

# **AF A/S**

Sønderhøj 14

8260 Viby J

CVR-nr. 49649428

## **Årsrapport for 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 24-05-2019

---

Jonas Buur  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

**AF A/S**

## **Ledelsespåtegning**

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018 for AF A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24-05-2019

### **Direktion**

Lars Jepsen

### **Bestyrelse**

Peder Tuborgh  
Formand

Natalie Knight

John Duus Andresen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i AF A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for AF A/S for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2018, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24-05-2019

**Ernst & Young**

**Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30700228

Jens Weiersøe Jakobsen  
Statsautoriseret revisor  
mne30152

AF A/S

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	AF A/S Sønderhøj 14 8260 Viby J
Telefon	89381000
CVR-nr.	49649428
Hjemsted	Aarhus
Regnskabsår	01-01-2018 - 31-12-2018
<b>Bestyrelse</b>	Peder Tuborgh, formand Natalie Knight John Duus Andresen
<b>Direktion</b>	Lars Jepsen
<b>Revisor</b>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8100 Aarhus C CVR-nr.: 30700228

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet fungerer som holdingselskab for en række af Arla Foods-koncernens aktie- og anpartsselskaber. Bortset herfra har selskabet ikke selvstændige erhvervmæssige aktiviteter.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018 udviser et resultat på tkr. -12.043, og selskabets balance pr. 31-12-2018 udviser en balancesum på tkr. 698.414, og en egenkapital på tkr. 666.433. Resultatet er ikke i overensstemmelse med forventningerne for året, og kan forklares via et lavere resultat fra datterselskaber end forventet.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Resultat af selskabets aktiviteter i det kommende år forventes på niveau med 2018.

**Hoved- og nøgletal**

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i millioner DKK.*

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Nettoomsætning	0	0	0	0	0
Resultat af primær drift	0	0	-4	-1	94
Finansielle poster netto	-14	83	944	84	-38
Årets resultat	-12	83	948	84	65
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Aktiver i alt	698	1.344	2.050	1.170	1.106
Egenkapital i alt	666	679	1.365	491	420
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	-1,79	8,15	102,16	18,52	15,49
Afkastningsgrad (%)	0,00	0,00	-0,25	-0,09	8,25
Soliditetsgrad (%)	95,42	50,53	66,59	41,97	37,97
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	0	0	0	0	0

Egenkapitalens forrentning (ROE) (%) = Årets resultat / Gns. egenkapital

Afkastningsgrad (%) = Resultat af primær drift X 100 / Gns. aktiver

Soliditetsgrad (%) = Egenkapital i alt X 100 / Passiver i alt



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for AF A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse mellem C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112 stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Selskabet er et helejet datterselskab af Arla Foods Holding A/S, Viby J og indgår i koncernregnskabet for Arla Foods amba. Koncernregnskabet kan rekvireres på følgende adresse: Arla Foods amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

For udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens kurs.

De omregningsdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske selskabers primo egenkapital til balancedagens valutakurser, samt de omregningsdifferencer, der opstår som følge af omregning af de udenlandske selskabers resultatopgørelser til gennemsnitskurser, reguleres over egenkapitalen.

Kursregulering af løbende varemellemværender og øvrige mellemværender med tilknyttede virksomheder udgiftsføres i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Resultat af kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat samt eventuel regulering af intern avance/tab.

### Finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen. Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med fradrag for koncerninterne avancer.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Egenkapital

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

**Resultatopgørelse**

TDKK

	Note	2018	2017
Administrationsomkostninger	1	-169	-175
<b>Driftsresultat</b>		<b>-169</b>	<b>-175</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-10.636	90.986
Gevinst ved salg af dattervirksomhed		0	5.872
Finansielle indtægter	2	581	12.207
Finansielle omkostninger	3	-4.109	-26.461
<b>Resultat før skat</b>		<b>-14.333</b>	<b>82.429</b>
Skat af årets resultat	4	2.290	839
<b>Årets resultat</b>		<b>-12.043</b>	<b>83.268</b>
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-10.636	90.986
Overført resultat		-1.407	-7.718
<b>Resultatdisponering</b>		<b>-12.043</b>	<b>83.268</b>

AF A/S

**Balance 31. december 2018**

TDKK

	Note	2018	2017
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6, 7	<u>697.600</u>	<u>709.025</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>697.600</b></u>	<u><b>709.025</b></u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u><b>697.600</b></u>	<u><b>709.025</b></u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	632.135
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		<u>814</u>	<u>3.175</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>814</b></u>	<u><b>635.310</b></u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u><b>814</b></u>	<u><b>635.310</b></u>
<b>Aktiver</b>		<u><b>698.414</b></u>	<u><b>1.344.335</b></u>

AF A/S

**Balance 31. december 2018**

TDKK

	Note	2018	2017
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		20.000	20.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		458.861	470.286
Overført resultat		187.572	188.979
<b>Egenkapital</b>		<b>666.433</b>	<b>679.265</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		31.981	70
Ansvarlige lån		0	665.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>31.981</b>	<b>665.070</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>31.981</b>	<b>665.070</b>
<b>Passiver</b>		<b>698.414</b>	<b>1.344.335</b>
Arrangementer som ikke er indregnet i balancen	8		
Udsudte skatteaktiver og forpligtelser	9		
Nærtstående parter	10		

**Egenkapitalopgørelsen**

TDKK

	<b>Virksomheds-</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi</b>	<b>Overført</b>	<b>I alt</b>
	<b>kapital</b>	<b>metode</b>	<b>resultat</b>	
Egenkapital 01-01-2018	20.000	470.286	188.979	679.265
Regulering af sikringsinstrumenter		-1.012	0	-1.012
Skat på sikringsinstrumenter		223		223
Årets resultat		-10.636	-1.407	-12.043
<b>Egenkapital 31-12-2018</b>	<b>20.000</b>	<b>458.861</b>	<b>187.572</b>	<b>666.433</b>

Selskabets aktiekapital er fordelt på 20.000 aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf.

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Noter

### 1. Administrationsomkostninger

Der har i 2018 i lighed med tidligere år ikke været ansatte i selskabet. Der er i regnskabsåret ikke udbetalt vederlag til direktion og bestyrelse.

Arla Foods amba varetager selskabets administration, for hvilket Arla Foods amba modtager et administrationshonorar.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>2. Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	581	12.207
	<b>581</b>	<b>12.207</b>
<b>3. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	4.109	26.461
	<b>4.109</b>	<b>26.461</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	-813	-3.175
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.477	2.336
	<b>-2.290</b>	<b>-839</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-10.636	90.986
Overført resultat	-1.407	-7.718
	<b>-12.043</b>	<b>83.268</b>
<b>6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	122.731	122.731
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>122.731</b>	<b>122.731</b>
Reguleringer primo	586.294	484.211
Regulering af sikringsinstrumenter	-789	31.097
Årets resultat	-10.636	90.986
Udbytte	0	-20.000
<b>Reguleringer ultimo</b>	<b>574.869</b>	<b>586.294</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>697.600</b>	<b>709.025</b>

## Noter

### 7. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

#### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %
Arla Foods Finance A/S	Århus	100,00
- Kingdom Food Products ApS	Århus	100,00
- Ejendomsanpartsselskabet St.	Århus	100,00
Arla Foods Trading A/S	Århus	100,00
Arla Insurance Company Ltd.	Guernsey	100,00
Arla Foods Energy A/S	Århus	100,00

### 8. Ansvarlige lån og andre tilbagetrukne kreditorkrav

Ansvarlig lånekapital på TDKK 665.000 er fuldt ud indfriet i 2018.

### 9. Udskudte skatteaktiver og forpligtelser

Selskabet har pr. 31. december 2018 et skatteaktiv på TDKK 4.306, som ikke er indregnet i balancen, da der er usikkerhed om udnyttelsestidspunktet heraf. Selskabet hæfter med øvrige sambeskattede selskaber ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen.

### 10. Nærtstående parter

AF A/S' nærtstående parter omfatter selskabets ledelse, andre selskaber i Arla Foods koncernen, samt det ultimative moderselskabs andelshavere og medlemmer af ledelsen, herunder selskabets direktører.

Koncernregnskab:

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Arla Foods amba, Sønderhøj, 8260 Viby J.

Bestemmende indflydelse:

Arla Foods Amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J, har bestemmende indflydelse i selskabet.

Selskabets transaktioner med nærtstående parter:

AF A/S har i årets løb haft samhandel på markedsmæssige vilkår med koncernforbundne selskaber.