktureres i fremmed valuta. Det er væsentligst EUR med 53%, og USD med 28% (2016/17: EUR 56% og USD 26%). Koncernens politik er at sikre, at indtjeningen ikke påvirkes væsentligt i negativ retning ved ændringer i valutakurser. Udgangspunktet for afdækning af risici er de interne sikringsmuligheder - valg af faktureringsvaluta samt udligning af cashflow i samme valuta. Koncernens opgørelse af følsomhed overfor valutakursudsving i USD +/- 10% over for DKK viser en effekt på 25 mio. DKK på egenkapitalen og en resultat effekt på 8 mio. DKK. Der afdækkes kun valutapositioner, der udspringer af kommercielle valutastrømme. Koncernen indgår således ikke forretninger af spekulativ karakter. Ovenstående opgørelse er udarbejdet som et bruttotal for koncernens samlede eksponering, da dette afspejler, hvordan koncernen selv styrer sine valutarisici.

## 17 Fortsat

<b>2019/20</b>		Forfald:			
<u>Likviditetsrisici, 1.000 DKK</u>	< 1 år	1-5 år	> 5 år	I alt	
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser:</b>					
Likvide beholdninger .....	-61.635	0	0	-61.635	
Prioritetsgæld .....	2.683	10.746	33.924	47.354	
Leasing.....	19.502	21.032	4.327	44.861	
Leverandørgæld.....	209.655	0	0	209.655	
Anden gæld.....	74.566	0	0	74.566	
Bankgæld .....	283.122	0	0	283.122	
	<u>527.893</u>	<u>31.778</u>	<u>38.251</u>	<u>597.923</u>	

<b>2018/19</b>		Forfald:			
<u>Likviditetsrisici, 1.000 DKK</u>	< 1 år	1-5 år	> 5 år	I alt	
Likvide beholdninger .....	-77.392	0	0	-77.392	
Prioritetsgæld .....	2.046	10.741	36.506	49.294	
Leasing.....	0	0	0	0	
Leverandørgæld	307.280	0	0	307.280	
Anden gæld.....	90.434	0	0	90.434	
Bankgæl.....	210.569	0	0	210.569	
	<u>532.938</u>	<u>10.741</u>	<u>36.506</u>	<u>580.185</u>	

<b>2019/20</b>		Rentetilpasning eller udløbstidpunkt:			I alt	Gennemsnitlig varighed år
<u>Renterisici - 1.000 DKK</u>	< 1 år	1-5 år	> 5 år			
Likvide beholdninger .....	-61.635	0	0	-61.635	1	
Prioritetsgæld .....	2.683	10.746	33.924	47.354	11	
Bankgæld .....	283.122	0	0	283.122	1	
	<u>239.173</u>	<u>10.746</u>	<u>33.924</u>	<u>283.843</u>		

<b>2018/19</b>		Rentetilpasning eller udløbstidpunkt:			I alt	Gennemsnitlig varighed år
<u>Renterisici - 1.000 DKK</u>	< 1 år	1-5 år	> 5 år			
Likvide beholdninger .....	-77.392	0	0	-77.392	1	
Prioritetsgæld .....	23.938	25.356	0	49.294	11	
Bankgæld .....	210.569	0	0	210.569	1	
	<u>157.115</u>	<u>25.356</u>	<u>0</u>	<u>182.471</u>		

Foruden prioritetsgæld er ingen af ovennævnte aktiver og forpligtelser fastforrentede.



## 17 Fortsat

Koncernens renterisiko hidrører væsentligst fra rentebærende gæld, idet koncernen pt. ikke har rentebærende aktiver med længere løbetid. Koncernens politik er at sikre, at indtjeningen ikke påvirkes væsentligt i negativ retning ved ændringer i renteforhold. Finansiering sker både i DKK samt fremmed valuta, hvor dette vurderes hensigtsmæssigt for afdækning af koncernens samlede risiko. Der indgås kun renteafdækning for etablerede tilgodehavender og forpligtelser. Koncernen indgår således ikke forretninger af spekulativ karakter.

Koncernens lave gearing betyder, at en ændring i renteniveauet har begrænset effekt på resultatopgørelse og balance.

<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
Tilgodehavender fra salg .....	299.351	437.507
Andre tilgodehavender .....	25.413	23.298
Likvide beholdninger .....	61.635	77.392
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	<u>386.399</u>	<u>538.197</u>
Prioritetsgæld .....	47.354	49.294
Bankgæld .....	283.122	210.569
Leasing .....	36.360	0
Leverandørgæld .....	209.655	307.280
Anden gæld .....	74.566	90.434
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris .....	<u>651.057</u>	<u>657.577</u>

Den bogførte værdi vurderes at svare til dagsværdi.

18 **MODERSELSKABETS FINANSIELLE RISICI**

Valutarisici - 1.000 DKK	Tilgode- havender	Gælds- forpligtelser	Nettoposition	
			2019/20	2018/19
DKK .....	25.365	470.754	-445.389	-258.901
USD .....	6.555	65.855	-59.300	-79.694
EUR .....	163.122	49.430	113.692	117.829
GBP .....	11.462	4.170	7.292	6.680
SEK .....	75	94	-19	-189
Øvrige .....	208	0	208	327

**2019/20**

Likviditetsrisici, 1.000 DKK

Forfald:				I alt
< 1 år	1-5 år	> 5 år		

Ikke-afledte finansielle

forpligtelser:

Likvide beholdninger .....	4.782	0	0	4.782
Prioritetsgæld .....	-2.683	-10.746	-33.924	-47.354
Bankgæld .....	-283.122	0	0	-283.122
Leasing .....	0	0	0	0
	<u>-281.023</u>	<u>-10.746</u>	<u>-33.924</u>	<u>-325.694</u>

2018/19

Likviditetsrisici, 1.000 DKK

Forfald:				I alt
< 1 år	1-5 år	> 5 år		

Ikke-afledte finansielle

forpligtelser:

Likvide beholdninger .....	-19.022	0	0	-19.022
Prioritetsgæld .....	2.046	10.741	36.506	49.294
Bankgæld .....	189.451	0	0	189.451
	<u>172.475</u>	<u>10.741</u>	<u>36.506</u>	<u>219.723</u>

**2019/20**

Renterisici - 1.000 DKK

Rentetilpasning eller udløbstidpunkt:

	Rentetilpasning eller udløbstidpunkt:			I alt	Gennem- snitlig varighed år
	< 1 år	1-5 år	> 5 år		
Likvide beholdninger .....	4.782	0	0	4.782	1
Prioritetsgæld .....	-2.683	-10.746	-33.924	-47.354	11
Bankgæld .....	-283.122	0	0	-283.122	1
	<u>-281.023</u>	<u>-10.746</u>	<u>-33.924</u>	<u>-325.694</u>	

## 18 Fortsat

2018/19 Renterisici - 1.000 DKK	Rentetilpasning eller udløbstidpunkt:			I alt	Gennem- snitlig varighed år
	< 1 år	1-5 år	> 5 år		
Likvide beholdninger .....	-19.022	0	0	-19.022	1
Prioritetsgæld .....	23.938	25.356	0	49.294	11
Bankgæld .....	189.451	0	0	189.451	1
	<u>194.367</u>	<u>25.356</u>	<u>0</u>	<u>219.723</u>	

Foruden prioritetsgæld er ingen af ovennævnte aktiver og forpligtelser fastforrentede.

**Finansielle aktiver og forpligtelser som defineret i IFRS 9**

	<u>30/4 2020</u>	<u>30/4 2019</u>
Tilgodehavender fra salg .....	138.679	232.755
Andre tilgodehavender .....	4.352	5.241
Tilgodehavender hos dattervirksomheder .....	58.975	65.156
Likvide beholdninger .....	<u>4.782</u>	<u>19.022</u>
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris	<u>206.787</u>	<u>322.174</u>
Prioritetsgæld .....	47.354	49.294
Bankgæld .....	283.122	189.451
Gæld til dattervirksomheder .....	106.423	86.159
Leverandørgæld .....	101.275	146.153
Anden gæld .....	<u>20.250</u>	<u>31.594</u>
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris .....	<u>558.423</u>	<u>502.651</u>

Den bogførte værdi vurderes at svare til dagsværdi.

**Optimering af kapitalstruktur**

Kapitalstyring foretages for koncernen som helhed, og der er således ikke opsat operationelle mål og politikker separat for moderselskabet. Der henvises til note 16 i koncernregnskabet.

Ændringer i gæld der indgår i finansieringsaktivitet

	01.05.2019	Penge- strøm	Valuta- effekt	30.04.2020
Prioritetsgæld	49.294	-1.940	0	47.354
Bankgæld og koncernintern gæld	275.610	114.951	-1.016	389.545
	<u>324.904</u>	<u>113.011</u>	<u>-1.016</u>	<u>436.899</u>
	01.05.2018	Penge- strøm	Valuta- effekt	30.04.2019
Prioritetsgæld	40.764	8.529	0	49.294
Bankgæld og koncernintern gæld	275.332	2.944	-2.666	275.610
	<u>316.096</u>	<u>11.473</u>	<u>-2.666</u>	<u>324.904</u>

## 19 NÆRTSTÅENDE PARTER

### Nærtstående parter med fælles bestemmende indflydelse

SAAN Holding A/S, Odense og C.C.N. Holding A/S, Odense som aktionærer samt personerne bag som aktionærer i de nævnte selskaber.

Bestyrelseshonorar til ejerne indgår i vederlag til ledelsen, jf. note 6.

Der har ikke været transaktioner i regnskabsåret udover bestyrelsesvederlag og udbetaling af udbytte.

### Transaktioner med nærtstående parter

Medlemmerne af selskabets bestyrelse og direktion anses ligeledes for nærtstående. Der har ikke været transaktioner med medlemmerne ud over ledelsesvederlag, der fremgår af note 6.

For moderselskabet anses alle tilknyttede virksomheder som nærtstående. Moderselskabet har opkrævet management honorarer og husleje fra tilknyttede virksomheder for i alt 9,0 mio. DKK (2018/19: 14,2 mio. DKK).

Varesalg til datterselskaber udgjorde 162 mio. DKK (2018/19: 200 mio. DKK)

Varekøb fra datterselskaber udgjorde 77.6 mio. DKK (2018/19: 118.2 mio. DKK)

Tilgodehavende fra tilknyttede virksomheder er 59,0 mio. DKK (2018/19: 65,2 mio. DKK).

Skyldig saldo til tilknyttede virksomheder er 58,8 mio. DKK (2018/19: 86,2 mio. DKK).

Derudover har moderselskabet stillet sikkerheder for tilknyttede virksomheder jf. note 16.

## 20 REVISIONSHONORAR

Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor udgør følgende beløb:

	Moderselskabet		Koncernen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Revision af årsregnskab.....	626	659	1.138	1.165
Andre revisionsopgaver med sikkerhed ...	0	0	0	0
Skatterådgivning .....	0	0	927	780
Andre ydelser .....	143	210	147	214
Revisionshonorarer i alt .....	<u>769</u>	<u>869</u>	<u>2.212</u>	<u>2.159</u>

## 21 UDBYTTE

For regnskabsåret foreslås udbytte på 0 mio. DKK.

## 22 HJEMSTED KAPITALANDELE

### MICRO MATIC KONCERNEN

www.micro-matic.com

#### MICRO MATIC A/S

Holkebjergvej 48  
5250 Odense SV  
Danmark

#### MM SERVICE CENTER AB

Micro Matic Service Center AS  
Honungsgatan 2  
432 95 Varberg  
Sverige

#### MICRO MATIC Oy Ab

Konalavägen 47 B  
00390 Helsingfors  
Finland

#### MICRO MATIC Ltd.

Australia House, Unit D Metcalf Drive  
Altham Industrial Estate,  
Accrington Lancashire BB5 5TU  
England

#### MICRO MATIC UAB

Taikos pr. 1060  
51168 Kaunas  
Litauen

#### MICRO MATIC S.A.

18, Rue de Drinklange  
P.O. Box 33  
9911 Troisvierges  
Luxembourg

#### MICRO MATIC Deutschland GmbH

Vorgebirgsstraße 16  
50389 Wesseling  
Tyskland

#### MICRO MATIC USA, Inc.

2386 Simon Court  
Brooksville, FL 34604  
USA

#### The East Asiatic Co. (Japan) Ltd.

Toranomon #2 Wai-ko Building  
5-2-6 Toranomon  
Minato-ku, Tokyo 105-0001  
Japan

#### Valpar Micro Matic Ltd.

13 Balloo Drive  
Balloo Industrial Estate  
Bangor BT19 7QY  
NordIrland

#### Micro Matic Pty Ltd

Unit 4, 12 Cook St.  
Forestville, NSW 2087  
Australia

#### Micro Matic Beverage Equipment (Tianjin) Co. Ltd.

Building 2, No. 29 Luyuan Road  
Wuqing Development Area, Tianjin,  
301700  
Kina

#### Micro Matic Trading (Tianjin) Co. Ltd.

Building 2, No. 29 Luyuan Road  
Wuqing Development Area, Tianjin,  
301700  
Kina

#### Micro Matic México S. De RL De CV

Cascada 251  
Colonia Privada Acueducto  
CP 66100, Santa Catarina, Nuevo León  
Mexico

---

Dattervirksomhederne er alle 100% ejede.