



LEGO System A/S

Aastvej 1, 7190 Billund
CVR-nr. 47 45 87 14

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. april 2020.

Dirigent: Poul Hartvig Nielsen

Indholdsfortegnelse

Side

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletalsoversigt 2

Selskabsoplysninger 3

Ledelsesberetning 4

Påtegninger

Ledespåtegning 8

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 9

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 15

Noter til årsregnskabet 16

Hoved- og nøgletaloversigt

	2019	2018	2017	2016	2015
	mDKK	mDKK	mDKK	mDKK	mDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	28.112	27.355	25.883	29.416	29.429
Resultat af ordinær primær drift	10.785	11.100	10.575	13.315	13.945
Resultat før finansielle poster	8.566	9.132	8.620	11.367	12.193
Resultat af finansielle poster	-140	91	110	268	-764
Årets resultat	6.570	7.199	6.856	9.052	8.776
Balance					
Balancesum	28.466	28.406	26.834	26.072	25.264
Egenkapital	14.296	14.721	14.086	15.086	14.152
Investering i materielle anlægsaktiver	885	661	527	1.047	841
Antal medarbejdere	3.808	3.593	4.167	4.279	3.831
Nøgletal i %					
Bruttomargin	58,7%	58,4%	58,3%	59,8%	61,3%
Overskudsgrad	30,5%	33,4%	33,3%	38,6%	41,4%
Afkastningsgrad	30,1%	32,1%	32,1%	43,6%	48,3%
Soliditetsgrad	50,2%	51,8%	52,5%	57,9%	56,0%
Egenkapitalforrentning (ROE)	45,3%	50,0%	47,0%	61,9%	70,6%

Nøgletallene i 2019 er påvirket af implementering af IFRS 16 Leasingkontrakter fra 1. januar 2019. Sammenligningstal for årene 2015-2018 er ikke ændret, idet den samlede virkning af førstegangs-anvendelsen af standarden indregnes 1. januar 2019. Se afsnittet Ændring af anvendt regnskabspraksis for yderligere information.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med anbefalingerne fra Den Danske Finansanalytikerforening. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Selskabsoplysninger

Selskabet

LEGO System A/S
Aastvej 1
7190 Billund, Danmark

Telefon: 79 50 60 70

Hjemmeside: <https://www.lego.com/da-dk/aboutus>

CVR.nr.: 47 45 87 14

Stiftet: 1. juli 1973

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Billund

Moderselskab

LEGO A/S, Billund (CVR.nr 54 56 25 19)

Bestyrelse

Carsten Rasmussen, formand
John Hansen
Poul Hartvig Nielsen
Nanna Ulrich Gudum
Berit Flindt Pedersen
Jesper Laursen

Direktion

Claus Flyger Pejstrup

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består af udvikling, produktion, markedsføring og handel relateret til LEGO® varemærket.

Årets udvikling

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

2019 var et år med vækst for LEGO Koncernen og LEGO System A/S. For LEGO System A/S udmøntede dette sig i en stigning i omsætning samtidig med et fald i overskudsgraden. Omsætningen og overskudsgraden var på niveau med ledelsens forventninger.

Årets resultat udviser et overskud på mio. DKK 6.570 mod et overskud på mio. DKK 7.199 i 2018. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Egenkapitalen er reduceret med mio. DKK 425 og udgør mio. DKK 14.296, hvilket hovedsageligt kan henføres til resultatet for 2019 med fradrag af betalt udbytte i 2019 på mio. DKK 7.000. Soliditetsgraden er 50,2% mod 51,8% i 2018.

Salgsudvikling

I 2019 realiserede LEGO System A/S en omsætningsstigning på 2,8% i forhold til 2018.

Omsætningen i alle LEGO Koncernens markedsgrupper steg i 2019. I etablerede markeder såsom USA og det vestlige Europa var væksten lav etcifret, mens omsætningen i Kina, der er et strategisk vækstmarked for virksomheden, steg med tocifrede vækstrater.

Kerneproduktlinjerne LEGO® City, LEGO® Technic, LEGO® Friends, LEGO® Creator og LEGO® Star Wars™ var blandt de bedst sælgende temaer i 2019.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabets forventninger til 2020 bliver påvirket som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag, som regeringerne i det meste af verden har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet, jf. også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 21.

Før COVID-19 udbruddet forventede ledelsen, at salget af LEGO produkter ville stige med encifrede vækstrater samt en mindre stigning i resultatet. Væksten forventedes opnået gennem fokus på produktinnovation og vækst i etablerede og nye markeder såsom Kina og Indien.

Det er endnu for tidligt at udtale sig om konsekvenserne af ændringer i legetøjsmarkedet og i de finansielle vilkår for leverandører og kunder. Ledelsen ser sig derfor ikke i stand til pålideligt at oplyse om forventningerne til 2020, jf. ÅRL § 12. LEGO Koncernen anser sig dog for at være i en god position til at håndtere forandringerne og forventer også et solidt resultat i 2020.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernledelsen er ansvarlig for den løbende risikostyring, herunder kortlægning og vurdering af risici samt risikominimerende tiltag.

Der opereres med risikostyring på fire områder: strategiske, finansielle, operationelle og katastrofe risici.

Arbejdet med risici følger fortsat de af bestyrelsen vedtagne politikker og strategier for områderne. For disse områder foretages systematisk identificering, vurdering og afdækning/håndtering i henhold til strategierne. Der er etableret en samlet oversigt over alle virksomhedens væsentlige risici i en konsolideret risikomatrix, hvor effekt og sandsynlighed for en episode er kortlagt og prioriteret, ligesom den konsoliderede risikoeksponering måles og rapporteres.

LEGO System A/S' væsentligste risici relaterer sig til de betydelige usikkerheder i legetøjsmarkedet med en betydelig volatilitet omkring lancering af nye produktkoncepter.

Den samlede risikoeksponering vurderes fortsat som moderat i forhold til den vedtagne risikovillighed.

Valutarisici

Valutarisici styres centralt på grundlag af bestyrelsens godkendte valutapolitik. Terminskontrakter og optioner anvendes til afdækning af køb og salg i fremmed valuta. Disse klassificeres som hovedregel som sikring og opfylder de regnskabsmæssige krav til sikring af fremtidige pengestrømme.

Renterisici

Renterisikoen vedrører rentebærende forpligtelser og tilgodehavender. Renterisikoen anses for at være ubetydelig og forventes ikke at kunne påvirke resultatet betydeligt.

Kreditrisici

Kreditrisici vedrører tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser på koncernniveau. Koncernen har faste kreditgivningsprocedurer. Koncernen har ingen væsentlige tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser koncentreret i konkrete lande, men har væsentlige tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser hos enkelte kunder. Som følge heraf vurderes den samlede kreditrisiko at være moderat.

Katastroferisici

Katastroferisici dækker over situationer, der kan handlingslamme virksomhedens drift. Koncernen har kontinuitetsplaner, der sikrer produktionen, ligeledes er der et omfattende forsikringsprogram, der understøtter, i tilfælde af katastrofer. Koncernen har en krisehåndteringsgruppe, der kan træde sammen, således at en eventuel katastrofe kan håndteres på bedste vis.

Ledelsesberetning

Grundlaget for indtjeningen

Forskning og udvikling

Hvert år udgør nye lanceringer omkring 60% af LEGO Koncernens salg. Det betyder, at virksomheden har en betydelig udviklingsaktivitet, som omfatter alt fra trendspotting og antropologiske studier til konkret udvikling af enkelte produkter og kampagner. Over 250 designere fra mere end 40 forskellige lande udgør den kreative kerne i produktudviklingen, som hovedsagelig foregår i virksomhedens hovedsæde i Billund, Danmark.

LEGO Koncernen arbejder desuden sammen med en række uddannelsesinstitutioner om forskellige forskningsprojekter inden for blandt andet børns leg og nye teknologier for bedre at kunne forstå samspillet mellem digital og fysisk leg og dermed kunne skabe nye produkter, der imødekommer de heraf afledte behov.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

LEGO Koncernen ønsker at have en positiv indvirkning på koncernens interessenter og omgivelser. Dette er kernen i koncernens kultur og grundlaget for den strategi, der følges.

LEGO Koncernen underskrev i 2003 FN's Global Compact som den første virksomhed i legetøjsbranchen. Dette skete som en bekræftelse af den mangeårige opbakning til menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, antikorruption og miljøet.

LEGO Koncernen bekræfter sin fortsatte tilslutning til Global Compact. LEGO Koncernen har udgivet sin Sustainability Progress Report 2019, der beskriver LEGO Koncernens arbejde inden for områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøet og antikorruption.

Sustainability Progress Report 2019 udgør således den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a.

Sustainability Progress Report 2019 beskriver endvidere LEGO Koncernens arbejde med at nå de ikke-finansielle mål.

Sustainability Progress Report 2019:

https://www.lego.com/cdn/cs/aboutus/assets/blt50e84da94f92098d/The_LEGO_Group_Sustainability_progress_2019.pdf

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

Redegørelsen for den kønsmæssige sammensætning i ledelsen er givet for koncernen som helhed i Sustainability Progress Report 2019. Sustainability Progress Report 2019 kan findes her:

https://www.lego.com/cdn/cs/aboutus/assets/blt50e84da94f92098d/The_LEGO_Group_Sustainability_progress_2019.pdf

Videnressourcer

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte var 3.808 i 2019 mod 3.593 i 2018.

Virksomhedens fortsatte succes er kun mulig i kraft af LEGO medarbejdernes kompetencer og store engagement. Det er derfor af afgørende betydning for virksomheden at sikre den fortsatte udvikling af medarbejdernes kompetencer. Såvel talentudvikling som generel kompetenceudvikling er således meget væsentlige elementer i koncernens strategi på medarbejderområdet.

Medarbejdere i LEGO Koncernen deltager i et Performance Management Program (PMP). Programmet er tilrettelagt, så de mål, der sættes for medarbejdernes præstationer på tværs af hele organisationen, har en direkte sammenhæng med virksomhedens kort- og langsigtede vækstambitioner. Medarbejdernes bonus opgøres og udbetales på baggrund af opnåelsen af de definerede mål.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for LEGO System A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019. Ledelsesberetningen indeholder endvidere efter vores opfattelse en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 22. april 2020

Direktion

Claus Flyger Pejstrup

Bestyrelse

Carsten Rasmussen
Formand

John Hansen

Poul Hartvig Nielsen

Nanna Ulrich Gudum

Berit Flindt Pedersen
(medarbejderrepræsentant)

Jesper Laursen
(medarbejderrepræsentant)

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LEGO System A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for LEGO System A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. april 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR.nr. 33 77 12 31

Mads Melgaard
statsautoriseret revisor
mne34354

Claus Lyngsø Sørensen
statsautoriseret revisor
mne34539

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019	2018
		mDKK	mDKK
Nettoomsætning	1	28.112	27.355
Produktionsomkostninger		-11.609	-11.368
Bruttoresultat		16.503	15.987
Salgs- og distributionsomkostninger		-4.021	-3.570
Administrationsomkostninger		-1.697	-1.317
Resultat af ordinær primær drift		10.785	11.100
Andre driftsomkostninger		-2.219	-1.968
Resultat før finansielle poster		8.566	9.132
Finansielle indtægter	2	212	276
Finansielle omkostninger	3	-352	-185
Resultat før skat		8.426	9.223
Skat af årets resultat	4	-1.856	-2.024
Årets resultat		6.570	7.199

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2019 mDKK	2018 mDKK
Udviklingsprojekter og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		13	93
Rettigheder		0	0
Software		151	143
Immaterielle anlægsaktiver	5	164	236
Grunde og bygninger		624	587
Produktionsanlæg og maskiner		1.716	1.635
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		151	109
Materielle anlægsaktiver under udførelse		378	346
Materielle anlægsaktiver	6	2.869	2.677
Leasing af lokaler mv.		1.075	0
Leasing af øvrige aktiver		132	0
Leasingaktiver	7	1.207	0
Anlægsaktiver		4.240	2.913
Varebeholdninger	8	1.674	1.661
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		464	345
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		20.930	22.088
Andre tilgodehavender		637	575
Selskabsskat		150	151
Tilgodehavender		22.181	23.159
Likvide beholdninger		371	673
Omsætningsaktiver		24.226	25.493
Aktiver		28.466	28.406

Balance 31. december

Passiver

	Note	2019 mDKK	2018 mDKK
Selskabskapital	9	50	50
Reserve for udviklingsomkostninger		82	101
Overført resultat		6.664	7.570
Foreslået udbytte for regnskabsåret		7.500	7.000
Egenkapital		14.296	14.721
Hensættelse til udskudt skat	10	88	67
Andre hensatte forpligtelser	11	9	9
Hensatte forpligtelser		97	76
Gæld til realkreditinstitutter	12	147	157
Leasingforpligtelser	12	1.073	0
Anden gæld		84	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2	12
Langfristede gældsforpligtelser		1.306	169
Gæld til realkreditinstitutter	12	10	10
Leasingforpligtelser	12	142	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.199	1.321
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.230	9.894
Anden gæld		1.995	2.115
Periodeafgrænsningsposter	13	191	100
Kortfristede gældsforpligtelser		12.767	13.440
Gældsforpligtelser		14.073	13.609
Passiver		28.466	28.406
Forslag til resultatdisponering	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Kontraktlige forpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Medarbejderforhold	18		
Finansielle instrumenter	19		
Nærtstående parter og ejerforhold	20		
Begivenheder efter balancedagen	21		
Anvendt regnskabspraksis	22		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	mDKK	mDKK	mDKK	mDKK	mDKK
Egenkapital 1. januar 2019	50	101	7.570	7.000	14.721
Betalt udbytte	0	0	0	-7.000	-7.000
Aktiverede udviklingsomkostninger	0	-19	19	0	0
Regulering af valutaterminskontrakter til dagsværdi vedrørende sikring af fremtidige køb af fremmed valuta (efter skat)	0	0	5	0	5
Årets resultat	0	0	-930	7.500	6.570
Egenkapital 31. december 2019	50	82	6.664	7.500	14.296

Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	mDKK	mDKK
1 Nettoomsætning		
Salg af varer	27.634	26.886
Licensindtægter	478	469
	28.112	27.355
Geografiske markeder		
Amerika	9.648	9.755
Europa, Mellemøsten og Afrika	15.293	14.965
Asien og Stillehavsområdet	2.693	2.166
	27.634	26.886
2 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	209	257
Valutakursgevinst, netto	0	18
Andre finansielle indtægter	3	1
	212	276
3 Finansielle omkostninger		
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	73	71
Tab på finansielle kontrakter	47	112
Valutakurstab, netto	211	0
Andre finansielle omkostninger	21	2
	352	185

Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	mDKK	mDKK
4 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	1.876	2.066
Årets udskudte skat	-20	-32
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-40	-19
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	40	9
Årets skat i alt	1.856	2.024

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med KIRKBI A/S som administrationselskab.

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Udviklings- projekter og forud- betalinger	Rettigheder	Software
	mDKK	mDKK	mDKK
Kostpris 1. januar 2019	93	324	459
Tilgang i årets løb	13	0	12
Afgang i årets løb	0	0	0
Overførsler i årets løb	-93	0	93
Kostpris 31. december 2019	13	324	564
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	0	324	316
Årets afskrivninger	0	0	97
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	0	324	413
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	13	0	151
Afskrives over		3-5 år	3-5 år

Noter til årsregnskabet

6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	mDKK	mDKK	mDKK	mDKK
Kostpris 1. januar 2019	1.118	5.743	443	345
Tilgang i årets løb	20	493	32	340
Afgang i årets løb	-4	-383	-134	0
Overførsler i årets løb	58	194	55	-307
Kostpris 31. december 2019	<u>1.192</u>	<u>6.047</u>	<u>396</u>	<u>378</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	531	4.108	334	0
Årets afskrivninger	37	599	34	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger påafhændede aktiver	0	-376	-123	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	<u>568</u>	<u>4.331</u>	<u>245</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>624</u>	<u>1.716</u>	<u>151</u>	<u>378</u>
Afskrives over	<u>10 - 40 år</u>	<u>5 - 15 år</u>	<u>2 - 10 år</u>	

Noter til årsregnskabet

7 Leasingaktiver

	Leasing af lokaler mv. <hr/> mDKK	Leasing af øvrige aktiver <hr/> mDKK
Kostpris 1. januar 2019	0	0
Ændring i regnskabspraksis	483	142
Tilgang og revurdering i årets løb	679	64
Afgang i årets løb	0	-21
Kostpris 31. december 2019	<hr/> 1.162	<hr/> 185
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	0	0
Årets afskrivninger	87	62
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-9
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	<hr/> 87	<hr/> 53
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<hr/> 1.075	<hr/> 132
Afskrives over	<hr/> 10-25 år	<hr/> 1-8 år
	<hr/> 2019	<hr/> 2018
	mDKK	mDKK

8 Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	256	217
Varer under fremstilling	754	635
Fremstillede varer og handelsvarer	664	809
	<hr/> 1.674	<hr/> 1.661

Noter til årsregnskabet

9 Selskabskapital

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	mDKK	mDKK
Selskabskapitalen består af:		
20 stk. aktier á DKK 1.000	0	0
198 stk. aktier á DKK 10.000	2	2
290 stk. aktier á DKK 100.000	29	29
19 stk. aktier á DKK 1.000.000	19	19
	<u>50</u>	<u>50</u>

Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.

10 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	67	108
Regulering tidligere år	40	9
Regulering ført over egenkapitalen	1	-18
Årets udgiftsførte regulering	-20	-32
Udskudt skatteforpligtelse 31. december	<u>88</u>	<u>67</u>

11 Andre hensatte forpligtelser

Restruktureringshensættelser	0	1
Andre hensatte forpligtelser	9	8
	<u>9</u>	<u>9</u>

Noter til årsregnskabet

12 Gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2019	2018
	mDKK	mDKK
Gæld til realkreditinstitutter		
Efter 5 år	106	117
Mellem 1 og 5 år	41	40
Langfristet del	147	157
Indenfor 1 år	10	10
	157	167
Leasingforpligtelser		
Efter 5 år	668	0
Mellem 1 og 5 år	405	0
Langfristet del	1.073	0
Indenfor 1 år	142	0
	1.215	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under gældsforpligtelser udgøres primært af forpligtelse vedrørende det nye VIP loyalty program.

14 Forslag til resultatdisponering

	2019	2018
	mDKK	mDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	7.500	7.000
Overført resultat	-930	199
	6.570	7.199

Noter til årsregnskabet

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på DKK 157 millioner (DKK 167 millioner i 2018) er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi 31. december 2019 udgør DKK 489 millioner (DKK 443 millioner i 2018).

16 Kontraktlige forpligtelser

	2019	2018
	mDKK	mDKK
Leje og leasingforpligtelser	0	655
Andre forpligtelser	520	433
	520	1.088

Leje og leasingforpligtelser tidligere klassificeret som kontraktlige forpligtelser er inregnet i balancen per 1. januar 2019.

Selskabet har indgået leasingkontrakter for DKK 1.178 millioner, som endnu ikke er påbegyndt.

17 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet garantier for DKK 369 millioner (DKK 557 millioner i 2018) overfor kreditinstitutter.

Selskabet har indgået kontrakter med en række leverandører. Kontrakterne indebærer ikke forpligtelser udover, hvad der er sædvanligt i handelsforhold.

Selskabet er part i visse juridiske tvister. Ledelsen vurderer at udfaldet af disse tvister ikke vil have indflydelse på selskabets finansielle stilling.

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med KIRKBI A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Selskabet hæfter solidarisk for skat af sambeskattet indkomst m.v. opgjort for KIRKBI A/S. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for KIRKBI A/S. Selskabet hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat, for danske selskaber i KIRKBI A/S koncernen. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	mDKK	mDKK
18 Medarbejderforhold		
Lønninger	2.591	2.510
Pensioner	176	161
Andre omkostninger til social sikring	55	49
	2.822	2.720

Heraf udgør vederlag til bestyrelsen for varetagelsen af den direkte ledelsesfunktion for selskabet DKK 140.000 (DKK 140.000 i 2018). Direktionen modtager ikke særskilt vederlag for varetagelsen af den direkte ledelsesfunktion for selskabet.

	2019	2018
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	3.808	3.593

19 Finansielle instrumenter

Selskabet har indgået aftale om køb af valuta på termin for DKK 6.511 millioner (DKK 6.056 millioner i 2018) til sikring af fremtidige pengestrømme. I overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis er urealiserede gevinster og tab pr. statusdagen indregnet i enten resultatgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af den pågældende transaktion.

Pr. 31. december 2019 er urealiserede tab på i alt DKK 56 millioner (tab på DKK 37 millioner i 2018) indregnet i resultatopgørelsen og urealiseret tab på i alt DKK 36 millioner (tab på DKK 42 millioner i 2018) er indregnet direkte på egenkapitalen fratrukket skatteeffekten.

Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 0-14 måneder (0-12 måneder i 2018).

Noter til årsregnskabet

20 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

LEGO System A/S er gennem LEGO A/S ejet af KIRKBI A/S (75%) og Koldingvej 2, Billund A/S (25%). Aktierne i KIRKBI A/S ejes 100% af Kjeld Kirk Kristiansen familien (Billund, Danmark).

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på markedsvilkår. Der afgives således ikke yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter i henhold til årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for LEGO A/S, Billund (CVR.nr. 54 56 25 19), samt i koncernregnskabet for KIRKBI A/S, Billund (CVR.nr. 18 59 12 35), som er det ultimative moderselskab i koncernen.

21 Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der opstået en pandemi med COVID-19. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden. Som omtalt i ledelsesberetningen er det endnu for tidligt at udtale sig om, hvorvidt der vil være en finansiell effekt heraf, og derfor er det heller ikke på nuværende tidspunkt muligt at opgøre eller vurdere størrelsen af en sådan effekt. Situationen vurderes ikke at have indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten, ligesom det ikke forventes, at pandemien vil have væsentlig effekt på LEGO System A/S' og Koncernens fremtidige drift og finansielle stilling.

Der er ikke herudover indtruffet forhold efter balancedagen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for LEGO System A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i DKK millioner.

Der er sket tilpasning af sammenligningstal i resultatopgørelsen for at tilpasse til dette års præsentation. Tilpasning af sammenligningstal har ikke effekt på resultat, balancesum eller egenkapital.

Ændring af regnskabspraksis

Fra 1. januar 2019 har LEGO System A/S valgt at anvende årsregnskabslovens mulighed for implementering af reglerne for indregning og måling fra følgende internationale regnskabsstandarder:

- IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder (nettoomsætning)
- IFRS 16 Leasingkontrakter (leasing)

Selskabets regnskabspraksis er ændret, da det er ledelsens vurdering, at den ændrede regnskabspraksis bedre fører til et mere retvisende billede af selskabets aktiver, forpligtelser, den finansielle stilling samt resultatet. Ændringen indebærer samtidig, at selskabet har samme regnskabspraksis som den øvrige LEGO-koncern, som LEGO System A/S er en del af.

Bortset fra ovennævnte er regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år

IFRS 15, Omsætning fra kontrakter med kunder

LEGO System A/S har ændret regnskabspraksis for indregning af omsætning fra kontrakter med kunder, så IFRS 15 nu benyttes som grundlag for indregning og måling af omsætning.

Ændringen af regnskabspraksis er gennemført baseret på overgangsreglerne i IFRS 15:

- sammenligningstal er ikke tilpasset, hvormed effekten ved ændring af regnskabspraksis er indregnet som en primoregulering i overført resultat pr. 1. januar 2019
- kontrakter, der er afsluttet før 1. januar 2019 i henhold til hidtidig regnskabspraksis revurderes ikke

De nye regler benyttes således på transaktioner, der har fundet sted 1. januar 2019 eller senere, eller som var igangværende transaktioner primo regnskabsåret. Sammenligningstal er ikke tilpasset den nye regnskabspraksis.

Ændringen i regnskabspraksis har ikke medført væsentlig effekt på nettoomsætningen, årets resultat, aktiver og egenkapital.

Noter til årsregnskabet

Ændring af regnskabspraksis (fortsat)

IFRS 16, Leasing

LEGO System A/S har desuden ændret regnskabspraksis for leasing, så IFRS 16 anvendes for leasingtransaktioner. Leasede aktiver indregnes således med en beregnet værdi og afskrives over den forventede brugstid, samtidig med at leasingforpligtelsen indregnes i balancen.

Følgende praksis for indregning er valgt ved overgangen til IFRS 16

- undladt at indregne kontrakter, som ikke tidligere er blevet identificeret som indeholdende en leasingkontrakt i henhold til IAS 17 og IFRIC 4.
- undladt at indregne leasingaktiver og tilsvarende leasingforpligtelse på korte leasingkontrakter og leasingkontrakter, hvor det underliggende aktiv har en lav værdi.
- anvendt en fælles diskonteringsrate på passende grupper af leasingkontrakter med nogenlunde ensartede karakteristika.
- anvendt erfaringer i forbindelse med fastsættelsen af leasingperioden, såfremt kontrakten indeholder optioner på at forlænge eller opsige leasingkontrakten.
- sammenligningstal er ikke tilpasset, hvormed effekten ved ændring af regnskabspraksis er indregnet som en primeregulering i overført resultat pr. 1. januar 2019

For en fyldestgørende beskrivelse af den nye regnskabspraksis henvises der er til afsnittet Leasing.

Som følge af praksis ændringen 1. januar 2019 er der indregnet leasingaktiver til DKK 624,9 millioner med en tilsvarende leasingforpligtelse. Egenkapital er uændret ved praksis ændringen. Årets resultat før skat er mindsket med ca. DKK 9,1 millioner.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Noter til årsregnskabet

Generelt om indregning og måling (fortsat)

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Leasing

Leasingaktivet og leasingforpligtelsen indregnes på påbegyndelsesdatoen, dvs. fra den dag hvor det underliggende aktiv kan benyttes (brugsret). Leasingperioden kan indeholde en option på forlængelse eller opsigelse af en leasingkontrakt, hvis der er rimelig sikkert at denne ønskes udnyttet.

Leasingaktiver måles til kostpris tilsvarende den indregnede leasingforpligtelse, justeret for modtagne leasingincitament, direkte startomkostninger og estimerede reetableringsomkostninger. Afskrivninger fordeles lineært over den korteste af henholdsvis leasingperioden og leasingaktivets forventede brugstid.

Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdi af fremtidige leasingydelse. Leasingydelserne er diskonteret ved anvendelse af den interne rente jf. leasingkontrakten, eller selskabets marginale lånerente hvis den interne rente ikke er tilgængelig. Leasingydelserne inkluderer faste leasingydelser og variable leasingydelser der afhænger af et indeks eller sats, med fradrag af tilgodehavende leasingincitament. Hvis leasingkontrakten indeholder en option til køb, forlængelse eller opsigelse og det er rimeligt sikkert at denne ønskes udnyttet, inkluderes denne betaling. Variable leasingydelser som ikke afhænger af indeks eller sats, omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Korte leasingkontrakter og leasingkontrakter, hvor det underliggende aktiv har en lav værdi indregnes ikke i balancen i henhold til reglerne om lempelser, men omkostningsføres lineært over leasingperioden.

Ikke-leasingelementer, eksempelvis forbrugsomkostninger, adskilles fra leasingelementer og indgår ikke i det indregnede leasingaktiv eller leasingforpligtelse.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Noter til årsregnskabet

Omregning af fremmed valuta (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet om regnskabsmæssig afdækning.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen under de finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes under finansielle indtægter eller omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætning fra kontrakter med kunder indregnes baseret på overgang af kontrol, som efter IFRS 15 sker på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leverede produkt overføres til kunden.

Kontrollen anses for overført, når:

- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- salgsprisen er fastlagt, og indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Noter til årsregnskabet

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Salgs- og distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forskningsomkostninger udgiftsføres i resultatopgørelsen, i takt med at de påløber. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og som forventes at generere fremtidig økonomisk fortjeneste, indregnes som immaterielle aktiver til kostpris med fradrag for akkumulerende afskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede levetid, som normalt er 3-5 år. Andre udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Låneomkostninger vedrørende finansiering af udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Noter til årsregnskabet

Skat af årets resultat (fortsat)

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivninger foretages lineært over den forventede levetid, som normalt er 3-5 år.

Software, rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Software og rettigheder afskrives over 3-5 år. Der foretages ikke afskrivning på forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører. Finansielle omkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-40 år
Højlager	40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Noter til årsregnskabet

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr og omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse i den periode, hvori det vedtages på den ordinære generalforsamling. Udbytte som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Noter til årsregnskabet

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende andre poster, hvis disse er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86 stk. 4 har selskabet undladt at udarbejde en pengestrømsopgørelse. Selskabet indgår i koncernregnskabet for LEGO A/S, hvor der udarbejdes en koncernpengestrømsopgørelse, hvortil der henvises.

Forklaring af nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med anbefalingerne fra Finansforeningen.

Bruttomargin:
$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad (ROS):
$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:
$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Soliditetsgrad:
$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning (ROE):
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$