

## **Dana Lim A/S**

**Københavnsvej 220, 4600 Køge**

**CVR-nr. 49 29 45 14**

**Årsrapport for 2018/19**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 29. oktober 2019



---

dirigent

# Indholdsfortegnelse

## Side

### Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

### Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8

### Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. september - 31. august	12
Balance 31. august	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august	16
Noter til årsrapporten	17
Anvendt regnskabspraksis	27

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2018 - 31. august 2019 for Dana Lim A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2018 - 31. august 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 25. oktober 2019

**Direktion**



Lars Christensen

**Bestyrelse**



Mogens Overgaard  
formand



Martin Etchells Vigild



Hans Kristen Mørch Gundersen



Claus Erik Dam



Peter Juul Thykier

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i Dana Lim A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dana Lim A/S for regnskabsåret 1. september 2018 - 31. august 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2018 - 31. august 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

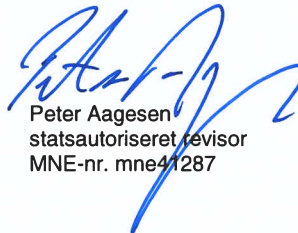
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. oktober 2019

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91



Henrik Ulvsgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21318

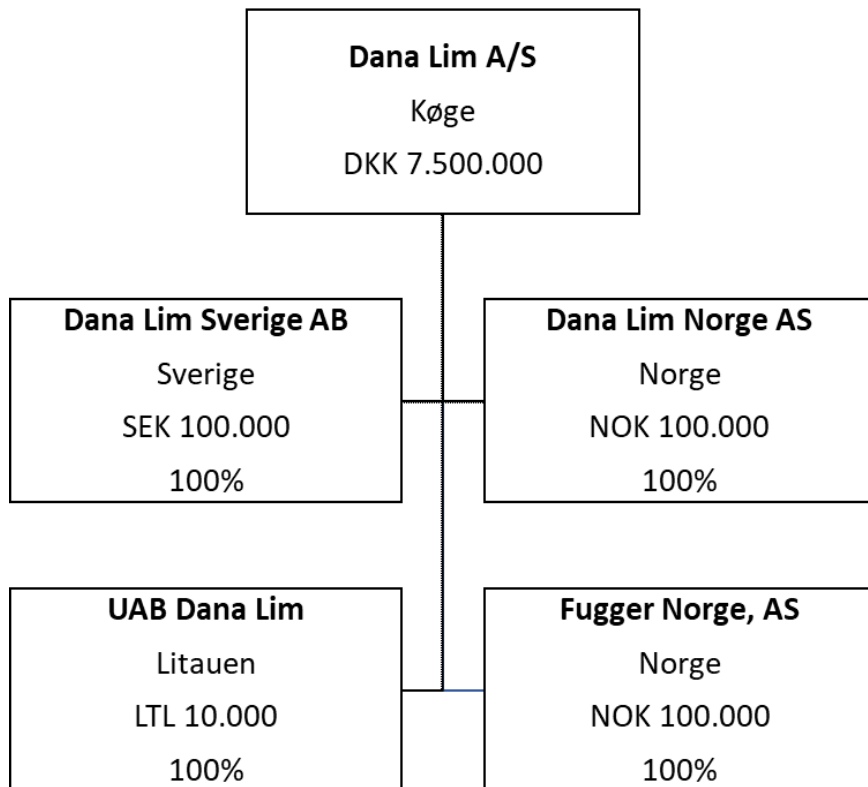


Peter Aagesen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne41287

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Dana Lim A/S Københavnsvej 220 4600 Køge
	Telefon: +45 56 64 00 70 Telefax: +45 56 64 00 90
	CVR-nr.: 49 29 45 14
	Regnskabsperiode: 1. september 2018 - 31. august 2019 Stiftet: 6. februar 1974
	Hjemsted: Køge
Bestyrelse	Mogens Overgaard, formand Hans Kristen Mørch Gundersen Peter Juel Thykier Martin Etchells Vigild Claus Erik Dam
Direktion	Lars Christensen
Revision	Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab Poul Bundgaards Vej 1, 1. 2500 Valby

## Koncernoversigt





## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	413.902	376.581	348.772	323.144	307.106
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	27.722	24.449	27.430	22.960	19.622
Resultat før finansielle poster	16.986	14.739	17.798	12.900	9.578
Resultat af finansielle poster	-2.201	-3.412	-4.065	-4.538	-4.907
Årets resultat	11.671	8.071	10.971	5.752	3.746
Balancesum	284.320	247.234	210.682	208.102	215.193
Investering i materielle anlægsaktiver	-10.351	-33.721	-7.262	-6.396	-9.316
Egenkapital	78.596	67.067	58.982	48.635	43.433
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	4,1%	3,9%	5,1%	4,0%	3,1%
Afkastningsgrad	6,4%	6,4%	8,5%	6,1%	4,5%
Soliditetsgrad	27,6%	27,1%	28,0%	23,4%	20,2%
Forrentning af egenkapital	16,0%	12,8%	20,4%	12,5%	9,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og moderselskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i udvikling, produktion og salg af lim, fugemasse og spartelmasse til anvendelse i byggeri, industri og på kontor/hobbymarkedet.

Produkterne afsættes primært i Danmark og det øvrige Norden, men der er tillige salg til en række andre eksportmarkeder.

I Sverige, Norge og Litauen sker salget via datterselskaber. For salg i øvrige markeder foregår salget direkte ud af moderselskabet eller via distributører.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et overskud på kr. 11.670.805, og selskabets balance pr. 31. august 2019 udviser en egenkapital på kr. 78.595.874.

Det er valgt at udelade en segmentopdeling af nettoomsætningen, idet det vurderes at kunne medføre en betydelig konkurrencemæssig skade at give disse oplysninger, blandt andet fordi ingen af virksomhedens konkurrenter giver tilsvarende oplysninger.

En stor del af Dana Lims produkter anvendes i byggeriet.

Der er realiseret en meget tilfredsstillende vækst i omsætningen på 10% i 2018/19.

Der har i 2018/19 fortsat været høj aktivitet på markedet for både nybyggeri og renoveringsarbejder. Den høje aktivitet på det nordiske marked har været medvirkende til et øget salg i regnskabsåret.

Desuden er der vundet markedsandele i både Danmark, Sverige og Norge.

Opkøb af Fugger Norge AS skal bidrage til opfylde målsætningen om en øget markedsandel i Norge.

Der er realiseret et resultat før skat på tkr. 14.678. Der er tale om et tilfredsstillende resultat.

Datterselskaberne i Kina og Ungarn er afviklet i løbet af året.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Det forventes, at fortsat høj aktivitet på vore markeder, sammen med stigende markedsandele, vil medføre fortsat vækst i koncernens salg i 2019/20. Der forventes tilsvarende et tilfredsstillende resultat.

### Virksomhedens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er videnressourcer, som er af særlig kritisk betydning for den fremtidige indtjening.

## Ledelsesberetning

### Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernens aktiviteter er fordelt på en række markeder og kundesegmenter. Intet enkeltstående marked eller enkelte kunder har derfor afgørende betydning for virksomhedens indtjeningsevne.

Koncernen er som følge af sin almindelige drift eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Den finansielle styring retter sig derfor alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

En del af koncernens eksport faktureres i lokal valuta, primært NOK, SEK og EUR, men da det delvist modsvares af driftsomkostninger og vareindkøb i samme valutaer, udgør eksponeringen i disse valutaer mindre end 20% af den samlede omsætning. Det vurderes løbende i hvilket omfang denne eksponering skal afdækkes.

På langfristet gæld afdækkes hovedparten af renterisikoen ved optagelse af fastforrentede realkreditlån.

Som et led i kreditpolitikken har virksomheden valgt – med få undtagelser – at forsikre sine tilgodehavender hos både danske og udenlandske kunder.

## Ledelsesberetning

### Samfundsansvar

Det er virksomhedens mål altid at agere samfundsmæssigt ansvarligt, at yde sit bidrag til en positiv samfundsudvikling samt at påvirke vore samarbejdspartnere i samme retning.

På visse af koncernens markeder forekommer korruption. Dana Lim accepterer ikke korruption, selvom det i visse tilfælde har medført tab af ordrer.

På virksomhedens øverste ledelseslag, som omfatter fem bestyrelsesmedlemmer og et direktionsmedlem, er kvinder ikke repræsenteret. Kvalificerede kvindelige kandidater til fremtidige ansættelser er yderst velkomne. I ledelseslaget under direktionen fungerer flere kvindelige ledere.

Som arbejdsplads søger vi løbende at skabe plads til medarbejdere med handicaps, og fleksible muligheder for tilbagevenden til jobbet efter sygdom. Denne rummelighed vurderes at medvirke til en større arbejdsglæde og tryghed for alle medarbejdere. Desuden vurderes mangfoldighed i medarbejderstyrken at give en større dynamik i virksomheden.

Virksomheden har igennem mange år anvendt mange udviklingsressourcer på at producere miljøvenlige produkter og minimere indholdet af skadelige stoffer. Hele produktionen er samlet i Danmark og underlagt danske og europæiske krav til arbejdsmiljø og miljø.

Dana Lim's vigtigste markedsområde er produkter til byggeriet, og selvom der i Danmark fortsat ikke er opført meget byggeri, der er certificeret som bæredygtigt eller miljørigtigt, så oplever vi på nordisk plan en stærkt stigende efterspørgsel efter produkter, der kan anvendes til sådanne byggeprojekter.

Af nøgletal fra Energistyrelsen ses det, at netop byggeriet forventes til at få en central plads i såvel europæiske som nationale strategier for bæredygtig omstilling, idet en indsats her virkelig vil have betydning. De helt store politiske fokusområder for denne sektor er reduktion af energiforbrug (CO<sub>2</sub> udledning) og affald (genanvendelse/genbrug). Det er en dagsorden, som Dana Lim ønsker at bidrage til.

### Bygge- og nedrivnings"affald" er fremtidens materialeresource

Bygningsdele ved nedrivning eller renovering af et hus skal i fremtiden i langt højere grad genbruges i deres oprindelige form. Er det ikke muligt skal materialet neddeles og genanvendes. Dana Lim har i dag et stort antal produkter, der opfylder krav til miljømærket/certificeret byggeri i Norden.

De nordiske mærknings og certificeringssystemer stiller alle skrappe krav til produkterne ift. farlige indholds stoffer og emission til indeklimaet og kan således være med til at sikre både at problematiske stoffer i bygningsmateriale undgås, og at der er fremtidige genbrugsmuligheder.

Dana lims mål er, at alle vævlime, spartelmasser, fugemasser, trælime og gulvlime er vurderet, og at de produkter, der opfylder kravene, er registreret i relevante miljø og certificeringsordninger i 2019/20.

## Ledelsesberetning

### Produktets klimaaftryk skal være synligt for forbrugeren/kunden

I forhold til byggesektoren er reduktion af energiforbrug ligeledes et stort fokusområde. Det forventes, at der i fremtiden vil være et ønske om, at det enkelte produkts påvirkning af miljø og klima ved produktion, transport og anvendelse skal fremgå enten via mærkningsordning eller deklaration, så man som kunde nemt kan vælge det produkt, der påvirker miljø og klima mindst.

Der er dog fortsat mange åbne spørgsmål ift. hvordan beregning, kortlægning og vurdering af resultatet fremkommer på ensrettet og transparent vis.

I øjeblikket arbejder vor Miljøafdeling på at styrke sin viden på området, bl.a. igennem uddannelse og intern vidensopbygning på dette område. Det er vor hensigt at udarbejde en klimastrategi og et idekatalog over mulige interne tiltag til energireduktion.

Den miljømæssige indsats påskønnes af kunderne og kan i nogle tilfælde medføre en konkurrencemæssig fordel. Virksomhedens miljømål og politik fremgår i øvrigt af selskabets grønne regnskab.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Der foretages løbende udvikling af nye produkter i moderselskabets laboratorium. Det vurderes at være en væsentlig konkurrenceparameter at kunne leve op til kundernes ønske om en fortsat udvikling af produkterne. Aktiviteten vil derfor fortsat have en høj prioritet i koncernen.

### Filialer i udlandet

Moderselskabet har følgende datterselskaber i udlandet:

- Dana Lim Sverige AB
- Dana Lim Norge AS
- Fugger Norge AS
- UAB Dana Lim, Litauen

Datterselskaberne har samme regnskabsår som moderselskabet. Indregning er sket på basis af årsrapporter pr. 31. august 2019. Alle datterselskaber er sambeskattede med Dana Lim A/S.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens og moderselskabets finansielle stilling pr. 31. august 2019.

## Resultatopgørelse 1. september - 31. august

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>413.902.335</b>	<b>376.580.982</b>	<b>386.356.680</b>	<b>364.622.512</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-257.919.218	-232.311.441	-253.740.907	-232.441.511
Andre eksterne omkostninger		-44.908.598	-40.810.414	-33.594.914	-33.368.396
<b>Bruttoresultat</b>		<b>111.074.519</b>	<b>103.459.127</b>	<b>99.020.859</b>	<b>98.812.605</b>
Personaleomkostninger	2	-83.352.645	-79.010.602	-73.204.128	-70.557.429
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>27.721.874</b>	<b>24.448.525</b>	<b>25.816.731</b>	<b>28.255.176</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-10.735.737	-9.709.181	-9.852.408	-9.640.920
<b>Resultat af ordinær drift før dagsværdireguleringer</b>		<b>16.986.137</b>	<b>14.739.344</b>	<b>15.964.323</b>	<b>18.614.256</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>16.986.137</b>	<b>14.739.344</b>	<b>15.964.323</b>	<b>18.614.256</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.342.111	0	1.800.621	-4.190.902
Finansielle indtægter	3	219.057	273.485	379.777	355.882
Finansielle omkostninger	4	-3.761.752	-3.685.539	-3.466.494	-3.451.946
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.785.553</b>	<b>11.327.290</b>	<b>14.678.227</b>	<b>11.327.290</b>
Skat af årets resultat	5	-3.114.748	-3.256.537	-3.007.422	-3.256.537
<b>Årets resultat</b>		<b>11.670.805</b>	<b>8.070.753</b>	<b>11.670.805</b>	<b>8.070.753</b>
Resultatdisponering	6				

## Balance 31. august

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		14.902.128	7.991.065	6.803.514	7.991.065
Udviklingsprojekter		50.304	110.696	50.304	110.696
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>14.952.432</b>	<b>8.101.761</b>	<b>6.853.818</b>	<b>8.101.761</b>
Grunde og bygninger		85.221.935	85.332.244	85.221.935	85.332.244
Produktionsanlæg og maskiner		28.116.626	26.251.158	28.116.626	26.251.158
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.756.792	8.006.763	7.305.443	7.769.675
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>121.095.353</b>	<b>119.590.165</b>	<b>120.644.004</b>	<b>119.353.077</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	16.552.555	3.840.469
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.552.555</b>	<b>3.840.469</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>136.047.785</b>	<b>127.691.926</b>	<b>144.050.377</b>	<b>131.295.307</b>
Råvarer og hjælpematerialer		29.915.202	21.798.858	29.915.202	22.257.193
Færdigvarer og handelsvarer		26.027.804	23.281.411	22.325.517	22.693.215
Forudbetaling for varer		298.049	211.080	298.049	211.080
<b>Varebeholdninger</b>		<b>56.241.055</b>	<b>45.291.349</b>	<b>52.538.768</b>	<b>45.161.488</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		80.892.812	68.420.413	66.106.196	56.841.761
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.796.198	2.848.692
Andre tilgodehavender		3.695.682	2.675.956	2.537.748	2.551.423
Selskabsskat		273.668	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	10	1.052.329	428.616	929.022	420.534
<b>Tilgodehavender</b>		<b>85.914.491</b>	<b>71.524.985</b>	<b>72.369.164</b>	<b>62.662.410</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.116.369</b>	<b>2.726.224</b>	<b>2.432.745</b>	<b>1.205.786</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>148.271.915</b>	<b>119.542.558</b>	<b>127.340.677</b>	<b>109.029.684</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>284.319.700</b>	<b>247.234.484</b>	<b>271.391.054</b>	<b>240.324.991</b>

## Balance 31. august

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>				
Virksomhedskapital	7.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000
Overført resultat	70.095.874	59.567.342	70.095.874	59.567.342
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	0	1.000.000	0
<b>Egenkapital</b>	<b>78.595.874</b>	<b>67.067.342</b>	<b>78.595.874</b>	<b>67.067.342</b>
Hensættelse til udskudt skat	16.350.581	15.398.899	16.350.581	15.398.899
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	143.467
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>16.350.581</b>	<b>15.398.899</b>	<b>16.350.581</b>	<b>15.542.366</b>
Gæld til realkreditinstitutter	40.692.988	42.680.677	40.692.988	42.680.677
Kreditinstitutter	6.080.749	2.450.000	6.080.749	2.450.000
Leasingforpligtelser	0	333.192	0	333.192
Selskabsskat	2.000.740	2.078.632	2.000.740	2.162.868
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>48.774.477</b>	<b>47.542.501</b>	<b>48.774.477</b>	<b>47.626.737</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.174.655	5.153.532	4.174.655	5.153.532
Kreditinstitutter	57.371.404	40.175.769	52.833.180	37.473.203
Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.668.203	28.605.312	22.264.497	27.915.200
Gæld til tilknyttede virksomheder	5.519.935	6.083.446	6.431.086	7.166.321
Selskabsskat	2.151.189	0	2.151.189	0
Anden gæld	47.713.382	37.207.683	39.815.515	32.380.290
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>140.598.768</b>	<b>117.225.742</b>	<b>127.670.122</b>	<b>110.088.546</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>189.373.245</b>	<b>164.768.243</b>	<b>176.444.599</b>	<b>157.715.283</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>284.319.700</b>	<b>247.234.484</b>	<b>271.391.054</b>	<b>240.324.991</b>
Eventualposter mv.	13			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14			
Finansielle instrumenter	15			
Nærtstående parter og ejerforhold	16			
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17			



## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. september	7.500.000	59.567.342	0	67.067.342
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-142.273	0	-142.273
Årets resultat	0	10.670.805	1.000.000	11.670.805
<b>Egenkapital 31. august</b>	<b>7.500.000</b>	<b>70.095.874</b>	<b>1.000.000</b>	<b>78.595.874</b>

### Moderselskab

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. september	7.500.000	59.567.342	0	67.067.342
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-142.273	0	-142.273
Årets resultat	0	10.670.805	1.000.000	11.670.805
<b>Egenkapital 31. august</b>	<b>7.500.000</b>	<b>70.095.874</b>	<b>1.000.000</b>	<b>78.595.874</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august

	Note	Koncern	
		2018/19	2017/18
		kr.	kr.
Årets resultat		11.670.805	8.070.753
Afskrivninger, skat af årets resultat samt øvrige reguleringer		13.554.859	13.452.655
Ændring i driftskapital	18	-19.496.954	-5.590.681
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>5.728.710</b>	<b>15.932.727</b>
Betalt selskabsskat		-273.668	-670.000
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>5.455.042</b>	<b>15.262.727</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-10.350.924	-33.443.921
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-8.677.088	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-19.028.012</b>	<b>-33.443.921</b>
Ændring i gæld til kreditinstitutter		2.318.680	-2.571.264
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder		-563.511	-472.814
Ændring i gæld til realkreditinstitutter		-1.987.689	16.322.392
Regulering af renteswap		0	-190.507
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-232.520</b>	<b>13.087.807</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-13.805.490</b>	<b>-5.093.387</b>
Likvide beholdninger		2.726.224	2.572.656
Kassekredit		-40.175.769	-34.928.814
Likvider 1. september		-37.449.545	-32.356.158
<b>Likvider 31. august</b>		<b>-51.255.035</b>	<b>-37.449.545</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.116.369	2.726.224
Kassekredit		-57.371.404	-40.175.769
<b>Likvider 31. august</b>		<b>-51.255.035</b>	<b>-37.449.545</b>

## Noter

### 1 Nettoomsætning

Det er valgt at udelade en segmentopdeling af nettoomsætningen, idet det vurderes at kunne medføre en betydelig konkurrencemæssig skade at give disse oplysninger, blandt andet fordi ingen af virksomhedens konkurrenter giver tilsvarende oplysninger.

	Koncern		Morderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	72.401.534	68.553.332	65.183.434	62.915.849
Pensioner	5.974.273	5.749.822	5.974.273	5.749.822
Andre omkostninger til social sikring	2.815.332	2.519.831	60.203	35.777
Andre personaleomkostninger	2.161.506	2.187.617	1.986.218	1.855.981
	<b>83.352.645</b>	<b>79.010.602</b>	<b>73.204.128</b>	<b>70.557.429</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>2.935.434</b>	<b>2.749.594</b>	<b>2.935.434</b>	<b>2.749.594</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	162	158	146	143
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	173.570	137.151
Andre finansielle indtægter	53.243	55.420	40.393	666
Valutakursreguleringer	165.814	218.065	165.814	218.065
	<b>219.057</b>	<b>273.485</b>	<b>379.777</b>	<b>355.882</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	291.234	374.001	339.448	374.001
Andre finansielle omkostninger	3.315.787	3.311.538	2.972.315	3.077.945
Kursreguleringer omkostninger	154.731	0	154.731	0
	<b>3.761.752</b>	<b>3.685.539</b>	<b>3.466.494</b>	<b>3.451.946</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.163.066	2.292.990	2.055.740	2.292.990
Årets udskudte skat	951.682	1.005.459	951.682	1.005.459
	<b>3.114.748</b>	<b>3.298.449</b>	<b>3.007.422</b>	<b>3.298.449</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat:	3.114.748	3.256.537	3.007.422	3.256.537
Skat af egenkapitalbevægelser	0	41.912	0	41.912
	<b>3.114.748</b>	<b>3.298.449</b>	<b>3.007.422</b>	<b>3.298.449</b>
<b>6 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	1.000.000	0	1.000.000	0
Overført resultat	10.670.805	8.070.753	10.670.805	8.070.753
	<b>11.670.805</b>	<b>8.070.753</b>	<b>11.670.805</b>	<b>8.070.753</b>

## Noter

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Goodwill	Udviklingsprojekter	I alt
	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. september	28.482.344	2.133.618	30.615.962
Tilgang i årets løb	8.677.086	0	8.677.086
Kostpris 31. august	<u>37.159.430</u>	<u>2.133.618</u>	<u>39.293.048</u>
Af- og nedskrivninger 1. september	20.491.277	2.022.923	22.514.200
Årets afskrivninger	1.766.025	60.391	1.826.416
Af- og nedskrivninger 31. august	<u>22.257.302</u>	<u>2.083.314</u>	<u>24.340.616</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<b><u>14.902.128</u></b>	<b><u>50.304</u></b>	<b><u>14.952.432</u></b>

#### Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter og skatteaktiver

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye typer lim og fuger samt løsninger til påførsel af lim.

#### Moderselskab

	Goodwill	Udviklingsprojekter	I alt
	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. september	28.482.344	2.133.618	30.615.962
Kostpris 31. august	<u>28.482.344</u>	<u>2.133.618</u>	<u>30.615.962</u>
Impairment losses and amortisation 1. september	20.491.277	2.022.923	22.514.200
Årets afskrivninger	1.187.553	60.391	1.247.944
Impairment losses and amortisation 31. august	<u>21.678.830</u>	<u>2.083.314</u>	<u>23.762.144</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<b><u>6.803.514</u></b>	<b><u>50.304</u></b>	<b><u>6.853.818</u></b>

## Noter

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. september	119.252.415	89.778.105	25.536.106	234.566.626
Tilgang i årets løb	2.411.858	6.306.022	1.633.044	10.350.924
Afgang i årets løb	0	0	-484.209	-484.209
Kostpris 31. august	<u>121.664.273</u>	<u>96.084.127</u>	<u>26.684.941</u>	<u>244.433.341</u>
Af- og nedskrivninger 1. september	33.920.171	63.526.947	17.529.343	114.976.461
Valutakursregulering	0	0	3.116	3.116
Årets afskrivninger	2.522.167	4.440.554	1.852.001	8.814.722
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-456.311	-456.311
Af- og nedskrivninger 31. august	<u>36.442.338</u>	<u>67.967.501</u>	<u>18.928.149</u>	<u>123.337.988</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<b><u>85.221.935</u></b>	<b><u>28.116.626</u></b>	<b><u>7.756.792</u></b>	<b><u>121.095.353</u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>6.279.486</u>	<u>0</u>	

#### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. september	119.252.415	89.778.105	24.496.683	233.527.203
Tilgang i årets løb	2.411.858	6.306.022	1.082.912	9.800.792
Kostpris 31. august	<u>121.664.273</u>	<u>96.084.127</u>	<u>25.579.595</u>	<u>243.327.995</u>
Af- og nedskrivninger 1. september	33.920.171	63.526.947	16.727.008	114.174.126
Årets afskrivninger	2.522.167	4.440.554	1.547.144	8.509.865
Af- og nedskrivninger 31. august	<u>36.442.338</u>	<u>67.967.501</u>	<u>18.274.152</u>	<u>122.683.991</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<b><u>85.221.935</u></b>	<b><u>28.116.626</u></b>	<b><u>7.305.443</u></b>	<b><u>120.644.004</u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u></u>	<u>6.279.486</u>	<u></u>	

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018
	kr.	kr.
<b>9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. september	12.327.881	8.047.638
Tilgang i årets løb	13.377.237	4.280.243
Afgang i årets løb	-6.436.704	0
Kostpris 31. august	<u>19.268.414</u>	<u>12.327.881</u>
Værdireguleringer 1. september	-8.487.412	-2.942.998
Årets afgang	6.449.869	0
Valutakursregulering	-142.274	-134.503
Årets resultat	869.028	-4.177.017
Afskrivning på goodwill	-578.472	0
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	167.954	-13.885
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	-851.085	-926.088
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	-143.467	-292.921
Værdireguleringer 31. august	<u>-2.715.859</u>	<u>-8.487.412</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august</b>	<b><u>16.552.555</u></b>	<b><u>3.840.469</u></b>

I forbindelse med tilgang i årets løb udgør forskelsværdi ved første indregning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed t.kr. 8.677.

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dana Lim Sverige AB	Sverige	100%
Dana Lim UAB	Litauen	100%
Dana Lim Norge AS	Norge	100%
Fugger Norge AS	Norge	100%

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. september	15.398.899	14.393.440	15.398.899	14.393.440
Hensat i året	951.682	1.005.459	951.682	1.005.459
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. august</b>	<b>16.350.581</b>	<b>15.398.899</b>	<b>16.350.581</b>	<b>15.398.899</b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	1.327.845	1.467.464	1.327.845	1.467.464
Materielle anlægsaktiver	11.960.811	11.417.182	11.960.811	11.417.182
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-16.060	-16.060	-16.060	-16.060
Periodeafgrænsningsposter	204.385	92.517	204.385	92.517
Finansiel leasing	-59.882	-456.970	-59.882	-456.970
Genbeskatningssaldi	2.933.482	2.894.766	2.933.482	2.894.766
	<b>16.350.581</b>	<b>15.398.899</b>	<b>16.350.581</b>	<b>15.398.899</b>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. september	31. august	næste år	efter 5 år
	kr.	kr.	kr.	kr.
Gæld til realkreditinstitutter	44.790.263	42.752.158	2.059.170	32.009.121
Kreditinstitutter	3.750.000	7.924.042	1.843.293	0
Leasingforpligtelser	2.077.138	272.192	272.192	0
Selskabsskat	2.078.632	2.000.740	0	0
	<b>52.696.033</b>	<b>52.949.132</b>	<b>4.174.655</b>	<b>32.009.121</b>



## Noter

### 13 Eventualposter mv.

Dana Lim A/S er som administrationselskab sambeskattet med øvrige tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties

Dana Lim A/S har afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet UAB Dana Lim samt Dana Lim Norge AS for at understøtte den fortsatte drift.

Dana Lim A/S har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskaberne Dana Lim Sverige AB og Dana Lim Norge AS.

### Garantiforpligtelser

Dana Lim A/S har stillet garantier overfor 3. mand med i alt tkr. 273.

### Leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter om leasing af biler. Leasingaftalerne har en restløbetid på 1-4 år. Den samlede leasingforpligtelse udgør for moderselskabet tkr. 4.434 (31/8 2018: 3.683) og for koncernen tkr. 5.629 (31/8 2018: 4.097).

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med realkreditinstitut:

Realkreditpantebrev tkr. 32.615 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 52.454.

Realkreditpantebrev tkr. 15.220 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 32.768.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med pengeinstitut:

Ejerpantebrev tkr. 22.000 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 85.222.

Virksomhedspant tkr. 10.000 i selskabets immaterielle rettigheder, simple fordringer fra salg, driftsinventar og varelagre med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 132.804.

Virksomhedspant tSEK 6.000 i kundetilgodehavender med en regnskabsmæssig værdi på tSEK 14.266.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med factoringselskab:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 66.106.

## Noter

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (Fortsat)

Moder:

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med realkreditinstitut:

Realkreditpantebrev tkr. 32.615 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 52.454.

Realkreditpantebrev tkr. 15.220 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 32.768.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med pengeinstitut:

Ejerpantebrev tkr. 22.000 i selskabets grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 85.222.

Virksomhedspant tkr. 10.000 i selskabets immaterielle rettigheder, simple fordringer fra salg, driftsinventar og varelagre med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 132.804.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med factoringselskab:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 66.106.

### 15 Finansielle instrumenter

En del af koncernens henholdsvis moderselskabets finansielle risici er afdækket ved indgåelse af valutaterminforretninger. Den aktuelle markedsrisiko pr. 31. august 2019 udgør tkr. 46 (31.08.2018: tkr. -5). Det er koncernens politik, at der kun foretages sikring af forretningsmæssige risici, og der indgås ikke spekulative positioner.

### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Kaj Hansens Fond  
Københavnsvej 220, Køge  
Danmark

#### Øvrige nærtstående parter

UAB Dana Lim, Litauen

Dana Lim Sverige AB, Sverige

Dana Lim Norge AS, Norge

Fugger Norge AS, Norge

## Noter

### 16 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

#### Transaktioner

Der er ikke i regnskabsåret indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner i selskabet, hvor bestyrelsen eller direktionen har økonomisk interesse ud over transaktioner, der følger ansættelsesforholdet.

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsmæssige vilkår.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Kaj Hansens Fond  
Københavnsvej 220, Køge  
Danmark

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Baker Tilly Denmark:				
Revisionshonorar	220.000	206.000	220.000	206.000
Andre ydelser	106.925	77.035	106.925	77.035
	<b>326.925</b>	<b>283.035</b>	<b>326.925</b>	<b>283.035</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>	
	2018/19	2017/18
	kr.	kr.
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-10.949.706	-896.416
Ændring i tilgodehavender	-12.472.399	-11.037.466
Ændring i andre tilgodehavender mv	-1.643.439	-1.187.829
Ændring i leverandører mv.	-4.937.109	5.971.216
Ændring i anden gæld	10.505.699	1.559.814
	<b>-19.496.954</b>	<b>-5.590.681</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dana Lim A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018/19 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dana Lim A/S og dattervirksomheder, hvori Dana Lim A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinst, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

*Goodwill*

*Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50	år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15	år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til geninvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i .

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte- og indirekte produktionsomkostninger. Omkostninger opgøres som standardomkostninger, med udgangspunkt i den maksimale produktionskapacitet. Omkostningerne revurderes periodisk og justeres således, at de ikke afviger væsentligt fra de faktiske omkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder direkte i egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$