

# **AF A/S**

Sønderhøj 14

8260 Viby J

CVR-nr. 49649428

## **Årsrapport for 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 23-05-2018

---

Jonas Buur  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

**AF A/S**

## **Ledelsespåtegning**

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2017 - 31-12-2017 for AF A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2017 - 31-12-2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23-05-2018

### **Direktion**

John Duus Andresen

### **Bestyrelse**

Peder Tuborgh  
Formand

Natalie Knight

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i AF A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for AF A/S for regnskabsåret 01-01-2017 - 31-12-2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2017, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2017 - 31-12-2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23-05-2018

**Ernst & Young**

**Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30700228

Morten Friis

Statsautoriseret revisor

MNE-nr.: mne32732

AF A/S

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	AF A/S Sønderhøj 14 8260 Viby J
Telefon	89381000
CVR-nr.	49649428
Hjemsted	Aarhus
Regnskabsår	01-01-2017 - 31-12-2017
<b>Bestyrelse</b>	Peder Tuborgh, Formand Natalie Knight
<b>Direktion</b>	John Duus Andresen
<b>Revisor</b>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8100 Aarhus C CVR-nr.: 30700228

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet fungerer som holdingselskab for en række af Arla Foods-koncernens aktie- og anpartsselskaber. Bortset herfra har selskabet ikke selvstændige erhvervmæssige aktiviteter.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2017 - 31-12-2017 udviser et resultat på tkr. 83.268, og selskabets balance pr. 31-12-2017 udviser en balancesum på tkr. 1.344.335, og en egenkapital på tkr. 679.265. Resultatet er i overensstemmelse med forventningerne for året.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Resultat af selskabets aktiviteter i det kommende år forventes på niveau med 2017.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i millioner DKK.*

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsætning	0	0	0	0	0
Bruttofortjeneste	0	0	0	0	0
Resultat af primær drift	0	-4	-1	94	99
Finansielle poster netto	83	944	84	-38	-38
Årets resultat	83	948	84	65	61
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Aktiver i alt	1.344	2.050	1.170	1.106	1.174
Egenkapital i alt	679	1.365	491	420	419
Bruttoavance (%)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overskudsgrad (%)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	8,15	102,16	18,52	15,49	16,10
Afkastningsgrad (%)	0,00	-0,25	-0,09	8,25	9,41
Soliditetsgrad (%)	50,53	66,59	41,97	37,97	35,69
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	0	0	0	0	0

Bruttomargin =  $\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Overskudsgrad =  $\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Egenkapitalens forrentning (ROE) (%) =  $\text{Årets resultat} / \text{Gns. egenkapital}$

Afkastningsgrad (%) =  $\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Gns. aktiver}$

Soliditetsgrad (%) =  $\text{Egenkapital i alt} \times 100 / \text{Passiver i alt}$



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for AF A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse mellem C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Koncernregnskab

Virksomheden opfylder betingelserne for ikke at udarbejde koncernregnskab, hvorfor dette er undladt.

Selskabet er et helejet datterselskab af Arla Foods Holding A/S, Viby J og indgår i koncernregnskabet for Arla Foods amba. Koncernregnskabet kan rekvireres på følgende adresse: Arla Foods amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

For udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens kurs.

De omregningsdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske selskabers primo egenkapital til balancedagens valutakurser, samt de omregningsdifferencer, der opstår som følge af omregning af de udenlandske selskabers resultatopgørelser til gennemsnitskurser, reguleres over egenkapitalen.

Kursregulering af løbende varemellemværender og øvrige mellemværender med tilknyttede virksomheder udgiftsføres i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Resultat af kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat samt eventuel regulering af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen. Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med fradrag for koncerninterne avancer.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

**Resultatopgørelse**

TDKK

	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Administrationsomkostninger	1	-175	-181
Andre driftsomkostninger		0	-4.205
<b>Driftsresultat</b>		<b>-175</b>	<b>-4.386</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2, 3	90.986	45.897
Gevinst ved salg af dattervirksomhed	2	5.872	914.809
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		-14.254	-16.534
<b>Resultat før skat</b>		<b>82.429</b>	<b>939.786</b>
Skat af årets resultat	4	839	8.377
<b>Årets resultat</b>		<b>83.268</b>	<b>948.163</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>	5		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		0	800.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		90.986	45.897
Overført resultat		-7.718	102.266
<b>Resultatdisponering</b>		<b>83.268</b>	<b>948.163</b>

AF A/S

**Balance 31. december 2017**

TDKK

	Note	2017	2016
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2, 3	<u>709.025</u>	<u>606.942</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>709.025</b></u>	<u><b>606.942</b></u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u><b>709.025</b></u>	<u><b>606.942</b></u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		632.135	1.439.582
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		<u>3.175</u>	<u>3.677</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>635.310</b></u>	<u><b>1.443.259</b></u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u><b>635.310</b></u>	<u><b>1.443.259</b></u>
<b>Aktiver</b>		<u><b>1.344.335</b></u>	<u><b>2.050.201</b></u>

AF A/S

**Balance 31. december 2017**

TDKK

	Note	2017	2016
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		20.000	20.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		470.286	368.203
Overført resultat		188.979	176.697
Udbytte for regnskabsåret		0	800.000
<b>Egenkapital</b>		<b>679.265</b>	<b>1.364.900</b>
Ansvarlig lånekapital	6	0	665.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>665.000</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		70	14.431
Anden gæld		0	5.870
Ansvarlige lån	6	665.000	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>665.070</b>	<b>20.301</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>665.070</b>	<b>685.301</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.344.335</b>	<b>2.050.201</b>
Udskudte skatteaktiver og eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter	8		

**Egenkapitalopgørelsen**

TDKK

	<b>Virksomheds kapital</b>	<b>Reserve for netto opskrivning efter indre værdi metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 01-01-2017	20.000	368.203	176.697	800.000	1.364.900
Betalt udbytte				-800.000	-800.000
Årets resultat		90.986	-7.718		83.268
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi		31.097			31.097
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder		-20.000	20.000		0
<b>Egenkapital 31-12-2017</b>	<b>20.000</b>	<b>470.286</b>	<b>188.979</b>	<b>0</b>	<b>679.265</b>

Selskabets aktiekapital er fordelt på 20.000 aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf.

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Noter

### 1. Administrationsomkostninger

Der har i 2017 i lighed med tidligere år ikke været ansatte i selskabet. Der er i regnskabsåret ikke udbetalt vederlag til direktion og bestyrelse.

Arla Foods amba varetager selskabets administration, for hvilket Arla Foods amba modtager et administrationshonorar.

### 2. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2017	2016
Kostpris primo	122.731	372.887
Tilgang i årets løb	0	1.000
Afgang i årets løb	0	-251.156
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>122.731</b>	<b>122.731</b>
Reguleringer primo	484.211	396.533
Årets resultat	90.986	45.897
Regulering af sikringsinstrumenter	31.097	-74.227
Udbytte	-20.000	0
Regulering vedrørende afgang i årets løb	0	116.008
<b>Reguleringer ultimo</b>	<b>586.294</b>	<b>484.211</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>709.025</b>	<b>606.942</b>

Særlige poster:

Resultatet for 2017 indeholder en regulering til gevinstopgørelsen ved salget af Rynkeby i 2016, og er klassificeret som "Gevinst ved salg af datterselskab" i resultatopgørelsen. Reguleringen beløber sig til tkr. 5.872. Resultatet for 2016 indeholder særlige poster i form af en gevinst på tkr. 914.809 fra salget af Rynkeby Foods A/S, samt et tilskud til energiproduktion for perioden 2013-2016 på tkr. 19.580 efter skat. Tilskuddet er indeholdt i resultaterne fra dattervirksomheder.

### 3. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede virksomheder

#### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %
Arla Foods Finance A/S	Århus	100,00
- Kingdom Food Products ApS	Århus	100,00
- Ejendomsanpartsselskabet St. Ravnsbjerg	Århus	100,00
Arla Foods Trading A/S	Århus	100,00
Arla Insurance Company Ltd.	Guernsey	100,00
Arla Foods Energy A/S	Århus	100,00

### 4. Skat af årets resultat

	2017	2016
Skat af årets resultat	-3.175	-3.677
Regulering af skat vedrørende tidligere år	2.336	-4.700
	<b>-839</b>	<b>-8.377</b>

## Noter

### 5. Forslag til resultatdisponering

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	800.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	90.986	45.897
Overført resultat	-7.718	102.266
	<b>83.268</b>	<b>948.163</b>

### 6. Ansvarlige lån og andre tilbagetrukne kreditorkrav

Ansvarlig lånekapital på TDKK 665.000 henstår afdragsfrit og uopsigeligt fra lånegiver, Arla Foods amba, indtil 31. december 2018. Lånet er ansvarligt og dækkes ved likvidation, akkord, konkurs eller opløsning, efter at selskabets øvrige kreditorer har opnået fuld dækning.

### 7. Udskudte skatteaktiver og eventualforpligtelser

Selskabet har pr. 31. december 2017 et skatteaktiv på TDKK 5.783, som ikke er indregnet i balancen, da der er usikkerhed om udnyttelsestidspunktet heraf. Selskabet hæfter med øvrige sambeskattede selskaber ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen.

### 8. Nærtstående parter

AF A/S' nærtstående parter omfatter selskabets ledelse, andre selskaber i Arla Foods koncernen, samt det ultimative moderselskabs andelshavere og medlemmer af ledelsen, herunder selskabets direktører.

Koncernregnskab:

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Arla Foods amba, Sønderhøj, 8260 Viby J.

Bestemmende indflydelse:

Arla Foods Amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J, har bestemmende indflydelse i selskabet.

Selskabets transaktioner med nærtstående parter:

AF A/S har i årets løb haft samhandel på markedsmæssige vilkår med koncernforbundne selskaber.